

## تعظيم العوائد المالية من الدراسة المسائية

(دراسة تحليلية في جامعة سومر)

### *Augmenting Revenues from the Evening Study: An Analytical Study at University of Sumer*

م.م. أحمد محمد حمزة الجبوري

جامعة سومر / كلية الادارة والاقتصاد

ahmedaljpor1977@gmail.com

#### المستخلص:

يهدف البحث للوصول الى تحديد العوائد المالية التي تحصل عليها جامعة سومر من الدراسة المسائية اذ تم تحليل القوائم المالية والحسابات الختامية للمدة ٢٠١٢-٢٠١٣-٢٠١٤ كمدة للدراسة وقد تم التوصل الى مجموعة من الاستنتاجات والتوصيات الهامة ومن ابرز هذه الاستنتاجات هي:

١- حققت كلية التربية الاساسية المستوى الاول في مجال العجز المالي تليها كلية الزراعة ثم كلية الادارة والاقتصاد

#### Abstract:

This paper aims at calculating the incomes which the university of Sumer gains from the evening study. Fiscal statements and financial reports were analyzed for the years (2012, 2013, and 2014).

The study comes to a number of conclusions and recommendations. The most important of which is:

1- The faculty of Basic Education achieves the first level in fiscal deficit in this respect followed by the faculty of Agriculture, and faculty of Business Administration respectively.

## المقدمة:

يمثل التعليم العالي حجر الأساس في تقدم اي مجتمع وغالبا ما يقاس مقدار التطور البنيوي للمجتمعات من خلال واقع مؤسسات التعليم العالي لكونها هي التي تمد كافة مفاصل الدولة بالموارد، وعليه زاد الأهتمام بالتعليم العالي ذلك من خلال تضخيم موارده المالية عن طريق دعم موازنة التعليم العالي والبحث العلمي لتعزيز تخصيصات الدراسات الصباحية، غير ان ذلك لم يلبي طموحات الدولة في توسيع قاعدة الدارسين في المجتمع فذهبت معادلة شهاداتها بنظيراتها بالدراسة الصباحية واعطائهم كافة حقوقهم التي ينص عليه قانون التعليم العالي قياسا بأجور الدراسة في الكليات الغير حكومية المناظرة لها، وعلى الرغم من عدم انكار دور تدهور اجور تكاليف الدراسة المسائية في ايجاد العجز المالي الا انه سوف يبقى كيفية ان نستغل بصورة صحيحة وناجعة للموارد لما لها من دور مهم في استثمار مستحقات الدراسة بالشكل الذي يؤدي الى عدم افتعال اختناقات مالية وذلك من خلال استخدام اساليب المحاسبة الادارية

## المبحث الاول ( منهجية البحث ):

سنحاول تحديد منهجية البحث وبحسب فقراتها وكالاتي:  
 اولاً: مشكلة البحث  
 تتحدد مشكلة البحث من كيفية زيادة الايرادات الحاصلة من الدراسة المسائية من خلال البحث فرصها سواء من خلال زيادة الاعداد المقبولة من الطلبة او من خلال تخفيض تكلفة المصاريف غير الضرورية فيها.  
 ثانياً: هدف البحث  
 يهدف البحث الى زيادة العوائد المالية المتأتية على الدراسة المسائية من خلال محاولة زيادة الايرادات وبمستوى متدني من المصروفات والنفقات المترتبة عليها.  
 ثالثاً: اهمية البحث:  
 تبرز اهمية البحث من اهمية الموضوع الذي المتمثل بالدراسة المسائية لما له من اهمية كبيرة على المستوى العلمي الذي يخدم شريحة كبيرة من الذين لم يحصلوا على فرصة لإكمال دراستهم وكذلك الاهمية من خلال الاستفادة المادية والمالية لما يخدم الوزارة والتشكيلات كافة وكذلك العاملين فيها.

## المبحث الثاني (الإطار النظري):

العائد والمخاطرة (Return and Risk)

مفهوم العائد : Return

يمثل العائد هدفاً أساسياً وامراً ضرورياً لديمومة أي مؤسسة واستثمارها، حكومية أم غير حكومية، وغاية يتطلع إليها المستثمرون من كل صوب واتجاه. وكذلك يعد مؤشراً يهتم به الدائنون عند تعاملهم مع المؤسسة. كما يعد أداة هامة لقياس الكفاءة في استخدام الموارد المتاحة، فإننا نجد جهداً كبيراً من الإدارة المالية في المؤسسة يوجه بالدرجة الأولى نحو الاستخدام الأمثل للموارد المتاحة بهدف تحقيق أفضل عائد ممكن لأصحابها.

لقد ورد مصطلح العائد في اللغة بمعنى "العطف والمنفعة" يقال هذا الشيء أو هذا الأمر هو أعود عليك من غيره، أي هو انفع عليك من غيره (احمد، ١٩٩٠ : ٦٥).

يمكن تعريف العائد بأنه المقابل لخدمات عناصر الإنتاج من خلال الحصول على أعلى عائد بأقل تكلفة ممكنة (اسماعيل، 2010 : 65).

وعرفه (ابو موسى)، بأنه "المكافأة التي يمني المستثمر نفسه بالحصول عليها مقابل تخليه عن منفعة أو إشباع حاضر على أمل

الحصول على منفعة أو إشباع في المستقبل (ابو موسى، ٢٠٠٥ : 22).

أما من وجهة النظر المحاسبية والمالية فينظر إلى العائد بأنه "الزيادة في الإيرادات المتحققة عن تكاليف الموجودات المستخدمة في خلقها وهو الربح المحاسبي الظاهر بكشف الأرباح والخسائر" (ابو حمد، 2005 : 41).

فتنظر للعائد على أنه "الزيادة في الثروة الناتجة من مصدرين هما: زيادة الإيرادات المتحققة عن تكلفتها والأرباح غير المتحققة الناتجة عن زيادة الأسعار والتي تنعكس في ارتفاع قيمة الموجود المستخدم في الحصول على الإيرادات كعوائد ضمنية Implicit Returns تتحقق في المدى الطويل في تصفية الوحدة الاقتصادية"

إن تحقيق العوائد والأرباح تعد هدفاً رئيساً في المؤسسة بوصفها المصدر الرئيسي الذي يمكنها من خلاله الاستمرار بأعمالها وديمومتها وبوصفه أهم الأهداف التي تسعى إليها والذي بدونها لا تستطيع إن تنمو وتتطور. وإن فقدان هذا الهدف يعني التلكؤ في مواصلة العملية التشغيلية.

والجدير بالذكر أن جميع المؤسسات تبغي الأرباح والعوائد من وراء

العمل والاستثمار؛ لكننا في الوقت نفسه نؤكد على تميز المؤسسة التعليمية دون غيرها في تحقيق الغاية اعلاه، فالغاية الرئيسة من المؤسسة الجامعية هي مجموعة اهداف ورؤى تتخذ من هذه العملية تربية وتهذيب السلوك الإنساني، وهي رسالة عظمى تفتقرها باقي المؤسسات الأخرى، هذا من جهة، ومن جهة أخرى يعد تحقيق العائدات والارباح والتمتع بها تحصيلاً ثانوياً وغاية تابعة للغاية الاولى المذكورة سلفاً. ولكنها في الوقت نفسه تعد المحك والمعيار الذي تتخذه العملية التعليمية في عملياتها المتواصلة للنهوض بمخرجات تعليمية سليمة.

فالعائد يمثل مؤشراً أساسياً يتم اعتماده في تحليل الاستثمار، كما يعد مقياساً مناسباً يجري في ضوئه ترتيب المدخلات والمخرجات من خلال جملة عمليات ينبغي أن تكون على درجة عالية من الدقة (ال شبيب، 2012 : 178). ويمكن الحصول على العائد وفق الصيغة الآتية:

العائد = اجمالي الايرادات - اجمالي المصروفات.

يصفه (الشماع، ١٩٩٢) العائد بأنه المكافأة التي يحصل عليها المستثمر

تعويضاً عن فترة الانتظار والمخاطر المحتملة. (الشماع، ١٩٩٢ : ٩٠).

وضرورة تحقيق العائد في المؤسسة يحمل في طياته مزايا عديدة منها: إن تحقيق العوائد ضرورية لمقابلة المخاطر العديدة التي تتعرض لها المؤسسة.

١. تسهم في تزويد المصرف بدعامة ضد

المشاكل القصيرة الأجل من خلال

التعامل المتبادل وبشكل مستمر.

٢. يمثل نمو العوائد للمؤسسة مؤشراً لقدرة

الإدارة وكفاءتها.

٣. تساعد العوائد إدارة المؤسسة على التطور

والتوسع في عملية تقديم الخدمات

المتنوعة.

وهناك عوامل مؤثرة في العائد بعضها

تكون عوامل داخلية تتعلق بإدارة المؤسسة

وسياستها وثقافتها. وبعضها عوامل خارجية تتعلق

بالقوانين الحكومية والاقتصاد العام للبلد.

اجمالياً يمكن القول بأن العائد يمثل قاعدة

مالية متأتية من عمليات واجراءات في الماضي

تعتمدها المؤسسة في الوقت الحاضر لضمان

استمرارها في المستقبل. لكنها لا بد من أن

تخضع لمخاطر من شأنها أن تكبح سير عمل

المؤسسة بشكل أو بآخر.

المخاطرة: Risk

وفي مجال الإدارة المالية تُعرّف (المخاطرة) بأنها التقلب في العوائد. وقد أصبحت المخاطر معياراً مالياً أساسياً لا يمكن تجاهله في الكثير من قرارات الإدارة المالية (الحسيني: ٢٠٠٠: ٣٣). كما اشار البعض على ان المخاطرة تشير الى عدم التأكد بشأن التدفقات النقدية المستقبلية

إن المخاطرة بالمعنى العام تعني احتمال تحقق الخسارة (المؤمنى: ٢٠١٣: ٥). وهذه الخسارة تتأتى من جانبين أحدهما يتعلق بالإيرادات ، والجانب الآخر يتعلق بالنفقات.

كما ترتبط المخاطرة بمفهوم الشك أو عدم التأكد. وعلى هذا الأساس تصنّف المخاطر إلى ثلاثة مستويات هي: ١- حالة التأكد (Certainty): وهي القدرة على تحديد نتيجة معروفة، وبمعنى آخر التنبؤ بالنتيجة. وتدعى هذه الحالة معرفة كاملة بالمستقبل (النعيمي، ٢٠١٠: ١٤).

٢- حالة عدم التأكد (Uncertainty): تمثل حدوث نتيجة غير معروفة (تخمينية) وتوصف هذه الحالة بالجهل الكامل المستقبلي (القريشي، ٢٠٠٩: ٢٩١-٢٩٢).

ينفرد الإنسان عن باقي المخلوقات بانه يمتلك نشاطاً منظماً يسعى من خلاله إلى بلوغ الكمال؛ واهم ما يميز هذا النشاط هو مواجهته الصعوبات والمشكلات التي تكون بمثابة مخاطر، والتي يتعامل معها بطريقة عقلية يتم من خلالها السيطرة على مجريات العمل. وهذه المخاطر لا تقتصر على مجال دون غيره في حياة الإنسان وممارساته واعماله، بل حتى في عمليات الاستثمار والربح والعوائد المتأتية جراء العمليات الاقتصادية المختلفة.

فالمخاطرة هي امكانية خسارة أو عدم تحقيق قيمة يمكن قياسها (العامري، 2006: 369) وهي أيضاً احتمال تقلب العوائد المستقبلية الناتجة من الاستثمار (Davis : ٥٥: ٢٠٠٣)

كما تعرف المخاطرة بأنها احتمال اختلاف العائد المتحقق من العائد المتوقع من الاستثمارات (Archer , et.al. , 1983 : 22) (Gitman, 2000: 430) أو هي احتمال تقلب العوائد المستقبلية للقرارات المالية ، فالقرارات المالية المتعلقة بالتمويل تؤثر في احتمال تقلب العوائد التي تحققها المؤسسة.

لكافة الاستثمارات في المؤسسة. تشمل (Ross,2000:281). والمخاطر النظامية نوعين من المخاطر هما المخاطر المالية ومخاطر الأعمال. تنشأ الأولى عن عدم امكانية المؤسسة على تغطية التكاليف المالية، أما مخاطر الأعمال فهي تنشأ عن عدم امكانية المؤسسة من تغطية التكاليف التشغيلية.

٢- المخاطر غير النظامية:

هي المخاطر التي تنفرد بها المؤسسة، وتعبّر عن خصوصيتها كضعف الإدارة وانخفاض الإيرادات ويطلق عليها تسميت أخرى مثل المخاطر المنفردة والمخاطرة القابلة للتنوع. وذلك يشير إلى امكانية إزالة هذه المخاطر أو تقليلها من خلال استعمال التنوع في الاستثمار

٣- المخاطرة الكلية:

وتشير إلى التباين في العوائد الفعلية عن العوائد المتوقعة الناجمة عن الاستثمارات وتساوي مجموع المخاطر النظامية والمخاطر اللانظامية (Hempel:1999:266).

### المبحث الثالث (الجاناب التطبيقي):

في هذا المبحث سنتناول تسليط الضوء على اهم فقرات البحث بهدف

٣- حالة الخطر (Risk): فهي توضح الحالة التي ينتهي بها اتخاذ القرار الى احدى النتائج الممكنة ، كما ان متخذ القرار يعرف مقدماً احتمالات حدوث كل من هذه النتائج . والمخاطرة هنا هي اتخاذ القرار في ظل معلومات اكثر من المعلومات التي يستخدمها في حالة عدم التأكد ولكنها اقل من المعلومات التي لديه لاتخاذ القرار في حالة التأكد (الربيعي، :14:2011).

ومن خلال ماتقدم من التعاريف السابقة للمخاطر نجدها تشترك جميعها في وجود آثار سلبية على العمليات المالية وتناؤها.

فالمخاطر المالية تعتبر من أهم الموضوعات التي تهتم بها المؤسسة تحسباً لتلافي الأزمات المالية في حال حدوثه ا سواء على المستقبل القريب أم

البعيد.

### أنواع المخاطر:

١- المخاطر النظامية :

وهي المخاطر غير القابلة للتنوع، أو المخاطر التي لا يمكن تجنبها. وتتعلق بالتغيرات الاقتصادية العامة كالقوانين الضريبية والمتغيرات السياسية والاجتماعية والتي تؤدي إلى تغيير العوائد المتوقعة

تحليلها والتوصل الى نتائج تخدم اهداف البحث وكالاتي:

اولاً:- تحليل الايرادات

يتضح من الجدول (١) ادناه ان صافي الايراد لعام (٢٠١٢) كان على النحو الاتي ( رئاسة الجامعة ، كلية الادارة والاقتصاد ، كلية التربية الاساسية، كلية الزراعة ، الاقسام الداخلية ، الوزارة) والتي بلغت مجموعها لعام (٢٣٣,٨٥٥) مليون دينار وقد احتلت كلية التربية الاساسية الموقع الاول في اجمالي الايرادات والتي بلغت (١١١,٤٦٩,٠٠٠) دينار تليها كلية الادارة والاقتصاد بإيراد ( ٨٠,٩٧١,٠٠٠ ) دينار وكلية الزراعة (٦٣٦٦٧٥٠) دينار وكان نصيب رئاسة الجامعة من هذه الايرادات ( ٢٣,٣٨٥,٥٠٠ ) دينار ونصيب الوزارة ( ١١,٦٩٢,٧٥٠ ) دينار ولم تحصل الاقسام الداخلية على اية ايرادات تذكر.

اما صافي الايرادات لعام ٢٠١٣ والتي بلغت مجموعها (٦٥٩,٥١٧,٥٠٠) دينار كانت موزعة بين ذات المؤسسات المذكورة اعلاه وقد احتلت كلية التربية الاساسية المستوى الاول اذ حققت ايرادات بمقدار (٢٥٦,١٩٠,٨٥٠) دينار تليها كلية الزراعة (١٢٧,٨٣١,٥٠٠) دينار وكلية الادارة

والاقتصاد (١٢٠,٥٠٨,٥٣٧) دينار وايضا نصيب رئاسة الجامعة (٥٩,٣٥٦,٥٧٥) والاقسام الداخلية ( ٦٥,٩٥١,٧٥٠ ) دينار والوزارة (٢٩,٦٧٨,٢٨٧.٥٠) اما صافي الايرادات لعام ٢٠١٤ والتي بلغت مجموعها (١٧٥,٨٤٧,٥٠٠) دينار كانت موزعة بين ذات المؤسسات المذكورة اعلاه وقد احتلت كلية التربية الاساسية المستوى الاول اذ حققت ايرادات بمقدار (٦٢,٠٤٢,٢٦٥) دينار تليها كلية الزراعة (٤٠,٠٤٧,٧٥٠) دينار وكلية الادارة والاقتصاد (٣٢,٤٣٣,٣٢٢.٥٠) دينار وايضا نصيب رئاسة الجامعة (١٥,٨٢٦,٢٧٥) والاقسام الداخلية (١٧,٥٨٤,٧٥٠) دينار والوزارة (٧,٩١٣,١٣٧.٥٠)

ثانياً: تحليل المصروفات:-

يتضح من الجدول (١) ادناه المصروفات الفعلية للأعوام الثلاثة (٢٠١٢,٢٠١٣,٢٠١٤) كانت مدفوعة عن المؤسسات العلمية (رئاسة الجامعة ، كلية الادارة والاقتصاد ، كلية التربية الاساسية، كلية الزراعة ، الاقسام الداخلية ، الوزارة) والتي بلغت مجموعها لعام ٢٠١٢ (٢٣,٣٧٩,٥٠٠) دينار وقد بلغت مصروفات (كلية التربية الاساسية (٤٢٢,٠٠٠) دينار ، كلية الادارة والاقتصاد

فهناك عجز كما مبين في ادناه (الادارة والاقتصاد (٣٦،٧٨٧،٨٠٨) ، التربية الاساسية (١٠،٤٢٦،٧٣٥) و كلية الزراعة (٥٠،٤٢٩،٨٩٠))

ثالثا: مقابلة الايرادات مع المصروفات خلال مدة البحث.

وعند مقابلة الايرادات مع المصروفات نلاحظ ان هناك عجز خلال مدة البحث اذ بلغ العجز خلال عام (٢٠١٤) بمقدار (٢٣٦٤٦٢١٦٠) دينار انخفض في عام (٢٠١٣) الى (٤٢٨٠٥٠٢٢) ثم اخذ بالارتفاع التدريجي ليصل الى (١٨٧٠٩٠٠٠٠) دينار والجداول توضح المصروفات الفعلية المترتبة على اكمال متطلبات الدراسة المسائية وبشكل تفصيلي وعند البحث عن اي فائض او عجز نلاحظ من خلال مدة البحث ان كلية التربية الاساسية قد حققت المستوى الاول بمقدار (١١٩٠٠٧٧٨٥) دينار تليها كلية الادارة والاقتصاد بمقدار (٦٩٠٤٢٢٥٣) واخيرا كلية الزراعة (٤٨٤١٢١٢٢) دينار

( ١٦،٣١٠،٠٠٠ ) دينار ،كلية الزراعة (٤٢٢،٠٠٠) و رئاسة الجامعة (٦،٢٢٥،٥٠٠). اما مصروفات سنة ٢٠١٣ والتي بلغت مجموعها ( ٥٦٧،٨٧٣،٤١٠ ) دينار وقد بلغت مصروفات (كلية التربية الاساسية (٢٥٨،٦٥٦،٨٠٠) دينار ، كلية الادارة والاقتصاد ( ١٥٢،٩١٥،٠٩٢ ) دينار ،كلية الزراعة (١٣٥،٧٦٤،٠١٨) ، رئاسة الجامعة (١٨،٩٩٧،٥٠٠) والوزارة (١،٥٤٠،٠٠٠). اما مصروفات سنة ٢٠١٤ والتي بلغت مجموعها ( ٤٨٣،٠٩١،٤٩٨ ) دينار وقد بلغت مصروفات (كلية التربية الاساسية (١٨١،٠٥٠،٠٥٠) دينار ، كلية الادارة والاقتصاد ( ١٠١،٤٧٥،٥٧٦ ) دينار، كلية الزراعة (٨٨،٤٥٩،٨٧٢) و رئاسة الجامعة (٨٢،٨٩٧،٠٠٠) والاقسام الداخلية (٣٨،٢٠٩،٠٠٠).

من خلال الايرادات والمصروفات نلاحظ ان هناك فائض في رئاسة الجامعة للسنوات الثلاثة قدره (٤٤،٤٤٨،٣٥٠) والاقسام الداخلية (٣٢٧،٥٠٠) اما بالنسبة للكليات

## جدول (١)

يبين صافي الإيرادات والمصروفات

| التفاصيل                           | رئاسة الجامعة  | الإدارة والاقتصاد | التربية الأساسية | الزراعة          | الأقسام الداخلية | الوزارة        | النتائج           |
|------------------------------------|----------------|-------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|-------------------|
| صافي الإيراد ٢٠١٢                  | ٢٣,٣٨٥,٥٠٠,٠٠٠ | ٨٠,٩٧١,٠٠٠,٠٠٠    | ١١١,٤٦٩,٠٠٠,٠٠٠  | ٦,٣٣٦,٧٥٠,٠٠٠    |                  | ١١,٦٩٢,٧٥٠,٠٠٠ | ٢٣٣,٨٥٥,٠٠٠,٠٠٠   |
| صافي الإيراد ٢٠١٣                  | ٥٩,٥٦٦,٥٧٥,٠٠٠ | ١٢٠,٥٠٨,٥٣٧,٥٠٠   | ٢٥٦,١٩٠,٨٥٠,٠٠٠  | ١٢٧,٨٣١,٥٠٠,٠٠٠  | ٦٥,٩٥١,٧٥٠,٠٠٠   | ٢٩,٦٧٨,٢٨٧,٥٠٠ | ٦٥٩,٥١٧,٥٠٠,٠٠٠   |
| صافي الإيراد ٢٠١٤                  | ١٥,٨٢٦,٢٧٥,٠٠٠ | ٣٢,٤٣٣,٣٢٢,٥٠٠    | ٦٢,٠٤٢,٢٦٥,٠٠٠   | ٤٠,٠٤٧,٧٥٠,٠٠٠   | ١٧,٥٨٤,٧٥٠,٠٠٠   | ٧,٩١٣,١٣٧,٥٠٠  | ١٧٥,٨٤٧,٥٠٠,٠٠٠   |
| مجموع الإيراد الكلي                | ٩٨,٥٦٨,٣٥٠,٠٠٠ | ٢٣٣,٩١٢,٨٦٠,٠٠٠   | ٤٢٩,٧٠٢,١١٥,٠٠٠  | ١٧٤,٢١٦,٠٠٠,٠٠٠  | ٨٣,٥٣٦,٥٠٠,٠٠٠   | ٤٩,٢٨٤,١٧٥,٠٠٠ | ١,٠٦٩,٠٢٠,٠٠٠,٠٠٠ |
| المصروفات الفعلية ٢٠١٢             | ٦,٢٢٥,٥٠٠,٠٠٠  | ١٦,٣١٠,٠٠٠,٠٠٠    | ٤٢٢,٠٠٠,٠٠٠      | ٤٢٢,٠٠٠,٠٠٠      |                  |                | ٢٣,٣٧٩,٥٠٠,٠٠٠    |
| مصروفات ٢٠١٣                       | ١٨,٩٩٧,٥٠٠,٠٠٠ | ١٥٢,٩١٥,٠٩٢,٠٠٠   | ٢٥٨,٦٥٦,٨٠٠,٠٠٠  | ١٣٥,٧٦٤,٠١٨,٠٠٠  |                  | ١,٥٤٠,٠٠٠,٠٠٠  | ٥٦٧,٨٧٣,٤١٠,٠٠٠   |
| مصروفات ٢٠١٤                       | ٢٨,٨٩٧,٠٠٠,٠٠٠ | ١٠١,٤٧٥,٥٧٦,٠٠٠   | ١٨١,٠٥٠,٠٥٠,٠٠٠  | ٨٨,٤٥٩,٨٧٢,٠٠٠   | ٨٣,٢٠٩,٠٠٠,٠٠٠   |                | ٤٨٣,٠٩١,٤٩٨,٠٠٠   |
| مجموع المصروفات                    | ٥٤,١٢٠,٠٠٠,٠٠٠ | ٢٧٠,٧٠٠,٦٦٨,٠٠٠   | ٤٤٠,١٢٨,٨٥٠,٠٠٠  | ٢٢٤,٦٤٥,٨٩٠,٠٠٠  | ٨٣,٢٠٩,٠٠٠,٠٠٠   | ١,٥٤٠,٠٠٠,٠٠٠  | ١,٠٧٤,٣٤٤,٤٠٨,٠٠٠ |
| العجز أو الفائض                    | ٤٤,٤٤٨,٣٥٠,٠٠٠ | (٣٦,٠٧٨,٧٨٠,٨٠٠)  | (١٠,٤٢٦,٧٣٥,٠٠٠) | (٥٠,٤٢٩,٨٩٠,٠٠٠) | ٣٢٧,٥٠٠,٠٠٠      | ٤٧,٧٤٤,١٧٥,٠٠٠ | ٥٠,١٢٤,٤٠٨,٠٠٠    |
| المصرف من الدراسة المسائية للأعمال | ١٤,٥١٩,٠٠٠,٠٠٠ |                   | ٥,٧٤٧,٠٠٠,٠٠٠    | ٤,١٧٩,٠٠٠,٠٠٠    |                  |                | ٢٤,٤٤٥,٠٠٠,٠٠٠    |

## جدول (٢)

يبين مطابقة الإيراد بالمصروفات لعام ٢٠١٤

| ت | التفاصيل                                  | رئاسة الجامعة  | الإدارة والاقتصاد | التربية الأساسية | الزراعة        | مديرية الأقسام الداخلية | الوزارة       | النتائج         |
|---|-------------------------------------------|----------------|-------------------|------------------|----------------|-------------------------|---------------|-----------------|
| ١ | الإيراد الكلي                             | ١٥,٨٢٦,٢٧٥,٠٠٠ | ٤٢,٣٩٦,٥٠٠,٠٠٠    | ٨١,١٠١,٠٠٠,٠٠٠   | ٥٢,٣٥٠,٠٠٠,٠٠٠ | ١٧,٥٨٤,٧٥٠,٠٠٠          | ٧,٩١٣,١٣٧,٥٠٠ | ١٧٥,٨٤٧,٥٠٠,٠٠٠ |
| ٢ | نسبة الأقسام الداخلية ١٠٪                 |                | ٤,٢٣٩,٦٥٠,٠٠٠     | ٨,١١٠,١٠٠,٠٠٠    | ٥,٢٣٥,٠٠٠,٠٠٠  |                         |               | ١٧,٥٨٤,٧٥٠,٠٠٠  |
| ٣ | الإيراد بعد استقطاع نسبة الأقسام الداخلية |                | ٣٨,١٥٦,٨٥٠,٠٠٠    | ٧٢,٩٩٠,٩٠٠,٠٠٠   | ٤٧,١١٥,٠٠٠,٠٠٠ |                         |               | ١٥٨,٢٦٢,٧٥٠,٠٠٠ |
| ٤ | نسبة الوزارة ٥٪                           |                | ١,٩٠٧,٨٤٢,٥٠٠     | ٣,٦٤٩,٥٤٥,٠٠٠    | ٢,٣٥٥,٧٥٠,٠٠٠  |                         |               | ٧,٩١٣,١٣٧,٥٠٠   |

الاطروحة للعلوم التطبيقية

العدد السادس / ٢٠١٧

|                |              |               |               |                |                |              |                                                            |    |
|----------------|--------------|---------------|---------------|----------------|----------------|--------------|------------------------------------------------------------|----|
| ١٥٨٢٦٠٢٧٥٠٠٠   |              |               | ٤٧١١٠٥٠٠٠٠٠   | ٧٠٢٩٩٠٠٩٠٠٠٠   | ٣٨١٥٠٦٨٥٠٠٠    |              | نسبة الجامعة<br>٪١٠                                        | ٥  |
| ١٣٤٠٥٢٣٠٣٣٧٠٥٠ | ٧٠٩١٣٠١٣٧٠٥٠ | ١٧٠٥٨٤٠٧٥٠٠٠٠ | ٤٠٠٠٤٧٠٧٥٠٠٠٠ | ٦٢٠٠٤٢٠٢٦٥٠٠٠  | ٣٢٠٤٣٣٠٣٢٢٠٥٠  | ١٥٨٢٦٠٢٧٥٠٠٠ | صافي<br>الايراد                                            | ٦  |
| ٤٨٣٠٠٩١٠٤٩٨٠٠٠ |              | ٨٣٠٢٠٩٠٠٠٠٠٠٠ | ٨٨٠٤٥٩٠٨٧٢٠٠٠ | ١٨١٠٠٥٠٠٠٥٠٠٠٠ | ١٠١٠٤٧٥٠٥٧٦٠٠٠ | ٢٨٨٩٧٠٠٠٠٠٠٠ | المصرفات<br>قبل اطفاء<br>السلف ومبالغ<br>استرجاع<br>الطلبة | ٧  |
|                |              |               |               |                |                |              | المسترجع من<br>اقساط الطلبة                                | ٨  |
| ٣٧٠٠٩٨٥٠٤٩٨٠٠٠ |              | ٨٣٠٢٠٩٠٠٠٠٠٠٠ | ٨٨٠٤٥٩٠٨٧٢٠٠٠ | ١٨١٠٠٥٠٠٠٥٠٠٠٠ | ١٠١٠٤٧٥٠٥٧٦٠٠٠ | ٢٨٨٩٧٠٠٠٠٠٠٠ | مصرفات<br>٢٠١٤                                             | ٩  |
|                |              |               |               |                |                |              | المسترجع من<br>السلف                                       | ١٠ |
|                |              |               |               |                |                |              | (بعد استقطاع<br>المصرفات<br>واضافة<br>مسترجع من<br>السلف)  | ١١ |
| ٢٣٦٠٤٦٢٠١٦٠٠٥٠ |              |               | ٤٨٠٤١٢٠١٢٢٠٠٠ | ١١٩٠٠٠٧٠٧٨٥٠٠٠ | ٦٩٠٠٤٢٠٢٥٣٠٥٠  |              | المجزاؤ<br>الفائض                                          | ١٢ |

جدول (٣)

يبين مطابقة الايراد بالمصرفات لعام ٢٠١٣

| ت | التفاصيل                                           | رئاسة<br>الجامعة | الادارة<br>والاقتصاد | التربية<br>الاساسية | الزراعة         | مديرية<br>الاقسام<br>الداخلية | الوزارة       | النتائج         |
|---|----------------------------------------------------|------------------|----------------------|---------------------|-----------------|-------------------------------|---------------|-----------------|
| ١ | الايراد<br>الكلية                                  | ٥٩٠٣٥٦٠٥٧٥٠٠٠    | ١٥٧٠٥٢٧٠٥٠٠٠٠٠       | ٣٣٤٠٨٩٠٠٠٠٠٠٠٠      | ١٦٧٠١٠٠٠٠٠٠٠٠٠  | ٦٥٠٩٥١٠٧٥٠٠٠٠٠                | ٢٩٠٦٧٨٠٢٨٧٠٥٠ | ٦٥٩٠٥١٧٠٥٠٠٠٠٠٠ |
| ٢ | نسبة الاقسام<br>الداخلية<br>٪١٠                    |                  | ١٥٠٧٥٢٠٧٥٠٠٠٠٠       | ٣٣٠٤٨٩٠٠٠٠٠٠٠٠      | ١٦٠١٧٠٠٠٠٠٠٠٠٠  |                               |               | ٦٥٠٩٥١٠٧٥٠٠٠٠٠٠ |
| ٣ | الايراد بعد<br>استقطاع<br>نسبة الاقسام<br>الداخلية |                  | ١٤١٠٧٧٤٠٧٥٠٠٠٠٠      | ٣٠١٠٤٠١٠٠٠٠٠٠٠٠     | ١٥٠٠٣٩٠٠٠٠٠٠٠٠٠ | ٦٥٠٩٥١٠٧٥٠٠٠٠٠٠               | ٢٩٠٦٧٨٠٢٨٧٠٥٠ |                 |
| ٤ | نسبة الوزارة<br>٪٥                                 |                  | ٧٠٠٨٨٠٧٣٧٠٥٠         | ١٥٠٠٧٠٠٠٥٠٠٠٠٠      | ٧٠٥١٩٠٠٠٠٠٠٠٠٠  |                               |               | ٢٩٠٦٧٨٠٢٨٧٠٥٠   |
| ٥ | نسبة<br>الجامعة<br>٪١٠                             |                  | ١٤٠١٧٧٠٤٧٥٠٠٠٠       | ٣٠١٠٤٠١٠٠٠٠٠٠٠٠     | ١٥٠٠٣٩٠٠٠٠٠٠٠٠٠ |                               |               | ٥٩٠٣٥٦٠٥٧٥٠٠٠   |
| ٦ | صافي<br>الايراد                                    | ٥٩٠٣٥٦٠٥٧٥٠٠٠    | ١٢٠٠٥٠٨٠٥٣٧٠٥٠       | ٢٥٦٠١٩٠٠٨٥٠٠٠٠      | ١٢٧٠٨٣١٠٥٠٠٠٠٠٠ | ٦٥٠٩٥١٠٧٥٠٠٠٠٠٠               | ٢٩٠٦٧٨٠٢٨٧٠٥٠ | ٥٠٤٠٥٣٠٠٨٨٧٠٥٠  |

|                |              |             |               |                |               |               |                                                                |    |
|----------------|--------------|-------------|---------------|----------------|---------------|---------------|----------------------------------------------------------------|----|
| ٥٦٤٠٠٤٧٠٤٢٥٠٠  | ٥٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠ | ٧٠١٦٦٠٥١٥٠٠ | ١٢٩٨٠١٠٥١٨٠٠  | ٢٥٧٠٥٦٩٠٣٠٠٠٠٠ | ١٤٥٠٠٥٩٠٥٩٢٠٠ | ١٩٠٤٥٠٠٥٠٠٠٠٠ | المصروفات<br>قبل اطفاء<br>السلف<br>ومبالغ<br>استرجاع<br>الطلبة | ٧  |
| ١٨٠٠٧٥٠٠٠٠٠٠٠٠ |              |             | ٦٠٥٦٢٠٥٠٠٠٠٠  | ١٠٣٨٧٠٥٠٠٠٠٠٠  | ١٠٠١٢٥٠٠٠٠٠٠٠ |               | المسترجع<br>من اقساط<br>الطلبة                                 | ٨  |
| ٥٨٢٠١٢٢٠٤٢٥٠٠  | ٥٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠ | ٧٠١٦٦٠٥١٥٠٠ | ١٣٦٠٣٦٤٠٠١٨٠٠ | ٢٥٨٠٩٥٦٨٠٠٠٠٠  | ١٥٥٠١٨٤٠٥٩٢٠٠ |               |                                                                | ٩  |
| ٧٠٠٨٢٠٥٠٠٠٠٠٠  | ٣٠٤٦٠٠٠٠٠٠٠٠ |             | ٦٠٠٠٠٠٠٠٠٠    | ٣٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠    | ٢٠٢٦٩٠٥٠٠٠٠٠  | ٤٥٣٠٠٠٠٠٠٠٠   | المسترجع<br>من السلف                                           | ١٠ |
| ٥٧٥٠٠٣٩٠٩٢٥٠٠  | ١٠٥٤٠٠٠٠٠٠٠٠ | ٧٠١٦٦٠٥١٥٠٠ | ١٣٥٠٧٦٤٠٠١٨٠٠ | ٢٥٨٠٦٥٦٨٠٠٠٠٠  | ١٥٢٠٩١٥٠٠٩٢٠٠ | ١٨٠٩٩٧٠٥٠٠٠٠٠ | (بعد<br>استقطاع<br>المصروفات<br>واضافة<br>مسترجع من<br>السلف)  | ١١ |
| ٤٢٠٨٠٥٠٠٢٢٠٥٠  |              |             | ٧٠٩٣٢٠٥١٨٠٠   | ٢٠٤٦٥٠٩٥٠٠٠٠   | ٣٢٠٤٠٦٠٥٥٤٠٥٠ |               | العجز او<br>الفائض                                             | ١٢ |

جدول (٤)

يبين مطابقة اليراد بالمصروفات لعام ٢٠١٢

| نت | التفاصيل             | رئاسة الجامعة | الادارة<br>والاقتصاد | التربية الاساسية | الزراعة       | الوزارة | الوزارة       | النتائج        |
|----|----------------------|---------------|----------------------|------------------|---------------|---------|---------------|----------------|
| ١  | اليراد<br>الكلية     | ٢٣٠٣٨٥٠٥٠٠٠٠٠ | ٩٥٠٢٦٠٠٠٠٠٠٠         | ١٣١٠١٤٠٠٠٠٠٠٠    | ٧٠٤٥٥٠٠٠٠٠٠٠  |         | ١١٠٦٩٢٠٧٥٠٠٠٠ | ٢٣٣٠٨٥٠٠٠٠٠٠٠  |
|    | نسبة الوزارة<br>٪٥   |               | ٤٠٧٦٣٠٠٠٠٠٠٠         | ٦٠٥٥٧٠٠٠٠٠٠٠     | ٣٧٢٠٧٥٠٠٠٠٠   |         |               | ١١٠٦٩٢٠٧٥٠٠٠٠  |
| ٤  | نسبة الجامعة<br>٪١٠  |               | ٩٠٥٢٦٠٠٠٠٠٠٠         | ١٣٠١١٤٠٠٠٠٠٠٠    | ٧٤٥٠٥٠٠٠٠٠٠   |         |               | ٢٣٠٣٨٥٠٥٠٠٠٠٠  |
|    | صافي<br>اليراد       | ٢٣٠٣٨٥٠٥٠٠٠٠٠ | ٨٠٠٩٧١٠٠٠٠٠٠٠        | ١١١٠٤٦٩٠٠٠٠٠٠٠   | ٦٠٣٣٦٠٧٥٠٠٠٠٠ |         | ١١٠٦٩٢٠٧٥٠٠٠٠ | ١٩٨٠٧٧٦٠٧٥٠٠٠٠ |
| ٣  | المصروفات<br>الفعلية | ٦٠٢٢٥٠٥٠٠٠٠٠٠ | ١٦٠٣١٠٠٠٠٠٠٠٠        | ٤٢٢٠٠٠٠٠٠٠٠      | ٤٢٢٠٠٠٠٠٠٠٠   |         |               | ٢٣٠٣٧٩٠٥٠٠٠٠٠  |
| ٦  | العجز او<br>الفائض   |               | ٦٤٠٦٦١٠٠٠٠٠٠٠        | ١١١٠٠٤٧٠٠٠٠٠٠٠   | ٥٠٩١٤٠٧٥٠٠٠٠٠ |         | ١١٠٦٩٢٠٧٥٠٠٠٠ | ١٨٧٠٠٩٠٠٠٠٠٠٠٠ |

جدول (٥)

المصروفات لعام ٢٠١٢

| الاقسام             |         |         |            |                  | مبلغ المعاملة |
|---------------------|---------|---------|------------|------------------|---------------|
| الاقسام<br>الداخلية | الزراعة | التربية | الادارة    | رئاسة<br>الجامعة |               |
|                     |         |         |            | ٥٠٠,٠٠٠          | ٥٠٠,٠٠٠       |
|                     |         |         | ١٥٠,٠٠٠    |                  | ١٥٠,٠٠٠       |
|                     | ٤٢٢,٠٠٠ | ٤٢٢,٠٠٠ | ٤٢٢,٠٠٠    | ٨٤٤,٠٠٠          | ٢,١١٠,٠٠٠     |
|                     |         |         | ٨٩٠,٠٠٠    | ٨٩٠,٠٠٠          | ١,٧٨٠,٠٠٠     |
|                     |         |         |            | ٩٩٤,٠٠٠          | ٩٩٤,٠٠٠       |
|                     |         |         |            | ٦١٠,٠٠٠          | ٦١٠,٠٠٠       |
|                     |         |         | ٧٨٣,٠٠٠    |                  | ٧٨٣,٠٠٠       |
|                     |         |         | ٩٢٥,٠٠٠    |                  | ٩٢٥,٠٠٠       |
|                     |         |         |            | ١,١٧٠,٠٠٠        | ١,١٧٠,٠٠٠     |
|                     |         |         |            | ٤٥٠,٠٠٠          | ٤٥٠,٠٠٠       |
|                     |         |         | ١٢,٣٥٠,٠٠٠ |                  | ١٢,٣٥٠,٠٠٠    |
|                     |         |         | ٧٦٧,٥٠٠    | ٧٦٧,٥٠٠          | ١,٥٣٥,٠٠٠     |
|                     |         |         | ٢٢,٥٠٠     |                  | ٢٢,٥٠٠        |
|                     | ٤٢٢,٠٠٠ | ٤٢٢,٠٠٠ | ١٦,٣١٠,٠٠٠ | ٦,٢٢٥,٥٠٠        | ٢٣,٣٧٩,٥٠٠    |
|                     |         |         |            |                  | المجموع       |

جدول رقم (٦)

جدول المصروفات لعام ٢٠١٣

| الاقسام |                     |           |           |           |                  | مبلغ المعاملة |
|---------|---------------------|-----------|-----------|-----------|------------------|---------------|
| الوزارة | الاقسام<br>الداخلية | الزراعة   | التربية   | الادارة   | رئاسة<br>الجامعة |               |
|         |                     |           | 3,000,000 |           |                  | 3,000,000     |
|         |                     |           | 9,150,000 |           |                  | 9,150,000     |
|         |                     | 2,000,000 |           |           |                  | 2,000,000     |
|         |                     | 1,750,000 | 1,140,000 |           | 124,000          | 3,014,000     |
|         |                     |           |           | 1,083,000 |                  | 1,083,000     |
|         |                     |           |           | 900,000   |                  | 900,000       |
|         |                     | 4,265,000 |           |           |                  | 4,265,000     |
|         |                     | 1,650,000 |           |           |                  | 1,650,000     |
|         |                     | 1,539,688 | 8,267,250 | 5,858,750 |                  | 22,284,750    |
|         |                     |           | 2,463,500 | 2,155,562 |                  |               |
|         |                     |           | 1,000,000 | 1,000,000 |                  |               |
|         |                     |           |           | 1,288,000 |                  | 1,288,000     |

|           |  |           |           |           |  |            |
|-----------|--|-----------|-----------|-----------|--|------------|
|           |  |           | 2,281,000 |           |  | 2,281,000  |
|           |  | 4,000,000 |           |           |  | 4,000,000  |
|           |  |           | 5,000,000 |           |  | 5,000,000  |
|           |  | 124,000   |           |           |  | 124,000    |
|           |  | 5,161,000 |           |           |  | 5,161,000  |
|           |  |           |           | 244,000   |  | 244,000    |
|           |  | 6,360,000 | 8,550,000 | 6,350,000 |  | 29,793,250 |
|           |  | 2,133,312 | 3,413,300 | 2,986,638 |  |            |
|           |  |           | 316,500   | 533,250   |  | 849,750    |
|           |  |           |           | 798,000   |  | 798,000    |
|           |  | 600,000   |           |           |  | 600,000    |
|           |  |           | 5,000,000 |           |  | 5,000,000  |
|           |  | 6,676,750 | 8,800,000 | 6,600,000 |  | 31,135,250 |
|           |  | 2,264,625 | 3,623,400 | 3,170,475 |  |            |
|           |  | 560,000   |           |           |  | 560,000    |
|           |  | 2,793,000 | 3,372,000 | 1,550,000 |  | 7,715,000  |
|           |  | 6,816,750 | 8,975,000 | 6,250,000 |  | 31,128,750 |
|           |  | 2,271,750 | 3,634,800 | 3,180,450 |  |            |
|           |  |           |           | 40,000    |  | 40,000     |
|           |  |           |           | 1,344,000 |  | 1,344,000  |
|           |  | 3,795,000 |           |           |  | 3,795,000  |
|           |  |           | 4,479,000 |           |  | 4,479,000  |
|           |  |           | 6,000,000 | 5,000,000 |  | 11,000,000 |
| 5,000,000 |  |           |           |           |  | 5,000,000  |
|           |  |           | 1,731,000 |           |  | 1,731,000  |
|           |  |           |           | 357,000   |  | 357,000    |
|           |  |           |           | 1,000,000 |  | 1,000,000  |
|           |  |           |           | 20,000    |  | 20,000     |
|           |  | 4,900,000 |           | 6,600,000 |  | 20,714,750 |
|           |  | 2,303,688 | 3,685,900 | 3,225,162 |  |            |
|           |  |           | 8,788,250 |           |  | 8,788,250  |
|           |  |           |           | 1,606,000 |  | 1,606,000  |
|           |  |           | 4,321,000 |           |  | 4,321,000  |
|           |  | 2,460,000 |           |           |  | 2,460,000  |
|           |  |           |           | 20,000    |  | 20,000     |
|           |  | 3,500,000 | 3,900,000 | 2,300,000 |  | 13,950,000 |
|           |  | 750,000   | 2,000,000 | 1,500,000 |  |            |
|           |  | 801,000   | 3,999,000 | 4,173,000 |  | 8,973,000  |

|  |           |           |            |           |           |            |
|--|-----------|-----------|------------|-----------|-----------|------------|
|  |           |           |            |           | 200,000   | 200,000    |
|  |           |           |            |           | 1,180,000 | 1,180,000  |
|  |           | 48,000    |            | 133,250   |           | 1,309,750  |
|  |           |           |            | 178,500   | 950,000   |            |
|  |           |           |            |           | 4,950,000 | 4,950,000  |
|  |           | 2,500,000 |            |           |           | 2,500,000  |
|  |           |           |            |           | 1,375,000 | 1,375,000  |
|  |           |           |            |           | 1,150,000 | 1,150,000  |
|  |           |           |            | 225,000   |           | 225,000    |
|  |           |           |            | 500,000   |           | 500,000    |
|  |           |           |            |           | 1,000,000 | 1,000,000  |
|  |           |           |            | 3,030,000 |           | 3,030,000  |
|  |           |           |            |           | 174,000   | 174,000    |
|  |           |           | 4,700,000  | 6,600,000 |           | 15,300,000 |
|  |           | 1,000,000 | 1,600,000  | 1,400,000 |           |            |
|  |           | 3,500,000 |            | 178,500   | 825,000   | 4,503,500  |
|  |           |           |            | 3,270,000 | 85,000    | 3,355,000  |
|  |           |           | 1,437,500  | 2,875,000 | 1,637,500 | 5,950,000  |
|  |           | 3,250,000 | 3,250,000  | 3,250,000 | 3,250,000 | 13,000,000 |
|  |           | 5,850,000 | 8,950,000  | 6,600,000 |           | 32,800,000 |
|  |           | 2,850,000 | 4,560,000  | 3,990,000 |           |            |
|  |           |           |            | 250,000   |           | 250,000    |
|  |           |           |            |           | 700,000   | 700,000    |
|  |           |           | 591,500    |           |           | 591,500    |
|  |           |           |            | 170,000   | 300,000   | 470,000    |
|  |           |           | 10,000,000 |           |           | 10,000,000 |
|  |           |           |            | 379,750   |           | 379,750    |
|  |           |           | 9,591,500  | 6,600,000 |           | 28,151,250 |
|  |           | 2,989,955 | 4,783,900  | 4,185,895 |           |            |
|  |           |           |            |           | 450,000   | 450,000    |
|  |           | 5,450,000 |            |           |           | 5,450,000  |
|  |           |           |            | 316,660   |           | 316,660    |
|  |           |           | 875,000    | 978,000   |           | 1,853,000  |
|  |           |           |            |           | 400,000   | 400,000    |
|  |           | 1,400,000 | 2,900,000  | 1,080,000 |           | 7,280,000  |
|  |           |           |            | 1,900,000 |           |            |
|  | 2,908,332 |           |            |           |           | 2,908,332  |
|  |           |           |            |           |           | 400,000    |

|           |           |             |             |             |            |             |         |
|-----------|-----------|-------------|-------------|-------------|------------|-------------|---------|
|           | 108,333   |             |             |             |            | 108,333     |         |
|           |           |             |             | 1,000,000   |            | 1,000,000   |         |
|           |           | 6,684,000   |             |             |            | 6,684,000   |         |
|           |           | 7,200,000   | 10,340,000  | 7,900,000   |            | 37,040,000  |         |
|           |           | 2,900,000   | 4,640,000   | 4,060,000   |            |             |         |
|           |           |             |             | 500,000     |            | 500,000     |         |
|           |           | 5,875,000   | 9,400,000   | 8,225,000   |            | 23,500,000  |         |
|           |           |             |             | 2,588,000   |            | 2,588,000   |         |
|           |           |             | 5,309,000   |             |            | 5,309,000   |         |
|           | 4,149,850 |             |             |             |            | 4,149,850   |         |
|           |           |             | 15,000,000  |             |            | 15,000,000  |         |
|           |           |             | 27,810,000  |             |            | 27,810,000  |         |
|           |           |             | 758,000     | 170,000     | 300,000    | 1,228,000   |         |
|           |           |             |             | 474,750     |            | 474,750     |         |
|           |           |             |             | 918,000     |            | 918,000     |         |
|           |           |             | 14,182,000  |             |            | 14,182,000  |         |
|           |           | 8,829,000   |             |             |            | 8,829,000   |         |
| 5,000,000 | 7,166,515 | 129,801,518 | 257,569,300 | 145,059,592 | 19,450,500 | 564,047,425 | المجموع |

جدول رقم (٧)

المصروفات للسنوات (٢٠١٢، ٢٠١٣، ٢٠١٤)

| الاقسام الداخلية | الاقسام   |            |            |         | مبلغ المعاملة |
|------------------|-----------|------------|------------|---------|---------------|
|                  | الزراعة   | التربية    | الادارة    | الرئاسة |               |
|                  | 1,875,000 | 3,000,000  | 2,625,000  |         | 7,500,000     |
|                  | 7,181,500 | 11,250,000 | 12,750,000 |         | 31,181,500    |
|                  |           |            | 125,000    |         | 125,000       |
|                  |           |            | 2,154,000  |         | 2,154,000     |
|                  |           |            | 927,000    |         | 927,000       |
|                  |           | 5,285,000  |            |         | 5,285,000     |
|                  | 4,236,500 | 13,083,250 | 13,271,750 |         | 37,852,500    |
|                  | 1,875,000 | 2,811,000  | 2,575,000  |         |               |
|                  | 1,864,000 |            |            |         | 1,864,000     |
|                  |           | 626,500    | 999,750    |         | 1,626,250     |
|                  | 2,000,000 |            |            |         | 2,000,000     |
|                  |           |            | 2,334,000  |         | 2,334,000     |
| 13,041,000       |           |            |            |         | 13,041,000    |
|                  |           | 14,379,000 |            |         | 14,379,000    |
|                  | 4,537,000 |            |            |         | 4,537,000     |

|            |            |            |           |            |            |
|------------|------------|------------|-----------|------------|------------|
|            | 2,500,000  | 12,800,000 | 7,350,000 |            | 28,706,500 |
|            | 1,514,125  | 2,422,600  | 2,119,775 |            |            |
|            | 3,536,000  |            |           |            | 3,536,000  |
| 13,869,000 |            |            |           |            | 13,869,000 |
|            |            | 130,000    |           |            | 130,000    |
|            | 594,000    |            |           |            | 594,000    |
|            |            |            | 2,628,000 |            | 2,628,000  |
|            |            |            |           | 147,000    | 147,000    |
| 14,469,000 |            |            |           |            | 14,469,000 |
|            | 1,737,436  | 2,779,900  | 2,432,413 |            | 6,949,749  |
|            |            |            | 1,000     |            | 1,000      |
|            | 3,000,000  | 13,850,000 | 7,100,000 |            | 23,950,000 |
|            | 1,725,000  |            |           |            | 1,725,000  |
|            |            | 9,656,000  |           |            | 9,656,000  |
| 6,000,000  |            |            |           |            | 6,000,000  |
| 175,000    |            |            |           |            | 175,000    |
|            |            | 11,472,000 |           |            | 11,472,000 |
| 650,000    |            |            |           |            | 650,000    |
|            | 2,247,000  |            |           |            | 2,247,000  |
|            | 11,350,000 |            |           |            | 11,350,000 |
|            | 2,500,000  | 12,800,000 | 6,400,000 |            | 29,797,000 |
|            | 1,612,500  | 2,580,000  | 2,257,500 |            |            |
|            | 72,000     | 1,500,000  |           | 75,000     |            |
|            | 500,000    |            |           |            | 500,000    |
|            | 580,811    | 929,300    | 813,138   |            | 2,323,249  |
|            |            |            | 1,500,000 |            | 1,500,000  |
|            |            | 5,000,000  |           |            | 5,000,000  |
|            |            |            | 160,000   |            | 160,000    |
|            |            |            | 1,110,000 |            | 1,110,000  |
|            | 3,750,000  |            |           |            | 3,750,000  |
|            |            |            |           | 1,000      | 1,000      |
| 16,247,000 |            |            |           |            | 16,247,000 |
|            |            |            | 786,000   |            | 786,000    |
|            | 2,118,000  |            |           |            | 2,118,000  |
|            |            | 2,569,000  |           |            | 2,569,000  |
| 1,750,000  |            |            |           |            | 1,750,000  |
|            |            |            |           | 10,000,000 | 10,000,000 |

|            |            |             |             |            |             |         |
|------------|------------|-------------|-------------|------------|-------------|---------|
|            |            | 1,355,500   | 1,337,250   | 50,000     | 2,742,750   |         |
|            |            |             | 450,000     |            | 450,000     |         |
|            | 1,260,000  |             |             |            | 1,260,000   |         |
|            |            | 3,990,000   |             |            | 3,990,000   |         |
|            | 1,000,000  |             |             |            | 1,000,000   |         |
|            |            | 11,610,000  |             |            | 11,610,000  |         |
|            | 13,248,000 |             |             |            | 13,248,000  |         |
|            |            | 7,155,000   |             |            | 7,155,000   |         |
|            |            |             |             | 5,663,000  | 5,663,000   |         |
|            | 1,150,000  |             |             |            | 1,150,000   |         |
|            |            |             | 1,500,000   |            | 1,500,000   |         |
|            |            |             |             | 985,000    | 985,000     |         |
|            |            |             |             | 540,000    | 540,000     |         |
|            |            |             | 8,960,000   |            | 8,960,000   |         |
| 500,000    | 800,000    | 325,000     | 425,000     |            | 2,050,000   |         |
|            |            |             |             | 115,000    | 115,000     |         |
| 100,000    |            |             |             |            | 100,000     |         |
|            |            |             |             | 1,500,000  | 1,500,000   |         |
|            |            |             |             | 217,000    | 217,000     |         |
|            |            |             | 2,292,000   |            | 2,292,000   |         |
|            |            |             | 3,435,000   |            | 3,435,000   |         |
|            | 592,000    |             |             |            | 592,000     |         |
|            | 2,575,000  | 12,050,000  | 3,605,000   |            | 22,350,000  |         |
|            |            | 4,120,000   |             |            |             |         |
|            | 2,500,000  |             | 7,050,000   |            | 9,550,000   |         |
| 16,408,000 |            |             |             |            | 16,408,000  |         |
|            |            | 3,178,000   |             |            | 3,178,000   |         |
|            | 2,429,000  |             |             |            | 2,429,000   |         |
|            |            |             |             | 8,282,000  | 8,282,000   |         |
|            |            |             |             | 450,000    | 450,000     |         |
|            |            |             |             | 357,000    | 357,000     |         |
|            |            | 6,543,000   |             |            | 6,543,000   |         |
|            |            | 1,800,000   |             |            | 1,800,000   |         |
|            |            |             |             | 365,000    | 365,000     |         |
|            |            |             | 2,000       |            | 2,000       |         |
|            |            |             |             | 150,000    | 150,000     |         |
| 83,209,000 | 88,459,872 | 181,050,050 | 101,475,576 | 28,897,000 | 483,091,498 | المجموع |

**الاستنتاجات:**

بعد اجراء التحليلات المحاسبية  
تمكن البحث من التوصل الى الاستنتاجات  
الاتية

١-حققت كلية التربية الاساسية المستوى  
الاول في مجال العجز المالي تليها كلية  
الزراعة ثم كلية الادارة والاقتصاد في  
المستوى الاخير خلال اغلب سنوات  
البحث.

٢-اما على مستوى المصروفات فقد  
حققت كلية الادارة والاقتصاد اعلى  
مصروفات تليها رئاسة الجامعة ثم كلية  
التربية الاساسية والزراعة وبنفس المستوى  
المتدني من المصروفات.

٣- وعند مطابقة الايرادات مع المصروفات  
خلال مدة البحث نجد ان كلية التربية قد  
حققت اعلى فائض تليها كلية الادارة  
والاقتصاد واخيرا كلية الزراعة.

**التوصيات:**

بعد التوصل الى مجموعة استنتاجات  
يمكن تحديد مجموعة توصيات وكما  
ياتي:

١- ضرورة تخفيض التكاليف  
والمصروفات في كلية الادارة  
والاقتصاد اسوة مع غيرها من  
الكليات المشمولة بالبحث.

٢- ضرورة التوسع في الدراسة  
المسائية ومحاولة استقطاب اكبر  
عدد من الطلبة لما يفيد من نشر  
الوعي العلمي واعطاء فرصة لا  
سيما للذين هم موظفون على  
الملاك الدائم لدوائر الدولة بغية  
زيادة كفاءتهم وفعاليتهم.

٣- محاولة التوسع في عدد البنائات  
وزيادة سعتها لتشمل اكبر عدد  
ممكّن من المتقدمين للدراسة  
المسائية لان زيادة اعداد الطلبة  
مع وجود التكاليف الثابتة (الكثافة  
الراسمالية) سيعمل على زيادة  
الارباح التشغيلية.

**اولا: المصادر العربية:**

١. احمد ، عبد الوهاب يوسف ، "   
التمويل وادارة المؤسسات المالية " ،   
دار الحامد للنشر والتوزيع ، الطبعة   
الاولى - عمان - الاردن ، 2008.
٢. إسماعيل ، عوض فاضل ، " النقود   
والبنوك " جامعة بغداد ، 1990 .
٣. ابو موسى ، رسمية احمد ، " الاسواق   
المالية والنقدية " ، دار المعترف للنشر   
والتوزيع ، الطبعة الاولى ، عمان -   
الاردن ، 2005 .
٤. أبو شاور ، منير إسماعيل ، " نقود   
وبنوك " ، مكتبة المجمع العربي للنشر

- والتوزيع ، الطبعة الاولى ، عمان - الاردن ، 2011 .
٥. ابو حمد ، رضا صاحب ، " ادارة المصارف " ، جامعة بغداد - كلية الادارة والاقتصاد ، العراق ، 2005 .
٦. آل شبيب ، دريد كامل ، " ادارة البنوك المعاصرة " ، دار المسيرة للنشر والتوزيع والطباعة ، الطبعة الاولى ، عمان - الاردن ، 2012 .
٧. الشماع ، خليل محمد حسن . " الادارة المالية " ، الطبعة الرابعة ، بغداد ، مطبعة الخلود ، 1992
٨. العامري ، محمد علي ابراهيم ، " الادارة المالية " ، دار المناهج للنشر والتوزيع ، الطبعة الاولى ، عمان - الاردن ، 2006 .
٩. الحسيني ، فلاح حسن عداي ، " إدارة البنوك - مدخل كمي واستراتيجي معاصر " ، عمان ، دار وائل للطباعة والنشر ، الطبعة الأولى ، 2000 .
١٠. المومني ، غازي فلاح ، " ادارة المحافظ الاستثمارية الحديثة " ، دار
- والتوزيع ، الطبعة الاولى ، عمان - الاردن ، 2013 .
١١. النعيمي ، عدنان تايه ، " ادارة الائتمان منظور شمولي " ، دار المسيرة للنشر والتوزيع والطباعة ، الطبعة الاولى ، عمان الاردن ، 2010 .
١٢. القريشي ، محمد صالح ، " اقتصاديات النقود والبنوك والمؤسسات المالية " ، اثراء للنشر والتوزيع ، الطبعة الاولى ، عمان - الاردن ، 2009 ،
١٣. الربيعي ، حاكم محسن ، " حوكمة البنوك واثرها في الاداء والمخاطرة " ، دار اليازوري العلمية للنشر والتوزيع ، الطبعة الاولى ، عمان - الاردن ، 2011 .
١٤. السعودي ، جميل سالم الزيدانين ، " أساسيات في الجهاز المالي المنظور العملي " ، دار وائل للطباعة والنشر ، الطبعة الاولى ، عمان - الأردن ، 1999

### ثانيا : المصادر الاجنبية

1. Davis , E. Philip , " Liquidity Management in Banking crises . " Brunel university west London , 2003 .
2. Gitman , Lawence , J , " principles of Managerial Finance . " 9<sup>th</sup> ed. , N.Y , Donnelley and Sons company , 2000 .
3. Rose , Peters . " Commercial Bank Management .", Irwin
4. Hempel, George H., & Simonson, Donald G., "Bank management text & cases", john Wiley & sons, inc., New York U.S.A:1999
5. Midaani , M. Ayman , "Determiyayts of kuwati

stock prices:AnEmpirical  
Investigation Industrial  
,Servips and Food  
Company Share. ”

Journal of  
AdmiyiSciances and  
Econmics , VOL.2 , 1991 ,  
PP.303 - 312