

# بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

## العناصر الأساسية للخطة الفكرية لمجلة

# البَنوكُ الإسلاميَّة

- ١ - تلتزم المجلة بالشرعية الإسلامية وأحكامها الاقتصادية والعملية ، والشرعية هي كل ما بلغه النبي ﷺ للناس من أحكام شرعية في الكتاب الكريم أو في السنة الثابتة ، وهي بهذا المعنى غير الفقه الذي هو خلاصة اجتهاد العقول المسلمة في إطار الشرعية .
- ٢ - وتلتزم المجلة - بصفة خاصة - بأحكام الشرعية العملية المتعلقة بالنشاط الاقتصادي وفي مقدمتها وجوب إيتاء الزكاة وحرمة الربا ، وحرمة الكنز والإسراف ، ووجوب حماية وتوفير الحاجات الأساسية للإنسان المسلم : من حفظ النفس والعقل والدين والعرض والمال .
- ٣ - تدعو المجلة إلى تطهير الحياة الاقتصادية - للأمة الإسلامية ثم للعالم كله من بعد - من آفة الربا ، وتطرح على المستعيرين النظري والتطبيقي - مفهوم المشاركة الكاملة بين العمل ورأس المال كبديل عن الفائدة الربوية .
- ٤ - يعتبر ربا - بناء على ما استقر عليه رأى الفقهاء وأوضحته المنشورات التي أصدرها الاتحاد الدولي للبنوك الإسلامية - مستغينة وموجزة - كل فائدة محددة سلفاً قبل الإفراض أو الإيداع منسوبة إلى رأس المال أو الزمن يحصل عليها صاحب رأس المال دون مشاركة منه في العمل أو في المخاطرة بتحمل مسؤولياته في احتمالات الربح والخسارة أسوة بعناصر الإنتاج الأخرى .
- ٥ - تعمل المجلة على إغناء وتطوير الفكر الإسلامي عموماً والفكر الفقهي خصوصاً - وفي المجالات الاقتصادية بوجه أخص . وذلك في إطار القواعد والتقاليد التي يقدمها « علم أصول الفقه » .
- ٦ - تدعو المجلة إلى الاستفادة من تراث الفقهاء السابقين واحترامه ، واختيار أكثر عناصره تلاؤماً مع الظروف المعاصرة ما دام الدليل صحيحاً أو مقبولاً ، ولكنها لا تتعصب لكافة محتويات هذا التراث الفقهي دون نقد ، أو المذهب معين فيه دون غيره .
- ٧ - تحرص المجلة على توجيه الاهتمام المتوازن إلى كل من استيعاب إنجازات الفكر الإسلامي واستثمارها في حل المشكلات الراهنة من ناحية ، وإلى استيعاب الواقع المعاصر ومعالجته في ضوء أصول الشرعية ومقاصدها من ناحية أخرى ، عملاً على صياغة حلول تقبلها الشرعية للمشكلات الراهنة في الحياة الإسلامية .
- ٨ - العمل على صياغة نظرية إسلامية في التنمية ودراسة احتياجاتها العملية ، ولوازمها التطبيقية . مع الاستفادة - بالإضافة إلى ما سبق - بما لا يتعارض مع الشرعية من إنجازات الاقتصاد العالمي دون وقوع في شرك التقليد أو الخضوع الفكري .
- ٩ - تعمل المجلة على شق طريق جديد ، مستقل فكرياً عن أى تيار آخر في الفكر الاقتصادي ومحاولة تحديد معالمه النظرية والتطبيقية ، يعبر عن وجهة النظر الإسلامية إلى الحياة الاقتصادية .
- ١٠ - تعبر المجلة عن « الاتحاد الدولي للبنوك الإسلامية » ، وتحاول تحقيق أهدافه ، وتلتزم بالفلسفة التي قام عليها ، والتيار الفكري الذي يتبناه ويمثله في العالم الإسلامي وعلى الصعيد العالمي .

# البُوك الإسلامي



العدد الحادي والعشرون

صفر ١٤٠٢ هـ

ديسمبر ١٩٨١ م

تصدر : من أجل منح إسلامي عن طريق إدارة حوار مفتح وموسع يشترك فيه العلماء ورجال الدين ويشارك في تحريرها علماء وأساتذة متخصصون في كل أرجاء الوطن الإسلامي .

وتوزع في المملكة العربية السعودية ، قطر ، البحرين ، الأردن ، مصر ، السودان ، ليبيا ، الجزائر ، المغرب ، تونس ، ماليزيا ، أندونيسيا ، باكستان ، الهند ، تركيا ، إنجلترا ، أمريكا ، كندا ، استراليا ، ألمانيا .



مدير التحرير

محمد شلبي

العنوان : ٤٧ شارع العروبة

مصر الجديدة - القاهرة

تليفون : ٦٦٩٤٩٤ - ٦٦٥٣٣٨

تلکس : ٩٤٣٣٨ - LAIB UN

البحوث والمقالات التي تنشرها المجلة

تعبر عن رأي كاتبها وهي لا تعبر

بالضرورة عن رأي المجلة ، والكتاب

والمفكرون وهم يقدمون نتاج أبحاثهم

وخلاصة اجتهاداتهم يسهمون معنا في

السعي من أجل اكتشاف الهوية

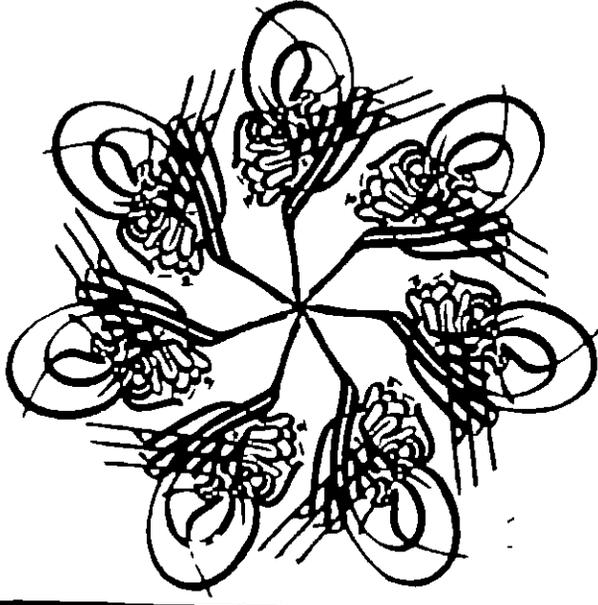
الاقتصادية الإسلامية ، والوصول الى

صيغة عصرية لتطبيق النظام المالي

الإسلامي .

- ٣ ..... الأدلة الشرعية تؤكد حرمة المعاملات الربوية.....
- ٦ ..... سماحة الشيخ عبد العزيز بن باز
- ٧ ..... الاتحاد ينعي الشيخ محمد المبارك
- ..... عشر حقائق عن الشيخ محمد المبارك
- ..... الأستاذ أنور الجندي
- ..... الآثار التي أحدثتها النقود في الحياة الاقتصادية
- ..... د. أحمد النجار
- ..... البنوك القائمة ومسئولية الحاكم المسلم
- ..... د. محمد شوقي الفنجري
- ..... معالم الحل الإسلامي في الناحية الاقتصادية
- ..... د. يوسف القرضاوي
- ..... منهج النظم في إدارة الموارد البشرية
- ..... د. سيد الهواري
- ..... الضوابط الإسلامية في إدارة الموارد البشرية
- ..... د. حسن الشافعي
- ..... ضوابط ومعايير الاستثمار في المنهج الإسلامي
- ..... د. رفعت العوضي
- ..... في الحضارة الإسلامية
- ..... الأستاذ إبراهيم سلام
- ..... صلة القرآن والسنة بالقواعد الاقتصادية
- ..... د. حسن العناني
- ..... جمال الدين الأفغاني والإعلام الإسلامي
- ..... د. محيي الدين عبد الحلیم
- ..... زيد بن حارثة
- ..... د. حسن العناني
- ..... الإسلام والمشكلة الاقتصادية
- ..... تأليف : د. محمد شوقي الفنجري
- ..... عرض : مأمون النجار
- ..... من حقيقة المعرفة
- ..... الأستاذ محمد شلبي

الإخراج الفني : سعيد المسيري



# الأدلة الشرعية تؤكد حرمه المعاملات الربوية

□ أكد سماحة الشيخ عبد العزيز بن عبد الله بن باز الرئيس العام لإدارات البحوث العلمية والإفتاء والدعوة والإرشاد على أن فوائد المعاملات الربوية حرام .

وقد ذكر سماحته في رسالة وجهها إلى عامة المسلمين الأدلة الشرعية على ذلك من الكتاب والسنة . ووجه سماحته نصيحة إلى المسلمين في الصحف المحلية خاصة وفي صحف البلاد الإسلامية عامة أن يطهروا صحفهم من نشر كل ما يخالف شرع الله ، في أي مجال من مجالات الحياة ، كما أعرب سماحته عن أمله في قيام الجهات المسئولة بالتأكيد على رؤساء الصحف بأن لا ينشروا شيئا فيه مخالفة لدين الله وشرعه .

# الأدلة الشرعية تؤكد حرمة المعاملات الربوية

□ وفيما يلي نص البيان الذي وجهه

مماحه إلى عامة المسلمين وخاصتهم

الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على أشرف الانبياء والمرسلين نبينا محمد وعلى آله وصحبه أجمعين ومن سار على نهجهم واهتدى بهداهم الى يوم الدين — وبعد :

فقد كثرت الدعايات للمساهمة في البنوك الربوية في الصحف والمجلات المحلية والاجنبية وإغراء الناس بايداع أموالهم فيها مقابل فوائد ربوية صريحة معلنة كل بحسب الفترة الزمنية التي يبقى فيها ماله مودعا في ذلك البنك ومن المعلوم من الدين بالضرورة أن الفوائد التي يأخذها ارباب الأموال مقابل مساهمتهم أو ايداعهم في تلك البنوك حرام سحت وهي عين الربا الذي حرمه الله ورسوله ومن كبائر الذنوب ومما يحق البركة ويفسد المال على صاحبه اذا خالطه ويسبب عدم قبول عمله ، وقد صح عن رسول الله انه قال « ان الله تعالى طيب لا يقبل الا طيبا » وان الله أمر المؤمنين بما أمر به المرسلين فقال تعالى « يا أيها الرسل كلوا من الطيبات واعملوا صالحا » وقال تعالى « يا أيها الذين آمنوا كلوا من طيبات ما رزقناكم » ثم ذكر الرجل يطيل السفر أشعث أغبر يمد يديه الى السماء يا رب يا رب ومطعمه حرام ومشربه حرام وملبسه حرام وغذى بالحرام فأنى يستجاب له ، رواه مسلم .

وليعلم كل مسلم أنه مسئول أمام ربه عن ماله من أين اكتسبه وفيه أنفقه . ففي الحديث عن النبي ﷺ انه قال : ( لن تزول قدما عبد يوم القيامة حتى يسأل عن أربع : عن شبابه فيما أبلاه وعن عمره فيما أفناه وعن ماله من أين جمعه وفيه أنفقه وعن علمه ماذا عمل به ) واعلم أيها المسلم وفقك الله أن الربا كبيرة عظيمة من كبائر الذنوب التي جاء تحريمها في كتاب الله وسنة رسوله ﷺ بجميع أشكاله وأنواعه ومسمياته قال تعالى « يا أيها الذين آمنوا لا تأكلوا الربا أضعافا مضاعفة واتقوا الله لعلكم تفلحون » وقال تعالى « وما اتيم من ربا ليربو ، في أموال الناس فلا يربو عند الله » وقال تعالى « الذين يأكلون الربا لا يقومون الا كما يقوم الذي يتخبطه الشيطان من المس ذلك بأنهم قالوا انما البيع مثل الربا وأحل الله البيع وحرم الربا . فمن جاءه موعظة من ربه فانتهى فله ما سلف وأمره الى الله ومن عاد فأولئك أصحاب النار هم فيها خالدون . يحق الله الربا ويرى الصدقات وافه لا يجب كل كفار أليم ) وقال تعالى ( يا أيها الذين آمنوا اتقوا الله وخرؤوا ما بقى من الربا ان كنتم مؤمنين فان لم تفعلوا فأذنوا بحرب من الله ورسوله وإن تبتم فلكم رؤوس أموالكم لا تظلمون ولا تظلمون ) . وقال النبي ﷺ « اجتنبوا السبع الموبقات قالوا يا رسول الله وما هن قال : الشرك بالله والسحر وقتل

نصيحتي لكل مسام أن يكتفى بما أباح الله ورسوله  
وأن يكف عما حرمه الله ورسوله.  
عبد العزيز بن باز

النفس التي حرم الله الا بالحق وأكل الربا وأكل مال اليتيم والتولى يوم الزحف وقذف  
المخضات الغافلات المؤمنات ، ومعنى الموقبات : المهلكات . وقد عد الربا منهن . وقال  
عليه السلام : الربا ثلاثة وسبعون حوبا أيسرها مثل أن يأتي الرجل أمه ، وصح أن رسول الله  
عليه السلام قال : لعن الله آكل الربا وموكله وكتابه وشاهديه وقال : هم سواء ، وقال عليه السلام :  
والذهب بالذهب والفضة بالفضة والبر بالبر والتمر بالتمر والشعير بالشعير والملح بالملح  
مثلا بمثل يدا بيد فمن زاد أو استزاد فقد أربى الآخذ والمعطى فيه سواء ، رواه مسلم .  
فهذه بعض الأدلة من كتاب الله وسنة رسوله ﷺ تبين تحريم الربا وخطره على الفرد والأمة  
وأن من تعامل به وتعاواه فقد أصبح محاربا لله ورسوله .

فنصيحتي لكل مسلم أن يكتفى بما أباح الله ورسوله وأن يكف عما  
حرمه الله ورسوله . ففيما اباح الله كفاية وغنى عما حرم وألا يغرر بكثرة  
بنوك الربا وانتشار معاملاتها في كل مكان فان كثيرا من الناس اصبح لا يهتم  
بأحكام الاسلام وانما يهتم بما يدر عليه المال من أى طريق كان وما ذلك الا  
لضعف الايمان وقلة الخوف من الله عز وجل وغلبة حب الدنيا على القلوب  
نسأل الله السلامة . وهذا الواقع المؤلم من الكثير من المسلمين يوجب على  
المؤسسات الخاصة والجهات الرسمية وخواص التجار بأن يتعاونوا جميعا على  
تعزير المصارف الاسلامية التي بدأت تظهر في بلاد المسلمين وثبت نجاحها  
وقلة الحمد وأن يعمل الجميع على تحويل البنوك القائمة اليوم الى بنوك  
اسلامية تكون معاملاتها متمشية مع الشريعة الاسلامية وخالية من الربا  
بجميع أشكاله وصوره كما انى أوجه نصيحتي الى المسؤولين في الصحف  
اغلبية خاصة وفي صحف البلاد الاسلامية عامة أن يطهروا صحافتهم من  
نشر كل ما يخالف شرع الله في أى مجال من مجالات الحياة ، كما أمل من  
الجهات المسئولة التأكيد على رؤساء الصحف بأن لا ينشروا شيئا فيه مخالفة  
لدين الله وشرعه .

والله المسئول أن يوفق المسلمين عامة وولاة أمورهم خاصة لتمسك بشرعه وتحكيم  
شريعته وأن يأخذ بنواصيهم الى ما فيه صلاح دينهم ودنياهم وأن يجنبنا جميعا طريق المغضوب  
عليهم والضالين ، إنه ولي ذلك والقادر عليه وصلى الله على خير خلقه وعلى آله وصحبه  
أجمعين .

عبد العزيز بن عبد الله بن باز

الرئيس العام لادارات البحوث العلمية والافتاء والدعوة والارشاد



الشيخ محمد المبارك

# الاتحاد الدولي للبنوك الإسلامية ينعى إلى العالم الإسلامي فضيلة الدكتور محمد المبارك

إنا لله وإنا إليه راجعون

طوى الجزيرة حتى جاء في خبر فزعت فيه بآمالى إلى الكذب  
لا راد لقضاء الله ولا معقب لحكمه ...

إفتقدت أخى فضيلة الدكتور محمد المبارك ، وافتقده جميع أحيائه ، وافتقده  
مفكرو المسلمين ، وافتقده العاملون المجاهدون في الساحة الإسلامية ، وافتقده الأمة  
الإسلامية جمعاء .

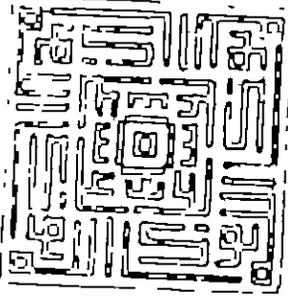
عرفته أول ما عرفته أستاذا للشرعة بجامعة أم درمان الإسلامية ، ومنذ أن عرفته  
وحتى لقي ربه وجدت فيه المسلم العابد ، المؤمن الزاهد ، المفكر المستير ، الفقيه  
المجتهد .

لقد كان على رأس المآثر التي يتمتع بها الفقيه العزيز — يرحمه الله — أنه كان عالما  
عاملا . لم يكتف بالحماس أو المساندة العلمية لقضية تطبيق الشرعة الإسلامية في المجال  
الاقتصادي بل تجاوز ذلك إلى المساندة العملية للبنوك الإسلامية والمؤسسات المالية  
الإسلامية ، لم يقف رحمه الله عند حد الدعوة بالقلم واللسان بل شارك في تأسيس العديد  
من المؤسسات المالية الإسلامية .

رحم الله أخى الشيخ محمد المبارك .. رحمه عالما ، ورحمه داعية لتطبيق الشرعة  
الإسلامية ، ورحمه صوتا عاليا مدافعا عن البنوك الإسلامية ، ورحمه مربيا وأستاذ جيل ،  
ورحمه أمينا على ما حباها الله به من علم ، وأسبغ عليه من فيض نعمائه ، وأسكنه فسيح  
جناته .

إن العين لتدمع ، وإن القلب ليجزع ، وإنا على فراقه لمحزونون .

أحمد النجار  
الأمين العام للاتحاد الدولي للبنوك  
الإسلامية



# عشر حقائق عن

## العلامة محمد المبارك

### فقيه الفكر الإسلامي

أنور الجندى  
عضو المجلس الأعلى  
للشؤون الإسلامية - القاهرة

أولاً :

كان الدكتور محمد المبارك ، من ذلك الرصيف الأول للنهضة الإسلامية في العالم العربي ، ومن المدرسة الشامية السلفية التي نشأت في ظل الاحتلال الغربي للعالم الإسلامي متسلحة بالمفهوم الأصيل للإسلام : بوصفه منهج حياة ونظام مجتمع ، ومن هذه المدرسة أعلام ذهبوا إلى رحمة الله ومنهم من بقى أمد الله في أعمارهم ومن هؤلاء مصطفى السباعي وعمر الأميري ومعروف الدواليبي ومصطفى الزرقا .

وهؤلاء هم تلامذة جيل والد منهم طاهر الجزائري وبهجت البيطار وجمال الدين القاسمي ورشيد رضا وهم الذين شهدوا جمال الدين الأفغاني ومحمد عبده . وكان والده عبد القادر مبارك ، علامة دمشق وأحد عمد فكرها الإسلامي الحديث في حلقة طاهر الجزائري وكان لهذا البيت المبارك اهتمامه وولاؤه وشغفه باللغة العربية وقد تتلمذ العلامة محمد المبارك ، لثلاثة من النوابع : والده والشيخ سليم الجندي ومحدث الشام محمد بلتر الدين ، وأتيح له في مطالع شبابه أن يقضى الساعات الطوال مع والده في شرح المعلقات أولامية العرب للشنفرى والمقصورة الدرديرية أو مقامات الخريزي وأمثالها من آثار اللغة وحصونها وكانت الأسرة من ذلك الرصيف الذي ورد الشام مع المجاهد الجليل عبد القادر الجزائري عند هجرته من الجزائر إلى دمشق بعد انكساره في الحرب مع فرنسا وجده محمد المبارك الكبير الجزائري الحصني

ثانياً :

كانت اللغة العربية هي القضية الكبرى في وجه الشاب الذي ذهب إلى باريس عام ١٩٣٥ للتخصص في الآداب حيث ظل متصلاً بوالده بالرسائل خلال بعثته للتقوى والتوسع في دراسة فقه اللغة ، وقد تولى بعد عودته من أوروبا تدريس علم العربية في المدرسة التجهيزية وفي كلية الآداب والشريعة بجامعة دمشق حتى وصل إلى عمادتها ثم عمل في تفتيش العربية بالمدارس ، ثم عمل وزيراً بين ١٩٤٧ - ١٩٥٨ وشارك في العديد من أوجه النشاط الفكري العربي والإسلامي ، وشهد عشرات من المؤتمرات التي عقدت في السنوات العشر الأخيرة من الجزائر إلى فرنسا إلى لاهور إلى مكة المكرمة والهاض .

وكان قد أعطى تجربته في هذه السنوات للمملكة العربية السعودية وفي العامين الأخيرين التدب للتدريس في جامعة الأردن دون أن يقطع علاقته بالمملكة السعودية .

ثالثا :

عمل في مجال التأليف فقدم عددا كبيرا من الأبحاث والدراسات في اللغة والاسلام والحضارة والفكر الإسلامي وكان يعد موسوعة في النظام الإسلامي ، فقدم حلقات عن الاقتصاد والشريعة والعقيدة والاجتماع وفي مجاله الأساسي قدم نظريته في خصائص اللغة العربية في كتابين :

(١) فقه اللغة حيث يقدم دراسة تحليلية مقارنة للكلمة العربية في تركيب حروفها واشتقاقها .

(٢) خصائص اللغة العربية .

وله : رسالة ( من منهل الأدب الخالد ) التي عرض فيها لعناصر الفن واسرار البيان في القرآن .

وله : رسالة ( نحو وعى اسلامي جديد ) دعا فيها إلى إصلاح التدريس في المعاهد والجامعات الإسلامية وإلى أن تكون رسالة الأزهر باعثة للإيمان الصحيح في القلوب والعقول .

وله : ( الأمة العربية في معركة تحقيق الذات )

وله : ( ذاتية الإسلام ) .

وله : بحث عن موسوعة الفقه الاسلامي رسم فيها بيان فكرة هذه الموسوعة التي تفتح أمام الأنظار العالمية لأعظم ثروة فقهية عرفها تاريخ الأمم معروضة بالطرق الحديثة خدمة للتشريع وتنمية لثروته القانونية وتغذية للنهضة العربية الحديثة .

وله : [ الدولة عند تيمية ]

وله : « نظرة الإسلام إلى الوجود » وأثرها في الحضارة .

رابعا: « صور الذكور » المبارك « منهجه في عبارات قصيرة وعميقة حيث قال :

« آثرت بعد اشتغالي بالتدريس بالجامعات أن أحافظ على خطوط فكرية ثلاثة كنت دواما انتقل بينها واتابع المدارس والبحث في آفاقها ، وهي « اللغة » و « الفكر الإسلامي » وخصائص الأمة العربية . وذلك حفاظا على لغة القرآن التي هي أداة تفكيرنا ، وفن تعبيرنا ، ووسيلة آدائنا لرسالتنا ، بها توارثنا مكارم أمنا ، وبها نزل كتاب الله علينا ، وفيها يكمن الكثير من قوتنا ، والثمين من تراثنا » .

وهكذا كانت اللغة العربية هي قضيته الأولى مرتبطة بإعلاء شأن القرآن الكريم والحفاظة عليه . يقول : ألقيت الإقبال على الأبحاث اللغوية إحياء لميل قديم موروث طالما قضيت الساعات الطوال مع والدي للدراسة آثار العرب وكانت المراسلات بيني وبينه حين سافرت إلى باريس للتخصص تلور حول القضايا العلمية ولاسيما اللغوية منها . وقد أودعت خلاصة

## لو استعرضت كتاب الله تبارك وتعالى لخرجت منه بفكرة محيطية شاملة تحيط بالكون والإنسان ونواحي الحياة والنشاط وتربطها جميعاً بخالقها - محمد المبارك

مخرتي في اللغة في كتابين اخرجتهما وحاولت في ثانيهما أن أقدم نظرية عامة مقارنة في خصائص اللغة

كانت قضية التربية الإسلامية هي أكبر قضاياها بعد اللغة فقد كان حريصا على تقديم تجاربه الواسعة في هذا المجال من أجل تحرير متبع التربية في البلاد العربية الإسلامية من النفوذ الأجنبي

حامسا

يؤمن الدكتور ، محمد المبارك ، بما يسميه ، طريقة القرآن ، ويدعو إلى ذلك . يقول : لقد كان عمل القرآن النورى في قلب أوضاع العاملين وتصحيح القيم وتبديل الأفكار وتغيير معالم الحياة ناجما عن أفكار سياسية عميقة أبرزها وأشاعها ورسخها في النفوس وبثها في العقول وهي أفكار خالدة وقيم رائعة ، وعلينا أن نبين أن لكتاب الله العظيم طريقته الحكيمة في الجمع بين مخاطبة العقل والقلب متحررين في ذلك من طريقة المتكلمين المتأثرين بفلسفة اليونان ومن تشويه العصور المتأخرة ومفاهيمها الضيقة المضطربة في أمر التحرر ، كذلك من إقحام المفاهيم الغربية على الإسلام من منتجات الحضارة الحديثة التي حاول بعض تلاميذ الثقافة الأوربية الحاضرين لنفوذها خضوعا مطلقا أن يخصعوا الإسلام لمقاييسها ويتعسفوا في تأويله حتى يوافق مبادئها فأفقدوه بذلك خاصيته وأضاعوا ذاته .

سادسا

كشفت زيف التغريب والغزو الثقافي . فقد استطاع الدكتور محمد المبارك أن يتعلم في الغرب وكان له من أصالته وخلفيته الإسلامية القدر الكافي الذي حماه من الانزلاق أو من احتوائه ، وقد كشف زيف الاستشراق وعمل التبشير ومحاولة التأثير على شباب الإسلام ليعملوا بعد عودهم تابعين أو خداما للفكر الغربي ، وكان شأنه في هذا التحرر شأن الدكتور عبد الحميد سعيد والدكتور يحيى أحمد الدرديري والدكتور علي مظهر والشيخ عبد العزيز جاويش الذين عرفوا أساليب المستشرقين ونجوا من مصالدهم .

ساعا

الإسلام يقدم نظرية كاملة للمجتمع والحضارة .

ثامنا

وهو يحدد موقف الإسلام الذي حمله العرب إلى العالمين بأنه يقدم نظرية كلية شاملة وأنه لم يجزى الحياة بل نظر إليها نظرة موحدة متصلة يقول : لو استعرضت كتاب الله تبارك وتعالى لخرجت منه بفكرة محيطية شاملة تحيط بالكون والإنسان ونواحي الحياة والنشاط وتربطها جميعا بخالقها ونهايتها .

وهو يؤمن بأن كل ما في الحضارة الإسلامية متفرع من الإيمان بالله واليوم الآخر بحيث لا تنفك هذه العقيدة عن تلك الحضارة ولا عن النظام التشريعي والأخلاق المنبثق منها والمبنى على أساسها ، وإذا كان لكل حضارة مميزات وخصائص فإن أهم خصائص الحضارة العربية الإسلامية بوجه عام هو اتصال العقيدة بالنظام والنظام بالعقيدة ، وكل فصل بينهما إفساد لخصائص هذه الحضارة فالعقيدة هي الخاصية الأساسية التي إذا فقدناها ، فقدنا الأصل من شخصيتنا العربية وفقدنا الأساس من حضارتنا الإسلامية بل فقدنا إنسانيتنا نفسها كما فقدتها الحضارة الحديثة . وعلى أساس هذا الإيمان الذي يسمو فوق كل إيمان غيره يجب أن تبنى مناهج التعليم في مدارسنا في جميع مواد الدراسة لا أن يكون الدين درسا ملحقا أو رقعة في نظام تعليمي يقوم على أساس لا مكان فيه لوجود الله تبارك وتعالى والإيمان به ويجب أن يكون تعليم الطبيعيات والأخلاق والفلسفة قائما على أساس وطيد من الإيمان بالله ولقائه وحسابه .

تاسعا :

الإيمان بأن نظرية القوميات كانت من أخطر التحديات التي واجهت المسلمين ففرقت وحدتهم الإسلامية الجامعة ، وكشفت عن الفوارق العميقة بين مفهوم مصطلح الأمة بين المفهوم الإسلامي والمفهوم الغربي مما جعل الصراع في العصر الحديث بين الإسلام والمذهب القومي العقائدي صراعا بين التقدم والتخلف ، وبين التحرر والتبعية ، وبين الإنسانية والعنصرية ، وقد جاء هذا تأثرا بالفكرة العلمانية الوافدة من الغرب والمتأثرة بطرقه الخاصة والقائلة بفصل الدين عن الدولة والمجتمع والسياسة .

وهو يؤمن بأن للأمة العربية التي حملت لواء الإسلام إلى العالمين دورا في العصر الحديث ، ليس من منطلق القومية أو العنصرية وإنما من منطلق الأمانة التي حملها بنزول القرآن عليه وانبعاث محمد ﷺ من أهله . فالأمة العربية بمكانها الثقافي والجغرافي وموقعها القيادي في العالم الإسلامي تستطيع أن تقيم بدور المنقذ ، وأن تكون رائدة الحضارة الإنسانية المقبلة وطليلتها ، ذلك أن الأمة العربية هي منطلق الإشعاع للعالم الإسلامي كله .

عاشرا :

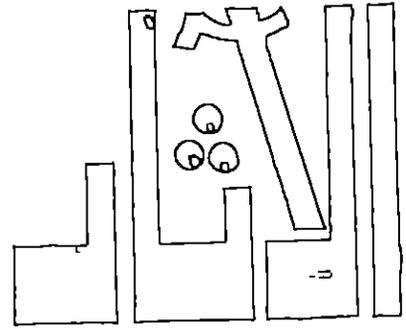
دعوته إلى عالمية الإسلام وسعيه الخثيث في زيارته لأوروبا وحضور مؤتمرات الغرب في الكشف عن هذه الخاصية ، ودعوة أهل الغرب إلى فهم الإسلام بوصفه البلسم الشافي لكل أمراضهم وأزماتهم . وخاصة بعد أن تطورت المذاهب الغربية الديمقراطية والماركسية وبدأ أهلها ينقدونها من داخلها ، وحاجة الغرب إلى منهج القرآن الكريم وأن العقل الإنساني يدل على حقائقه ويصل إلى معانيه من غير عناء ، كما يستطيع إثبات الوحي ونبوة محمد ﷺ .

وهو يوصي باحثي المسلمين أن لا يقبلوا الفكر الغربي وأن ينقدوه وأن يكشفوا إنشطارته وماديته وورثيته وأن يقدموا الإسلام الذي هو المفهوم الجامع الشامل للإنسان روحا ومادة ودنيا وآخرة ، وعقلا وقلبا .

تلك عشر حقائق عن حياة العلامة الدكتور محمد المبارك الذي ودع عالمنا وعبر إلى العالم الآخر ( صفر ١٤٠٢ ) رحمه الله رحمة واسعة وأجزل مثوبته .



د. أحمد النجار



## التي تحدثها النقود في الحياة الاقتصادية

نظرة الاقتصاديين الأوائل الى النقود كعامل غير مؤثر :

١ - نظرية الكمية :

نظرياتهم ذات صبغة سلبية ، وتمثل نظرية الكمية عور آرائهم ، ومقتضى هذه النظرية أن تغيرات كمية النقود هي وحدها التي تؤدي الى حدوث تقلبات مستوى الأسعار في المدة القصيرة فيرتفع هذا المستوى عند زيادة كمية النقود وينخفض عند نقصانها .

كان الاقتصاديون الأوائل ينظرون الى النقود على أنها محايدة بالنسبة الى مجرى النشاط الاقتصادي ولا تسبب من ناحيتها أى صعوبات في سير هذا النشاط فالنقود في نظرهم لا تخرج عن كونها قناعاً يخفي من ورائه التحركات السلبيّة ، ولا شك في أن النظرة جعلت كل

النقود × سرعة تداولها + النقود الكتابية × سرعة تداولها = مستوى الأسعار في حجم المعاملات .

ويؤخذ على هذه النظرية ما يأتي :-

أ - العلاقة السببية بين كمية النقود ومستوى الأسعار لا توجد بهذه الدقة لأنه في الغالب لا ترتفع أسعار السلع جميعها بنفس النسبة وبصورة ميكانيكية ولكن ما يحدث هو خلل في العلاقات بين أسعار السلع . كما لا تفسر لنا ارتفاع بعض الأسعار دون الأخرى فأهملت النواحي النفسية التي تتعلق بالانفاق والادخار بل ان قرارات الأفراد قد تتأثر بالأسعار وبالتالي تؤثر على كمية النقود وليس كما قالت النظرية إن الأسعار تابعة للكمية فقط .

ب - استخدامها أرقاما غير واقعية فلا حجم المعاملات ولا مستوى الأسعار ولا سرعة تداول النقود يمكن قياسها بدقة بل يصعب التكهن بها أو تقدير مستواها ولا يمكن وضع سياسة اقتصادية إستنادا الى بيانات تقديرية .

الفترة الأولى	الفترة الثانية	الفترة الثالثة	الفترة الرابعة	الفترة الخامسة
( ١ )	( ٢ )	( ٣ )	( ٤ )	( ٥ )
كمية النقود	استهلاك	استثمار الخ	استهلاك الخ	استثمار الخ
← دخل	← دخل	← دخل	← دخل	← دخل

في هذه التحركات تتأثر أسعار السلع أو لا تتأثر وهكذا يظل تدفق النقود في النشاط الاقتصادي الى أن يتكون مستوى الأسعار النهائي . ويمكن تلخيص جوهر هذه النظرية في أنها تتبع حركة النقود طوال فترة تكوين الدخول وانفاقها وبالأخص آثارها على تكوين الأسعار وطبيعي أن مستوى الدخل لا يظل كما هو فتدفع الدخل متأثر بالاكنتاز والانفاق والائتمان وعدمه . ولو حدث وظل الدخل ثابتا ( وهذا يعتبر شاذا ) فانه يصبح لدينا نقود محايدة

٣ - حياد النقود :

يقصد بحياد النقود ألا يكون لها تأثير على النشاط الاقتصادي . بمعنى أن يسير النشاط الاقتصادي وكأنه في حالة مقابضة .

وليس المقصود بفكرة حياد النقود اسقاط النقود من التعامل ، ولكنها طريقة للوصول الى حصر الآثار التي يتعرض لها النشاط الاقتصادي الطبيعي ( أى في حالة عدم وجود نقود ) .

ومن ملاحظ الاقتصاد السلمي سريان قانون «ساي» حيث كل عرض في عملية تبادل مباشر مرتبط بطلب . أى أن العرض الكلي متساو دائما مع الطلب الكلي .

ووجود النقود ( التعامل ) يجعل العملة التبادلية ذات شقين : فإذا لم تنفق النقود الناشئة عن بيع شيء معروض فطبيعي أنه لن يتطابق العرض مع الطلب ويصبح العرض أكبر من الطلب والعكس صحيح ففي حالة زيادة النقود عن حاجة التعامل يصبح الطلب أكثر من العرض .

ولقد كان الاقتصاديون الكلاسيك يرون أنه لا ضرر من ذلك اذا ما صاحب تغيير كمية النقود - على الفور - تغير في الأسعار بنفس المستوى . وقادهم هذا الفرض الى النظر الى النقود دائما على أنها محايدة ، ولكننا في الواقع نجد أن اختلاف مرونة الأسعار واختلاف سرعة استجابة أسعار السلع بعضها عن بعض يؤدي الى وجود مستوى أسعار وعلاقات بين السلع بصورة مختلفة تماما عن المستوى القديم . وتحدث هذه التغيرات فقط عند تقليل أو زيادة كمية النقود الفعالة . ولذلك يرى من يمثلون فكرة حياد النقود أنه يجب أن تظل كمية النقود الفعالة ثابتة أى حيادية .

سياسة حياد النقود :

مهدف هذه السياسة الى ابقاء كمية النقود الفعالة ثابتة ، ولما كانت هنالك قوى وعوامل في الاقتصاد تحول دون بقاء هذه الكمية ثابتة فانه يجب على الدولة التي مهدف الى بقاء كمية النقود ثابتة - أن تتبع سياسة نقدية تعويضية ، فمثلا يجب مقابلة زيادة أو نقصان كمية النقود بسياسة إثباتية مضادة .

ولا شك أن هناك عدة صعوبات تعترض تطبيق هذه السياسة في المجتمع المعاصر . فمن الصعب مثلا تقدير حجم الاكنتاز أو تقدير حجم الأموال المكتنزة التي يتوقع انفاقها فجأة ، وبالتالي يصعب وضع السياسة التعويضية المناسبة .

وبالرغم من ذلك يرى البعض أن هذه السياسة قد تنجح في تحقيق ثبات تقريبي - إن لم يكن تاما - في كمية النقود<sup>(١)</sup> .

- سياسة حياد النقود تحول دون حدوث تقلبات وأزمات  
 ولكن لا تدعم النمو الاقتصادي  
 □ سياسة ثبات قيمة النقود تمنع تقلبات  
 الأسعار ولكن لا تمنع تقلبات الكميات

٢ - يقال إن ثبات الأسعار يجعل سياسة تحقيق

العمالة الكاملة صعب التحقيق ، وعموماً فإن الصعوبات التي تواجه سياسة تثبيت قيمة النقود تعتبر أقل من الصعوبات التي تواجه سياسة حياد النقود ، حيث تعتمد الأولى على مستوى الأسعار بينما تعتمد الثانية على كمية المكتنز والمنفق وهو ما يصعب تقديره .

وربما كان من المجدى في هذا المقام عقد مقارنة بين سياسة حياد النقود وسياسة ثبات قيمة النقود .

أولاً : في حالة الاقتصاد النامي ( المتجه الى

العمو )

لا تنفق السياسات في حالة الاقتصاد النامي ، ثبات قيمة النقود تتطلب زيادة كمية النقود مع كل زيادة في كمية السلع ، بينما في حالة سياسة حياد النقود تظل الكمية على ما هي عليه . وفي هذه الحالة لابد وأن تنخفض الأسعار ومعنى ذلك تصبح قيمة النقود غير ثابتة .

ويمكن أن تنفق السياسات فقط بمعنى أن تصبح النقود حيادية وثابتة القيمة في آن واحد في حالة الاقتصاد الثابت أى الذى لا يتجه نحو العمو أو النقصان حيث أن ثبات كمية السلع ( تطبيقاً لسياسة تثبيت قيمة النقود ) تتطلب ثبات كمية النقود ، وهو نفس ما تهدف اليه سياسة حياد النقود . أى أن الفرق في حالة الاقتصاد المتطور أو النامي يتلخص في :

- أ - النقود المحايدة = ثبات كمية النقود الفعالة ، تغير مستوى الأسعار .  
 ب - ثبات قيمة النقود = تغير كمية النقود الفعالة ، ثبات مستوى الأسعار .



٤ - تثبيت قيمة النقود :

يقصد بثبات قيمة النقود أن يكون لها في كل وقت

نفس القوة الشرائية أو بمعنى آخر نفس مستوى الأسعار . ويمكن تحقيق ذلك طبقاً لنظرية الكمية إذا كانت النسبة بين كمية النقود وكمية السلع ثابتة .

سياسة تثبيت قيمة النقود :

تسعى الدولة لتحقيق ثبات قيمة النقود الى زيادة كمية النقود الفعالة مع نمو الاقتصاد . وتقليل كمية النقود مع انكماش الاقتصاد .

وتتلخص حجج أنصار سياسة تثبيت النقود في :-

- أ - تحقيق العدالة بين المدينين والدائنين .  
 ب - تحقيق العدالة لأصحاب الدخل الثابتة والمتغيرة .  
 ج - القضاء على المضاربة .  
 د - استقرار حالة الصناعة .  
 هـ - زيادة المدخرات الفردية السائلة .

غير أنه يواجه هذه السياسة صعوبات عدة ، فمثلاً : أى الأسعار ينبنى تثبيتها ؟ وأى رقم قياسى ينبنى أن تأخذ به السياسة الائتمانية ؟ هل هو متوسط أسعار الجملة ؟ أم أسعار التجزئة ؟

ولقد أثار الناقدون لسياسة تثبيت النقود نقاطاً عدة . نذكر منها :

- ١ - قد تكون تغيرات الأسعار راجعة الى عوامل غير نقدية ، فإذا انخفضت التكاليف نتيجة تقدم فنئ مثلا مع عدم السماح للأسعار بالانخفاض ، فإن ذلك يسبب خللاً بين الصناعات المختلفة ، وغالباً ما يؤدي الى انكماش في بعض الصناعات على حساب الاخرى . واستمرار ثبات الأسعار يهتد من صعوبة التغلب على الأزمة ، لأن الصناعات التي انخفضت تكاليفها ستوسع بدون حدود ( بفرض أن الأجور لم ترتفع لتزيل آثار هذا الانخفاض في التكاليف ) والعكس في حالة زيادة التكاليف .

الادخار ويقلل من الالتجاء الى شراء الطيبات في حالة  
أى اتجاه تصاعدي في مستوى الأسعار .  
أما بالنسبة للاستثمارات فلن يكون هنالك ذلك  
الشعور بأنه يمكن سداد الديون مستقبلا بقيمة أقل ،  
مما يقلل من حجم الاستثمارات المقامرة أو تلك التي  
تقامر على المستقبل .

الا أنه يجدر ملاحظة أن النقص في الاستثمارات  
سوف لا يصيب سوى تلك الاستثمارات المضاربة فقط  
حيث أن التاجمة الاستثمارات الأخرى وسلامتها تحبر  
أهم أثرا وأكبر حجما من هذه الاستثمارات المضاربة .

في حالة النقود المحايدة فانه سيصحب نمو الاقتصاد  
انخفاض في الأسعار بحيث يحقق المدخر زيادة في قيمة  
مدخراته بعد مضي فترة من الوقت ، أي أن المدخر في  
هذه الحالة يحصل على نوع من العائد الطبيعي .

أمال بالنسبة للاستثمارات والمخزون فستعرضان  
للتناقص ، لأن المستثمر يخشى انخفاض الأسعار وبالتالي  
يضطر الى دفع الديون المستحقة بقيمة أكبر نسبيا عند  
السداد ( لأنه اقترض في وقت كانت الأسعار فيه أعلى  
وسيضطر الى السداد والأسعار أقل ) .

وإجمالا ، فانه يمكن القول بأن النمو الاقتصادي  
الذي يعتمد على الادخار والاستثمار يتأثر تأثرا غير  
مباشر في حالة النقود المحايدة وان كانت هذه الحجج  
متزال محل أخذ ورد ومناقشة .

### ثالثا : الأثر بالنسبة للدورات الاقتصادية .

تهدف كل من سياسة حياد النقود وسياسة تثبيت  
النقود الى ازالة الخلل الذي قد تحدثه النقود وذلك  
بتجنب التقلبات الدورية ، ولما كان من المتعذر التوفيق  
بين السياستين إلا في حالة الاقتصاد الثابت كما سبق  
وان ذكرنا — فلا بد من أن توجد سياسة واحدة صالحة  
لتحقيق هذا الهدف ( إذا كان ذلك ممكنا ) .

ولتصور الآن الوضع في حالة تثبيت قيمة النقود :  
من البديهي أنه لن يكون هناك تضخم في الأسعار ،  
لأن الأسعار مثبتة ، ولكن الى أى مدى يحدث تضخم  
في الكميات ؟ وإلى أى مدى يحدث خلل ؟

ولو تصورنا تقدما علميا مستمرا نشأ عنه انخفاض  
في بعض الأسعار ، فانه بناء على سياسة تثبيت قيمة  
النقود ينبغي على الدولة زيادة كمية النقود بحيث ترتفع  
أسعار أخرى . ويسبب هذا أرباحا كبيرة لبعض  
المنظمين وإلى عدم التوازن في مختلف الصناعات مما قد

يؤدي الى فشل هذه السياسة . وقد عزى البعض ظهور  
الأزمة العالمية سنة ١٩٢٩ بالنسبة للصناعات الامريكية  
— الى هذه العوامل أما في حالة سياسة حياد النقود ،  
ولازالة التقلبات الدورية ، فانه يمكن تصور السلسلة  
السببية الآتية :

نقود حيادية = كمية نقود فعالة ثابتة = دخل  
ثابت = طلب ثابت .

أو بمعنى آخر يتحقق تطبيق قانون « ماسي » حيث  
العرض الكلي = الطلب الكلي ومن ثم فلن تكون هناك  
تقلبات .

وقد يعترض البعض على ذلك بأن كل التقلبات لا  
ترجع الى النقود . اذ توجد تقلبات ترجع الى اسباب  
سلعية أو نفسية . ومن ثم تحدث تقلبات بالرغم من  
سياسة حياد النقود . وبالرغم من صحة هذا الاعتراض

الا أن ذلك ينحصر في مرحلة بدء التقلبات غير أن  
استمرارها يعنى تغير كمية النقود وبالتالي عدم حيادها .  
فحياد النقود يعنى حقيقة عدم وجود تقلبات بالمرءة .

ومجمل القول فان سياسة حياد النقود تحول دون  
حدوث تقلبات وأزمات ولكن لا تدعم النمو  
الاقتصادي ، أما سياسة ثبات قيمة النقود فانها تمنع  
تقلبات الأسعار ولكن لا تمنع تقلبات الكميات .

وقد يثور السؤال من إمكان تطبيق السياستين معا  
ويمكن القول بأنه في حالة ظهور تقلبات تصاعدية  
اتباع سياسة حياد النقود لمنع الاكنتاز وتجنب انخفاض  
الدخل الكلي والطلب الكلي والعمالة ، ولكن قد تفضل  
بوجه عام سياسة ثبات قيمة النقود حتى تناح للكميات  
السلعية أن تزداد ، الا أنه مع تزايد النمو وتفاقم الخلل في  
العلاقات بين الأسعار المختلفة فانه يستحسن اتباع  
سياسة حياد النقود .

### رابعا : الآثار الاجتماعية :

تتجه الأسعار في حالة سياسة حياد النقود في  
الاقتصاد التامى — الى الانخفاض . وبذلك يستفيد  
كل أصحاب الدخول وبخاصة أصحاب الدخول  
الصغيرة ، ومن ثم فان هذه الفئات تستفيد تلقائيا من  
التقدم الاقتصادي مما يحول دون نشوء صراعات على  
الاجور أو مطالبات باعانة غلاء .

ولكن السؤال هنا يتجه الى ما اذا كان سيتحقق  
فعلا انخفاض في الأسعار ؟

لثبيت قيمة النقود :

أ - زيادة كمية النقود أو تقليلها للمحافظة على الأسعار ، وذلك باتباع سياسة ائتمانية مرنة .

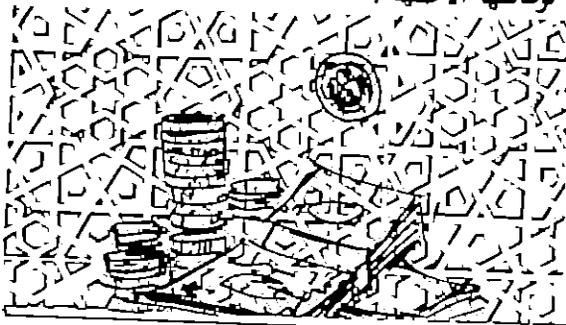
ب - التأثير على كمية النقود وكمية السلع في آن واحد ، وذلك بأن تقوم الدولة بالاحتفاظ بالسلع في مخازنها الخاصة وتستخدمها للتأثير بها في السوق . أما تحقيق سياسة حياد النقود فإنا نعلم أن كمية النقود وسرعتها سيكونان أقل إذا كان هناك اكتناز ، ويزدادان عندما يكون هناك ائتمان مصطنع وتظل ثابتة إذا أمكن منع الاكتناز ومنع الائتمان المصطنع . ويمكن تحقيق ذلك باتباع الوسائل الآتية :-

أ - منع الاكتناز حسب نظرية سلفيو جيزيل بواسطة النقود المتناقصة وذلك بلصق طابع بوحدة مالية صغيرة ( مليم . درهم مثلا ) على كل ورقة بنكنوت قيمتها جنيه وذلك كل أسبوع . ولما كانت السنة تشتمل على ٥٢ أسبوعا فإن قيمة النقد تنقص جزئيا بمعدل ٠,٢٪ سنويا . وفي هذه الحالة يفضل الأفراد انفاق النقود عن اكتنازها .

ب - منع الائتمان المصطنع بوساطة ما يسمى بمخطة شيكاغو حيث تدعو هذه الخطة الى فصل أعمال البنوك الى قسمين : قسم للحسابات ويختص بأعمال التحويلات فقط أى التحويلات الخاصة بنقود حاضرة وقسم آخر لمنح الائتمان في حدود المدخرات فقط .

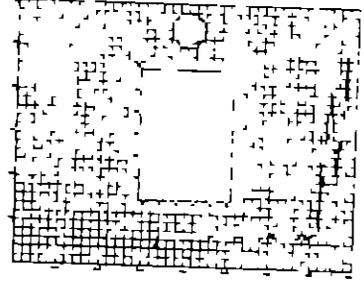
هذا موجز للآراء العديدة المتضاربة التي تناولت النقود ودورها وأثرها .

وقد يأذن الله ذو الفضل العظيم أن نتناول في المقال التالي العوامل التي تحول دون أداء النقود لوظائفها الأصلية .



ففي حالة ما إذا كان الاقتصاد خاضعا لاحتكارات فإنه يشك في هذه النتيجة ما لم يحس أصحاب الأعمال انه من الأسلم والأصلح أن تنعكس نتائج التقدم العلمي على مستوى الأسعار بالانخفاض وليس فقط أرباحا في جيوبهم ، ويتوقف الأمر هنا على علاقة العمال برجال الأعمال وموقف ولى الأمر منهما .

أما في حالة سياسة ثبات النقود فإن التقدم العلمي والتكنولوجي سيعود بالنفع على أصحاب الدخول التي أصابها الارتفاع نتيجة لهذا التقدم .



وقد يكون النزاع بين العمال وأصحاب الأعمال على نتائج هذا التقدم أمراً لا مفر منه مما يتبعه زيادة في الأجور . وتظهر صعوبات خاصة تواجه المسئولين عن الاقتصاد وهذه الصعوبات ناشئة عن اختلاف معدلات النمو في الكفاية الانتاجية تختلف فروع لانتاج ، ففي القطاع الزراعي لا تنمو الانتاجية بنفس السرعة أو القدر الذي يحدث في القطاع لصناعي ولو أنها أسرع في القطاع الزراعي عنها في قطاع الخدمات .

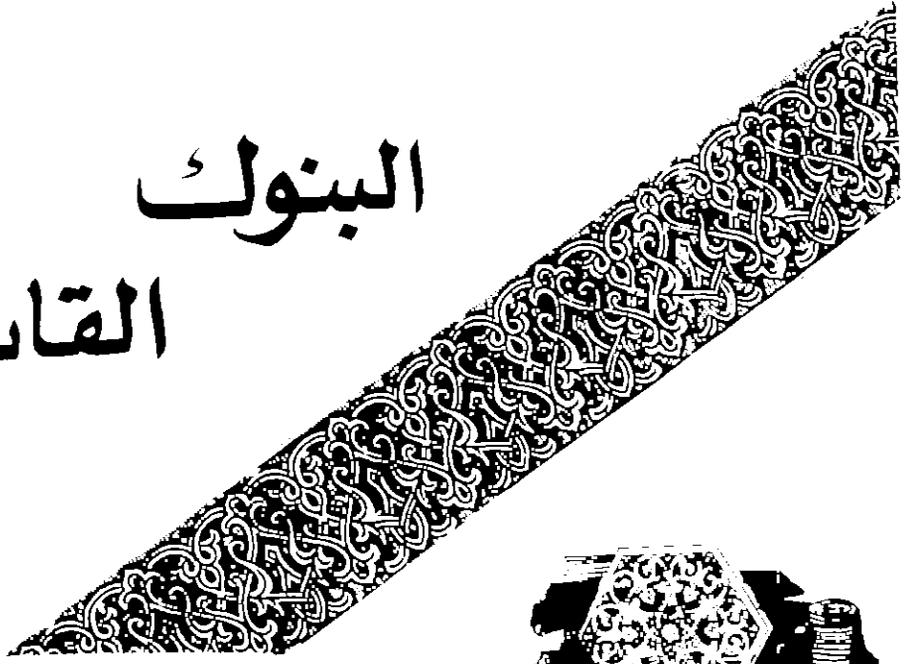
فإذا ازدادت أجور عمال قطاع الصناعة نتيجة لزيادته الانتاجية بينما لم تزد أجور قطاع الخدمات فإنه ينشأ عن ذلك تدافع من العاملين في قطاع الخدمات الى قطاع الصناعة مما يؤدي الى ارتفاع أجور هذه الفئة الأمر الذي يحس معه عمال الصناعة بشيء من الغبن نظرا لارتفاع أسعار المعيشة ، ويؤدي ذلك الى الصراع بين العمال وبين أصحاب الأعمال .

ومسائل تحقيق كل من سياسة حياد النقود وسياسة تثبيت قيمة النقود :

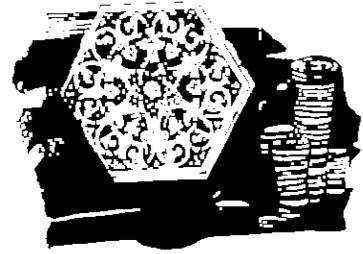
يمكن للدولة أن تتبع إحدى الوسيلتين الآتيتين

(١) نظرا لاختلاف طبيعة تغيرات الأسعار من سلعة لأخرى ، فمثلا أسعار الحديد الخام والقطن والمطاط تتعرض لتقلبات مفاجئة ، بينما تقل التقلبات التي تتعرض لها أسعار السلع تامة الصنع حيث أن بعض عناصر تكلفتها كاجور العمال ورسوم الانتاج أقرب الى الثبات ، وكذلك الحال في تجارة الجملة فإن أسعارها تخضع للاستقرار النسبي بالقياس الى أسعار التجزئة ، ونظرا كذلك لأثر الوقت على الأسعار - لذا ينبغي تجنب أى اتجاه يؤدي الى زيادة الكمية المعروضة من النقود تقاديا للآثار الخفية والتراكمية التي تنشأ . أما اختلاف الأسعار نتيجة قلة إحدى الطيات أو زادتها فلا يتعارض مع سياسة حياد النقود .

# البنوك القائمة



الدكتور محمد شوقي الفخيري  
وكيل مجلس الدولة وأستاذ الاقتصاد  
بجامعة الأزهر والرياض



تمهيد :

ان جوهر كافة البنوك كمؤسسات لتجميع المدخرات والموارد ، هو جوهر واحد ، لا فرق في ذلك بين بنوك اسلامية وبين بنوك لا اسلامية .

وينحصر الخلاف بين البنوك الاسلامية والبنوك اللااسلامية في أمر واحد ، هو كيفية توجيه أو تشغيل هذه المدخرات والموارد . ومن هذا الفارق الوحيد تنشعب أوجه الخلاف المختلفة ..

١ - واقع البنوك اللااسلامية القائمة :

لعرض استهلاكى أو استجارى وذلك بفائدة ربوية تعود بأسوأ النتائج على الاقتصاد خاصة والمجتمع عامة . ان الثابت واقعياً ، ان أغلب موجودات البنوك هي ودائع جارية تحت الطلب يضعها أصحابها لدى

ان الدور الأساسى الذى تقوم به البنوك القائمة ، هو أنها تأخذ أموال غير المحتاجين والتي تتمثل لديها في الودائع تحت الطلب أو لحسابات الجارية والتي تمثل المورد العائى للبنوك ، فتقوم باقراضها للمحتاجين سواء

الرهوى فيجرمه بتاتاً بالنسبة للجميع ويجرمه بأشد العقاب . ومن ثم لا يكون امام هذه البنوك ، الا أن تستمر الأموال الفائضة لديها في أوجه غير الاقراض الرهوى ..

ومتى استباننا حقيقة البنوك اللااسلامية القائمة ، وأنها وسيط مستغل مدمر للاقتصاد الوطنى ، فإنها تصبح حينئذ مسؤولة الحاكم في كل بلد اسلامى بضرورة التدخل ، وذلك بتصحيح مسار هذه البنوك وترشيد عملياتها ، مستهدين في ذلك بشرع الاسلام يقفل باب الاقراض الرهوى أمامها ، بإصدار نظام أو قانون يجرم عليها الإقراض الرهوى الذى أذن فيه الاسلام منذ أربعة قرناً بجرمه من الله ورسوله وجرمه بأشد العقاب .. وليس في ذلك أى مساس بحقوق مكتسبة لهذه البنوك ، وإنما هو مجرد ترشيد لعملياتها . ذلك لأن هذه البنوك لا فضل لها فيما تحصل عليه من ودائع تحت الطلب والتي تمثل أغلب موجوداتها ولا تلتزم إزاعها بأى عائد ، بخلاف الودائع لأجل الاستئجار .

ومن ثم فاله يعجز الإقراض الرهوى وتجريمه قانوناً ، لن يكون أمام البنوك القائمة ازاء المدخرات الفائضة لديها ، إلا استثمارها في مشروعات تنمية حقيقية وذلك إما بمعرفتها وإما بالمشاركة مع آخرين .. اننا لا نقول بمصادرة أو الغاء البنوك الربوية القائمة في العالم الاسلامى ، ولكننا نطالب بتصحيح مسارها وترشيد عملياتها ، بحيث تصبح كما يجب أن تكون وسيطاً متعاوناً ونافعاً ، لا كما هو حاصل اليوم وسيطاً مستغلاً ومضراً . ازاء وضع شاذ سايرنا فيه يوعى أو يغير وعى ، الرأسمالية الاجنبية المستغلة . وهو الوضع الذى يمكن تصحيحه فوراً اعمالاً لشرعنا الاسلامى ، ودون المساس بأية حقوق خاصة مشروعة وإنما تحقيق مصالح خاصة وعامة مؤكدة ، مما سيكون خطوة اسلامية رائدة ستابعها فيها عن القناع وتقدير العالم أجمع ..

ماذا عن الاقراض ؟

وإذا كنا قد انتهينا الى تحريم الاقراض بفائدة كبرت أم صغرت لا فرق في ذلك بين بنوك إسلامية وبين بنوك لا إسلامية . فليس معنى ذلك امتناع البنوك عن الاقراض ، وهى حاجة ضرورية لا غنى عنها للجميع سواء كان القرض لغرض استهلاكى أو استثمارى .

بل لا بد من الزام كافة البنوك قانوناً بتخصيص نسبة معينة تهتد أو تقص حسبها لتمليه ظروف كل

# مسئولة الحاكم المسلم!

البنوك بدون أية فائدة وذلك للسحب منها في أى وقت عند الاحتياج وأن الثابت والعمياً أيضاً ، أن نسبة السحب من هذه الودائع محسودة ، بما يمكن البنوك بأن تحتفظ بنسبة سيولة نقدية لا تتجاوز بحال من الأحوال ٣٠٪ من الودائع تحت الطلب لديها ، لتعرض الباقى وهو نسبة ٧٠٪ منها بفوائد ربوية . ومؤدى ذلك أن حقيقة البنوك القائمة أنها مجرد وسيط بين طرفين :

- ١ - طرف غير محتاج بأتمتها على أمواله دون أن تعطيه عادة أية فائدة .
- ٢ - وطرف محتاج لقرضه أموال غير المحتاجين وذلك بفائدة ربوية ترهقه وتستنفده .

فهى والحال كذلك وسيط مستغل لكلا الطرفين فهى تشهز فرصة الودائع تحت الطلب التى لا فضل لها فيها ولا تعطى عنها فائدة ، فتستفيد منها لصالحها فقط دون أصحابها الحقيقيين ، وبصورة بشعة للمحتاجين من المقترضين . فهى بللا من أن تكون وسيطاً نافعاً متعاوناً بين الذين لا يحتاجون من أصحاب الودائع الجارية والذين يحتاجون من طالبي القروض ، نجدها قد تحولت الى وسيط طفيل مستغل بغير حق لكلا الفريقين .

ولقد آن الأوان للكشف للعالم أجمع عن وجهها القبيح المذكور ودورها المدمر للاقتصاد والمجتمع . وبالتالى العمل على ترشيد عملياته مستهدين في ذلك بالشرع الاسلامى الذى يقفل كلية باب الاقراض .

مجتمع ويقدره ولي الأمر ، وذلك من حساب الودائع تحت الطلب لديها والتي ليس لها فيها أى حق مكتسب حيث لا تعطى عنها فائدة ولا يطلبها أصحابها ، فتصرف البنوك فى حدود هذه النسبة وبالشروط المقررة ، قروضاً حسنة أى بدون أية فائدة سوى مصاريفها الادارية ، يستوى فى ذلك ما إذا كان مقدار القرض كبيراً لغرض استثمارى أو صغيراً لغرض استهلاكى .

وانا بذلك لا نلقى على البنوك ، سواء أكانت إسلامية أم غير إسلامية ، بعبء جديد أو نكفها بخدمات خيرية ليست من وظيفتها ذلك أن البنوك أبداً كانت إسلامية أو غير إسلامية تحصل على الودائع الحارية أو تحت الطلب ، وهى التى تمثل موردها الأساسى وتبلغ ملايين الملايين ، دون أن تعطى لأصحابها غير المحتاجين ما أية فائدة ومن ثم فإنها بالمثل تلتزم بأن تعطى من هذه الودائع الجارية أو المدخرات الفائضة لديها للمحتاجين الى الاقتراض سواء لغرض استهلاكى أو استثمارى ، دون أن تتقاضى منهم أية فائدة سوى مصاريفها لخدمة وتحصيل الدين والتى لا تتجاوز بأى حال نسبة ١,٥٪ من قيمة القرض باعتبار حساب أيضاً تكاليف انضمان أو التأمين عليه .

### هل بقفل باب الاقتراض الربوى تصبح البنوك القائمة اسلامية ؟

الجواب بالنفى ، ذلك أنه حتى بعد ترشيد عمليات السوك القائمة بقفل باب الاقتراض الربوى أمامها بقوة القانون ، وبالتالي تصحيح مسارها لتكون بنوكاً استثمارية لا تعمل إلا فى مجال الاستثمار ، سواء استقتت هذه البنوك بأوجه الاستثمار أو شاركت فيه الآخرين .

فإنه رغم ذلك ستظل هناك فوارق عديدة بين هذه البنوك وبين البنوك الإسلامية ذلك لأنه :

( ا ) ستظل البنوك للإسلامية ، ورغم تصحيح مسارها بقفل باب الاقتراض الربوى لا تستهدف سوى الربح . بينما البنوك الإسلامية تستهدف فى الدرجة الأولى نفع المجتمع ثم الربح ثانياً .

وعليه فإنه إذا كان المجتمع يحتاج الى مصنع خبز لا يحقق سوى ربح بسيط ، فإن البنك الإسلامى يلتزم بإقامة هذا المشروع . بينما البنك الإسلامى حتى بعد ترشيد

عملياته وتصحيح مساره ، سيظل يسعى الى المشروع الاستثمارى الذى يحقق له أكبر فائدة كإقامة مصنع عطور وإن لم يشبع سوى احتياجات أقلية مترفة .

ومؤدى ذلك أن البنك الإسلامى حتى فى نشاطه المشروع ، ليس حراً فى ذلك شأن البنك للإسلامى ، وإنما هو يحكم الشرع الإسلامى ملتزم بإعطاء الأولوية للمشاريع الضرورية التى يتطلبها المجتمع ، وإن لم تحقق له سوى عائد محدود . ومن هنا يتبين بجلاء دور البنك الإسلامى فى مجال التنمية الاقتصادية .

( ب ) أنه حتى لو وجدت بين البنوك القائمة ، بعد تصحيح مسارها بقفل باب الاقتراض الربوى ، من يقصر نشاطه على مشاريع التنمية الاقتصادية التى يحتاجها المجتمع كمشاريع الاسكان والصناعات الغذائية والملابس .. الخ ..

فإنه رغم ذلك يظل الفارق قائماً بين البنك الإسلامى وبين البنك للإسلامى .

ذلك أن البنك الإسلامى يحكم الشرع ، يلتزم سنوياً بالإضافة الى التزاماته الضريبية ، بتخصيص نسبة ٢,٥٪ من رأسماله المستمر أو ٥٪ من صالى أرباحه ، باسم الزكاة بحيث لا تصرف هذه النسبة المحددة سلفاً إلا للمحتاجين فى الحى أو المنطقة التى يوجد بها مقر البنك ، سواء فى صورة إعانة نقدية لهؤلاء المحتاجين أو فى صورة خدمات عينية تقدم لهم بحسب ما يكون مناسباً وتحقيقاً للغرض .

ومن ذلك يتبين الدور الإضافى والالزامى فى نفس الوقت ، والذي يؤده البنك الإسلامى فى مجال التنمية الاجتماعية والضمان الاجتماعى ، مما ينفرد به ويميزه عن سائر البنوك للإسلامية ، وذلك حتى بعد العمل على ترشيد عملياتها وتصحيح مسارها ..

( ج ) وفوق كل ما تقدم ، ورغم تصحيح مسار البنوك القائمة بقفل باب الاقتراض الربوى أمامها ، فإنه سيظل للبنوك الإسلامية ولكافة العاملين بها بل وجميع المتعاملين معها وضع خاص Sui Generis متميز Distingue وهو تلك الصفة التعبدية أو

الروحية التي تتسم بها جميع المعاملات مع البنوك الاسلامية .

ذلك أنه في مجال النشاط المصرفي الاسلامي ، يلتزم الجميع بمحدود وأوامر الله تعالى ، متغياً بنشاطه وجهه سبحانه ورضاه ، أى الاستقامة والعدل لا الاستغلال ولا مجرد الربح ، الأمر الذى يشيع بين جميع اطراف التعامل الرضا وسلامة التصرف باخلاص النوايا ، وفي المحصلة يشيع السعادة والسلام في المجتمع سواء على المستوى المهلى أو العالمى ..

ما المطلوب ؟

بقى أن نؤكد أنه لا صلاح ولا أخلاق .. ولا أمن ولا تنمية حقيقية .. مع قيام نظام الاقراض بفائدة في أى مجتمع ، مسلماً كان هذا المجتمع أو غير مسلم . لذلك فاننا نطالب الحاكم أو المشرع في كل دولة في العالم ، مسلماً كان أو غير مسلم ، بأن يبادر بتصحيح مسار البنوك القائمة وترشيد عملياتها وذلك بما يأتي :

اولاً : بقتل باب الاقراض الربوى امامه بقوة

القانون ، مما سيؤدى حتماً بهذه البنوك الى سلوك طريق آخر غير هذا الطريق السهل عليها ، المدمر للمجتمع ، وذلك باستثمار أموال المدخزين لديها في أوجه أخرى مشروعة مما يؤدي الى زيادة الانتاج ولى التنمية الحقيقية .

ثانياً : بتخصيص نسبة معينة من السيولة النقدية المتوافرة لديها ، وذلك للاقراض بدون أية فائدة سوى تكاليفها لخدمة وتحصيل الدين ، لا فرق في ذلك بين قرض استهلاكى أو استثمارى . الأمر الذى يشيع من ناحية روح التكافل بين أفراد المجتمع ، ومن ناحية أخرى يسر للمستثمرين الحصول على ما يحتاجونه من أموال دون أعباء أو فائدة ربوية ، فلا يعملونها انتاجهم وتنخفض بذلك أسعار المنتجات وتتوافر السلع ويتلاشى التضخم .. الخ من المصالح والمنافع التى استهدفها المشرع الاسلامى منذ أربعة عشر قرناً حين أذن بحرب من الله ورسوله على كل من يقرض بفائدة وجعله من أكبر الكبائر وجزاء من يمارسه جهنم معداً فيها أبداً ..

آلا هل بلغت ... اللهم فاشهد

دواء وداء ..!

كان لعبد الله بن الزبير أرض قرية لأرض معاوية فيها عبيد يعمرونها فدخلوا في أرض عبد الله فكتب إلى معاوية :

« أما بعد فإنه يا معاوية إن لم تمنع عبيدك من الدخول في أرضى ، وإلا كان لى ولك شأن » .

فلما وقف معاوية على الكتاب دفعه إلى ابنه « يزيد » فلما قرأه قال : ما ترى ؟

قال : أرى أن تنفذ إليه جيشاً أوله عنده وآخره عندك بأتوك برأسه .

فقال معاوية : يا بنى عندي خير من ذلك ، على بدواة وقرطاس وكتب إلى عبد الله بن الزبير يقول :

« وقلت على كتابك يا ابن حواري رسول الله ﷺ ، وساءلى والله ما ساءك ، والدنيا هبة عندي

في جنب رضاك ، ولتصرف الأرض إلى أرضك ، والعيد إلى عبادك ، والسلام » .

فلما وقف عبد الله على كتاب معاوية ، كتب إليه :

« وقلت على كتاب أمير المؤمنين — أطال الله بقاءك ، فلا عدم الرأى الذى أحله من قريش هذا

المهل والسلام » .

فلما وقف « معاوية » على كتاب « عبد الله » رماه إلى ابنه « يزيد » فلما قرأه بُهت ، فقال

معاوية :

— يا بنى ... إذا رُميت بهذا الداء ، فداوه بهذا الدواء .

□ □ يتوهم الكثيرون أن الدين لا يعنى بالاقتصاد ، فهما ضدان لا يلتقيان . فالاقتصاد يعنى بالجانب المادى فى الحياة ، والدين يعنى بجانبها الروحى . الاقتصاد استغراق فى المادة ، والدين استعلاء عليها .  
بيد أن هذا إن صح فى أديان أخرى لا يصح فى الاسلام ، فقد اعتبر القرآن المال قواماً للحياة حين قال « ولا توتوا السفهاء أموالكم التى جعل الله لكم قياما ، كما اعتبر الفنى نعمة يمتن الله بها « ووجدك عائلا فأغنى ، ومثوبة يجزى بها المؤمنين من عباده « ويملأكم بأموال وبنين « . ولم يغلق الرسول — ﷺ — ملكوت السماء فى وجه الفنى كما رووا عن المسيح عليه السلام ، بل قال « نعم المال الصالح للرجل الصالح » .

وأشار القرآن والسنة الى أهمية المؤثرات الاقتصادية فى السلوك البشرى ، فى مثل قوله تعالى « ولا تقتلوا اولادكم من إملاق ، « ولا تقتلوا اولادكم خشية إملاق ، وفى مثل قوله — ﷺ — « إن الرجل إذا غرم حدث فكذب ، ووعد فأخلف ، .

وكان أحد الأركان الخمسة فى الاسلام عبادة مالية هى « الزكاة » . وأحد الموبقات السبعة كبيرة مالية هى « الربا » .

وقبل ذلك كله اعتبر المالك الحقيقي للمال هو الله تعالى ، والناس أمناء عليه ، أو وكلاء فيه ، وبتعبير القرآن « مستخلفين فيه » .

ومن هنا كانت عناية الحل الاسلامى بالناحية الاقتصادية .

وابرز ما يراعى فيها الأمور الآتية :

#### ١ - إتاحة العمل للملامم لكل مواطن قادر

باعتبار العمل حقاً له وواجباً عليه - وتيسرة التدريب الكافى لكل ذى مهنة . لتحسين مستوى كفايته الفنية ، وبذلك يستطيع كل قادر على العمل أن يكفى نفسه بنفسه . وتحريم الصدقات والمعونات الاجتماعية تحريماً باتاً على كل متمطل عن العمل الملامم له باختياره . اهتداء بما جاء عن النبى - ﷺ - فى قوله : « لا تحل الصدقة لغنى ، ولا لذى مرة سوى » .

#### ٢ - إعطاء الاجر العادل لكل عامل بما يكافئ

عمله . ويغطى حاجته بالمعروف ، فالنبى - ﷺ - أعطى فى الغنائم الراجل سهماً . والفارس سهمين أو ثلاثة أسهم لأن كفاية الفارس فى الحرب فوق كفاية الراجل .. ثم إنه فى الفداء أعطى العزب حظاً والاهل - المتزوج - حظين ، لأن حاجة الأهل أكثر من حاجة العزب ( ويقاس على الأهل صاحب العيال ) وبهذا وذاك يكون النبى - ﷺ - قد اعتبر العمل والكفاية ، كما اعتبر الحاجة أيضاً . ولهذا قال عمر فى شأن مال الفداء : « والله ما أحد إلا وله فى هذا المال حق . فالرجل وبلاؤه . والرجل وقدمه ، والرجل وحاجته .

وبهذا يكون الاسلام قد خالف النظرية الشيوعية التى تعطى كلا حسب حاجته فقط ، والنظرية الاشتراكية التى تعطى كلا حسب عمله فقط .

#### ٣ - جباية الزكاة من كل الأموال : ظاهرة

( الثروة الحيوانية والزراعية وزكاة الفطر ) وباطنة ( أموال التجارة والنقود ) بوساطة جهاز قوى أمين من « العاملين عليها » كما سماهم القرآن الكريم ، مع وجوب توسيع قاعدتها بحيث يشمل كل مال نام ، وكل دخل فاضل عن الحوائج الأصلية ، وتوزعها على المصارف الثانية ، أو السبعة - بعد إلغاء الرق فى عصرنا - عملاً بتوجيه القرآن « خذ من أموالهم صدقة » ويقول الرسول « تؤخذ من أغنيائهم فترد على فقرائهم » وسنته العملية وسنة خلفائه الراشدين فى بعث السعاة

# إسلامى

# اقتصادية

## د . يوسف القرضاوى

رغب الاسلام فى الصناعة والاحتراف ، وضرب لنا القرآن مثلاً بعدد من الأنبياء والصالحين من أهل الحرف ، فروح نجار يصنع السفن ، وإبراهيم وإسماعيل بناءان يرفعان قواعد البيت ، وداود حداد يصنع الدروع السابغات ، وذو القرنين باقى السد العظيم من زبر الحديد والنحاس المذاب .

ودعا كذلك إلى الزراعة والغرس والتشجير ، بشرط ألا يكتفوا بالزرع ، ويتبعوا أذناب البقر ، ويتركوا الجهاد .

وحث كذلك على التجارة . ونهى بالتاجر الصدوق الأمين ، ونهى عن الغش والاحتكار ، والتلاعب بالاسعار .

وأقام الاسلام نظامه الاقتصادى على إقرار الملكية الفردية ، لما فيها من إشباع الدافع الفطرى فى نفس الانسان ، ولما ثمره من الشعور بالسيادة والقدرة ، فمن شأن السيد الحر أن يملك ويتصرف . أما العبد فلا يملك ولا يتصرف .

ولكنه وضع للملكية أسباباً لاكتسابها وقبولاً لتميتها ، وحقوقاً دورية وغير دورية عليها .

مستول عن رعيته (١) فجعل مسئولية الامام — رئيس الدولة — عن الأمة كمسئولية رب البيت عن الأسرة . وهذا ما بدأ النبي — ﷺ — بتطبيقه بوصفه إمام

المسلمين في عهده ، وذلك حين قال « أنا أولى بكل مسلم من نفسه ، من ترك مالا فلورثته ، ومن ترك ديناً أو ضياعاً ( يعني أولاداً صغاراً ضالعين لعدم ما يكفيمهم ومن يكفيمهم ) فإلى وعلى » (٢) .

ولهذا كان — ﷺ — يقضى من بيت المال ديون من مات ولم يترك وفاء .

وجاء عمر من بعد — وقد اتسعت ثروة الدولة الاسلامية — فبلغ بالتكافل مبلغاً لم تعلم به الانسانية من قبل ، ففرض عطاء لكل مولود في الاسلام ، وأمر بإجراء معاش أو راتب لكل عاجز عن العمل من أهل الذمة من اليهود والنصارى .

• — مصادرة كل مال حصل عليه حائزه بطريق من طرق الحرام وأكل أموال الناس بالباطل كالغصب أو الاختلاس أو الرشوة أو استغلال النفوذ ونحوها — سواء كان هذا المال عقاراً أم منقولاً ، بشرط أن يثبت ذلك بتحقيق نزيه ، وأن يفصل بين قضاء عادل . وما يتبع عن هذه المصادرة المشروعة يوضع في المصالح العامة ، أو في مصالح الفئات الضعيفة خاصة .

٦ — أن يخلص موظفو الدولة — وبخاصة الكبار منهم — لقانون « من أين لك هذا » ، بحث



## ■ معالم الحل الإسلامي في الناحية الاقتصادية

والعاملين إلى مختلف البلدان والقبائل لجمعها وتفريقها — كما أمر الله رسوله —

وبذلك تسهم هذه الفريضة في تمويل التكافل ، وتحقيق العدل الاجتماعي ، ومحاربة الكتز ، ومقاومة الاستقراض بالربا ، وانتشال المدينين من ذل الدين ، كما تسهم في تنشيط الدعوة إلى الاسلام ، بما يصرف عليها من سهمي « المؤلفة للوهم » و « في سبيل الله » .

٤ — كفالة المعيشة الكريمة ، التي تتوفر فيها « الحاجات الاصلية » — حسب تعبير فقهاءنا — ، لكل مواطن عجز عن العمل . عجزاً أصلياً أو طارئاً ، عقلياً أو جسمياً . أو كان قادراً عليه ولكنه لم يجد عملاً . ولم تستطع الدولة أن تهيء له سبيل العمل المناسب لمثله .. أو وجد عملاً ولكن كان دخله منه لا يكفيه ، لكثرة أعبائه العائلية ، أو لظروف عارضة زادت في معدل نفقاته ، كمرض ألم به ، أو بأحد من أسرته ، أو لغلاء الأسعار أو نحو ذلك .

فمن واجب الدولة المسلمة أن توفر لكل إنسان يعيش في كنفها — مسلماً أو غير مسلم — الغذاء الصحي اللازم ، والملبس الواثق للجسم في حالتي الحر والبرد ، والسكن الذي يكن صاحبه ويستوره ويشعره باستقلاله عن غيره ، والعلاج الذي ينهل عنه آلام المرض ويسر له الشفاء وفقاً لسنة الله تعالى .. والتعليم المجاني الذي يخرج من ظلمة الأمية والجهالة إلى نور المعرفة والثقافة ، وتتيح للذوي المواهب أن يبلغوا أقصى درجات التعلم المستطاع للبشر ، وأن يسدوا كل الثغرات التي تحتاج إليها الأمة في مختلف النواحي والتي عدها العلماء من فروض الكفاية ..

ومن حق كل مواطن في دولة الاسلام أن يطالبها بهذه الحاجات الأساسية إذا قصرت في توفيرها لمستحقها ، فإن النبي — ﷺ — قال : « الامام راع وهو مسئول عن رعيته ، والرجل راع في أهل بيته وهو

## □ النظام الاقتصادي في الإسلام بين الملكية الفردية ولما فيها من إشباع الدافع الطبيعي في نفس الإنسان وبما تشممه من الشعور بالسيادة والقدرة .

اهتمام الدولة وجعل خدماتها . وترك القرية في زوايا النسيان أو الإهمال . فلابد من مهيد من الاهتمام بالقرية ورفع مستواها صحياً واقتصادياً وعمرانياً واجتماعياً وثقافياً . فلولا القرية ما أكلت المدينة .

### ١٠- تطهير كل المؤسسات الاقتصادية من

رجس الربا . ومن كل معاملة تخالف شريعة الإسلام . وإنشاء مصارف « بنوك » إسلامية تتعامل على غير أساس الربا ، وإلغاء كل البنوك التي لا تخضع لهذا الاتجاه ، وبذلك تحرر الأمة من نجاسة الخبيث ، ومن شر آثار الرأسمالية . ومن أعطى اليهودية العالمية المتصرفة في ذهب العالم وبنوك الدنيا ، ولا تأذن الأمة بحرب من الله ورسوله .

وفيما كتبه أساتذة الاقتصاد الإسلاميون في مصر وباكستان وغيرها<sup>(١)</sup> مجال رحب لمن يهتد نحو النظم إلى واقع عملي ، وإذا صدق العزم وضع السبيل .

### ١١- وضع خطة على أساس علمي وإحصائي -

لهيئة ثروة الأمة وتنمية إنتاجها كما ونوعاً . والاستفادة من التكامل الاقتصادي بين البلدان الإسلامية للعمل على تحقيق الاكتفاء الذاتي فيما بينها ، واتخاذ الوسائل الفعالة مادية ومعنوية ، لدفع عجلة التنمية ، وتنظيف المجتمع من كل الآفات النفسية والأخلاقية والثقافية والاجتماعية التي تعطل طاقات الشعب . وتحطم منجزاته . وتعوق مسيرته نحو التقدم .

يعاقبون على كل كسب غير مشروع ، بمصادرته كله أو بعضه بحسب قوة الشبهة في الملك أو ضعفها ، اقتداء بما بدأ به النبي - ﷺ - من محاسبة ابن اللثية ، وما سار عليه عمر من بعده في محاسبة ولاته ومشاطرتهم أحياناً نصف ما كسبوا أثناء ولايتهم .

### ٧- محاربة الصرف والترف في المجتمع بالتشريع

والتوجيه ، توفيراً للطاقات المادية والبشرية التي تذهب هدراً من جراء التسابق الجنون في اقتناء الكماليات بل الهرمات ، وحفاظاً على المجتمع من التفسخ والانحلال الذي ينذر به الترف كل من غرق فيه ، ووقاية للأمة من الحقد الطبقي والانقسام إلى أكتفه كادحة شبه محرومة من الحاجات الأساسية للحياة ، وأقلية متنعمة مترهلة تسمن على هزال غيرها .

### ٨- تقريب الفوارق في الاقتصاد بين الأفراد

والفئات ، بالعمل الدائب على الحد من طغيان الأغنياء ، ورفع من مستوى الفقراء ، وتصفية الامتيازات التي توارثها بعض الناس بغير حق ، وإزالة المظالم التي يبرز تحت نبرها آخرون بالباطل ، وتضييق الفروق - ما أمكن ذلك - بين أعلى الرواتب وأدناها ، بحيث يتخفى منظر الغراء الفاحش ، إلى جانب الفقر المدقع .

### ٩- ومن ذلك تقريب الفوارق بين القرية

والمدينة بحيث لا تستحصد المدينة وسكانها على جل

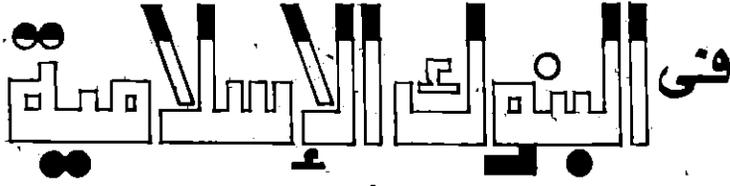
(١) متفق عليه من حديث ابن عمر .

(٢) متفق عليه واللفظ لمسلم .

(٣) تراجع في ذلك كتابات الأستاذ عيسى عهده والدكتور أحمد النجار تحت عنوان « بنوك بلا فوائد » وبمحت الدكتور محمد عزيز « عوامل النجاح في البنوك ثلاثية » وبمحت المرحوم الدكتور محمد عبد الله العربي عن الاقتصاد الإسلامي في كتاب « المؤتمر الأول لجمع البحوث الإسلامية » بالأزهر وكتاب « البنك الثلاثي في الإسلام » للأستاذ محمد باقر الصلبر وكتاب « بعض النواحي الاقتصادية في الإسلام » الذي أصدرته لمانة المؤتمر الإسلامي في كراتشي . وهو يشمل حل عدة بحوث أخرى للشيوخ محمد أبو زهرة ، والسيد أبي الأهل المجدودي ، والأستاذ محمود أبو السعود وغيرهم .

# منهج النظم

## في إدارة الموارد البشرية



د. سيد الهوارى

### المنهج التقليدى في إدارة الأفراد :

إن المنهج الشائع في إدارة الأفراد حاليا . هو منهج

تقليدى :

بمعنى أنه مجموعة من العمليات ، لا توجد علاقة صريحة وواضحة بين بعضها البعض ، كما لا يوجد علاقة بينهما ككل ، وبين أهداف البنك أو المنظمة ككل .. هذه العمليات قد تشمل : الاختيار والتعيين والتدريب والأجور وساعات العمل والتأخير والغياب والمكافآت والجزاء ... الخ . ولكن الصفة المميزة لهذا المنهج ، أنه لا توجد علاقة واضحة وصريحة بين كل عملية من هذه العمليات بعضها البعض . كما لا توجد علاقة واضحة وصريحة بين كل هذه العمليات ككل ، وبين أهداف البنك أو المنظمة ككل ..

بأهداف البنك بشكل واضح وصریح من ناحية أخرى . وعلى ذلك لا يمكن معرفة فعالية كل عملية ودرجة الحاجة إليها ، لأنها غير مرتبطة بنتائج محددة واضحة وصريحة .

إن المشكلة ليست في غياب أو وجود بعض العمليات فقط ، ولكن أساس المشكلة ، يوجد في عدم ربط العمليات الفرعية ببعضها بشكل واضح وصریح من ناحية ، وعدم ربط العمليات ككل

ودون ربط باحتياجات المنظمة في الأجل الطويل والظروف البيئية المميزة .. وحتى هذه الأجور قد تم بمعزل عن المزايا العينية الأخرى .. وحيث توجد مفارقات بين وظائف تحمل نفس درجة المسؤولية .. وهو ما يؤدي إلى خلل في هيكل الوظائف . فتقييم الأجور يتم على أساس الحب والكراهية لشخص بالذات ، دون معرفة موضوعية بمتطلبات الوظيفة .

#### وفي ظل المنهج التقليدي ، يتم تقويم أداء

الموظف ، بمعزل عن المناخ التنظيمي السائد ، ومعزل عن الاحتياجات التطويرية الكلية ، ومعزل عن نمط القيادة الإدارية المسيطر على المنظمة .. ومعزل عن طريقة الإدارة المتبعة ، ومعزل عن نظام الأجور أو الدوافع .. الخ .

#### وفي ظل المنهج التقليدي يتم تحقيق انضباط

الأفراد بالعصا ، حيث نظم الحضور تفترض أن الإنسان كسول بطبعه ، يجب مراقبته جيداً .. والإنسان العادي شخص شبه لص ، يجب وضع نظم رقابة صارمة .. ويتم تطبيق هذا النظام بكل قوة ، دون إعادة نظر للافتراضات المسيطرة على رجال الإدارة العليا والإدارة الوسطى ذاتها ..

#### وفي ظل المنهج التقليدي ، ينظر إلى التدريب على

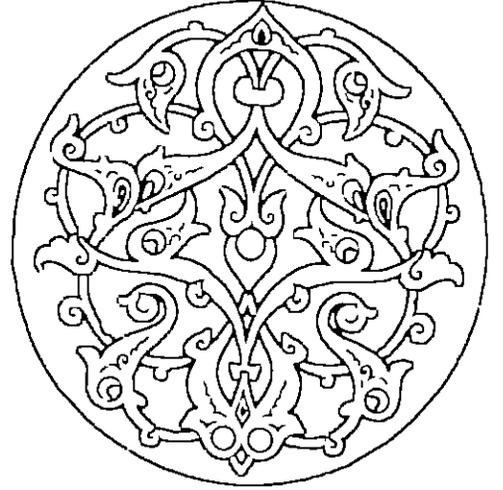
أنه شيء يقتصر على الموظفين فقط . أما المديرون فهم لا يحتاجون إلى زيادة لمهاراتهم الحالية ، أو زيادة قدراتهم المستقبلية . كما أن المديرين الكبار ورجال الإدارة العليا لا يخضعون إلى التقييم .. فتقويم الأداء شيء يقتصر على الموظفين التنفيذيين .. حتى في الاختيار : فإن الاختبارات تستخدم فقط ، لاختيار الموظفين التنفيذيين ، ولكنها لا تصلح لاختيار القادة الكبار .

#### وفي ظل المنهج التقليدي : ليس هناك علاقة

واضحة وصریحة بين تقويم الأداء والجزاء ثواباً أو عقاباً ، وليس هناك رد فعل لتقييم الأداء على أهداف البنك ككل .. ليس هناك رد فعل على تخطيط الاحتياجات للمستقبل ، أو تخطيط إدارة الأفراد ككل .

#### وفي ظل المنهج التقليدي : لا تعبر أهداف إدارة

الأفراد أهدافاً صريحة ومحددة ، كجزء من الأهداف الصريحة والمحددة لإدارة البنك ككل . فإدارة البنك تهتم فقط بالأرباح وبالعائد على الاستثمارات ، الإنتاجية ، وبحجم الاستثمارات والتوسعات وعدد الحسابات الجديدة ، وعدد الفروع



أخذ مثل هذه العمليات التقليدية: الاختيار والتعيين والأجور والمزايا العينية والشكاوى ، وضبط الحضور والغياب والمكافآت والجزاءات .. إنها تم عادة بمعزل عن بعضها ، ودون معرفة صريحة بين علاقة كل منها ، ودون معرفة صريحة بين علاقتها ككل ، وأهداف البنك أو المنظمة ككل ..

#### ففي ظل المنهج التقليدي لإدارة الأفراد ، يتم

اختيار الموظفين ، بناء على طلب الإدارة العليا ، أو الإدارات المختصة الأخرى — دون معرفة صريحة وواضحة ، بأهداف البنك واحتياجاته في الأجل الطويل .. دون معرفة صريحة وواضحة باحتياجات المهكل التنظيمي في الأجل الطويل .. دون معرفة صريحة وواضحة بعلاقات التعيين الجديدة بالمناخ التنظيمي ومتطلباته ..

#### وفي ظل المنهج التقليدي لإدارة الأفراد ، يتم

تدريب الموظفين ، بناء على رغبة الموظف في الذهاب إلى برنامج تدريبي ، أو بناء على رغبة الإدارة العليا ، في إرسال موظف إلى برنامج تدريبي ، كحافز أو مكافأة عن عمل جيد دون أن يكون ذلك مرتبطاً تمام الارتباط باحتياجات تدريبية واضحة ومحددة .. مرتبطة بتقييم نتائج مثلاً .. مرتبطة باحتياجات مستقبلية طويلة الأجل .. دون معرفة صريحة وواضحة بنتائج التدريب ، من حيث تحقيق رضا الموظف وكفاءته وفعاليته ، وكفاءة المنظمة وفعاليتها .

#### وفي ظل المنهج التقليدي ، يتم تحديد الأجور بناء

على مستوى الأسعار وظروف المنافسة ، دون دراسة حقيقية لمستويات الوظيفة ومتطلباتها الموضوعية ،

## منهج النظم المقترح لإدارة الموارد البشرية في البنوك الإسلامية :

فتحت البحوث في العلوم السلوكية فرصاً جديدة لتحسين فعالية المنظمات ، سواء من حيث زيادة الإنتاجية وتحقيق النمو ، أو زيادة الأفراد وإيجابيتهم ، وقد أصبح واضحاً تماماً أن الإدارة الفعالة للموارد البشرية ، تزيد من نجاح المنظمات . وقد أدى ذلك إلى أن المديرين في كل مكان في العالم ، يسعون إلى إعادة تحديد أهداف منظماتهم ، ودور إدارة الموارد البشرية فيها ..

وفي كل هذه التغييرات فإنه يمكن ملاحظة خط فكري واحد : ألا وهو الحاجة إلى نظام متكامل ، يركز على العلاقة المباشرة بين أهداف المنظمة ككل ، وبين النظم الفرعية لإدارة الموارد البشرية . إن وجهة النظر هذه ستجعل من السهل تقويم كل عملية فرعية ، من عمليات إدارة الموارد البشرية ، ومعرفة مدى تكاملها واتساقها مع العمليات الفرعية الأخرى .. بل أكثر من ذلك فإنه ، من الممكن معرفة العلاقة بين إدارة الموارد البشرية ككل ، وبين أهداف المنظمات ككل (١) .

لما كانت الإدارة أساساً : هي إدارة الموارد البشرية ، ولما كان من الضروري زيادة الاهتمام بإدارة الموارد البشرية في البنوك الإسلامية بطريقة فعالة ، ولما كان المنهج التقليدي لإدارة الأفراد غير ملائم ، فإن الأمر يتطلب وضع نظام متكامل لإدارة الموارد البشرية في البنوك الإسلامية يأخذ في الاعتبار الضوابط الإسلامية ، باعتبارها ضوابط حاكمة . كما يأخذ في الاعتبار المتغيرات البيئية التي تميز كل مجتمع إسلامي عن غيره ، وتضع قيوداً على الإدارة ، وربط ذلك كله بأهداف البنك التي يجب أن تحوى بشكل صريح وواضح أهداف الأفراد بناء على معرفة دوافعهم وفي ظل نموذج إسلامي للدافعية .

ولما كان النظام هو مجموعة من الأجزاء المترابطة ببعضها ، والتي تؤثر وتتأثر ببعضها ، فإن الأمر يتطلب عند وضع نظام لإدارة الموارد البشرية ، أن توضح أجزاء هذا النظام ، ويتم دراسة العلاقة بين تلك الأجزاء .. ويتم دراسة أسس الربط واجراءاته كما يتم دراسة كيفية التفاعل بين الأجزاء ... ولما كان

الجديدة .. ولكن أهداف الأفراد مثل تحقيق رضا الموظفين كنتائج قابلة للقياس ، مسألة جانبية هامشية ، أو أشياء مفترضة على أحسن تقدير ... ففى ظل المنهج التقليدي فإن الاهتمام بالفرد ربما يكون شيئاً ضمنياً مفترضاً ، ولكن ليس شيئاً صريحاً ومحدداً ..

وفي ظل المنهج التقليدي : لا يوجد نظام معلومات كامل عن الأفراد ، يفيد في اتخاذ القرارات المناسبة . بل يقتصر على البيانات التقليدية ؛ مثل السن والشهادات ومكان السكن ، ولكن لا يحوى بيانات مثل نقاط القوة والضعف ، واحتياجات التدريب قصير الأجل وطويل الأجل .. لا يحوى خطاً واضحاً للتطور الوظيفي .. ولا يحوى الجوائز أو المكافآت التي يحصل عليها الموظف ، بل يحوى فقط سجل الجزاءات ( السلبية ) والبيانات نفسها غير مصنفة ، ولا يمكن استرجاعها بسهولة . وهي في مجملها لا تفيد كثيراً في إدارة الموارد البشرية أو في البنك ككل .

وفي ظل المنهج التقليدي لا يوجد نظام مديروس لتحليل النتائج لمعرفة أسباب الخلل . كما أنه لا يوجد نظام فعال يتم بموجبه وضع برنامج للتصحيح ، سواء على مستوى الفرد أو على المستوى الكلي ...

وفي ظل المنهج التقليدي : لا تعتبر الضوابط الإسلامية ضوابط حاكمة في وضع أهداف البنك ، ودوافع الأفراد . حيث ينظر إلى الدين أنه عملية عبادة ، أو عملية عبادة ومعاملات ، ولا تترجم بشكل واضح وصریح في أهداف البنك ودوافع الأفراد .

وباختصار فإنه في ظل المنهج التقليدي فإن الأمر لا يقتصر على عدم وجود ربط واضح وصریح ، بين مختلف عمليات إدارة الأفراد ، بل إن هذا القصور ينتقل إلى عدم وجود ربط واضح وصریح بين عملية إدارة الأفراد ككل ، وبين عملية الإدارة ذاتها ..

## البنك الإسلامى لا يمكن أن يكون كذلك بمجرد استخدام اللفظ ، ولكن من خلال الالتزام بالشرعية الإسلامية

وبناء على أهداف البنك ككل ، فإن مخطط  
الموارد البشرية تم وتصيح عملية تخطيط الموارد  
البشرية :

هى العملية الأولى فى النظام .. وفى ضوء نظام  
المعلومات عن الموارد البشرية العاملة فى البنك ، يبدأ  
نظام انتقاء الأفراد .. ونظام انتقاء الأفراد نظام فرعى  
من النظام الكلى لإدارة الموارد البشرية . وفيه تم  
عمليات الاستقطاب ( جذب الأفراد ) وعمليات  
انتقاء الأفراد فى ضوء الاختبارات التى تقرر من  
خلال المقترضيات المهنية .. ونظام الانتقاء فى البنوك  
الإسلامية يتصدى لقضايا هامة : مثل قضية تشغيل  
المرأة ، وتشغيل غير المسلم ، وتشغيل الجنسيات  
المختلفة ، كما يتصدى لقضية اختيار القيادات  
الإدارية ..

ولا تنتهى عملية توزيع الأفراد الذين تقرر  
تعيينهم على الوظائف المختلفة إلا بعد التهيئة  
المهنية .. وتشمل برنامجا تعريفيا عاما بالابدلوجية  
المصرفية الإسلامية ، كما تشمل عملية تكيف  
الموظف لوظيفته الجديدة ، وجعله « يشعر أنه فى  
بيته » طبقا للتصوير السائد ، وهى العملية التى يطلق  
عليها أحيانا « تنصيب الموظف » أى عملية إدخاله  
إلى منصبه باعتبارها عملية ضرورية وحكمة . لأن  
هذه الفترات الأولى حكمة بالنسبة لانطباعات  
الموظف الجديد عن عمله وعن البنك .

إن النظم الفرعية المرتبطة لتكثيف الظروف  
الداخلية للعمل ، هى نظم الأجور ، ونظم  
الاتصالات وعلاقات العمل ونظم التطوير  
التظيمى . وطبقا لمفهوم نظام إدارة الموارد البشرية  
فانه لا يتم تعديل أى من هذه النظم الفرعية . إلا بعد  
التأكد من أن هذا التعديل متنسق مع النظم الأخرى ،  
ولا يتعارض معها ، وأن تغييره أو تطويره يؤدي إلى  
تحسين نتائج البنك ، وتحسين النتائج للأفراد .

كما أنه من الضروري دراسة نظام الحوافز بشكل  
عام ، وبصفة خاصة نظام الأجور ، ونظام المزايا

النظام أساسا يحوى مجموعة من العناصر الداخلة .  
ومجموعة من النتائج ، فإنه من الضرورى ربط  
العناصر الداخلية<sup>(٢)</sup> بمراحل عملية إدارة الموارد البشرية  
بالتالى .

والشكل رقم ( ١-١ ) يوضح النظام المقترح  
لإدارة الموارد البشرية فى البنوك الإسلامية . وهذا  
الشكل يوضح الإطار الفكرى لإدارة الموارد  
البشرية فى البنوك الإسلامية بمنهج النظم .

إننا ننظر إلى إدارة الموارد البشرية على أنها نظام  
له عناصر داخلة :

تتكون من ضوابط إسلامية ، على اعتبار أن البنك  
إسلامى لا يمكن أن يكون كذلك بمجرد استخدام  
اللفظ ، ولكن من خلال الالتزام بالشرعية الإسلامية  
ابتداءً . وتتكون العناصر الداخلة أيضا من المتغيرات  
البيئية ، التى تميز المجتمع الذى يعيش فيه وتؤثر عليه  
وتتأثر به . سواء كانت تلك المتغيرات اقتصادية أو  
تعليمية أو اجتماعية ( اجتماعية - نفسية ) أو سياسية  
وقانونية .. كما تتكون العناصر الداخلة فى النظام  
أيضا ، من الموارد المادية التى تتمثل فى الموارد الطبيعية  
والموارد المالية الموضوعية تحت تصرف البنك أو التى  
يستطيع الحصول عليها ..

كل هذه العناصر الداخلة تتوحد فى عنصر واحد  
هو أهداف البنك التى يجب أن تحوى تفهما كاملا  
لدوافع الأفراد من منظور إسلامى . بحيث تكون  
أهداف الأفراد جزءا واضحا وصرىحا ولا يتجزأ من  
أهداف البنك الإسلامى ككل .. بمعنى ألا تكون  
أهداف الأفراد شيئا تابعا أو شيئا مفترضا أو ضمنيا .  
معنى ذلك أن الضوابط الإسلامية والظروف البيئية  
والموارد الطبيعية والمالية تدخل فى مرحلة التخطيط  
للبنك التى تظهر فى شكل أهداف محددة واضحة  
قابلة للقياس . ويمكن النظر إلى هذه الأهداف على أنها  
أهداف سنوية مثلا أو أى فترة زمنية أخرى .

## منهج النظم في

### إدارة الموارد البشرية

### في البنوك الإسلامية

هنا النظام ، يجب أن يكون من منطق النتائج . ولا يتم تعديل أى نظام فرعى إلا من خلال ارتباطه بالنتائج : نتائج البنك والنتائج للأفراد .

وعلى ذلك فمن الضروري معرفة علاقة الهيكل التنظيمى بالنتائج ، وما إذا كان تعديل الهيكل التنظيمى ضروريا ؛ سواء من حيث إثراء المظاهر أو تكبيرها أو من حيث علاقاتها ببعضها<sup>(٣)</sup> .. ومن الضروري معرفة أنماط القيادة الادارية السائدة فى البنك ، وما إذا كانت الأنماط القيادية السائدة تزيد من فاعلية البنك أو الأفراد . أما إذا كانت الأنماط القيادية غير فعالة ، فإنه يصبح من الضروري عمل برامج لتطويرها .. ولا يقتصر الأمر فقط على تطوير الهيكل التنظيمى ، ومحاولة تطوير الأنماط القيادية غير الفعالة ، أو الأقل فعالية . بل إن الأمر قد يتطلب أحيانا دراسة نمط الإدارة ذاتها .. وتغيير نمط الإدارة غير الفعال ، أو نمط الإدارة الأقل فعالية .

وإذا كانت نظم بيئة العمل الفرعية ، متعلقة بتطوير الفرد بصفة عامة ، فإن التدريب والتطوير هي أساليب تطويرية مباشرة .. ففى التدريب تزداد المهارات للقيام بالعمل الحالى ، وفى التطوير يتم تحسين القرارات ، لجعلها أكثر ملاءمة للمستقبل ، وما يحمله من تغيرات ، أو لتحمل مسئولية التغيرات المرغوبة أو المطلوبة . وليس للتدريب قيمة كبيرة ما لم يكن فى إطار بيئة العمل ككل وهو ما جعلنا نعالج موضوع التدريب بعد نظم بيئة العمل الفرعية ( الأجور والمزايا والاتصالات والانضباط وعلاقات العمل والتطوير التنظيمى للبنك ) .

إن كل النظم الفرعية السابقة ستؤثر فى الأداء ، وبالتالي فإنه من الضرورى قياس أداء الأفراد من منطق النتائج التى تحدت ، والأدوار التى تحدت لكل منهم ، ومن الضرورى منح الجزاء الإيجابى أو السلبى .. المادى أو غير المادى . بحيث يتحمل كل فرد نتيجة عمله .. ويجب أن يدرس نظام تقييم الأداء دائما ، لمعرفة مدى موضوعيته ، ومدى فعاليته ، ولا يتم تصحيح أى نظام لتقييم الأداء ، إلا فى ضوء النتائج المتوقعة منه للبنك وللأفراد .

إن النتائج الكلية التى تحوى نتائج البنك ونتائج الأفراد هي أساس منطق نظام إدارة الموارد

العينية ، والخدمات وإحداث التعديلات فى نظم الأجور والحوافز ( المادية وغير المادية ، الايجابية والسلبية ، الفردية والجماعية .. ) . وأى تغيير فى هذا النظام الفرعى ( نظام الأجور والحوافز ) يجب أن يكون من منطق النتائج .. من حيث تأثيره على النتائج ، وذلك بحيث تتلاءم مع دوافع الأفراد ، وأهداف البنك . تلك المبنية على الظروف البيئية المتغيرة .

ومن نظم تكيف بيئة العمل الداخلية أيضا نظام الاتصالات .. فمن الأهمية بمكان دراسة هذا النظام لمعرفة طبيعة الاتصالات الصاعدة الرسمية وغير الرسمية ، لمعرفة طبيعة الاتصالات الهابطة الرسمية وغير الرسمية ، لمعرفة طبيعة الاتصالات الأفقية وتحليل هذه المعاملات أو العلاقات التبادلية ، لمعرفة وتحديد الاتصالات المتقاطعة ، والاتصالات غير الفعالة أو الأقل فعالية ، واتخاذ الاجراءات اللازمة لتصحيح نظام الاتصالات : بحيث يحقق النتائج المرجوة . سواء كانت النتائج مطلوبة للبنك أو للأفراد : ليس على اعتبارهم تابعين للبنك : ولكن لأن الأفراد — فى ظل هذا النظام — مهمون فى أنفسهم لأن الله سبحانه وتعالى كرم الإنسان .

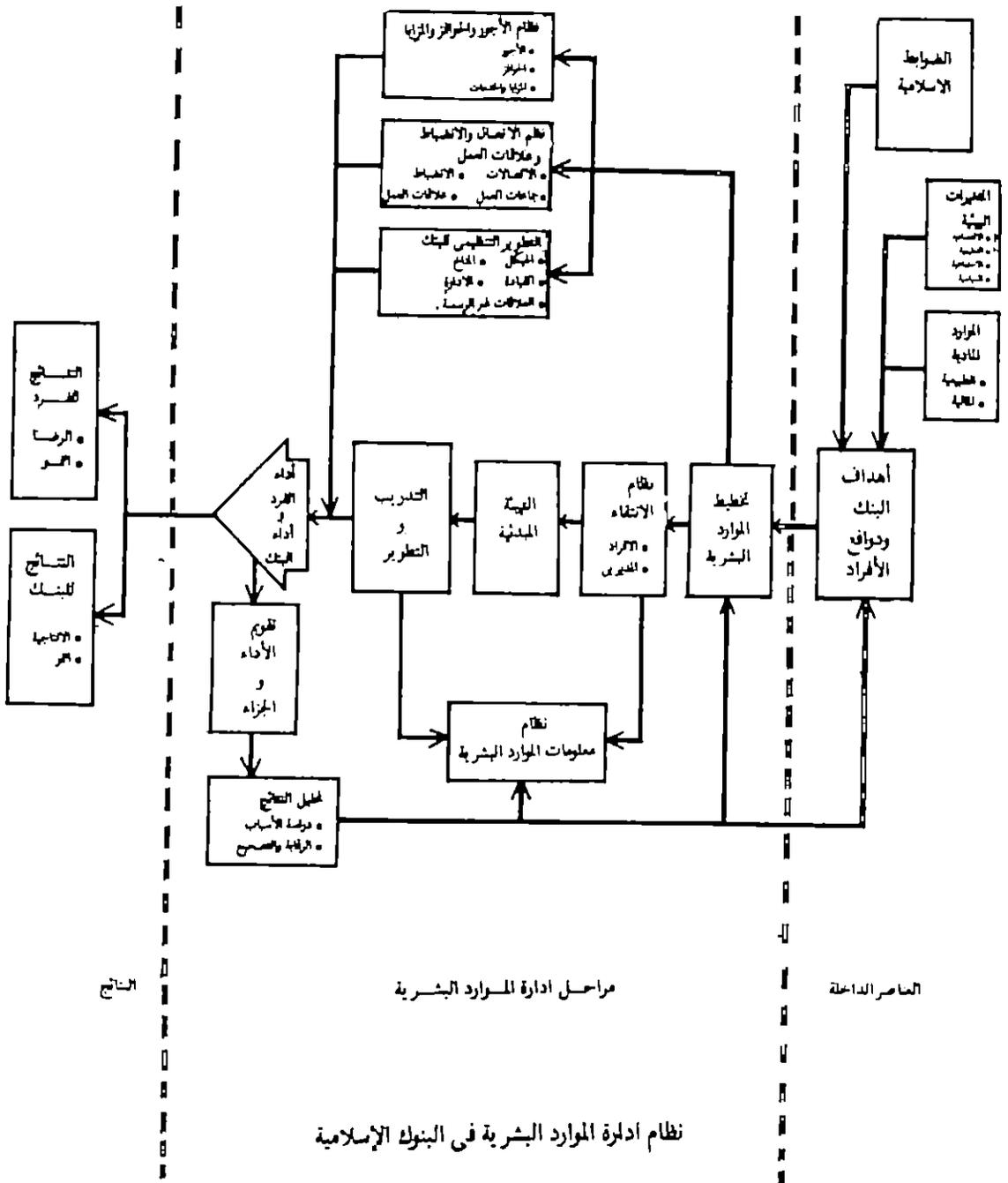
وآخر نظام فرعى لبيئة العمل ذلك النظام المرتبط بالانضباط والالتزام :

أى التزام الأفراد للقواعد الشرعية ، أو القواعد الموضوعية بمعرفة الإدارة . ومن الأهمية دراسة طبيعة نظام الالتزام هنا : بمعنى هل الالتزام ذاتى أم التزام تنظيمى ، وما هى الأساليب التى يتبعها الموظفون لمعارضة الإدارة ؟ وما هى طبيعة علاقات العمل ( علاقات العمل بين الإدارة وبين الموظفين ) ؟

ومن الأشياء التى تدرس هنا :

فعالية نظام الشورى ، أو نظام مشاركة الناس فى القرارات المتعلقة بحياتهم فى العمل .. وأى تعديل فى

وفيما يلي شكل يوضح هذا المنهج التقليدي :



شكل (١-١)

## منهج النظم في

## إدارة الموارد البشرية

## في البنوك الإسلامية

البشرية . وتقاس النتائج دائما ، بالأهداف التي تقررت ، سواء أهداف البنك أو أهداف الأفراد .. وتحليل النتائج ضروري ، لمعرفة أوجه الخلل أو القصور التي أدت إلى الأداء الضعيف .. ونظم المعلومات هنا تكون ضرورية ، لتقديم المعلومات الملائمة في الوقت الملائم : سواء كانت هذه المعلومات من مصادرها الثانوية ( السجلات ) ، أو من مصادرها الأولية ( الأفراد أنفسهم ) ، وتلعب الاستقصاعات دوراً محورياً في قياس رضا العاملين ، وهي مسألة مهمة في ذاتها . ومن المعروف أن رضا العاملين مرتبط بمعظم — إن لم يكن كل — النظم الفرعية في إدارة الموارد البشرية ..

ونظام تحليل النتائج ، ونظم المعلومات يهدف أساساً إلى برنامج تصحيحي ، يحوى إجراءات لتصحيح المسار ، نحو تحقيق الأهداف الموضوعية ، أو الرق بالأهداف المحققة إلى مستوى أعلى من المستوى الحالي : سواء كان ذلك من منظور البنك ، أو من

قال عمر رضي الله عنه : ثلاث يبتن السود في صدر أجهك :  
أن تبدأه بالسلام ، وأن توسع له في المجلس ، وتدعوه بأحب الأسماء إليه .

\*\*\*\*\*

\* قال خالد بن صفوان : شهدت عمر بن عبيد ورجل يشتمه ، فما ترك منه شيئا ، فلما فرغ قال له عمرو :

« آجرك الله على ما ذكرت من صواب ، وغفر لك ما ذكرت من خطأ » .

قال خالد : لما حسدت أحدا حسدى عمرو بن عبيد على هاتين الكلمتين .

منظور الأفراد .. وبذلك تبدأ الدورة من جديد .. أهداف البنك ودوافع الأفراد حسبما يوضح الشكل ( ١ - ١ ) .

إن هذا الإطار الفكري ، يجب أن يكون قادراً على تصور أو تصوير العلاقة ، بين الأجزاء الفرعية للنظام المتكامل ، وقادر أيضا على تحديد المراحل المنطقية في النظام ، وقادر على تحفيز الإدارة بإدخال تحسينات على النظم الفرعية لتحسين النتائج الكلية . إن استخدام وفهم منهج النظم في إدارة الموارد البشرية سيؤدي إلى نجاح البنوك الإسلامية في رسالتها في تجسيد مبادئ الاسلام في الواقع العملي .

الهوامش

(١) Schuster, Contemporary Issues in Human Resources Management op. cit., p. 99

(٢) يقابل العناصر الداخلة باللغة الإنجليزية اصطلاح Inputs يطلق عليه البعض . « مدخلات » ويقابل لفظ النتائج باللغة الإنجليزية Outputs ويطلق عليه البعض « مخرجات » .

(٣) اثرء الوظائف وتكبير الوظائف من المصطلحات التي تم شرحها بالتفصيل في الجزء الثالث من الموسوعة عن التنظيم في البنوك الإسلامية .

\* مر المسيح عليه السلام بقوم من اليهود فقالوا له شرا ، وقال لهم خيرا .  
فقبل له : إنهم يقولون شرا وتقول لهم خيرا .  
فقال : كل واحد يلقى بما عنده .

\*\*\*\*\*

\* قال لقمان لإبنته : يا بني إياك والسؤال فإنه يذهب ماء الحياء من الوجه ، وأعظم من هذا استخفاف الناس بك .

\* قال رجل لابنته : إياك أن تريق ماء وجهك عند من لا ماء في وجهه .

\* قيل : أحب الناس إلى الله من سأله ، وأبغض الناس إلى الناس من احتاج إليهم .

# الضوابط الإسلامية

## في إدارة الموارد البشرية في

# المنظمات الإسلامية

د. حاد الشافعي

مستشار التعليم والإعلام في  
الجامعة الإسلامية العالمية

وقد قام بتتبع آيات القرآن الكريم وأحاديث النبي ﷺ والوقائع التطبيقية التاريخية عند من أسألته الجامعات والمتخصصين في مجالات القرآن والحقيقة والحديث والفقه والتاريخ \* غير أن ضرورة الضغط والتركيز التي تم الاشارة اليها قضت عند الصياغة بالاكفاء بقليل من كثير .

ويتضح من تناولنا للنصوص الاسلامية ، أن اتجاه النصوص ينحو غالباً منحى كلياً يمحى يغطي - دفعة واحدة - طائفة من الوظائف الرئيسية للإدارة ، الا أننا نلاحظ ملاحظة واضحة أن أكثر النصوص الاسلامية في موضوع الادارة هي النصوص التي تعالج شئون

هذه الفصل جزء من كل ، فهو جانب من عمل فريق متكامل بكل جوانبه الموسوعة ويحكمه عدد معين من الصفحات ، التي تسمح بها قواعد المشاركة ونخطة العمل ، وترتب على ذلك أمران : (١) ضرورة الضغط والتركيز (٢) ترك الباب مفتوحاً للاضافات والتوسعات .

وقد حرص الباحثان على أن تكون مصادره الأساسية هي المصادر الأصلية للتشريع الاسلامي من قرآن وسنة وتطبيقات جرت في الصلبر الأول بوجه خاص ، دون اغفال لمجهودات المفكرين الاسلاميين المحدثين الذين يعتد برأيهم .

غليظ القلب لانفضوا من حولك ، فاعف عنهم  
واستغفر لهم وشاورهم في الأمر ، فاذا عزمتم لصركل  
على الله ، ان الله يحب المتوكلين » (١) .

فإنه سجد بملكته الادابية ملامح علاقات انسانية  
شاملة لكل الوظائف الحيوية في الادارة الفعالة .  
فلاهتمام مركز على الفرد المسلم باختياره قائدا أو واليا أو  
مديرا محدد الواجبات كخليفة عن الله وباعتباره مؤوسا  
مرتبطا بقيادته الموصولة بالله دين أن تحجبه عن خالقه ،  
فهو يشارك ويخطط ويشير ويصيب ويخطيء ويوجه في  
رحمة وحنو ولين ، وهذه بعض الحقائق المستفادة من  
الآية الكريمة :

١ - رعاية مبدأ العلاقات الانسانية بين الرؤساء  
والمؤوسين « لهما رحمة من الله لنت لهم » .

٢ - الفشل أثر مباشر لامهال هذا المبدأ « ولو  
كنت فظا غليظ القلب لانفضوا من حولك » . بقول  
الامام القرطبي الفظ : الغليظ الجاني ، وغلظ  
القلب : جمع بين قلة الاشفاق والرحمة وتجهم  
الوجه ، ومعنى لانفضوا أى لتفرقوا (٢) .

٣ - في قوله تعالى : « فاعف عنهم ، واستغفر  
لهم ، وشاورهم في الأمر » ثلاث مراحل ادابية  
اسلامية في غاية الأهمية :

أ - تصفية ما بين الرؤساء والمؤوسين -  
عند حدوث المقتضى لذلك من خطأ ونحوه  
تصفية كاملة تصل الى درجة العفو . وهنا  
يأتى تكامل مندرج من الحقائق الادابية ،  
فالذى يملك العفو يملك العقوبة كما يملك  
الاثابة ، ويملك معها التوجيه وكلها من  
لوازم الادارة المعروفة التى تحتاج الى دراسة  
تفصيلية ودقيقة في المنهاج الاسلامى للادارة  
التى لو أخذ المديرين أنفسهم بتطبيقها  
لتفانى العاملون في نجاح ما يوكل إليهم من  
واجبات .

ب - تصفية آثار الاخطاء - باعتبارها أمرا واردا  
ومتوقعا في مجال الحركة والنشاط -

بأسلوب انفرد به المنهاج الاسلامى في  
الادارة ، حيث تم التصفية هنا فهما بين  
العاملين وبين مخالقيهم سبحانه ، ويستفاد  
ذلك من قوله تعالى « واستغفر لهم »  
وهذه التصفية ذات فائدة مزدوجة  
يقسمها الرؤساء والمؤوسون لأن معناها

الأفراد ، وبذلك ينفذ الاسلام الى لب المشكلة الادابية  
حيث يقضى المنطق وتوجب الضرورة الاهتمام المركز  
بالانسان ، من حيث أن كل وظيفة ادابية من تحطيط  
وتنظيم وتنسيق وتوجيه ومتابعة تتوقف أساسا على الأفراد  
الصالحين ، كما تتجه لخدمة الانسان وتحقيق مصالحه  
فردا كان أو جماعة ، فهى بالانسان وللانسان .

وسيم بحث الجوانب الآتية في ضوء الاطار العام  
لهذه الموسوعة :

مدخل : المنهج الاسلامى منهج انساى

أولا : في سلوك المسلم

ثانيا : في سلوك القادة ( بصفة خاصة )

ثالثا : في انتقاء الأفراد

رابعا : في الأجور

خامسا : في الانضباط وعلاقات العمل

سادسا : في التدريب والتطوير .

سابعا : في تقويم الأداء والجزاء

○ مدخل :

المنهج الاسلامى منهج انساى

ان الباحث في الشريعة الاسلامية لا بد وأن ينتهى  
في دراسته \* الى حقيقة أساسية وهى أن المنهج الاسلامى  
منهج إنساى بكل أبعاده سواء في التعامل بين  
الرؤساء والمؤوسين ، أو بين الأفراد بعضهم مع  
البعض حيث يقف الفكر الغربى عاجزا عن حل معضلة  
التعامل مع البشر في الحالات المختلفة وهو ما يظهر من  
الاطلاع على الفكر الغربى في ادارة البشر .

فحين يلقى العالم المتخصص في الادارة نظرة متدبرة  
في قوله تعالى :  
« لهما رحمة من الله لنت لهم ، ولو كنت فظا



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
 الْحَمْدُ لِلَّهِ الَّذِي  
 آتَى الْإِسْلَامَ  
 وَالْإِسْلَامَ

- عدم الاستقلال في الشخصية في القيم الأصيلة والقواعد الجوهرية .

قال تعالى : «حتى إذا اداركوا فيها جميعا قالت أعراسهم لأولاهم ربنا أضلونا فآتهم عذابا ضعفا من النار قال لكل ضعف ولكن لا تعلمون » (١٠)  
 وقال تعالى : « ربنا إنا أطعنا سادتنا وكبراءنا فأضلونا السبيلا » (١١)

وقال تعالى : « وكذلك ما أرسلنا من قبلك في قرية من نذير إلا قال مترفوها إنا وجدنا آباءنا على أمة وإنا على آثارهم مقتدون » (١٢)  
 وقال تعالى : « ولن يفتعكم اليوم إذ ظلمتم أنكم في العذاب مشتركون » (١٣)

- حب الذات الذي يصل الى النفعية والانانية والانتهازية وجعل ذلك هو المقياس المعبر :

قال تعالى : « ومنهم من يلمزك في الصدقات فإن أعطوا منها رضوا وإن لم يعطوا منها إذا هم يسخطون » (١٤)

وقال ﷺ : « ثلاثة لا يكلمهم الله ... ورجل تابع إماما لا يبايعه الا لندياه إن أعطاه ما يهدى وفي له والا لم يف له ... » (١٥)

- الحلف الكاذب بقصد الهروب من المسئولية والغيبية واهميمة واللمز والحقد الذي يمنع الخير من الآخرين :

قال تعالى : « سيحلفون بالله لكم إذا انقلبتم إليهم لتعرضوا عنهم فأعرضوا عنهم إنهم رجس » .  
 قال تعالى : « ولا تطع كل حلاف مهين ، هزاز مشاء بنميم ، مناع للخير معتد أثيم » (١٦)  
 - ترك الصلاة وعدم إقامتها :

عن أنى سفهان قال : سمعت جابرا يقول : سمعت النبي ﷺ يقول :  
 « ان بين الرجل وبين الشرك والكفر ترك الصلاة » (١٨)

على أن هناك حدودا فاصلة في عملية الاختيار - ابعادا واقصاء - لاجمال فيها للتحفظ أو التردد وقد أشار القرآن في عديد من آياته الى هذه الأبعاد التي تتلخص جميعها في الكافرين المعاندين .

قال تعالى : « لا يتخذ المؤمنون الكافرين أولياء من دون المؤمنين ومن يفعل ذلك فليس من الله في شيء الا أن تتقوا منهم تقاة ويحذركم الله نفسه والى الله المصير » (١٩)

قال تعالى : « والكافرين الغيظ والعافين عن الناس والله يحب المحسنين ، والذين إذا فعلوا فاحشة أو ظلموا أنفسهم ذكروا الله ، فاستغفروا لذنوبهم ، ومن يغفر الذنوب الا الله ، ولم يصروا على ما فعلوا وهم يعلمون » (٤)

الصفات العامة السلبية التي يحرص الاسلام على أن يبرأ منها المسلم :

- عدم التناهي عن المنكر ، والسكوت المتعمد عن بيان الحق قال تعالى : « كانوا لا يتناهون عن منكر فعلوه لبئس ما كانوا يفعلون » (٥) وغنى عن البيان أن الرضى بالمنكر والسكوت عن بيان الحق والصواب في مجال العمل يفسد النتائج ويضلل الرؤساء ويظلم المرؤسين ويهدد أى جهد للعامل الجاد .

- النفاق والازدواج والذبذبة .

قال تعالى : « ومن الناس من يقول آمنا بالله وباليوم الآخر وما هم بمؤمنين ، يخادعون الله والذين آمنوا وما يخدعون إلا أنفسهم وما يشعرون ، في قلوبهم مرض .. » (٦)

- وقد روى مسلم عن أنى هرة أن رسول الله ﷺ قال : « أية المنافق ثلاث إذا حدث كذب ، وإذا وعد أخلف ، وإذا أؤتمن خان »  
 - الكذب وأكل الحرام والمساورة لمصيبة الله .

قال تعالى « سماعون للكذب آكلون للسهو »

وقال تعالى : « وترى كثيرا منهم يسارعون في الأثم والعدوان وأكلهم السهو » (٨)

- استمرار الظلم والركون للظالمين والظلمانيان والبغي ، قال تعالى « فاستقم كما أمرت ومن تاب معك ولا تطغوا، إنه بما تعملون بصير ، ولا تركوا إلى الذين ظلموا فتمسكم النار وما لكم من دون الله من أولياء ثم لا تتصرون » (٩)

كان سيدنا رسول الله ﷺ لا يدع فرصة الا  
ويبه أصحابه وأمه لهذا الفقه ، ويطالبهم  
بتكليف مشاعرهم نحوها على هذا الأساس .

روى الامام مسلم بسنده قال ... حدثنا  
عبد الرحمن بن سمرة قال : قال رسول الله  
ﷺ : « يا عبد الرحمن بن سمرة : لا تسأل  
الامارة فانك ان اعطيتا عن مسألة وكلت  
اليها ، وان اعطيتا عن غير مسألة اعنت  
عليها » (٣١)

ولا شك أن هذا التوجيه النبوي الكريم كان يتكرر  
في مواقف كثيرة حين يستشرف بعض أصحابه للامارة  
مع توفر النية الصالحة ، اذ الغرض تربية الاحساس  
بالمسئولية نحو هذه المهمة الخطيرة . ومن هذا القبيل ما  
رواه الامام البخاري من مقارنة بين المسئوليات في  
الحديث الجامع الذي يقول فيه رسول الله ﷺ :

« كلكم راع ومسئول عن رعيته ، فالامام راع  
ومسئول عن رعيته ، والرجل في أهله راع ومسئول  
عن رعيته ، والمرأة في بيت زوجها راعية وهي مسئولة  
عن رعيته ، والخدام في مال سيده راع وهو مسئول  
عن رعيته - قال : فسمعت هؤلاء من النبي صلى  
الله عليه وسلم ، وأحسب النبي ﷺ قال : والرجل في مال  
أبيه راع ومسئول عن رعيته ، فكلكم راع وكلكم  
مسئول عن رعيته » (٢٣) .

٢ - الوضوح الشديد في رؤية الهدف  
والتصميم عليه :

القائد المسلم متميز في ادراكه لوسائل منهاج

النهر بطوفون ، والحكماء وسط البحر يفرصون ،  
والعارفون في سفن النجاة يسرون .

\*\*\*\*\*

قال مالك الموت لروح عليه الصلاة والسلام :  
- يا أطول النبيين عمرا كيف وجدت الدنيا  
والدنيا ؟

قال : كرجل دخل في بيت له باهان ، فقام وسط  
البيت ساعة ثم يخرج من الباب الثاني .

ولعل آيات سورة المنتحنة تشفى الغلة بتفصيل  
كامل في فقه هذا الوضوح ففي أول السورة حسم في  
المنع : « يا أيها الذين آمنوا لا تتخذوا عدوى وعدوكم  
أولياء .. » وفي آخرها نفس الحسم في المنع : « يا أيها  
الذين آمنوا لا تتولوا قوما غضب الله عليهم » وفي  
وسطها تفصيل دقيق « لا ينهاكم الله عن الذين لم  
يقاتلوكم في الدين .... إنما ينهاكم الله عن الذين قاتلوكم  
في الدين وأخرجوكم من دياركم وظاهروا على إخراجكم  
أن تولوهم ومن يتولهم فأولئك هم الظالمون » (٣٠)  
على أن المجتمع المسلم نفسه اذا اعتاد الغفلة وألف  
الانحراف وتواطأ على الباطل فإن الله يتولى سبحانه  
بقدرته عملية اختيار البديل الأصح ذلك أن الله  
لا يمانى المبطلين بمجرد أنهم أسماؤا أنفسهم بالمسلمين .  
قال تعالى : « والله الغني وأنتم الفقراء ، وإن تتولوا  
يستبدل قوما غيركم ثم لا يكونوا أمثالكم » (٣١)

## ثانيا : في سلوك القادة « بصفة خاصة »

يمكن استخلاص عدد من الضوابط الواجب  
ممارستها في العمل القبادى فيما يلى :

### ١ - كراهية الحرص على الولاية :

ينظر الاسلام لمهمة القيادة على أنها ليست  
أمرا تشريفيا بقدر ما هي أمر تكليفى ثقيل  
التبعة والمسئولية أمام الله والناس . واذن فإن  
إقبال الكثرين عليها واستشراقهم لها يدل على  
عدم التقدير الدقيق لما وراءها من واجبات . لذا

\* قال ﷺ :

« من قل طعامه صحَّ بدله ، ومن كثر طعامه  
سقم بدله ، ونسى قلبه » .

\*\*\*\*\*

\* قال عليّ كرم الله وجهه :

« العلم نهر ، والحكمة بحر ، والعلماء حول

وتطبيق قواعد العدل والانصاف تحتاج كلها الى مناخ انساني يتفاعل فيه المجتمع بكل أطرافه لذا بُه القرآن على صفة الرحمة واثرا في النفوس والسلوك وأشار الى

تكامل هذه الصفة مع صفة الحزم والعزم والتصميم .

قال تعالى : « فيها رحمة من الله لنت لهم ، ولو كنت لظفا غليظ القلب لانفضوا من حولك ، فأعف عنهم واستغفر لهم وشاورهم في الأمر ، فإذا عزمت فتوكل على الله ، إن الله يحب المتوكلين »

وقال تعالى : « لقد جاءكم رسول من أنفسكم عزيز عليه ما عتم حمص عليكم بالمؤمنين يوفي رحيم »

ومن رحمة القائد رعايته لظروف رعيته وتمسك همومهم ومتابعهم وفي هنا روى البخارى ومسلم عن مالك ابن الحويرث قال :

« أتينا النبي صلى ﷺ - ونحن سية مظنونون - فأقمنا عنده عشرين ليلة ، وكان رسول الله ﷺ رحيمًا رليقًا ، فظن أنا قد اشتقنا أهلنا فسألنا عن تركنا من أهلنا فأخبرناه فقال :

« إرجعوا إلى أهليكم فأقيموا لهم وعلموهم ... » الخ الحديث .

٥ - عدم الاستبداد بالرأى وطلب المشورة : من أشد ألوان الأذى للانسان ، تقرير شئونه ،

والبت في مصيره دون اشراكه في صناعة القرار الذى يتعلق به وبحياته ، ومن أكثر الأمور تأثيرا في ترضية النفس الانسانية أن تشترك بالرأى فيما يتعلق بها أو مجتمعها من قرارات أو سياسات لنا فقد حرص الاسلام على أن يتصف القائد المسلم باستعداده للانفاذة من مشورة المسلمين ، بل وجه ذلك المعنى في صيغة طلبية من رسول الله ﷺ في الآية التى أسلفنا ذكرها ، حيث كان الخطاب لرسول الله ﷺ واضحا صريحا : « وشاورهم في الأمر » وفي صيغة أخرى من صيغ القرآن الرائعة يقول تعالى :

« والذين استجابوا لربهم ، وأقاموا الصلاة ، وأمرهم شورى بينهم ومما رزقناهم ينفقون »

وقد ثبت عند المتخصصين في علوم الادارة من غير المسلمين أن أنجح الأساليب القيادية في الادارة الحديثة هو ذلك الأسلوب الذى يهتم بالعلاقات الانسانية الى جوار الاهتمام بالمقاصد الحيوية من أى مشروع بل ثبت

## الصواب الإسلامية في

## إدارة الموارد البشرية..

## في النبوة الإسلامية

أتمه وأهدافه ، يعرف السبيل ببصيرة ووضوح ، وهذا يستدعى أن يكون عالما بتعاليم دينه حارسا على شرع الله في مجتمعه .

قال تعالى : « قل هذه سبيل أدعو الى الله على بصيرة أنا ومن اتبعنى وسبحان الله وما أنا من المشركين » والبصيرة هى الحججة الواضحة ( ) وقال تعالى : « فلذلك فادع واستقم كما أمرت ولا تصع لمرامهم »

وقال تعالى : « وأن احكم بينهم بما أنزل الله ولا تتبع أهواءهم واحذرهم ان يفتكوك عن بعض ما أنزل الله اليك »

٣ - العدل :

وإذا كانت هذه الآيات لالزام المجتمع كله بما فيه من أقتليات فيجب أن يطعن الجميع الى العدل ويأمنوا الحيف والظلم والاضطهاد .

قال تعالى : « وأمرت لأعدل بينكم الله ربنا وربكم لنا أعمالنا ولكم أعمالكم لا حجة بيننا وبينكم الله يجمع بيننا واليه المصير » (٢٨)

وقال تعالى : « يا أيها الذين آمنوا كونوا قوامين لله شهداء بالقسط ولا يجرمنكم شنآن قوم على ألا تعدلوا ، اعدلوا هو أقرب للتقوى » (٢٩) والشنآن هو البغض ، والمقصود بالقوم الكفار .

٤ - الرحمة :

ان وضوح الهدف والتصميم على الوصول اليه

قال رسول الله صلى الله عليه وسلم :  
 ما بعث الله من نبي ، ولا استخلف من خليفة الا كانت له بطانتان :  
 بطانة تأمره بالمعروف وتحضه عليه ، وبطانة تأمره بالشر وتحضه  
 عليه ، فالمعصوم من عصم الله .  
 صدقت رسول الله .

خليفة الا كانت له بطانتان : بطانة تأمره بالمعروف  
 وتحضه عليه ، وبطانة تأمره بالشر وتحضه عليه  
 فالمعصوم من عصم الله (٣٤)

وفي هذا النص الشريف تعميم لهذه الظاهرة التي  
 تصاحب القيادات بما فيها النبوة ، ذلك أن عناصر  
 الخير والشر لا يخلو منها مجتمع ، فعلى كل مسئول أن  
 يعصم نفسه من بطانة السوء مستلها الهدى والمعونة  
 من الله سبحانه وتعالى ، والمعصوم من عصم الله .

٧- تحرى مصلحة المرؤسين والنصح  
 والإخلاص لهم :

روى الامام البخارى رضى الله عنه عن معقل بن  
 يسار رضى الله عنه قال : سمعت النبی ﷺ يقول :  
 « ما من عبد استرعاه الله رعية ، فلم يحطها بنصحه  
 الا لم يجد راحة الجنة » (٣٥)

وروى الامام مسلم رضى الله عنه ، عن الحسن  
 قال : عاد عبيد الله بن زياد معقل بن يسار المزنى في  
 مرضه الذى مات فيه ، قال معقل : انى محدثك  
 حديثا سمعته من رسول الله ﷺ - لو علمت أن لى  
 حياة ما حدثتك - : انى سمعت رسول الله ﷺ  
 يقول : « ما من عبد يسترعه الله يموت يوم يموت  
 وهو غاش لرعيته الا حرم الله عليه الجنة » (٣٦)  
 قال النووي في شرحه :

« ومعنى التحريم هنا المنع ، قال القاضى عياض  
 رحمه الله : معناه بين في التحذير من غش المسلمين لمن  
 قلده الله تعالى شيئا من أمرهم واسترعاه عليهم ونصبه  
 لمصلحتهم في دينهم أو دنياهم ، فإذا خان فيما أوتمن  
 عليه فلم يفصح بما يتمين عليه عليه من حفظ شرائعهم  
 والذب عنها .

قال القاضى : وقد نبه ﷺ على أن ذلك من  
 الكبائر الموقفة المبعدة عن الجنة والله أعلم » (٣٧)

أن الاهتمام بالعلاقات الانسانية وفي مقدمتها المشاركة  
 بالشورى في التخطيط للمشروع ورسم سياسته هي  
 الوسيلة المثل لنجاح المشروع نفسه . ومعنى ذلك أن  
 التجارب الانسانية العملية المتعددة قد بدأت بقصد أو  
 بغير قصد - تتلمس طريقها الى التسليم بالوحي .

٦- اختيار البطانة الصالحة :

من أهم ما يجب أن ينصف به القائد أو المدير أن  
 يحسن اختيار خليفته والمقرين اليه ، باعتبار أن هؤلاء  
 الخلفاء هم في الغالب الأعم حلقة الاتصال فيما بينه  
 وبين مرؤسيه ولهم آراؤهم التي تؤثر على أساليب العمل  
 وتنفيذ المشروعات ، فاذا كانوا مخلصين متجردين كانوا  
 أمنا في نقلهم الصورة الصحيحة له ، وبدلوا له صاهق  
 الرأي فيما يعرض من أمور ، فكان وجودهم الى جواره  
 مدعاة لإحقاق الحق ونشر الخير وتحقيق الأهداف  
 المرجوة من المشروعات على أكمل وجه ، أما لو كانت  
 البطانة من الوصوليين النفعيين ذوى الأغراض والأمراض  
 فسوف يكون لهم أسوأ الأثر فهم يغيرون الحقائق  
 ويعطون لكل شيء اللون الذى يتمشى مع مصالحهم  
 فيحسنون القبيح ويقبحون الحسن بما فى ذلك  
 الأشخاص والأحوال والمخططات والصفقات . مما يؤدي  
 الى تأخير أصحاب الكفاءات الحقيقية والاجحاف  
 بهم ، وتقديم الذين لا يستحقون ، وهذا يؤدي - ان  
 عاجلا أو آجلا - الى تفكك الروابط وفساد  
 المشروعات وخرابها .

وقد نبه الاسلام الولاة والمسئولين الى هذه الحقيقة  
 من حيث ضرورة احسان اختيار خليفاتهم  
 وجلسائهم ، فقد روى الامام البخارى رضى الله عنه أن  
 رسول الله ﷺ قال :

« ما بعث الله من نبي ، ولا استخلف من

بتعرض لمسئولية الولاية والادارة ورعاية أمور الناس ، ومن اليسير أن نلاحظ أن مجموعة هذه الأوصاف تنقسم الى قسمين :

قسم يغطي الوظائف الرئيسية للادارة التي توصل اليها المتخصصون المحدثون من تخطيط ، وتنسيق ، وتوجيه ، ومتابعة ، ورقابة ، وهذا القسم تسهل معرفة الأوصاف المتصلة به .

وقسم يتميز به منج الإدارة في الاسلام ، وذلك مثل صفة عدم التكالب والحرص على الولاية والرئاسة ، وكالتزج بين صفات العدل والرحمة والمشورة والحزم ورقابة الله سبحانه في تحرى المصلحة . وكالتفريق بين النفاق والمداورة بالقصد الحسن والنية الطيبة مع دقة الحياوط الفاصلة بين الأمنين . على أنه تندرج تحت هذه الأوصاف أوصاف فرعية كثيرة يمكن استنباطها منها .

### ثالثا : في انتقاء الأفراد

#### ١ — الالتزام بالتجرد والنزاهة في القائمين على الانتقاء :

يجب أن يلتزم الشخص الذي يقوم بعملية الاختيار بالتجرد والنزاهة ويرعى الأسباب الموضوعية وحدها وفي ذلك يقول تعالى : « يا أيها الذين آمنوا كونوا قوامين لله شهداء بالقسط ولا يجرمنكم شأن قوم على ألا تعدلوا اعدلوا هو أقرب للتقوى واتقوا الله إن الله خبير بما تعملون » (٤٠)

#### ٢ — ضرورة مطابقة المواصفات مع المهمة :

ومن هذه الأسس تحديد المواصفات التي تتناسب مع المهمة وأخذها في الاعتبار عند الاختيار من بين المرشحين للوظائف وقد نعى الله على المشركين عدم تقديرهم لحقيقة المواصفات التي تناسب مهمة النبوة

فحكى عنهم قولهم في الآية الكريمة : « وقالوا لولا نزل هذا القرآن على رجل من القهتين عظيم » (٤١)

#### ٨ — التحرى الدقيق في اختيار المستويات القيادية الأولى :

روى الامام البخارى عن حذيفة قال :

« ان النبي ﷺ قال لأهل نجران : لأبغض اليكم رجلا أمينا حق أمين . فاستشرف لها أصحاب النبي ﷺ ، فبعث أبا عبيدة » (٣٨)

ويستفاد من هذا الحديث أن من واجب المسئول حين يختار المسئولين الذين يلونه ان يتحرى في اختيارهم الدقة الشديدة من حيث صلاحيتهم للمهمة التي تناط

٣٣

#### ٩ — الحلم والأناة :

في صحيح مسلم أن رسول الله ﷺ قال للأشج أشج عبد القيس : « إن فيك خصلتين يجهما الله الحلم والأناة » .

قال النووي في شرحه : أما الأشج : فاسمه المنذر بن عائد ... وأما الحلم : فهو العقل وأما الأناة : فهي الثبوت وترك العجلة . وسبب قول النبي ﷺ ذلك له ما جاء في حديث الوفد أنهم لما وصلوا المدينة باذروا الى النبي ﷺ ، وأقام الأشج عند رحالهم ، فجمعها وعقل ناقته ولبس أحسن ثيابه ثم أقبل الى النبي ﷺ فقره انبى ﷺ وأجلسه الى جانبه ثم قال لهم النبي ﷺ :

« تبايعون على أنفسكم وقومكم فقال القوم : نعم . فقال الأشج : يا رسول الله انك لم تتراول الرجل عن شيء أشد عليه من دينه ، نباهك على أنفسنا ، ونرسل من يدعورهم فمن اتبعنا كان منا ، ومن أتى قاتلناه قال صدقت ، ان فيك خصلتين يجهما الله الحلم والأناة » (٣٩)

فهذه صفات اعتبرها الاسلام أوصافا لازمة فيمن

### ٣ - استثناء الغيبة من الكبائر في حالة الانتقاء :

من الأمور المقررة في الإسلام حرمة الأعراض واعتبار الغيبة من الكبائر ، غير أن عملية الاختيار تحتاج - موضوعيا - الى استعراض المحاسن والمساويء اثناء دراسة الأفراد ، ومن هنا شرع الإسلام نوعا من الترخيص الذى لايتجاوز قدر الضرورة في مواقف الاختيار والمشورة والنصيحة . من ذلك ما رواه الامام مسلم عن فاطمة بنت قيس أن أبا عمرو بن حفص طلقها البتة وهو غائب فأرسل اليها وكيله بشعر فسخطته ، فقال : والله مالك علينا من شيء ، فجاءت رسول الله ﷺ فذكرت ذلك له فقال : « ليس لك عليه نفقة » فأمرها أن تعتد في بيت أم شريك ثم قال : « تلك امرأة يغشاها أصحابي

اعتدى عند ابن أم مكتوم فإنه رجل أعمى ، تضمنين ثيابك فإذا حللت فأذنيني » قالت : فلما حللت ذكرت له أن معاوية بن أبى سفيان وأباجهم خطباني . فقال رسول الله ﷺ :

« .. أما أبوجهم فلا يضع العصا عن عاتقه ، وأما معاوية فصعلوك لا مال له ، انكحى اسامة بن زيد » فكبرته ، ثم قال : « انكحى اسامة » فنكحته فجعل الله فيه خيرا واغضبته به » (٤٢)

والشاهد في هذا الحديث الشريف استبعاد سيدنا رسول الله ﷺ معاوية بن ابى سفيان ولأى جهم أثناء عملية اختيار الزوج المناسب لفاطمة بنت قيس وذكر الرسول ﷺ لبعض ما فيهما من عيوب .

يقول الامام النووي في التعليق على هذا الحديث « قال العلماء : ان الغيبة تباح في ستة مواضع أحدها الاستنصاح وذكرتها ببلاتلها في كتاب الأذكار ثم في رياض الصالحين » (٤٣)

- (١٢) سورة الزخرف : ٢٣  
 (١٣) سورة الزخرف : ٣٩  
 (١٤) سورة التوبة : ٥٨  
 (١٥) صحيح البخارى - كتاب الاحكام ج ٩ ص ١٩  
 (١٦) سورة التوبة : ٩٥  
 (١٧) سورة القلم : ١٠ - ١٢  
 (١٨) صحيح مسلم بشرح النووي ج ٢ ص ٦٩ - ٧٠  
 (١٩) سورة آل عمران : ٢٨  
 (٢٠) سورة الممتحنة : ٨ - ٩  
 (٢١) سورة محمد : ٢٨  
 (٢٢) رواه الامام مسلم في صحيحه ج ١١ ص ١١٦ باب كراهة الحرص على الولاية .  
 (٢٣) رواه الامام البخارى في صحيحه - كتاب العلق فتح البارى ج ١ ص ١٨١  
 (٢٤) سورة يوسف / ١٠٨  
 (٢٥) انظر تفسير الجلالين لهذه الآية ص ٣٢٥ ط رئاسة ادارات البحوث بالسعودية  
 (٢٦) سورة الشورى : وهذه الآيات لالزام الأكلبات من أهل الكتاب فمن باب أولى أن تكون لالزام المسلمين .  
 (٢٧) سورة المائدة : ٤٩  
 (٢٨) سورة الشورى : ١٥  
 (٢٩) سورة المائدة : ٨ وانظر تفسير الجلالين ص ١٤٢

\* بلغ عدد الصفحات التى كتبها الباحثون ١٦٠ ( مائة وستون صفحة ) ولقد تم اختصار البحث بشكل يتلاءم مع متطلبات الموسوعة لتغطى عددا كبيرا من الموضوعات . ومن المتوقع نشر البحث الأصيل بشكل مستقل حتى يتمكن الباحثون المتخصصون من الاستفادة في هذا الموضوع .

\* اسهم في اعداد البحث الأصيل :

د. عبد المجيد محمود عبد المجيد الأستاذ بقسم الشريعة بكلية دار العلوم بجامعة القاهرة .

د. عبد الله محمد جمال الدين المدرس بقسم التاريخ الإسلامى دار العلوم بجامعة القاهرة .

(١) آل عمران : ١٥٩

(٢) القرطبي : تفسير ص ١٤٩ ط دار الشعب

(٣) سورة البقرة : ١٧٧

(٤) من آية ١٣٤ الى ١٣٥ آل عمران

(٥) سورة المائدة : ٢٩

(٦) سورة البقرة : ٨ - ٩

(٧) سورة المائدة : ٤٢

(٨) سورة المائدة : ٦٢

(٩) سورة هود : ١١٢ - ١١٣

(١٠) سورة الأعراف : ٢٨

(١١) سورة الأحزاب : ٦٧

# ضوابط ومعايير الاستثمار

## في المنهج الإسلامي

د. رفعت العوضي

كلية التجارة - جامعة الأزهر

تعنى ضوابط الاستثمار القواعد والقيود والالتزامات التي ينظم بها الإسلام سلوك رأس المال في المجتمع : بمعنى أنه إذا كان الإسلام قد أعطى للأفراد حق تملك رأس المال ملكية خاصة ، كما أعطى لهم حق استثمار هذا المال في الأنشطة الاقتصادية التي يختارونها ، أنه إذا كان قد أعطى لهم هذه الحقوق ، فإنه قد أخضع ذلك لمجموعة من القيود والقواعد ، وهذا هو ما أقصده بالضوابط ، واذن ، تكون ضوابط الاستثمار بالمعنى الذي أقصده هنا هي المبادئ والقواعد التي يجب أن يعمل مالك رأس المال ، أي متخذ قرار الاستثمار على أن يحققها وهو يقوم بالاستثمار ، ويكون الإخلال بهذه القواعد إخلالا بالمنهج الإسلامي في الاستثمار .

رابعا : توجيه أو تخطيط الاستثمار .  
ويمكن أن نصنف هذه الضوابط الأربعة الى مجموعتين تتضمن المجموعة الأولى الضابطين الأولين ، وهما :

اعتبار العقيدة الإسلامية في منح الاستثمار  
وعلاج وضبط الصراع الاجتماعي . وسوف نسمى هذه المجموعة بالضبط العقائدية أو المعنوية وسوف نلخص حديثنا عنها .

في ضوء ذلك ، أعرض ضوابط ومعايير الاستثمار كأحد أسس المنهج الإسلامي ، وسوف أبحث هذا الموضوع على النحو التالي :

أولا : اعتبار العقيدة الإسلامية في منح الاستثمار .

ثانيا : علاج وضبط الصراع الاجتماعي .

ثالثا : تحقيق التسمية .

أما المجموعة الثانية فانها تشمل الضابطيين الآخرين وهما : تحقيق التنمية ، وتوجيه أو تخطيط الاستثمار . وسوف نسميها بالضوابط الاقتصادية وسوف نعالج الحديث عنها في مرة مستقبلية بإذن الله .

### الضوابط العقائدية والمعنوية

#### أولاً : اعتبار العقيدة الاسلامية في منهج الاستثمار

أعنى باعتبار العقيدة الاسلامية في منهج الاستثمار أن النشاط الاستثماري يجب أن يمارس كجزء من العقيدة الاسلامية . هذا من جانب ، ومن جانب آخر ، يجب أن يكون القائم بالاستثمار متحققاً فيه وصف المسلم اعتقاداً وسلوكاً .

قد يكون عرض الموضوع في هذا الإطار مثيراً للتساؤل — ، ذلك أنه قد يكون هناك من يرى أن استثمار رأس المال هو نشاط اقتصادي يخضع أو ينظم بضوابط ومعايير تترجم في صيغ رياضية ، غالباً كما تتوقف كفاءة الاستثمار على مقدرة وكفاءة المستثمر على التنبؤ بالأحداث التي سوف تحكم وتقع في سوق الاستثمار خاصة وفي السوق بصفة عامة . لكنني أعتقد أن مثل هذا التساؤل مردود عليه حتى في النطاق الاقتصادي . ويمكن بيان ذلك على النحو التالي :

١ — ان النظام الرأسمالي الذي تأخذ به كثير من دول عالمنا المعاصر كإطار يحكم نظمها وأنشطتها الاقتصادية ، هذا النظام قد وجد بيئة ملائمة له في أوروبا وذلك بعد أن تغيرت مجموعة القيم والمبادئ التي كانت تحكم السلوك العقلي والبدني للإنسان الأوروبي ، وذلك بأخذه بالفلسفة الفردية كإطار

فلسفي يحكم تفكيره ، وبأخذه بمعايير المصلحة الخاصة كحافز يوجه سلوكه ونشاطه الاقتصادي . ولما كانت العقيدة تتكون من مجموع هذه القيم والمبادئ اذن يقبل اقتصادياً أن يكون السلوك الاستثماري هو تطبيق وتفرع للعقيدة أي مجموعة القيم والمبادئ التي تحكم سلوك الأفراد .

٢ — كطريق لهذا التحليل العام نجد أن مدارس الاختيار التكنولوجي على سبيل المثال ، تصنف الى ثلاث . ما يهتأ فيها المدرسة الثالثة ، وهي المدرسة التي ألهى فيها التحليل على أساس أن التكنولوجية

الملائمة لن تتدفق إلى أية دولة محل البحث الا اذا حدث تغير جوهري في هذه الدولة بحيث يشمل هذا التغير المعتقدات التي تحكم تفكير وسلوك الناس<sup>(١)</sup> . ويعنى هنا أنه اذا كانت عملية الاختيار التكنولوجي الملائم ترتبط بمعتقدات الافراد ، فان السلوك الاستثماري يكون كذلك هو أيضاً .

٣ — في السنوات الأخيرة بدأت تواجه مجموعة البلاد النامية مشاكل حادة ، سواء في المجالات الاقتصادية أو غيرها من المجالات . وقد حاول بعض الاقتصاديين بحث أسباب هذه المشاكل ، وكان مما قيل إن الإطار الفلسفي والفكري الذي يحكم أفراد هذه المجتمعات من بين هذه الأسباب ويعنون بالإطار الفلسفي والفكري مجموعة القيم والمبادئ التي تحكم أسلوب تفكير الناس ، وهذا يعنى أنهم يتكلمون عن العقيدة .

٤ — اذا اطلقنا الى ما يسمون بالاشتراكيين ، الاقتصاديين أو غير الاقتصاديين ، نكتشف أنهم يبنون كل تحليلهم للمشاكل الاقتصادية أو غيرها كتفريع للمذهب . وكطبيق لذلك ، نجد أن بعض البلاد النامية ، وبعض البلاد الاسلامية يصنف ضمن هذه المجموعة من البلاد ، قد فسرت المشاكل التي تواجهها بسبب أنها لم تأخذ بالجرعة الكافية من التعاليم الاشتراكية أو لم تأخذ بالاشتراكية ككل . ونحن نعرف أن المذهب الاشتراكي يطرحه أنصاره على أساس أنه مذهب شمولي ، له رؤياه الاقتصادية والاجتماعية وغيرها . وكتيجة يكون ربط الاشتراكيين مشاكل البلاد النامية وإيجاد حلول لها بالاشتراكية هو ادخال لفكرة العقيدة في مجال النشاط الاقتصادي .

وهكذا نتى الى أن التساؤل الذي يثار بلهشة من بعض حين نتكلم نحن الذين نهتم أو نشغل بالالاقتصاد الاسلامي بضرورة الارتباط بالعقيدة كجزء من المنهج الاقتصادي هو تساؤل غير صحيح . اذ أن موضوع العقيدة مثار اقتصادياً تحت أى اسم وتحت أى عنوان وفي أى مذهب .

وقد تكون هنا كلمة من الضروري توجيهها الى بعض الذين يهتمون بالاقتصاد الاسلامي ذلك أنهم قد يرون أننا سوف نتقدم بدراسة الاقتصاد الاسلامي بقدر ما نربطه بالاعتبارات المادية ، وفي المقابل ، أرى شخصياً مع غيري أن التقدم الحقيقي في دراسة

## ضروريات وجبايات الإسلام في المنهج الإسلامي

ويتأكد الربط بين العقيدة وتنظيم الاستثمار اذا عرفنا معنى المتقى ، وهو الذى يتحقق فى صاحبه وصف التقوى الذى تكرر فى الآية محل الذكر أكثر من مرة . ان معنى المتقى كما يفسره القرآن هو « الم » ، ذلك الكتاب لا ريب فيه هدى للمتقين ، الذين يؤمنون بالغيب ويقيمون الصلاة ومما رزقناهم ينفقون ، والذين يؤمنون بما أنزل اليك وما أنزل من قبلك وبالاخرة هم يوقنون ، أولئك على هدى من ربهم وأولئك هم المفلحون » سورة البقرة الآيات من ١ - ٥ .

هذه الآيات تحدد أن المتقى هو الذى يؤمن بالغيب ويؤمن بالاخرة إلى آخر الأوصاف التى وصف بها وهذه الأوصاف كلها تتعلق بالعقيدة . ونفس هذا الشيء ، أى ربط تحريم الربا بالعقيدة ، نجده فى آية أخرى من آيات تحريم الربا ، وهى « يا أيها الذين آمنوا لا تأكلوا الربا أضعافا مضاعفة واتقوا الله لعلكم تفلحون ، واتقوا النار التى أعدت للكافرين ، وأطيعوا الله والرسول لعلكم ترحمون » ، سورة آل عمران الآيات ١٣٠ - ١٣٢ . وهنا أيضا نجد أن تحريم الربا اسلاميا كمنشأ استثمارى يوجه فيه الخطاب إلى المؤمنين الذين اتقوا والذين يعملون ليوم القيامة ، أى أن تحريم الربا وهو أحد أسس المنهج الإسلامى للاستثمار مربوط بأمور كلها تتعلق بالعقيدة .

( ب ) ان المنهج الإسلامى فى الادخار كأحد صور تراكم رأس المال الاجتماعى ، ويمثل هذا النوع من التراكم أو الادخار ما ينفقه المسلم وما يقوم به من زكاة وصدقة وغير ذلك . وتستخدم هذه النفقات كلها فى مساعدة الضعفاء ، أى الاستثمار فى العنصر البشرى ، وتحقيق التوازن بين أفراد الجماعة الإسلامية ، وكذلك توفير الحد الأدنى الضرورى واللازم لكل فرد . تكشف مراجعة الأدلة التى تنظم هذا النوع من الادخار عن أن تنظيمها يكون هو أيضا مربوطا بالعقيدة ؛ بمعنى أن السلوك هنا هو جزء من السلوك المؤمن المنتزم بالعقيدة . من هذه الأدلة التى تتعلق بالزكاة « أن الذين آمنوا وعملوا الصالحات وآتوا الزكاة لهم أجرهم عند ربهم ولا خوف عليهم ولا هم يحزنون » ، سورة البقرة الآية ٢٧٧ . بينما هذا الذى تنظم به الزكاة بتوجيه الخطاب إلى الذين آمنوا وعملوا الصالحات وأقاموا الصلاة .

الاقتصاد الإسلامى يحىء من ربطه بالقيم والمبادئ الإسلامية ، أى بالعقيدة الإسلامية والاحتفاظ له بصيغته الحقيقية وعدم مسخه بوضعه فى قوالب الاقتصاد الوضعى .

بعد هذا التوضيح الذى كان ضروريا لبيان الربط بين القيم والمبادئ أى العقيدة وبين النشاط الاقتصادى وفق تحمل الاقتصاديين .

انتقل الآن الى عرض الأدلة التى استند إليها فى أن الإسلام ينظر الى النشاط الاستثمارى لرأس المال على أنه ممارسة للعقيدة وكذا ينظر الإسلام الى المستثمر على أنه يلزم أن يكون مسلما اعتقادا وسلوكا .

( أ ) نأخذ أولا آيات تحريم الربا ، باعتباره أحد أوجه المنهج الإسلامى لاستثمار رأس المال . من أدلة تحريم الربا نجد الآية « يا أيها الذين آمنوا اتقوا الله وذروا ما بقى من الربا ان كنتم مؤمنين ، فان لم تفعلوا فاذنوا بحرب من الله ورسوله وان تبتم فلكم رؤوس أموالكم لا تظلمون ولا تظلمون ، وان كان ذو عسرة فنظرة الى ميسرة وان تصدقوا خير لكم ان كنتم تعلمون ، واتقوا يوما ترجعون فيه الى الله ثم توفى كل نفس ما كسبت وهم لا يظلمون » سورة البقرة ، الآيات ٢٧٨ - ٢٨١ .

اذا نظرنا الى هذه الآيات التى تحرم الربا نكتشف أن الله يوجه الخطاب إلى الذين آمنوا واتقوا الله . ويعنى هذا أنه اذا كان تحريم الربا هو أحد أوجه التنظيم الإسلامى للاستثمار ، فان الإسلام يوجه بداية الخطاب فيه إلى الذين آمنوا واتقوا الله أى أن الامر كله التزام عقائدى وسلوك عقائدى أيضا ونوجه النظر أيضا الى الآية الأخيرة من الآيات السابقة فيها نجد : واتقوا يوما ترجعون فيه الى الله ... الخ ويعنى هذا أيضا أن الامر فى الاستثمار ليس مقدار العائد المادى وإنما الامر مرتبط بالعقيدة وبالسلوك الذى سوف يحاسب عليه المؤمن يوم القيامة .

العصر البشرى مساويا للتكذيب بالدين . ولجهد قريبا من هذا المعنى آيات سورة الليل : « فأما من أعطى واتقى ، وصديق بالحسنى ، فسيسره لليسرى ، وأما من بخل واستغنى وكذب بالحسنى فسيسره للعسرى ، وما ينهى عنه ماله إذا تردى إن علينا للهدى ، وإن لنا للأخرة والأولى » سورة الليل « الآيات : ٥ - ١٣ .

( ج ) تربط أيضا قصة الرجلين التي وردت في سورة الكهف بين العقيدة وبين موضوع المال : استشارا أو غيره . تقول الآيات التي تحكى هذه القصة « واضرب هم مثلا رجلين جعلنا لأحدهما جنتين من أعناب وحفظناهما بنخل وجعلنا بينهما زرعا ، كنا الجنتين آتت أكلها ولم تظلم منه شيئا وفجرنا خلالهما نهرا ، وكان له ثمر فقال لصاحبه وهو يحاوره أنا أكثر منك مالا وأعز نفرا ، ودخل جنته وهو ظالم لنفسه قال ما أظن أن تبيد هذه أبدا ، وما أظن الساعة قائمة ولئن رددت إلى ربي لأجدن خيرا منها منقلبا ، قال له صاحبه وهو يحاوره أكفرت بالذي خلقك من تراب ثم من نطفة ثم سواك رجلا ، لكان هو الله ربي ولا أشرك بربي أحدا ، ولولا إذ دخلت جنتك قلت ما شاء الله لا قوة إلا بالله إن ترن أنا أقل منك مالا وولدا ، فمسي ربي أن يؤتين خيرا من جنتك ويرسل علينا حسبانا من السماء فتصبح صعيدا زلقا ، أو يصبح ماؤها غورا فلن تستطيع له طلبا ، وأحيط بثمره فأصبح يقلب كفيه على ما أنفق فيها وهي خاوية على عروشها ويقول يا ليتني لم أشرك بربي أحدا ، ولم تكن له فئة ينصرونه من دون الله وما كان منتصرا ، هنالك الولاية لله الحق هو خير ثوابا وخير عقبا » سورة الكهف ، الآيات ٣٢ - ٤٤ .

إن هذه الآيات كلها تنظم استخدام المال على أنه جزء من العقيدة . إن الرجل الذي يقول لصاحبه لكان هو الله ربي ولا أشرك بربي أحدا : يشير إلى أن المال أو استخدامه لن يكون سببا في إشراكه بالله . وآية الختم في هذه القصة : هنالك الولاية لله الحق هو خير ثوابا وخير عقبا . هذه الآية تفوض الأمر وتنقل كل الولاية بما فيها ولاية المال لله الحق .

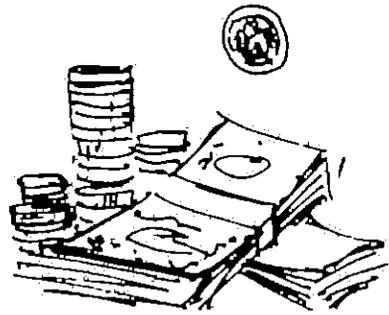
وأخيرا أذكر الآيات الآتية : « إنا بلوناهم كما بلونا أصحاب الجنة إذ أقسموا ليصرمنها مصبحين ، ولا يستثنون ، فطاف عليها طائف من ربك وهم نائمون ، فأصبحت كالصرم ، فتنادوا مبصحين ،

ومن الآيات التي نستدل بها في هذا الصدد . « ليس البر أن تولوا وجوهكم قبل المشرق والمغرب ولكن البر من آمن بالله واليوم الآخر والملائكة والكتاب والنبيين وآتى المال على حبه ذوى القربى واليتامى والمساكين وابن السبيل والسائلين وفى الرقاب وأقام الصلاة وآتى الزكاة والموفون بعهدهم إذا عاهدوا والصابرين فى البأساء والضراء وحين البأس أولئك الذين صدقوا وأولئك هم المقنون » ، سورة البقرة الآية ١٧٧ .

هذه الآية تقرن الزكاة التي هى أحد صور تراكم رأس المال الاجتماعى فى الاسلام بأمر كلها ترتبط بالعقيدة . يعنى هذا كما نكرر دائما أن عملية الاستئثار فى الاسلام ، ومنها الاستئثار فى المجال الاجتماعى هى عملية تنظم فى إطار العقيدة ، وأن المسلم فى هذا النوع من النشاط يكون ملتزما بالعقيدة الاسلامية والا لما وجه الخطاب له بالدين آمنوا .

ذكرت أن صدقة التطوع وصدقة الماعون هما أيضا أحد الأدوات التي يستخدمها الاسلام لعمل تراكم رأس المال الاجتماعى . وللتلليل على ربط الاسلام هذه الاداة بالعقيدة الاسلامية نجد الليل الآتى « أرايت الذى يكذب بالدين ، فذلك الذى يدع اليتيم ، ولا يحض على طعام المسكين ، فهرب للمصلين الذين هم عن صلاتهم ساهون ، الذين هم براعون ويمنعون الماعون » .

ان الربط هنا أوضح ما يكون بين ما أسميه بالاستئثار الاجتماعى وبين العقيدة ، ذلك أن الذى لا يعطى صدقة الماعون هو أحد الذين يكذبون بالدين . ولا نجد ديننا آخر أو مذهبا وضعها أيما كان يجعل عدم إعطاء الصدقة التي تستخدم لتسمية



# ضوابط وصعائر الاستثمار في المنهج الإسلامي

هو جزء من عقيدة المسلم . والنتيجة الثانية  
تعنى أنه إذا كانت كل الضوابط والأهداف  
التي ينظم بها الإسلام رؤوس الأموال هي  
جزء وتفريع للعقيدة ، فإنه يعنى أن من  
الوسائل التي تستخدم للرقابة على هذا  
السلوك سوف تكون مراقبة الله الذي يراقب  
سلوك المسلم في العقيدة ككل .

وتبقى ملاحظة أخيرة في دراستنا لهذا الضابط  
الأول من ضوابط الاستثمار وهو اعتبار العقيدة  
الإسلامية ، هذه الملاحظة تتعلق بأن الارتباط  
بالعقيدة ليس قاصرا على قرار الاستثمار فحسب ،  
وإنما الارتباط بالعقيدة يشمل كل أنواع الأعمال  
الاقتصادية التي يقوم بها الفرد .

من أدلة ذلك قوله تعالى : « يعملون له  
ما يشاءون من محارِبٍ وقَتائلٍ وجفانٍ كالجواب  
وقدور راسياتِ اعْمَلُوا آلَ داودَ شُكْرًا ، وقليلٌ من  
عبادِ الشُّكْرِ » ، سورة سبأ الآية ١٣ . وفي آية  
أخرى يقول تعالى « وعلمناه صنعة لبوس لكم  
لتحصنكم من بأسكم فهل أنتم شاكرون » ،  
الأنبياء الآية ٨٠ . وآية أخرى تتفق أيضا مع المعنى  
الذي قلناه وهي « أتنبون بكل ربيع آية تعفون ،  
وتتخذون مصانع لعلكم تخلدون ، وإذا بطشتم  
بطشتم جبارين ، فاتقوا الله وأطيعون » ، سورة  
الشعراء ، الآيات ١٢٨ — ١٣١ .

ثانيا : ضبط وعلاج الصراع الاجتماعي :

أعنى بالصراع الاجتماعي هذه الظواهر التي  
تتصل بما يعرف بالصراع الطبقي وهو صراع ينشأ  
في المجتمعات الحديثة من وجود من يملك في مقابل  
من لا يملك وهذا هو ما يقوله المفكرون المعاصرون .  
وهذا هو السبب الأساسي لما نسميه بالصراع  
الاجتماعي . وقد تكون هناك أسباب أخرى لهذا  
الصراع ولا تتصل بظاهرة الملكية ولكن مثل هذه  
الأسباب لا تدخل في بحثي ، ولذلك لن أتعرض لها .  
نتساءل في البداية كيف يعالج الإسلام بواسطة منهجه  
في الاستثمار الصراع الاجتماعي ، وإذا لم يكن علاج  
هذه الظاهرة علاجا نهائيا يمكننا لأنها تتعلق بالطبيعة  
البشرية ، فكيف يعمل الإسلام على ضبط هذا  
الصراع بحيث لا يدمر المجتمع ، كما نشاهد الآن في  
عالمنا المعاصر ، بل وكما نشاهده في البلاد الإسلامية ،

أن اغدوا على حرثكم إن كنتم صارمين ، فالنطلقوا  
وهم يتخافتون ، أن لا يدخلنها اليوم عليكم  
مسكين ، وغدوا على حرد قادرين . فلما رأوها  
قالوا إنا لضالون ، بل نحن محرومون . قال أوسطهم  
ألم أقل لكم لولا تسبحون ، قالوا سبحان ربنا إنا  
كما ظالمين ، فأقبل بعضهم على بعض يتلاومون ،  
قالوا يا ويلنا إنا كنا طاغين ، عسى ربنا أن يبدلنا  
خيرًا منها إنا إلى ربنا راغبون ، كذلك العذاب  
وللعذاب الآخرة أكبر لو كانوا يعلمون » سورة  
القلم ، الآيات : ١٧ — ٣٣ .

تشير هذه الآيات إلى قصة بستان كان قرب صنعاء  
وكان لرجل ينادى الفقراء وقت قطع البلح ويترك لهم  
ما في خفاف المنجل أو ألقته الريح ، فلما مات لم يرد  
أبناؤه أن يقتنوا به فحلفوا ليقطن ثمرات النخل وهم  
داخلون في الصباح<sup>(٢)</sup> فلما فعلوا ذلك حل بهم العذاب  
بإهلاك الله بستانهم ، وهنا قالوا سبحان ربنا .

والنتيجة التي أنتهى إليها هي أن الإسلام  
ينظر الى النشاط الاستثماري لرأس المال على  
أنه جزء من العقيدة الإسلامية ولذلك ، يلزم  
أن يكون القائم بعملية الاستثمار متحققا فيه  
وصف المسلم اعتقادا وسلوكا . وهكذا  
يكون المنهج الإسلامي لاستثمار رأس المال  
مرتبضا وتفريعا للمنهج الإسلامي العام .

وهناك نتيجة أخرى تكون مرتبطة ومتفرعة  
عن النتيجة السابقة وهي أن ربط عملية  
الاستثمار بالعقيدة يستلزم ربط جميع الضوابط  
وجميع الأهداف التي ينظم بها الإسلام استثمار  
رؤوس الأموال بالعقيدة . وينى على هذا  
نتيجتان . الأولى هي أنه إذا كنا نقول على  
سبيل المثال أن هناك مسئولية جماعية على  
مالك رأس المال باعتبارها مستثمرا ، بحيث أنه  
في استثماره يجب أن يراعى مصلحة الجماعة ،  
إذا كنا نقول هذا فإنه يعنى أن هذا الهدف

## هناك مسئولية جماعية على مالك رأس المال باعتبارها مستثمراً بحيث أنه في استثماره يجب أن يراعى مصلحة الجماعة

المتصرين . وأصبح الذين تمناوا مكانه بالأمس يقولون ويكأن الله يسط الرزق لمن يشاء من عباده ويقدر لولا أن من الله علينا لحسف بنا ويكأنه لا يفلح الكافرون ، تلك الدار الآخرة ، نجعلها للذين لا يريدون علواً في الأرض ولا فساداً والعاقبة للمتقين » سورة القصص ، الآيات : ٧٦ - ٨٣ .

تصور هذه الآيات قصة قارون كواحد من الأغنياء رزقه الله مالا وفيرا ، ولكنه لم يراع حق الجماعة في هذا المال . ويمكن بالنظر الى الآيات السابقة أن أعدد الجوانب التي لم يراع فيها قارون حق الجماعة على النحو التالي :

### الجانب الأول :

يتمثل في أن قارون استغل هذا المال أو اتخذه وسيلة للتعالي على أفراد جماعته التي يعيش فيها . وبصور ذلك : لا تفرح ، فخرج على قومه في زيبته ، فقد دل هذا على أنه اتخذ هذا المال الذي منحه الله إياه وسيلة للتعالي وليس هذا أحد أوجه استغلال أو استخدام المال التي يمنح الله لها المال . وقارون بهذا يسوء الى الجماعة التي عايشها أى أنه لم يراع حقها فيما أعطاه الله .

### الجانب الثاني :

يتمثل في أن قارون لم يعن بماله ذوى الحاجة في مجتمعه . وبصور ذلك « وابتغ فيما آتاك الله » وأحسن كما أحسن الله اليك .

وهذا النوع من حقوق الجماعة على المال هو أحد صور التراكم أو أحد أشكال الادخار وفق التصور الاسلامي ، ولذلك يكون الانفاق فيه هو نوع من أنواع الاستثمار ، وهذا النوع هو ما أدخل به قارون .

### الجانب الثالث :

يتمثل في أن قارون استخدم المال الذي أعطاه الله له كوسيلة بغى وطمعان . تصور ذلك العبارة : ولا تبغ الفساد في الأرض . ونحن نعرف أن الله تعالى في قرآنه يصب حماما من الوعيد على صاحب المال حين يظنى بماله : « كلا إن الإنسان ليطغى أن رآه

وذلك لأنها لا تأخذ بالمنهج الاسلامي ككل ، ولا تأخذ بالمنهج الاسلامي في الاستثمار وتنظيم المال خاصة . هذه الأسئلة وغيرها هي التي سوف أحاول الاجابة عليها ، وذلك بهدف أن أعدد التصور الاسلامي لضبط وعلاج الصراع الاجتماعي كأحد الضوابط في المنهج الاسلامي للاستثمار :

يعمل الاسلام على علاج وضبط الصراع الاجتماعي بوسائل متعددة . وفي تقديرى أن هذه الوسائل كلها تجمع في مبدأ واحد وهو تقرير حقوق للجماعة الاسلامية على المال . وبواسطة تقرير هذه الحقوق يهدف الاسلام الى تحقيق مجموعة من الاهداف ، التي بدورها تعمل على علاج وضبط الصراع الاجتماعي ؛ وهكذا يتحدد ويتشكل المنهج الاسلامي لعلاج وضبط الصراع الاجتماعي .

سوف أعرض بعض الأدلة والأحكام الاسلامية التي أعتقد أنها تتعلق وتتصل بالمنهج الاسلامي لعلاج وضبط الصراع الاجتماعي ، ومن خلال ذلك سوف أحاول أن أعدد الاهداف التي يستهدفها الاسلام ، وذلك لاستخدامها كوسيلة للعلاج وللضبط .

١ - أعرض أولاً قصة قارون . يقول تعالى عن قارون « إن قارون كان من قوم موسى فبغى عليهم وآتيه من الكنوز ما إن مفاتحه لتنوء بالعصبة أولى القوة إذ قال له قومه لا تفرح إن الله لا يحب الفرحين ، وابتغ فيما آتاك الله الدار الآخرة ولا تنس نصيبك من الدنيا وأحسن كما أحسن الله إليك ولا تبغ الفساد في الأرض إن الله لا يحب المفسدين ، قال إنما أوتيته على علم عندي أو لم يعلم أن الله قد أهلك من قبله من القرون من هو أشد منه قوة وأكثر جمعا ولا يسأل عن ذنوبهم المجرمون ، فخرج على قومه في زيبته قال الذين يريدون الحياة الدنيا يا ليت لنا مثل ما أوتي قارون إنه لذو حظ عظيم ، وقال الذين أوتوا العلم ويلكم ثواب الله خير لمن آمن وعمل صالحا ولا يلقاها الا الصابرون ، فحسبنا به وبداره الأرض فما كان له من قوة ينصرونه من دون الله وما كان من

## ضوابط (معايير) المنهج الإسلامي

الطبقى أو الصراع الاجتماعي ، وإنما ينشأ هذا الصراع ويقوى من المعاني التي تنشأ في نفوس الفقراء وهم يرون أصحاب المال وهم يفرحون ويفتخرون بأموالهم . لذلك حين يقول الاسلام للمسلم من خلال قصة قارون : لا تفرح بمالك ولا تفتخر به ، فإنه يعالج الظواهر الحقيقية التي تولد ما تولد في نفوس الفقراء .

( ج ) الوسيلة الثالثة التي تستبطن من هذه القصة ، والتي يعالج ويضبط بها الاسلام الصراع الاجتماعي ، هي ما أسماه بالاستثمار في رأس المال الاجتماعي . وهو الذي يهدف به الاسلام الى تنمية العنصر البشري في المجتمع الاسلامي . أن المسلم الذي يربيه الاسلام وهو يقص عليه قصة قارون ويسمعه : وابتغ فيما آتاك الله الدار الآخرة ... وأحسن كما أحسن الله اليك ، هذا المسلم يعلم أن عليه في ماله واجبات للآخرين ، واذن من خلال العطاء ، ومن خلال خلق الاحساس عند من لا يملك أن الله يجعل له حقوقا عند من يملك أى أنه شريك فيه يستخدم ويستهدف الاسلام من كل هذا ، وذلك كوسيلة لمواجهة وعلاج الصراع الاجتماعي .

وإذا راجعنا الوسائل السابقة التي استخدمها الاسلام لعلاج وضبط الصراع الاجتماعي نجد أن بعض هذه الوسائل تكون وسائل معنوية ، بينما البعض الآخر وسائل مادية . وهكذا يعالج الصراع الاجتماعي بالتوجه مباشرة الى أسبابه الحقيقية .

وتوجد آيات أخرى كثيرة في القرآن التي يمكننا أن نستدل بها ونربطها بعلاج وضبط الاسلام للصراع الاجتماعي من خلال تقريره حقوقا للجماعة الاسلامية على المال الخاص وعلى صاحبه ، ولن اتبع كل ما يتعلق بذلك ، لأنه أكبر من نطاق هذا البحث . وإنما سوف أختار بعض الآيات التي سبق الاستدلال بها في اعتبار العقيدة في المنهج الاسلامي للاستثمار .

من هذه الآيات ، آيات سورة القلم التي سبق ذكرها وأنا أبحث اعتبار العقيدة كأحد ضوابط المنهج الاسلامي في الاستثمار ، يتمثل في قصة هذه الجماعة التي يقصها علينا القرآن علاج وضبط الصراع الاجتماعي . ذلك أنه كما سبق أن قلت إن الوسائل التي يستخدمها الاسلام في هذا الصدد هي تقرير حقوق مادية للدين لا يملكون في مال الدين

استغنى « سورة العلق ٦ ، ٧ . » واذا أردنا أن نهلك قرية أمرنا مترفينا ففسقوا فيها فحق عليها القول فدمرناها تدميراً « سورة الإسراء ، الآية ١٦ . » هكذا ، يكون الطغيان بالمال وسيلة فورية للدمار والخراب وقد وقع في هذا قارون .

ومعنى آخر في هذه القصة تشير اليه الآية : لولا أن من الله علينا لحسف بنا ، ويكأنه لا يفلح الكافرون ، والمعنى الذي تشير اليه هذه الآية : هو أن الاسلام يربي المسلم بواسطة ما يقصه عليه من قصص السابقين على أن من الله بالمال على أحد ليس هو المن الحقيقي ، وإنما المن الحقيقي هو الايمان . ويؤكد هذا المعنى قوله تعالى في آية أخرى « بل الله يمن عليكم أن هداكم للإيمان إن كنتم صادقين » سورة الحجرات ، الآية ١٧ .

بإجمال ، إن الوسائل التي استخدمها الاسلام لعلاج وضبط الصراع الاجتماعي والتي يمكن أن نستنتجها من التصور القرآني لقصة قارون هي كالتالي :

( أ ) الوسيلة الأولى هي أن الاسلام يربي المسلم على الايمان بأن المعطى الحقيقي هو الله ، وأنه ليس لأحد أن يقول إنما أوتيته على علم عندي . ويكمل الاسلام هذا المعنى بتربيته على أن اعطاء الله المال ليس هو المن الحقيقي ، وإنما المن الحقيقي هو من الله بالإيمان على المسلم .

( ب ) الوسيلة الثانية التي تستبطن من هذه القصة تتكون من مجموعة من المعاني . هذه المعاني هي أن الاسلام ينمي في المسلم الذي يمتلك صفات معينة ، منها : ألا يتخذ ما أعطاه الله له من المال وسيلة للطغيان والبغى في الأرض ، أو يكون وسيلة لاذلال الآخرين بفرحه بماله في مقابل أن الله لم يعطهم . ونعرف أن مجرد وجود ظاهرة من يملك ومن لا يملك ليس هو السبب الحقيقي لوجود الصراع

وهي الصراع الاجتماعي ، وإنما ظاهرة الصراع الاجتماعي ترتبط وتتعلق وتدور مع ظاهرة أخرى وهي كيفية التصرف واستخدام المال ، ويجعل الاسلام هنا التصرفات والاستخدامات المعنوية للمال تساوى التصرفات المادية . إن الرجل الذي تحمكى الآيات قصته على أنه ظالم كان سوء تصرفه واستخدامه لماله من قبيل الأعمال المعنوية ، ذلك أنه قال لصاحبه أنا أكثر منك مالا ... ثم دخل جتته مغرورا ظالما وهو يعتقد أن ماله لكثرة لن يفنى أبدا .

ان التحليل الاسلامي الذي يربط ظاهرة الصراع الاجتماعي بظاهرة سوء استخدام الملكية الخاصة وليس بظاهرة وجود الملكية الخاصة ، مثل التحليل غير مسبوق . ذلك أن كل الذين تعرضوا لتحليل ظاهرة الصراع الاجتماعي أو كما يسمونها ظاهرة الصراع الطبقي ، كل هؤلاء ربطوا بين هذه الظاهرة وبين ظاهرة الملكية الخاصة لنفسها . ولذلك كان علاجهم لها يتجه الى المطالبة بإلغاء حق الملكية الخاصة كوسيلة للقضاء على الصراع الطبقي ، وهي المجتمعات التي تدعى الآن أنها تطبق الماركسية ، هذه المجتمعات تعاني الآن من أعنف صور الصراع الاجتماعي ، أو بمصطلحهم الصراع الطبقي . ذلك لأن تحليل فلاسفتهم وتفكيرهم كان تحليلا خاطئا وكان مفرضا ، وكان تحليلا يقوم على الحقد وحب الانتقام ، وليس تحليلا يستهدف بناء مجتمعات ، وهكذا إن الالتزام بالتحليل الاسلامي الذي يربط ظاهرة الصراع الاجتماعي ، وليس الصراع الطبقي ، بظاهرة سوء استخدام الملكية الخاصة ، وليس بظاهرة الملكية الخاصة نفسها ، هذا التحليل يستهدف بناء مجتمع وليس تخريب مجتمع قائم . وكتيجة إن العلاج الاسلامي للصراع الاجتماعي لا يستهدف الغاء الملكية الخاصة وإنما يعالج ذلك من خلال ترشيد الاستخدام والتصرف في الملكية الخاصة ، حتى لو كانت هذه التصرفات من قبيل التصرفات المعنوية .

وأكرر أيضا : أن ارتباط منهج التحليل الاسلامي في هذا الصدد بالتصرفات المعنوية بجانب التصرفات المادية هو تحليل أيضا غير مسبوق ولا يوجد له نظير الى وقتنا هذا عند كل الفلاسفة والعابرة الذين كتبوا وتعرضوا لهذا الموضوع .

إذا كانت المعاني التي تستنتج من قصة قارون ، تمثل البعد الأول في الضوابط التي تتعلق بالعلاج

يملكون . وقد أخلت بهذا المفهوم الجماعة التي يقص علينا القرآن قصتها هنا . وبالرغم من أنهم قد أحكموا ما دبروه للقيام بالحصاد في غيبة الفقراء حتى لا يأخذوا منهم حقهم الذي قرره الله لهم ، بالرغم من ذلك ، لم يكن تديبرهم خافيا على الله الذي شرع هذا الحق . ولذلك سبقتهم القدرة الالهية الى ما لهم فأهلكته ، حتى أنهم وقفوا أمامه وهم مأخولون من شدة التدمير الذي أصابه وقالوا : إنا لصابلون ، ولا أبالغ أو أجهد النص إذا قلت : ان تدمير هذا المال الذي دبر أصحابه أن يمنعوا منه حق من لا يملك فيه إشارة الى أن الصراع الاجتماعي يمكن أن ينتج مثل هذا التدمير ، ولكن ساعتها لن يكون الأمر تدمير المال وحده ، وإنما سوف يكون معه دمار المجتمع بما فيه من بشر ومال .

وآية أخرى سبق الاستدلال بها في موضوع العقيدة ، وهي تحمل أيضا ارشادات إسلامية بشأن علاج وضبط الصراع الاجتماعي . هذه الآيات هي آيات سورة الكهف : واضرب لهم مثلا رجلين جعلنا لأحدهما ... الخ . يقص القرآن بهذه الآيات قصة أخرى على المسلمين ليعلمهم كيف لا يكون تقرير حق الملكية الخاصة وحق استثمارها لصالح صاحبها ، كيف لا يكون سببا في الصراع الاجتماعي .

والآيات هنا صريحة في الربط بين ظاهرة الصراع الاجتماعي وظاهرة وجود من يملك ومن لا يملك . ولكن يوجد في الآيات معنى دقيق جدا يلزم الإشارة إليه ، هذا المعنى هو أن تحليل ظاهرة الصراع الاجتماعي وظاهرة وجود من يملك ومن لا يملك وفق التصور الاسلامي كما تشير إليه هذه الآيات ، هذا التحليل لا يقوم على أن مجرد وجود ظاهرة من يملك ومن لا يملك هو السبب في وجود الظاهرة الأخرى



# ضوابط ومعايير الاستثمار في المخرج الإسلامي

ويكون الموقف أكثر محاباة لصاحب رأس المال وأكثر تمييزاً له ، إذا حقق النشاط الاقتصادي الذي اشتركت فيه عوامل الانتاج محسارة ولم يحقق أرباحاً ، لأننا نكون بهذا قد ضمننا دخلاً لصاحب رأس المال على حساب ملاك عوامل الانتاج الأخرى . بمعنى أنهم يدفعون لصاحب رأس المال . وهكذا إذا كنا ننظر الى ضوابط الاستثمار من وجهة نظر صاحب رأس المال وحده فإن الفائدة تكون ضابطاً جيداً . أما إذا كنا ننظر الى ضوابط الاستثمار من وجهة نظر جميع ملاك عوامل الانتاج ، أى من وجهة نظر الجماعة ككل ، أى من زاوية علاج وضبط الصراع الاجتماعي ، فإن الضابط الذي يعتبر يكون هو الذي يجعل ملاك العوامل يشاركون في الربح والخسارة معاً . والمشاركة في الربح والخسارة هي التي يعبر عنها الفقهاء المسلمون بقاعدة الغنم بالغرم .

ويمكن أن نعبر عن هذا بمصطلحات أخرى ، كأن نقول إن تحريم الفائدة وتشريع المشاركة في الربح والخسارة يحقق العدل والتوازن بين ملاك خدمات عوامل الانتاج . وهكذا يكون تحريم الربا يمثل بعداً آخر في حق الجماعة عند أخذ قرار الاستثمار كأحد ضوابط الاستثمار ، أى أنه أحد الأدوات التي يستخدمها الاسلام لعلاج وضبط الصراع الاجتماعي .

قد يعترض معترض على أنني بهذا التحليل السابق أجهد التحليل الإسلامي . بمعنى أن أحمله فوق طاقة ما يحتمل . ذلك أن الصراع الاجتماعي في تحليل المفكرين المعاصرين ، وهم الذين يسمونه بالصراع الطبقي ارتبط بوجود ظاهرة من يملك في مقابل من لا يملك ، وتحريم الربا في الاسلام الذي قد يكون في البهوع أو في الاقتراض ليس مرتبطاً بالضرورة بالتبادل

وضبط الصراع الاجتماعي ، وهو العلاج الذي أعتقد أن الاسلام يعمل للوصول إليه من خلال تقرير حقوق للجماعة عند التصرف واستخدام رأس المال فان تحريم الربا يمثل البعد الثاني . وسوف أحاول هنا عرض كيف يكون تحريم الربا هو أحد الأبعاد التي تمثل حق الجماعة عند أخذ قرار الاستثمار ، وبالتالي أحد أبعاد المنهج الإسلامي لعلاج الصراع الاجتماعي . أن الربا ببساطة يضمن دخلاً لصاحب رأس المال عندما يشارك مع عوامل الانتاج الأخرى في أى نشاط اقتصادي . ويمكن هنا أن نتميز بين طرفين : يمثل الطرف الأول صاحب المال ولا يختلف اثنان على أن تحديد دخل محدد لصاحب رأس المال بصرف النظر عن نتيجة النشاط الاقتصادي ، هذا التحديد يحايي ويغيب ويكون لمصلحة هذا المالك ، هذا هو الطرف الأول . أما الطرف الثاني فإنه يتمثل في ملاك عوامل الانتاج الأخرى التي تشارك رأس المال في النشاط الاقتصادي المنتج ، وأيضاً لا يختلف اثنان هنا على أن تحديد دخل محدد مقدماً لصاحب رأس المال لا يحايي ولا يكون لصالح ملاك خدمات العوامل الأخرى ، حتى وإن تحقق ربح يفهم عن النصيب الذي أحله صاحب رأس المال . لأننا بالفائدة التي حددناها لرأس المال قد أعطينا له نوع ضمان قبل بدء النشاط الاقتصادي ، بينما لم نوفر هذا للملاك خدمات العوامل الأخرى .

الكاتب بكتابه .  
والعالم بجوابه .  
والحكيم بأفصاحه .  
والحلیم باحتیاله .

لوجه  
معرف  
بأنه

الصمت إلى السلامة .  
والبر إلى الكرامة .  
والجود إلى السيادة .  
والشكر إلى الزيادة .

أوجه  
لدى  
أوجه :

والتعامل بين من يملك ومن لا يملك ، واذن ، كيف أدخله في علاج الصراع الاجتماعي ؟

انى أعقد أن تحليل الصراع في المجتمع على أساس ربطه بظاهرة من يملك في مقابل من لا يملك هو تحليل من وجهة النظر الاسلامية مبالغ فيه في البساطة والسذاجة . ذلك أن الصراع الاجتماعي في الفهم الإسلامى يرتبط بجانب ما سبق أن قدمته بتجاوز الحد . ويمكن أن يعرجم هذا المصطلح بمصطلحات أخرى مثل عدم تحقيق العدل ، أو الاختلال بالتوازن الذى يستهدفه الاسلام بين ملاك خدمات عوامل الانتاج .

ويرشدنا الى هذا الفهم ما ينقل الينا من أنه في عهد عمر بن الخطاب رضى الله عنه تخاصم اثنان بسبب أن أحدهم يمنع الآخر من أن تمر المياه له ، ولما ظهر لعمر تعته أمر الذى يضار من ذلك بأن توصل المياه الى أرضه وقال قوله : « حتى ولو كان ذلك لاجرين الماء ولو على بطنه » برغم الأول ، إن هذه الحادثة كما قلت ، تشير الى الفهم الاسلامى للصراع الاجتماعى .

ان النزاع هنا كان بين مالكين ، ولم يكن بين مالك وغير مالك ، واذن إذا كنا نقول إن تحريم الربا هو أحد الأدوات التى استخدمها الاسلام لعلاج وضبط الصراع الاجتماعى ، فاننا نمد بهذا الفهم الاسلامى للصراع من كونه صراعا يرتبط بظاهرة من يملك ومن لا يملك الى كونه صراعا يرتبط بظاهرة سوء الاستخدام والتصرف في الملكية حتى ولو كانت بين مالكين .

يمثل تحريم الاحتكار بعدا ثالثا في حق الجماعة عدد أخذ قرار الاستئثار كأحد الضوابط في المنهج الاسلامى للاستئثار ، وهو الحق الذى نشق منه المنهج الإسلامى لتصور وعلاج الصراع الاجتماعى . كيف يكون ذلك ؟

يميز في الدراسات الاقتصادية بين أنواع عديدة من الاحتكار ، منها الاحتكار الكامل حيث يسيطر على السوق بائع واحد أو مشتر واحد ، والاحتكار الثانى ، والمنافسة الاحتكارية ، الى غير ذلك من التسميات المعروفة لأنواع الاحتكار ، والتى تتمتع بها الكسب الاقتصادية . وعندما تكون المنافسة هى التى تسيطر على السوق ، يشير التحليل الاقتصادى الى أن الشركات التى تعمل في مثل هذا السوق لا تحقق إلا ما يعرف اقتصاديا بالربح العادى . وذلك

لأن ميكانيكية الدخول والخروج الى ومن هذا السوق تجعل الارباح غير العادية تختفى من هذا النشاط ، أما عندما تكون السوق خاضعة لأحد أشكال الاحتكار ، فان الشركات التى تعمل في هذا النشاط تحقق فوق الربح العادى ما يعرف بالأرباح غير العادية ، هذا هو أحد جوانب الاحتكار ، هناك جانب ثان من جوانب الاحتكار ويمثل في أن المحتكر بصفته الاحتكارية يحدد التوازن عند مستوى أقل من مستوى الانتاج الأمثل ، فالمحتكر يتحكم في كمية الانتاج ، وهو يسعى الى أن تكون الكمية المعروضة في السوق صغيرة بالنسبة للطلب حتى يرتفع الثمن ، وهكذا يكون الجانب الثانى للاحتكار يتلخص في النقص المصطنع للكمية المنتجة ، أى أن الاحتكار يؤدي الى حرمان المجتمع من كمية من السلعة التى تخضع للاحتكار .

هناك بعد ثالث للاحتكار ، ويمثل هذا البعد كأوضح ما يكون في حالة الاحتكار الجزئى . وفي هذا النوع من الاحتكار يكون لكل طرف احتكارى استراتيجية في مواجهة الطرف الآخر في السوق . ويدرس سلوك المحتكرين هنا بنظرية معروفة وهى « نظرية التقارع » أو نظرية اللعب<sup>(3)</sup> وما يعينى وأنا أدرس هذا النوع من الاحتكار هو أن أشير الى هذا السلوك العدائى ، وهذه المواجهة بين المتعاملين في هذا السوق . ومن وجهة نظر الجماعة ككل ، يكون مثل هذا السلوك ضارا بل مدمرا للمجتمع .

هناك بعد رابع للاحتكار وهو يمثل أحد أبعاد الاحتكار الأكثر سوء نتائج من وجهة النظر الاجتماعية ، ويتعلق هذا البعد بأثر الاحتكار على تحديد الأجر وعلى تحديد كمية العمل المشغلة ، حيث يحدد الأجر بأقل مما ينتج العامل كما تحدد الكمية المشغلة بأقل مما يجب أن تشغل اذا لم يكن هناك احتكار .

ما سبق هو باختصار بعض الأبعاد التى تلازم الاحتكار ، ونعرف أن الاسلام قد حرم الاحتكار ، من أدلة هذا التحريم حديث الرسول ﷺ « الجالب مرزوق واحتكر خاطىء » وأيضا الحديث الذى معناه من احتكر حكرة يريد أن يغلب بها على المسلمين فكأنه أخذ قطعة من النار ، الى غير ذلك من أدلة تحريم الاحتكار . يشير الحديث

## ضوابط ومعايير

### الاستثمار

## في المنهج الإسلامي

هذه الأضرار الاقتصادية ، هناك المساوية الأخلاقية التي يولدها الاحتكار ، ومنها : تقوية وظهور الأنانية الفردية للمحتكر ، واشغال نار الحقد والصراع بين أعضاء الجماعة . لذلك ، يجب تحريم الاحتكار من وجهة نظر الجماعة .

وكتيجة : فإن الإسلام حين حرم الاحتكار قد راعى حق الجماعة ، وألقى أو أبطل المصلحة الفردية التي يمكن أن تحقق للمحتكر .

يرتبط تحريم الإسلام للاحتكار بفهم حقيقة وطبيعة الصراع الاجتماعي ، ذلك أن التحريم هنا ليس مرتبطاً بظاهرة من لا يملك في مقابل من يملك ، وإنما يرتبط بظاهرة سوء الاستخدام والتصرف في الملكية .

لذلك إن المنهج الإسلامي لعلاج الصراع الاجتماعي لا يرتبط بإلغاء ظاهرة الملكية الخاصة ، وإنما يرتبط بترشيد استخدامها والتصرف فيها وطرق استثمارها ، ومن هذا الترشيح الاجتماعي : تحريم الاحتكار .

يمثل تحريم الإسلام للغش أيضاً أحد أبعاد حق الجماعة في عملية الاستثمار ، وبالتالي في علاج الصراع الاجتماعي . إن حديث الرسول ﷺ الذي قال فيه « من غشنا فليس منا » ، هذا الحديث ينظم أيضاً عمليات الاستثمار . فالذي يزعم القيام بمشروعات استثمارية لا أول لها ولا آخر ، وليس هناك في حقيقة الأمر شيء هو غاش للجماعة ، والذي يوجه الاستثمار إلى مشروعات ليست هي المشروعات الأكثر ضرورة للمجتمع كأن يستثمر في دور اللهو

ويهمل أساسيات الحياة ومنها ما يلزم للقيمة العيش هو غاش للجماعة . والذي يقوم فعلاً بعملية حقيقية للاستثمار ولكنه يغش فيها فإن رسول الله ﷺ يرى منه . وتحريم الإسلام للغش هو مراعاة لحق الجماعة وإبطال لمصلحة وأنانية الفرد التي يحققها بواسطة الغش .

وتحريم الإسلام للرشوة ، وبخاصة إلى الذين يتولون المسؤولية هو الآخر بعد آخر من الأبعاد المتعلقة أو المنظمة لحق الجماعة وبالتالي لعلاج الصراع الاجتماعي . والرشوة هي واحدة من أخطر الأسباب ، إن لم تكن أخطرها ، التي أصيبت بها المجتمعات النامية ومنها مجتمعاتنا الإسلامية .

الأول إلى معنى اقتصادي في الاحتكار وهو أثر الاحتكار على حجم أو كمية الإنتاج المعروضة . ذلك أن الحديث يقارن بين جلب السلع إلى الأسواق وبين الاحتكار .

ويعنى هذا أن الاحتكار يعمل على تقليل كمية المنتجات التي تعرض في الأسواق وهذا هو أحد الأبعاد التي أشرت لها للاحتكار ، ويشير الحديث الثاني إلى معنى اقتصادي آخر وهو أثر الاحتكار على الفمن ، وهذا هو أيضاً أحد الأبعاد التي رأيناها عند دراستنا للاحتكار من أن المحتكر يعرض سعراً أعلى من السعر الحقيقي للسلعة محل الاحتكار ..

وهكذا نستنتج أن الإسلام حين حرم الاحتكار لم يجرمه للاعتبارات الأخلاقية وحدها وإنما حرمه أيضاً لأسباب اقتصادية ، يرتبط بها التحليل الاقتصادي الحديث .

تساؤل الآن عن علاقة تحريم الاحتكار بحق الجماعة الإسلامية في عملية الاستثمار كأحد الضوابط الحاكمة في هذا المجال ، أي بعلاج وضبط الصراع الاجتماعي ؟

لو نظرنا إلى الاحتكار من وجهة نظر شخصية أي من وجهة نظر المحتكرين ، نكتشف أن الاحتكار يحقق للمحتكرين منافع اقتصادية ، لا يمكن إنكارها . وأقرب أنواع هذه المنافع الأرباح غير العادية التي تتحقق له . لكن من الوجه المقابل إذا نظرنا إلى الاحتكار من زاوية الجماعة ككل فسوف نكتشف أن الاحتكار يسبب أضراراً اقتصادية لها . من الأضرار الاقتصادية نقص الإنتاج المتعمد ، وعدم تشغيل العدد الصحيح من العمال الذي يمكن أن يشغل لو لم يكن هناك احتكار ، وكذلك من الأضرار زيادة الأمان عن مستوياتها الحقيقية التي يمكن أن تتحدد في حالة سيطرة المنافسة على السوق ، وبجانب

نسمع كل يوم عنمن يظن أنه كبير يرتشى في عمليات استثمار حقيقية أو وهمية . وقد يكون هذا المزعوم أنه كبير قد حقق مصلحة شخصية . ولكن الجماعة ككل تكون قد خسرت وسوف يخسر معها هذا الكبير : في الأجل القصير أو الأجل الطويل . إن الآية التي حرم الله فيها الرشوة تشير إلى أن سبب التحريم إنما يعود لمراعاة مصلحة الجماعة ومراعاة هذه المصلحة هو تعبير عن علاج الصراع الاجتماعي « ولا تأكلوا أموالكم بينكم بالباطل وتدلوا بها إلى الحكام لتأكلوا فريقاً من أموال الناس بالإثم وأنتم تعلمون » سورة البقرة ، الآية ١٨٨ .

إن الآية تنبئ صراحة إلى سبب الرشوة وأنه يؤدي إلى أكل أموال الناس بالباطل . وليس المراد هنا أن المرتشى يأكل أموال الناس بالباطل ، وإنما المراد أن الراشى هو الذي يستهدف من وراء الرشوة أكل أموال

## معرفة حقيقة طرفة

### فضل المال :

\* قال لقمان لابنه :

يا بني أكلت الحنظل ، وذقت الصبر ، فلم أر شيئاً أمر من الفقر ، فإن افتقرت فلا تحدث به الناس كيلاً بنقصوك ، ولكن اسأل الله تعالى من فضله ، فمن ذا الذي سأل الله فلم يعطه ، أو دعاه فلم يجبه ، أو تضرع إليه فلم يكشف ما به ؟

\*\*\*\*\*

\* سئل عليّ كرم الله وجهه وهو على المنبر

فقال :

- لا ادري ، فقيل : ليس هذا مكان الجهال .  
فقال : هذا مكان الذي يعلم شيئاً ويجهل شيئاً ،  
وأما من يعلم ولا يجهل فليس له مكان .

الناس بالباطل . أى الحصول على حقوق ليست له . وهكذا . إذا كانت الرشوة يمكن أن تحقق للراشى أو المرتشى مصلحة شخصية إلا أنها تحرم إسلامياً لما لها من آثار سلبية من وجهة نظر الصراع الاجتماعي .

إن النتيجة العامة التي نسجلها في نهاية بحث هذا الموضوع هي :

أن المنهج الإسلامي لتحليل الصراع الاجتماعي هو منهج متميز من حيث فهمه لطبيعة هذا الصراع ثم من حيث علاجه وضبطه . ويبنى هذا المنهج باعتماد على أساس أن الصراع الاجتماعي لا يرتبط بظاهرة وجود من يملك في مقابل من لا يملك ، ولذلك يكون علاجه هو إلغاء الملكية الخاصة ، وإنما يرتبط هذا الصراع بظاهرة سوء الاستخدام

والتصرف في استثمار رأس المال . ولذلك يكون العلاج بترشيد هذا الاستخدام أى بترشيد الاستثمار .

أما المنهج الإسلامي لهذا الترشيد فانه يقوم على دعامتين . الدعامة الأولى : يعمل الإسلام من خلالها على ترشيد استثمار رأس المال بواسطة تأميمه

لبعض صور استخدام رأس المال ، مثل تحريم الاحتكار إلى آخر ما ذكرناه ، وهذا ما أعبر عنه بالجانب السلبي في هذا المنهج . أما الجانب الإيجابي في هذا المنهج فهو ما يتعلق بالجوانب التي يباح فيها استخدام رأس المال .

### سوامش المقال

( ١ ) محمد توفيق وجدي المصحف المفسر ، كتاب الشعب من ٧٥٨ - ٧٥٩ .

( ٢ ) أنظر في عرض هذه النظرية : د. يحيى أحمد نصر ، « المدخل إلى علم الاقتصاد ، دار الكتاب الجامعي ، القاهرة ١٩٨٠ ، ص ١٦٥ - ١٦٨ .

( ٣ ) Stewart, France, "Technology and Employment in LDCs"; World Development, Vol. 2, No. 3, March, 1974, P. 32.

# ف

إبراهيم سلام

## الحضارة

○ ○ قضية الحضارة من القضايا الهامة التي شغلت بال المفكرين والعلماء ، وخاصة في العصر الحديث . ولعل هذا يرجع الى إبهار هذه الحضارة وما تقدمه من معطيات للانسان ، تمثل في التقدم التكنولوجي الهائل الذي يستفيد به الانسان من ناحية ، بقدر ما يهدده ، ويدمره أحيانا من ناحية أخرى .

فنحن نجد أشياء كثيرة تقدمها معطيات هذه الحضارة للانسان في الجانب المادى ، مما يستمتع به ، وهى في نفس الوقت تقدم أدوات التخريب والدمار بعد أن قصرت دون ريب فى الاستفادة من المثل العليا والغايات الكريمة والمعانى الانسانية النبيلة .

ولعل هذا يسوقنا الى الحديث عن الحضارة العربية الاسلامية وجوانبها المضيئة ومثلها وغاياتها السامية حيث تستهدف خدمة الانسان وتأكيد رسالته وخلافته على الأرض انطلاقا من تعاليم الاسلام وما يدعو اليه .

# الإسلامية

أصل معنى الحضارة اذن هو الاستقرار ، ذلك الاستقرار الذى ينشأ عن زراعة الأرض ، والذى ينتج عن ذلك التطور بمجالاته المختلفة ، والتقدم فى اكتساب العيش ، وبناء المدن وقبل ذلك كله تحصيل المعرفة .

والواقع أن أبرز من تصدى لهذا الموضوع هو المؤرخ والفيلسوف الاجتماعي عبد الرحمن بن خلدون ، وهو أول من عالج فى العربية ، شؤون الحضارة ، بصورة منظمة ، فى أية لغة من اللغات ، فاستحق أن يعتبر مؤسس علم الحضارات ، كما يقول قسطنطين زريق فى كتابه « فى معركة الحضارة » .

وقد سمي ابن خلدون هذا العلم ، علم « العمران البشرى والاجتماع الانساني » بالحضارة عند ابن خلدون هى طور طبيعي أو جيل من أجيال طبيعية فى حياة المجتمعات المختلفة على أن العنصر الأساسى فى الحضارة عند عبد الرحمن بن خلدون هو إنشاء المدن وبناء البلدان ..

ونحن لا نغنى بالحضارة مظاهر التقدم العلمى والصناعة والتكنولوجيا ، فذلك مشاع بين الأمم ، وإنما نغنى بالحضارة الأفكار والمبادئ « ابدلوجية » بتعبير العصر الحديث ، والتي تشكل الحياة بكل ما فيها من نظم وقوانين ، وسلوك وعادات ..

## الحضارة الاسلامية

لقد ولدت الحضارة الاسلامية فى

## حضارة انسانية :

ولعله يجوز وصف هذه الجوانب للحضارة الاسلامية كما يقول الدكتور عبد الرحمن على الحجى فى دراسته عن الحضارة الاسلامية فى الأندلس - بالشمول والتكامل .. حضارة ثقافية وحضارة علمية وحضارة خلقية ، وحضارة اجتماعية أو عملية .

**فصفة العمق والشمول ..** هله هى صفة الحضارة الاسلامية التى تفرد كل حضارة أخرى جانباً أو أكثر منها ، فوضح وصف حضارة الاسلام الكاملة الشاملة ، وهى ذات أسس فريدة ، بأنها انسانية ، أى أنها لكل الناس من ناحية وأنها - من ناحية أخرى - ذات نظرة صادقة للانسان الذى كرمه الاسلام .

ونعود الى الموضوع أساساً فنلقى بعض الأضواء الهامة على الحضارة من حيث المعنى ، والأصل ، والسمة ، والغاية ..

## معنى الحضارة ..

إذا استطلقنا اللغة العربية وجدنا أن الحضارة تعنى فى العربية الإقامة فى الحضر أى فى المدن والقرى ، بخلاف البداوة ، وهى الإقامة المتقلة فى الوادى .

وبعد أن تم نصر الله المبين للعرب في هذه البلاد ، انتشرت الحضارة الاسلامية بعدها وسماحتها ، لقد نشر العرب إذن في أوروبا حضارتهم ، وأبدلوا ظلام أوروبا بنور من العلم والمعرفة ، وأرسوا قواعد حكومة عادلة ، تحمض أول ما تحمض على تحقيق الحرية والعدل والمساواة وأصبح العرب أساتذة للأوروبيين ، يلقنونهم أسس الحضارة العربية الزاهرة .

ومن أراد المزيد في هذا المجال فليرجع الى كتاب الدكتور على حسنى الخربوطلى « العرب في أوروبا » .

#### بين حضارتين

لم يكن انتشار الحضارة الاسلامية أمرا سهلا أو ميسورا ، فمنذ اللحظة الأولى لظهور الاسلام في مكة لقيت الحضارة الاسلامية مقاومة شديدة وحروبا شرسة ..

اتخذت أشكالا مختلفة وصورا متعددة ، شنتها قريش ..

فقد لاحق القرشيون المسلمين بالاضطهاد والتنكيل ، والابناء ، فلم يحقق المسلمون آمالهم الواسعة ، في الحياة الاجتماعية والسياسية الموحدة في ظلال الحضارة الاسلامية الزاهرة التي أتى بها القرآن الكريم الذي توالى نزوله في مكة المكرمة طوال ثلاث عشرة سنة ..

وكانت قريش في هذا العداء إنما تعادى الاسلام كعقيدة لها نظمها ومثلها العليا ، كما كانت تدافع من خلال هذا العداء عن لونها الحضارى ، وعن كيانها الدينى والسياسى والاقتصادى والاجتماعى ، فأصبحت القضية عند قريش قضية مصير .. وأصبح الصراع - في

مكة ، وما لا ريب فيه أن محمدا ﷺ هو حامل لواء هذه الحضارة بمفهومها الواسع المتكامل ، وقد حمل هذا اللواء عن طريق الاسلام الى العالم أجمع ، وإلى الانسانية جمعاء ..

لقد كان ظهور الاسلام إيذانا بمولد الدولة العربية الاسلامية ، وأصبح العرب رسل الحضارة الاسلامية ، وقد دخلوا تاريخ الانسانية من أوسع أبوابه ، لقد عملت الدولة الاسلامية الوليدة على نشر الاسلام فكانت الفتوحات العربية الاسلامية ، في عهد الخليفين الأولين أبى بكر وعمر بن الخطاب رضى الله عنهما ، فم القضاء على الدولة الفارسية ، واستولى العرب المسلمون على الشام ومصر من الدولة البيزنطية ، بالحق والعدل .

ثم توالى الفتوح في العصر الأموى ، فاستولى العرب على بقية شمال افريقية ، ثم غزوا القارة الأوروبية ، فاستولوا أيضا على شبه جزيرة ايبيريا ، وجنوب فرنسا ، واستمر العرب في غزو أوروبا ، حتى استولوا على جزر البحر المتوسط الأوروبية ، وإيطاليا ، ونجحوا في تثبيت أقدامهم ونشر الدين الاسلامى ، والحضارة الاسلامية في أرجاء كثيرة من القارة الأوروبية ..

وإذا ألقينا نظرة فاحصة على أوروبا قبل هذه الفتوحات نجد أنها كانت تسبح في ظلام دامس ، وكانت باعتراف المفكرين الأوروبيين أنفسهم تعاني من التأخر ، وتتن من الفوضى ، وتمزق من الظلم الفادح ..

حقيقته وجوهه - صراعا بين الحضارة  
الاسلامية ، وحضارة قريش ..

## الصراع

لقد أصرت قريش على الدفاع عن  
حضارتها ، وقاومت الاسلام ، وما أتى به  
من حضارة ، ثم كانت الهجرة ، وهي  
انتقال بالحضارة الى أرض أكثر خصبا مما  
يحقق لها البقاء والتماء ، والانتصار  
والانتشار .

وأهالى المدينة من الحضرة ، سكان المدن -  
توهلهم عقولهم لتقبل عقيدة التوحيد والحضارة  
الاسلامية ، فهم يعيشون في طور الزراعة ،  
ويميل المجتمع الزراعى عادة الى التعاون والى  
المحبة ، والى السلام .

وفى المدينة المنورة ، وبعد الهجرة ، بدأ تبلور  
الحضارة الاسلامية ، واتخاذها طابعها المميز  
المتكامل ..

فقد توالى نزول القرآن الكريم ، حاملا  
شرائع ومثلا عليا ، يهدى المسلمين الى حضارة  
زاهرة ونظما راقية فى السياسة والفكر  
الاقتصاد والاجتماع .

ولا عجب ... فالقرآن الكريم يهدى دائما الى  
التى هى أقوم ..

وبدأ الرسول ﷺ فى ارساء قواعد الحضارة  
الاسلامية ، وتطبيقها عمليا بتنظيم المجتمع  
الجديد الذى يحمل لواء هذه الحضارة فى داخل  
الجزيرة العربية وخارجها فبدأ عليه الصلاة والسلام  
بعقد المؤاخاة بين المهاجرين والأنصار ، ثم كانت  
الخطوة الثانية وهى تحديد العلاقات والحقوق  
والواجبات ، بين المسلمين وغيرهم من يهود

المدينة ، وتحررت وثيقة تاريخية كانت فى الحقيقة  
أول إعلان رسمى لحقوق الانسان ، فقد قررت  
الحرية التامة فى الاعتقاد والرأى والعمل ، وهى  
ترسى قواعد السلام .

## من سمات الحضارة الاسلامية

وللحضارة الاسلامية سماتها  
الخاصة ، فهى تهتم بالفرد والأمة  
والمجتمع ، وتحقق التضامن والتكامل بين  
أفراد المجتمع ، وهى تنظم الحقوق  
والواجبات كما تعنى أيضا بالمرأة ، وترفع  
مكانتها وترد اليها حقوقها ، لتجعلها  
عضوا نافعا فى المجتمع ..

والاسلام يقيم المجتمع أصلا على الحرية ،  
وعلى المسئولية ، وعلى الشورى ، كما يقيم  
المجتمع على احترام العقل والنفس والنسب ،  
والمال ، وتقدير الفرد على أساس سليم من  
خلقه وعمله ، وليس على أساس نسبه أو  
حسبه أو طبقتة .

الناس إذن فى الحضارة الاسلامية متساوون  
وهم يتميزون بعملهم وخلقهم وقيمهم .  
« إن أكرمكم عند الله أتقاكم » .

والاسلام دين يخاطب العقل والروح ،  
والعقيدة الاسلامية تجمع بين الدين والدنيا ،  
وتهتم بالجوانب الروحية والمادية معا فى توازن  
متكامل .. ومن أجل خير الفرد والجماعة  
معا ..

## □ في الحضارة الإسلامية

إننا نعنى بالحضارة الإسلامية ، كما يقول الدكتور عبد الرحمن على الحجى فى كتابه القيم « الحضارة الإسلامية فى الأندلس » - التنظيم الإسلامى القائم على العقيدة الإلهية ، وقد أنشأت هذه الحضارة مجتمعا فرهدا عظيما ، قدم ذلك الانجاز والانتاج الفكرى المتميز « النظرى والعملى » المتنوع الاتجاهات المتجانس الروح ، الموحد الهدف الذى أنبته الإسلام ورعاه ووجهه .

والاسلام هو الشريعة والمنهاج الذى أوصله الله - جلت قدرته - بفضلته ورحمته ، إلى الرسول الكرم عليه الصلاة والسلام ، قائد هذه الأمة وعلى المسلمين الالتزام بها أمرا ونهيا : « ثم جعلناك على شريعة من الأمر فاتبعها ولا تتبع أهواء الذين لا يعلمون » .

### الحضارة الإسلامية حضارة إنسانية

والحضارة الإسلامية ، حضارة ثقافية وعلمية ، وفلسفية ، واجتماعية . فصفة الشمول والتكامل هى صفة الحضارة الإسلامية التى تفتقد كل حضارة أخرى جانبا أو أكثر منها .

ومن ثم فحضارة الإسلام كاملة شاملة ، وهى بأسسها الفريدة ، ومثلها العليا ، ومضامينها السامية وغاياتها الكريمة ، حضارة إنسانية ذلك انها لكل الناس من ناحية ، ومن ناحية أخرى تنظر إلى الانسان نظرة صادقة تكرمه بها ، وتضعه فى مكانه الطبيعى باعتباره خليفة الله فى الأرض ، وعليه

رسالة كبرى نحو مجتمعه بل نحو الانسانية جمعاء ..

والحضارة الإسلامية بهذه المفاهيم العميقة حضارة متميزة ، بعقيدة التوحيد ، وهى مرتبطة دائما وأبدا بالله عز وجل ، ونبيه المصطفى عليه الصلاة والسلام .

### دورة الحضارة الإسلامية

والحضارة العربية الإسلامية من الحضارات الشاملة التى تأثرت بها شعوب مختلفة ، وقد لعبت هذه الحضارة دورها المجدد فى سير الحضارات الأخرى ، وتاريخ البشرية .. يقول « جوستاف لوبون » :

« لقد أنشأ العرب بسرعة حضارة جديدة ، كثيرة الاختلاف عن الحضارات التى ظهرت قبلها ، وتمكنوا بحسن سياستهم من حمل أمم كثيرة على انتحال دينهم ولغتهم وثقافتهم ، ولم يشذ عن ذلك أقدم الشعوب كالمصريين والهنود الذين رضوا أيضا بمعتقدات العرب وعاداتهم وفن عمارتهم .. » .

ويؤكد التاريخ أن حضارة العرب هى التى فتحت لأوروبا باب المعارف العلمية والأدبية والفلسفية التى كانت تجهلها وظلوا أساتذة لها طوال ستة قرون !! مدة طويلة من عمر الزمن أعطى المسلمون فيها العلم والمعرفة ، والعطاء والثناء ، والخير والفلاح للعالم أجمع .

### معايير الحضارة الإسلامية

لقد اقتبس الغرب الكثير من الحضارة الإسلامية ، وخاصة فى النظم الحكومية ونظم الضرائب والاقتصاد ، وفى إنشاء المدارس والمعاهد والجامعات .. وكان ذلك أساسا لعصر النهضة فى أوروبا . يقول « لوبون » إن تأثير الشرق فى حضارة

### حضارتهم وخلصنا ؟

وتكاد تتمثل مفاهيم الحضارة الغربية في الفصل بين الدين والدولة ، والانطلاق في الحياة دون رابط ، على هوى الانسان ، وتأليه المادة أو تسيدها ...

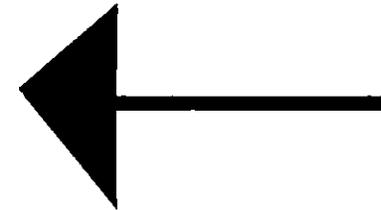
في كتاب « حضارتهم وخلصنا » للمهاثما غاندى الزعيم السياسى والفكرى للهند يقول :

« إن الحضارة الحديثة ليس لها من الحضارة سوى الاسم ، فانها فى الواقع تدفع أوروبا إلى الهلاك يوما فيوما .. إن نتاج هذه الحضارة

الغرب كان عظيما جدا نتيجة الحروب الصليبية ، وكان هذا التأثير فى الفنون والصناعات ، والتجارة واضحا « والحق أن هذا التأثير لم يكن كما يقول «لوهون» نتيجة للحروب الصليبية بل كان وليد عوامل كثيرة أخرى .

وذلك أن معابر الحضارة الاسلامية إلى أوروبا كثيرة ومعروفة ، وهى الأندلس وصقلية ويمكن أن يضاف إليها جنوب فرنسا ، وجنوب إيطاليا ، ومدارس الترجمة فى شمال أسبانيا ، وفرنسا وإيطاليا .

والتجار المسلمون الذين ظلوا قرونا يتجرون بين البلاد الاسلامية ، وبين الكثير من البلدان الأوروبية والآسيوية وغيرها ، وكذلك الفتوحات الاسلامية ، وما نقله الفاتحون إلى المناطق التى وصلوا إليها ، فضلا عن الرحالة المسلمين الذين طافوا فى مختلف الأنحاء ، وكان لهم أثر فى نشر الاسلام أو نشر حضارته ومثله ..



لقد أسهم الإسلام في الحضارة الانسانية  
إسهاما كبيرا ، وكان دور الحضارة الاسلامية  
في بناء حضارة اليوم عظيما .. وحضارة الغرب  
اليوم تقترب من الأفول .. فهي حضارة تدمير  
وحروب والمحلل وفساد ، فالانسان اليوم في  
الغرب رغم ما وصل إليه من علم ومعرفة ،  
وقوة تحركه مصالحه وغرائزه ، وينسى في ذلك  
عقله وروحه ومثله العليا ومسئوليته  
وانسانيته ..

رغم أن الحضارة تجسيد للنشاط العقلي  
عند الانسان ، وتاريخ الحضارة سجل حافل  
لتطور هذا العقل ومدى فعاليته في مختلف  
نواحي الحياة ، فإننا في حاجة ماسة الى حضارة  
عاقلة فعالة . حضارة تبنى وتعمر ، تجمع بين  
العقل والروح ، وبين الدنيا والدين ، تتجه  
إلى العمران ، وفي نفس الوقت تهتم أساسا ببناء  
الانسان .

حضارة تهتم بالفرد والأسرة والمجتمع ..  
حضارة تحقق التعاون والتضامن والتكامل بين  
أفراد المجتمع .. قديما أسهم الاسلام والمسلمون  
في الحضارة الانسانية بنصيب واسع . وعلى  
المسلمين اليوم أن يستعيدوا دورهم المجيد حتى  
يتبأوا مكاتهم فهل هم فاعلون ؟



مؤلم ومؤسف معا .. إنها خواء .. لأنها تخلو  
من الروحية والعاطفة ، كما أنها تخلو من العطاء  
الانساني ، وتربية الروح والحلقى القويم . «

إن الدين أساس الحضارة الزاهرة العاقلة ..  
والدين خير مرشد للانسان الى طريق الحضارة  
والتطور والتقدم والنهضة .. ولتعد إلى الحضارة  
الاسلامية .

لقد ظل مد هذه الحضارة الاسلامية - كما  
يقول الدكتور عبد المنعم النمر في كتابه  
( حضارتنا وحضارتهم ) مكتسب كل يوم أرضا  
جديدة حتى تخلى المسلمون عن توجهات  
الاسلام فتخلت عنهم خصائصهم ، وذبلت  
حضارتهم ، وتأخر ركبهم ، وكان ذلك دليلا  
جديدا على قوة فاعلية الاسلام في صنع الحياة .

### فضل الحضارة الاسلامية

إن المسلمين مطالبون بالتمسك  
بمقومات الحضارة الاسلامية التي عرف  
الأجانب لها قدرها واعترفوا بفضلها عليهم  
فأقبلوا ذات يوم عليها ينهلون منها ،  
ويوتون من نبعها عندما أشرفت عليهم .

وتتداعى الخواطر وتتراحم الذكريات .. عندما  
نتذكر الكتاب الذي وضعته المفكرة  
والفيلسوفة الألمانية الدكتور « زيجريد هونكه »  
بعنوان « شمس الله تشرق على الغرب » وقد  
أكدت فيه فضل الحضارة العربية الاسلامية على  
الغرب .

# الدخلك

«أو الرزق - الوفرة المقيد بعمل الإنسان»

د. حسن العناني

تذكرة بما سبق تناوله :

- ١ - بدأنا بعرض الخطوط العامة والاتجاهات المربحة لصلة القرآن والسنة بالاقتصاد .
- ٢ - احصينا كلمة ( الرزق ) التي هي عبارة عن الدخل وجمعها نماذج من الآيات والأحاديث التي تتعلق بها .
- ٣ - فخرجنا بعض الآيات الدالة على أن مصدر الرزق هو الله سبحانه وتعالى مع ذكر بعض الأحاديث الشريفة .
- ٤ - استخرجنا النصوص الدالة على الوفرة وصنفناها إلى اتجاهات تجاوزت العشرة ، وتكلمنا عن الاتجاه الأول منها وهو الوفرة المطلقة في الرزق من حيث المبدأ .
- ٥ - تناولنا الاتجاه الثاني في وفرة الأرزاق ، وهو اتجاه خاص بتحديد الوفرة بالتقدير من الله سبحانه .
- ٦ - وموعدنا في هذا المقال مع الاتجاه الثالث في موضوع وفرة الرزاق وهو : ( الوفرة المقيدة بقدرة الإنسان وإمكاناته )

وتقدير حكيم ، بينها تحت عنوان : ( الوفرة المقيدة بالتقدير والحكمة ) .

وفي هذا المقال خطوة جديدة تتعلق بالإنسان وصلته بالوفرة من حيث إمكاناته وقدراته تقدمها الآن ، تحت عنوان : ( الوفرة المقيدة بقدرة الإنسان وإمكاناته ) .

وهذه الإمكانيات والقدرات الإنسانية التي وهبها الخالق سبحانه لعباده من أبناء آدم متعددة الجوانب

بين الله ورسوله في القرآن الكريم والسنة المطهرة للأمة أن وفرة الأرزاق والأقوات من حيث المبدأ مضمونة من قبل الخالق العظيم الذي استخلف الإنسان على هذا الكوكب ، وقد قدمنا النصوص الدالة على هذه الحقيقة في المقال الأسبق تحت عنوان : ( الوفرة المطلقة ) .

وكانت الخطوة التالية في المقال السابق هي أن هذه الوفرة الهائلة التي تتسع لأضعاف حاجات الإنسان في حب ذاتها ، خلقها الله وأوجدتها وفق نظام دقيق

## الموقف الثاني :

تأتي ( لكن ) لتقرر الموقف الثاني وهو الموقف الواقعي والفعل للمشيفة الذي هو اختلافهم على الايمان والكفر « ولكن اختلفوا فمنهم من آمن ومنهم من كفر » أى أن الله سبحانه إذ لم يشأ منع الاقتتال فقد شاء بالفعل منح عباده حرية الاختلاف .

ثم يأتي الموقتان الثالث والرابع في قوله تعالى : « ولو شاء الله ما اقتتلوا ولكن الله يفعل ما يريد » ومع تماثل هذين الموقفين مع سابقهما إلا أن هناك ملحظا على جانب كبير من الأهمية نلاحظه إذا جمعنا ما بعد ( لكن ) الأولى ، وما بعد ( لكن ) الثانية ) حيث تصبح الآية الكريمة نصا مباشرا في أن حرية الإنسان في مجال الإيمان والكفر هي نفسها الفعل الذي أراده الله . ذلك أن ما بعد ( لكن ) الأولى هو : « ولكن اختلفوا فمنهم من آمن ومنهم من كفر » وما بعد لكن الثانية هو : « ولكن الله يفعل ما يريد » بمعنى أن الجملةتين الكريمتين عبرتا عن شيء واحد ولكن من زاويتين مختلفتين مقصودتين . ذلك أنهما معا يوضحان أمرين :

أولهما : حرية الإنسان .

وثانيهما : أن مشيفة الله نافذة وغير معطلة حين تكفل للإنسان حرمة ، لأن مشيفة الله النافذة والغالية هي التي أرادت بالحكمة والعدل والرحمة أن يكون الناس على هذا النحو في الاختيار الحر المعبر عن وجهات النظر وشتى المسالك . فليس هناك حيف على حرية الإنسان ، كما أنه في نفس الوقت لا توجد أدنى شبهة في نفاذ مشيفة الله سبحانه .

تلك معادلة جلاها القرآن الكريم في نصف الآية الأخيرة التي ذكرناها حيث عرضت فيه قضية واحدة مرتين من خلال اعتبارين :

### الأول :

اعتبار المشيفة البشرية واختيارها : « ولكن اختلفوا فمنهم من آمن ومنهم من كفر » .

### الثاني :

اعتبار المشيفة الخالقة لهذه المشيفة وما تختار : « ولكن الله يفعل ما يريد » .

ولأنها قضية واحدة كان صلب الاعتبارين متحدا :

« ولو شاء الله ما اقتتل الذين من بعدهم » .

« ولو شاء الله ما اقتتلوا » .

## الدخل

### الرزق - الوفرة المقيدة بعمل الإنسان

بميت تتمكن من مواجهة ضرورات الحياة المختلفة ، فهي قد تكون عقلية أو عاطفية أو إدارية أو نفسية أو وجدانية وقد تكون عضلية مادية .

وأيا ما كان وضعها أو وصفها فقد شاء الله بفضله أن يمنحها نعمة الحرية في الفكر واتخاذ القرار والإرادة والمشيفة والعمل بالتنفيذ والسلوك دون أى عائق .

بموجب حرية الإنسان فيما يريد إبرامه وتنفيذه ، ما دام يتحرك في الإطار والمجال المحددين لمواهبه التي منحت له من خالقه العظيم اختيارا وبلاء .

« تبارك الذي بيده الملك وهو على كل شيء قدير ، الذي خلق الموت والحياة ليبلوكم أيكم أحسن عملا وهو العزيز الغفور » (١) .

ولن تم قضية الابتلاء والاختبار على وجه صحيح إلا بالحرية الحقيقية في مجال الاختبار مشيفة وسلوكا . ومن هنا حرصت نصوص الوحي على تأكيد الحرية للمخلوقين بوضوح وحسم لا يحتملان التأويل .

قال تعالى : « تلك الرسل فضلنا بعضهم على بعض ، منهم من كلم الله ورفع بعضهم درجات وآتينا عيسى ابن مريم البينات وأيدناه بروح القدس ولو شاء الله ما اقتتل الذين من بعدهم من بعد ما جاءهم البينات ولكن اختلفوا فمنهم من آمن ومنهم من كفر ، ولو شاء الله ما اقتتلوا ولكن الله يفعل ما يريد » (٢) .

ويلاحظ أن كلمة ( لكن ) تكررت في هذه الآية الكريمة مرتين ، وسجلت الآية موقفين للمشيفة الإلهية قبل لكن ، وموقفين بعدها .

الموقف الأول افتراضى وهو قوله تعالى : « ولو شاء الله ما اقتتل الذين من بعدهم » فمع قدرة الله على منع اقتتالهم لم يشأ سبحانه ذلك المنع لوقوع

الاقتتال ، وهذا الموقف مسجل في الآية قبل ( لكن ) .

## □ إن مشيئة الله بناقذة ، وغبير معطلة حتى تكفل للإنسان حريرته .

قال العوفي عن ابن عباس : « كان أناس يخرجون من أهلهم ليست معهم أزودة . يقولون : نخرج بيت الله ولا يطعمنا ؟ فقال الله : تزودوا ما يكف وجوهكم عن الناس » .

وقال ابن أبي حاتم — بسنده — عن عكرمة : إن ناسا كانوا يخرجون بغير زاد فأُنزل الله : « وتزودوا فإن خير الزاد التقوى » (٥) .

وأما قوله تعالى : « ليس عليكم جناح أن تبتغوا فضلا من ربكم » فقد قال الإمام البخاري بسنده عن ابن عباس قال : كانت عكاظ ومجنة وذو الحجاز أسواقا في الجاهلية فتأتموا أن يتجروا في الموسم فنزلت : « ليس عليكم جناح أن تبتغوا فضلا من ربكم » (٦) — أي — في مواسم الحج .

وعن ابن عباس أيضا قال : « كان متجر الناس في الجاهلية عكاظ ومجنة وذو الحجاز فلما كان الإسلام كأنهم كرهوا ذلك حتى نزلت هذه الآية » (٧) .  
وعن مجاهد عن ابن عباس قال : « كانوا يتقون - البيوع والتجارة في الموسم والحج ، يقولون : أيام ذكر .

فأنزل الله : ( ليس عليكم جناح أن تبتغوا فضلا من ربكم ) (٨) .

ولفظ رواية أبي داود عن ابن عباس : « كان أهل اليمن يخرجون ولا يتزودون ويقولون : نحن المتوكلون . فأنزل الله : « وتزودوا فإن خير الزاد التقوى » (٩) .

وقال تعالى :

« وآية لهم الأرض الميتة أحييناها ، وأخرجنا منها حبا فمنه يأكلون ، وجعلنا فيها جنات من نخيل وأعناب وفجرنا فيها من العيون ، ليأكلوا من ثمره وما عملته أيديهم . أفلا يشكرون » (١٠) .

اختار ابن جرير — بل جزم به ولم يحك غيره إلا احتالا — أن ما في قوله تعالى : « وما عملته أيديهم » بمعنى ( الذي ) تقديره ليأكلوا من ثمره وما

فإذا كانت هذه المقدمة المتحللة — قبل لكن — تثبت قدرة المشيئة الربانية على ترجيح فعل الممكن المفترض مع عدم تحقيقه بالفعل ، فإن ما بعد لكن يفيد أمرين :

الأول :

أنه لا يحدث في ملك الله إلا ما يريد « ولكن الله يفعل ما يريد » .

والثاني :

أن هذا المراد لله هو أن تكون مشيئة الناس شتى « ولكن اختلفوا » .

وذلك هو عين الكمال ، وفيه التوفيق والصواب والتنسيق الكامل بين العلة في مسئولية العباد ، مع نفاذ المشيئة العليا وهيمنتها على كل ما في الوجود (١١) . وعلى ذلك الأساس الواضح كان أمرا محتوما أن تُردَّ الوفرة في الأرزاق إلى قدرات الإنسان وإمكاناته بعد أن أتاحتها الله وسخرها ، وتلك هي الرحمة والعدالة .

فما لا تطوله قدرة الإنسان تولى الله سبحانه خلقه وإيجاده وتسخره وما تطوله قدرة الإنسان وتذكره مشيئته وهب الله للإنسان حرية التصرف فيه كما يشاء ، ثم تأتي بعد ذلك كله المسائلة والجزاء في الوضع الفطري بالحق والعدل والحكمة .

إن جانبنا من جوانب الوفرة في الرزق شاء الله سبحانه أن يكون في نطاق القدرة الإنسانية ، وهذا الجانب وحده هو مناط التكليف بل والتكريم للإنسان لما يستلزمه التكليف من حرية وثقة في هذا المخلوق الذي كرمه الله .

وعلى هذا الضوء يمكننا أن نستعرض النصوص القرآنية والنبوية التي تربط بين العمل الإنساني وبين الوفرة في رزق الله له .

قال تعالى : « وما تفعلوا من خير يعلمه الله ، وتزودوا فإن خير الزاد التقوى واتقون يا أولي الألباب ، ليس عليكم جناح أن تبتغوا فضلا من ربكم » (١٢) .

وأيضاً كقوله تعالى في سورة الجمعة :

« فإذا قضيت الصلاة فانتشروا في الأرض  
وابتغوا من فضل الله » (١٣) .  
يقول الإمام ابن كثير :

أذن الله لهم بعد الفراغ من الصلاة في الانتشار في  
الأرض ، والابتغاء من فضل الله ، كما كان عراق بن  
مالك رضى الله عنه إذا صلى الجمعة انصرف فوقف  
على باب المسجد فقال : « اللهم إني أجهت  
دعوتك ، وصليت فريضتك ، وانتشرت كما أمرتني ،  
فارزقني من فضلك وأنت خير الرازقين » (١٤) — وما  
يدل على إدراك الأقدمين لعناية الاسلام بطلب الرزق  
إلى جوار العبادة ما روى عن بعض السلف :

« من باع واشترى في يوم الجمعة بعد الصلاة  
بارك الله له سبعين مرة لقول الله تعالى : « فإذا  
قضيت الصلاة فانتشروا في الأرض وابتغوا من فضل  
الله » .

ولمنا جاء في الحديث :

« من دخل سوقاً من الأسواق فقال : لا إله إلا  
الله وحده لا شريك له . له الملك وله الحمد وهو  
على كل شيء قدير ، كتب الله له ألف ألف حسنة ،  
ومحاه عنه ألف ألف سيئة » (١٥) .

ومن هذا القبيل في التوازي بين السعي للرزق  
والعبادة قوله تعالى :

« فإذا فرغت فانصب ، وإلى ربك  
فارغب » (١٦) .

قال ابن كثير :

أى إذا فرغت من أمور الدنيا وأشغالها وقطعت  
علائقها فانصب إلى العبادة وقم إليها نشيطاً فارغ  
البال ، وأخلص لربك النية والرغبة (١٧) . اهـ .

نقول : لا يتم فراغ البال بالمعنى الذى ذهب إليه  
ابن كثير إلا بطمأنينة الساعى بعمله لاكتساب الرزق  
على استيفاء كفايته لأحاجته منه . ولذلك فقد  
استأنس لرأيه هنا بذكر الحديث المتفق على صحته  
وهو قوله ﷺ :

« لا صلاة بحضرة طعام ولا وهو يدافع  
الأعْيَان » . وقوله ﷺ : « إذا أهيمت الصلاة  
وحضر العشاء فابعدوا بالشاء » .

## □ صلة القرآن والسنة بالقواعد الاقتصادية

عملته أيديهم ، أى غرسوه ونصبوه . قال : وهى  
كذلك في قراءة ابن مسعود رضى الله عنه (١١) .

وقال القرطبي :

« وما عملته أيديهم » « ما » في موضع خفض  
على العطف على « من ثمره » أى وما عملته أيديهم .  
وقرأ الكوفيون « وما عملت » بغير هاء .....

ثم قال : ويجوز أن تكون ما نافية ... وهذا قول  
ابن عباس والضحاك ومقاتل .

وقال غيرهم :

المعنى ومن الذى عملته أيديهم من الثمار ، ومن  
أصناف الأطعمة ، وما اتحلوا من الحبوب بعلاج  
كالخبز والدهن المستخرج من السمسم والزيتون .  
وقيل : يرجع ذلك إلى ما يغرسه الناس ، وروى معناه  
عن ابن عباس أيضاً (١٢) .

وإذا كان النص المتقدم من سورة البقرة يدل على  
إباحة التكسب بالعمل والتجارة في موسم الحج بل  
ويحض عليه ، ويرغب فيه ، ويجنر الناس من الكسل  
والتواكل والدعة تحت شعار التواكل .

فإن هذا النص من سورة يس ، يضح العمل  
الإنساني في مكان مقدم يشعر بضرورته للحياة  
والأحياء ، حيث جعله تابعاً للقدرة الإلهية ذاتها ،  
وذلك واضح أبشدهم الوضوح في قوله تعالى « وفجرنا  
فيها من العيون لياكلوا من ثمره وما عملته أيديهم »  
وقد سلف بيان الآراء المعتبرة في تفسيره .

وعلى ذلك فأى (وفرة) ترجى أو تهنى في  
الأقوات والأرزاق تتوقف على شرط الجود والانتاج  
والعمل .

ومن هذا المنطلق نفسه ، وضعت نصوص الوحي  
العمل والسعى لاكتساب الرزق جنباً إلى جنب مع  
العبادات كما تقدم في ابتغاء الفضل أثناء فريضة الحج .

ثم ذكر ابن كثير ما ذهب إليه مجاهد في هذه الآية بقوله :

« إذا فرغت من أمر الدنيا فقمتم إلى الصلاة فانصب لربك » (١٨) .

وخلاصة الآراء التي رجحها الإمام ابن كثير في تفسيره هاتين الآيتين الكريميتين تقتضى بان السعى على الرزق يكون بالإجادة والإتقان بحيث تظهر الثمرة المرضية للعمل حتى إذا فرغ منه واتجه إلى العبادة كان خالي الذهن من المنغصات التي تعكر عليه صفو العبادة .

وقال تعالى : « هو الذى جعل لكم الأرض ذلولاً فامشوا فى مناكبها وكلوا من رزقه وإليه النشور » (١٩) .

أى فسافروا حيث شئتم من أقطارها ، وترددوا فى أقاليمها وأرجائها فى أنواع المكاسب والتجارات ... « وكلوا من رزقه » فالسعى فى السبب لا ينافى التوكل .. لقوله ﷺ :

« لو أنكم تتوكلون على الله حتى توكله لرزقكم كما يرزق الطير ، تغدو مخمصة ، وتعود بطائناً » (٢٠) . فأثبت لها رواحها وغدوا لطلب الرزق مع توكلها على الله عز وجل ، وهو المسخر المسير المسبب .

قال ابن عباس وقادة ومجاهد والسدى :

مناكبها : أطرافها ، وفجاجها ، ونواحيها (٢١) .  
وقال تعالى : « وأنزلنا الحديد فيه بأس شديد ومنافع للناس » (٢٢) .

قال المفسرون (٢٣) : « فيه بأس شديد » يعنى السلاح كالسيوف والحراب والسنان والنصال والدروع ونحوها .

ونقول : ومن البأس الشديد فى الحديد الذى ينفع الناس الأساسات والأبنية والأسقف المسلحة بالحديد ، والصناعات الثقيلة وآلاتها والأجهزة المنزلية المتنوعة الخاصة بالخدمات المتعددة ونحوها ..

وفى قوله تعالى : « ومنافع للناس » يقول ابن كثير :

أى فى معاشهم ، كالسكة ، والفأس ، والقنوم ، والمنشار ، والأزميل والمجرقة والآلات التى يستعان بها

فى الحراثة والحماكة والطبخ والخبز وما لا قوام للناس بدونه . ثم ذكر أثرًا عن ابن عباس يقول فيه :

« ثلاثة أشياء نزلت مع آدم ، السندان ، والكلبتان ، والبيقة — يعنى المطرقة — » (٢٤)

والمستفاد مما تقدم أن الله سبحانه يمتن على عباده بذكر هذه المنافع التى ترتبط ارتباطًا وثيقًا بأسلوب استيفائهم لاحتياجاتهم ، والحصول على ما يتفونونه من أرزاق وخدمات وسلع عن طريق السعى الجاد ، والجهد القوى والعمل الدؤوب المتواصل ، فهى وسائل مسخرة ومتاحة بين السعى على تحصيل الأرزاق والمطالب ، فالوفرة هنا فى الرزق مشروطة باستخدام بأس الحديد فى توفير المنافع .

وإذا كان الحديد وبأسه الشديد وسيلة مناسبة — بل هو أنسب الوسائل — لشق الأرض واستخراج ما فيها من خيرات ( البترول ) والمعادن ، فلنتأمل على ضوء هذا الواقع الملموس مثل قول رسول الله ﷺ :  
« ما أكل أحد طعاماً قط خيراً من أن يأكل من عمل يده ، وإن نبي الله داود كان يأكل من عمل يده » (٢٥) . ومثل قوله ﷺ :

« اتمسوا الرزق فى عباها الأرض » .

ومثل قوله ﷺ :

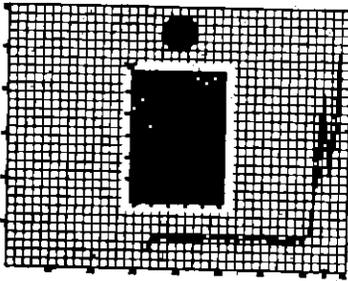
« إن الله يحب العبد التقى الغنى الظمى » (٢٦) .

ومثل قوله ﷺ :

« إذا قامت القيامة وفى يد أحدكم فسيلة فإن استطاع أن يغرسها فليغرسها » .

ومثل قوله ﷺ :

« إن الله تعالى يلوم على العجز ، ولكن عليك بالكيس ، فإذا غلبك أمر فقل : حسبي الله ونعم الوكيل » (٢٧) .



## هوامش المقسمال

- ( ١ ) سورة الملك ١ .  
 ( ٢ ) سورة البقرة : ٢٥٣ .  
 ( ٣ ) التنمية الذاتية والمسئولية في الإسلام ص ٢٣٥ .  
 د. حسن العناني .  
 ( ٤ ) سورة البقرة :  
 ( ٥ ) المفسر المحدث للإمام ابن كثير ح ١ ص ٢٣٨ .  
 وقد نقل عن ابن أبي حاتم قوله : « هنا الحديث رواه : ورقاء  
 عن عمرو بن دينار عن عكرمة عن ابن عباس . قال : وما يرويه  
 عن ابن عيينة أصح أى برواية عمرو عن ابن عيينة وقد رواه ابن  
 جرير . ثم يعلق ابن كثير فيقول : قلت : حديث ورقاء أخرجه  
 البخارى عن يحيى بن بشر ، وأبو داود بطريق عمرو بن دينار ،  
 وآخرون .. ( يتصرف يسير ) .  
 ( ٦ ) رواه البخارى وغيره .  
 ( ٧ ) رواه ابن جرير .  
 ( ٨ ) رواه أبو داود وغيره من حديث يزيد بن أبي  
 زياد .  
 ( ٩ ) انظر الفقرة (٢) من الهامش أعلاه .  
 ( ١٠ ) سورة يس : ٣٥ .  
 ( ١١ ) انظر ابن كثير في تفسيره هذه الآيات ح ٣  
 ص ٥٧٠ .  
 ( ١٢ ) القرطبي في تفسيره ص ٥٤٦٩ طبعة الشعب .  
 ( ١٣ ) سورة الجمعة . ١٠ .  
 ( ١٤ ) رواه ابن أبي حاتم وذكره الإمام ابن كثير  
 والقرطبي في تفسيريهما لسورة الجمعة .  
 ( ١٥ ) هنا الحديث والأثر الذى قبله ذكرهما الإمام ابن  
 كثير في تفسيره لسورة الجمعة ح ٤ ص ٣٦٧ .  
 ( ١٦ ) سورة الانشراح : ٧-٨ .  
 ( ١٧ ) تفسير ابن كثير ح ٤ ص ٥٢٦ .  
 ( ١٨ ) المرجع نفسه .  
 ( ١٩ ) سورة الملك : ١٥ .  
 ( ٢٠ ) رواه أحمد والترمذى والنسائى وابن ماجه ، وقال  
 الترمذى حسن صحيح .  
 ( ٢١ ) تفسير ابن كثير ح ٤ ص ٣٩٨ .  
 ( ٢٢ ) سورة الحديد : ٢٥ .  
 ( ٢٣ ) انظر ابن كثير والقرطبي وغيرهما في تفسير سورة  
 الحديد .  
 ( ٢٤ ) رواه ابن جرير ، وابن أبي حاتم .  
 ( ٢٥ ) رواه الإمام أحمد والبيهقى عن المقدم .  
 [ الجامع الصغير ح ٢ ص ٢٤٢ ] .  
 ( ٢٦ ) رواه الإمام أحمد عن سعد بن أبي وقاص وهو  
 حديث صحيح [ الجامع الصغير ح ١ ص ١٢٧ ] .  
 ( ٢٧ ) رواه أبو داود عن عوف بن مالك .

والعجز هو : التقصير والتهاون في العمل .

والكيس هو : العمل باليقظة والحذر والحزم مع  
 التسليم لله سبحانه إذ ليس من التوكل على الله إغفال  
 الحزم .

وهكذا نرى بوضوح شديد أن القرآن الكريم  
 والسنة المطهرة يرشدان الإنسان معاً إلى الطريق  
 الصحيح والأسلوب السوى في تحصيل الوفرة في  
 الأرزاق ، ومعنى ذلك أن الإنسان الذى لا يستعمل  
 هذه الإمكانيات والقدرات التى وهبها الله وأتاحها له  
 كى يستعملها في السعى والتحصيل لا يختلف في قليل  
 أو كثير عن إنسان يريد أن يبصر وهو مغمض عينيه ،  
 أو يسمع وهو يحكمه سد أذنيه .

إن العمل والجهد الإنساني جزء لا يتجزأ من  
 عناصر تحصيل الوفرة التى ضمن الله وجودها  
 لعباده . ولكنه سبحانه جعل شرطاً من شروطها بل  
 ركناً من أركانها أن يسعى خلقه لتحصيلها .

ومن هنا فهي وفرة مشروطة باستخدام الانسان  
 لنعمة إمكانياته العقلية والعضوية التى منحت له من  
 عند الله رب العالمين .

ومن هنا يتبين موقع ( العمل ) ومركزه في  
 الاقتصاد الاسلامي دون دخول مباشر في الأدلة  
 الكثيرة الخاصة بمنزلة العمل في الإسلام . ويكفى  
 أن نقول :

إنه بدون العمل الجاد ، والجهد الصادق لن يستطيع  
 الإنسان تحقيق الوفرة التى تغطي احتياجاته كمؤمن  
 يتحلى برسالة الإسلام وعقيدة الإيمان .



# جمال الدين الأفغانى ومنهاج العلم للدينى

د. محيى الدين عبدالحليم

« ومن يُسلم وجهه إلى الله وهو مُحسن فقد استمسك بالعروة الوثقى وإلى الله عاقبة الأمور ،  
(صدق الله العظيم)

إذا كانت الصحافة هي واحدة من أبرز وسائل الاعلام والاتصال الجماهيرى وهي التى تلعب أخطر الأدوار فى تشكيل الرأى العام ، وتعكس اتجاهاته وميوله .

وإذا كان « جمال الدين الأفغانى » هو واحد من أبرز رجال الفكر فى العصر الحديث الذين تركوا بصماتهم القوية على كثير من مناحى الحياة فى العالم الإسلامى .

فإن أحداً لا يكاد يختلف معنا فى أن المهمة التى أخذها هذا الداعية الإسلامى الكبير على عاتقه كانت مهمة إعلامية بكل ما تحمل هذه الكلمة من معنى ، وأن « جمال الدين الأفغانى » يعتبر بأى مقياس - رائداً من رواد الإعلام الإسلامى ، وأن عروته الوثقى التى أقلقت مضاجع الاستعمار وحاربت الظلم والاستبداد فى كافة صورته تعتبر إحدى مدارس الإعلام الإسلامى التى يجب أن يحفل بها الدارسون والضاربون فى حقل الدراسات الإعلامية والمهتمون بهذا الفرع الحيوى من فروع العلم والمعرفة .

## جمال الدين الأفغانى والاعلام الإسلامى

كتاب الله هو بمثابة دستور شامل بصوغ أسلوب الحياة للمجتمع المسلم وبالعالم جمع قضاياها ، وفى هذا يقول الله عز وجل « ما فرطنا فى الكتاب من شيء » ، ويؤكد ذلك بقوله تعالى « إنا أنزلنا عليك الكتاب تبياناً لكل شيء وهدى ورحمة وبشرى للمسلمين » ، وهذا يفرض على رجال الإعلام الإسلامى ألا يبحسروا نشاطهم فى مجال العقائد والعبادات والفتاوى . وقد نهجت « العروة الوثقى » هذا النهج منذ صدورها ، انطلقت من منطلق إسلامى وخاضت فى مختلف القضايا التى تهم المجتمع المسلم ، فعالجت القضايا السياسية والاجتماعية والثقافية والدينية ، وعملت على إيقاظ المسلمين من غفوتهم ، وحثهم على إصلاح أحوالهم الاقتصادية والاجتماعية والسياسية ، ودفعتهم دفعا إلى التصدى للمستعمرين الذين يخبسون ثروات بلادهم ويستغلون أبناءهم ويدمرون مستقبلهم .

ثالثاً : البساطة والوضوح فى عرض الأفكار والتعليق عليها :

أدرك « الأفغانى » أن التكلف والتعقيد فى عرض الأفكار لن ينتج عنه تفاعل بين الرسالة الإعلامية ومستقبلها ، وأن السبيل الوحيد لإحداث هذا التفاعل والوصول إلى قلوب الجماهير لن يتأتى إلا بتبسيط الفكرة وتقرئها إلى أذهان الناس ، فلم يلجأ الرجل الى سجع متكلف أو محسنات مردولة أو ألفاظ مبتذلة جوفاء ، ولم يُكثر من المجازات والإستعارات التى تخفى المعانى وتظهر الأخراس وتأخذ بصاحبها عن سوء القصد وتبعده عن الهدف ، والمتبع لمقالات الأفغانى فى العروة الوثقى لا يلاحظ بها عبارات أو ألفاظ غامضة أو استعراض لمهارة لغوية أو بعد عن الواقع والتحليل فى أجواء محيالية فكانت تصاغ المقالات فى قالب جذاب يتناسب مع أفهام الجماهير وقدراتهم . ملتزمة فى ذلك بنصيحة رسول الله ﷺ فى حديثه الشريف « يسروا ولا تعسروا » .

ذلك أن رسالة الإسلام نفسها رسالة بسيطة سهلة الفهم والتناول تخاطب الجميع بقدر عقولهم وتعكس الواقع الفعلى الذى يعيشه الناس ، حملها رجل أمى كان يعيش وسط قومه كما يعيش بقية الناس ، وفى ذلك يقول الحق جل وعلا « هو الذى بعث فى الأميين رسولا منهم يتلو عليهم آياته ويُزَكِّمهم ويُعلِّمهم الكتاب والحكمة » ، وقد نهج الحق تبارك

وقد نهج الأفغانى فى عمله الإعلامى بصحيفته التى تعتبر نقطة تحول هامة فى تاريخ الصحافة المصرية منهجاً صحفياً ملتزماً فى ذلك المبادئ التالية :

أولاً : تحقيق عالمية الدعوة الإسلامية :

فلم تنوجه العروة الوثقى إلى مجتمع إسلامى دون آخر ولم تحصر نفسها داخل حدود أو حوافز سياسية أو طائفية فكان الرجل يؤمن أن العالم الإسلامى أمة واحدة ، وأن مشاكله واحدة وأن الشرف لن ينهض ويستيقظ من غفوته إذا لم يتحد وينفض عن نفسه غبار الجهل والتخلف والفقر والاستعمار بكافة أشكاله ، فكانت « العروة الوثقى » تخاطب العالم الإسلامى فى كل صوب وحذب ملتزمة فى ذلك بقول الحق جل وعلا مخاطباً نبيه ورسوله « وما أرسلناك إلا كافة للناس بشيراً ونذيراً ولكن أكثر الناس لا يعلمون » مؤكداً فى ذلك أن الإسلام هو الدعوة العالمية الكبرى التى بعث الله بها رسوله ﷺ لتكون نظام الإنسانية الكامل فى حياتها الروحية والمادية ، فى كل زمان ومكان .

ثانياً : عالمية الدعوة الإسلامية :

إذا كان كثير من العاملين فى أجهزة الأعلام والمهتمين بدعوة الإسلام يتصورون أن الإعلام الإسلامى يجب أن ينحصر فى دائرة ضيقة لا يتعداها وإن مجال نشاط دعاة الإسلام ينحصر فى مجال العبادات الإسلامية والقضايا الدينية البحتة مثل التعريف بمناسك الحج ، والحكمة من صوم رمضان ، ومقدار الزكاة المقررة على كل مسلم ، والإدراك بالفتاوى الدينية اللازمة لمثل هذه الأمور ، مما يترتب عليه تقوقع رجال الإعلام الإسلامى فى المساجد ودور العبادة .

فقد أثبت « جمال الدين الأفغانى » أن رسالة الإسلام رسالة شاملة جامعة منظمة لحياة المسلمين فى شتى المجالات ، رسالة لم تترك صغيرة ولا كبيرة إلا وتطرقت إليها ابتداء من وضع أصول الحياة الأسرية إلى إعداد الجيوش وتنظيم اقتصاديات المسلمين ، ذلك أن

ومن يسلم وجهه إلى الله وهو محسن  
فقد استمسك بالعروة الوثقى وإلى الله عاقبة

الأمور

(صدق الله العظيم)

الوثقى بالمتبع القرآنى الذى تجلى فى قوله تعالى « ادع إلى سبيل ربك بالحكمة والموعظة الحسنة وجادلهم بالتي هي أحسن » فلم نلمس فى مقالة من مقالاته خروجاً عن ما أمر به الله على الرغم من قسوة المحتل الأجنبي للبلاد وبهه لغواتها وتسخيرها لأهلها واذلاله

لشعبها ، وقد رأينا القرآن الكريم يخاطب موسى وهارون ويوصيها بمبادئ الطائفة فرعون باللين والحسنى فيقول عز من قائل : « اذعها إلى ذعون إنه طغي فقولا له قولاً لنا لعلنا نذكر أو يخشى » ، وتؤكد اللغات القرآنية والإشارات النبوية إلى الرفق ومجانبة الغلظة والشدّة ، وهذا يؤكد بما لا يحتمل شكاً فاعلية هذا الأسلوب وقدرته التأثيرية . والتزمت العروة الوثقى فى ذلك بالموضوعية الكاملة فى عرض الحقائق دونما تهويل أو مبالغة أو إثارة وقتية وسريعة ، ولكنها كانت تخاطب العقل وتستند الى المنطق وتقرع الحجة بالحجة .

خامساً : معالجة قضايا المجتمع الإسلامى العقلية .

ولم تخلق العروة الوثقى فى أجواء خيالية ولكنها خاضت فى المشاكل وتناولت الأوضاع التى كان يعاني

وتعالى هذا النهج مع سائر الرسل فكان يبحث فى كل أمة رسولا منهم ليكون أقدر على فهمهم وإفهامهم فى خلال معاشته لهم وفى ذلك يقول تبارك وتعالى « وما أرسلنا من رسول إلا بلسان قومه ليبيّن لهم » ، ويحلل المستشرق « جوستاف لوبون » فى كتابه ( حضارة العرب ) والمستشرق « دوزى » فى كتابه ( نظرات فى تاريخ الإسلام ) الانتشار السريع للإسلام لسهولة هذا الدين ويسره وخلوه من المتناقضات والغوامض ما يجعل كل مسلم يستطيع أن يعرف أصول الإسلام فى بضع كلمات سهلة ، وإذا كانت رسالة الإسلام بطبيعتها رسالة بسيطة ميسرة سهلة الفهم والتناول فإن الداعية الذى يلبسها ثوب التعقيد والغموض يخرج بها عن جوهرها . وعرف الألفاى مشكلة الشرق الإسلامى ومأساته فلم يتناول فى صحيفته إلا ما يهم شعوبه ولم يعالج إلا ما يعترضه من مشاكل ، وكان الاستعمار هو الداء العضال والعقبة الكؤود التى تقف فى طريق تقدم شعوبه ونهضة أممه فشن عليه حملة شعواء أفلقت مضاجعه وأفزعت قادته وشلت تفكيره .

رابعاً : الدعوة إلى الله بالحكمة والموعظة الحسنة :  
التزم الألفاى فى كافة مقالاته وأحاديثه فى العروة

انطلاقاً من قوله عز وجل : **كنتم خير أمة أخرجت للناس تأمرون بالمعروف وتنهون عن المنكر** .

ولن يتأتى الأمر بالمعروف والنهي عن المنكر الا حينما يأخذ كل مسلم على عاتقه أداء المهمة الاعلامية التي كلفه بها ربه والتي تتمثل في الدعوة اليه والتي فضل الله بها هؤلاء الذين يتصلون لها وميزهم وقرهم عن سواهم وفي ذلك يقول عز من قائل : **وَمَنْ أَحْسَنُ قَوْلًا مِمَّن دَعَا إِلَى اللَّهِ وَعَمِلَ صَالِحًا وَقَالَ إِنِّي مِنَ الْمُسْلِمِينَ** .

أدرك الأفغانى هذه الحقيقة فوهب نفسه وعلمه وحياته لتحمل هذه الأمانة وعدم التفریط فيها أو التقاعس عن تحمل مسئوليتها حتى لا يفقد مكانته عند خالقه .

بل إن التقصير في الاعلام برسالة الاسلام يعنى عدم الامتثال لأوامر الله عز وجل وهذا ينذر بغضب منه وسوء عاقبة يؤكد ذلك قوله تعالى : **إِنَّ الَّذِينَ يَكْتُمُونَ مَا آتَيْنَاهُمُ مِنَ الْبَيِّنَاتِ وَالْهُدَىٰ مِنْ بَعْدِ مَا بَيَّنَّاهُ لِلنَّاسِ فِي الْكِتَابِ أُولَٰئِكَ يَلْعَنُهُمُ اللَّهُ وَيَلْعَنُهُمُ اللَّاعِنُونَ إِلَّا الَّذِينَ تَابُوا وَأَصْلَحُوا فَأَوْلَٰئِكَ أَتُوبُ عَلَيْهِمْ وَأَنَا التَّوَّابُ الرَّحِيمُ** .

وباستعراضنا حياة جمال الدين الأفغانى منذ أن غادر مسقط رأسه الى أن توفاه الله سنجد أنه كان بمثابة جهاز إعلامى متكامل توجه بعروته الوثقى التي تركت آثاراً عميقة في تاريخ الصحافة الاسلامية وتاريخ الشرق الإسلامى على الرغم من قصر المدة التي صدرت فيها .

## جمال الدين الأفغانى والاعلام الإسلامى

منها المجتمع المسلم آنذاك والتي تمس بشكل مباشر حياة الجماهير وتعالج قضاياهم الفعلية وتخوض في أحوالهم وشؤونهم المعاصرة مع الاختيار الزمنى المناسب لكل قضية من هذه القضايا والابتعاد عن الخوض في أحداث ليس لها وجود بين الجماهير آنذاك وفي هذا يقول الأفغانى :

« .. لقد جمعت ما تفرق من الفكر ، ولمت شعث التصور ، ونظرت الى الشرق وأهله ، فاستوقفتنى الأفغان ، وهى أول أراض مس جسمى ترابها ، ثم الهند وفيها تطف عطفى ، فأيران بحكم الروابط والجوار فجزيرة العرب من حجازها مهبط الوحى ، ومن بين وتابعتها ، ونجد ، والعراق وبغداد وهارونها ومأمونها ، والشام ودهاة الأمويين فيها ، والأندلس وحرارها ، وما آل إليه أمرهم . فالشرق الشرق ، فخصصت جهاز دماغى لتشخيص داله ، وتحرى دوائه ، فوجدت أقتل أذوائه ذاء انقسام أهله ، وتشتت آرائهم ، واختلافهم على الاتحاد ، واتحادهم على الاختلاف ، فعملت على توحيد كلمتهم ، وتبهيهم للخطر الغربى الخدق بهم . »

\* سئل الشعبى عن مسألة فقال : لا أعلم .

فقيل : ألا تستحى وأنت فقيه العراقيين ؟  
قال : ولم أستحى مما لا تستحى منه الملائكة حين قالت : « لا أعلم لنا إلا ما علمتنا » .

\* سئل أبو يوسف عن شيء فقال : لا أدرى .  
فقيل له : تأكل من بيت المال كل يوم كذا وتقول لا أدرى .

فقال : آكل منه بقدر علمى ، ولو أكلت بقدر جهلى ما كفاى ما في الدنيا جميعا .

سادسا : ضرورة الاعلام الإسلامى :

أدرك جمال الدين الأفغانى أن الاعلام الإسلامى ضرورة وعبادة كلف الله بها كل مسلم عاقل ، بل أننا إذا استعرضنا القرآن الكريم فإننا لن نجد فيه من الحث على الصيام الذى هو ركن من أركان الاسلام مثلما نجد من الحث على الدعوة الى الله والتذكير والعظة والإنذار بسوء العاقبة لمن يقعد عن القيام بهذا الواجب الذى من أجله بعث الله الرسل مبشرين ومنذرين لئلا يكون للناس على الله حجة بعد الرسل ، بل أن المهمة الإعلامية هى التى ميز الله بها أمة الاسلام عن سائر الأمم الأخرى وذلك

# زيد بن حارثة رضي الله عنه

## ملخص ما سبق

○ ○ كان زيد غلاما يهمة - أي بدأ يصلح للقضاء ما يطلب منه - حين أهدته السيدة خديجة رضي الله عنها لزوجها سيدنا محمد ﷺ ليكون ملكا يمينه .. فعولى رسول الله ﷺ تسمية شخصية زيد انسانيا ونفسيا بالحرية ، وتربويا وأسرانيا بالعنى ، واجتماعيا بتزويجه ابنة عمته ، وسياسيا بالمؤاخاة بينه وبين عمه حمزة ثم بإسناد بن حنظل من سادات الأنصار ثم باستخلافه على المدينة في غياب الرسول ﷺ . فتمت شخصية زيد في جميع هذه الزوايا ثورا عظيما يحمله أهل التخصص في علوم الدين والتربية والأخلاق والاجتماع والاقتصاد . وقد استطاع سيدنا محمد ﷺ أن يتجاوز بشخصية زيد في مجالها مجالات الأسرة والمجتمع وسياسة الناس الى مجالات الحرب والغداء ، وموعظتنا اليوم مع القراء في هذا المجال .

## د. حسن العتاف

وقد استعملت السيدة عائشة رضي الله عنها أقوى الأساليب الدالة على التأكيد في لغة العرب وهي تدلى بشهادتها لصالح زيد بن حارثة رضي الله عنه . فالاستثناء المسبوق بالنفي - الذي يسمى بالقصر - في قولها : « ما بعث رسول الله زيدا في جيش قط الا امره » بالاضافة الى كلمة « قط » ثم لام القسم في قولها : (لاستخلفه) فضلا عن تكبير كلمة (جيش) لافادة العموم والشمول . كل ذلك يدل على شدة اقتناع السيدة عائشة رضي الله عنها بحقيقة قد تبدو غريبة على غيرها ، أو علينا نحن في هذا العصر .

تقول السيدة عائشة رضي الله عنها :

« ما بعث رسول الله ﷺ زيدا في جيش قط إلا امره عليهم ، ولو بقي بعده لاستخلفه » (١) .

وهذه الكلمات التي قالتها . أم المؤمنين عائشة ، شهادة كريمة غالية ، يزيد من جلال الانصاف فيها لزيد صدورها من السيدة عائشة ، لا باعتبارها زوجا لرسول الله ﷺ ولا باعتبارها أما للمؤمنين ، ولكن باعتبارها ابنة الرجل العظيم الذي أصبح خليفة لرسول الله ﷺ ، ذلكم هو أبو بكر الصديق رضي الله عنه الذي تؤكد ابنته بكل الوضوح والصرحة أحقية رجل عظيم غير أيها في نفس المنصب الذي شغله أبو بكر .

ومن أبرز التماذج التي حفظتها كتب السيرة  
لهذه المواقف الأمثلة التالية :

١ - موقفه - كفرد من آل البيت  
المحمدي وكواحد من أفراد الأسرة

منذ كان غلاما وهو يشهد  
( معايشة ) الصدق والأمانة والأبوة  
والرحمة في أبيه محمد بن عبد الله .

٢ - مشهده للبعثة وحرص النبي ﷺ

على هداية أهله وقومه وتطور  
العلاقات الانسانية من جانب قريش  
الى العداء ثم الاضطهاد والتغريب،  
لأصحابه .

٣ - موقفه في حصار النبي والمسلمين

بشعب بني هاشم وتحمله مسئولية  
ابقاء الأبواب الموصدة موصولة  
بأسباب الحياة بهذا المحبس وبلاؤه  
أعظم البلاء في شق الحصار .

٤ - موقفه في عام الحزن بعد وفاة

محمد ﷺ وأبي طالب

واصطفاء النبي ﷺ له ليصبحه  
للطائف وفدائيته في الدفاع واللود  
بنفسه وجسده عن رسول الله ﷺ  
حتى لقد شُجَّ في رأسه شجاجا  
وهو يجعل من بدنه ترسا ودرعا  
يتقى به عن رسول الله ﷺ  
والأحجار التي كان يرمى بها سفهاء  
المشركين وصبيانهم .

٥ - دوره في الاعداد للهجرة ثم

بلاؤه في الهجرة ذاتها وتكليف  
الرسول له بمهمات تناسب هذه  
الثقة وتنمى فيه معنى المسئولية  
حيث كلفه باحضار أم المؤمنين

فهي رضی الله عنها تؤكد بما لا يدع مجالا  
للسك أن كفاءة زيد وتقييم سيدنا رسول الله  
ﷺ لها مقدمة على كفاءة الصديق أبي بكر ،  
في حياة النبي ﷺ وبعد انتقاله . أما في حياة  
النبي فقد كان التطبيق العملي حجة وبرهانا على  
صحة ما تقرره السيدة عائشة ، حيث كان  
رسول الله ﷺ يولي زيدا إمارة أى جيش يعنه  
ما كان فيه زيد دون استثناء . بمعنى لو كان في  
الجيش أبو بكر وعمر وغيرهما من كبار  
الصحابة لرأى عليهم جميعا زيدا أميرا ، وبأق  
القسم الأخير من شهادة أم المؤمنين التي لم يحظ  
بمثلها أحد ليقرر أن هذه الثقة النبوية بزيد ظلت  
بنفس هذا المستوى الرفيع الذي لم يشاركه غيره  
فيه حتى آخر دقيقة عاشها زيد في هذه الدنيا ،  
إذ لو عاش زيد بعد رسول الله ﷺ لاستخلفه  
على الناس مع وجود أبيها أبي بكر الصديق رضی  
الله عنهم أجمعين .

ولذلك فإن هذه الشهادة من السيدة عائشة  
لزيد جديرة بأن تكون مدخلا طبيعيا إلى التطور  
والنماء في شخصية زيد كقائد حرى منقطع النظر  
استطاع أن يكتسب ثقة النبي ﷺ ، والأعظم  
من ذلك أنه رضی الله عنه استطاع الاحتفاظ  
بهذه الثقة الغالية إلى نهاية الشوط في هذه  
الحياة .

والحق أن مرد الأمر في الحقيقة لقدرة النبي  
ﷺ التي منحها له ربه ومولاه في تنمية  
شخصيات أصحابه ، والبلوغ بها الى ذروة  
البطولة في شتى مجالات المسئولية والايجابية ،  
ذلك أن هذا المستوى الرفيع الذي حازه زيد من  
البطولة لم يتصف به أو يصل اليه فجأة ، وإنما  
كان نتيجة لمواقف تربوية مطردة حرص النبي  
ﷺ أن يسلكها بزيد موقفا بعد موقف حتى  
تأصلت جذورها في شخصيته واستقرت في  
ملكاته ومواهبه ..

السيدة سودة بنت زمعة وبعض  
بنات النبي ﷺ من مكة الى  
المدينة .

لقد أمر سيدنا رسول الله ﷺ زيدا في كل  
سرية أو بعث خرج فيها كما ذكرت السيدة عائشة  
رضي الله عنها ، وكان زيد سابقا إلى التضحية  
والجهاد وبالتالي فقد عقد له رسول الله ﷺ لواء  
القيادة كلما خرج .

قال محمد بن عمر يذكر السرايا التي اشترك  
فيها زيد بن حارثة ، وولاه عليها رسول الله ﷺ  
أميرا :

أول سرية خرج فيها زيد سرته الى القردة .  
وسرته الى الجموم .  
ثم سرته الى العيص .  
ثم سرته الى الطرف .  
ثم سرته الى حسمى .  
ثم سرته الى أم قرفة .

ثم عقد له رسول الله ﷺ على الناس في  
سرية مؤنة وقدمه على الأمراء « (1) » .

بيد أنه لا بد من ذكر هذه السرايا السبع  
التي قادها زيد بن حارثة لما لذكرها من دلالة ، إذ  
يكفي أن نعلم أن الرسول ﷺ كلفه بقيادة  
كبار الصحابة سبع مرات ، وأنه رضي الله عنه لو  
قدّر له أن يخرج أكثر من ذلك لاطردت لوازم  
الثقة بتوليته القيادة في كل مرة . وقد قاست  
السيدة عائشة رضي الله عنها ما غاب على  
الشهود فاقترضت على ضوء واقع حياته فروضا  
أكدت حدوثها فيما لو بقي حيا كما عرفنا ، وهذا  
الحكم الذي حكمت به عائشة لصالح زيد ،  
كان في مقدمة مكوناته مشاهداتها الدائمة التي  
تركت في رأيا هذا الانطباع ، فلا أقل أن  
نستعرض بإيجاز هذه السرايا بالاضافة الى ما  
سبق ذكره ، حتى تتكون لدينا الخلفية التاريخية  
التي تعطينا الأسباب الموضوعية للثقة الغدة التي  
انفرد بها زيد بن حارثة عن جميع الصحابة  
فأضحى ذلك الانطباع الراسخ عنه ، حتى عند  
ابنة الخليفة الأول أم المؤمنين عائشة رضي الله عنها  
رغم ما في هذا الانطباع من تقديم زيد على أبيها .

٦ - ومن هذه المواقف  
الموقف الذي حكاها المقرئ عن  
موقع زيد ومهامه في أول غزوة أعز  
الله بها الاسلام وهي غزوة بدر  
الكبرى .

وقد كان زيد الى جوار النبي ﷺ منذ بداية  
الرحلة وفي هذا يقول المقرئ :

« فكان رسول الله ﷺ وعلى بن أبي  
طالب ومثد بن أبي مرثد ويقال زيد بن حارثة  
مكان مرثد يتعاقبون بعيرا واحدا » والمعنى الذي  
يهننا تسجيله من هذا النص هو تأثير زيد في  
هذه المعركة الخالدة بسيدنا رسول الله ﷺ سواء  
كان زيد مع النبي ﷺ وعلى بن أبي طالب  
يتعاقبون بعيرا واحدا ، أم كان قريبا منه إلى  
الدرجة التي جعلت أصحاب الرواية يظنون أنه  
على بعير واحد مع النبي ﷺ ، وذلك أمر طبيعي  
إذا تذكرنا طبيعة الصلة بين زيد والبيت النبوي .  
مما حدى بالرسول أن يرسله ببشارة النصر بعد  
المعركة للمدينة على ناقته ( القصواء ) . ومعنى  
ذلك أن زيدا منذ بداية الرحلة للمعركة حتى  
نهايتها في معية رسول الله ﷺ وهو مشغول  
بتنفيذ تعليماته وانفاذ أوامره دون أن يعنيه أو  
يحظر بياله شيء من أمر الغنائم التي كانت تشغل  
الناس في نهاية المعارك .

هذه المواقف وأمثالها كانت تدريجا عمليا  
واعدادا تربويا لزيد ، وكانت البوتقة المحمدية  
التي أكسبت زيدا الى جوار مواهبه الاجتماعية  
التي نماها رسول الاسلام قوة التحمل ،  
والثبات والصبر ، والثقة في الله وفي النفس مما  
هياه فيما بعد ليكون في هذه المنزلة الخاصة  
الكرامة .

إحصاء إجمالي لأبرز السرايا التي كان زيد  
أميرها

## ○ السرية الأولى سرية القردة

والذى يتأمل هذه السرية يجدها متشعبة  
الدلالة على كفاءة زيد التي جعلته موضع الثقة  
وحسن الظن عند رسول الله ﷺ وخليفاً بقيادة  
أصحابه في المعارك .

« كانت هذه السرية في شهر جمادى الآخرة  
على رأس ثمانية وعشرين شهرا من مهاجر رسول  
الله ﷺ .

فهذه السرية لها دلالتها من حيث : الزمان ،  
والمكان ، والسبب الداعى لها ، وقادة قریش  
الذين كانوا في مواجهة زيد ، وعدد الصحابة  
الذين كانوا تحت إمرته ، وغنائمها ، ونتائجها ..  
أطلع .

وهذه أول سرية خرج فيها زيد أميرا .  
( والقردة ) من أرض نجد بين ( الريدة )  
( والعمرة ) .

وهذه مقتطفات موجزة تشير الى المقصود .

وبعث رسول الله ﷺ زيد بن حارثة رضى الله  
عنه ليعترض عيرا لقریش فيها صفوان بن أمية  
وحويطب بن عبد العزى وعبد الله بن أبى ربيعة  
وفي رواية أخرى أبو سفيان بن حرب ومعهم مال  
كثير وانية فضة .

## ○ وقت السرية

فالوقت كان كما هو في مراجع التاريخ والسيرة  
شهر جمادى الآخرة من السنة الثالثة للهجرة ،  
ومعنى ذلك أن هذه السرية كانت بعد غزوة بدر  
الكبرى بثمانية أشهر وقيل غزوة أحد بأربعة  
أشهر ، وهو وقت مبكر وحساس يدل على مدى  
الثقة بزيد ، إذ لا يوكل مثل هذا الأمر في مثل  
هذا التاريخ الا لمن يطمأن اليه أعظم  
الاطمئنان ، ذلك أن قلوب قریش تمتلئ بالحقد  
والرغبة في الثأر لمعركة بدر التي جعلتها كالحوش  
المسعور .

وكان دليلهم فرات بن حيان العجلي فخرج  
بهم على ذات عرق طريق العراق .

وكان مع زيد بن حارثة رضى الله عنه مائة  
راكب فاعترضوا لها ، فأصابوا العير وأقلت أعيان  
القوم ، وقدموا بالعير على رسول الله ﷺ .  
فخمسها مبلغ الخمس فيه عشرين ألف درهم ،  
وقسم ما بقى على أهل السرية « ( ١ ) .

« وأسر فرات بن حيان فأتى به للنبي ﷺ ،  
فقبل له : إن تُسلم تترك ، فأسلم فتركه رسول  
الله ﷺ من القتل . ويذكر ابن هشام أبياتا من  
الشعر تغنى بها حسان بن ثابت رضى الله عنه  
يسخر فيها من مشركى قریش ويفخر فيها بزيد بن  
حارثة ورفاقه في هذه السرية وقد جاء في هذه  
الآبيات :

## ○ مكان السرية

ومكان هذه السرية وموقعها هو ما أطلق  
عليها وسميت به حين نقول ( سرية القردة )  
( والقردة ) كما عرفنا من أرض نجد ، وهو مكان  
عرف أهله بقوة الشكيمة وشدة الطبع ، ومن  
هنا فلا يوجه إليهم قائد إلا اذا عرف أنه خليق  
وجدير بالتفوق عليهم عسكريا في القوة والشدة  
ورباطة الجأش اذ من المحتمل أن تستجير بهم  
قریش .

دَعُوا فَلَجَّاتِ الشَّامِ قَدْ حَالَ دُونَهَا •  
جَلَادٌ كَأَفْوَاهِ الْخَاضِ الْأَدَارِكِ  
بِأَيْدِي رِجَالٍ هَاجَرُوا لِحَوْ رِيهِمْ  
وَأَنْصَارِهِ حَقًّا وَأَيْدِي الْمَلَاكِ  
إِذَا سَلَكْتَ لِلْعُورِ مِنْ بَطْنِ عَالِجٍ  
فَقُولَا لَهَا : لَيْسَ الطَّرِيقُ هُنَاكَ ( ١ )

## ○ مهمة السرية وسببها

لوقت السرية ومهمتها - كان كبيرا ، وفي هذا دلالة لا تخفى على مكانة زيد وأهميته بين صحابة رسول الله ﷺ مهما بلغ حجم عددهم وعدتهم .

□ حجم الغنائم

ومما يدل على الأهمية العسكرية بسيدنا زيد رضی الله عنه نجاحه العظيم في هذه السرية ، ولغة الأرقام وحجم الغنائم فيصل في هذه الدلالة فقد بلغ خمس الغنائم عشرين ألف درهم ، وخص كل مجاهد في هذه السرية ثمانمائة درهم ، وهو مبلغ مالي كبير بمقياس عصره .

ولعل في شعر حسان بن ثابت الذي سلف ذكره ما يوحى بتقييم المسلمين أنفسهم لنتائج هذه السرية المباركة .

وإذا كنا قد أشرنا الى دلالات هذه السرية بالنسبة لأهمية زيد العسكرية ، فلسوف نمر في الجزء التالي من هذه القصة على بقية السرايا بإيجاز فيما عدا سرية مؤتة التي سنمردها لها حلقة خاصة لأنها كانت آخر سرايا زيد رضی الله عنه .

قال :

أنظروا إلى هذا .. أتاه شيطانه فحرفه روعة زمانه ، وجفوة سلطانه بما استودعه الله إياه .

أنظروا إليه كيف خرج منها مذموما مدحورا ، ثم التفت إلى وارثه وقال له :

— أيها الوارث لا تخدعن كما خدع صويحك بالأمس ، أتاك هذا المال حلالا فلا يكون عليك وبالا . أتاك عفوا صفوا ممن كان جموعا منوعا ، من باطل جمعه ، ومن حق منعه ، قطع فيه لجج النحر ، ومفاوز الغفل ، لم تكدح لك فيه يمين ، وبه يعرق لك فيه جبين ، إن يوم القيامة ذو حشرات ، وإن من أعظم الحشرات غدا أن ترى مالك في ميزان غيرك ، فيا لها من حسرة لا تقال ، وتوبة لا تنال .

وتحديد مهمة هذه السرية يجعلها ملحقمة بغزوة بدر ، فقد كان الهدف منها أن يعترض المسلمون عميرا لقريش ، وهو نفس السبب الذي بدأت به الأحداث في غزوة بدر ، وهذا وحده يرفع من شأن هذه السرية ، ويعلى قدر من يتولى قيادتها ، من حيث هي امتداد للغزوة التي أعز الله بها الاسلام والمسلمين .

سادة قريش كانوا في هذه التجارة

وحين ننظر في عمر قريش نجد أن صفوان بن أمية وحويطب بن عبد العزى وعبد الله بن أبي ربيعة ، بل وفي بعض الروايات نجد فيها أبا سفيان بن حرب .

ولا يخرج هؤلاء الا أكفأهم في القتال والحرب والبطولة ، فاذا كان على رأس السرية زيد ابن حارثة عرفنا من هو في الكفاءة التي ستواجه هذه الوحوش الجريحة .

□ عدد الصحابة الذين كانوا تحت إمرته

كان تحت إمرته من صحابة رسول الله ﷺ مائة رجل راكب ومثل هذا العدد - إذا نظرنا

## عاقبة البخل

\* دخل الحسن البصرى رضی الله عنه على رجل يعود في مرض موته ، فرآه يصعد بصره ويصوبه إلى صندوق في زاوية من زاوية من بيته ، ثم التفت إلى الحسن وقال : يا أبا سعيد ما تقول في مائة ألف في هذا الصندوق ولم أفرد منها زكاة ، ولم أصل منها رحما ؟

قال الحسن : ثكلتك أمك ... ولمن كنت تجتمعها ؟

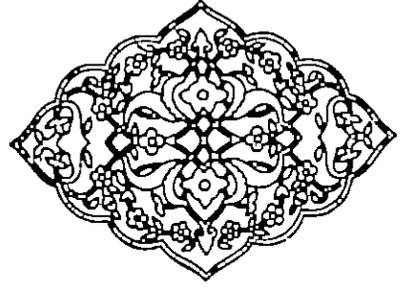
قال الرجل : لروعة الزمان ، وجفوة السلطان ، ومكاثرة العشيرة ثم مات الرجل فشهد « الحسن » جنازته ، فلما فرغ من دفنه ضرب يده على القبر ثم

## والمشكلة الاقتصادية

تأليف: الدكتور محمد شوقي الفنجري  
عرض: مأمون النجار

○ ○ يعرض المؤلف في هذا الكتاب تصور الإسلام لمشكلة الفقر وكيف يعالجها في دراسة مقارنة مع الاقتصاديين الرأسمالي والاشتراكي . ويهدد المؤلف لكتابه فيقول : إن موضوع المشكلة الاقتصادية وعلاجها هو موضوع الاقتصاد كله ممثلاً في ضرورة كفاية الانتاج وتكافؤ التبادل ، وعدالة التوزيع ، وترشيد الاستهلاك . فهي بذلك تتناول عدة جوانب أساسية يتصل بعضها ببعض اتصالاً وثيقاً ، ويشير المؤلف هنا الى ظاهرة الانفجار السكاني في الدول النامية والتناميها - كل معدلات التنمية بها ، وظاهرة تسابق دول العالم أجمع ، متقدمة كانت أو نامية في التسلح والانفاق العسكري مما أثر على معدلات التنمية ، وظاهرة حمى الاستهلاك أو النهم الاستهلاكي التي تسود عالم اليوم ، بكافة دوله متقدمة كانت أو نامية ، وظاهرة تفاقم الفجوة بين الدول المتقدمة والدول النامية ، وما يستتبع ذلك من ضياع واضطراب وعدم استقرار . وينتهي المؤلف في تمهيده للكتاب الى أن الأنظمة الاقتصادية الوجودية قد فشلت في حل ما يعانيه العالم من أزمات اقتصادية ، وأنه ما دمنا بصدد التفكير الجدي في نظام اقتصادي عالمي جديد ، فإنه يجدر بنا أن نفتح الباب واسعاً لدراسة المشكلة الاقتصادية على ضوء الإسلام ، وعلى ضوء ذلك يعالج المؤلف في كتابه ثلاثة موضوعات أو مطالب رئيسية هي : ما هي المشكلة الاقتصادية - الإسلام والعامل المادي - تشخيص الإسلام للمشكلة الاقتصادية وموقفه منها .

أرضه . وثانيهما : أن الاسلام يأمر بالترين ولكنهُ ينهى عن الترف ، وبعبارة أخرى انه يفرق بين « التزين المباح » وبين الترف المنهى عنه . وقد ارتبط هدف الرفاهية الاقتصادية في الغرب بالكماليات والترف المنهى عنه .



### في الفرع الثاني وعنوانه « مشكلة الفقر قديمة

وان اشعدت وطأها مؤخرًا » يقول المؤلف : اننا لم نشعر بوطأها الا تدريجيا بزهدا حاجات الانسان تبعًا للدرجة تطوره وتقدمه . فالانسان الأول رغم قلة موارده لم يكن يشعر بوطأة الفقر نظرًا لقلة حاجاته وتطلعاته .

وقضية الفقر نسبية تختلف باختلاف الزمان والمكان فلا شك أن فقير العصر الحاضر يحتر غنيا بالنسبة الى انسان العصور القديمة كما أن متوسط الحال في مصر أو الهند يحتر فقيرًا بالنسبة لمتوسط الحال في أمريكا مثلاً . وقد بلغت مشكلة الفقر ذروتها في عصرنا الحالى بحكم سهولة اتصال الناس ببعضهم البعض وظهور الفوارق مع ازدياد الوعى الاجتماعى .

في الفرع الثالث يتحدث المؤلف عن حقيقة مشكلة الفقر وكيف أنه يتمثل في عدم بلوغ المستوى اللائق للمعيشة بحسب ما هو سائد في المجتمع مما يختلف باختلاف الزمان والمكان .

ومن ذلك يتبين أن الفقير في الاسلام هو من يعيش في مستوى تفصله هوة سحيقة عن المستوى المعيشى السائد في المجتمع المحلى أو العالمى . وباصطلاح الفكر الاقتصادى الإسلامى هو من لا يتوافر له حد الكفاية لا حد الكفاف . ومن ثم فإن الحل الإسلامى لمشكلة الفقر هو ضمان حد الكفاية لكل فرد يوفره لنفسه بعمله وجهده ، فان لم يستطع ذلك لسبب خارج عن ارادته كمرض أو عجز أو تعطل تكفلت له بذلك النولة من مال الزكاة .

ينتقل المؤلف بعد ذلك الى المطلب الثانى في الكتاب وعنوانه « الاسلام والعامل المادى » فيقول ان الحاجات مادية كانت أو معنوية هى الحافز على النشاط والباعث على الحركة ، بل هى سر الحياة اذ بدونها تنعدم الحركة وتتفنى الحياة . ثم يتحدث عن أهمية العامل المادى وأهمية العامل الروحى ويقول انه لا بد للتقدم الحقيقى من توافر العاملين فلا قيمة لحضارة متقدمة وتكنولوجيا متفوقة بدون مثل وارتباط بالله وحضنته ولا أصبحت هذه الحضارة عنصر فساد وتدمير .

ويتناول المؤلف بعد ذلك العامل المادى في نظره الاسلام فيقول إن الاسلام لم يهون من شأنه ويتحدث

في المطلب الأول وهو ماهية المشكلة الاقتصادية يُقسّم المؤلف دراسته الى ثلاثة فروع هى :

المشكلة الاقتصادية هى مشكلة الفقر .

مشكلة الفقر قديمة وان اشعدت وطأها مؤخرًا .

حقيقة مشكلة الفقر .

في الفرع الأول يقول المؤلف إن المشكلة الاقتصادية هى أهم مشكلات الحياة وبعبارة مبسطة هى مشكلة الفقر الذى لا يعلو كونه مظهرًا من مظاهر زيادة الحاجات على ندرة الموارد ثم يتحدث عن اختلاف مفهوم المشكلة الاقتصادية بحسب اختلاف المفاهيم الاقتصادية ففى الفكر الاقتصادى التقليدى تتوافر مشكلة الفقر في عدم توافر الحد الأدنى اللازم للمعيشة وهو ما عبر عنه أصحاب هذا الفكر باصطلاح « حد الكفاف » .

ول الفكر الاقتصادى الإسلامى تتمثل المشكلة في عدم توافر الحد اللائق للمعيشة وهو ما عرف بمصطلح « حد الكفاية » وأحيانًا « حد الغنى » بمعنى أن يُهد الفرد فقيرًا متى لم يتوافر له متطلباته بالقدر الذى يجعله في محبوحة من العيش ويغنى عن غيره .

يعنى هذا أن المشكلة الاقتصادية في الاسلام لم ترتبط منذ البداية بهدف توفير الضروريات الأساسية للمعيشة ، وإنما يهدف رفع مستوى المعيشة وتحسينه وهو ما انتهى اليه أخيرا الفكر الاقتصادى الحديث بعد أربعة عشر قرنًا معبرا عنه باصطلاح « الرفاهية الاقتصادية » أو « الرخاء المادى » . الا أن المؤلف يفضل الإبقاء على الاصطلاح الدقيق الذى أخذ به الفقهاء القدامى وهو اصطلاح « حد الكفاية » وذلك لسببين رئيسين :

أولهما : أن المال في الاسلام ليس غاية وإنما هو وسيلة لراحة الانسان وسعادته ليكون بحق خليفة الله في

الإسلام ليست مجرد الكسب أو الرخاء المادى كما  
تصورت أغلب النظم الموضعية ، وإنما هى  
أساسا ابتغاء وجه الله تعالى وما يستتبعه من سيادة  
روح التطوى والتعاون لا الأثرة والصراع ، وهو انفاذ  
كلمة الله سبحانه بتعمير الدنيا وتميئها ( هو أنشأكم  
من الأرض واستعمركم فيها ) أى كليفكم بعمارها لتكونوا  
بحق خلفاء الله فى أرضه ، وليسود العالم فى النهاية  
الحب والرضا وسعادة القرب من الله .

وخصى مع المؤلف وهو يتحدث عن العامل  
المادى وكيف أن الإسلام يدفع به الى الصدارة .  
فالمال زينة الحياة وقوام المجتمع ونعم العون على تقوى  
الله ، وطلب المال الحلال فهبة وجهاد فى سبيل  
الله . والفقير عقوبة وغضب من الله ، والغنى مثوبة  
وفضل من الله .

وقد ساوى الإسلام بين الفقر والكفر ، ولم  
يستعد الرسول من شيء يقلد استعاضته من الفقر ،  
فيقول عليه السلام : « كاد الفقر أن يكون كفرا »  
ويقول : « اللهم إلى أعوذ بك من الكفر  
والفقر » . قال رجل أهدلان ؟ قال : نعم .

وقد ارتبطت العبادة فى الإسلام بتأمين الناس فى  
حياتهم المعيشية ، قال تعالى : « فليجدوا رب هذا  
البيت الذى أطعمهم من جوع وأمنهم من  
خوف » . وقد اعتبر الإسلام مجرد ترك أحد أفراد  
المجتمع جائعا أو ضاعا هو تكذيب للدين نفسه .  
قال تعالى : « أرايت الذى يكذب بالدين ، فذلك  
الذى يدع اليتيم ولا يحس على طعام المسكين » .  
وقال تعالى : « وما أدراك ما العقبة ، فك رقبة أو

عن حقيقة أحاديث مدح الفقر فيقول أنه إذا صح  
ذلك فالمراد به هو الفقر الى الله تعالى والعبودية لله  
سبحانه وهو ما عبرت عنه الآية الكريمة : « يا أيها  
الناس أنم الفقراء الى الله ، والله هو الغنى  
الحميد » . ثم يتحدث عن حقيقة أحاديث التعوذ  
من الغنى فيقول إنه الغنى المدموع الذى لا يعرف  
صاحبه قدره فيؤدى به الى البغى والبطر بدلا من  
الحمد والشكر ، أو إلى اللهو والفساد بدلا من  
الاستقامة والعمل النافع .

وحينئذ يصير الغنى بحق نقمة ومصيبة يتل بها المرء  
وهو ما عبرت عنه الآية الكريمة بقوله تعالى : « وإذا  
أردنا أن نهلك قرية أمرنا مترفيا ففلسقوا فيها ، فحق  
عليها القول فدمرناها تدميرا » .

أما الأحاديث الصحاح الواردة فى مدح الزهد ، فإنها  
لا تعنى مدح الفقر ، إذ الزاهد ليس هو الضعيف  
العاجز عن تحصيل المال ، وإنما هو القوى الذى يملك  
المال ثم يزهد فيه بإنفاقه فى سبيل الله . فالزهد فى  
الإسلام لا يتأتى مع الفقر وإنما يتأتى مع الغنى ، فهو  
زهد القاديين على أن يزهّدوا أو لا يزهّدوا ، أى أنه  
يخضع لقدرة الانسان واختياره فيكون له أجره وثوابه عند  
الله .

والمادة فى الإسلام ليست غاية ، وإنما هى مجرد  
وسيلة لتوفير أسباب الراحة للانسان ، ومن أجل تنمية  
ملكاته وزيادة قدرته على العمل والإنتاج ، بحيث يكون  
بحق خليفة فى أرض الله .. المال فى الإسلام مطلوب ،  
لكن ليس لذاته ، وإنما ليتغنى به وجه الله و الصالح  
العام .

ومن هنا ندرك قول الرسول عليه السلام : « نعم  
المال الصالح للعبد الصالح » وندرك أيضا كيف أن  
الإسلام لا يضع حنا للاكتساب والاعتناء ، ولكنه  
يضع شروطا لكيفية اكتساب المال وضوابط لكيفية  
انفاقه .

وقد وضع الإسلام الفاصل المادى حيث يجب أن  
يوضع عاملا مؤثرا ضمن عوامل أخرى فالمادة أو  
المال ليس كل شيء فى حياة الانسان فهو ليس مادة  
وجسما فحسب ، وإنما هو أيضا نفس وعقل  
وتطلعات روحية . لغاية وجود الانسان فى نظر

إطعام في يوم ذى مسغبة يتيما ذا مقربة أو مسكينا ذا  
مرتبة .

تغير أشكال الانتاج بتصفية الملكية الخاصة والقضاء  
على الأغنياء .

أما في الإسلام فمرد المشكلة ليس الفقراء  
أو قلة الموارد كما يقول الرأسماليون ، وليس  
الأغنياء كما يقول الاشتراكيون . وإنما هو  
القصور في استغلال الموارد الطبيعية لا قلة  
هذه الموارد . وهو ما عبرت عنه الآية الكريمة  
بقوله تعالى : « وإن تعدوا نعمة الله لا  
تحصوها إن الإنسان لظلم كفار » . وهو  
ثانياً أثر الأغنياء وسوء التوزيع لا الملكية  
الخاصة نفسها . فالمشكلة في محصلتها النهائية  
مشكلة الإنسان نفسه وفساد نظامه  
الاقتصادى سواء من حيث ضعف الانتاج أو  
سوء التوزيع . والحل في نظر الاقتصاد  
الإسلامى هو التقريب بين الأغنياء والفقراء  
وبالتالى إحلال التعاون والتكامل بينهما وليس  
التنافس والصراع ثم هو في النهاية وعلى خلاف  
كافة المذاهب والنظم الاقتصادية الوضعية ،  
لا يستهدف مجرد تحقيق الرخاء المادى ، وإنما  
هو يستهدف أساساً الجانب الروحى والحلقى  
بحيث يكون الناس جميعاً خلفاء في أرض الله  
يعمرون الدنيا بوفرة الانتاج وعدالة التوزيع .

يتناول المؤلف بعد ذلك أحكام الإسلام بالنسبة  
للانتاج أو سياسة ونظرية الانتاج في الاقتصاد الإسلامى  
فيذكر أن الإنسان قد استخلفه الله في أرضه ولذلك  
كرمه وفضله على سائر المخلوقات بقوله تعالى : « ولقد  
كرمنا بنى آدم وحملناهم في البر والبحر ورزقناهم من  
الطيبات وفضلناهم على كثير ممن خلقنا تفضيلاً » :

ويتناول المؤلف أهم تعاليم الإسلام في ممارسة الانتاج  
فيقول إن العمل والانتاج واجب وحق في أن واحد .  
فالعمل في الإسلام واجب على كل فرد ومن هنا كانت  
كراهية الإسلام للتسول والشحاذة ، فيقول عليه  
السلام : « من سأل مسألة وهو عنها غنى كانت شيئاً  
في وجهه يوم القيامة » . وفي رواية أخرى : « فإنما يسأل  
جراً » . أما الشخص الذى لا يجد عملاً أو لا يقدر  
على العمل لمرض أو شيخوخة ، فإن مسئوليته تقع على  
الدولة ، فعلياً أن توفر له أسباب العمل المناسب ، وإلا  
التزمت بنفقته ونفقة من يعولهم .

في المطلب الثالث من الكتاب يتحدث المؤلف  
عن تشخيص الإسلام للمشكلة الاقتصادية وموقفه منها  
فيتناول سبب المشكلة وحلها في الاقتصاد الرأسمالى  
والاشتراكى والإسلام ثم ينتقل الى أحكام الإسلام  
بالنسبة للانتاج أو سياسة ونظرية الانتاج في الاقتصاد  
الإسلامى ثم يعرض لأحكام الإسلام بالنسبة للتوزيع .

يبدأ المؤلف بتشخيص المشكلة فيقول إن مردها  
الى الإنسان نفسه وقصور سلوكه سواء من حيث  
الانتاج أو من حيث الاستهلاك . ففى دول آسيا وأفريقيا  
يتعرض الملايين للجوع وسوء التغذية ، بينما بها ملايين  
الأقدنة الصالحة للزراعة وكلها ثروات معدنية بغير حصر  
دون استغلال ولا تحتاج لأكثر من الخبرة والمال . في  
الوقت الذى تقدر فيه نفقات التسليح في العالم بأكثر من  
٣٥٠ مليار دولار في السنة . ومن حيث العلاج يقول  
المؤلف إن مشكلة الفقر في نظر الإسلام هى مشكلة ظلم  
الإنسان بسوء توزيع الثروة الى جانب كفره بالنعمة  
بإهماله جميع المصادر التى تفضل الله بها عليه استغلالاً  
تلقاً ، وسوء استخدامه واستهلاكه لها .

ويتناول المؤلف بعد ذلك سبب المشكلة وحلها  
في الاقتصاد الرأسمالى فيقول : إن الرأسماليين يحثرون  
الفقراء أنفسهم هم سبب المشكلة الاقتصادية سواء  
لكسلهم أو لسوء حفظهم بشح الطبيعة أو قلة الموارد .  
فقضية الفقر في الاقتصاد الرأسمالى هى أساساً قضية  
قلة انتاج وقد رتب الرأسماليون على ذلك أن على الدولة  
أن تتيح الحرية المطلقة للجميع لينتجوا ويكسبوا ويختنوا  
دون قيد أو شرط ، وأن على من خافه الحظ أن يرضى  
بواقفه .

أما في الاقتصاد الاشتراكى فإن ما يحدث هو  
العكس فسبب المشكلة الاقتصادية هم الأغنياء  
باستئثارهم دون الأغلبية الكادحة لخيرات المجتمع ،  
وهو ما يسبب التنافس بين قوى الانتاج وعلاقات  
التوزيع . فقضية الفقر في الاقتصاد الاشتراكى ، هى  
أساساً قضية سوء توزيع . وقد رتب الاشتراكيون على  
ذلك نظرياتهم في الصراع بين الطبقات ، والتركيز على

ولم يكتب الإسلام بالحث على العمل والانتاج بقوله تعالى : « وقل اعملوا فسيرى الله عملكم ورسوله والمؤمنون » وقل الرسول عليه السلام : « اعملوا فكل ميسر لما خلق له » ، وإنما اعتبر العمل وزيادة الانتاج عبادة فيقول تعالى : « ويستجيب للذين آمنوا وعملوا الصالحات وينهدهم من فضله » أكثر من ذلك اعتبر الإسلام السعى على الرزق وخدمة المجتمع أفضل ضرور العبادة . يقول (عليه السلام) : « لأن يمشى أحدكم مع أخيه في قضاء حاجته أفضل من أن يحتكف في مسجدى هذا شهرا » .

ولقد أوجب الإسلام اتقان العمل والانتاج ، واعتبر ذلك أمالة ومستولية فإله تعالى يقول : « ولتسألن عما كنتم تعملون » ويقول تعالى : « وأحسنوا إن الله يحب المحسنين » ويقول الرسول عليه السلام : « إن الله يحب إذا عمل أحدكم عملا أن يتقنه » .

كما أوجب الإسلام تنوع الانتاج بحيث يشمل كافة الحاجات البشرية ، ذلك أن القاعدة في الإسلام أن كل ما لا ييم الواجب إلا به يصير واجبا . وترتب على ذلك أن كل ما لا يقوم به الأفراد من النشاط الاقتصادى كالصناعات الثقيلة والمرافق العامة ، يصبح شرعا فرضا على الدولة القيام به .

ولقد نهى الإسلام عن كثر المال بحمسه عن التداول والانتاج وما من آية قرآنية تتكلم عن الإيمان إلا وترقرنه بالعمل الصالح والانفاق في سبيل الله أى سبيل تنمية المجتمع ونفع المواطنين بل لقد بلغ حرص الإسلام على الانتاج وتعمير الدنيا أن قال الرسول عليه السلام : « إذا قامت الساعة وفى يد أحدكم فسيلة - أى شتلة - فاستطاع ألا تقوم حتى يفرسها فليفرسها فله بذلك أجر » .

كذلك نهى الإسلام عن الانتاج الضار كالانتاج الخمر والحمور بقوله تعالى : « إنما الخمر والميسر والأنصاب والأزلام رجس من عمل الشيطان فاجتنبوه لعلكم تفلحون » . كما نهى عن الانتاج والتعامل بالربا .

فيقول تعالى : « يا أيها الذين آمنوا اتقوا الله وذروا ما بقى من الربا إن كنتم مؤمنين ، فإن لم تفعلوا فإذنوا

جرب من الله ورسوله ، وإن تبم فلكم رؤوس أموالكم لا تظلمون ولا تظلمون » .

يتحدث المؤلف بعد ذلك عن عناصر الانتاج وعائدها في الاقتصاد الرأسمالى والاشتراكى والإسلامى فيقول ان هذه العناصر في الاقتصاد الرأسمالى أربعة هى العمل وعائده الأجر والطبيعة وعائدها البيع ، ورأس المال وعائده الفائدة ، والمنظم وعائده الربح .

وفى الاقتصاد الاشتراكى عنصر الانتاج الأساسى هو العمل وعائده هو الأجر أو الراتب أما بقية العناصر لأخرى فتظل موجودة وإنما ينتقل عائدها الى الدولة تصرف فيها بحسب خطة التنمية .

أما فى الاقتصاد الإسلامى فنعناصر الانتاج اثنان هما : العمل ورأس المال ، مع ملاحظة أن رأس المال وحده لا يكون له عائد الا اذا ساهم مع العمل فى الغرم ، وحيثئذ يكون له نصيب فى العائد فى صورة ربح لا فائدة وإيجار لا ربح .

وعنصر رأس المال وحده ليس له عائد فى الإسلام ، إذ المال لا يلد مالا . وإنما يتحقق عائده اذا شارك عنصر العمل متحملا غرمه كما يستفيد من غنمه .

ويعضى المؤلف دكتور شوق الفنجري فيتناول بعد ذلك نظرية التوزيع فى الاقتصاد الإسلامى فيقول ان المال مال الله والبشر مستخلفون فيه ، فالاستخلاف عام لكل البشر ، ولا يحصل الأفراد على حق الملكية الخاصة أى الفردية إلا مقابل عملهم ، ومن ثم يملكهم الشرع الإسلامى بالشروط التى يحددها . والمقصود بالملكية الفردية هو ملكية الفرد بالنسبة للأفراد

الآخرين ، أو قل ملكية أنصاهم أو الملكية المجازية ، اد  
المالك الحقيقي لكل شيء هو الله تعالى .

ومن هنا فإن حيازة المال في الاسلام ليست  
امتلاكاً ، وإنما هي أمانة أو ودیعة بحاسب عليها الموء .  
وبذلك يتميز الاسلام في نظرتة وموقفه بالنسبة للملكية  
الفردية عن سائر المذاهب والأنظمة الوضعية ، فهو لا  
ينكرها شأن المذاهب الجماعية والنظم الاشتراكية ،  
وهو في نفس الوقت لا يطلقها شأن المذاهب الفردية  
والنظم الرأسمالية وإنما هو يعترف بها نتيجة عمل  
وجهد .

واستنادا الى أن المال في الاسلام هو مال الله  
والبشر مستخلفون فيه ، كان المبدأ أو الأصل  
الاقتصادى الإسلامى الهام أن لكل حد الكفاية أولا  
ثم لكل تبعاً لعمله .

وفي الظروف الاستثنائية فقط كالجحاعة أو الحرب  
يتساوى المسلمون في حد الكفاف ، وللملكية الخاصة  
حرمة كبرى في الاسلام فانه تعالى يقول : « ولا  
تأكلوا أموالكم بينكم بالباطل » والرسول عليه السلام  
يقول : « كل المسلم على المسلم حرام ماله ودمه  
وعرضه » . الا أن هذه الحرمة مشروطة بضمان حد  
الكفاف لكل مواطن ، بحيث أنه اذا وجد في مجتمع

اسلامى جائع واحد أو عار واحد ، فان حق الملكية  
لأى فرد من أفراد المجتمع لا يجب احترامه ولا تجوز  
حمايته . وهذا يفسر لنا قول الرسول الكريم : « اذا  
بات مؤمن جائعاً فلا مال لأحد » . وفي هذا المعنى  
يقول الصحابى أبو ذر الغفارى : « عجبْتُ لمن لا يجد  
القوت في بيته كيف لا يخرج على الناس شاهراً  
سيفه » .

يتحدث المؤلف بعد ذلك عن التفاوت المنضبط  
أو حفظ التوازن الاقتصادى بين أفراد المجتمع فيقول :  
إن أساس الثروة والغنى في الاسلام هو العمل . واذا  
كان الناس يتفاوتون في كفايتهم وفي مقدار ما يبدلون  
من مجهد ، فإنه من الطبيعى أن يتفاوتوا في مقدار ما  
يحصلونه من دخل ويكونونه من ثروة فهذا أمر طبيعى  
في الاسلام باعتباره حافظاً على الجد والعمل الا أن  
التفاوت الذى يسمح به الاسلام هو التفاوت  
المنضبط أى بالقدر الذى يحفز على العمل ويحقق  
التكامل لا التناقض والتعاون لا الصراع وذلك عن  
طريق ثلاث وسائل هي : عدم السماح بالثروة  
والغنى الا بعد ضمان حد الكفاية ، عدم السماح  
باستئثار أقلية بمخيرات المجتمع - إعادة التوزيع عند  
التقاد التوازن .

قال : لا بد أن تسألنى :

قال : أما إذا شئت فمر لى برغيفين أتغدى  
بأحدهما وأتعشى بالآخر واتق الله ، واعلم أنك  
مفارق ما أنت فيه ، ونادم على ما قدمت .

فأمر له معاوية بأشياء من حنطة وغيرها فردها .  
وقال : إن أعطيت المسلمين كلهم مثل ما  
أعطيتى وإلا فلا حاجة لى في ذلك ، ثم ودعه  
والتصرف .

\*\*\*\*\*

\* قال الشاعر :

إذا جادت عليك الدنيا فجد بها  
على الناس طرا قبل أن تغلت  
فلا الجود يفتنيها إذا هي أقلت  
ولا البخل يفتنيها إذا ما نولت

\* لما نزل قوله تعالى « خذ العفو ، وأمر  
بالعرف ، وأعرض عن الجاهلين » قال النبى ﷺ :  
ما هذا يا جبريل ؟

قال : إن الله يأمرك أن تصل من قطعك ،  
وتعطي من حرمك وتعفو عمن ظلمك .

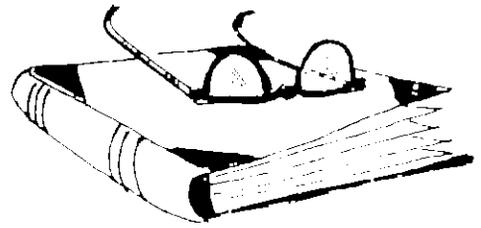
\* قال معاوية لى « عبيد بن شربه » : سل ما  
شئت !

فقال : ما مضى من عمرى ترده ، والأجل إذا  
حضر تدفعه .

قال : ليس ذلك لى سل غيره !

قال : يا أمير المؤمنين ليس إليك رد شبابى ، ولا  
الآخرة فتكرم مائى ، والمال قد أخذت منه فى  
عشوائى ما كفتائى .

# سيرة حسية طرفة



إعداد: محمد شبلي

من فصاحة النساء

\* دعت امرأة عن « هارون الرشيد » وعنده جماعة من وجوه أصحابه فقالت :

— يا أمير المؤمنين ... أقر الله عينك ، وفرحك بما أتاك وأتم سعدك ، لقد حكمت فقسطت .

فقال هـ الرشيد : من تكونين ؟

فقلت : من آل برمك ، ممن قتل رجالهم ، وأخذت أموالهم ، وسلبت نواهم .

فقال : أما الرجال فقد مضى فيهم أمر الله ، ونفذ فيهم قدره ، وأما المال فمردود إليك .

ثم اتت « هارون الرشيد » إلى الخاضرين من أصحابه فقالت :

— أتدرون ما قالت هذه المرأة ؟

فقالوا : ما نراها قالت إلا خيرا !

قال : ما أظنكم فهمتم ذلك .

فما قولها : « أقر الله عينك » أى أسكتها عن الحركة وإذا سكنت العين عن الحركة عميت .

وقولها « وفرحك بما أتاك » فأخذته من قوله تعالى : « حتى إذا فرحوا بما أوتوا أخذناهم بغتة » .

وأما قولها : « وأتم الله سعدك » فأخذته من قول لشاعر :

إذا تم أمر بدا نقصه ترقب زوالا إذا قيل تم

وأما قولها : « لقد حكمت فقسطت » فأخذته من

قوله تعالى :

« وأما القاسطون فكانوا لجهنم حطباً »  
تتعجبوا من ذلك !

إن هو إلا وحى يوحى

\* قال تعالى « مرج البحرين يلتقيان . بينهما برزخ لا يبغيان . فبأى آلاء ربكما تكذبان . يخرج منهما اللؤلؤ والمرجان ، فبأى آلاء ربكما تكذبان وله الجوار المنشآت فى البحر كالأعلام » . صدق الله العظيم ( الرحمن ١٩-٢٤ ) .

المستر « براون » الرمان الإنجليزي تعتمد أن يعرف بعض المسلمين فى بعض لغور الهند . فسأهم : أتعلمون أن نبيكم محمد ﷺ ، سافر فى البحار ؟

قالوا : لا إنه لم يرو عنه أنه سافر فى البحر قط .

فاعتقد أن ما فى القرآن لم يذكره بكس لا يوحى من الله تعالى لهذا السى العظيم ، وأعظم منه ما فيه من آيات التوحيد والتشريع والتهديب التى هى أكمل وأقرب إلى العقل والفصحة من كل ما فى النبوة وإلهام ، فأنسى عن عمه وصيرته .

وظل زمت طويلا تتعد بما بينهما من ترجمة القرآن حتى أتيت له ترك عمه فى سحر ، فأقام فى مصر وتعلم العربية ، وعاشر فضلاء المصريين . إنه المستر « عبد الله براون » عليه رحمة الله .

\* قيل لإبراهيم بن أدهم : لم لم تصحب الناس ؟  
فقال :

إن صحبت من هو دونى آذاني بجهله ،  
وإن صحبت من هو فوقى تكبر على ،  
وإن صحبت من هو مثلى حسدلى ،  
فاشتغل بمن ليس فى صحبتة ملال ولا فى وصله انقطاع ، ولا فى الاتس به وحشة .