

ثالثاً : مبادئ العلاقة بين المشرف التربوى والمعلم :

توجد مجموعة من المبادئ التى تحكم العلاقة بين المشرف التربوى والمعلم والتى من أهمها ما يلى :

- ١- تقدير المشرف التربوى لما يبذله المعلمون من جهود ما يجيدون من أعمال.
- ٢- على المشرف التربوى أن يعتبر نفسه مسؤولاً عن الأخطاء العامة ومجبراً بالدفاع عن كل معلم وحمايته.
- ٣- على المشرف التربوى أن يعمل على الرفع من الروح المعنوية للمعلمين وإشباع حاجاتهم الأساسية.
- ٤- يجب أن تكون سياسة المشرف التربوى فى التعامل مع المعلمين واضحة وثابتة وبعيدة عن التدريب.
- ٥- أن يتسم اتصال المشرف التربوى بالمعلمين بالوضوح والدقة والموضوعية والفهم العميق المتبادل.
- ٦- أن يراعى المشرف التربوى عدم التعالى على المعلمين والبعد عن محاولة السيطرة عليهم وأن يكون تعامله معهم قائماً على أساس مهنى بعيد عن الأمور الشخصية.
- ٧- على المشرف التربوى أن يعمل وباستمرار على تقوية أو اصر العلاقات المهنية والاجتماعية بينه وبين المعلمين من جهة ، وبين المعلمين أنفسهم من جهة أخرى.
- ٨- يجب أن يبذل المشرف التربوى أقصى ما يمكن من الجهد لمساعدة المعلمين فى التغلب على الصعوبات التى تعيق عملهم وأن يعمل على تكافؤ الفرص بين المعلمين.
- ٩- أن يعمل على تنمية قدرات المعلمين على التفاعل مع تلاميذهم وعلى حسن إدارة الصف وفق الأسس التربوية السليمة.

١٠- مساعدة المعلمين في توظيف واستخدام الوسائل التعليمية وطرق التدريس الحديثة بشكل فعال.

١١- دراسة اللوائح التعليمية التربوية والنشرات مع المعلمين لفهمها وتنفيذها.
١٢- تشجيع المعلمين على البحث العلمي لدراسة المشكلات والظواهر التربوية والتعليمية وإجراء التجارب في هذا المجال.

وبما أن علاقة المشرف التربوي بالمعلم يجب أن تكون إيجابية قائمة على الاحترام والإقناع لذا فإن من الضروري أن يدرك المشرف التربوي كثرة أعباء المعلم ومهامه المتشابكة والتي قد تضعف من مستوى الأداء لديه والعمل على التقليل من نصاب المعلم في الدروس والتلاميذ والتعلل من أعبائه ليتمكن من تصعيد مستوى الأداء لديه مهنيًا وأكاديميًا

رابعاً : صفات وخصائص مدير المدرسة كمشرف فني :

يعتبر المشرف الفني رائد للمعلمين بالمدرسة وهو موجه لجهودهم وطرائقهم في التدريس فهو معلم المعلمين وهو أيضاً قائد تربوي ينبغي أن ينظر إلى المعلمين كزملاء له في المهنة ، ويعاونهم في حل المشكلات التعليمية التي تواجههم وبناء على ذلك يجب أن تتوفر في مدير المدرسة بعض الصفات كمشرف فني.

من أهم الجوانب التطبيقية لهذه الصفات ما يأتي:

- ١- الإلمام التام بطبيعة المرحلة التعليمية التي يعمل لها وخصائصها وأهدافها.
- ٢- إدراك كامل لواقع العملية التربوية داخل مدرسته وظروف العمل بها.
- ٣- معرفة الطرق العامة للتدريس وإجادة الطرق الخاصة لمادة تخصصه وهو معلم.
- ٤- معرفة الفروق الفردية بين معلمى مدرسته حتى يمكنه توجيههم.