

د. آرثر لويس

# مبادئ التخطيط الاقتصادي

تقديم ومراجعة

د. فهد عبد العزيز

الكتاب: مبادئ التخطيط الاقتصادي

الكاتب: د. آرثر لويس

تقديم ومراجعة: د. فهمي عبد العزيز

الطبعة: ٢٠٢٠

الناشر: وكالة الصحافة العربية (ناشرون)

٥ ش عبد المنعم سالم - الوحدة العربية - مدكور- الهرم - الجيزة

جمهورية مصر العربية

هاتف: ٣٥٨٢٥٢٩٣ - ٣٥٨٦٧٥٧٦ - ٣٥٨٦٧٥٧٥

فاكس: ٣٥٨٧٨٣٧٣



E-mail: news@apatop.com http://www.apatop.com

**All rights reserved.** No part of this book may be reproduced, stored in a retrieval system, or transmitted in any form or by any means without prior permission in writing of the publisher.

جميع الحقوق محفوظة: لا يسمح بإعادة إصدار هذا الكتاب أو أي جزء منه أو تخزينه في نطاق استعادة المعلومات أو نقله بأي شكل من الأشكال، دون إذن خطي مسبق من الناشر.

دارالكتب المصرية

فهرسة أثناء النشر

لويس، آرثر

مبادئ التخطيط الاقتصادي / د. آرثر لويس ، تقديم ومراجعة: د. فهمي

عبد العزيز - الجيزة - وكالة الصحافة العربية.

٩٥ ص، ٢١\*١٨ سم.

الترقيم الدولي: ٥ - ٠٧ - ٦٨٢٣ - ٩٧٧ - ٩٧٨

أ - العنوان رقم الإيداع: ٩٢٤٤ / ٢٠٢٠

# مبادئ التخطيط الاقتصادي

وكالة الصحافة العربية  
«ناشرون» 



## مقدمة

### آرثر لويس ونظرياته الاقتصادية

ولد الاقتصادي الشهير "سير آرثر لويس" في سانت لوسيا \_ إحدى جزر الكاريبي وواحدة من جزر الهند الغربية - في ٢٣ يناير ١٩١٥ وكان والداه مدرسان هاجرا من أنتيجوا - إحدى جزر الأنتيل - منذ ١٩٠٥ توفى والده قبل أن يتم عامه السابع، تاركا أرملة وحيدة تتحمل مسؤولية إعالة خمسة أبناء تتراوح اعمارهم بين خمسة أعوام وسبعة عشر عاما. كان لويس وقتها في الرابعة عشر من عمره، واضطر إلى ترك المدرسة والتحق بالعمل ككاتب في الخدمة المدنية، وبعد ثلاثة أعوام تقدم لامتحان للحصول على منحة دراسية تقدمها الجامعات البريطانية، وفاز بالمنحة فسافر إلى لندن وحصل على درجة بكالوريوس في التجارة والمحاسبة، ثم واصل دراسته ليحصل في ١٩٣٨ على درجة الدكتوراه في الاقتصاد، بدأ العمل في مشاكل الاقتصاد العالمي بناء على اقتراح فريدريك هايك، ثم رئيس قسم الاقتصاد في بورصة لندن، بعد الحرب العالمية الثانية، عندما أصبحت المستعمرات السابقة مستقلة .

بدأ لويس دراسته للتنمية الاقتصادية، ولم يكن يتعاطف مع الرأي القائل بأن الدول الفقيرة يجب أن يحكمها نظام حكم ديكتاتوري حتى

يتمكنوا من التطور، وكان لويس محاضراً في جامعة لندن في الفترة من ١٩٣٨ إلى ١٩٤٨، ثم أستاذ ستانلي جيفونز للاقتصاد السياسي في جامعة مانشستر من ١٩٤٨ إلى ١٩٥٨. وشغل منصب نائب رئيس جامعة جزر الهند الغربية من ١٩٥٩ إلى ١٩٦٣ وأستاذ الاقتصاد السياسي في جامعة برينستون من عام ١٩٦٣ حتى وفاته في ١٥ يونيو ١٩٩١.

قدم آرثر لويس عددا كبيرا من الكتب، وصاغ واحدة من أشهر نظريات التنمية التي ظهرت في الخمسينيات، والتي تركز على الكيفية التي يتم بواسطتها تحويل اقتصاديات الدول الفقيرة من الاعتماد الحاد على الزراعة إلى الصناعة والخدمات، لتصبح اقتصادياتها أكثر مرونة وقدرة على مواجهة تقلبات وتغيرات الطلب، فكان أول من قدم نموذجا للتنمية، أساسه التحول من الريف إلى الحضر، أو من الزراعة إلى الصناعة بشكل مقصود ومنطقي، ويتعامل لويس مع اقتصاد مكون من قطاعين، أولهما: قطاع زراعي تقليدي، أطلق عليه اسم قطاع الكفاف، يتميز بهبوط إنتاجية العمل فيه إلى الصفر، أو أعلى بقليل، وثانيهما: قطاع صناعي؛ حيث ترتفع فيه الإنتاجية وتتحوّل إليه العمالة الرخيصة في القطاع التقليدي بشكل تدريجي منتظم، ومن أهم كتبه " مبادئ التخطيط الاقتصادي "، وهو كتاب موجز يتكون من أحد عشر فصلا قصيرا، يعرض فيهم للمشكلة الاقتصادية.

ويبرهن الكاتب من هذا الكتاب أن باستطاعة الدولة أن تخطط عن طريق الترغيب، بدلا من أن تخطط عن طريق التوجيه، وذلك باستخدام

سلطتها في الإشراف على السوق لحماية أهدافها.

يبدأ البروفسور آرثر لويس بالتأكيد على أن السؤال الأولي بالطرح الآن ليس هو : "هل نخطط" ؟ وإنما "كيف نخطط" ؟ ويقول أيضا أن تخطيطنا يجب أن يتم بقدر الإمكان عن طريق الميزانية، وأن وسائل الإشراف الأخرى يجب أن توضع في الدرجة الثانية من الأهمية. ولا يطالب الكاتب بان تشرف الدولة إشرافاً تاماً على الاقتصاد، وإنما يطالب بنظام من الإشراف يجمع بين مزايا الاقتصاد الحر، والتخطيط الذي توجهه الدولة.

وتنطلق أفكار آرثر لويس من قناعاته بالحركة الفابية البريطانية، وقد تأسست "الجمعية الفابية" سنة ١٨٨٤ فقد كونها من المفكرين البريطانيين، الذين أعجبوا بالاشتراكية كدعوة للعدالة بقدر ما ضاقوا بالبطانة الماركسية عن البروليتاريا وصراع الطبقات، فقد رأوا أن تلك الدعاوى سيكون لها آثار سيئة، فرفضوها تماماً وأوجدوا نوعاً من الاشتراكية البريطانية، تلاحظ ظروف المجتمع البريطاني وتبرأ من التورط في العمل السياسي، خاصة عندما يقوم على صراع دموي عنيف. وكان من أبرز أتباع الإشتراكية الفابية هذه جورج برنارد شو، وكان من أنصارها كذلك لويس آرثر، ومحور النظرية الفابية هو قضية التحول من "الرأسمالية" إلى "الاشتراكية"، وان هذا التحول يأتي عبر سياق التطور التاريخي الشامل القائم على الاستمرار لا على الانقطاع التاريخي الذي تمثله عملية الصراع الطبقي .

وقد وضع آرثر لويس كتابه " مبادئ التخطيط الاقتصادي " بتكليف من الجمعية الفابية، وراعى فيه أن يكون أسلوبه واضحا ومباشرا يستطيع القارئ العادي أن يفهمه بسهولة، فهو موجه لكل فرد يهتم بالمشكلات السياسية والاقتصادية المالية، وقد عرض للمشكلة الاقتصادية ولأهمية التخطيط في تسعة فصول، وقد تناول هذا الكتاب في الفصلين الأخيرين موضوعين عامين، وهما التخطيط في الدول المتخلفة، والاتحاد الاقتصادي.

وللتخطيط عند مؤلف الكتاب ثلاثة معان، الأول هو : الأهداف التي تضعها الحكومة للإنتاج سواء للمشروعات الخاصة أو العامة . ومعظم الحكومات تطبق هذا النوع من التخطيط. والثاني هو أن تضع الحكومة أهداف الاقتصاد بأكمله، ويدخل في الاقتصاد هنا نظام العمل، والنقد الأجنبي والمواد الخام، وغير ذلك من الموارد الأخرى. أما المعنى الثالث فالمقصود به وصف الوسائل التي تستخدمها الحكومة، لتعرض على المشروعات الخاصة الأهداف التي سبق أن حددتها

وهذا المعنى هو الذي يهتم به الكاتب، فالحكومة إذا كانت تعرف على وجه الدقة الأهداف الاقتصادية التي نريد تحقيقها، فيجب أيضا أن تعرف كيفية إقناع أصحاب المشروعات الخاصة أو كيفية إرغامها على السير طبقا للأهداف المرسومة ؟ هذا السؤال عن الكيفية هو ما يسعى الكتاب للإجابة عليه، والكتاب يأخذ موقفا محايدا، أو موقفا وسطا جانب الحكومة وجانب أصحاب المشروعات الخاصة، موضحا السبل التي يراها صحيحة.

أما مفهوم التخطيط الاقتصادي بشكل خاص فهو أسلوب تستعين به الدولة لتوجيه التنمية الاقتصادية وتنظيمها في حدود موارديها وإمكانياتها المتاحة فلا يمكن للدول النامية لمواردها وإمكانياتها المحدودة أن تحقق أهدافها باستخدام آلية السوق بل يتعين عليها أن تقوم بموازنة مالدتها من إمكانيات وموارد ماتطمح إليه من أهداف وقد يعكس التخطيط الاقتصادي تدخل الدولة إذا يمثل التخطيط الاقتصاد وسيلتها في تخطيط تنمية بطريقة منظمة.

يميز الباحثون بين ثلاثة مراحل لعملية التخطيط، أولها مرحلة التقرير الاقتصادي، وتسبق وضع الخطة الاقتصادية، ويتم ذلك من خلال القيام بالبحوث والدراسات لمختلف النواحي الاقتصادية لبيان تطور حالة الاقتصاد كتطور الدخل الوطني ومعدل النمو السنوي وتوزيعه على مختلف القطاعات، وتطور ميزان المدفوعات، ومستوى التشغيل، والمالية العامة.

والمرحلة الثانية هي مرحلة تحديد الهدف أو إعداد الخطة، وترتكز بشكل أساسي على تحديد الأهداف التي ترمي إليها الدولة من خلال اجراءات التنمية والتي على أساسها يتم بناء الخطة العامة للتنمية مثل تقليص مستوى البطالة، رفع مستوى المعيشة، تقليل العجز في الميزانية العامة.

والمرحلة الثالثة هي مرحلة المراقبة أو مرحلة تنفيذ الخطة ومتابعتها، وتتمثل في تنفيذ المشروعات التنمية التي تتضمنها الخطة الاقتصادية مثل بناء مدارس... وتحقيق أهداف ومتابعة التنفيذ.

وتقسم الخطة الاقتصادية تبعاً لشموليتها إلى خطط وطنية وإقليمية

فالخطة الوطنية يتم تسليمها لدولة كأكمل وتهتم بهذه الحالة بتفصيل القطاعي دون الاقاليم فهي تهتم مثلاً بنمو الناتج المحلي الاجمالي ومساهمة القطاعات المختلفة دون إعتبار التوزيع الناتج عن الاقاليم الجغرافية أما الخطة الاقليمية، فتهتم بتنمية داخل إقليم أو منطقة جغرافية داخل الدولة (تنمية محلية) وغالبا ما يبدأ التخطيط في أي دولة مستوى وطني ولكن من خصائص الخطة الجديدة أن تكون متوازنة جغرافيا أما أنواع التخطيط فتختلف تبعا لطبيعة النظام الاقتصادي من حيث نوع التخطيط ودرجة شموله والوسائل المتبعة لتحقيق اهدافه.. إذ أن لكل دولة ظروفها الاقتصادية والاجتماعية والسياسية التي تؤثر في اختيار نوع التخطيط المناسب ودرجة المركزية والشمول التي تتلاءم معه. والطرق والأساليب التي يجب اتباعها لتحقيق أهدافه.

فالنظام الرأسمالي يعتمد على الملكية الخاصة لوسائل الانتاج. حيث ان القوة المحركة لآلية هذا النظام هي المزاحمة وآليات السوق. ان طبيعة النظام الرأسمالي ذاتها تجعل قطاعات الاقتصادي القومي متباينة في تطورها. والاهداف العامة التي تعمل الدول الرأسمالية على تحقيقها باتباع اسلوب التخطيط تتمثل في رفع معدل نمو الدخل القومي وتنمية بعض قطاعات الاقتصاد القومي التي تكون مختلفة عن غيرها او يراد التعجيل في نموها بمعدل أعلى، والملكية الخاصة لوسائل الانتاج هي المسيطرة في هذا النظام، والحكومة تؤثر في القرارات الاقتصادية بطريق غير مباشر من خلال السياسات المالية والنقدية، وهو الأمر الذي يجعل تنفيذ الاهداف خاضعا لرغبة هؤلاء الافراد ومشئيتهم.

أما النظام الاشتراكي فيعتمد على الملكية الجماعية لوسائل الانتاج، حيث تمتلك الدولة جميع وسائل الانتاج والتخطيط الاقتصادي باعتباره أحد الأسس الرئيسة للاشتركية يهدف قبل كل شيء إلى تصفية الاقتصاديات الرأسمالية التي تعترض طريق بناء الاشتراكية.

وتقسم البلدان النامية على اختلاف مستوياتها الاقتصادية وأنواع الاقتصاديات التي تتواجد فيها بأنها جميعا متخلفة عن الدول الرأسمالية والاشتركية المتقدمة على السواء. ووضع التخلف هذا يظهر بصور شتى متداخلة فيما بينها. وكثيرا ما يكون كل منها سببا لظهور الأخرى.

ويعتبر التخطيط الاقتصادي منهجا علميا ونهجها عمليا وفنيا يهدف إلى تحقيق أقصى نمو ممكن في المجتمع بأقل تكلفة ممكنة وأقرب مدى زمني مستطاع، وتتوقف كفاءة هذا المنهج بالدرجة الأولى على نوعية الأدوات التخطيطية فيه، وعلى الأساليب والطرق الفنية التي يختارها المخططون لهذا الغرض بالدرجة الثانية.

ويعتمد نجاح التخطيط بدوره على التنظيم السياسي العام للدولة وعلى كفاءة الاجهزة المسؤولة ومدى سيطرتها وتمكنها من حسن اختيار هذه المناهج ودقة تطبيقها، ومن ثم حسن اتخاذ القرارات التي من شأنها التوصل إلى افضل البدائل الاقتصادية والاجتماعية بين موارد الدولة واستخداماتها.

د. فهمي عبد العزيز

أستاذ الاقتصاد بجامعة حلوان



### لماذا نخطط ؟

الفرق بين التخطيط والارتجال ليس هو الفرق بين النظام والفوضى في الحياة الاقتصادية، فجميع المفكرين السياسيين يتمسكون بالنظرية القائلة أن الإنتاج والتوزيع يجب أن يوجها المعرفة الأغراض الاجتماعية، والمسألة التي يدور الجدل حولها هي متى يكون هذا الإشراف ظاهرا، ومتى يكون غير ظاهر والإشراف غير الظاهر هو الذي تمارسه السوق. أما الإشراف الظاهر الذي يفضله رجال التخطيط، فهو الذي تنظمه الدولة، والإشراف الذي تمارسه السوق هو إشراف حقيقي وقوى مع أنه إشراف غير ظاهر. وفي الاقتصاد الحر نجد أن الطلب هو الذي يتحكم في الإنتاج. فأصحاب رؤوس الأموال لا يستطيعون إنتاج ما يريدونه من بضائع، ولكن المصلحة الخاصة هي التي توجههم إلى إنتاج البضائع التي يمكن بيعها، وهذا ما تقدره احتياجات الشعب وكمية هذه الاحتياجات، فالمنتجون لا يستطيعون قديم الأنواع التي يجدونها لان قوى المنافسة تعمل دائما على تخفيض الأسعار إلى مستوى التكاليف. وهكذا فان السوق الحرة تعد أداة قوية للإشراف الاجتماعي الذي يوجه الإنتاج لخدمة الطلب، ويشجع التقدم، ويقضي على الربح الفاحش. ولا يمكن انتقاد هذا النوع من الإشراف على أساس أن المصلحة الخاصة هي القوة الدافعة لاقتصاد الأسواق. فالواقع أن كل نظام اقتصادي وضع من أجل

الأفراد العاديين، يجب أن تكون المصلحة الخاصة هي قوته الدافعة.

وهذا لا يعني أن النظام الاقتصادي لا يعرئ مصلحة المجتمع . فالغرض من مثل هذا النظام هو أن تكون الأداة التي توجه مصلحة الفرد الخاصة إلى الصالح العام، لأن الأشياء التي يريدتها المجتمع هي التي تحقق ربحاً أكثر للفرد.

### الاشتراكية والدولة:

والجدال حول الدور الذي تقوم به الدولة ظهر بظهور المجتمع الإنساني، ولذلك فهو جدال حول التخطيط، ونحن لم نسمع عن أي مجتمع، في أي مكان أو زمان . لم تلعب فيه الدولة دوراً إيجابياً لتنظيم الإنتاج والتوزيع.

وليس هناك رأى اشتراكي واحد عن وظيفة الدولة أو عن الدور الذي يجب أن تلعبه . والحقيقة هي أن بعض الاشتراكيين يطالبون بزيادة سلطان الدولة والبعض الآخر يطالب بتخفيف هذه السلطات. وعلى ذلك فإن الخلاف على دور الدولة ليس خلافاً بين الأحزاب، ولكنه خلاف داخل الأحزاب نفسها. وقد نشأ بعض الخلط بسبب عدم فهم موقف الاشتراكيين من الممتلكات فيميل الكثيرون عادة إلى الربط بين الاشتراكية وبين تأمين الممتلكات. ولكن هذا خطأ لا يقل في خطورته عن الربط بين الاشتراكية وتوسيع سلطات الدولة . والحقيقة أن الاشتراكية ليست مرادفاً لتأمين أو لاتساع سلطات الدولة، ولكن الاشتراكية هي مرادف للمساواة. والرغبة في تحقيق المساواة هي الشيء

الوحيد الذي يربط بين جميع الاشتراكيين ؛ وفيما عدا ذلك فإنهم يختلفون. ولأن الاشتراكيين يهتمون بالمساواة، فإنهم يهتمون أيضا بالامتلاكات، لان النظام الحالي للممتلكات هو أهم أسباب عدم التكافؤ.

ومن ناحية أخرى نجد أن الاشتراكية تطالب بحرية الفرد، وفي النزاع حول سلطات الدولة نجد أن أسس الاشتراكية تتغلغل في الحرية، وفي الأيام الأخيرة بدأ اهتمام الاشتراكيين يتجه إلى استخدام الدولة في مكان الأنظمة الاجتماعية الأخرى . ولكن مجرد تطور حديث . فالمبادئ الحقيقية للاشتراكية تعارض هذا، وهذه المبادئ تقضي بها هم تسليم أي عمل إلى الدولة إذا كانت هناك منظمة اجتماعية أخرى تستطيع القيام به.

### **الاقتصاد الحر:**

يهدف هذا الموضوع إلى تمهيد الطريق للقيام بدراسية محايدة لمزايا الإشراف الظاهر وغير الظاهر . والاقتصاد الحر بل إلى التحكم في الإنتاج والتوزيع للصالح العام . والسؤال هو . هل يستطيع التخطيط أن يقوم بهذه العملية بطريقة أفضل - سواء كبديل للاقتصاد الحر أو كمساعد له ؟

والحقيقة أن الاقتصاد الحر بعض العيوب نذكر منها :

أولاً: أن الدخل لا يوزع بطريقة عادلة في نظام الاقتصاد الحر

ثانياً: عدم تحديد الأجور على أساس إنساني .

ثالثاً: عدم الاستقرار .

رابعاً: عدم القدرة على تنظيم التجارة الخارجية.

خامساً: عدم القدرة على مواجهة التغيرات الضخمة والمفاجئة.

سادساً: الإسراف.

وهناك نقطة أخرى يجب توضيحها . وهي أن مزايا الاقتصاد الحر تتوقف على وجود التنافس . ولكن قلما يوجد تنافس كامل والدولة وحدها هي التي تستطيع أن تضمن هذا التنافس. وعلى ذلك فان الاقتصاد الحر لا يمكن أن يعمل بطريقة فعالة إلا بمساعدة ايجابية من الدولة.

### **التخطيط عن طريق التوجيه:**

المسألة الرئيسية في مناقشة التخطيط ليست: هل يجب أن يكون هناك تخطيط، ولكن، ما هي الصورة التي سيتخذها هذا التخطيط ؟ ولنفرض مثلاً أن الحكومة قررت زيادة إنتاج اللبن للعناية بصحة الأطفال. ولن يجادل أي شخص في أن هذا قرار حكيم يمكن أن تتخذه الحكومة. ولكن هناك طرقاً كثيرة التنفيذ هذا المشروع، بعضها طرق مباشرة، والبعض الآخر طرق فعالة. فقد ترى الحكومة إصدار قرار تحرم فيه على الآباء إعطاء الطفل اقل من رطل واحد من اللبن يوميا . أو قد تزيد علاوات الأطفال وتطلب من الآباء إنفاق هذه الزيادة على شراء كمية أكبر من اللبن لأطفالهم، أو قد تصدر بطاقات مجانية لكل طفل يستطيع بواسطتها الحصول على كمية معينة من اللبن، وقد تشتري اللبن وتوزعه على الأطفال في المدارس . رقد تعمل الدولة من ناحية أخرى

على تقديم إعانات لمنتجي الألبان لتخفيض أسعارها . وقد تنشئ مزارع خاصة بها لإنتاج هذه الألبان. كل هذه الطرق الخاصة بتنفيذ مشروع الألبان هي أنواع من التخطيط. ومن حق رجل التخطيط بطبيعة الحال أن يرفض بعضها وينفذ البعض الآخر.

والتخطيط الكامل عن طريق التوجيه شيء غير مرغوب فيه مثل الاقتصاد الذي يتمتع بحرية كاملة . فمثلا لا يمكن تخطيط الاستهلاك . فالحكومة تعرف أكثر من المواطن كيف يجب أن ينفق دخله في نواح معينة. ونحن جميعا نعترف بهذا، ولكن هذه النواحي محدودة. ومع هذا فان المواطن يطالب بحرية اختيار المواد التي يستهلكها، كما يطالب بحرية أنفاق أمواله كما يشاء . وتدخل الدولة في هذه الناحية شيء مكروه إلا في الأحوال الطارئة . ولهذا يجب أن تكون هناك تعود وسوق للاستهلاك.

وكذلك يطالب العامل بحرية اختيار العمل الذي يناسبه . وهذا يعني أنه لا بد من وجود سوق للعمل . ووجود سوق للاستهلاك وسوق للعمل يحد كثيرا من وظائف التخطيط.

### **وهناك بعض العيوب في التخطيط عن طريق التوجيه نذكر منها:**

أولا: رجل التخطيط الذي يصدر التوجيهات لا يمكن أن معقد للغاية . يكون ملما بجميع النتائج المترتبة على توجيهاته . فالنظام الاقتصادي معقد للغاية. فإذا وضعت خطة لزيادة إنتاج الساعات على سبيل المثال فيجب أن تضع خطة لزيادة إنتاج جميع المواد التي تدخل

في صناعة الساعات.

ثانياً: التخطيط عن طريق التوجيه يكون في معظم الأحيان غير من بسبب تعقيد الإجراءات التي يتطلبها.

ثالثاً: من المحتمل أن يكون تنفيذ الخطة ناقصاً . وحتى إذا كانت الخطة كاملة عند وضعها فإن الظروف تتغير.

رابعاً: هذه الطريقة بطيئة وتنطوي على صعوبات كثيرة، خصوصاً إذا كانت الخطة تتطلب إنتاج أنواع مختلفة من سلعة واحدة .

خامساً: هذه الخطة تؤثر تأثيراً ضاراً على التجارة الخارجية لأن الاهتمام سيوجه إلى الإنتاج المحلي.

سادساً: كما حاولنا التغلب على هذه الصعوبات كما ازدادت تكاليف التخطيط.

وبسبب تعقيدات التخطيط عن طريق التوجيه، فإنه لا يزيد من الأشراف الديمقراطي وإنما يقلل منه، فالخطة لا يمكن أن توضع بواسطة الشعب أو البرلمان أو الحكومة ولكن الذين يضعونها هم المتخصصون لأن الخطة تتضمن آلاف من التفاصيل بل تتطلب آلاف من الأوامر والقرارات الإدارية، والبرلمان والوزراء لا يستطيعون الاطلاع على كل هذه التفاصيل، ولذلك فإن هناك فرصاً لا حصر لها للفساد والتلاعب . وعندما تفعل الحكومة أشياء قليلة، فإننا نستطيع مراقبتها، ولكن عندما تفعل كل شيء فإنها لا تستطيع حتى مراقبة نفسها .

## التخطيط عن طريق السوق:

تستطيع الدولة أن تخطط كما تشاء، ولكن ليس عن طريق التوجيه وإنما عن طريق الإشراف على السوق. فإذا أرادت من الشركات إنتاج المزيد من البضائع التي يستهلكها الفقراء والقليل من البضائع التي يستهلكها الأغنياء، فإنها في حاجة إلى إصدار قرارات أو وضع تشريعات. ولكنها تستطيع زيادة الضرائب على الأغنياء وتخفيضها على الفقراء، كذلك تستطيع تقديم إعانات للبضائع التي تريد تشجيعها وفرض ضرائب على البضائع التي توجه كل اهتمامها إلى وضع الإجراءات التي تتضمن توزيع ساعة لا تريد تشجيعها. ومن أبرز نقاط الضعف في نظم التخطيط المعاصرة أن الحكومات توجه كل اهتمامها إلى وضع الإجراءات التي تتضمن توزيع سلعه محدودة توزيعاً عادلاً، وتنسى اتخاذ الخطوات اللازمة لتلافي النقص في هذه السلعة.

## التحكم في الأسعار:

ونريد أن نفرق هنا بين النقص العام والنقص الخاص، فالنقص العام في البضائع في أي نظام اقتصادي يعد ظاهرة مالية. سببها التضخم المالي والعلاج المناسب لهذه الظاهرة ليس في التحكم في الأسعار بصفة عامة ولكن في القضاء على التضخم، والتضخم يلحق أضراراً كثيرة بالاقتصاد في كثير من النواحي، والطريقة الصحيحة لمعالجته ليست في معالجة إعراضه عن طريق بعض الإجراءات مثل التحكم في الأسعار، وإنما القضاء على أسبابه الرئيسية.

والنقص الخاص يختلف عن النقص العام اختلافا تاما، فهو نقص في جانب معين من الاقتصاد . يقابله زيادة في جانب آخر، والنقص الخاص يسبب ارتفاعا في الأسعار ويستطيع التجار تحقيق أرباح غير عادية، وإذا كان النقص خاصا والسلعة ضرورية، فعند ذلك يمكن التحكم في سعرها . أما إذا كانت السلعة غير ضرورية، فلن تكون هناك حاجة إلى التحكم في سعرها . فالأسعار المرتفعة ستجعل المستهلكين يقللون من شراء هذه السلعة لأنها ليست ضرورية . وإذا كانت السلعة من المواد الخام الضرورية أو من البضائع الإنتاجية المطلوبة، فيجب أيضا تحديد سعرها.

وتحديد الأسعار بطريقة فعالة يتوقف على أوصاف السلعة حتى لا يجد التجار لهم منفذا عن طريق عرض سلع أخرى أقل جودة ومخالفة للمواصفات المطلوبة وتحديد أوصاف السلعة عملية صعبة للغاية، خصوصا في المواد الغذائية وفي السلع المتعددة الأنواع.

ومن ناحية أخرى نجد أن تحديد الأسعار يجعل الطلب أكثر من العرض، ولهذا سيحدث نقص في هذه السلعة، ويكون هناك مجال للتلاعب وللسوق السوداء، إلا إذا أصبح الطلب يوازي العرض، ويمكن أن يتم هذا عن طريق فرض ضرائب جديدة أو تطبيق نظام البطاقات.

## التوزيع:

وأهم ما يمكن عمله لمواجهة النقص هو القضاء عليه وليست هذه هي الطريقة الوحيدة .، ففي بداية الأمر يجب تحديد الأسعار وتحديد

أوصاف السلعة ويطبق نظام البطاقات . ولكن هذه الطرق ضرورية فقط طالما أن النقص مستمر، ونجاح التخطيط لا يقاس بدقة تحديد الأسعار وإنما بسرعة القضاء على هذا النقص . وبفعالية الإجراءات التي تتخذ لتحقيق هذا الغرض. ووجود النقص هو علامة واضحة على أن الموارد الإنتاجية ليست في مكانها الصحيح، وكل ما ينبغي علينا أن نفعله هو توزيع هذه الموارد بطريقة صحيحة بين الصناعات المختلفة .

وهذه ليست بالمهمة السهلة، ولكن أفضل طريقة لاتخاذها هي الترغيب مثل رفع الأجور في الصناعات البعيدة التي تعاني نقصا في الموارد أو في الأيدي العاملة، وأحيانا توجد طرق مقبولة التوجيه يمكن استخدامها لإنهاء النقص مثل التحكم في المواد الخام ونظام العمل ورؤوس الأموال. وهنا يلتقي التخطيط عن طريق التوجيه والتخطيط عن طريق الترغيب . وفي أي نظام اقتصادي يسير بطريقة عادية، يجب على الدولة أن تعمل على تخطيط كل ما تريده عن طريق الإشراف على السوق وخاصة عن طريق الميزانية التي تعتبر الأداة الرئيسية للتخطيط. فمن طريق الميزانية تحدد الدولة كمية المبالغ التي يجري عليها التعامل، وبذلك تقرر ما إذا كان هناك تضخم أو توازن . وعن طريق الميزانية تقوم الدولة بإعادة توزيع الدخل، وبذلك تتحكم في السوق والطلب والإنتاج.

والميزانية ليست الأداة الوحيدة للتخطيط، ولكنها أهم الوسائل وأكثرها فعالية . ولكن هذا النوع من التخطيط يجب أن يستعين بالتوجيه إذا كانت هناك تغييرات كبيرة في العرض أو في الطلب . وإذا كانت الموارد غير موزعة توزيعا صحيحا .. وعند نشوب الحرب . وعند انتهائها

. نجد أن النظام الاقتصادي لا يعمل بطريقة عادية . فلا بد من اتخاذ خطوات ضخمة، ولا بد من إصدار سلسلة من الإجراءات المختلفة تتمشى مع هذه الظروف وبالمثل نجد أن حدوث تغير كبير في مركز التجارة الخارجية في أية دولة تتطلب بعض التوزيع في الموارد، ولكن هذا قد لا يتم بسرعة وعندما تعود الأمور إلى وضعها الطبيعي، يمكن الاستغناء عن هذه الإجراءات . وبعد ذلك تصبح الميزانية هي الأداة الوحيدة التخطيط . ولكن عندما لا يكون هناك توزيع صحيح للموارد يجب الاستعانة بنظام التحديد والإشراف إلى جانب الميزانية، وخاصة في حالة حدوث خلل في التوازن بين العرض والطلب . والمشكلة هنا ليست في التخطيط أو عدم التخطيط. ولكن في مدى التقدم الذي يمكن إحرازه من التخطيط عن طريق الميزانية ومدى الإشراف الذي يجب أن نستعين به .

### العدالة للجميع

إن الهدف الأول للاشترائيين هو المساواة في الدخل .. والمساواة مطلوبة في حد ذاتها . وهي مرغوبة كذلك لأن الفائض في الإنتاج يجب ألا يستخدم في تحقيق الرفاهية لقليل من السكان ولكن في القضاء على الفقر مع ما يترتب عليه من نتائج مثل المرض والجهل والموت . ولحسن الحظ أن الناس بدأوا يكفون عن الجدل في أن واجب الدولة هو تحقيق المساواة في توزيع الدخل، وأصبح السؤال الآن هو إلى أي حد يمكن تحقيق هذه المساواة وكيف ؟

وجميع الحكومات الحديثة تسعى إلى تحقيق المساواة وتحاول القضاء على عدم التوازن الشديد في الدخل. ويمكن أن يتم هذا بطريقتين الأولى هي إعادة توزيع الدخل عن طريق الضرائب .. والثانية هي تغيير العوامل الرئيسية التي تتحكم في توزيع الدخل والطريقة الشائعة هي الطريقة الأولى .

#### إعادة توزيع الدخل:

يبدأ إعادة توزيع الدخل بفرض ضرائب على دخول الأغنياء واستخدام هذه الضرائب في زيادة دخل الفقراء. والطريقة التقليدية المتبعة الآن في بعض الدول وخصوصا في بريطانيا هي مقاومة الفقر عن

طريق بعض الخدمات المجانية أو الرخيصة إلى الطبقات الكادحة مثل الخدمات الطبية والتعليم والضمان الاجتماعي والمساكن الرخيصة والغذاء الرخيص ... والطريقة البديلة لهذه الخدمات المجانية أو الرخيصة هي زيادة أجر العامل بما يعادل هذه الخدمات ويكون له مطلق الحرية في استخدام هذه الزيادة كيفما يشاء، والاعتراض الوحيد على هذه الطريقة هو أن الحكومة تعرف أكثر من هذه الطبقات الكادحة كيف يجب إنفاق هذه الأموال .. وهكذا تفرض الحكومة على هؤلاء العمال بعض الخدمات الضرورية مثل التعليم سواء رضوا بذلك أو لم يرضوا .. وكذلك الحال بالنسبة للخدمات الأخرى مثل الخدمات الطبية والضمان الاجتماعي.

وإذا أرادت الحكومة استخدام الميزانية في إعادة توزيع الدخل فان الطريقة الوحيدة لتحقيق ذلك في المستقبل ليست زيادة أجور العمال وإنما تخفيف الضرائب التي يدفعونها ، ونستطيع أن نعيد توزيع الدخل بالطريقة التي نريدها إذا عملنا على تعديل نظام الضرائب وطالما أن الطبقة العاملة تدفع أية ضريبة فإننا لا نستطيع أن ندافع عن الحكومة على أساس أنها أداة لإعادة توزيع الدخل والشيء الذي يريده الاشتراكيون هو إقامة مجتمع يوفر لكل طفل جوا صالحا ينمو فيه وبيئة صحية وفرصة طبية للتعليم، ويوفر لكل شاب الخدمات الصحية والاجتماعية التي يريدها ويوفر لكل مسمن جوا هادئا يمكن أن يعيش فيه.

والتحكم في المستوى العام للأجور لا يترك أثرا كبيرا على إعادة توزيع

الدخل إلا بالنسبة لهذا الجزء من الاقتصاد الذي يعتمد على التجارة الخارجية . والسبب في هذا هو أن هناك على ما يبدو علاقة ثابتة بين الأجور والأسعار، لدرجة انه إذا ارتفع المستوى العام للأجور أو انخفض فان المستوي العام للأسعار مرتفع أو ينخفض تبعاً لذلك، ويظل مستوى العمال كما هو، ونحن لا نعرف لماذا يحدث هذا. ولكن جميع الأدلة تشير إلى أن هذا هو ما يحدث فعلاً .

والنتيجة هي أن أحوال العمال يمكن أن تتحسن من زيادة المستوى العام للأجور إذا أمكن التحكم في الأسعار لمنعها من الارتفاع أيضاً. وأفضل طريقة لتحقيق المساواة في الدخل هي زيادة الضرائب على الأغنياء وتخفيضها أو إلغاؤها بالنسبة للفقراء . وقد كانت هذه هي سياسة بريطانيا المالية الأساسية منذ عدة سنوات وما زالت هذه السياسة تتبع حتى الآن. وتستطيع الدولة تعديل النظام الحالي للأجور، ولكن بدرجة محدودة وذلك عن طريق آخر غير الضرائب، ففي استطاعة الدولة فرض الحد الأدنى للأجير. غير أنها لا تستطيع تطبيق هذا المبدأ إلا في ميدان الصناعات التي تدفع أجوراً زهيدة جداً . ومن ثم يتعذر تطبيقه تطبيقاً تاماً في ظل الرأسمالية نظراً لاعتبارات دولية كثيرة. فالأجور إذا ارتفعت بقرار من الدولة أدى هذا إلى تخفيض عدد العاملين في هذه الصناعات والواقع أننا إذا رفعنا أجور العمال في بعض الصناعات الأخرى فان طلبات المستهلكين ستزيد في الصناعات الثانية عنها في الصناعات الأولى التي سترفع أثمان منتجاتها نتيجة لرفع أجور عمالها . وقد لا يحدث هذا ويتحول الطلب إلى الأسواق الخارجية بدلاً من الأسواق المحلية.

ولكن الوضع سيختلف في حالة رفع الأجور في جميع الصناعات في وقت واحد وهذا لا يعني أن الناس سيكفون عن شراء المنتجات المصنوعة في الخارج . فهم س يعتمدون إلى ذلك إذا لم تتكيف العملات الأجنبية مع الصلة الجديدة بين تكاليف الإنتاج في الداخل وتكاليفه في الخارج. فإذا حدث هذا التكيف بالفعل فان الطلب سيتحول من الصناعات التي تدفع أجورا كثيرة إلى الصناعات التي تدفع أجورا مرتفعة، وقد يؤدي هذا إلى تعديل نظام الصادرات والواردات . والذي يهمننا هنا أن الدولة إذا رفعت الأجور بمقتضى القانون، فان هذا سيؤدي إلى زيادة الواردات وقلة الصادرات والى انكماش الأرباح وعدد العمال وتكون النتيجة أن الإجراءات التي تضعها الدولة ستعامل بمعارضة شديدة . وهذا لا يصلح لنظام العملات القابلة التحويل غير أن هذا النظام نفسه سيؤدي إلى تعديل الطلب على السلع والخدمات المختلفة، وسترتفع الأرباح ويرتفع عدد العمال في بعض الصناعات، بينما تقل الأرباح وعدد العمال في الصناعات الأخرى، ومعنى هذا أن الصناعات التي ستتأثر بالقانون تأثرا ضارا ستعارضه معارضة شديدة . وليس هناك ما يضمن لنا أن القانون سيفيد الصناعات التي تريد رفع إنتاجها لخدمة الصالح العام.

وسيؤدي رفع الأجور إلى نتائج أخرى أيضا، فأسعار البيع أن ترتفع بالنسبة التي ترتفع بها الأجور . فإذا ظل عدد العمال كما هو وارتفعت أجورهم، فان معنى هذا أن دخلهم سيزداد بينما لا يرتفع دخل المؤجرين وأصحاب الفوائد وحملة الأسهم وسيؤدي هذا إلى تعديل الطلب لصالح

المجتمع إذ أن الطلب سينتقل من الأغنياء إلى الفقراء الذين زاد دخلهم بزيادة الأجور.

ولكن هذا لا يحدث في حالة الصناعات التي تحتاج إلى رأس مال كبير وعمال أقل . فعندما ترتفع أجور العمال، يصبح رأس المال رخيصا، ويضطر رجال الأعمال إلى الاعتماد على الآلة وسيزداد الطلب على رأس المال . غير أن أرباح أصحاب الفوائد وحملة الأسهم ستتخفف، ويؤدي هذا إلى انخفاض المدخرات ومن ثم س يطالب أصحاب القروض بنسبة أكبر من الفوائد وسيكون لهذه النسبة نتيجتان:

١- ارتفاع تكاليف الإنتاج، وهذا بدوره يؤدي إلى ارتفاع ثمن السلعة وبذلك نقضي على جزء من المنفعة التي حققناها عندما رفعنا أجور العمال لزيادة القوة الشرائية .

٢- تخفيض سعر الأيدي العاملة بأن نجعل رأس المال نادرا.

ومن هذا نرى أن الدول الرأسمالية التي تريد رفع الأجور دون توفير العمال لا تنجح كثيرا في مهمتها، وهي لا تستطيع أن تفعل شيئا على الإطلاق ما لم يترك الباب مفتوحا أمام النقد الأجنبي، ليتكيف مع نظام التكاليف الذي تغير . وحتى لو فرضنا أن النقد تكيف بالفعل فإن رفع الأجور سيؤدي فورا إلى تخفيض عدد العمال وإحلال الآلة محلهم، كما سيؤدي بمرور الوقت إلى رفع الأسعار وبذلك أن يستفيد العمال من ارتفاع أجورهم لأنهم سيشترون السلع بثمن مرتفع.

وإزاء هذه العقبات تتردد الدول الرأسمالية كثيرا قبل الشروع في

رفع أجور العمال . وتعتبر استراليا البلد الوحيد الذي انتهج سياسة رفع الأجور على نطاق واسع . وعندما ارتفعت الأجور رفعت استراليا الرسوم الجمركية لكي تحول دون دخول الواردات وهكذا استطاع عمال المصانع أن يحصلوا على أجور مرتفعة . ولكن هذا تم على حساب المزارعين الذين اشتروا السلع المصنوعة بأثمان مرتفعة دون أن تتاح لهم فرصة بيع إنتاجهم الزراعي بثمان مرتفع في الأسواق الخارجية.

وهكذا يحول المزارعون باعتراضاتهم دون ارتفاع الأجور عن حد معين . غير أن هذا الحد المعين نفسه يكفي لكي يتقاضى العمال أجورا مرتفعة، غير أن بلدا مثل بريطانيا لا تستطيع تحقيق هذه الغاية لافتقارها إلى التوازن بين الإنتاج الصناعي والإنتاج الزراعي.

وأمام هذه العقبات تضطر الحكومة التي تريد تحسين دخل الطبقات الفقيرة - إلى التوسع في الخدمات العامة بدلا من رفع الأجور . غير أنها تصادف بدورها عقبات قاسية . فالأمر يتطلب حكومة قوية جدا، حكومة تستطيع أن تفرض على الأغنياء نسبة من الضرائب تكفي لإحداث تغير ملموس في توزيع الدخل بين الطبقات، والمعروف أن الرأسمالي - في الدولة الرأسمالية - هو الذي يملك سلطة تشغيل العمال وسيتوقف استعدادهم لتشغيلهم على ثقته في الربح. وستزعزع ثقته عندما يرى الحكومة تتبع سياسة المصادرة، ولذا فانه يوفر بعض العمال، وبذلك يقضى على الطاقة الشرائية التي حاولت الحكومة توفيرها للطبقات الفقيرة .

## تكافؤ الفرص :

وتوزيع الدخل عن طريق تنظيم الضرائب يقرره عاملان رئيسيان: توزيع الأملاك وتوزيع الكفاءة . وقلة الكفاءة هي التي تفسر هذا التنوع الكبير في الأعمال، فالأطباء يربحون أكثر من عمال المناجم، لأن زيادة الطلب على الأطباء تجعل هناك نقصا كبيرا في الأطباء . وإذا استطاع كل طفل أن يصبح طبيبا دون أية تكاليف الأصبح عدد الأطباء مساويا لعدد الموظفين العاديين، ولانخفضت نسبة أرباحهم، ولكي تعمل على توزيع الكفاءات يجب أن نعمل على زيادة تكافؤ الفرص . والطريق إلى هذا هو بالطبع نظام التعليم وجميع الاشتراكيين يهدفون إلى تمكين الأطفال من تلقى التعليم الذي تؤهلهم له كفاءاتهم دون أي اعتبار لدخل آبائهم . ولكن هناك بعض العقبات التي تعترض طريق تكافؤ الفرص والتي تكمن داخل المجتمع الطبقي، وخاصة في التجارة والصناعة . وتكافؤ الفرص هو الطريق إلى تحقيق المساواة في الدخل وإقامة مجتمع بلا طبقات . ومن الواضح تماما انه يجب علينا إحراز تقدم بالنسبة لإعادة توزيع الأملاك في المستقبل أكثر من التقدم الذي أحرزناه في الماضي. وطالما أن الأملاك لا توزع توزيعا عادلا، فان المشكلات الاجتماعية ستصبح أكثر تعقيدا . وإذا كنا نعيش في مجتمع توزع فيه الأملاك توزيعا عادلا بين الشعب فإننا سنحقق مستوى معيشة معين ونسبة من السعادة والانسجام الاجتماعي لا يمكن تصورها.

إن كمية الأموال المطروحة للتعامل هي التي تقرر مستوى الأسعار والتوظيف في أية دولة، والتذبذب في مستوى التعامل النقدي هو الذي يقرر ما إذا كانت الدولة ستعاني من التضخم أو من الانكماش . وهذه المسائل من الأهمية بحيث لا يمكن تركها تحت سيطرة المشروعات الخاصة . وهذه السياسة متفق عليها من زمن طويل . وفي كل دولة حديثة تشرف الحكومة بنفسها على كمية الأموال المطروحة للتعامل، ونحاول التأثير على الطلب. والتقدم الحديث في الإشراف على النقد لا ينطوي على أهداف جديدة، وإنما ينطوي على أساليب جديدة.

### التضخم

يتفق جميع رجال الاقتصاد على الهدف الذي يجب أن تحققه السياسة النقدية : وهو تثبيت تدفق النقد على مستوى يتناسب مع التوظيف الكامل حتى لا يكون هناك تضخم أو انكماش، ولسوء الحظ أن هذا الهدف لا يوافق عليه السياسيون اليساريون أو اليمينيون بالإجماع وليس هناك جدال في أن التضخم المكشوف له أضرار كثيرة . ففي التضخم المكشوف ترتفع الأسعار دائما بسرعة أكبر من الأجور ويعاني العمال والطبقات المتوسطة من هذا الموقف، ولكن أصحاب الأعمال

وأصحاب الأملاك هم الذين يستفيدون . والطبقات المتوسطة هي التي تخسر أكثر من غيرها، لان مرتباتها لا تتطور مع الموقف الاقتصادي بسرعة ولان مدخراتها في الماضي تفقد قيمتها ولكن الطبقات العاملة لا تستطيع أيضا أن تواجه الأسعار المتزايدة.

والتضخم المقيد أقل ضررا من التضخم المكشوف . ففي هذا التضخم يسمح لنسبة من النقد بالتدفق . ولكن لا يسمح بارتفاع الأسعار وذلك عن طريق الرقابة الحكومية . ولكن هذا النوع من التضخم يسبب أيضا بعض الأضرار .

أولاً- يسبب زيادة في الأرباح أكثر من الأجور والمرتبات.

ثانياً- يجعل الموارد تتجه إلى الصناعات غير الضرورية وتترك الصناعات الضرورية .

ثالثاً- يقلل القدرة الإنتاجية .

رابعاً- يسبب إفلاسا داخليا.

وهناك نوع ثالث من التضخم وهو التضخم المعتدل وفيه تحاول الحكومة تجنب كل هذه الأضرار السابقة عن طريق الرقابة والتخطيط الموجه . والرقابة الحكومية لا يمكن أن تكون بديلا كافيا للتحكم في مستوى التعامل النقدي.

### **استقرار النقد**

والسياسة الصحيحة هي ألا يكون هناك نسبة كبيرة جدا من النقد أو

نسبة ضئيلة جدا من النقد ولكن النسبة المعقولة . وهذه النسبة المعقولة هي التي تحقق التوظيف التام دون أى ميل نحو التضخم أو الانكماش، والطرق القديمة لتحقيق هذا كانت تهتم اهتماما كبيرا بالتحكم في كمية النقد الموجود فعلا. وليس بالتحكم في طلب النقد . والطرق الجديدة لا تهتم بتثبيت كمية النقد الموجودة فعلا . ولكن عندما يزداد الطلب على النقد فإنها تزيد كمية النقد الموجودة، وعندما يقل الطلب تقل معه كمية النقد الموجودة وبذلك نحافظ على استمرار التعامل.

والميزانية هي الإدارة الرئيسية لهذا التحكم . فعندما يضعف التعامل يمكن تلافي هذا بتخفيض الضرائب وعندما يزيد التعامل تزداد الضرائب . وإذا كان هناك ميلا دائما إلى نقص التعامل، فإن هذا يسبب عجزا في الميزانية.

والبطالة هي من أسوأ المشكلات . ويجب البحث عن كافة الطرق الممكنة للقضاء على هذه المشكلة تماما . ولكن بعض الطرق التي تحقق هذا الهدف تكون أفضل من غيرها . وأفضل طريقة القضاء على البطالة المؤقتة هو تحسين نظام سوق العمل . ومستوى البطالة يمكن أن يكون مقياسا للسياسة النقدية. ومن العوامل التي تجعل من العسير القضاء على البطالة نهائيا عن طريق السياسة النقدية. الاعتماد على التجارة الخارجية، فإذا كانت هناك أزمة اقتصادية في الخارج وقل الطلب على الصادرات فإن العمال الذين يشتغلون في التصدير س يفقدون أعمالهم . وعلاج هذه المشكلة هو زيادة توزيع الموارد البشرية والإنتاجية.

## مستوى الأسعار :

عندما يهمل التحكم في كمية النقد الموجودة فعلا في التعامل وتعديل هذه الكمية حسب احتياجات التجارة، فإن المستوى العام للأسعار يعتمد اعتمادا كليا على مستوى الأجور .

وإذا رفعت نقابات العمال نسبة الأجور، فإن الأسعار سترتفع أيضا، ويتعين زيادة كمية النقد حتى لا يؤدي ذلك ظهور البطالة . وعندما يكون هناك حد معين لكمية النقد، تحدد الأجور والأسعار وحيث أن ارتفاع الأسعار بصفة مستمرة شيء غير مرغوب فيه فإن من واجب نقابات العمال أن تتفق بقدر المستطاع على تثبيت المستوى العام للأجور . ولكن هذا المستوى لا يمكن تشييته تماما فالمصلحة الاجتماعية تقتضي أن تكون بعض الأجور مرتفعة عن غيرها، وفضلا عن هذا فإن الاستقرار المطلق لمستوى الأجور ليس مطلوبا، فاستمرار زيادة القدرة الإنتاجية سيؤدي إلى انخفاض الأسعار بصفة دائمة إذا كانت الأجور ثابتة . وإذا ارتفعت الأجور بنفس السرعة التي تزيد بها القدرة الإنتاجية فإن هذا سيحافظ على استقرار الأسعار.، ولهذا يجب أن يكون هناك استقرار نسبي في مستوى الأجور .

### الاستثمار

إن الهدف الرئيسي من التخطيط في الدول الحديثة هو الرغبة في تحقيق مستوى أعلى من الاستثمار أكثر مما هو متوقع في أي أن الهدف مجتمع لا يأخذ بنظام التخطيط والسبب في أن الحكومات تخطط الاستثمار هو أن تحصل على مستوى أعلى من هذا الاستثمار يعتمد أساسا على الادخار الاختياري للشعب.

والاستثمار يجب أن يقابله ادخار، سواء ادخار داخلي اختياري أو ادخار أجنبي، أو ادخار حكومي . والادخار الداخلي لا يكفي التمويل المشروعات الضخمة إلا في البلاد الفنية والادخار الأجنبي ليس مقبولا في الوقت الحاضر بسبب الخوف من السيطرة الأجنبية والدول الضعيفة ترفض مثل هذا الادخار، ولكن الدول القوية هي التي تلجأ إليه لتمويل مشروعاتها الداخلية .

والادخار الداخلي الاختياري لا يكون كافيا في أية دولة تريد إحراز تقدم سريع، وحيث أن الأغنياء يدخرون أكثر من الفقراء فان الدول التي يكون فيها الدخل موزعا توزيعا غير عادل تدخر أكثر من الدول التي تكون فيها مساواة.

ولكي تضع الحكومة برنامجا للاستثمار ينبغي عليها أن تقال من

الاستهلاك وإذا أرادت تنفيذ برنامج الاستثمار دون أن تقلل من الاستهلاك، فإن العلاج الوحيد هو الاقتراض من الخارج.

والمبدأ الأول التخطيط الاستثمار هو أن يكون لدى الحكومة فائضا في ميزانيتها يكفي لملء الفراغ الذي يفضل بين الاستثمار الذي يراد تخطيطه، وبين المدخرات الاختيارية الموجودة فعلا وتشمل القروض الأجنبية الطويلة الأجل.

والمبدأ الثاني هو أن المواد الخام تعد جزء من الاستثمار لا يقل أهمية عن رأس المال الثابت . فوجود هذه المواد هو الذي يجعل من الممكن سير الاقتصاد سيرا طبيعيا . وبمجرد أن تقلل المواد الخام يقل الإنتاج، لأن المنتجون سيعتمدون اعتمادا كليا على المواد التي تأتي من الخارج.

والمبدأ الثالث هو أن الاستثمار يجب ألا يخطط بعيدا عن حدود الموارد المادية الموجودة فعلا، فلا يمكن مثلا إنشاء مصنع للصلب إذا كان خام الحديد لا يوجد بوفرة في هذه الدولة.

والطريقة التقليدية لاجتذاب الاستثمارات هو زيادة نسبة الأرباح وهذه الطريقة مجدية إذا كانت نسبة الأرباح عالية بدرجة كافية . وزيادة نسبة الأرباح قد يساعد أيضا على زيادة المدخرات الاختيارية، ولكن هذا ليس مضمونا في بعض الظروف وفي مثل هذه الحالات يجب القيام بحملة لتشجيع الادخار .

وننتقل الآن إلى إحدى المشكلات الخطيرة التي لم نجد لها حلا

حتى الآن . فجميع الحكومات التي تهتم بالتخطيط تميل دائما إلى إتباع أحد طريقتين متطرفين . فبعض هذه الحكومات يضع خططاً شاملة للإسكان والتعليم والخدمات الصحية وشق الطرق وغير ذلك من الخدمات العامة، وتستنفذ مبالغ ضخمة في تنفيذ هذه المشروعات بحيث لا تترك شيئا أصناعات الإنتاجية التي تكون في حاجة ماسة إلى رؤوس الأموال . والبعض الآخر من هذه الحكومات يهتم بالمشروعات الصناعية ويهملون مشاريع الإسكان ومعظم الخدمات العامة . والحكومات الديمقراطية تقع في الخطأ الأول وهو الاهتمام أكثر من اللازم بالخدمات الاجتماعية . أما الحكومات الدكتاتورية وحكومات الدول المتخلفة التي تهتم بالتصنيع فتقع في الخط الثاني ولا توفر رؤوس الأموال اللازمة للخدمات الاجتماعية. وفي الواقع ليست هناك طريقة بسيطة لتقسيم رؤوس الأموال بين احتياجات الإنتاج وبين الخدمات الاجتماعية ومن المؤكد أن نسبة الأرباح لا تفرق بين رؤوس الأموال التي تستخدم في أغراض الخدمة العامة، وبين رؤوس الأموال التي تستخدم في أغراض الصناعة.

## الفصل الخامس

### التجارة الخارجية

لا يعترف الاقتصاد الحر بوجود فرق كبير في التجارة الداخلية والتجارة الخارجية، وطبقا لهذه النظرية فان التجارة الخارجية لا تحتاج إلى معاملة خاصة فالتجارة الخارجية تنظم نفسها بنفسها ولا تسبب أي مشكلات . وقد يكون هناك بعض الأشخاص الذين يؤمنون بكل هذا حتى الآن، ولكنهم قليلون .

### الحماية

وأول خروج على هذه النظرية حدث عندما أصبح من المتفق عليه أن الأمر قد يستدعي في بعض الحالات الاحتفاظ بصناعات معينة للاستهلاك في الداخل ولكن هناك حقيقتين يجب الاعتراف بهما:

#### الحقيقة الأولى:

هي أن هناك صناعات دفاعية، ففي الفترة الأخيرة أصبح من الواضح تماما أن الدول التي تكسب الحروب ليست هي تلك الدول التي وصلت إلى درجة الاكتفاء الذاتي أو التي تعتمد على الزراعة، ولكنها الدول التي قطعت مرحلة كبيرة في ميدان التصنيع . وقد بدأ الاهتمام يتجه الآن إلى صناعة الصلب والصناعات الكيماوية وبعض فروع الهندسة.

## والحقيقة الثانية:

هي أن الصناعة لا تصبح على درجة كبيرة من القوة إلا إذا وصلت إلى حجم معين وخبرة معينة.

والدول الزراعية تواجه صعوبات كبيرة عندما تحاول تصنيع نفسها ومنافسة الدول القديمة التي سبقتها في هذا المضمار، وإذا حققت لنفسها نسبة من الحماية فإنها قد تتمكن فيما بعد من الوقوف على قدميها والتفوق في هذه الصناعة.

وهناك أمثلة كثيرة في التاريخ على دول تحاول الاحتفاظ لنفسها ببعض المخترعات المعينة، أو أنواع خاصة من الآلات، لكي تمنع التي تنافسها من التفوق عليها إذا ما حصلت على مثل هذه الآلات. وهناك نوع آخر من الحماية متفق عليه عموماً وهو منع رؤوس الأموال من الهروب وهذا أمر ضروري لتخطيط من أجل تحقيق المساواة، لأن عدم وجود هذه الرقابة سيجعل أصحاب رؤوس الأموال يتجنبون إجراءات المساواة بتصدير رؤوس أموالهم إلى الخارج. ومنع جميع رؤوس الأموال من الهروب خارج البلاد دون فرض قيود مشددة.

## ميزان المدفوعات

وإذا تركت التجارة الخارجية تنظم نفسها بنفسها. فعند ذلك يتعين على الصادرات والواردات أن تحافظ على توازنها. الانكماش وإذا لم تحافظ الصادرات والواردات على هذا التوازن فإن النتيجة ستكون أما التضخم - إذا زادت الصادرات عن الواردات - وأما الإنكماش - إذا

زادت الواردات، على الصادرات .

ومن المتفق عليه عموماً أن التذبذب في سعر النقد الأجنبي أمر استقرار أسعار النقد الأجنبي . غير مرغوب فيه، وأن من الأفضل بالنسبة للتجارة أن نحافظ على استقرار أسعار النقد الأجنبي.

ولتثبيت سعر النقد الأجنبي لا بد من تدخل الدولة فيمكن فقط تثبيت هذه الأسعار إذا اتفقنا دائماً على أن نشترى ونبيع بالسعر المتفق عليه وإذا كان هناك شخص يمثل الحكومة .

وإذا تم تثبيت سعر النقد الأجنبي، لا بد من إيجاد وسائل أخرى للمحافظة على التوازن بين الصادرات والواردات فإذا كانت الواردات ضخمة جداً فإن الأموال تخرج من الدولة . ونتيجة لهذا تنخفض الأسعار مع تدفق الوردات وترتفع هذه الأسعار في الدولة المحلية أرخص التي تصدر أكثر مما تستورد . وانخفاض الأسعار يجعل البضائع المحلية من البضائع المستوردة، وطالما أن الواردات تزيد عن الصادرات فإن الأسعار ستستمر في الانخفاض خروج الأموال من البلاد لدفع ثمن هذه الواردات الزائدة . وبالمثل إذا كانت الصادرات ضخمة جداً فإن الأموال تأتي إلى داخل البلاد وترتفع الأسعار، وتصبح الواردات أرخص من الصادرات، والمفروض أن هذه العملية تتم بطريقة أوتوماتيكية ولكن لا بد من إشراف الحكومة عليها حتى تتأكد من استمرارها.

وإذا كان لا بد من المحافظة على استقرار سعر النقد الأجنبي فمن حق الحكومة أن تتحكم في الواردات بطريق مباشر حتى تجعلها في

نفس مستوى الصادرات دون التعرض للتضخم أو الانكماش.

ويجدر بنا أن نلاحظ على الفور أن هذا التخطيط يجب أن يتبع القواعد الدولية المتفق عليها . وهكذا فإن من حق الحكومة أن تتحكم في الواردات إذ وجدت آن، ميزانها مختلا. والتجارة الدولية وسياسة النقد الأجنبي يجب أن تسير حسب قواعد متفق عليها تكون في مصلحة الدول الضعيفة كما هي في مصلحة الدول القوية

ووجود نقص في العملات الأجنبية يسبب أضرارا جسيمة لأن من العسير التخلص من هذا النقص بدون فرض قيود مشددة، ولأن القيود المفروضة على الصادرات والواردات تتغلغل داخل الاقتصاد كله . ولهذا فمن الضروري التخلص من هذا النقص في أسرع وقت ممكن وياتبع كافة القيود الممكنة . فمثلا يجب تخفيض الفائض من الواردات إذا كان هذا الفائض غير مطلوب كذلك يمكن معالجة النقص في العملات الأجنبية بتخفيض الواردات وزيادة الصادرات . والرقابة على النقد يمكن أن تقطع شوطا طويلا في سد هذا النقص في العملات الأجنبية ولكن هذه الطريقة وحدها لا تستطيع سد هذا النقص، ولذلك فمن الضروري التحكم في الواردات، ووضع إجراءات لزيادة الصادرات . والحاجة إلى مثل هذه القيود لا تتوقف فقط على إزالة التضخم وإنما على السرعة التي يتم بها إعادة توزيع الموارد الإنتاجية، وسوء هذه الموارد هو الذي يجعل من الضروري وضع هذه القيود.

## الدائرة التجارية

ولسوء الحظ أن الصعوبات لا تنتهي هنا، فالتجارة الخارجية لا تستقر على وضع معين، فهي تتذبذب بعنف في الأسعار وفي الكمية تبعا للدائرة التجارية . وقد ظلت الولايات المتحدة الأمريكية تسيطر على هذه الدائرة لعدة سنوات. ويمكن القول بان التذبذب في التجارة العالمية يتوقف إلى حد كبير على الأحداث الداخلية في الولايات المتحدة .

والخطوات التي تتخذ لمواجهة هذا الموقف هي محاولة تقليل الاعتماد على الولايات المتحدة . ولهذا بدأت في هذه الأيام محاولات لإنشاء منظمات تجارية لا تدخل فيها الولايات المتحدة وهذه المنظمات تضع قيودا خطيرة على التجارة الأمريكية وتعمل على زيادة الإنتاج خارج الولايات المتحدة، ولكن ليس من المحتمل أن تذهب هذه المنظمات أبعد من ذلك فالولايات المتحدة هي أكبر مستورد للمواد الخام في العالم، كما أنها من أكبر المستوردين لمواد الغذائية . وجميع المنتجين يعتمدون على هذه السوق المربحة اعتمادا كبيرا. ومن ناحية أخرى تنظر معظم دول العالم إلى الولايات المتحدة للحصول على قروض منها . والدول التي تعتمد على الولايات المتحدة سواء في القروض لا تستطيع أن تفرض قيودا على البضائع الأمريكية أكثر مما تسمح به الولايات المتحدة.

ووجود الدائرة التجارية يسبب صعوبات ضخمة للتجارة الخارجية، لم يعثر لها على حل سليم حتى الآن. ولكن هناك ثلاث مجالات

الاختيار بينهم .. الأول هو زيادة الأسعار والأجور عند حدوث تذبذبات إلى أعلى بشرط أن تنخفض عند حدوث تذبذب إلى أسفل . والثاني هو المحافظة على استقرار الأسعار والأجور بتقديم إعانات إلى الوارد عند حدوث تذبذبات إلى الصادرات . والثالث هو المحافظة على قيمة الجنيه عند حدوث تذبذبات إلى أعلى وتخفيض سعره عند حدوث تذبذب إلى أسفل . والطريق الأول أن يرضى به العمال، والطريق الثاني لن يرضى به التجار وبذلك يصبح الطريق الثالث أكثر الطرق المقبولة سياسياً، مع أنه ليس أحسنها اقتصادياً. وفي استمرار وجود الدوائر التجارية يجب أن تسمح للأسعار الداخلية بان تتذبذب مع الأسعار الأجنبية، أو تسمح لسعر النقد الأجنبي بان يتذبذب معها .

### توزيع الموارد

يتوقف نجاح السوق إلى حد كبير على توزيع الموارد الذي يعد شيئاً ضرورياً، إذا كان لابد من إجراء تعديلات سريعة دون حاجة إلى إجراء تغيير غير عادي في الأسعار وما ينشأ عن ذلك من صعوبات وإذا كان هناك توزيع كامل، فلن نحتاج أبداً إلى تطبيق نظام البطاقات، لأننا في هذه الحالة لن تواجه أي نقص، وعلى ذلك فإن النقص ينشأ من سوء توزيع مواردنا، وأسرع طريقة للتخلص من النقص هي أن نركز اهتمامنا على تحسين نظام توزيع الموارد.

وهذا ينطبق على التجارة الخارجية كما ينطبق على الإنتاج المحلي، وأسهل طريقة لتسهيل عملية التوزيع هي تخطيط مراكز الصناعة، وتسهيل اكتساب الخبرة وتخطيط نظام الأجور .

### مراكز الصناعة

والحاجة إلى تسهيل عملية التوزيع هي جانب واحد فقط من مشكلة تحديد مراكز الصناعات . وهذه المشكلة يجب أن ندرسها بشيء من التفصيل. والحقيقة هي أن نظام السوق الذي يعمل عن طريق الاستعمار لا يستطيع أن يحدد المكان الصحيح للصناعة، ونظام الأسعار هو طريقة سيئة لتحديد مركز الصناعة، ومن المؤكد أن تحديد مراكز

الصناعة هو من أهم الشروط المطلوبة للتخطيط. ولكن ليس صحيحا بالطبع أن أي تخطيط أفضل من لاشيء فهناك مسائل هامة يجب أن نأخذها في الاعتبار عند التخطيط وهي : ماذا نخطط وكيف نخطط وأين نخطط؟

والصناعات المتحركة وحدها يجب أن تخطط، والمقصود بالصناعات المتحركة هي تلك الصناعات التي لا تكون مرتبطة بمكان معين أما لأنها صناعات خاصة بالخدمات، أو لأنها تحتاج إلى خامات معينة أو نوعا معينا من العمل أو كميات متوفرة من المياه أو خدمات أخرى يمكن أن تتوفر في أماكن مختلفة . وعندما نحاول تخطيط مراكز الصناعة فإننا نفترض وجود عدد كبير من هذه الصناعات المتحركة التي تكفي لإعطائنا بعض التنوع الذي نحتاج إليه.

وعندما يتقرر فرض قيود على منطقة معينة، فمن الأفضل فرض هذه القيود على الصناعات المتحركة التي لن تتعرض للأضرار جسيمة إذا استقرت في أي مكان . أما الصناعات الأخرى فيجب أن تكون لها حرية أخبار المكان الذي يناسبها وعندما نحاول تنمية مناطق معينة، من الأفضل أن نبدأ بالترغيب وليس بالتوجيه وأفضل طريقة لتشجيع الصناعات الجديدة هي أن نوفر لها الخدمات الرئيسية التي تتطلبها، وخاصة استخدام المخترعات الحديثة التي تسهل عملية التجارة وتقديم المساعدات لهذه الخدمات إذا دعي الأمر . وإذا لم تأت الصناعة إلى هذه المنطقة حتى إذا بذلت جهود خاصة لتحقيق تكاليف العمل هناك فمن الخطأ أن توجه الصناعات إلى هذه المنطقة إذ لا بد أن هناك عيبا

أساسيا في المنطقة.

والآن ما هي العوامل التي تساعد على اختيار المناطق التي يجب أن تظهر بها الصناعات، أن معظم الأشخاص يتفقون على أن المناطق القديمة يجب أن تقوم فيها الصناعات، لأن السكان والخدمات موجودة هناك فعلا . ولكن الصناعات، تقوم في هذه المناطق دون حاجة إلى تخطيط . والجدال يدور الآن حول المناطق الصناعية الجديدة التي يجب أن تظهر بتزايد عدد السكان.

وتخطيط مراكز الصناعة عملية شاقة للغاية، من المؤكد أن نتعرض فيها الكثير من الأخطاء. وهنا يجب أن تكون السياسة مرنة ويجب أن نرحب بالنقد ورجال التخطيط يعرفون ماذا حدث في الماضي، ولكنهم لا يستطيعون التكهن بما سيحدث في المستقبل.

### اكتساب الخبرة:

وهناك مشكلة أقل صعوبة من تحديد مراكز الصناعة وهي تسهيل اكتساب الخبرات حتى يمكن استيعاب العاطلين بسهولة في الصناعات الجديدة، وفي الماضي كان التمرين الطويل من الشروط الضرورية لمزاولة مهنة معينة، وما زالت هذه الطريقة متبعة حتى الآن في بعض الأعمال . ولكن في الأعمال الأخرى استطاع الفرد أن يتعلم الآن في مراكز التدريب المنظمة في سنة أسابيع أو في ثلاثة أشهر أو في ستة أشهر ما كان يتعلمه من قبل في أربع سنوات بطريقة غير منظمة وهذه الطريقة الجديدة أصبحت شائعة الآن وبدأت كثير من الحكومات تقييم مراكز

مختلفة للتدريب. والمشكلة الباقية هي عدم رغبة بعض نقابات العمال في قبول ممال مستجدين لم يحصلوا على التمارين التقليدي القديم . ولحسن الحظ أن الصناعات التي تضع هذه القيود ليست كثيرة

### ظروف العمل:

تلعب الأجور وظروف العمل الأخرى دورا ضئيلا عند تخطيط توزيع الموارد . وإذا كانت كمية النقد مناسبة، فان نقص الأيدي الصناعات تقابله دائما بطالة في صناعات أخرى العاملة في بعض وهؤلاء العاطلين يمكن استعابهم بسهولة إذا لم تكن هناك صعوبات جغرافية تعترض توزيع الأيدي العاملة . وعندما يكون هناك الضخم . يصبح من الضروري التنويع في الأجور وظروف العمل بين الوظائف الضرورية والوظائف غير الضرورية.

ويحدث غالبا أن أثناء الحرب مزدحمة بالعمال . ولم تكن الأجور في هذه الصناعات منخفضة فحسب، وإنما كانت ظروف العمل أيضا غير ملائمة، فالمباني قديمة، والخدمة الاجتماعية والصحية للعمال سيئة، لدرجة أن العمال فقدوا الثقة في هذه الصناعات . وهذه الصعوبات لا يمكن التغلب عليها بسرعة . ونحن نستطيع رفع الأجور، وتحسين الظروف المادية . ونتعهد بالمحافظة على مستوى العمال، ولكن لابد من مرور وقت طويل قبل أن تستعيد هذه الصناعات مكانتها. وهذا يذكرنا أيضا بان الأجور ليست العامل الرئيسي أو الوحيد الذي يجذب العامل إلى صناعة معينة . ولكن عندما تتحسن ظروف العمل الأخرى في هذه

الصناعة وتعود الطمأنينة إلى العمال، فإن الأجور تصبح العامل الرئيسي الذي يجتذب العامل والأجور المرتفعة عامل مهم من الناحية الايجابية والسلبية أما الناحية الإيجابية فهي أن الأجور المرتفعة تجذب العامل، وأما الناحية السلبية فهي أن الأجور المرتفعة مطلوبة للتعويض عن ظروف العمل المرهقة . والأعمال التي تتطلب خبرة متساوية يجب أن تكون أجورها متساوية مع منح « بدلات » بطريقة أو بأخرى للتعويض عن الظروف الخاصة للعمل، كأن يكون العمل قدرا - مثل العمل في المناجم - أو يكون مرهقا في مصانع الصلب.

والأجور يجب أن توضع تحت إشراف مركزي، ولكن من الذي يسيطر على هذه الأجور ؟ في الدول الديمقراطية لا يمكن التحكم في الأجور بدون موافقة زعماء نقابات العمال، وبدون موافقة العمال أنفسهم . وواجب الحكومة هو أن توفر مستوى معيناً من التعليم العمال حتى يعرفوا أن تذبذب الأجور ليس في مصلحتهم وأن إشراف الحكومة على الأجور سيحقق لهم نوعاً من الضمان .

### الإشراف الاجتماعي على العمل

في الاقتصاد الحر نلاحظ أن ضغط المنافسة هو الذي يسيطر على نشاط رجال الأعمال . فالمنافسة هي التي ترغمهم على تتبع الطلب، والمنافسة هي التي ترغمهم على إتقان إنتاجهم والمنافسة هي التي تجعل الأرباح منخفضة وفي هذه الظروف لا يستطيع الاقتصاد الحر أن يؤدي وظيفته إذا تعرض للتضخم لان التضخم يخلق سوقا للبائعين، ويزيل قيود الطلب، ويشجع الإسرافى ولسبب زيادة في الأرباح أكثر من زيادة الأجور . وفي هذه الحالة يكون الهدف الأول للتخطيط هو عدم طرح كميات كبيرة جدا أو كميات ضئيلة جدا من النقد للتعامل .

وإذا كان مستوى التعامل النقدي صحيحا. فان الأرباح ستكون عادية ومن بين الطرق التي تستخدم لتخفيض الأرباح . إيجاد تكافؤ في الفرص . والطريق إلى التحكم في الأرباح هو تعرض رجال الأعمال للمنافسة بقدر الإمكان .

### القوة الإنتاجية:

في الفترة الأخيرة استطعنا أن نعرف إلى أي حد يمكن زيادة القوة الإنتاجية بنفس المصانع، ونفس الأيدي العاملة وذلك عن طريق تحسين نظام العمل في المصنع، والعمل يمكن أن يزيد إذا بذل العمال جهدا

مضاعفا ولكن ليست هناك محاولات لإرغام العمال على أن يبذلوا مجهودا أكبر أو يعملوا ساعات أطول، ولاشك أنهم إذا فعلوا ذلك فسوف يرتفع مستوى معيشتهم، ولكنهم سيرهقون، ولن يجدوا وقتا كافيا للراحة . وليس الغرض من الحياة هو أن يرهق الفرد نفسه لكي يحقق مستوى ماديا أفضل.

والمسألة الحقيقية ليست دفع العمال إلى بذل جهود مضاعفة الزيادة الإنتاج وإنما الحصول على موافقة منهم لكي يؤدوا عملهم بإتقان . ومن المؤكد أن العامل لن يؤدي عمله بإتقان طالما انه مهدد دائما بالطرد، وطالما أنه لا يحب العمل الذي يؤديه، ولهذا يجب توفير نوع من الأمن والطمأنينة للعامل، كما يجب ترغيبه العامل في العمل الذي يؤديه عن طريق الاهتمام لظروفه الخاصة وتوفير كافة الخدمات التي يحتاج إليها هو وعائلته، وتكوين رابطة للعمال تكون حلقة اتصال بينهم وبين الإدارة . وإحساس العمال بان مصنعهم ينافس غيره من المصانع هو من العوامل الهامة التي تجعل العامل يهتم بإتقان عمله.

### **المنافسة المسرفة**

تلعب المنافسة دورا كبيرا في تحسين الإنتاج وزيادته ولكن هذه المنافسة قد يكون لها أثر عكسي إذا كان هناك عيب ما في الأسواق والمنافسة تكون مفيدة إذا كانت تشجع أكثر الناس على إنتاج سلعة سياسية . ولكن هذه المنافسة تكون مسرفة عندما تؤدي إلى إنتاج سلعة واحدة ذات أنواع متعددة. ولكن هناك عيب في إنتاج السلع القياسية وهو

أنه يحول دون إدخال تحسينات سريعة على هذه السلع، ولذلك يجب ألا يفرض معيار موحد للإنتاج في الصناعات الفنية التي تكون دائما عرضة للتطور السريع مثل صناعة الأقمشة أو صناعة أجهزة الراديو والسيارات.

### **المنافسة المدمرة :**

يعتمد المستوى العام للأرباح ليس على المنافسة، وإنما على التعامل بالنقد. وتكون الأرباح منخفضة إذ كان هناك نقص في الأيدي العاملة وتكون مرتفعه إذا كان هناك تضخم، وتكون عادية إذا كان هناك توازن في الأيدي العاملة، والمنافسة لا تكون مدمره بالنسبة للأرباح أو للأسعار طالما أن التعامل النقدي سليم.

ولكن هذا يتعلق فقط بالمستويات العامة. والمنافسة يمكن أن تكون مدمرة بالنسبة لجماعات معينة بمعنى أنها تجعل أرباحهم تنخفض انخفاضا كبيرا عن المستوى العام، وفي الوقت نفسه تعمل هذه المنافسة على زيادة أرباح الجماعات الأخرى.

وظاهرة المنافسة المدمرة التي تجعل بعض الأرباح تنخفض من المستوى العام هي نتيجة لسوء الموارد . فعندما تكون الموارد غير موزعة"، ومعرضة لتغيرات مفاجئة، تظهر المنافسة المدمرة.

والعلاج الوحيد للصناعة في مثل هذا الموقف هو إنهاء المنافسة والاعتراض الوحيد على هذا العلاج هو أنه لا يتناول السبب الرئيسي للمشكلة وهو زيادة الموارد غير الموزعة . والمطلوب هو مشروع يسهل عملية توزيع هذه الموارد .

## الاحتكار:

وهناك حالة أخرى تحصل فيها جماعة معينة على أرباح غير مادية . وإذا لم يكن هناك تضخم أو انكماش، فإن هذه الأرباح غير العادية ستكون على حساب بقية المجتمع . وهذا أيضا يرجع إلى القيود التي تعترض توزيع الموارد والأرباح غير العادية قد تكون مؤقتة . فإذا كانت هناك زيادة مفاجئة في الطلب، أو انخفاض مفاجئ في العرض، فإن فئة معينة تحصل على أرباح غير عادية إلى أن يعالج هذا الموقف ويعاد توزيع الموارد حتى تعود الأسعار والأرباح إلى المستوى العادي . والاحتكار هو منع وصول موارد إضافية إلى المناطق التي يزداد فيها الطلب.

والطريقة العادية لمواجهة الإحتكار هي إزالة الحواجز التي تدفق الموارد المحتكرة. وتلجأ بعض الدول إلى إصدار تعترض القرارات لمنع الاحتكار ولكن ليست كل أنواع الإحكار يمكن منعها بواسطة القانون، خاصة عندما يعتمد الاحتكار على الشروات المعدنية أو على الإنتاج الشامل . وفي الحقيقة يمكن القول بان الاحتكار هو من ابسط مشكلات التخطيط . والطرق المتبعة عموما لمنع الاحتكار هي مراقبة الأسعار والأرباح وظروف البيع.

وقد يؤدي الاحتكار إلى خفض التكاليف غير أن هذا لا يضمن لنا استفادة المستهلكين من الأسعار المخفضة، فنحن إذا تركنا المحتكر يفعل ما يشاء . استطاع أن يفرض ما يحلوا له من الأسعار ولن يخضع المحتكر لضرورات التنافس، وإنما يخضع لمرونة الطالب واختلاف نسبة

التكاليف باختلاف كمية الإنتاج وقد يحقق المحتكر أرباحا معقولة إذا باع بأرخص ثمن - وذلك عندما يكون الطالب مرنا، وعندما يرتفع الإنتاج وتقل التكاليف . غير أن هذه الظاهرة نادرة . ففي معظم الحالات لا يحصل المحتكر على أكبر قدر من الربح إلا إذا فرض أسعار أكبر من الحد الأدنى الذي يكفيه لإنتاج السلعة.

وحدث بعد ذلك أن تطورت فنون الإنتاج وأساليبه وبذلك تضخم الإنتاج وصار مقصورا على شركات كبرى معدودة . وهكذا أصبح الباب مقفلا في وجه المنافسين الجدد، فالمنافس الجديد لا يستطيع أن يبدأ نشاطه في مجال ضيق على أساس توسيع المجال بعد ذلك، وإنما يجب عليه أن يستثمر رأس مال ضخمة إذا أراد أن ينتج حقا . وبعد أن صار الميدان مقصورا على شركات معدودة أصبح في مقدور المتنافسين أن يجتمعوا ويتفقوا على الأسعار التي سيبيعون بها، وربما يتفقون أيضا على كميات وأنواع السلع التي سيوزعونها في الأسواق وهذا هو الاحتكار بعينه . وهناك تنظيمات لتحديد الأسعار سواء في فروع الصناعات الحديثة أو في النطاقين الدولي والقومي. وقد دهش أنصار الاقتصاد الحر لهذا الشكل الجديد من أشكال الاحتكارات ووقفوا حيارى لا يدرون ماذا يفعلون وحاولت الولايات المتحدة الأمريكية إلغاء هذا الشكل واعتباره إجراء خارجا على القانون، فمنعت أي اتفاق بين أصحاب الأعمال لتحديد الأسعار، وأمرت بحل جميع اتحادات رجال الأعمال التي تتعارض والمصالح العامة . غير أن جهود الولايات المتحدة لم تنجح أما ألمانيا الغربية فلم تكن تؤمن بالمذهب الاقتصادي الفردي

إيماننا كبيرا، ومن ثم حاولت التحكم في الاحتكارات المشار إليه . فحددت بنفسها بعض الأسعار، وأقرت شيئا من الأشراف العام . أما بريطانيا فلم توقف تيار هذه الاحتكارات . غير أن التيار هناك لم يكن جارفا كما كان في ألمانيا الغربية والولايات المتحدة والسبب أن الصناعات البريطانية كانت تنتج للسوق العالمي المتنوع. وأصبح من الواضح أن التجارة الحرة ستحمى المستهلكين البريطانيين من أي قيود تعسفية أو أسعار مرتفعة تفرضها اتحادات أصحاب الأعمال.

ولكن كثرت الدلائل التي تؤكد أن النظام الرأسمالي في ظل الإنتاج الواسع النطاق، لا يضمن المستهلكين أضخم إنتاج بأقل سعر . واتضح أيضا أن مبدأ الحرية الاقتصادية لم يحقق غرضا آخر من الأغراض التي نادي بها . وقد قيل أن العمال سيتنافسون من أجل الحصول على العمل، ولذا سيضطرون إلى قبول أجر بسيط يتيح لأصحاب العمل فرصه لتشغيل كل عامل . أي أن مبدأ الحرية الاقتصادية وعد بالقضاء على مشكلة البطالة نهائيا .

ومع ذلك تبين أن البطالة مازالت موجودة بصورة خطيرة، وكثيرا ما حاول رجال الاقتصاد الهروب من هذه المشكلة بان يلقوا اللوم على عاتق نقابات العمال قائلين أنها تحدد أجور مرتفعة غير معقولة . ثم بدأوا يكتشفون عدم وجود مستوى معين من الأجور يقبله أصحاب العمل لتشغيل جميع العمال، وقد يحدث هذا بالفعل لان تخفيض الأجور قد يؤدي إلى الإقلال من القوة الشرائية وبذلك يصبح سوق الاستهلاك ضيقا ومحدودا، ويقال أن الطلب على السلع الإنتاجية سيزيد . فالأجور

البيسطة ستساعد على زيادة الأرباح، غير أننا نرد على هذا الرد بأن السلع الإنتاجية لا تفيد إلا في إنتاج السلع الاستهلاكية، ومن ثم فإن طلب السلع الإنتاجية سيتوقف على مدى طلب السلع الاستهلاكية، ويقال أيضا أن الأجور البسيطة لن تقلل من القوة الشرائية لأن أسعار المنتجات ستهبط . ولكن لو وافقنا على أن الأسعار ستهبط إلى هذا الحد، فهل سيجد صاحب العمل ما يدعو إلى تشغيل مزيد من العمال ؟ أن سياسة صاحب العمل لا تخضع لمقدار التكاليف وأسعار البيع، ويقال كذلك أن أصحاب العمل سيقبلون مزيدا من العمال، حتى هؤلاء أجورهم تماما كزملائهم القدامى بالرغم من انخفاض الأجور، غير أن أصحاب هذا الرأي نسوا إثبات شيء واحد وهو : هل سيقبلون فعلا كل العمال العاطلين ؟

والواقع أنه طالما ظلت المنافسة محصورة داخل نطاق محدود يتيح للشركات تحديد كمية إنتاجها وسعر هذا الإنتاج، فليس هناك ما يضمن لنا حدا أقصى للإنتاج أو حدا أدنى للأسعار، وليس هناك ما يضمن لنا تشغيل جميع العمال، ولم يعد في استطاع مبدأ الحرية الاقتصادية تغيير أكثر قدرا من المزايا الاقتصادية وهو عاجز عن تحقيق ذلك حتى من الناحية النظرية.

ولكن الوضع لا يقف عند هذا الحد، فالذي يحدث انه عندما تتطور أساليب الإنتاج تتنوع المنتجات بصورة كبيرة وترتفع كمية الإنتاج، وسيجد أي منتج لسلعة متنوعة الأشكال أنه في ميدان إحتكار جزئي « واحتمكار تنافسي في نفس الوقت » والواقع أن التنافس بين الاحتكارين

قد يشتد لدرجة متطرفة، فالمحتكر أمام سوق شاملة ولهذا يريد أن يبيع أكبر قدر ممكن من سلعته لكي يستفيد من جميع مزايا اقتصاديات الإنتاج الضخم ولكن هذه المنافسة في ميدان المنتجات غير المتنوعة تتمثل في الأسعار .. أما إذا تنوعت المنتجات، فإن المنافسة الاحتكارية ستلجأ إلى الإعلان وسيؤدي الإعلان إلى ارتفاع تكاليف السابغ، غير أن الشركات لا تستطيع الاستغناء عن أسلوب الإعلان، لأن كل شركة لا تستطيع الاكتفاء بجودة سلعتها على أساس أن الشيء الجيد يعلن عن نفسه . وبالرغم من أنها قد تبيع سلعتها بأسعار متهاودة.

وعندما يتنافس المحتكرون بهذه الصورة، تتعرض تكاليف الإنتاج التضخم بصورة غير طبيعية . فكل شركة تواجه شركات متنافسة، ومن ثم لا تستطيع استغلال اقتصاديات الإنتاج الضخم على الوجه الأكمل، وهي تضطر إلى إضافة تكاليف السلع المرتفعة .. أضف إلى هذا أن بعض الشركات، تحتكر نوعا معينة من السلع بموجب القانون. وبهذا لا يجد المستهلك مجال للاختيار ولا يحصل على أفضل صنف . والمنتجون المتنافسون يوحدون جهودهم لكي يقضوا على هذه العيوب . غير أن المستهلك يتعرض في هذه الحالة لاحتكار شامل. وليس هناك ما يضمن لنا انتفاع المستهلك من انخفاض تكاليف الإنتاج فقد تنخفض التكاليف ولا تنخفض أسعار السلعة.

### التأمين

ليس تأمين الصناعات شرط ضروري للتخطيط، وتستطيع الحكومة أن تفعل كل شيء تريد أن تفعله عن طريق الإشراف على الصناعة دون أن تلجأ إلى التأمين كما حدث في ألمانيا النازية . والتأمين هو طريقة لتحقيق أهداف معينة، وقد يفيد التأمين في تحقيق بعض هذه الأهداف، وقد لا يفيد في تحقيق البعض الآخر وهناك بعض الأسباب للتأمين.

أولاً: يريد الاشتراكيون من الدولة أن تصادر أملاك الأغنياء ولكن التأمين ليس مرادفا للمصادرة . فعندما تؤمم الدولة صناعة معينة، فإنها تدفع لأصحابها قيمة الممتلكات المصادرة كاملة حتى لا يشعرون بأنهم فقدوا أي شيء بعد التأمين والسبب في هـ ذا هو أن الحكومة لا تؤمم جميع الصناعات في وقت واحد. فإذا أمتت الحكومة صناعة معينة وصادرت ممتلكاتها دون أن تدفع لأصحابها قيمتها كاملة، فإن أصحاب الصناعات الأخرى سيبدأون في تهريب رؤوس أموالهم بعد سحبها من الصناعة خشية أن يتأتى دورهم في التأمين، وهذا يلحق أضرارا بالغة بالصناعة .. وإذا كان الخوف من التأمين في المستقبل لن يوقف عجلة الصناعة، فيجب أن يعرف أصحاب رؤوس الأموال إنهم سوف يعاملون بطريقة نزيهة عندما يأتي دورهم في التأمين، حتى يستمروا في تشغيل

صناعاتهم إلى أن تتجه الدولة إليهم.

ويجب أن يكون التعويض عادلا، وإذا أخطأ في التقدير فجب أن يكون هذا الخطأ لمصلحة صاحب الصناعة التي أمتت، والتعويض لا يأتي عن طريق التأمين، ولكن عن طريق تراكم الضرائب خاصة ضرائب الشركات وضرائب رؤوس الأموال، وهذه الضرائب يجب تحصيلها سواء حدث التأمين أو لم يحدث .

ثانياً: في السنوات الأخيرة بدأت بريطانيا تفكر في التأمين على انه إجراء ضروري عندما لا يستثمر الرأسماليون أموالاً كافية في صناعة معينة .. كما حدث في صناعات الفحم والقطن والصلب والصناعات الزراعية في بريطانيا في الفترة ما بين ١٩٢٠، ١٩٣٩، والسبب الحقيقي في أن أصحاب رؤوس الأموال لا يستثمرون مبالغ كافية من المال في هذه الصناعات في تلك الفترة بالذات هو أن الطلب على هذه المنتجات كان ضئيلاً وذلك لأسباب خاصة ولو أن الحكومة البريطانية كانت تمتلك صناعة الفحم أو القطن أو الأراضي الزراعية في الفترة ما بين ١٩٢٠، ١٩٣٩ لما فكرت في استثمار رؤوس أموال جديدة في هذه الصناعات تماماً كما كان يفعل أصحاب رؤوس الأموال الخاصة . وفضلاً عن هذا فليس هناك ميلاً مزمناً لدى أصحاب رؤوس الأموال للامتناع عن استثمار أموالهم فهم يضعون أموالهم في الصناعات التي تبشر بمستقبل زاهر، ولذلك فإنهم كانوا يستثمرون معظم أموالهم في الأراضي الزراعية وفي صناعة الفحم في السنوات التي سبقت ١٩٢٠ قبل أن تؤثر الأوضاع في الخارج على هذه الصناعات الهامة.

وليس من الضروري أن تؤمم صناعات الصلب أو الأراضي الزراعية لكي تستثمر فيها رؤوس الأموال التي تحتاج إليها . فجميع الأموال المطلوبة ستأتي تلقائيا إذا كان مستقبل هذه الصناعة يبشر بالخير، وإذا أرادت الحكومة أن توجه رؤوس الأموال إلى هذه الصناعة بالذات، فما عليها إلا أن توفير الأسواق اللازمة لهذه المنتجات، أو تقدم لها الإعانات كما فعلت بريطانيا بالنسبة لصناعة القطن.

ثالثا: نادي الاشتراكيون بالتأميم، لأنهم كانوا يعارضون طبقة العمال التي يتحول أفرادها إلى أصحاب أعمال بعد أن تتوفر لديهم وسائل الإنتاج المحدودة، وفي الزمن الماضي عندما كانت نسبة الإنتاج ضئيلة جدا استطاع العمال أن يمتلكوا آلات الإنتاج الخاصة بهم، وكانوا يشعرون برغبة أكبر في العمل لحساب أنفسهم بدلا من أن يعملوا لحساب أي ش خص آخر، ولكن التأميم لا يساعد كثيرا على حل هذه المشكلة. والشيء الذي كان يطالب به الاشتراكيون القدامى ليس التأميم، وإنما الإنتاج التعاوني - فالمناجم تسلم إلى العمال على أنها ملكا لهم يديرونها بالطريقة التي تحلو لهم ولكن على أساس تعاوني . ولكن الاشتراكيين البريطانيين بدأوا الآن يعارضون هذه الفكرة فالمناجم أو أية صناعة أخرى مؤمنة يجب أن تنمي الشعب الذي يقوم بتشغيل العمال ولذلك فإن العلاقة الأساسية لا تتغير السفير الملكية.

ومن الأفضل بالطبع أن يقوم العمال في الصناعات المؤمنة بالاشتراك في إدارتها وأن يعاملوا بطريقة تتمشى ومبادئ الكرامة الإنسانية ولكن هذه المشاركة ضرورية أيضا في الصناعات الخاصة غير

أنه ليس من السهل تحقيق هذه المشاركة في الصناعات المؤممة كما هو الحال في الصناعات الخاصة، إذا افترضنا في كل حالة أن صاحب المؤسسة - سواء عامة أو خاصة - يحتفظ حقوق معينة، ويعمل على حمايتها، ويجب علينا أن نفعل كل ما في استطاعتنا - في الصناعات العامة والخاصة - لتحدث ثورة في أوضاع الطبقة العاملة، ولكن إذا توقفنا من التأميم أن يفعل كل شيء على هذا الأساس، فإننا سنواجه خيبة أمل مريرة.

وهناك أساس متين عندما نطالب بتأميم صناعة تعتمد فيها الكفاية على الإشراف الموحد. وأحسن مثل على هذا هو ملكية حقوق التنقيب عن المعادن، فعندما يمتلك آلاف من صغار الملاك حقوق التنقيب عن المعادن، ويكون من حق كل واحد منهم أن يمنح امتياز البحث عن المعادن لآية شركة يريدونها، فإن نظام إدارة هذه المناجم لا يتم على أساس اقتصادي. فالشركات صغيرة جدا، وحدودها ليست لها أية علاقة بالظروف الجيولوجية، وهناك حالة مشابهة وهي تأميم الأراضي الذي يؤدي إلى تقسيم المزارع المالية إلى ملكيات صغيرة غير اقتصادية ومرفق التليفون هو مثل آخر، بسبب الحاجة إلى معاملة جميع المشتركين في المنطقة على أساس موحد، وكذلك الحال بالنسبة لشركات توليد الكهرباء، نظرا لحاجة الحكومة في الاستفادة من الطاقة الزائدة.

وهناك نوع آخر من التأميم وهو الذي يختص بالصناعات التي يكون فيما التماثل من الشروط الاقتصادية الهامة خاصة عندما ونعرض هذا التماثل للغش بسبب نظام الملكية القائمة. وأهم مثل على ذلك في

بريطانيا هو صناعة السيارات ويجب أن نضيف على هذا النوع أيضا الصناعات التي تسرف في استخدام وكلاء البيع والشراء بسبب وجود كثير من الشركات المنافسة، ويؤدي هذا الإسراف إلى ضياع كثير من الأموال، وهذا يحدث في شركات التأمين في بريطانيا وفي تسويق المنتجات الزراعية في كثير من الدول المتخلفة.

والإشراف الموحد ليس كالتأمين، وإنما يعتبر جزءا من التأمين لأنه ينطوي على الاحتكار، ولذلك فهو يكون من بين أسباب تأمين الشركات الاحتكارية سواء كانت هذه الشركات تقوم على أساس الحاجة إلى الإشراف الموحد أو لا تقوم على هذا الأساس لأن الأفضل أن توضع هذه الشركات الاحتكارية تحت الإشراف العام . والتأمين ليس الوسيلة الوحيدة الأشراف . فالشركات الاحتكارية يمكن الإشراف عليها عن طريق تكوين مجالس خاصة بها لتحديد الأسعار، أو عن طريق الإشراف على أرباحها، أو وضع شروط للخدمة كما يحدث هنا في بريطانيا وفي كل مكان منذ عدة أجيال مع مرفق الغاز والسكك الحديدية وغيرها من المنافع العامة . كذلك لا يمكن أن يحول هذا التأمين دون فرض هذا النوع من الإشراف لأن من الضروري تطبيق هذا الإشراف على الشركات الاحتكارية الخاصة والعامة . والشيء الوحيد الذي يضيفه التأمين هو الحق في تعيين المديرين .. وهذا الحق على جانب كبير من الأهمية، ومن الضروري بالنسبة للدولة أن تتمكن من ممارسة هذا الحق على جميع الصناعات التي تلعب دورا هاما في اقتصاد البلاد . ونحن نعترف بأن هذه العبارة غامضة إلى حد كبير فهي لا تنطبق على صناعات السلع

الاستهلاكية، وإنما على الصناعات الاحتكارية التي تقدم خدمات الصناعات أخرى مثل السكك الحديدية والصلب والبنوك والصناعات الكيماوية.

وبما أن غرض التأمين هو الإشراف على الاحتكار فلا يجب أن يكون التأمين في حد ذاته احتكاريا إلا في تلك الحالات التي يكون فيها الإشراف الموحد ضروري لضمان الكفاية . ويمكن الإشراف على إحدى الصناعات بتأمين جزء منها تماما كما يمارس الاحتكار بون زعامتهم وإشرافهم على إحدى الصناعات مع أن إنتاجها يقل عن نصف الطلب، وهذا أمر مهم لأنه يجعل من غير الضروري تميم هذه الصناعة . والشيء المهم هو تأمين جميع الشركات الضخمة الضمان الإشراف اللازم. ولا يهم إذا كانت الصناعات التي تؤممها لها مصالح في صناعات أخرى خارج نطاق المصالحة الخاصة.

وهناك سبب لتأمين بعض الصناعات الخاصة، وهو الإشراف على كفاية الشركات العامة ولا يجاد منفذ للآراء التي قد تمنعها الشركات العامة وهذا مهم بالنسبة للدولة التي تعتمد على التجارة الخارجية. وهناك أيضا سبب لإبقاء الشركات العامة التي تشرف على كثير من الصناعات في أيدي أصحاب رؤوس الأموال الخاصة لتتيح فرصة لإجراء التجارب، ويجب أن يكون لدى الحكومة السلطة في شراء الشركات الصناعية الموجودة في أيدي أصحاب رؤوس الأموال الخاصة لنفس هذا الغرض، والتأمين الجزئي له مزايا كثيرة تفوق مزايا التأمين الكلي.

ومن الأفضل أيضا أن يتبع نظام اللامركزية بالنسبة لقطاع العام من الصناعة، إلا في حالة وجود مزايا خاصة في الإشراف الموحد. وفيما يتعلق بنظام اللامركزية، يجب أن تدير الصناعة عدة مؤسسات مستقلة بدلا من مؤسسة واحدة، واللامركزية مطلوبة من أجل ضمان الكفاية، لأن المؤسسات الضخمة من العسير أن تدير صناعة واحدة من مركز واحد. واللامركزية ضرورية أيضا إذا أردنا أن نحقق مبدأ مشاركة العمال في إدارة هذه الصناعة لأنه إذا كانت القرارات تصدر من مركز وأحلى ما سيقبل عدد المشتركين في الإدارة إلى حد كبير فكلما زاد عدد المراكز التي تصدر منها القرارات كلما زاد عدد العمال الذين يشتركون في الإدارة وكلما اتضح معنى المشاركة. وهذه المشاركة لها أهمية خاصة لأن من واجب المؤسسات العامة أن تعمل على خلق جو من التعاون في الصناعة، واللامركزية أيضا ضرورية من أجل مصلحة الديمقراطية التي تتعرض دائما للخطر بسبب تركيز السلطة الاقتصادية في أيدي قليلة، سواء كان الأشخاص الذين يمارسون هذه السلطة معينين من قبل الوزير أو من أي مصدر آخر، وتأميم الشركات الاحتكارية أمر مطلوب ولكن يجب ألا يكون التأميم أداة لزيادة الاحتكار.

وأخيرا يستخدم التأميم كوسيلة إدارية لتسهيل بعض الإشراف الذي لا يكون مرتبطا في حد ذاته بالصناعة المؤممة. فمثلا، يسهل جمع الضرائب على البضائع عندما تمر هذه البضائع في نقطة ما عن طريق عدد قليل من الأشخاص، وبصعب جمع هذه لضرائب عندما يكون هناك كثير من المنتجين يبيعون بطريق مباشر الكثير من المستهلكين دون

تدخل من الحكومة . والحكومة التي تصمم على جمع الضرائب في هذه الحالة قد تحتكر بنفسها ألبيع بالجملة . وهناك حالات كثيرة قد تجد فيها الحكومة أن من الأفضل أن تحتكر البيع بالجملة، أو أن يكون لها نصيب كبير على الأقل إذا لم ترغب في الاحتكار - كما يحدث في التجارة الخارجية - وذلك لكي تشرف على كمية البضائع أو على الأسعار أو على المصدر أو على توجيه الصادرات أو الواردات، وكما يحدث أيضا في التجارة الداخلية وذلك لكي تتمكن من تحقيق التماثل عن طريق إصدار أوامر عامة . والإشراف على تجارة الجملة هو في الغالب من أهم الوسائل الفعالة للإشراف على إحدى الصناعات.

وعلى هذا فان التأميم شيء مرغوب فيه، وليس هناك سبب يدعو إلى تأميم الاقتصاد بأكمله، لان التأميم - مهما يقال عنه - يعتبر مظهر من مظاهر الاحتكار، وهو معرض لجميع العيوب المعروفة التي توجد في الاحتكار . والتأميم يعمل على تحسين الاحتكار الخاص، وهو مرغوب في الصناعات التي تنمو طالعا احتكاريا، ولكن التأميم الشامل يجب ألا يستخدم مع أية صناعة لا تكون بطبيعتها صناعة احتكارية . وأسباب الاعتراض على هذا هي نفس أسباب الاعتراض على الاحتكار - فهو يولد عدم الكفاية، ويخفق الآراء الجديدة، ويركز السلطة في أيدي قليلة.

والدولة التي تعتمد على تجارة الصادرات إنما تعتمد على كونها في المقدمة وذلك بمحاولة الاستفادة من الآراء الجديدة، وهي لا تستطيع أن تطبق أي نوع من الاحتكار لا يكون ضروريا بالنسبة لها . والدولة التي يحب شعبها الحرية، لا تقل أن تكون الحكومة هي صاحب العمل

الوحيد وذلك عن طريق المؤسسات الضخمة . ويجب أن يكون لدينا نوع من التأمين، وأن يكون هذا التأمين أكثر مما حققناه فعلا. ولكن يجب أن تأخذ كل حالة حسب مزاياها وأن نعرف أن نرسم الخطط.

ويرى بعض المفكرين انه إذا كانت الاعتبارات الإنتاجية الفنية تقضي بقيام الاحتكار في بعض المشروعات، فانه يجب على الدولة أن تنوي القيام بتلك المشروعات وإدارتها لحساب المجتمع حتى لا تفسح المجال بعدد قليل من أصحاب رؤوس الأموال بأن يستفيدوا بالأرباح الاحتكارية على حساب المستهلكين . ويفوق مستوى هذه الأرباح العادية، فضلا عن ذلك فان هؤلاء المفكرين يرون أن مبادئ العدالة تقضي بحماية المستهلكين من التعرض لارتفاع أسعار السلع والخدمات التي يقوم المحتكرون بإنتاجها.

وأما حماية المستهلكين فأمر ضروري، ويقع عبؤه على عاتق الحكومة . فهي التي تستطيع بما لديها من سلطة أن تشرف إشرافا دقيقا على نشاط المحتكرين وأن تحد من طمعهم فتراقب الكميات التي ينتجونها وتتأكد من أن هذه الكميات تتناسب مع الطلب وتستطيع الحكومة أيضا أن تحدد الأسعار الخاصة بالسلع والخدمات، فلا تسمح بفرصة يتمكن فيها المحتكرون من تقديم سلع أو خدمات تقل جودتها أو كفايتها عن المستوى المطلوب كما تستطيع أن تحدد الأرباح التي يحصل عليها المحتكرون عن طريق تحديد الأسعار، وعن طريق نظام الضرائب والدور الذي تقوم به الحكومة في هذه الناحية دور دقيق للغاية، لأنه يتطلب يقظة وكفاية وأمانة من ناحية الموظفين . فإذا قامت

الدولة بواجبها تماما، لم يكن هناك ما يبرر تملك الدولة للمشروعات التي تدار في ظل الاحتكار . والإسبات التي تذكر عادة لتبرير هذا الرأي عديدة تشير إلى بعضها :

أولاً: أن من مصلحة الجماعة أن تظل الدولة بعيدة عن القيام بالعمليات الإنتاجية، وأن تهتم فقط بشئون الأشراف والرقابة والتوجيه وأن تستمد النظم التي تضعها من خبرة وتجارب أصحاب الأعمال أنفسهم على أساس مشورتهم وأن تحقق رغبات المستهلكين . والصالح العام للجماعة . فكلما بقيت الدولة بعيدة عن التدخل الإيجابي كلما كان في استطاعتهم مراعاة مصالح جميع الطبقات المتنازعة.

أما إذا قامت الدولة بالتدخل في الأعمال التجارية، فإنها قد تصبح قوة خطيرة على الصالح العام، لأن الاحتكار الذي تتمتع به يحميها من تيار المنافسة، وقد تلجأ الدولة بما لها من سلطة إلى القضاء على كل منافسة مشروعة سليمة، وقد تنظر إلى استغلال هذه المشروعات التي تملكها وتديرها نظرة تجارية بحتة، فتحاول أن تحقق أكبر الأرباح الممكنة، غير مهتمة بأثر هذه السياسة على الأسعار.

ثانياً: إن قيام الدولة بتملك المشروعات وأدارتها يساعد على خلق نظام بيروقراطي غير مرغوب، يصبح فيه الموظف ذا نفوذ واسع يتعارض مع مقتضيات الديمقراطية.

ثالثاً: قد تتدخل الاعتبارات السياسية في وضع السياسة التي تسير عليها هذه المشروعات . فقد تقوم الحكومة مثلاً برفع أجور العمال

والموظفين إلى مستوى لا تبرره الاعتبارات الاقتصادية وحدها، ويقوم على أساس الكفاية الإنتاجية التي يتمتعون بها، وقد تقوم الحكومة بتخفيض أجور الخدمات دون أن تراعي الصالح العام، وإنما تهدف من وراء ذلك إلى تحقيق أغراض سياسية أخرى.

وقد يقال إن جانبا من هذه العيوب ربما تصادفه في حالة المشروعات الرأسمالية الحرة . فكما كبر حجم المشروع زادت المسؤوليات وتعددت المشاكل . كلما كان من الأفضل إتباع خطة ثابتة لسير العمل . وإذا سلمنا بهذا الرأي، فإن هناك فارق كبير بين مراعاة تقاليد معينة في إدارة المشروعات الحكومية، وبين التمسك بهذه التقاليد في المشروعات الحكومية . ويرجع هذا الفارق إلى أسباب هامة وهي أن جهاز السوق وما يتضمنه من أوضاع تتدخل في تحديد الأسعار والأجور، تعبر عنه الصحافة والبرلمان، وهذا يجعل نظم المؤسسات الحرة تتمتع بقدر أكبر من المرونة .

والنتيجة التي تستخلصها من كل ما تقدم هي أن الاتجاه الحديث إلى التأميم، وخاصة في دولة مثل بريطانيا، لا يرجع في الواقع إلى اعتبارات اقتصادية بحتة، وإنما يرجع إلى اعتبارات سياسية حزبية.

ولو أننا رجعنا إلى مثل واحد من أمثلة التأميم الحديثة. وهو قيام بريطانيا بتأميم السكك الحديدية، لوجدنا صعوبة كبيرة في فهم الحكمة الاقتصادية من اتخاذ مثل هذا الأجراء وفقد استطاعت الحكومة أن تضع يدها على هذا المرفق في حالة قيام الحرب . وقد حدث ذلك فعلا في

الحربين العالميتين . كذلك استطاعت الحكومة أن تحدد أجور النقل بالسكك الحديدية، وراعت في هذا التحديد الصالح العام، وضمنت على أساسه عدم مغالاة السكك الحديدية في الحصول على أرباح فاحشة، أو عدم استغلال السكك الحديدية لظروف الاحتكار التي تتمتع به . فتظلم الطبقات العاملة فيها . وقد لاقت السكك الحديدية منافسة شديدة من النقل البري، فلم تحاول الحكومة حمايتها من هذه المنافسة على حساب الإضرار بالصالح العام.

### الإشراف:

ونحن عندما نؤمم صناعة معينة ونجعل منها احتكارا، فإننا نحتاج إلى أعدادها بجهاز من الإشراف والمراقبة مثل الذي تتطلبه الاحتكارات الخاصة . والخبرة الطويلة في الإشراف على المنفعة العامة هي التي نحدد الطريق . فيجب أن يكون هناك أولا مجلس للإشراف العام على الأسعار المتفق عليها والخدمات التي تقدم للمستهلكين . ويجب أن يرجع المستهلكون إلى هذا المجلس في شكاواهم أو لتحقيق مطالبهم وكل صناعة مؤممة يجب أن يكون لها مجلس من هذا القبيل . وهناك بديل لهذا المجلس، وهو وضع سياسة الأسعار، والصناعات المؤممة يجب أن ترسم طريقها بنفسها على أساس غير متحيز ويجب ألا تستخدم كوسيلة لفرض الضرائب، أو كوسيلة لتقديم الإعانات لصناعة معينة، مهما كانت هذه الصناعة في حاجة إلى إعانات . كل هذا يجب أن يوضح في سياسة الشركة المؤممة.

وبعد ذلك يمكن تكوين مجلس للاستهلاك، يقوم بمراقبة مصالح المستهلكين ويساوم مع المؤسسة، ويعرض على مجلس الإشراف بعض المسائل الهامة التي تهتم المستهلكين عموماً، مثل المستوى العام للأسعار . وأهم وظائف هذا المجلس هي مراقبة الكفاية، ويجب أن يطلب من كل مؤسسة عامة أن تنشر معلومات مفصلة عن تكاليفها ( كما تفعل صناعة الفحم ) حتى يتمكن الشعب من مقارنة تكاليف هذه الصناعة في بلاده بتكاليفها في الدول أخرى، ويقارن بين أجزائها المختلفة.

أما المسؤولية عن ظروف العمال، وإتاحة الفرص لهم للاشتراك في الإدارة، وللحصول على لمقرياتهم في المواعيد المحددة، فتقع على عاتق نقابات العمال التي يجب أن تحدد حقوقها بالنسبة لهذه الاختصاصات في ميثاق المؤسسة، وإذا لم تقتنع نقابات العمال، فإنها بالطبع ستطلب التحكيم في المسائل التي يدور حولها الخلاف، أو تقدم تقرير إلى الوزير المختص .

والوزير والبرلمان هما آخر سلطة في جهاز الإشراف فهما لا يستطيعان القيام بالعمل الشاق الطويل الذي يقوم به مجلس مراقبة الأسعار، أو مجلس الاستهلاك أو هيئة التحكيم . ويجب أن يمارس الوزراء سلطات محدودة للغاية على المؤسسات . والأسعار والخدمات، وشؤون العمال هي مسائل تهتم المجالس المختصة.

والكفاية، والعلاقات الطيبة مع العمال هي أمور يجب أن يستعرضها

الوزير المختص سواء بمفرده أو بناء على طلب من مجلس الاستهلاك أو نقابة العمال، إذ أن حكمة على كفاءة المديرين الذين عينهم، يتوقف عليهم . ومن الواضح أن استثمار رؤوس الأموال في إحدى الصناعات هو من أهم اختصاصاته.

ويجب على الوزير أن يقدم البرلمان مرة كل سنة تقريراً عن المؤسسة بالإضافة إلى تقارير مجلس مراقبة الأسعار، ومجلس الاستهلاك، وتقرير وزير العمل عن علاقات العمل، ويجب أن تكون هذه الفرصة الوحيدة التي يناقش فيها أعضاء البرلمان شؤون المؤسسة، ومن المؤكد أن هذه ستكون الفرصة الوحيدة التي يتاح لأعضاء البرلمان فيها الوقت الكافي لمناقشة هذه المسائل

### كيف تخطط ؟

لقد قصرنا حديثنا حتى الآن على التخطيط الحكومي لهذا الجزء من النظام الاقتصادي الذي يسمى بالقطاع الخاص . والى جانب هذا، هناك بالطبع القطاع العام. ولن نناقش التخطيط في هذا القطاع لأن الحاجة إلى هذا التخطيط، وطبيعته العامة أمران لا يمكن الجدل فيهما . ونحن نوافق جميعا على أن من واجب كل حكومة أن تقرر الأشياء التي تحاول أن تفعلها، وكيف وحتى تريد أن تفعلها . وهذا هو كل ما يتضمنه التخطيط سواء للتعليم أو للدفاع أو للمحافظة على الموارد الطبيعية أو التخطيط المدن والقرى . فكل شيء ترى الحكومة أنها مسئولة عنه يجب أن تضع له خطة تحدد فيها أهدافه.

والمرحلة الأولى للتخطيط تتضمن أولا تقدير كمية الدخل القومي، وثانيا تقسيم هذا الدخل بين المطالب المختلفة للاستهلاك والاستثمار والنفقات العامة . ويجب أن تكون هناك ميزانيات منفصلة لكل صناعة من الصناعات التي يحتمل أن تعاني نقصا خطيرا، وميزانية لكل من المواد الخام التي يحتمل أن يقل موردها، وميزانية للأيدي العاملة، وميزانية للتجارة الخارجية

وهذه الميزانيات الفرعية تقدم المعلومات المطلوبة للمرحلة الثانية

في التخطيط لأنها تبين أماكن النقص، وتحدد نوع العمل المطلوب. وهناك نوعان من العمل : الأول لزيادة الموارد، والثاني، التوزيع هذه الموارد.

والمرحلة الثالثة للتخطيط وهي تقدير التوازن الذي سيحققه هذين النوعين من العمل - أي تحديد الأهداف . ويجب أن تكون هذه الأهداف واقعية ومدروسة . فإذا كانت الأهداف خيالية فإن الخطة بأكملها ستكون خيالية .

ويجب أن يكون التخطيط مرنا . وهذا يعني مراجعة الخطط باستمرار ولكن هذه العملية مستحيلة التحقيق، ولذا يجب أن نعمل على تحقيقها بقدر المستطاع . والغرض من هذه المراجعة هو مراعاة التغييرات التي قد تحدث، ولهذا السبب يجب ألا نضع خطة لفترة طويلة إلى الأمام كأن نضع خطة لعشر سنوات مثلا، ففي مثل هذه الحالة تكون الخطة مبنية على آمال غامضة . فالدخل القومي في مدة عشر سنوات يتوقف أولا على القوة الإنتاجية فالقوة الإنتاجية تتغير باستمرار من وقت لآخر، ولا ستنقص تستطيع أن تعرف ما إذا كانت هذه القوة الإنتاجية ستزيد أو ستنقص في خلال عشر سنوات .. كذلك يعتمد الدخل القومي في مدة عشر سنوات من الآن على ظروف التجارة والصادرات التي يمكن أن تؤثر في ميزان المدفوعات. ونستطيع فقط أن نضع خطة لعشر سنوات أو خمس سنوات بالنسبة للمشروعات التي يستغرق إتمامها عشر سنوات أو أقل مثل بناء السدود أو زراعة الغابات أو إنشاء محطات توليد الكهرباء.

والمرحلة الرابعة للتخطيط بعد رسم الأهداف هي نشر التفاصيل الكاملة للميزانيات الخاصة بهذه الخطة حتى يتمكن الشعب من فهم أو انتقاء ما تحاول الحكومة أن تفعله، وتفصيل هذه الميزانيات يجب ألا تقتصر على ذكر الأهداف المقترحة، الأهداف وإنما تبين أيضا الطرق التي تقترحها الحكومة لتحقيق هذه الأهداف.

أما المرحلة الخامسة والأخيرة للتخطيط فهي وضع كل هذه الإجراءات موضع التنفيذ من أجل تحقيق الأهداف المطلوبة. وإهمال هذه المرحلة يجعل كل ما سبق مجرد أضحوكة، ورسم الأهداف ونشرها على الشعب ليس تخطيطا، وإنما هذه الأهداف التخطيط الحقيقي يبدأ عندما تبدأ الحكومة في العمل لتحقيق الزيادة العرض، وعمل لتخفيض . وهذا العمل كما ذكرنا من قبل له نوعان : عمل الطلب

### **التخطيط في بريطانيا:**

كانت بريطانيا حتى عام ١٩١٨ من أهم الدول الصناعية التي تتبع مبدأ الحرية الاقتصادية . ولم تكن الدولة قبل هذه الفترة تسيطر على التجارة الخارجية بأي شكل من الأشكال . فكان التجار يستوردون ويصدرون ما يحلو لهم . ولم تكن تحركات رأس المال لأي إشراف أو قيود، وكان أصحاب رؤوس الأموال البريطانيون يستثمرون في كل عام مبالغ ضخمة في الخارج، سواء في المستعمرات التابعة لبريطانيا أو في الدول الأجنبية.

وتركت الدولة الإنتاج المحلي، تماما كما تركت التجارة الخارجية،

وجعلته يصرف شئونه بنفسه . واكتفت الدولة بفرض شروط بسيطة للعمل حسب قوانين المصانع والمناجم، وحددت الحد الأدنى للأجور في بعض الأعمال الشاقة، وفيما عدا ذلك تركت الدولة حرية التصرف للصناعة والزراعة . ولم تبذل أية محاولة لإصدار تشريعات تعالج مشكلة الشركات الموحدة والاحتكارات . ولم يكن لدى بريطانيا تشريعات تواجه بها الشركات الضخمة كما فعلت الولايات المتحدة الأمريكية . ولكن الحكومات العمالية التي تولت الحكم في بريطانيا في الفترة من ١٩٠٦ إلى ١٩١٤ توسعت قليلا في الخدمات الاجتماعية، وصاحب هذه التوسع محاولة محدودة لرفع دخل الفقراء عن طريق فرض ضرائب على الأغنياء، غير أن هذه الحكومات لم تذهب بعيدا في هذه المحاولة . ولن نبالغ إذا قلنا أن بريطانيا كانت قبل عام ١٩١٤ مثالا كاملا للاقتصاد غير الموجه . وكانت تتبع نظاما اقتصاديا يتمشى مع القوانين الطبيعية التي يعشقها رجال الاقتصاد القدامى .

ولكن لم يكن في الإمكان استمرار هذه الحرية أثناء الحرب . فطوال السنين التي استغرقتها الحرب كان من الضروري توجيه الإنفاق بحيث يفي بمطالب الحرب . وأصبحت الحكومة هي العميل الرئيسي لكثير من المنتجين كما أصبحت أول من يطلب طاقات عاملة، وكان لابد نتيجة لهذا أن تبسط نفوذا كبيرا على الصناعة والزراعة، واقتضى هذا تزويد وزراء الغذاء والزراعة والخدمات الوطنية لسطات ضخمة يتحكمون بها في الإنتاج . وكانت لهم سلطة تزويد المصانع الخاصة بالعمال، والمواد أو حرمانها منها وكانوا بالتعاون مع الوزارات الأخرى

مزيدا من الأوامر التي يطالبون المنتجين بتنفيذها.

وكانت الحكومات التي عاصرت الحرب تحاول بقدر الإمكان احترام تقاليد الاستثمارات الخاصة، ومن ثم مارست سلطاتها الجديدة عن طريق رجال الأعمال المشتغلين في مختلف الصناعات وظهرت مجموعة كبيرة من اللجان التنفيذية والاستشارية وأغلبها من رجال الأعمال الذين أخذوا يهتمون بالنشاط الصناعي والتجاري الخدمة الحرب . وأرادت الحكومة تسهيل الإجراءات بينها وبين رجال الأعمال فشجعتهم على تكوين شركات متحدة وعقدت اتفاقيات مع ممثلي الرأسماليين في الصناعات المختلفة، وتركت لهم حرية الإجراءات لمواجهة الاحتياجات القومية ؛ وأهم من ه ذا كله إنها تركت لهم حرية جمع أرباح ضخمة حتى بعد دفع ضرائب الحرب الاستثنائية.

وفي ظل ظروف الحرب، لم تعد التجارة الخارجية حرة بطبيعة الحال لان المنتجين لم يستطيعوا سوى تصدير المنتجات التي لا تحتاج إليها الدولة وأصبحت الدولة تشرف على الواردات والصادرات نظرا لقيود الملاحة نتيجة لحرب الغواصات .

وتدهورت تجارة بريطانيا الخارجية تدهورا كبيرا، وكانت هناك بعض البلدان التي تعتمد على بريطانيا في السلع الممنوعة . ولذلك رأت هذه الدول أن تتجه إلى بلاد أخرى، وحاول بعضها تنمية صناعاتها بنفسها، وأصبح من الواضح بالنسبة لهذه البلدان أن بريطانيا ستخرج من الحرب وهي عاجزة عن استرداد مكانتها في التجارة العالمية .

أضف إلى هذا أن خروج رأس المال توقف بصورة مفاجئة، لان الحرب ابتلعت كل المدخرات الموجودة . وكانت بريطانيا أكبر دولة تقرض بلدان العالم، فأصبحت في الحرب تقترض رؤوس الأموال وخاصة من الولايات المتحدة. وتدفع على بريطانيا كميات ضخمة من واردات الحرب، وعجزت بريطانيا عن إرسال صادرات في مقابل هذه المواد، واضطرت إلى أن تباع في أمريكا جزءا كبيرا من استثماراتها فيما وراء البحار، وذلك أتدفع منها ثمن الأغذية والذخيرة .

وتعرض احتياطي بريطانيا من الذهب للخطر، وفي بادئ الأمر عولج التبادل بين الاسترليني والدولار عن طريق قروض الحكومة البريطانية، ثم دخلت الولايات المتحدة الحرب مع الحلفاء، وفقد الجنيه الاسترليني رابطته بالذهب .

وتمت وطأة المشاعر التي أثارها الحرب، حدث التصدع الأول في نظام التجارة الحرة . وفرضت الرسوم الوقائية على بعض السلع لخدمة التطور في داخل البلاد، غير أن هذه الرسوم الحماية لم تفد كثيرا لأن الحرب كانت مستمرة، ولأن ظروف الملاحة هي التي كانت تسيطر على الواردات والصادرات. وفي عام ١٩١٨ أصبح اقتصاد بريطانيا موجهها، وذلك نتيجة للأسباب السابقة . وكان التوجيه يهدف إلى إنتاج أكبر نسبة ممكنة عن طريق الأيدي القليلة الموجودة بعد ذهاب الكثيرين من العمال إلى صفوف القوات المسلحة . وكان التوجيه يهدف إلى إشباع مطالب الحرب. ولكن هذا التوجيه لا يمكن أن يستمر عند انتهاء الحرب . فقد كان التوجيه الاقتصادي لبريطانيا يعتمد على ثلاثة أشياء:

١- وضع الحكومة باعتبارها أكبر مشتر للمنتجات.

٢- قلة الأيدي العاملة والمواد نتيجة للحرب.

٣- ضيق نطاق الملاحه .

وعندما انتهت الحرب، توقفت الحكومة عن إنتاج المواد الخاصة بالحرب، وازداد عدد العمال بصورة كبيرة بعد أن عادوا من صفوف القتال . وبعد إلغاء سفن الملاحه التجارية التابعة للحكومة ازدادت رقعة الملاحه بصورة تبعث على القلق، مع أن التجارة الخارجية انكششت بعد الفقر الذي أصيب به العالم بسبب الحرب.

وإزاء هذه الظروف الجديدة غادر رجال الأعمال إلى سابق إعمالهم، والى أوضاع ما قبل الحرب . وسارعت الدولة برفع القيود التي فرضتها على الصناعة والزراعة في سنوات الحرب، وأتاحت الفرصة لرجال الأعمال ليعيدوا النظر في أساليبهم حتى تتمشى مع الأوضاع الاقتصادية الجديدة في عالم ما بعد الحرب . وكانت هناك في كل مكان محاولات جادة للرجوع بقدر الإمكان إلى الأوضاع التي كانت سائدة قبل الحرب . أم الإجراء الوحيد الذي تم الاحتفاظ به عن عمد دون تغيير فهي الرسوم التي تهدف إلى حماية الصناعات المحلية .

غير أن العودة إلى الأوضاع السابقة لا يمكن أن تتم بصورة سريعة . فقد اضطرت الدولة إلى الاحتفاظ ببعض القيود بالرغم من أنها كرهت ذلك، ولم تتم قيود التضخم إلا في عام ١٩٢١ وصاحبته معركة صناعية مريرة. ولم يكن في الإمكان إعادة احتياطي الذهب إلى ما كان

عليه إلا في عام ١٩٢٥. ومع ذلك استطاعت بريطانيا أن تعود بالتدريج إلى الظروف بفرض القديمة - ظروف الحرية الاقتصادية وعدم تدخل الدولة - ولم يفرض الرسوم الجمركية إلا على أنواع قليلة من السلع.

ولكن هذا النظام لم يؤد دوره بالأسلوب القديم . فقد فقدت بريطانيا بعض أسواقها الخارجية في الحرب . وعندما انتهت الحرب لم تستطع استرداد هذه الأسواق. ولم ترجع صناعة القطن إلى سابق ازدهارها - وهي أهم سلعة كانت تصدرها بريطانيا - أما صناعة الفحم فلم تعد إلى سابق عهدها إلا في فترات قصيرة للغاية . والسبب في هذا احتلال فرنسا لإقليم « الروهر » ومنذ فترة الكساد الذي أعقب الحرب لم يقل عدد المتعطين في بريطانيا عن مليون عامل . وكانت هناك دائما تعاني من الفاقة ولا تستطيع وحدها أن تنتشل نفسها من هذا الشقاء الذي حل بها

وفي الفترة من ١٩٢٥ إلى ١٩٣١ ألقى اللوم على عاتق الذين أعادوا احتياطي الذهب إلى سابق عهده . وكان من الواضح أن القيمة تقف قيمة الجنيه الإسترليني كانت أكثر مما يستحق، وأن عقبة أمام المصدرين.

وخلال الشهور القليلة التالية تعرضت السياسة الاقتصادية التحول كامل وكانت هناك طريقتان واضحتان لإعادة المدفوعات إلى التعريفات الجمركية، وتتلخص حالته الطبيعية وتتلخص الأولى في تقييد الواردات عن طريق الثانية في خفض القيمة الذهبية الطريقتين معا . الجنيه، وعندما

جاءت الحكومة الجديدة إلى الحكم قامت بتطبيق الطريقتين معا.

ولكن التعريفة الجمركية التي تميز بين سلعة وأخرى وتهدف إلى حماية المصنوعات الداخلية، تتطلب نوعا من التخطيط الاقتصادي . ولهذا تألفت لجنة استشارية في السياسة الجمركية الجديدة، وتحولت هذه اللجنة بطبيعة الحال إلى هيئة لها سلطة تشجيع بعض الصناعات وعدم تشجيع البعض الآخر.

ونود أن نستعرض في ختام هذا الفصل العيوب الرئيسية التخطيط الاقتصادي في بريطانيا خلال السنوات الثلاثة الماضية. ولكننا نريد أن نشير أولا إلى أن التخطيط السيء لم يكن سببا في عرقله تقدم هذه الدولة في تعرضها لظروف أسوأ من الدول التي لم تتبع سياسة التخطيط . فالحقيقة إننا لم نتعرض لظروف سيئة، ولكننا على العكس نتقدم باستمرار. فالإنتاج قد زاد بسرعة كبيرة في المملكة المتحدة منذ نهاية الحرب، وهذه الزيادة التي حققتها الولايات المتحدة الأمريكية زاد الإنتاج الصناعي في بريطانيا بنسبة ٢٠% عما كان في فترة ما قبل الحرب، كذلك زاد الإنتاج الزراعي بنسبة أكبر، وليست هناك دولة أخرى في أوروبا تأثرت بالحرب تستطيع أن تزعم إنها حققت تقدما مماثلا - وخاصة تلك الدول التي كانت تنتهج سياسة اقتصادية حرة وكان في استطاعتنا أن نضع خطة أفضل، ولكن خطتنا الاقتصادية ظهرت بها بعض العيوب.

العيوب الأول هو عجزنا عن توزيع العمل بطريقة صحيحة بين

الصناعات . ونحن ننتج كميات ضخمة، ولكن هذا الإنتاج ليس موزعا دقيقا، فنحن ننتج كثيرا من البضائع غير الضرورية، وقليلًا من البضائع الضرورية، وكان من نتيجة ذلك عدم وجود كميات كافية من البضائع التي تباع بأسعار عالية في الخارج، وخاصة الفحم والمنسوجات، وتبعًا لذلك حدث نقص في الصادرات وفرغت قيود على الواردات، واستمر نظام البطاقات والسبب في هذا النقص هو عدم اتخاذ إجراءات ايجابية لزيادة الإنتاج من البضائع الضرورية.

والعيب الثاني كان في سياسة التجارة الخارجية، حيث حاولنا أن نحافظ على استقرار قيمة الجنيه في الداخل والخارج وكانت لهذه المحاولة نتائج مؤسفة على تجارة بريطانيا الخارجية.

والعيب الثالث هو إتباع سياسة تضخمية أدت إلى زيادة الأرباح وأثرت في الأسعار، وعبر قلت الإنتاج، وجعلت من العسير توفير العمال للصناعات الضرورية، وحققت من احتياطي بريطانيا من العملات الأجنبية . ولحسن الحظ أن هذا الوضع لم يستمر طويلا .

وليست هناك حكومة كاملة من جميع النواحي، فهناك كثير من أخطاء التخطيط الأخرى وقفت فيها حكومة بريطانيا، مثل بطء الإجراءات الخاصة بزيادة القوة الإنتاجية للمشروعات الخاصة وعدم تعديل ضريبة الدخل، وعدم فرض ضرائب على رؤوس الأموال، وإصدار تشريعات غير مناسبة لمراقبة الاحتكار ، وعدم وجود حماية كافية للمصلحة العامة في الصناعات المؤممة . ولكن هذه الأخطاء في الوقت

الحاضر لا تعتبر شيئاً إلى جانب العيوب الثلاثة السابقة التي ذكرناها. ووقوع الحكومة البريطانية في مثل هذه الأخطاء كان نتيجة طبيعية لتاريخ حزب العمال . فالتخطيط بالنسبة للاشتراكيين في الماضي كان يهتم أساساً بتوزيع الدخل وتأمين الصناعات . والتأمين وتهمل ما عدا ذلك. والدروس الهامة التي تعلمها رجال التخطيط هي أن التأمين وتوزيع الدخل ليست إلا جوانب صغيرة من المسائل الاقتصادية الهامة، وعندما لا تستطيع أن تفعل كل شيء، فيجب أن نضع الأشياء الهامة أولاً.

### التخطيط في الدول المتخلفة

لاشك أن التخطيط أصبح الآن أمرا ضروريا للدول المتخلفة، ولكن تنفيذه في هذه الدول أمر عسير للغاية على عكس ما يحدث في الدول المتقدمة، فالتخطيط يتطلب أولا حكومة قوية رشيدة غير فاسدة، ويجب أن تكون هذه الحكومة على درجة من القوة تمكنها من فرض إجراءاتها مثل جمع الضرائب من الفلاحين أو تطبيق نظام البطاقات دون إتاحة الفرصة لظهور السوق السوداء . ويجب أن تكون لدى هذه الحكومة جهاز إدارى كفاء به موظفون مدربون يستطيعون فهم المسائل الخطيرة والتصرف بحكمة وسرعة . كذلك يجب أن تكون هذه الحكومة بعيدة عن كل مظاهر الفساد، فعلى حين أن الشعب سيتحمل جميع القيود التي تفرضها الحكومة لأنه يعتقد أنها تعمل من أجل المصلحة العامة، فإنه يقاوم بعنف كافة الإجراءات التي تنم عن فساد الحكم.

وإذا لم تتوفر للدولة المتخلفة مثل هذه الحكومة فمن الأفضل بالنسبة لها أن تسيير على طريقة الارتجال في اقتصادها بدلا من أن تتبع سياسة التخطيط، ويمكن القول بان هدف رجال التخطيط هو أولا : إنشاء جهاز إدارى يستطيع أن يقوم بأعمال التخطيط، وتدريب الشباب على القيام بالوظائف الإدارية والتخلص من العناصر الفاسدة والمقصرة .

وثانيا : عدم إرهاب الحكومة بواجبات كثيرة وخطيرة لا تستطيع أن تتحملها، ووضع خطط تتناسب مع قدرة الجهاز الإداري.

ولكن المشكلة التي تواجه هذه الحكومات هي أنها لا تستطيع التوسع في خدماتها إلا إذا وفرت الأموال اللازمة لذلك، ولكنها لا تستطيع توفير هذه الأموال المطلوبة لأن شعبها فقير جدا ولهذا فان هذه الحكومات تلجأ إلى الإجراءات الخاصة بزيادة الدخل القومي . وهذا هو المعنى الذي نقصده من قولنا أن التخطيط أصبح أمرا ضروريا في الدول المتخلفة . وفي الدول المتقدمة يزيد الدخل القومي من عام إلى عام، حتى إذا كانت الحكومة لا تتدخل في الحياة الاقتصادية . أما في الدول المتخلفة فان الدخل القومي يقف عند مستوى معين أو ينخفض باستمرار. وإذا كانت هناك حكومات تقدمية في هذه الدول فإنها تقوم بدراسة اقتصاده .

والمهمة الأولى التي تقوم بها الحكومات التقدمية في ميدان الزراعة هي إثارة حماس شعبها لتحسين ظروف معيشته والبحث عن طرق جديدة للحياة . وهذا الحماس يساعد كثيرا على إحراز تقدم ملحوظ . فعند ما يحس الفلاحون بالرغبة في التقدم فإن جميع الصعوبات يمكن التغلب عليها بسهولة.

وأكثر المشكلات الزراعية صعوبة هي الملكيات الصغيرة التي لا تزيد عن خمسة أفدنة. ويجب على الدول المتخلفة أن تمر في ثورات زراعية تهدف إلى تجميع هذه الملكيات الصغيرة في شكل مزارع

رأسمالية أو مزارع تعاونية، أو مزارع جماعية ) أو مزارع حكومية، أو مزارع عائلية، تستخدم الآلات الزراعية الحديثة، ولكن الثورات الشعبية التي تقوم في هذه الدول تسعى إلى عكس هذه النتيجة، فهي تعتمد إلى تقسيم المزارع الكبيرة إلى ملكيات صغيرة لا تزيد الواحدة منها على خمسة أفدنة.

والمزارع الكبيرة تتطلب عادة قليلا من الأيدي العاملة على عكس الملكيات الصغيرة، ولذلك فعند تحويل الملكيات الصغيرة إلى مزارع كبيرة في قرية مزدحمة بالسكان، يجب مراعاة توفير فرص جديدة للعمل خارج ميدان الزراعة لأن المزارع الكبيرة ستحدث وفرا في الأيدي العاملة، ولهذا فان الثورة الزراعية والثورة الصناعية تسيران جنبا إلى جنب، فالأولى توفر الأيدي العاملة والثانية تستوعب هذه الأيدي العاملة . ولهذا يجب على حكومات الدول المتخلفة أن تضع ضمن برامجها الزراعية مشروعات مختلفة للتصنيع.

وإنشاء صناعات جديدة لاستيعاب الأيدي العاملة يتطلب مبالغ ضخمة . وإذا حاولت حكومات الدول المتخلفة تمويل هذه المشروعات بنفسها، فان هذا سيؤدي إلى حدوث تضخم، ولهذا يجب تمويل هذه المشروعات أما عن طريق فرض ضرائب جديدة أو الحصول على قروض من الخارج .

وحتى إذا أرادت هذه الحكومات بناء مصانعها بنفسها، فإنها لا تستطيع أن تتجنب رؤوس الأموال الأجنبية . فالآلات يجب أن تستورد

من الخارج، والعمال الذين يقومون ببناء المصانع وإنشاء الطرق  
والمساكن سيحتاجون إلى أنفاق جانب كبير من أجورهم على البضائع  
المستوردة . ولا بد من توفير رأس المال الأجنبي عن طريق زيادة  
الصادرات أو تخفيض الواردات.

وهكذا نرى أن التخطيط في الدول المتخلفة يتطلب جهودا ضخمة  
من الحكومات أكثر مما يحدث في الدول المتقدمة . فيتعين على  
الحكومة في الدولة المتخلفة أن تقوم بأشياء كثيرة يمكن أن نتركها الدولة  
المتقدمة للقطاع الخاص . فعليها أن تنشئ مراكز صناعية . وتقوم بثورة  
زراعية، وتسيطر على النقد الأجنبي، وتهتم بالخدمات العامة . وكل هذا  
يجب أن يتم عن طريق إدارة مدنية أقل كفاءة وخبرة من الإدارة المدنية  
في الدولة المتقدمة. والآن لماذا تهتم الدول المتخلفة بالتخطيط ؟ لأن  
احتياجاتها ضخمة لغاية، وهذا هو السبب الرئيسي في أن حكومات  
الدول المتخلفة تمضي في تخطيط اقتصادها على الرغم من الأخطاء  
التي تتعرض لها، ومع أن الخبرة الكافية ليست متوفرة لديها.

## الفصل الحادي عشر

### الاتحاد الاقتصادي

أصبح الاتحاد الاقتصادي بين الدول المجاورة من المظاهر الشائعة، وذلك لسببين: الأول، فرض قيود على البضائع الأمريكية نظرا لوجود فائض كبير من هذه البضائع لدى الولايات المتحدة الأمريكية تغزو بها أسواق العام . وهذه القيود - كما ذكرنا من قبل تعتبر شيئا ضروريا لحماية البضائع المحلية . ولكن الاتحاد الاقتصادي مشروع ضخم جدا إذا كان الغرض منه تحقيق هذا الهدف فقط . وأبسط طريقة لتقييد التجارة الأمريكية، هي أن تقدم الدول طابا مشتركا إلى الولايات المتحدة لتحديد سعر الدولار، أو تستطيع هذه الدول فيما بينها أن تقوم بتخفيض قيمة عملاتها. كذلك يمكن تغيير التجارة الأمريكية عن طريق اتفاق الدول فيما بينها على تخفيض واردات الدولار بقدر الإمكان . وفي الوقت نفسه تعمل على تخفيف القيود المفروضة على العملات الأخرى.

وهناك سبب آخر أكثر أهمية للاتحاد الاقتصادي هو أنه يعمل على إزالة العقبات التي تعترض طريق التجارة، وفي الوقت نفسه يعمل على توسيع السوق ويشجع التخصص الدولي . ومعارضوا الاتحاد الاقتصادي يقولون أن هذا لا يكون دائما في مصلحة الدول المعنية . فمثلا لنفرض

انه قبل تكوين اتحاد اقتصادى بين الدولة (أ) والدولة (ب) كانت هاتان الدولتان تشتريان سلعة معينة من الدولة (ج)، وأنه بعد الاتحاد الاقتصادي بين الدولة (أ) والدولة (ب) أمكن تقوية المركز الصناعي في هذا الاتحاد على حساب الدولة (ح) وإذا كانت الفوائد الاقتصادية الطبيعية في مصلحة الدولة (ح)، فإن كلا من الدولة (أ) والدولة (ب) ستعرضان لخسارة فادحة. هذه النظرية صحيحة، ولكنها ليست على درجة كبيرة من الأهمية. فالشيء المحتمل في عدم وجود اتحاد اقتصادى - ليس اقتصاد الصناعة على الدولة (ح) ولكن قيام كل من الدولة (أ) والدولة (ب) بمحاولة لدعم هذه الصناعة داخل أراضيها، وتوفير أسباب الحماية لها. والاتحاد الاقتصادي الذي يقصر حمايته على صناعة أكبر في دولة متحدة اقتصاديا، يعتبر وسيلة أفضل من وجود صناعيتين صغيرتين في كل من الدولة (أ) والدولة (ب)، وتحتاج كل منها لحماية معينة وفضلا عن هذا فإن الفوائد بالنسبة لدولة (د) لا تتضمن أكثر من أن هذه الدولة لديها سوق كبير متحرر من الحواجز التجارية. وإذا حقق الاتحاد نفس الشيء بالنسبة للدولة (أ) والدولة (ب) فإن هذه الفائدة بالنسبة للدولة (ح) ستخف، وليس هناك أي شيء في انه إذا أزيلت الحواجز التجارية بين الدول الأوروبية، فإن أوروبا بأسرها ستجنى فوائد ضخمة لان هذا سيساعد على التخصص.

ويجب أن نؤكد هنا أن التخصص الأكبر هو الذي يحقق الفائدة الرئيسية وبعض الناس يدافعون عن الاتحاد الاقتصادي على أنه سيسمح بزيادة «التنسيق بين الصناعات». فمثلا تحاول كل دولة أوروبية إنشاء

صناعة خاصة بها لإنتاج السيارات، ومن الواضح أن هذا يسبب إسرافاً كبيراً، لأن التعاون في هذه الصناعة يؤدي إلى فوائد ضخمة . وإذا كان التنسيق يعني تقسيم السوق بين صناعات قومية مختلفة، فإن هنا ستكون له آثار ضارة .. والشيء الذي نريده فعلاً هو إلغاء معظم هذه الصناعات القومية وفتح السوق الأوروبية أمام منتجات عدد قليل جداً من المراكز الصناعية .

ومن العسير جداً تكوين اتحاد اقتصادي لأنه سيؤدي إلى إلغاء عدد كبير جداً من الصناعات القومية التي اعتاد عليها الشعب . والآن نود أن نستعرض هذه الصعوبات بطريقة منظمة.

أولاً: ماذا نعني بالاتحاد الاقتصادي ؟ هذا الاصطلاح يشمل درجات كثير من التعاون، ويستخدم بطريقة عامة دون تحديد .. وأدني ما يتطلبه الاتحاد الاقتصادي هو أن تكون عملات الدول المشتركة في هذا الاتحاد قابلة للتحويل بسهولة دون قيود أو إجراءات معقدة، وهذا في حد ذاته هو المقصود بالاتحاد الاقتصادي - وإنما هو الخطوة الأولى نحو هذا الاتحاد.

ثانياً: اتخاذ القرار الخاص بسهولة لتحويل العملات يصبح عديم القيمة إذا ظهرت في الوقت نفسه حواجز تجارية أخرى، مثل التعريفات الجمركية أو تقييد الواردات، وأدني ما يتطلبه الاتحاد الاقتصادي هو التعهد بعدم وضع مثل هذه الحواجز، والاتحاد الاقتصادي يصبح له معني إذا تعهدت الدول المشتركة بإزالة جميع الحواجز التجارية مرة

واحدة أو على مراحل تدريجية تكون مدروسة.

وعندما يوضع الاتحاد الاقتصادي موضع التنفيذ يظهر على الفور نوعان من المشاكل : النوع الأول يتعلق بالصناعات الخاصة، والنوع الثاني يتعلق بالتجار عموما .

وتتأثر الصناعات بالاتحاد الاقتصادي لأنها تفقد حمايتها، أو الآن إزالة الحواجز التجارية في دول أخرى يوسع أسواقها .. وزيادة التخصص لا يمكن أن يتحقق دون التخلص من بعض الصناعات القائمة، ولهذا يجب على الحكومات أن يكون لديها خطط جاهزة لنقل الموارد من الصناعات المتدهورة إلى الصناعات المتطورة، وخطط أخرى لنقل العمال الأكفاء من منطقة إلى أخرى إذا كان هذا الإجراء مرغوبا فيه، وإذا أراد العمال ذلك. ولكن يجب على هذه الحكومات ألا تسمع إلى الاقتراحات الخاصة بحماية هذه الصناعات، لأن هذا يتعارض مع الاتحاد الاقتصادي. ومن ناحية أخرى يجب أن تكون هذه الحكومات على استعداد لإزالة القيود المفتعلة التي رفضتها بنفسها . فمثلا إذا كانت هناك ضرائب أنتاج مرتفعة على البيرة في بريطانيا، دون أن تكون هناك ضرائب مماثلة في فرنسا لأنه في هذه الحالة سينقل أصحاب البيرة صناعتهم إلى فرنسا. وهذا يعني أن جميع الدول المشتركة في الاتحاد الاقتصادي يجب أن تتبع نظاما موحدًا للضرائب غير المباشرة والإعانات التي تقدم للصناعات، فالإتحاد الاقتصادي ليس عملات وتعريفات جمركية .

والغاء الاتحاد الاقتصادي لبعض الصناعات القومية لا يسبب ضررا كبيرا لأنه في الوقت نفسه يعمل على توسيع صناعات أخرى ولكنه يفعل هذا فقط إذ عمل على تشجيع الصادرات والواردات أي إذا لم يؤد إلى ميزان تجارى مختل - فمثلا إذا دخلت بريطانيا وفرنسا الآن في اتحاد اقتصادى سيكون لدى بريطانيا فائضا ضخما من الصادرات ترسله إلى فرنسا، وسيؤدي هذا إلى إلغاء كثير من الصناعات الفرنسية وتوسيع عدد قليل جدا من الصناعات الأخرى، وعلاج هذه المشكلة ليس عسيرا. فيجب علينا أن نبحث فقط عن سعر التبادل الصحيح بين العملات وان نثبت هذا السعر قبل بدء الاتحاد الاقتصادي .

والمشكلة الكبرى هي المحافظة على مستوى الأسعار في المستقبل، ولا يستطيع الاتحاد الاقتصادي أن يستمر طويلا إذا حاولت إحدى الدول الأعضاء تثبيت الأسعار والأجور، مثل المملكة المتحدة، في حين تعاني الدولة الأخرى من التضخم مثل فرنسا، وتنتج الدولة الثالثة سياسة انكماشية، مثل إيطاليا، ولهذا فإن الاتحاد الاقتصادي يتطلب على الأقل اتفاقا بين جميع الدول المشتركة على إتباع سياسة واحدة فيما يتعلق بالنقد والأسعار، والأجور والاستثمار والتوظيف: وحيث أنه من الصعب تنفيذ مثل هذا الاتفاق فان الهدف المنطقي لاتحاد الاقتصاد هو أن تكون له حكومة واحدة مسئولة عن مثل هذه المسائل .

وقد تكون هناك مجموعة من العملات القابلة للتحويل فيما بينها بسهولة، دون حاجة إلى اتفاق محدد لإتباع سياسة اقتصادية مشتركة،

ودون أي تشابه حقيقي في السياسة . ولكن مجموعة الإسترليني ليست تعتبر اتحادا اقتصاديا كاملا، فكل دولة في منطقة الإسترليني لها حرية اتخاذ الإجراءات التي تناسبها، والتي قد تؤثر في سهولة تحويل العملة . وهكذا فإن الفلاحين البريطانيين لا يجدون أنفسهم مغمورين بمنتجات رخيصة من دول أخرى لان بريطانيا لا تسمح بدخول أية منتجات دون قيود، حتى لو كانت هذه المنتجات من دول تدخل ضمن منطقة الإسترليني . وقابلية العملات للتمويل بسهولة لا يأخذنا بعيدا عندما تفرض قيود على تحرك البضائع .

وحتى مع هذه القيود، نجد أن سهولة تحويل العملية تسبب مشكلات جديدة يمكن أن تحل نظرا لأن الروابط السياسية القائمة بين الدول الأعضاء في منطقة الإسترليني تسمح بمزيد من الأخذ والعطاء . وهناك ثلاث مشكلات بارزة من هذا النوع .

أولا: لان الجنيه الإسترليني غير قابل للتحويل، فان كثيرا من الدول الأعضاء في منطقة الإسترليني لا تحصل على عملات إسترلينية مقابل صادراتها، وإنما يزيد رصيدها من الإسترليني في منطقة الإسترليني في بريطانيا، تماما كما يحدث معنا في الاتحاد الاقتصادي مع فرنسا عندما تحصل مقابل صادراتنا لفرنسا على زيادة في رصيدنا من الفرنكات غير القابلة للتحويل . وفي حالة منطقة الإسترليني ترحب الدول الأعضاء بزيادة رصيدها من الإسترليني لأنها تحتاج إلى بريطانيا كثيرا . أما في حالة الاتحاد الاقتصادي فإننا لا نرحب بإرسال صادراتنا إلى فرنسا من أجل زيادة رصيدنا من الفرنكات .

ثانياً: يوافق كل عضو في منطقة الاسترليني على جمع أرباحه من الدولارات، وتقوم وزارة الخزانة بتقرير كمية الدولارات التي يمكن أن ينفقها كل عضو.

ثالثاً: حتى في منطقة الاسترليني، تسبب تحركات رؤوس الأموال من عضو إلى آخر في المنطقة، كثيراً من الصعوبات ولذلك فهي تتطلب مراقبة دقيقة وهذه الصعوبات يمكن التغلب عليها في منطقة الإسترليني لأن الأعضاء على استعداد للتضحية نظراً لعضويتهم في الإمبراطورية البريطانية . وأولئك الذين لا يستطيعون تقديم هذه التضحية يخرجون من منطقة الإسترليني . وفي الاتحاد الاقتصادي لدول أوروبا الغربية، تكون الصعوبات أكثر خطورة، لأن اقتصاديات هذه الدول تنتهج سياسة المنافسة الشديدة "في حين أن دول منطقة الإسترليني تميل إلى التعاون"، ولهذا يتعين على دول أوروبا الغربية أن تعمل بسرعة على انتهاج سياسة اقتصادية متشابهة، ولكن رغبة هذه الدول في الأخذ والعطاء ليست مستمرة دائماً، في أن هذه الرغبة هي التي تجعل العمل يسير على أحسن وجه داخل منطقة الإسترليني.

وسيكون من المستحيل إنشاء اتحاد اقتصادي في أوروبا الغربية دون أن يكون هناك اتحاد سياسى. وحكومة مركزية مسئولة عن السياسة الاقتصادية . وليست هذه نتيجة غريبة عندما نتذكر المشكلات التي تخلفها السلطات المحلية في دولة موحدة، أو الحكومات المتعددة داخل الاتحاد الفيدرالي . وإذا كانت السلطات المحلية لها الحرية في إتباع سياسات نقدية متعارضة فان الدولة ستعرض على الفور لأزمة

خطيرة. وهناك مبدأ أساسي للاقتصاد السياسي نعترف به جميعا، وهو أنه إذا كان هناك انتقال حر للرجال والأموال والبضائع داخل دولة معينة - سواء كانت دولة موحدة أو فيدرالية - فعند ذلك يجب أن تكون هناك حدود للسلطات الاقتصادية التي تتمتع بها الحكومات المحلية ونحن نطبق هذا المبدأ حتى على الخدمات الاجتماعية، فإذا كان لدي منطقة معينة خدمات ضخمة وضرائب عالية، ولدي منطقة أخرى خدمات قليلة وضرائب منخفضة، فإن الأعمال ستنتقل من منطقة الضرائب العالية إلى منطقة الضرائب المنخفضة وهذه النظرية صحيحة سواء كانت هذه المناطق هي بوركشبير ولانكشير او بنسلفانيا والينوي، أو بريطانيا وفرنسا والاتحاد الاقتصادي في الواقع لن يعمل فترة طويلة على خير وجه ما لم يصبح اتحادا سياسيا، تنتقل فيه الوظائف الاقتصادية الهامة من الحكومة المحلية إلى الحكومة الاتحادية . "

وهكذا نرى أن الشرط السابق لإنشاء الاتحاد الاقتصادي هو أن توافق الدول المعنية فيما بينها على انتهاج سياسات اقتصادية متشابهة . والاتحاد الاقتصادي بين دول تتبع نظام الاقتصاد الحر يكون سهل التحقيق، لأن كلا من الدول المعنية تعرف أن السلطة الاتحادية ستتهج نفس السياسة الاقتصادية التي كانت تنتهجها الحكومة المحلية . ولكن الدولة التي تحبذ التخطيط لا تستطيع أن تعيش في اتحاد واحد مع دولة تتبع نظام الاقتصاد الحر. وحتى الدول التي تتبع نظام التخطيط لا تستطيع أن تنشئ فيما بينها اتحادا اقتصاديا إلا إذا كانت نظم التخطيط التي تتبعها متشابهة إلى حد كبير .

والعقبة الرئيسية التي تتعرض الخطط الخاصة بإنشاء اتحاد اقتصادي في أوروبا الغربية هي اقتصاد فرنسا غير المستقر وغير المخطط . وطالما أن فرنسا لا تحمي نفسها من التضخم فإن جميع الدول الأخرى ستعمل على حماية اقتصادياتها منها، وأن يكون هناك أمل كبير في إزالة الحواجز التجارية التي تفصل بين هذه الدول وبين فرنسا، ولكن إذا استطاعت فرنسا دعم اقتصادها وإقامة حكومة قوية، فإن العقبة الرئيسية في طريق الاتحاد الاقتصادي ستخفص على الفور . فجميع الدول الرئيسية في أوروبا الغربية قد تخلت الآن عن نظام الاقتصاد الخير " وجميع أحزابها السياسية تتفق على هذا "، ولن يكون من العسير الوصول إلى اتفاق على الخطوط العامة للسياسة الاقتصادية وعلى التنازل عن بعض السلطات الاقتصادية الهامة للحكومة الفيدرالية . وقد يكون الاشتراك في اتحاد اقتصادي هو ما تحتاج إليه فرنسا لتضمن وضع سياسة اقتصادية سليمة .

وهكذا يمكن القول بأن نجاح الاتحاد الاقتصادي يعتمد على قوة الرغبة في إنشاء اتحاد سياسي، ولكن هناك صعوبات ضخمة تحول دون تحقيق هذا الهدف . وعندما يفتن الجميع إلى أن استمرار الديمقراطية في أوروبا الغربية يعتمد على الدول التي تجد في الوحدة قوة عسكرية وسياسية، فإن العقبات الاقتصادية ستظهر على أنها عديمة الأهمية.



## الفهرس

مقدمة آرثر لويس ونظرياته الاقتصادية.....	٥
الفصل الأول: لماذا نخطط؟.....	١٣
الفصل الثاني: العدالة للجميع.....	٢٣
الفصل الثالث: النقد.....	٣٠
الفصل الرابع: الاستثمار.....	٣٤
الفصل الخامس: التجارة الخارجية.....	٣٧
الفصل السادس: توزيع الموارد.....	٤٣
الفصل السابع: الإشراف الاجتماعي على العمل.....	٤٨
الفصل الثامن: التأمين.....	٥٦
الفصل التاسع: كيف نخطط؟.....	٧٠
الفصل العاشر: التخطيط في الدول المتخلفة.....	٨١
الفصل الحادي عشر: الاتحاد الاقتصادي.....	٨٥