

# الإصلاح الزراعى فى الدول غير المتقدمة

## وارتباطه ببرنامج التنمية الاقتصادية

بقلم الدكتور عبد المنعم الطنامل

استاذ الاقتصاد بجامعة القاهرة ( سابقا )

مدير البنك العقارى المصرى

### مقدمة

١ - تشغل حركة الإصلاح الزراعى فى الدول غير المتقدمة اقتصاديا ، بعد الحرب العالمية الثانية ، مكان الصدارة بين المشاكل الاقتصادية والاجتماعية التى تلقى اهتمام الرأى العام العالمى وتعنى الهيئات والمؤتمرات الدولية بدراستها والانتهاى الى توصيات بشأنها . كما أن الإصلاح الزراعى يعتبر فى مقدمة المسائل التى تسهر الحكومات فى الدول الراغبة فى التقدم الاقتصادى على تنفيذها على الوجه المحقق لمختلف الاهداف الاقتصادية والاجتماعية والسياسية والانسانية .

وتدخل الدولة لتعديل توزيع الملكية الزراعية اجراء حرى بأن يسترعى نظر الرأى العام العالمى ، لا لاهميته الاقتصادية والاجتماعية فحسب ، بل للرابطة الوطنية بين مبدأ الملكية الخاصة والبنيان السياسى والقانونى للدولة ، ولما قد يترتب على التدخل المباشر لتعديل توزيع الملكية الزراعية من آثار بعيدة فى تطور تفكير الجماعة ، نتيجة المساس بقدسية الملكية الخاصة أى بأحد المبادئ الرئيسية التى تتبلور حولها الفلسفة والمعتقدات الجماعية فى بعض الدول .

على أنه اذا كانت أهمية الإصلاح الزراعى واضحة فان تحديد معناه قد أدى الى الخلاف بين المعنيين ببحثه فنراهم قد انقسموا فريقين أحدهما يزعم أن الإصلاح الزراعى يشمل كل تعديل يدخل على النظم الاساسية التى يركز عليها الانتاج الزراعى بقصد زيادة الانتاج وتحسين حالة المشتغلين بالزراعة . فيدخل فى نطاق الإصلاح الزراعى فى نظر هذا الفريق كل تدخل فى نظام الايجار ونظام حيازة الارض أو فى التنظيم التعاونى أو فى النظم الخاصة بالاجور أو الضرائب بل أن الإصلاح الزراعى فى نظر هؤلاء يشمل أيضا نواحى التقدم الفنى سواء أكانت هذه النواحى تتعلق بفن الانتاج أو بتوفير وسائله كاقامة مشروعات الرى أو الصرف أو استخدام الآلات فى اصلاح الاراضى البور .

أما الفريق الثانى فيرى أن اصطلاح ( الإصلاح الزراعى ) انما ينصرف الى اعادة توزيع الملكية . ويستمد هذا الفريق الدليل على صحة التعريف الذى

يقول به من اضطراد استعمال اصطلاح « الاصلاح الزراعى » للدلالة على الاجراءات التى اتبعت فى عدد كبير من البلاد لاعادة توزيع الملكية الزراعية . ومن أمثلة ذلك الاصلاحات الزراعية فى المكسيك قبل الحرب الاولى وفى بعض دول أوروبا الشرقية بعد انتهاء تلك الحرب وفى بعض دول أمريكا اللاتينية وعدد كبير من الدول الاسيوية وبعض دول الشرق الاوسط بعد الحرب العالمية الثانية .

ولقد قصرنا معنى الاصلاح الزراعى فى هذا البحث على اجراءات التدخل فى توزيع دخل الزراعة لصالح الزارع غير المالك متى كان هذا التدخل قد بلغ الى توزيع الملكية ذاتها أو اذا كان التدخل قد اقتصر على توزيع دخل الاستثمار الزراعى ما دام قد تم على نحو يتضمن انتقاصا ظاهرا لما كان يناله المالك من ثمار ملكيته فى ظل النظام القائم قبل تدخل الدولة فى توزيع دخل الاستغلال الزراعى أى أن بحثنا سيقصر على دراسة الاصلاح الزراعى بمعناه التقليدى باعتباره اجراء تتخذه الدولة لصالح الزارع غير المالك لتمكينه من الملكية أو لمعارضة ما تفرضه ظروف الانتاج الزراعى فى بعض البلاد من تضخم الريع ، فيتدخل الدولة فى التوزيع عن طريق تحديد الريع الذى يحصل عليه المالك أو بعبارة اخرى تتدخل الدولة فى الرابطة بين المالك والمستغل الزراعى لزيادة نصيب الاخير من دخل الانتاج الزراعى على نحو ما كان يتحقق لو أمسكت الدولة عن التدخل .

٢ - وقد عرف العالم قبل الحرب العالمية الاولى اجراءات لتوزيع الملكية استهدفت ايجاد طبقة من صغار الملاك دون المساس بالملكية الكبيرة وذلك لاسباب عديدة سياسية واقتصادية بل ان بعض هذه الاجراءات قد رمت الى تثبيت دعائم الملكية الكبيرة وتوفير اليد العاملة لها ومنعها من الهجرة الى المدن عن طريق توزيع مساحات ضيقة من الاراضى على العمال الزراعيين لا يكفى دخلها لادهم حتى يتيسر تركيزهم فى الارض وهو ما يضمن للمالك الكبير اليد العاملة اللازمة لاستثمار أرضه كما حدث فى روسيا وبروسيا الشرقية فى أواخر القرن التاسع عشر .

وبعضها قد رمت الى زيادة عدد صغار الملاك عن طريق بيعهم الاراضى المستصلحة كما حدث فى الدانمرك عندما وزعت أراضى جزيرة (Gutland) أو عن طريق شراء الحكومة للاراضى وبيعها الى صغار الزارع بالتقسيط كما حدث فى ايرلندا فى أواخر القرن التاسع عشر .

وقد اقترنت الثورة البلشفية سنة ١٩١٧ بانهيار الملكية الخاصة فى الاتحاد السوفييتى وأعقبها مجموعة من القوانين عالجت مشكلة الملكية الكبيرة فى بعض الدول الأوروبية وخاصة الدول المحيطة بالاتحاد السوفييتى فصدر فى تشيكوسلوفاكيا ( قانون سنة ١٩١٩ ) وفى بولونيا ( قانون سنة ١٩٢٠ ) وسنة ١٩٢٥ ) وفى رومانيا ( قانون سنة ١٩٢١ ) وفى ألمانيا (بروسيا الشرقية) (قانون سنة ١٩١٩) . . وصدرت تشريعات أخرى فى يوغوسلافيا وهنغاريا والنمسا وأسبانيا وغيرها من الدول الأوروبية .



واذا استثنينا الاتحاد السوفييتى لوجدنا جملة ما اتخذته الدول الاوروبية آنفة الذكر من اجراءات قد عملت على اعادة توزيع الاراضى على نحو يزيد عدد الملكيات الصغيرة والمتوسطة ويحد من الملكيات الضخمة (Latifundia) واذا بحثنا الاسباب الدافعة الى تلك الاجراءات لوجدنا معظمها سياسى مرده الى محاولة بعض هذه الدول درأ آثار الثورة الروسية أن تنال من تفكير الشعب . وقد سهل مهمة دول أوروبا الشرقية فى تقسيم جزء من الملكيات الكبيرة على العمال الزراعيين ان بعض كبار الملاك كانوا من الاجانب مما جعل توزيع الملكية كسبا سياسيا فى جبهتين .

٣ - واذا نظرنا الى الاجراءات الخاصة بتوزيع الملكية قبل الحرب العالمية الاولى ( مع استثناء ما حدث فى المكسيك فى سنة ١٩١٠ ) لوجدنا هذه الاجراءات بعيدة كل البعد عن تسميتها « بالاصلاح الزراعى » اذ أن آثارها الاقتصادية والاجتماعية لم تمس النظام الاقتصادى أو الاجتماعى فى مجموعه بل أنها لم تهدف الى احداث أى تغيير فى توزيع الدخل الزراعى أو الحد من الريع بل هدفت الى تثبيت دعائم الملكية الكبيرة .

أما الاجراءات التى تمت فى بعض الدول الاوروبية بعد الحرب العالمية الاولى وأدت الى تقسيم مساحات كبيرة من الاراضى على المزارعين ( كما حدث فى رومانيا ) فقد استهدفت غايات ماثلة للغايات التى استهدفتها الاصلاحات الزراعية فى الدول غير المتقدمة بعد الحرب العالمية الثانية وأدت الى آثار ملحوظة فى بنیان بعض هذه الدول الاقتصادى والاجتماعى ، فتلك الاجراءات اصلاحات زراعية بالمعنى الذى نقصده .

وتتميز الاصلاحات الزراعية التى أخذت بها الدول غير المتقدمة بعد الحرب العالمية الثانية بأنها رغم ارتباطها بالاحداث السياسية فقد اصطبغت بالصبغة الاقتصادية الواضحة . فالاصلاح الزراعى فى بوليفيا (منذ أغسطس سنة ١٩٥٣) قد تمخضت عنه الثورة البوليفية الاخيرة والاصلاح الزراعى المصرى وليد ثورة سنة ١٩٥٢ والاصلاح الزراعى فى الباكستان والهند وليد حركة الاصلاح العامة التى اتسم بها عهد الاستقلال والاصلاح الزراعى فى اليابان (سنة ١٩٤٦) متصلة حلقاته بالتطور العام الذى صبغت به سياستها نتيجة احتلال الجيوش الامريكية اراضيها منذ نهاية الحرب الاخيرة ، والاصلاح الزراعى فى فرموزا أملته الظروف السياسية الخاصة .

ولكننا لو نظرنا الى هذه البلاد جميعا لوجدنا فكرة البرنامج الاقتصادى العام قد استولت على تفكيرها ولوجدنا برامجها فى الاصلاح الزراعى متأثرة بفلسفة برنامج التنمية الاقتصادية . فالاصلاح الزراعى فى نظرها ليس مجرد حد على الملكية أو مجرد تدخل لتوزيع ثمارها بل هو وسيلة لتحقيق الهدف الاسمى فى التنمية الاقتصادية .

ولا نود أن نسترسل فى تحليل العوامل المدافعة للإصلاحات الزراعية فى الدول غير المتقدمة بعد الحرب العالمية الثانية لاختلاف هذه العوامل وتشعبها باختلاف ظروف كل بلد من ناحية نظم الملكية والإيجار والعلاقة بين المالك ومستغل الأرض الزراعية • ولن نتناول بالتفصيل وصف مختلف الإجراءات التى اتخذتها كل دولة على حدة بل نكتفى بالإشارة إلى أهم الإجراءات المشتركة التى أتبعت لتحقيق الإصلاح الزراعى فى الدول غير المتقدمة بعد الحرب العالمية الثانية ثم نبدى بعض الملاحظات العامة على مشكلة الإصلاح الزراعى فى هذه البلاد قاصرين بحثنا على أهمية العوامل الاقتصادية فى نجاح الإصلاح الزراعى والصلة بين الإصلاح الزراعى وحركة التنمية الاقتصادية العامة •

### أهم الإجراءات التى اتبعتها الدول غير المتقدمة لتحقيق الإصلاح الزراعى

#### ١ - إعادة توزيع الأراضى

٤ - ان المشاهد فى الدول المتقدمة فى أوروبا الغربية استقرار نظام الملكية الخاصة منذ زمن بعيد ووجود طبقة كبيرة من صغار الملاك ومتوسطيهم تقوم باستغلال ملكيتها بنفسها • أما فى الدول غير المتقدمة فبعضها لم توجد فيه الملكية الزراعية الخاصة على هذا النحو المتوازن المعروف فى أوروبا الغربية • فكانت توجد فى بعض البلاد الآسيوية طبقة خاصة من الملاك (مثال الزمندانى) لا تقوم بزراعة الأرض أو الاشتراك فى استغلالها وإن كانت تحصل على الربح من زراع الأرض لذلك عمدت التشريعات فى هذه البلاد إلى القضاء على هذه الطبقة وتقرير حق يشبه حق الملكية الفردية للقائم على استثمار الأرض (مثال الهند والباكستان الشرقية) •

وكذلك فقد تركزت الملكية فى بعض الدول غير المتقدمة فى أمريكا اللاتينية فى يد عدد محدود من الملاك وحرم العاملون فى الزراعة من الملكية كما حرّم السكان الأصليون من الملكية • وفى سنة ١٩٥٠ فى بوليفيا مثلاً كان ٤٥/٠ من مجموع الملاك يملكون ٧٠/٠ من مجموع الأراضى المملوكة ملكية خاصة كما أن السكان الأصليون Comunidades قد نزع ملكيتهم منذ سنة ١٩٠٠ وقد قضى الإصلاح الزراعى بتقسيم الملكيات الكبيرة التى لا يزرعها مالكوها ونظم توزيع الملكية على الزراعيين وإن كان قد أعاد للسكان الأصليين ملكيتهم الجماعية وأخذ فى هذا الصدد بنظام قريب مما أخذ به الإصلاح المكسيكى سنة ١٩١٠ حين نزع ملكية كبار الملاك ليعيدها إلى القرية (Ejido)

أما الدول التى استقرت فيها الملكية الخاصة وإن كان قد ساء توزيعها مثل مصر فقد وضعت بإصلاحاتها الزراعية حداً أعلا للملكية الفردية ونزعت ملكية ما زاد عن الحد الأعلى لتوزيعه على المزارعين فى صورة ملكية فردية كاملة •



٥ - وتوضح أهمية الاصلاح الزراعى من البيان التالى الخاص باجراءات توزيع الملكية فى بعض الدول من ناحية مساحات الاراضى التى ينطبق عليها قانون نزع الملكية والمساحات المعاد توزيعها وعدد العائلات المستفيدة (١) .

**المساحات وعدد العائلات التى تنطبق عليها اجراءات اعادة توزيع الاراضى**  
**( المساحة مبنية بالآلاف الهكتارات الا فى حالات الاشارة الصريحة الى وحدة قياس أخرى )**

| اسم البلد                                      | المقرر نزع ملكيتها<br>أو<br>اعادة توزيعها | المساحات<br>التي أعيد توزيعها | عدد العائلات<br>المستفيدة |
|------------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------|---------------------------|
| فرموزا                                         |                                           |                               |                           |
| أراضى الحكومة                                  | ٦٤                                        | ٥٢                            | ١٠٦٨٢٣                    |
| الاراضى المملوكة ملكية خاصة                    | ١٧٤                                       | —                             | ٣٠٠.٠٠٠                   |
| تشيكوسلوفاكيا (قوانين سنة ١٩٤٥ ، ١٩٤٧ و ١٩٤٨ ) | ٤٥٠٠                                      | ١٠٧٥٠                         | ٣٥٠.٠٠٠                   |
| مصر (قانون ١٩٥٢)                               | —                                         | ١٨٧ (أ)                       | —                         |
| فنلندا (قانون ١٩٤٥)                            | —                                         | ٢٠٥٣                          | ١٢٩٦٨٠ (ب)                |
| ألمانيا (الجمهورية الفدرالية)                  | ٢٨٠                                       | ٨٩                            | —                         |
| الهند (ج)                                      | ١٦٠.٠٠٠ (د)                               | —                             | —                         |
| إيطاليا                                        | ٧٠٠                                       | ١٨٧                           | ٣٩٦٩١                     |
| اليابان                                        | ٢٤٤١                                      | ٢٣٨٣                          | ٤٢١٨٠.٠٠ (هـ)             |
| المكسيك (من ١٩٤٦ الى ١٩٥٢)                     | —                                         | ٣٩٨٥ (و)                      | ٨٤٥٤٧ (ق)                 |
| باكستان (ط)                                    | ٥٩٥ (د)                                   | ٢٧٤ (د)                       | ٢٧٨٦٤٨                    |
| بولندا (منذ ١٩٤٥)                              | —                                         | ٦.٠٠٠                         | ٩٨١٣٠٠                    |
| اسبانيا (ى)                                    | ٥٨٨                                       | —                             | —                         |
| تركيا                                          | —                                         | ٢٧٢ (ك)                       | ٥٥٣٨٥                     |
| يوغوسلافيا (قانون ١٩٤٥)                        | ١٥٦٦                                      | ٧٩٧                           | ٣١٦٤٦٤                    |

- (١) المساحة بالآلاف الافدنة والبيان خاص بالمساحات التى نزعت ملكيتها فى أول سنة من سنوات الاصلاح الزراعى
- (ب) حالات نقل ملكية .
- (ج) البيان خاص بستة أقاليم فقط .
- (د) آلاف الافدنة .
- (هـ) مزارعون .
- (و) لا يشمل الا الاراضى التى حددت حيازتها نهائيا .
- (ط) البيان خاص بولاية الحدود الشمالية الغربية فقط .
- (ى) الاراضى الخاصة بالمؤسسة الوطنية لتوزيع الاراضى .
- (ك) يضاف الى ذلك ١٤٩٦٥٠ هكتار من المراعى موزعة على القرى .

### ب التدخل لتحديد الريع والضمان ثبات الاستغلال

٦ - تبدو مشكلة تضخم الريع الزراعى بشكل واضح فى البلاد القديمة وتزداد أهميتها كلما تركزت الملكية فى يد فئة قليلة وزاد ضغط عدد السكان

(١) الجدول مأخوذ من البيانات التى وردت الى الامانة العامة للامم المتحدة والمنشورة فى سنة ١٩٥٤ United Nations "Progress in land reform" New York, table 25.

المتزايد على الارض • ويزداد تعقيدها كلما كان الانتقال صعبا من الزراعة الى المهن الاخرى •

ومن الملاحظ فى الدول الجديدة مثل الولايات المتحدة ونيوزلندا واستراليا عدم وجود أى تحديد لايجار الاراضى الزراعية • ولعل هذا يرجع الى كفاية الاراضى الزراعية وسهولة الانتقال من الزراعة الى المهن الاخرى •

أما الدول الاوروبية فقد دفع بها اختلال التوازن بين عرض الاراضى الزراعية وطلبها وما يترتب عليه من ارتفاع الريع الزراعى الى التدخل بجملة وسائل للحد منه • فتتدخل الدولة لاقامة التوازن بين مركز المالك الممتاز ومركز المستغل الزراعى ، تحقيقا لثبات الاستغلال وضمانا لاضطراد تقدمه ، مقررة مدة دنيا للايجار آخذة بمبدأ التجديد الآلى مانعة التأجير من الباطن كما تتدخل أيضا لتقرر التعويض عما يدخله المستغل من اصلاحات على الارض •

واذا نظرنا الى الدول غير المتقدمة لوجدنا مشكلة الريع فيها أوضح من الدول المتقدمة ، نظرا لتكدس السكان على الارض المستغلة ، ولصعوبة نقلهم من الزراعة الى المهن الاخرى لاسباب عديدة اقتصادية واجتماعية وفنية وسياسية ، فالنقل من الزراعة الى الصناعة يقتضى استثمار كميات من رؤوس الاموال كما أن التصاق المستغل الزراعى بأرضه يجعل نقله الى ميادين النشاط الاخرى أمرا غير يسير فضلا عن أن اعداده الفنى المهنة أخرى أصعب منه فى البلاد الاكثر تقدما وكذلك فإن الرغبة فى تحقيق المساواة بين المشتغلين بالزراعة تخلق دافعا جديدا لتحديد الريع وذلك لان حصول بعض الزراع على جزء من الاراضى التى تنزع ملكيتها وتوزع فى الاصلاح الزراعى بينما لا يستطيع غيرهم من المزارعين الحصول على أرض يؤدى الى الاخلال بالمساواة ويوجب تحقيق فائدة للمزارع الذى لا يصل الى الملكية وهى فائدة تتحقق عن طريق تحديد الاجار وتنظيم العلاقة بين المالك والمستغل الزراعى •

لذلك كله عمدت الدول غير المتقدمة الى تضمين اصلاحاتها الزراعية وضع حد أعلى لايجار الارض ، ووضع حد أدنى لمدة الاجار والاخذ بمبدأ التجديد الآلى وتقييد حالات الاجار من الباطن والتعويض عما يدخله الزارع من اصلاحات ( الهند ، الباكستان ، فرموزا ، اليابان ومصر ) •

وسنتعرض فيما يلى على التوالى لموضوع الاصلاح الزراعى والانتاج الزراعى ثم لموضوع الاصلاح الزراعى وحركة التقدم الاقتصادى •

### الاصلاح الزراعى والانتاج الزراعى

٧ - ذكرنا ان البلاد غير المتقدمة تسيطر على تفكيرها الرغبة فى رفع مستوى المعيشة فيها عن طريق التوسع فى استغلال مواردها ولذا كان أى مساس بمستوى



انتاج الموارد المستغلة فعلا خطرا يهدد مستوى معيشتها المنخفض بل ويعوق حركة تقدمها الاقتصادى .

والزراعة هى المصدر الاساسى للدخل فى تلك البلاد وهى عماد حياة السكان اذ يتراوح نسبة السكان الزراعيين بين ٧٠ و ٨٥ ٪ من مجموع السكان ، كما أن معظم صادرات تلك الدول من الحاصلات الزراعية ، فمستقبل البلاد غير المتقدمة الاقتصادى مرتبط الى حد كبير بمستقبل الانتاج الزراعى فيها . لذلك تمنع الدولة النظر قبل أن تتخذ من الاجراءات ما يمكن أن يؤدى الى نقص فى الانتاج الزراعى وتسعى الى زيادة هذا الانتاج ما استطاعت الى ذلك سبيلا .

والمشاهد أن مستوى الانتاج الزراعى للارض فى جملته يبلغ حدا لا بأس به فى الدول غير المتقدمة وان كان لا يصل الى مستويات الانتاج فى الدول المتقدمة أما عن انتاجية العمل الزراعى فالملاحظ شدة انخفاضها فى الدول غير المتقدمة رغم الارتفاع النسبى لانتاج الارض . ويبين الجدول التالى هاتين الحقيقتين -

### انتاجية السكان الزراعيين فى مختلف القارات وفى العالم قبل الحرب وفى سنة ١٩٤٧ - ١٩٤٨ (١)

( بالطن المترى )

| القارة                  | النتاج فى الهكتار       |                         | نتاج الفرد فى الزراعة   |                         |     |
|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-----|
|                         | قبل الحرب ٤٨/١٩٤٧       | ٤٨/١٩٤٧ قبل الحرب       | ٤٨/١٩٤٧                 | ٤٨/١٩٤٧                 |     |
|                         | منسوبة الى ما قبل الحرب | منسوبة الى ما قبل الحرب | منسوبة الى ما قبل الحرب | منسوبة الى ما قبل الحرب |     |
| متوسط العالم            | ١٢٤                     | ١٣٠                     | ١٠٥                     | ٠٤٢                     | ١٠٠ |
| أمريكا الشمالية والوسطى | ١٠٧                     | ١٥٠                     | ١٤٠                     | ٢٥٧                     | ١٤٣ |
| أمريكا الجنوبية         | ١٢٨                     | ١٣٩                     | ١٠٩                     | ٠٥٨                     | ٨٣  |
| أوروبا                  | ١٥١                     | ١٣٤                     | ٨٩                      | ٠٨٨                     | ٨٥  |
| أوسيانيا                | ١٠٦                     | ١٢٠                     | ١١٣                     | ٢٣٨                     | ١٢٣ |
| اسيا                    | ١٢٦                     | ١٢٠                     | ٩٥                      | ٠٢٢                     | ٩٢  |
| افريقيا                 | ٧٧                      | ٧٣                      | ٩٥                      | ٠١٢                     | ١٠٠ |

ولما كانت اجراءات توزيع الملكية وحدها لا يمكن أن تكون ذات أثر بعيد فى انتاجية العمل الزراعى اذ أن هذه الانتاجية تتوقف على وجه الخصوص على عوامل فنية وانسانية أى على عوامل متصلة بطرق الانتاج واستخدام الآلات وكفاءة العامل الفنية ولذلك يظل التساؤل قائما عما اذا كان الاصلاح الزراعى يمكن أن يؤدى الى رفع انتاج الارض مع انطباق قانون الغلة المتناقصة وعمما اذا كان من الواجب أن يقترن توزيع الارض نتيجة الاصلاح الزراعى بعدد من الاجراءات فى النطاق الفنى تهدف الى زيادة الانتاج .

(١) المصدر : هيئة التغذية والزراعة - النشرة الشهرية الجزء ٢ العدد ٩ سبتمبر سنة ١٩٤٩ .  
لا يشمل هذا البيان الاتحاد السوفيتى .

٨ - يزعم أعداء توزيع الملكية الزراعية الكبيرة على المزارعين أن هذا التوزيع يحرم الزراعة من مزايا الانتاج الكبير ويقلل الاستثمار ويهبط بالنتائج كما يزعمون أيضا أن التدخل فى توزيع الدخل الزراعى ( بتحديد ما يحصل عليه المالك من ربح نتيجة تحديد الايجار عند مستوى أدنى من المستوى الذى تفرضه الظروف الاقتصادية) يجعل المالك يحجم عن القيام بوظيفته فى المشاطرة بالنصيب الاكبر فى الاستثمار فى الزراعة . كما أن تدخل المشرع لرفع دخل المزارع رفعا تحكيميا سيضعف حافزه على العناية باستثمار الارض وبذل غاية الجهد فى رعاية قواها الطبيعية .

أما أنصار التدخل بتوزيع الملكية فيرون فى هذا الاجراء عنصرا أساسيا لتحقيق تقدم الزراعة . فالمالك الكبير لا يقوم دائما باستغلال أرضه بنفسه بل يقوم غيره على زراعتها فلا تتوافر فى المستغل الزراعى الصفات التى تدفع به الى رعاية قوة الارض الطبيعية وتفادى انهاكها وزيادة الاستثمار فيها باستخدام المخصبات والقيام بالاصلاحات التى لا تجنى ثمارها الا بعد مدة طويلة ولذا يقل انتاج الارض وتنخفض انتاجية العمل الزراعى .

وقد لاحظت بعض البعثات الدولية التى أوفدت الى بعض البلاد غير المتقدمة التى تركزت فيها الملكية الزراعية تركزا كبيرا أن نظام استغلال الارض يعوق تقدم الانتاج الزراعى فقالت بعثة الامم المتحدة الى بوليفيا فى سنة ١٩٥٠ فى تقريرها عن تلك البلاد قبل اصلاح الزراعى :

"the land tenure system almost completely blocks the development of a progressive agriculture

وقالت بعثة البنك الدولى الاقتصادية التى أوفدت الى العراق أن معظم الاراضى مملوكة لرؤساء القبائل والملوك العقاريين فى المدن بينما لا يملك المزارعون الارض التى تنتقل من يد مزارع الى يد مزارع اخر من سنة الى أخرى الامر الذى يؤدى الى انعدام الدوافع لتحسين الارض وانتهت البعثة الى القول

"the system undoubtedly retards progress and then undermines the health and vigour of the rural population, limits the market for industrial production, and may in the long run prejudice the stability of the social order."

٩ - على أن القول الفصل فى أثر توزيع الملكية الكبيرة على كمية الانتاج الزراعى وعلى انتاجية العمل فى الزراعة يقتضى النظر فى كل حالة على حدة ويقتضى البعد عن التعميم اذ الامر متصل بالحجم الامثل للمشروع الزراعى وهذا الحجم يختلف باختلاف نوع الاستغلال والظروف الاقتصادية العامة وعدد السكان ومدى التوازن بين توزيع الملكية وتوزيع الحيازة . فثمة بلاد تكون فيها الزراعة الخفيفة هى أكثر الطرق الفنية فى الاستثمار غلة وثمة بلاد أخرى تقتضى ظروفها الاخذ بالزراعة الكثيفة التى تستخدم أكبر عدد من العمال .



ومن الجلى أن تقدم فن الانتاج الزراعى وتغيير طرائقه يؤثر على ما يمكن أن يعتبر فى فترة ما حجما أمثل للمشروع الزراعى . وكذلك فانه فى البلاد التى تتركز فيها الملكية بينما لا يقوم المالك الكبير بدور هام فى الانتاج لا يؤثر توزيع الملكية فى حجم المشروع اذ تنقسم الملكية الكبيرة الى حيازات صغيرة مما يجعل تقسيم الملكية قليل الاثر فى تغيير الطريقة التى كانت متبعة فى استغلال الملكية الكبيرة قبل توزيعها .

وعلى ذلك ففى البلاد التى ينتشر فيها نظام الاستغلال المباشر اما بواسطة المالك ( كما هو الحال فى دول أمريكا اللاتينية ) أو بواسطة كبار المستأجرين ( كما كان عليه الحال فى دول أوروبا الشرقية مثل رومانيا قبل الإصلاح الزراعى الذى تلى الحرب العالمية الاولى ) فى هذه البلاد يقترن توزيع الملكية بتغيير حجم المشروع الزراعى . وعندما يكون المشروع الكبير ملائما لظروف تلك البلاد يستثنى الإصلاح الزراعى من توزيع الملكيات المستغلة استغلالا حسنا ، ففى بوليفيا يستثنى من التوزيع الملكيات الكبيرة التى تكون مستغلة استغلالا طيبا بواسطة المالك نفسه بشرط أن يستخدم الآلات فى الانتاج وهذا اجراء يتمشى مع ظروف تلك البلاد التى يلائمها الاستغلال الخفيف extensive agriculture

من كل ذلك يتضح أن الإصلاح الزراعى حينما يقوم بتوزيع الملكية لا يؤدي هذا التوزيع حتما الى تغيير حجم المشروع من ناحية مساحة الارض كما أن الإصلاح الزراعى الحكيم يدخل فى اعتباره حالة استغلال الارض قبل الإصلاح ويحاول الاحتفاظ ولو الى حين بالمشروعات التى تزداد فيها انتاجية العمل ما دامت حاجات الاقتصاد الوطنى لا تستلزم العدوان عن طريقة الاستغلال المأخوذ بها فى تلك المشروعات المستغلة استغلالا طيبا قبل الإصلاح .

١٠ - ويجدر بنا أن نبين أن حجم المشروع الزراعى لا يتوقف فقط على مساحة الارض التى تقوم عليها الوحدة الانتاجية اذ المقصود بالحجم هو الحجم الاقتصادى وما الارض - وان كانت فى كثير من الاحيان العنصر الاهم - الا أحد العناصر وليست بالعنصر الاوحد فى تحديد حجم المشروع .

واذا بحثنا عن معيار لتحديد الحجم الامثل للمشروع الزراعى لوجدنا حجما مثاليا تحدده حاجات الاسرة مما يحفز الى القول بأن الحجم الامثل للمشروع الزراعى هو الحجم الذى يوفر للاسرة التى تقوم بالمشروع دخلا كافيا ومستوى معيشة لائق .

ولكن هذا الحجم المثالى وان كانت له ميزات اجتماعية لا تنكر فانه ليس بالحجم الامثل اقتصاديا economic optimum size فقد يكون الحجم الامثل للمشروع الزراعى فى بلد ما أكثر أو أصغر مما يكفى لاحتياجات الاسرة وفى الحالة الاولى يحسن أن يستخدم المشروع اجراء من خارج الاسرة أما فى الحالة

الثانية فيحسن أن يعمل أفراد الاسرة خارج المشروع الزراعى أى فى مشروعات زراعية مجاورة أو فى أعمال غير العمل الزراعى البحت .

والواقع ان الحجم الامثل للمشروع الزراعى من وجهة النظر الاقتصادية هو الحجم الذى يضمن التوظيف الامثل لمختلف عناصر الانتاج أى التى تبلغ فيه النفقة المتوسطة أقل حد ممكن . واذا أخذنا بهذا المعيار وأدخلنا فى اعتبارنا اختلاف الظروف الطبيعية different types of natural conditions واختلاف كفاءة من يقومون على الاستغلال difference in managerial ability وأدخلنا فى اعتبارنا أيضا التغيير الذى يمكن أن يطرأ على الانتاج وعدد السكان والظروف الاقتصادية العامة . اذا أدخلنا فى اعتبارنا كل هذه العوامل المتغيرة لانتهينا الى القول بأن الاصلاح الزراعى ( لكى يضمن استمرار تقدم الانتاج الزراعى وقيام الانتاج فى صور مشروعات تعمل فى أحسن الظروف أى مشروعات بلغت الحجم الامثل ) لا بد وأن يضمن للمشروع الزراعى قدراً من المرونة يمكنه من أن يلائم حجمه مع تغير الظروف ليتجه دائماً صوب الحجم الامثل الاقتصادى .

ويمكن تحقيق هذه المرونة بما يأخذ به الاصلاح الزراعى حين يوزع المملية على صغار الزراع من السماح بقيام مشروعات أكبر حجماً من المشروعات التى تنشأ نتيجة توزيع المملية . وتلك مسألة متصلة بالحد الاعلى للملكية الذى يضعه قانون الاصلاح الزراعى . كما أن تيسير وسائل الائتمان التى يضمنها الاصلاح الزراعى للمشروعات الجديدة التى يتمخض عنها التوزيع ( سواء أكان ذلك لتمويل الانتاج أو للقيام بالاصلاحات الطويلة الاجل) يضع فى متناول المشروع الزراعى الوسيلة الضرورية لتعديل حجمه على النحو الذى يصل به الى الحجم الامثل الاقتصادى . ولا نزاع فى أن المنظمات التعاونية أو غيرها من المنظمات التى تقوم فى مراكز الاصلاح الزراعى تستطيع ان تلعب دوراً هاماً لتيسير التطور المتوازن فى حجم المشروع الزراعى ليصل الى المزج بين عناصر الانتاج على النحو الامثل .

ويجب ألا يقتصر دور هذه المنظمات على الحلول محل المالك أو المؤسسات الخاصة فيما كانوا يقدمونه من خدمات للمنتج الزراعى - وخاصة فى البلاد التى بلغت فيها انتاجية الرقعة الزراعية الى مستوى مرتفع - بل يجب أن تنصرف أيضا الى البحث عن الوسيلة التى تضمن استمرار تقدم الانتاج الزراعى وهو التقدم الذى لا يتيسر - على فرض ثبات فن الانتاج - ما لم يصبح ممكناً المزج بين عناصر الانتاج على نحو يزيد من انتاجها . وقد يقتضى الامر أن يشاطر التنظيم التعاونى للوصول الى هذه الغاية فى عمليات الانتاج ذاتها بل قد يقتضى الامر ان يتحول الانتاج الى انتاج جماعى اذا كان هذا الانتاج الجماعى هو الحجم الامثل للمشروع . هذا مع عدم اغفال أهمية الدوافع الفردية فى الانتاج الزراعى .



١١ ويمكننا أن نلخص الاجابة على السؤال الذى أشرنا اليه فى صدر هذا البحث بشأن أثر الإصلاح الزراعى فى الانتاج الزراعى بأن أثر توزيع الملكية على طريقة الاستغلال القائمة قبل الإصلاح يتوقف على التعديل الذى يدخله توزيع الملكية على حجم المشروع . أما عن كون هذا التعديل ضار بالانتاج أو مفيد له فأمر يتوقف على نوع المشروع الزراعى أى على نوع النشاط الذى يباشره الزارع من ناحية وعلى الوسائل التى يمكن ان يستخدمها الإصلاح الزراعى للوصول بالمشروع الى الحجم الامثل .

وبيان ذلك أن المشروع الكبير فى الزراعة اذا حسنت ادارته له مزايا معروفة من ناحية استخدام الوسائل الفنية الحديثة فى الانتاج وسهولة الحصول على رؤوس الاموال وسهولة استخدام الآلات وحسن تسويق المنتجات بل له مزايا فى البلاد التى تضيق فيها الرقعة المنزرعة من ناحية توفير الارض التى تخصص فى حالة تقسيم الملكية لاقامة الجسور والمصارف الفرعية والقنوات وله مزايا أخرى من ناحية حسن تنسيق الري والصرف فى البلاد التى يكون الري والصرف فيها مشكلة هامة للانتاج الزراعى .

ولئن ليس معنى هذا ان كل أنواع الاستغلال الزراعى تصيب النجاح فى ظل المشروع الكبير بل ان صوراً كثيرة من الاستغلال الزراعى لا يتهياً لها أكبر قدر من النجاح الا فى ظل المشروع الصغير . وكذلك فان البلاد غير المتقدمة المزدهمة بالسكان تحتاج الى توسيع فرص العمل فى الزراعة ما دام التحول الصناعى صعب المنال وقد يكون نظام الاستغلال اكبر حائلاً دون تشغيل عدد كبير من الايدى العاملة فى الزراعة لما يتجه اليه من احلال الآلات محل الايدى العاملة فحسب بل لاتجاهه أيضاً الى صور الاستغلال التى لاتحتاج الى عدد كبير من الايدى العاملة . فالمشروع الكبير قد يتجه الى احلال المراعى محل بينما تكون زراعة الخضر أكثر أنواع الزراعة أو قد يتجه الى زراعة القمح مثلاً الزراعة ملائمة لظروف البلد المزدهم بالسكان .

ويجب ان يلاحظ من ناحية أخرى ان توزيع الملكية لا يقضى على كل مزايا المشروع الكبير فى الزراعة اذ يمكن تحقيق هذه المزايا عن طريق الاتحادات التعاونية التى تساعد المشروع الصغير الى الوصول الى الحجم الامثل على النحو الذى بيناه فى الفقرة السابقة .

١٢ - هذا عن الاثر المحتمل لتوزيع الملكية فى الانتاج الزراعى . أما عن أثر التدخل بتحديد ريع المالك العقارى وفرض حد منخفض لايجار الاراضى الزراعية فاجراء يبعد أن ينتقص من الانتاج الزراعى الا اذا كان المالك يلعب دوراً كبيراً فى تمويل عمليات الانتاج وارشاد الزارع وأدى تخفيض الايجار الى عدوله عن القيام بهذا الدور مع افتراض عدم وجود وسيلة أخرى لسد الفراغ الذى يحدثه انسحاب المالك من معاونة المنتج الزراعى .

والواقع ان المنظمات التعاونية ووسائل الائتمان الزراعى التى تهيئها الدولة ومختلف سبل الارشاد التى توضع تحت تصرف المستغل الزراعى كل هذه الوسائل تيسر للمنتج سبل التغلب على الصعوبات التى تترتب على نقص اهتمام المالك بالانتاج . هذا الى أن زيادة دخل المستغل الزراعى تؤدى الى ارتفاع مستوى تغذيته ومستوى معيشته بصفة عامة وهو ما يساعد على زيادة انتاجية عمله فى الزراعة .

١١ - ولكن اذا كان توزيع الملكية وتحديد الريع لا يؤدى حتما الى نقص الانتاج الزراعى بل قد يؤدى الى زيادته اذا ما تيسر الوصول بالمشروعات الى حجمها الامثل فان ذلك لا يفيد ان اصلاح الزراعى يحل المشكلة الرئيسية التى تشكو منها البلاد الزراعية المزدحمة بالسكان الا وهى عدم كفاية الرقعة المنزرعة لمواجهة عدد السكان المتزايد وتلك مشكلة متعلقة بموضوع التقدم الاقتصادى فى جملته وهو ما سنعرض له فى البحث التالى :

### الاصلاح الزراعى وحركة التقدم الاقتصادى

١٣ - يمكن النظر الى الصلة بين اصلاح الزراعى وحركة التقدم الاقتصادى فى البلاد غير المتقدمة من عدة نواح . فمثلا ما يؤدى اليه تقسيم الملكية الزراعية او التدخل فى توزيع الدخل الزراعى من أثر فى الانتاج الزراعى يؤثر بالتالى فى حركة التقدم الاقتصادى ما دامت الزراعة هى المصدر الاول للدخل وما دامت تنتج الجزء الاكبر من المواد التى تصدر الى الخارج اذ عن طريق هذا الدخل وعن طريق حصيلة التجارة الخارجية تتحدد الاستثمارات المحتملة فى الصناعة وتتاثر هذه الاستثمارات بالادخار الاهلى وبكمية العملات الاجنبية التى يمكن تخصيصها لشراء أموال الانتاج اللازمة من الخارج هذا اذا صرفنا النظر عن رؤوس الاموال الاجنبية وعن امكان استغلال الموارد العاطلة على وجه أفضل مع تمويلها عن طريق خلق الائتمان فى حدود طاقة الاقتصاد القومى .

وكذلك فان توزيع الارض نتيجة اصلاح الزراعى واعدادها للانتاج فى ظل نظام الملكية الجديد وما يستتبعه من نفقات ادارية ومن ايجاد وسائل لمساعدة المالك الجديد على استغلال أرضه سواء أكان ذلك بإنشاء مؤسسات عامة أو خاصة لتقديم الائتمان أو توسيع المؤسسات الموجودة أو اقامة المنظمات التعاونية أو كان بشق ترع ومصارف فرعية أو شراء آلات تتمشى مع نظام الانتاج الجديد ، كل هذه النفقات تؤثر فى فروع النشاط الاقتصادى الاخرى باعتبار جزء منها على الاقل ( يمثل النفقات الجديدة الناتجة عن توزيع الملكية التى لا تزيد الانتاج الصافى ) عبء جديدا على الاقتصاد القومى بسبب ما يمكن أن يقع من سوء استخدام أموال الانتاج ومن زيادة أعباء النفقات الرأسمالية



للولصول الى نفس النتائج ، وان كانت هذه النفقات تعتبر من ناحية أخرى سوقا جديدا للانتاج فى فروع النشاط غير الزراعى .

كما أن المبادرة الى تعويض الملاك الذين نزع ملكية أراضيهم يمكن أن تثير مشاكل مالية جسيمة ويمكن أن تهدد الاقتصاد القومى بالتضخيم وتلك مشكلة عامة يمكن ملافاة آثارها السيئة بتوزيع عبء التعويض على مدة طويلة .

ولعل أعمق الصلات بين الاصلاح الزراعى وبين حركة التقدم الاقتصادى فى مجموعها هى الصلة الناجمة عن أن الاصلاح الزراعى بشقيه ( توزيع الملكية والتدخل فى الرىع ) اذا أجرى على نطاق واسع فى بلد ثروته الاولى ومصدر دخله الاهلى الاول هو الزراعة فانه يؤثر اذ ذاك تأثيرا كبيرا فى طريقة انفاق الدخل الاهلى ويؤدى هذا الى احداث تعديلات هامة فى البنيان الاقتصادى العام وهى تعديلات يحسن اتخاذ الاهبة لها حتى يمكن الوصول الى أحسن النتائج . وسنقصر بحثنا على الصلة بين الاصلاح الزراعى وحركة التقدم الاقتصادى العامة على هذه الزاوية فحسب .

١٤ - ذكرنا ان الاصلاح الزراعى بشقيه يؤدى الى زيادة دخل الملاك الجدد ومستأجرى الاراضى الزراعية بينما ينقص دخل الملاك القدامى - ويتأثر الاقتصاد العام الى حد كبير وفقا لطريقة انفاق هذه الزيادة فى الدخل . فقد يسعى الملاك الجدد والمستأجرون الذين زاد دخلهم الى زيادة الاستثمار فى الزراعة ويؤدى هذا الى تنشيط الصناعات التى تنتج الادوات اللازمة للزراعة أو تنتج الاسمدة اذا وجدت هذه الصناعات فى الداخل والا نشط استيرادها ، بل قد يقترن الاصلاح الزراعى باقامة بعض الصناعات الخفيفة لمواجهة الطلب الجديد على نوع مبسط من الآلات يتمشى مع الملكية الصغيرة وبذا يزداد مستوى النشاط الاقتصادى ويزداد الاستثمار فى الصناعة زيادة متمشية مع حاجات السوق الجديد .

على ان الزيادة فى الدخل قد تنفق على شراء سلع الاستهلاك مثل الملابس وبذا تتسع سوق الصناعات الوطنية التى تقوم بانتاج الملابس ويزداد الاستثمار فى تلك الصناعات أو يشغل بشكل كامل ما يوجد عادة فى البلاد غير المتقدمة من طاقة صناعية عاطلة فى هذه الصناعات . وقد تنفق الزيادة فى الدخل فى شراء المواد الغذائية وقد تترجم هذه الزيادة بتعديل فى زراعة الحاصلات اذ يزداد الجزء من الارض الذى يخصص لانتاج ما يستهلكه المزارع وعائلته من مواد غذائية وفى كلتى الحاليتين لا تحدث الآثار الطيبة التى كان يمكن أن تصيب الاقتصاد الوطنى نتيجة انفاق الدخل على شراء السلع المصنوعة بل أن زيادة استهلاك المنتج الزراعى للمواد الغذائية قد تؤثر فى تجارة التصدير اذا بلغ التحول الى انتاج المواد اللازمة لاستهلاك المزارع نسبة كبيرة فضلا عن ان زيادة استهلاك المزارعين

للمنتجات الزراعية يؤثر فيما قد تكون الدولة بصدد تنفيذه من مشروعات صناعية يقتضى نجاحها وفرة المنتجات الزراعية ووفرة المواد الغذائية ووفرة حصيلة التجارة الخارجية • ويجب أن يلاحظ أن زيادة استهلاك المزارع للمواد الغذائية قد يزيد من انتاجية عمله فضلا عن مزاياه الاجتماعية وفضيلته الانسانية •

١٥ - هذا من ناحية آثار الزيادة التى تصيب دخل المزارعين أما من ناحية النقص الذى يصيب دخل كبار الملاك فإن هذا النقص قد يضر ببعض الصناعات والخدمات الترفية فى الداخل • على أنه لما كانت معظم البلاد غير المتقدمة تستورد سلع الترف من الخارج كما أن بعض العناصر السالبة فى موازين مدفوعاتها ترجع الى نفقات السائحين الوطنيين فى الخارج فإن الاصلاح الزراعى قد يقترن بتحسين ميزان المدفوعات دون أن يقابل هذا التحسين خسارة تلحق الاقتصاد الوطنى بسبب نقص الواردات •

وإذا نظرنا من ناحية آثار الاصلاح الزراعى فى توجيه الاستثمار صوب المشروعات الصناعية لوجدنا ان توزيع الملكية وتحديد الريع يدفع بالادخار الذى كان ينصرف الى التكديس فى شراء الارض الزراعية الى الانصراف الى أنواع جديدة من الاستثمار وهذا مورد جديد لتمويل حركة التنمية الاقتصادية •

ومن بين المسائل الجديرة بلفت النظر فى هذا الخصوص مسألة التعويض الذى يناله المالك الزراعى فى شكل سندات تستهلك مما يدفعه الملاك الجدد على مدد طويلة قد تبلغ الثلاثين عاما • أى أن التعويض سيدفع من دخل الانتاج الزراعى مما يحفز الى محاولة توجيه هذا الاقتطاع من الدخل المستقبل الى الاستثمار فى الصناعة أو فى أوجه النشاط الأخرى التى يهدف برنامج التنمية الاقتصادية الى النهوض بها • ومن الممكن أن تقوم مؤسسات الائتمان العامة والخاصة بدورها العادى فى تقديم القروض على هذه السندات حتى ييسر الاستثمار فى الصناعة أو فى أوجه النشاط الأخرى التى يهدف برنامج التنمية الاقتصادية القومى اذا توافر فيها شرطان : الاول ان يتم تقديم الائتمان فى الحدود التى لا تهدد الاقتصاد الوطنى بخطر التضخم والثانى أن يتم كجزء من برنامج التنمية الاقتصادية حتى لا تتجه هذه الاموال الى الاكتناز فى المعادن النفيسة أو الاستثمار ذى الغلة الوطنية المنخفضة هذا اذا أمكن الحيلولة بين الاموال التى تقرض للملاك القدامى وبين الهرب الى الخارج •

ويلاحظ أن مشكلة تنظيم الاقراض على سندات الاصلاح الزراعى لا تثار الا اذا كان تداول هذه السندات فى البورصة مقيدا وكان استهلاكها بطيئا اما اذا عمدت الدولة الى السماح للسندات بالتداول العادى وقامت باستهلاك جزء منها سنويا فان ما يسترعى النظر اذ ذاك هى مشكلة تفادى الآثار السيئة التى تنجم عن قيام المضاربة غير المشروعة بتخفيض اسعار السندات فى البورصة



وخاصة فى اول العهد باصدارها وكذلك مشكلة نسبة الاستهلاك السنوى للسندات وهى نسبة تحكمها القاعدة التى ذكرناها فى صدد الاقراض على سندات الاصلاح الزراعى والتى تقضى بوجوب البعد عن مخاطر التضخم .

١٦ - ومن الجلى ان التغير الذى يطرأ عن توزيع دخل الزراعة يؤدى الى اثار مالية تتناسب فى خطرها مع الاهمية النسبية للتغير الذى يطرأ على توزيع هذا الدخل . فتغير الطلب كما رأينا يؤثر على التجارة الخارجية ويؤثر بالتالى على حصيلة الضرائب الجمركية ومن المعروف ان هذه الحصيلة تعتبر من اهم موارد الميزانية فى البلاد غير المتقدمة . وكذلك فان الميل الى المساواة فى توزيع الدخل يؤثر فى حصيلة الضرائب على الدخل ايضا .

١٧ - مما تقدم يخلص ان الاصلاح الزراعى وثيق الصلة بالاقتصاد الوطنى فى مجموعه وبالحركة العامة للتنمية الاقتصادية فنجاح الاصلاح الزراعى كما بينا فى البحث الخاص بالانتاج الزراعى مرتبط بالمقدرة على زيادة الانتاج الزراعى أو على الاقل بالحيولة دون انخفاضه وتلك المقدرة مستمدة مما يمكن أن يقدمه الاقتصاد الاهلى للمالك الجديد أو للمستأجر الذى فقد مساعدة المالك من وسائل مادية للانتاج ومن ارشاد وخبرة حتى يتجه المشروع الجديد صوب الحجم الامثل . وبلوغ هذه الغايات يقتضى التنسيق بين برنامج التنمية العام وبين الاصلاح الزراعى فاذا كان الاصلاح الزراعى يحتاج الى بعض الاعمال العامة ( طرق ، ترع ٠٠٠ الخ ) وجب أن يتجه برنامج التنمية الى انشاء شركات عامة أو خاصة أو تنظيم ادارات يمكنها القيام بمثل هذه الانشاءات واذا كان التحول الى انواع الزراعات الكثيفة بعد تجزئة الملكية لازما وجبت ملائمة برنامج التنمية الاقتصادية مع هذا التحول فى الزراعة ، كما يجب العمل على توسيع سوق المنتجات الزراعية عن طريق تيسير وسائل النقل وتحسين وسائل التسويق فى الداخل والخارج وانشاء أماكن حفظ المنتجات الزراعية . وموضوع التسويق الخارجى مسألة بالغة الاهمية بالنسبة للدول غير المتقدمة اذ من بين اسباب التدهور المستمر فى نسبة مبادلتها الخارجية terms of trade ضعف تنظيم تجارة التصدير والاستيراد بينما تتمتع الاسواق الخارجية الاكثر تقدما المصدرة للسلع المصنوعة والمستوردة للمواد الاولية بميزات احتكارية فى حالتى التصدير والاستيراد وهى ميزات تؤثر فى نسبة المبادلة الدولية ولا ييسر التغلب عليها الا باتجاه برنامج التنمية الاقتصادية فى البلاد غير المتقدمة الى ايجاد التنظيم التجارى القدير على مقاومة عناصر الاحتكار آنفه الذكر فى السوق الدولى وقد يقتضى الامر عقد اتفاقات بين بعض الدول غير المتقدمة تكفل النجاح لما يمكن ان تتخذه من اجراءات فى نطاقها الوطنى .

ولذلك فان الاثار التى تترتب على التغير الذى يطرأ على توزيع دخل الزراعة والتى سبقت لنا الاشارة اليها تقتضى ان يسعى برنامج التنمية الاقتصادية

الى اختيار المشروعات الصناعية التى تجد لها سوقا فى التحول الذى يطرأ على طلب المزارعين .

وكل ذلك يقتضى تنسيق برنامج التنمية الاقتصادية على وجه يسمح بأن يشمل هذا البرنامج الاصلاح الزراعى كجزء منه .  
ولا شك فى أن الهدف النهائى للاصلاح الزراعى ولبرنامج التنمية الاقتصادية العام فى الدول الغير المتقدمة هو القضاء على البطالة المقنعة والبطالة الجزئية وزيادة انتاجية العمل . وتلك مشاكل لا يتيسر حلها بشكل كامل فى البلاد غير المتقدمة المزدهمة بالسكان ما لم تنشأ صناعات جديدة وتفتح آفاق جديدة أمام الانتاج الزراعى عن طريق زيادة الرقعة المنزرعة وزيادة الغلة الاقتصادية للارض باعادة النظر فيما يزرع من حاصلات وتطبيق مختلف الوسائل الفنية لزيادة الناتج .

١٨ - ويجدر بنا قبل الانتهاء من هذا الجزء من البحث الخاص بعلاقة الاصلاح الزراعى بالانتاج الزراعى وبحركة التقدم الاقتصادى بصفة عامة أن نؤكد أهمية المشاكل الادارية التى يثيرها تنفيذ الاصلاح الزراعى ويشيرها تنسيقه مع برنامج التنمية الاقتصادية العام . فتنفيذ الاصلاح الزراعى يحتاج الى جهاز ادارى على الكفاءة ، اذ أن الاستيلاء على الملكية وادارة الاراضى المنزوعة ملكيتها انتظارا لتوزيعها وتحديد المنتفعين الذين يستفيدون من الاصلاح ثم ايجاد التنظيمات الجديدة لمساعدة المالك الجديد مثل التنظيمات التعاونية ومراكز الارشاد وادارة هذه التنظيمات وكذلك رقابة تنفيذ القوانين التى تحدد ايجار الاراضى الزراعية كل هذه الامور تحتاج الى جهاز ادارى عظيم الكفاءة .  
وما يثيره تنفيذ الاصلاح الزراعى من صعوبات ادارية يثيره أيضا تنفيذ برنامج التنمية الاقتصادية العام وتنسيق هذا البرنامج على نحو يضمن نجاح الاصلاح الزراعى .

ومن الجلى أنه كلما ارتقى الوعى القومى وارتفع المستوى الثقافى للمزارع كلما سهل تنفيذ الاصلاح الزراعى ، فنجاح الاصلاح الزراعى مرتبط بالروح التى تسود الريف اذ يجب ألا يتلقى المزارع الملكية الجديدة أو الزيادة فى الدخل كمنحة يسارع الى تبذيرها بل يجب ان يستقر فى الضمير الجماعى ان كل هذه المزايا انما هى وسائل للوصول الى درجة أكبر من التقدم والى مجتمع أصلى .

### الخلاصة

ان الاصلاح الزراعى ظاهرة عامة تبدو فى حياة الامم كلما وجدت ظروف معينة تسلط الاضواء على مشكلة الملكية ومشكلة الريع وتظهر كلما تهيأت أسباب العمل الحازم الجرىء نتيجة قيام الثورة أو بسبب الخوف من قيامها أو نتيجة حدوث تغير عميق فى البنيان السياسى للدولة «كتحرر الشعوب الاسيوية،



الأمر الذى يدفع الى البحث عن وسائل تحقيق التقدم الاجتماعى والاقتصادى وتأكيد الحريات السياسية التى نالها الشعب وترجمتها الى حقوق اقتصادية فى الملكية الزراعية أو فى الريع .

ولا نزاع فى أن النظر الى الإصلاح الزراعى من الزاوية الاجتماعية أو السياسية يؤكد أهميته كإجراء أساسى للتقدم .

ولا نزاع من ناحية أخرى فى أن للإصلاح الزراعى مزاياه الاقتصادية لما يتيح من إعادة تنظيم الانتاج الزراعى على أساس علمى وعلى نحو يتفادى مساوئ نظام الملكية الكبيرة واستغلال الأرض بغير ملاكها أو استغلالها بمستأجرين يعجزهم الإيجار المرتفع عن التقدم بفن الانتاج مع المحافظة على قوى الأرض الطبيعية - ولا نزاع أيضاً فى أن الانخفاض الذى يطرأ على قيمة الأرض الزراعية نتيجة الإصلاح الزراعى يوجه جزءاً هاماً من الادخار الوطنى صوب أوجه الاستغلال فى الصناعة والتجارة .

ولكن الإصلاح الزراعى لا يؤتى كل ثماره الا اذا اقترن بالتدخل فى الانتاج الزراعى لتوجيهه صوب المشروع الأمثل من ناحية نوع الزراعة ومن ناحية حجم المشروع مع ضمان المرونة اللازمة لتغيير هذا الحجم مع تطور فن الانتاج والظروف الاقتصادية العامة ٢ ولعل أكبر خطر يمكن أن يتعرض له الإصلاح الزراعى هو تفتت الملكية ٣ ومن الواجب النظر الى الإصلاح الزراعى كجزء من برنامج التنمية الاقتصادية العام حتى يتم التقدم المتوازن فى مختلف فروع النشاط الاقتصادى وبصفة خاصة فى البلاد غير المتقدمة المزدحمة بالسكان حيث لا يتيسر رفع مستوى المعيشة بدرجة محسوسة ما لم تنشأ صناعات جديدة تستهلك الجزء الفائض من السكان عن حاجات الانتاج الزراعى .

**عبد المنعم الطنامل**