

١- الأخطاء المنطقية: مثل التسرع في الانتقال إلى التتابع من مقدمات ومعلومات بسيطة أو التسليم بمقدمات معينة قد تكون خاطئة مما يؤدي إلى الوصول لنتائج خاطئة.

٢- العوامل الانفعالية الوجدانية: تؤثر رغباتنا على تفكيرنا، وهذا هو التكفير الارتغابي الذي يوجه الرغبات لا الواقع. وهو نقيض التفكير الواقعي الذي يبذل جهداً في تعرف الوقائع ثم يقتصر نشاطه العقلي عليها.

والتفكير الارتغابي يعرضنا دائماً لخيبة الأمل كما أنه يشوه الأمور واعيينا فنراها كما نريد لا كما هي في الواقع. ومن ثم فهو يحول دون حل المشكلات.

وقد بنيت الدراسات أن التفكير يتأثر بعدد من سمات الشخصية مثل: القدرة على الحسم، الاستعدادات للمخاطرة، الثقة بالنفس، ويكون هذا التأثير إيجابياً إذا لم تتجاوز درجة السمة حداً معيناً.

٣- المعلومات الخاطئة.

٤- التقبل السلبي لآراء السلطة.

٥- انتقاء المعلومات والاستنتاجات. فيميل الشخص إلى انتقاء المعلومات التي تؤيد وجهة نظره، وإلى تجاهل المعلومات التي تناقضها.

### تنمية استراتيجيات التفكير:

أولاً: كيف تنمي مهارات التفكير التركيبي:

١- تمرن على أن تجيد الاستماع للصراعات وعدم الاتفاقات.

٢- حاول في صمت أن تسأل أسئلة وجيهة.

٣- حاول أن يكون لك موقف آخر مختلف عن الرأيين المتعارضين.

٤- تطلع لتكوين علاقات بين الأشياء التي ليس لها شكل واضح.

٥- تمرس على تحسين تحملك للأشياء غريبة الأطوار.

٦- عندما يأتي فرد بوجهة نظر معارضة، توقف واستمع بحرص، تمرس على التحليلات السلبية.

ثانياً، كيف تنمي مهارات التفكير المثالي:

١- ركز على الحلول الشاملة وليس على الطريقة الأفضل.

٢- ركز على المدى الواسع والطويل.

- ٣- فكر في معايير مرتفعة وأهداف عالية.
  - ٤- استمع إلى الطموحات والقيم.
  - ٥- حاول أن تعد أفكار متميزة ومختلفة داخل إطار عام مشترك.
  - ٦- شجع الآخرين على التعبير عن طموحاتهم.
- ثالثاً: كيف تنمي مهارات التفكير العملي:
- ١- تمرس على التفكير بكثرة.
  - ٢- اسمع للآخرين بالتجريب وحاول أن تربط بينها.
  - ٣- اهتم حتى بالريح الصغير.
  - ٤- تعلم التفكير تكتيكياً.
  - ٥- تمرس على أعمال البيع والتجارة.
  - ٦- حاول أن تكون أكثر لعباً بالأفكار والخطط وأقل تعرضاً للمخاطر الكبيرة.

رابعاً: كيف تنمي مهارات التفكير التحليلي:

- ١- عليك أن تدرس بحوث العمليات أو الإحصاءات المختلفة.
- ٢- تعلم أن تجمع معرفة ومعلومات أكثر قبل أن تتخذ قراراً.
- ٣- تعلم كيف ترسم خطة في صورة جدولية.
- ٤- تعلم أن تتحمل وضع الأشياء في صور قابلة للقياس.
- ٥- اهتم أكثر بالتفصيل.
- ٦- ركز على كبح العواطف والانفعالات.

خامساً: كيف تنمي مهارات التفكير الواقعي:

- ١- ركز على النتائج الملموسة.
- ٢- ركز على الوسائل والأدوات.
- ٣- تمرس على الوصول لما تريد بسرعة.
- ٤- تمرس على كتابة الجمل الموجزة والصریحة.
- ٥- تعلم إعادة الصياغة من أجل الدقة.
- ٦- تمرس على الحسم.