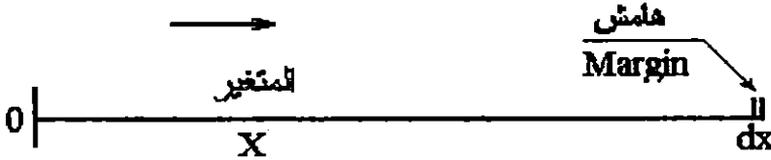


# ٨ التحليل الحدى

## *Marginal Analysis*

التحليل الحدى من الأساليب الهامة فى التحليل والتدقيق العلمى للعديد من المسائل والأنشطة الهندسية والصناعية والاقتصادية. فالدنيا كلها متغيرات يموج بعضها فى بعض، ودوما يلزم ضبط المتغيرات وتوجيه الدفة نحو الهدف. كل نقطة على امتداد المتغير ( X مثلا) يمكن أن تعتبر نقطة تحول، حتى ولو كان التحول (أو التغير) طفيفا، والتغير الطفيف هو المقصود بالتغير الحدى. والمقصود بالحد أو الهامش (Margin) هو الحافة الخارجية للشيء موضع الدراسة، كما هو ممثل فى الشكل التالى. والتغير الطفيف (الحدى) فى أحد المدخلات (X) يتبعه تغير ما فى الخرج الكلى (Total Product, TP). والمتغير الذى نملك تغييره مباشرة يسمى متغير القرار، Decision Variable.



ويوجد قاسم مشترك فى كل مسائل أو موضوعات اتخاذ القرار من الناحية الحدية Marginal Decision Making، ودائما ما يبرز السؤال التالى: هل الأمر (التغير) يستحق أم لا؟ وهذا هو محور ما يسمى بالتحليل الحدى. فحين يطرح موضوع تحسين الجودة نسبيا، أو التدقيق فى حماية البيئة، أو زيادة الاهتمام بالصيانة الوقائية، أو تركيب مكيفات أكثر للعنايز، أو شراء حاسبات إضافية لتحسين الإدارة بالمخازن... الخ، فى أمثال هذه الحالات وغيرها يلزم مقارنة التكاليف الحدية المطلوبة بالفوائد المرجوة، وهذا هو صميم التحليل الحدى...  
ومما سبق يتضح أن التحليل الحدى لصيق جدا بالرياضة الكلاسيكية المستخدمة فى الوصول بالمسائل للحالة المثلى (Optimization). والتغير الحدى يناظر التغير

المتماهي الصغر في عمليات التفاضل (Calculus). ولذلك فمعظم هذا الفصل سيتحول إلى صور تفاضلية

## ٨-١ القيم الكلية والحدية والمتوسطة

### Total, Marginal, and Average

العلاقات بين المتغيرات الكلية والحدية والمتوسطات في غاية الأهمية في التحليل الاقتصادي، وهذه العلاقات موضحة في شكل (٨-١). فشكل (8-1a) يوضح طبيعة التغير أو الناتج الكلي عموماً، (TP) مقابل تغير أحد مدخلات النظام الإنتاجي (X) وثبات باقي المدخلات الأخرى. أما شكل (8-1b) فيمثل التغير الحدي المناظر (MP) وكذلك تغير المتوسط (AP).

وجدير بالذكر أن أي تغير له سقف لا يتعداه، ولذلك فالناتج الكلي يصل لقمته (السقف) عند نقطة C ثم يعود فيتناقص برغم استمرار تزايد المدخل X. والسبب الرئيسي وراء ذلك هو أن تغير X وحده مع ثبوت باقي المدخلات يُخل بتناسب المدخلات مما يُبعد النظام عن الحالة المثلى شيئاً فشيئاً، وبذلك يقل العائد (الناتج).  
منحنى التغير الحدي يشق من منحنى التغير الكلي بالتفاضل، أي أن

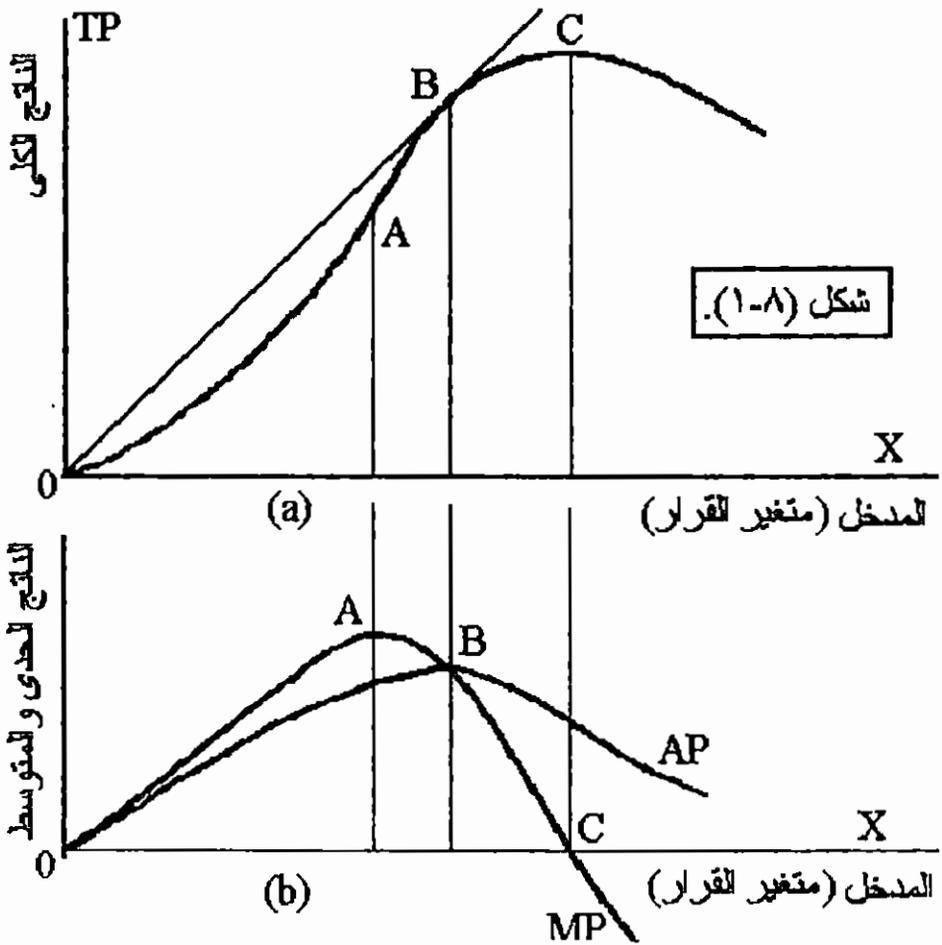
$$MP_x = dTP/dx \quad (8-1)$$

بمعنى أن المتغير الحدي يمكن التعبير عنه بميل منحنى التغير الكلي عند كل نقطة من نقاط المنحنى. ويلاحظ - في هذا الشكل - تصاعد ميل منحنى الناتج الكلي بين نقطتي 0 و A، ويتناقص بعد ذلك حتى يصل لمستوى الصفر عند نقطة C حيث يصبح سالبا بعدها. ويلاحظ أيضاً سرعة تغير منحنى الناتج الحدي (MP) بالمقارنة مع منحنى الناتج المتوسط (AP)، فمنحنى الناتج الحدي هو الذي يسبق ويجر منحنى الناتج المتوسط، ويتساويان عند نقطة B التي عندها يصل المتوسط لقيمته العظمى، ثم يتبع الـ MP في الهبوط.

متوسط الناتج (AP) هو خارج قسمة الناتج الكلي (TP) على المتغير (X)، أي أن

$$AP = TP/X \quad (8-2)$$

وما ينطبق على معادلات الناتج يمكن عمل مثله لمعادلات التكاليف والربح وغيره.



### Example 8-1

Suppose that the average height of a basketball team is 185 cm. If a new (marginal) member 210 cm tall joins, the average height of the team increases. If the marginal member is exactly 185 cm

tall, the average height remains the same. If he is shorter than 185 cm, the average height declines.

واضح أن اللاعب الجديد الذي سيلتحق بفريق كرة السلة يمثل التغير الحدى وهذا التغير يناظره تغيره فى مجموع أطوال أعضاء الفريق، وفى متوسط طول أعضاء الفريق.

## Example 8-2

Find the marginal and the average functions for the following total cost function and, evaluate them at  $Q = 3$  and  $Q = 5$ .

$$TC = 3Q^2 + 7Q + 12$$

### الحل

فى هذا المثال  $Q$  تعتبر كمية الإنتاج

$$MC = dTC/dQ = 6Q + 7$$

$$AC = TC/Q = 3Q + 7 + Q/12$$

At  $Q = 3$ ,

$$MC = 25 \quad \text{and}$$

$$AC = 20$$

At  $Q = 5$ ,

$$MC = 37 \quad \text{and}$$

$$AC = 24.4$$

## ٨-٢ العائد الحدى والربح الحدى

### Marginal Revenue and Profit

العائد الحدى (Marginal Revenue, MR) هو زيادة الإيرادات (أو النقود) الناتجة من بيع وحدة أو أكثر، فوق حد (مستوى) معين. وفى حالة ثبات سعر الوحدة ( $r$ ) يكون العائد الحدى ثابتاً وتكون دالة العائد ( $R$ ) خطية؛ فمع كل وحدة مباعه -

من المنتج - يزيد الإيراد ( R ) بمقدار ثابت قدره  $r$  من الجنيهاً المصرية (L.E.) مثلاً. وبالتالي فزيادة البيع تزيد الربح تلقائياً إذا كان سعر البيع أعلى من تكلفة إنتاج القطعة، وتلك هي الحالة الشائعة.

أما عندما تستبدل العلاقة الخطية بعلاقة غير خطية ، كالعلاقة التالية

$$r = 21,000 / \sqrt{Q} \quad \text{L.E./unit}$$

في هذه الحالة سعر الوحدة (  $r$  ) غير محدد، إذ يلزم معرفة الكمية المباعة  $Q$  حتى يمكن معرفة السعر  $r$  باستخدام حساب التفاضل.

وعائد البيع الكلي  $R$  يحسب من المعادلة التالية

$$R = \dot{r} \cdot Q \quad (8-3)$$

بالتعويض عن  $r$  في المعادلة السابقة ينتج

$$R = Q * 21,000 / \sqrt{Q} = 21,000 \sqrt{Q}$$

واضح من المعادلة السابقة أن معدل زيادة الإيرادات تتباطأ باستمرار بسبب الخفض الذي يحدث للسعر؛ لبيع كميات أكبر، أنظر شكل (٢-٨).

$$\text{Marginal revenue} = MR = dR/dQ = 21,000 / 2\sqrt{Q}$$

واضح من شكل (٢-٨) أن أحد أهداف خفض سعر البيع هو زيادة المبيعات؛ لكي يمكن زيادة الاستفادة من طاقة المصنع وتخطي نقطة التعادل الأولى ( B ) والوصول إلى منطقة الربح. ويلاحظ في شكل (٢-٨) وجود نقطتي تعادل بسبب الانحناء الموجود في منحنى الإيرادات ( R )، وكما سبق أن أوضحنا في الفصل السادس (شكل ٤-٦).

وبيانات شكل (٢-٨) هي كالتالي:  
التكاليف الثابتة =

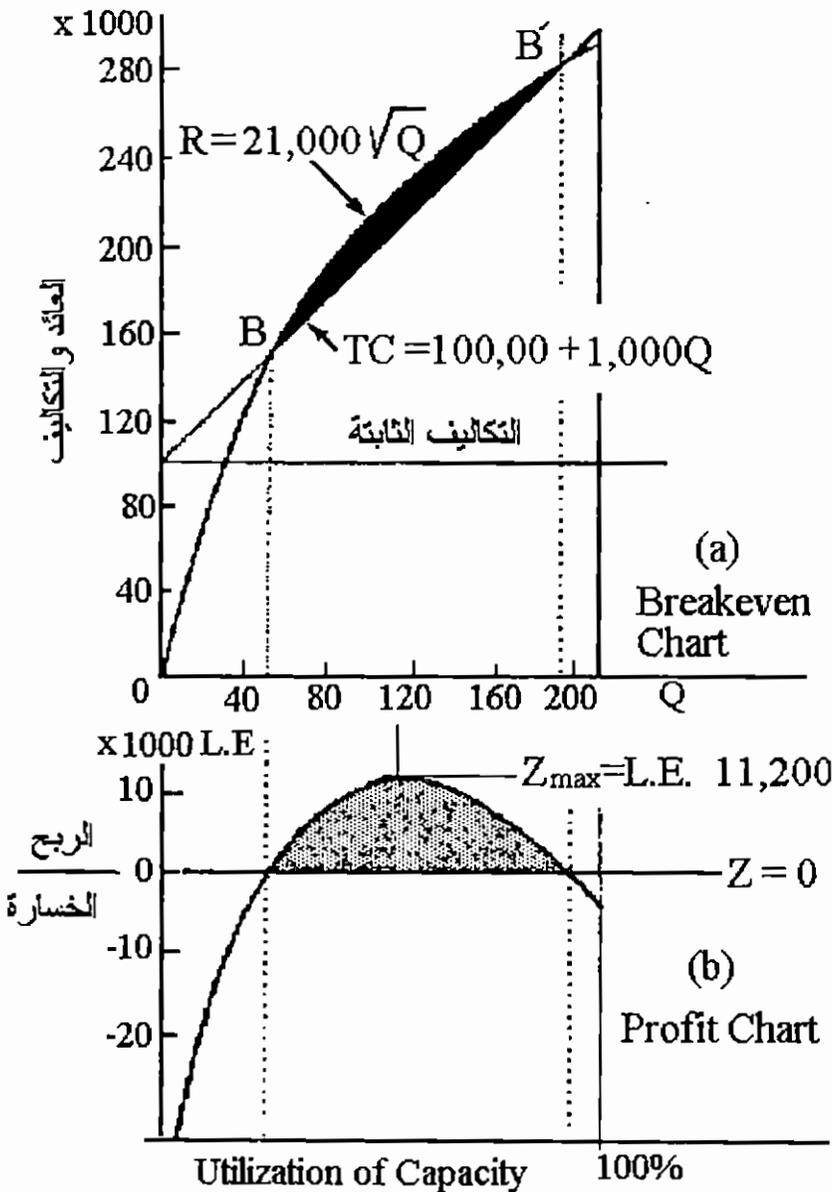
$$FC = 100,000 \text{ L.E. / period}$$

$$v = 1000 \text{ L.E./unit} \quad \text{التكاليف المتغيرة (Variable cost)}$$

$$Q = \text{No. of units produced and sold/period.}$$

التكاليف (الكلية) الخطية =  $TC = FC + vQ$  وبالتعويض ينتج

$$TC = 100,000 + 1,000 Q$$



شكل (٢-٨).

وباستدعاء المعادلة (٧-٦) والتعويض فيها ينتج

$$Z = R - TC \quad (6-7)$$

$$Z = 21,000 \sqrt{Q} - [100,000 + 1,000 Q]$$

ولتحديد نقاط التعادل ( $Q_{be}$ ) عند نقطتي  $B$  &  $B'$  نساوي  $Z$  بالصفر (كما هو معلوم) ونحل المعادلة السابقة فينتج

$$Q_{be1} = 53 \text{ units} \quad \& \quad Q_{be2} = 188 \text{ units.}$$

في مثل هذه الحالة من المهم تعيين نقطة أقصى ربح ، ومن المعلوم سلفا ومن شكل (٢-٨) أنها تقع بين النقطتين  $B$  &  $B'$ . ويلاحظ من الشكل أن الربح يتزايد بدءا من نقطة  $B$  حتى يصل لقيمه القصوى ثم يتناقص حتى يصل للصفر مرة ثانية عند نقطة .

عند نقطة أقصى ربح  $Z_{max}$  يكون الربح الحدي (Marginal Profit) أو ميل منحنى الربح مساويا للصفر. ورياضيا نعبر عن ذلك بتفاضل معادلة الربح كالتالي:

$$\text{Marginal Profit} = dZ/dQ = 10,500 / \sqrt{Q} - 1,000 = 0$$

ومنها ينتج

$$Q = 110 \text{ units}$$

## تمارين

١. يرهن على أن التكلفة الحدية ( $MC$ ) تساوي العائد الحدي ( $MR$ ) عند مستوى الإنتاج الذي يحقق أقصى ربح.

2. Use the  $MC = MR$  condition proved in Exercise 1 to find the critical values at which profit will be maximized when

$$TC = 0.1Q^3 - 5Q^2 + 220Q + 800$$

$$TR = 400Q - 5Q^2$$

Draw the profit variation versus  $Q$ .

٣. وقع بيانات الجدول التالى على بيانى الحجم-التكلفة، واستنتج التكلفة الحدية والتكلفة المتوسطة وارسم تغير كل منهما مع تغير مستوى (حجم) الإنتاج. افترض ما تراه مناسباً.

حجم الإنتاج	١	٢	٣	٤	٥	٦	٧
التكلفة الكلية	٨٠	١٥٠	٢١٠	٢٦٨	٣٢٥	٣٧٥	٤٣١

4. Find the marginal cost function for the following average cost function

$$AC = 1.5Q + 5 + 50/Q .$$

٥. إذا كانت دالة السعر (r) هي

$$r = 45 - 0.5 Q$$

ودالة التكلفة الكلية هي

$$TC = Q^3 - 39.5Q^2 + 120Q + 125$$

احسب مستويات الإنتاج التى تحقق:

أ. أقصى إيراد      ب. أقصى ربح      ج. أقل تكلفة حدية.