

- تحديد الزمن المتوقع لتنفيذ المهمة المطلوبة.
- تحديد وتوفير الدعم المطلوب لانجاز الهدف بنجاح.
- تحديد أسلوب جيد للمراقبة والمتابعة والتنفيذ.

وينبغي في هذه المرحلة محاولة الخروج بأكبر قدر ممكن من بدائل الخطط الاستراتيجية، مع الأخذ في الاعتبار لما يلي:

- مدى استفادة كل بديل من الموارد المتاحة.
- مدى تحقيقها لأكبر عائد مقابل احتمالات المجازفة.
- مدى استفادة كل منها من الفرص المتاحة للمؤسسة.
- مدى تلبية كل منها لاحتياجات المجتمع الحالية والمتوقعة.
- مدى اتساقها مع رسالة المؤسسة.

أوجه الترابط والاختلاف بين التخطيط الاستراتيجي والاستشراف المستقبلي :

أولاً: أوجه الترابط بينهما:

مما سبق يمكن القول أن التخطيط الاستراتيجي هو الخطوة اللاحقة لعملية الاستشراف المستقبلي، ذلك أن نسبة نجاح الخطط الاستراتيجية ستكون أكبر لو كانت مبنية على استشراف مستقبلي، بل أنه من المستغرب بناء خطة استراتيجية بدون أن يكون هناك خطة واضحة طويلة المدى، ولهذا نرى المسير الناجح ينتهج في عمله خطط لكل عمل يقوم به، سواء في الحاضر أو في المستقبل، بحيث يأخذ احتياطه من جميع القضايا والظروف التي تتأثر بها مؤسسته، ولا يسمح لهذه الظروف أن تؤثر سلباً على إدارته، لأنه وضع أهدافاً محددة مقدماً واستراتيجية دقيقة على بدائل واختيارات مدروسة، وحدد إجراءات العمل التي سيقوم بها في كل حالة.

ثانياً: أوجه الاختلاف بينهما: وسوف يتضح ذلك من خلال الجدول التالي:

جدول رقم 2-3 لبيان الفرق بين التخطيط الاستراتيجي والاستشراف المستقبلي

التخطيط الاستراتيجي	الاستشراف المستقبلي
التخطيط الاستراتيجي قد يمتد إلى خمس أو عشرة سنوات	الاستشراف المستقبلي يمتد إلى 25 سنة أو أكثر
عندما تتم عملية التخطيط الاستراتيجي، فإنه يتم التركيز على مجال معين لوضع الخطة له، كالتخطيط في المجال الاقتصادي، الأمني،...	يتطلب الاستشراف النظر إلى جميع المجالات الاقتصادية والاجتماعية والسياسية وغيرها...
التخطيط يلتزم بمستقبل واحد معين	الدراسات المستقبلية ترى المستقبل تعددياً مفتوحاً، أي إذا كان التخطيط يضيق من خيارات المستقبل، فإن الدراسات المستقبلية تبتغي توسيعها ومن ثم فهي تجعل من الافتراضات الأساسية إشكالية
التخطيط عملية تتم من أعلى إلى أسفل	الدراسات المستقبلية تفاعلية تتضمن تعدد المشاركين قدر الإمكان
المخطط الاستراتيجي مهمته وضع خطة لتحقيق ذلك المستقبل.	خبير الاستشراف قادر على إعطاء بدائل واحتمالات المستقبل المتوقعة في مجال ما.