

الفصل السادس عشر

الذاكرة الجمعية وقيادة الجماعات المتباينة

دراسة حالة إسرائيل

إيريت كينان

جامعة حيفا

الذاكرة الجمعية هي ذاكرة ما مرّت به جماعة من الجماعات بصورة مشتركة، وهي مفهوم مستقل عن الذاكرة الفردية.⁽¹⁾ إنّها الماضي الذي عاشته الجماعة وتناقشته وركّبتة، وذلك ضمن العلاقة المتشابكة بين معرفتها التاريخية وإطار العمل السياسي الاجتماعي الحالي. والذاكرة الجمعية قوة جبارة تعزّز تماسك جماعة «نحن»، عن طريق تعزيز الأساطير والرموز العرقية في المقام الأول، لترسم بعدئذٍ حدوداً فاصلة واضحة بين الجماعة وغيرها.⁽²⁾

تكتسي الذاكرة الجمعية أهمية كبرى في أوقات الصراع، وكلّما كان الماضي أكثر إيلاماً، كانت الذاكرة الجمعية أشدّ وقعاً على الحاضر؛ لأنّها تبعث الماضي إلى الحياة مجدّداً في أوقات التهديد. وقد تزداد شدّة هذا التأثير إلى حدّ يتعدّزّ عنده التمييز بين الماضي والحاضر. وتبقى المجتمعات في بعض الأحيان أسيرة شبح الماضي المؤلم، فيؤدّي ذلك إلى تعزيز تماسك جماعة «نحن»، واندلاع مزيد من الصراعات مع جماعة «الأغيار». ⁽³⁾ ويعدّ تماسك جماعة «نحن»، مثلما يوضّح بيتسكي وسيمون وفيتزدوف، من الآليات المهمة لقيادة ناجحة. وقد يدفع ذلك القادة

إلى تعزيزها على حساب العلاقات مع الجماعات المتباينة.⁽⁴⁾ وغالباً ما يستخدم القادة الذاكرة الجمعية للوصول إلى هذه الغاية على نحوٍ شعوري أو ضمّني.

يركّز هذا الفصل على أسلوب القادة في استخدام تأثير الذاكرة الجمعية في الصراعات الجارية والمتواصلة. والذاكرة الجمعية عامل مؤثّر (مع أنّها ليست العامل الوحيد) في استجابة الجماعات للصراعات، ولها تأثير هائل في أثناء التهديدات الأمنية المرتبطة بقضايا سياسية اجتماعية خطيرة، أو خلال مراحل الحلّ التي تحمل في طيّاتها إجراء تسويات ما. وفي واقع الأمر، يستطيع بعض القادة، عندما يحسنون التعامل مع الذاكرة الجمعية إستراتيجياً، الحيلولة دون التوصل إلى حلّ سلمي، والتشجيع على أعمال العنف عن طريق تذكير الجماعة بإمكانية تكرار مآسي الماضي، وهذا ما يفضي إلى إنتاج رموز محمّلة بالمشاعر تعزّز شعبية السياسات المتطرفة.⁽⁵⁾

وفي الوقت الذي يَصوّر فيه النص (السيناريو) السابق الاستخدام العادي للذاكرة الجمعية من قبل السياسيين، يقول هذا الفصل بوجود بدائل. إنّ الهدف المركزي لهذا الفصل، بدراسة حالة إسرائيل، هو البرهان على أنّ القادة يمكنهم أيضاً استغلال الذاكرة الجمعية لتحقيق التسوية، والتخفيف من حدّة الصراعات مع جماعات «الأغيار»، وسأستكشف العوامل التي تؤدي دوراً في استخدام من هذا القبيل. ومع أنّ بحوثاً كثيرة تناولت الذاكرة الجمعية من منازير متنوعة، فإنّ هذه الإمكانية لم تُستكشف بعد.

تمتاز الذاكرة الجمعية بطبقات متنوعة، ويرتبط بعضها بجاذبة مؤلمة مهيمنة على ماضي الجماعات، ويرتبط بعضها الآخر بأوقات باهرة من القوة والتجدّد الوطني، بل إنّ بعضها يمكن تقاسمه مع جماعة «الأغيار». ويبيّن هذا الفصل كيف يتمكّن القادة من توظيف طبقات الذاكرة الجمعية المناسبة بحكمة للتخفيف من حدّة الصراعات. ومن ثمّ فهو يسهم (الفصل) إسهاماً فاعلاً في تغيير الصورة النمطية السائدة؛ بتقديمه بديلاً إيجابياً لاستخدام الذاكرة الجمعية السلبي المألوف.

لقد وقع الاختيار على دراسة حالة إسرائيل؛ لأنّ الذاكرة الجمعية تُسهم إسهاماً فاعلاً في حياة إسرائيل وثقافتها، ولا سيما أنّها طرف في صراع متواصل دائر حالياً. ويؤدي هذان المكوّنان إلى انتشار استخدام الذاكرة الجمعية وإكسابه أهمية فائقة.⁽⁶⁾ وتعدّ حالة إسرائيل، إضافة إلى

ذلك، مثلاً فريداً على استخدام السياسيين الذاكرة الجمعية في خدمة برامج متعارضة جذرياً. ومن ثمّ تقدّم مقارنة الأساليب التي يستخدمها القادة أصحاب التوجهات المختلفة، تصورات مهمة عن العمليات والمزايا اللازمة لتوظيف الذاكرة للمصالحة، عوضاً عن توظيفها لتأجيج الصراعات أو إبقاء جذوتها مشتعلة.

يبدأ الفصل بشرح الأسلوب. ويجري بعد ذلك استكشاف أسلوب القادة في توظيف الذاكرة الجمعية؛ بطرح أمثلة من التاريخ الإسرائيلي. يلي ذلك بيان كيف يستخدم القادة الذاكرة الجمعية على نحوٍ إستراتيجي لتأجيج الصراع، مع التشديد على تأثير الماضي المؤلم واستخدامه من خلال مراجعة سلوك رئيس الوزراء مناحيم بيغن في أثناء حرب لبنان عام 1982م. ثمّ يتناول الفصل كيفية استخدام القادة الذاكرة الجمعية على نحوٍ إستراتيجي بهدف تحقيق التسوية، مستشهداً بسلوك رئيس الوزراء إسحاق رابين إبان عملية السلام مع الفلسطينيين في الحقبة الممتدة بين عامي 1993م، و 1995م، وبأنشطة القيادات الشعبية من آباء مفجوعين ومحاربين قدماء دعموا التسوية التي أتت من بعده. ويتطرقّ - هذا الفصل - إلى المزايا والمبادئ التي استرشدت بها إستراتيجيات هؤلاء القادة. وأخيراً، ينتهي الفصل بخاتمة وتعميمات.

الأسلوب

إنّ المصدر الأولي لهذا القسم، هو مجموعة كبيرة من المداولات والكلمات التي ألقاها قادة سياسيون في الكنيست خلال الأحداث التي نناقشها. (7) وتميط هذه الكلمات والمناقشات اللثام عن أعماق المشاعر والمخاوف والآراء الراسخة لدى الجمهور من مختلف جوانب الطيف السياسي. لقد نالت جميع المناقشات والكلمات ذات الصلة ما تستحقه من دراسة وتأمل. ويبرز من بين المواد قائدان كبيران عند نقطتي تحوّل في الصراع الفلسطيني الإسرائيلي، تُعدّ مسيرة كلّ منهما نموذجية لإيضاح استخدام الذاكرة الجمعية من قبل القادة، وهذان القائدان هما: مناحيم بيغن (رئيس وزراء إسرائيل بين عامي 1977م، و 1983م)، وإسحاق رابين (رئيس وزراء إسرائيل في الأعوام: 1974م - 1977م، و 1992م - 1995م). لقد عدّ كلاهما الذاكرة الجمعية أداة سياسية، واستخدمها بكثرة في حشد الدعم لقيادتهما وتصوراتهما بشأن خيارات إسرائيل خلال الأحداث الحاسمة إبان عهديهما. لذا، يركّز هذا الفصل على تحليل سلوكهما وخطاباتها في أثناء تلك الحقب.

بدايةً، فقد استُخدمت كلمات بعض الأعضاء في الكنيست لتحليل أثر استخدام القادة الذاكرة الجمعية في الجمهور والسياسيين الآخرين، ولفهم الصعوبات التي يواجهها هؤلاء القادة عندما يحاولون تغيير تصورات الجمهور عن الماضي والحاضر، إضافة إلى استغلال الذاكرة الجمعية استغلالاً إيجابياً. وجرت مراجعة الصحف الإسرائيلية البارزة بوصفها مصادر معاصرة؛ وذلك لرصد الجو الشعبي، وتقدير تجاوب الجمهور مع جهود القادة في المقام الأول.⁽⁸⁾

يستند هذا الفصل إلى أمثلة من جانب واحد فقط من جانبي الصراع؛ بهدف التركيز على استخدام الذاكرة الجمعية من قادة جماعة «نحن» أنفسهم (لأهداف متعارضة فقط)، ولتركيز على تجاوب هذه الجماعة مع سلوكهم إزاء جماعة «الأغيار».

القادة واستخدام الذاكرة الجمعية الإستراتيجي

للدفع نحو الصراع

تتقاسم الجماعات التي مُنيت بخسائر فادحة «صدمة مختارة»، وهذه عبارة وضعها فاميك دي. فولكان لوصف الخيار اللاشعوري الذي تتخذه جماعة كبيرة؛ بإضافة التصور الذهني لجيل سابق عن حدث مشترك إلى هويتها.⁽⁹⁾ والصدمة المختارة حدث شديد مثير لم تُشَفَّ الجماعة من آثاره بعد، ويرتبط بأحداث قاسية أخرى، أو حتى بأحداث مؤلمة في ماضي الجماعة.

لا شك في أنّ المحرقة (الهولوكوست) هي الصدمة المختارة في التاريخ اليهودي، التي تلقي بظلالها على مختلف جوانب السيكولوجيا الوطنية. وتُعدّ، من دون جدال، دليلاً على ضرورة تأسيس دولة يهودية مستقلة، تدافع عن حياة اليهود وحقوقهم.⁽¹⁰⁾ وتؤكد أيضاً على مفهوم توحيد العدو، وتحديد الاعتقاد أنّ الشعب اليهودي ما انفك يواجه الخطر الوجودي ذاته على الرغم من تغيير هوية العدو.⁽¹¹⁾

في مقابل خلفية الصورة هذه، ساوى مناحيم بيغن بين التهديد الآتي من الحدود اللبنانية في صيف عام 1982م وخطر المحرقة. وفي الخامس من حزيران من العام نفسه، شرح رئيس الوزراء لحكومته الأسباب التي تجعل غزو لبنان الخيار الوحيد، بقوله: «البديل الوحيد للحرب هو تريبلينكا».⁽¹²⁾ ولم تترك مقارنة من هذا القبيل خياراً آخر سوى العمل العسكري: «الحرب تعني الخسائر... والخسائر تعني حداً وأيتاماً»، ولكن «معسكر أوشويتز بديل غير مقبول».⁽¹³⁾ وما

كانت هاتان الملاحظتان سوى غيض من فيض ملاحظات بيغن الكثيرة التي تعزف على الوتر نفسه. لقد قارن إطلاق صواريخ الكاتيوشا على شمال إسرائيل باضطهاد اليهود وأبنائهم من قبل النازيين؛ وشبّه منظمة التحرير الفلسطينية بالفستابو؛ وساوى بين القرار النازي بقتل كلّ يهودي يُقبَض عليه وأعمال منظمة التحرير الفلسطينية في الشرق الأوسط في تلك الأيام: «ثمة مقولة في الشرق الأوسط هذه الأيام: ما من يهودي بريء، ويجب أن يموت اليهود جميعاً».⁽¹⁴⁾

كانت المحرقة مهيمنة على شعور بيغن بشدّة، حتى أنّه عدّها طوال مسيرته البوصلة التي تُرشِد إسرائيل إلى الطريق الصحيح.⁽¹⁵⁾ ولكنّ كلماته في يونيو عام 1982م تجاوزت حتى خطابه المعهود؛ إذ أعاد بيغن إحياء الصدمة المختارة لدى الشعب اليهودي، وهي ممارسة يلجأ إليها القادة في أوقات التهديدات الأمنية.⁽¹⁶⁾ وعندما يستحضر القادة الصدمة المختارة في الحياة المعاصرة، فإنّهم يولّدون إحساساً بخطر مستمر مباشر مُحْدِق بالجماعة، يفاقم كثيراً المخاوف الوجودية. ومن المعروف أنّ بعث المخاوف مجدداً على هذا النحو ممكن عن طريق انهيار الزمن، وهو شكل متطرف من الضبابية النموجية التي توجد في الذاكرة الجمعية في الصلوات الشعورية واللاشعورية بين صدمة سابقة وتهديد حالي.⁽¹⁷⁾

كان بيغن، وهو نفسه أحد الناجين من المحرقة، أسير صوره عن الماضي، التي استخدمها في الوقت نفسه لدعم قيادته وقراراته. وكان أحياناً يعتقد أنّه يحارب هتلر فعلياً: «أشعر أنّي رئيس وزراء مفوض بقيادة جيش مقدم يواجه برلين، حيث يختبئ هتلر وأتباعه بين المدنيين الأبرياء في سرداب عميق تحت الأرض».⁽¹⁸⁾ كتب بيغن هذه الكلمات في رسالة رسمية موجّهة إلى رئيس الولايات المتحدة الأمريكية بعد شهرين من احتجاج الكاتب الإسرائيلي المشهور عاموس أوز على انهيار الزمن هذا تحديداً، مذكراً رئيس الوزراء أنّ «هتلر ليس مختبئاً في النبطية أو صيدا أو بيروت، وأنّه مات واحترق».⁽¹⁹⁾ كان ذلك الصوت صوت أقلية في الجمهور الإسرائيلي قاومت الاستحضار الوحشي للمحرقة. وحاول أوز إزالة انهيار الزمن وفضح منطق بيغن المناور، ولكن من دون جدوى. وفي ضوء مقارنات من هذا القبيل، لم يعد ثمة متسع لضبط النفس أو الحلول السياسية. وفعلاً، فقد توحدت أكثرية الجمهور اليهودي الإسرائيلي من مختلف الأطياف السياسية خلف قرار رئيس الوزراء القاضي بالرد على التوتر باستخدام القوة العسكرية الجبارة.⁽²⁰⁾

وفي واقع الأمر، قد تغدو الذاكرة الجمعية سلاحاً ذا حدّين. فعند الفشل في تأمين إجماع بشأن أهداف تُعدّ مشروعة ضد جماعة «الأغيار»، تغدو الذاكرة الجمعية عامل تقسيم أكثر من كونها عاملاً يعزّز تماسك جماعة «نحن». ومن المثير للسخرية أنّ بيغن نفسه وقع ضحية استخدام أتباعه الذاكرة الجمعية ضد قرار الانسحاب من صحراء سيناء بموجب بنود اتفاقية السلام مع مصر، التي وقّعها بنفسه قبل بضعة أشهر من حرب لبنان عام 1982م. ومع أنّ المعارضة أتت من مجموعة صغيرة متطرفة، فإنّها تحدت قيادة بيغن على نحوٍ أصابه بالصدمة.⁽²¹⁾ ولكنّه استعاد دعم أتباعه الكامل بعد بضعة أشهر، ليصبح من جديد سيد الذاكرة الجمعية، ويستخدمها في تبرير الذهاب إلى الحرب عبر الحدود الشمالية.

القادة واستخدام الذاكرة الجمعية إستراتيجياً

للدفع نحو التسوية

ترمي التسوية إلى إقامة علاقات سلام طويلة الأجل بين الجماعات التي اشتركت في صراعات عنيفة متواصلة. وتُعدّ التسوية توجهاً لاتفاق حيال قضايا اجتماعية سياسية.⁽²²⁾ ولا بُدّ من مرحلة تمهيدية، قبل أن تسمح المجتمعات لقاداتها بالالتزام بأيّ اتفاقية من هذا القبيل. وهي مرحلة تُسهّم في تهيئة المجتمعات لخيار التنازلات من دون السماح لأشباح الماضي المؤلم بإعاقة التسوية المحتملة. تؤدي الذاكرة الجمعية في هذه المرحلة التمهيديّة دوراً رئيساً. وفي ضوء تأثيرها الكبير في إبقاء جذوة الصراعات مشتعلة، أو حتى تأجيجها مثلما أوضحنا آنفاً، سنبين لاحقاً كيف يستطيع القادة استحضار الذاكرة الجمعية لتخدم الهدف المعاكس، وتحشد الدعم للتسوية.

اضطر إسحاق رابين، بعد أن قرّر التفاوض مع الفلسطينيين على اتفاقية السلام عام 1993م، إلى إقناع الجمهور الإسرائيلي بأنّ رسم صورة مغايرة للعدو السابق أمر ممكن. واضطر، إضافة إلى ذلك، إلى مواجهة مخاوف إسرائيل الوجودية، التي زاد من حدتها الوجود المخيم للمحرقة في الذاكرة الجمعية الإسرائيلية. وقد لجأ رابين إلى استخدام إستراتيجية ثلاثية الأجزاء: احتواء ذكريات المحرقة الرهيبة، والتركيز على الذاكرة الجمعية للصراع بعدّ ذاته، وإثارة التعاطف مع معاناة الأعداء السابقين، ومن ثمّ إيجاد طبقة من الذاكرة الجمعية يستطيع المجتمعان تقاسمها.

وعلى النقيض من تفسير بيغن للمحرقة، الذي يقول إنها دليل دامغ على ضرورة الفصل والاعتماد على تعزيز القوة العسكرية بصورة دائمة، فقد تبنى رايبين وجهة نظر الأمة الواثقة بنفسها التي يمكنها أن تختار توجيه مصيرها إلى مستقبل مسالم آمن، وعدّ المحرقة ذكرى مؤلمة لا شأن للأحداث الحاضرة بها. كان رايبين مؤمناً بالسيكولوجيا الوطنية للمحرقة، وشديد التأثر بها. ⁽²³⁾ فهو أيضاً يؤمن بأن الفلسطينيين اضهدوا اليهود لمجرد أنهم يهود، مثلما اضطهدهم أعداؤهم السابقون. لكن رايبين، وعلى النقيض من بيغن، ⁽²⁴⁾ لم يكن أسير الماضي المرعب، فأمن بضرورة ألا يحفظ التاريخ انطباعاً ذاتياً للشعب تحت الحصار. ⁽²⁵⁾ وهذه سمة سائدة في التفكير الإسرائيلي. وعلى نحو ما قال رايبين أمام الكنيست: « إن قرار تحرير أنفسنا من إحساس الانعزال الذي سيطر علينا زهاء نصف قرن تقريباً عائد إلينا نحن». ⁽²⁷⁾

ركّز رايبين في أكثر خطابهات ما بين عامي 1993م، و1995م على أحدث طبقة من الذاكرة الجمعية الإسرائيلية: ذاكرة التجدد الوطني والصراع مع الفلسطينيين الذي كان جزءاً رئيساً من تاريخ إسرائيل منذ تأسيسها. وعلى النقيض من ذاكرة المحرقة المحبطة، تمكّن رايبين، اعتماداً على هذا الجزء من التاريخ، من التركيز على نفقات الحرب، وعلى حرية اتخاذ القرار بإنهائها أيضاً. وزيادة على ذلك، فقد أتاح له استحضار آلام الحرب بصفته موضوعاً رئيساً في الذاكرة الجمعية بزيادة التعاطف مع الآلام المماثلة التي يعانها الفلسطينيون، وبإرساء أساس لتطلعات مشتركة في إنهاء المأساة، ومن ثمّ الصراع.

أظهرت الدراسات المتعلقة بالمناطق التي اندلعت فيها الحروب، أنّ التعاطف مهم وعظيم الأثر في عملية التسوية؛ نظراً إلى ما يتمتع به من قدرة على رسم صورة مألوفة أقل تهديداً للعدو السابق. ⁽²⁸⁾ وكان التشجيع على مشاعر من هذا القبيل تجاه الفلسطينيين صعباً - إلى حدّ كبير - على شخص قضى معظم سني عمره في محاربتهم، ولم يُظهر قطّ تعاطفاً معهم، ولا سيما في أثناء الانتفاضة الأولى (1987م - 1990م). ولكن رايبين كان معروفاً بحساسيته الشديدة تجاه فقدان الجنود ومعاناتهم مهما كانوا. ولعلّ هذه الحساسية عزّزت استحضاره الفريد للذاكرة الجمعية، الذي عبّر عنه أول مرّة قبل خمسة وعشرين عاماً في ذروة مجده إبّان توليه منصب رئيس أركان الجيش الإسرائيلي المنتصر في حرب حزيران عام 1967م. ففي خطاب النصر، وجد رايبين أنّ زيادة التعاطف مع معاناة العدو ضرورية إلى جانب الشعور بالآلام التي قاساها

جنوده: «لم يشاهد الرجال على الجبهات عظمة النصر بأعينهم المجردة فحسب، بل شاهدوا نفقاته الباهظة، ورأوا بأَم أعينهم رفاقهم يسقطون بجانبهم مخرجين بالدماء أيضاً. وأنا أعرف أنّ الثمن الباهظ الذي دفعه العدو قد أثار مشاعر كثير من رجالنا». (29) كانت هذه الكلمات كلمات شجاعة بصورة استثنائية، في وقت كانت فيه إسرائيل لا تزال في حالة حداد على قتلها.

وبوجه عام، تُطوّر الجماعات المتحاربة أنواعاً منفصلة متضاربة من الذاكرة حيال الصراع، وتكرر قصة العدو التاريخية، وقد يفضي ذلك إلى نشوب مزيد من الصراعات. (30) لذا، كانت محاولة رايبين إيجاد طبقة مشتركة متعاطفة من الذاكرة الجمعية عملاً استباقياً، قد يغيّر الصورة النمطية لجماعة «الأغيار» بوصفها تهديداً صرفاً. واطب رايبين على تقديم وجهة نظره التي تتحدث عن الألم المشترك، حتى عندما تحدّث عن أقدم قيم الشجاعة الإسرائيلية ومثلها، وحتى في أحلك ظروف الصراع. وفي الذكرى العشرين لحرب أكتوبر عام 1973م؛ أكثر الحروب إيلاماً وبطولة في تاريخ إسرائيل، تجبّب رايبين الخطاب المألوف عن البطولة والتضحية بالنفس، مشدداً، عوضاً عن ذلك، على عبرة محدودية القوة العسكرية، وإمكانية إيجاد الحلول السياسية، وهي دروس اعتقد أنّ إسرائيل وأعداءها قد تعلّموها. (31) بعد ذلك، وفي خضم الهجمات الإرهابية الضخمة ضد الإسرائيليين عام 1994م، والاتهامات المتصاعدة الموجهة إليه بوصفه مسؤولاً مسؤولية مباشرة عن موت عشرات الإسرائيليين، وعن تدهور الأوضاع الأمنية منذ توقيع اتفاقيات أوسلو؛ واصل رايبين حديثه عن ألم الفلسطينيين ومعاناتهم التي تعادل معاناة الإسرائيليين. وعرض أمام الكنيست تفاصيل عن مئات القتلى والجرحى من الطرفين خلال أعوام الانتفاضة، ولم يتردّد في ذكر آلام الفلسطينيين وحياتهم الشاقة تحت نير الحكم الإسرائيلي. (32)

لقد أثبت اغتيال رايبين عام 1995م - بوضوح شديد - عجز هذه الإستراتيجية عن طرد جميع أشباح الصدمة اليهودية المختارة المخيفة، التي استحضرتها خصومه بكثرة. (33) وحفلت الصحافة الإسرائيلية عام 1994م، و 1995م ببيانات من سياسيين يهدفون إلى إحياء التسوية مع الفلسطينيين وتحدي قيادة رايبين. فقد واطبوا على تصوير الاتفاقيات على نحو يوجي بأنّها ستُفضي إلى محرقة جديدة، ونعتوا رايبين نفسه بالشیطان النازي. وأطلقوا أيضاً اسم «حدود أوسشويتز» بصورة منهجية على حدود إسرائيل المقترحة بموجب اتفاقيات أوسلو، قائلين: «إنّ رايبين كان يدفع إسرائيل نحوها». (34) ولم تشهد إسرائيل قطّ تحريضاً بمثل هذه الشدّة يلوّح مهدداً

بذاكرة المحرقة بوصفه سلاحاً مدمراً. وفي النهاية، أوجدت هذه الدوافع تبريراً أخلاقياً لاغتيال رئيس الوزراء. ⁽³⁵⁾ يُثبِت هذا التطور قوة الذاكرة الجمعية الهائلة في إثارة المخاوف ومشاعر النقمة والكراهية. وغالباً ما يكون القادة أصحاب المحاكمات المنطقية في وضع لا يُحسدون عليه قَطُّ عندما يتنافسون مع رموز عاطفية. ⁽³⁶⁾ هذا من دون أن ننسى القادة الذين يحاولون استخدام الذاكرة الجمعية لتحقيق الهدف المضاد، وتعبئة الدعم لترك الماضي المؤلم خلفهم، والعمل من أجل التسوية.

لكن إرث رايبين لم يُدفن معه؛ إذ دعمت الأثرية الشعبية عملية السلام، وقبِلت التسوية على صعيد الأراضي بعد لأي. لقد اغتيل رايبين على يدي متشدّد، لكنّ محاولات إيقاف عملية السلام باستحضار ذكرى المحرقة مُنيت بالفشل. ولا يثبت هذا عظمة قيادة رئيس الوزراء رايبين فحسب، بل قدرة إستراتيجيته على الاستمرار أيضاً.

إضافة إلى ذلك، أسّس الإسرائيليون والفلسطينيون في الأعوام الأخيرة مجموعات تهدف إلى تقاسم الذاكرة الجمعية للألم والفاجمة، واستخدامها من أجل تحقيق التسوية. وأسّس الآباء الذين فقدوا أبناءهم من الطرفين منتمى العائلات الثكلى الداعم للسلام والمصالحة والتسامح. ⁽³⁷⁾ وأسّس المحاربون القدماء الفلسطينيون والإسرائيليون حركة «مقاتلون من أجل السلام»، وهي حركة تسعى لإيقاف دائرة العنف عن طريق رفع وعي المجتمعين بأمال المجتمع الآخر ومخاوفه ومعاناته. ⁽³⁸⁾ حيث تزعم كلٌّ من المجموعتين أداء دور في قيادة الجماعات المتباينة، وهما تتوليان مهمة نشر أفكار شبيهة بأفكار رئيس الوزراء رايبين. لكنهما تتقدّمان عليها خطوة إضافية؛ إذ تصنعان من صدمات الماضي وآلامه، التي سببها كلٌّ طرف للآخر، رافعة لإنشاء خط انطلاق جديد للعلاقة بين الجماعتين المتصارعتين. وزيادة على ذلك، تتعامل المجموعتان مع صدمات الماضي بوصفها مزايا مؤثّرة بما فيه الكفاية لتصبح عنصراً إضافياً من الهوية المشتركة مع جماعة «الأغيار». ويساعد الاتكاء على صدمات الماضي في بناء هوية عليا جامعة لضحايا الصراع، وهي هوية شاملة تضاف إلى الهويات المنفصلة، وحتى المتعارضة، للجماعتين مثلما هو حال الإسرائيليون والفلسطينيين.

يُعدّ التعاطف موضوعاً رئيساً في استخدام الذاكرة الجمعية على نحوٍ إيجابي. وقد يضيف الألم المشترك على الآخر وجهاً مألوفاً جديراً بالتعاطف، ثمّ يغيّر أنماط الموقف الشخصي

الأساسية المتبادلة بين أعضاء الجماعتين، ولاحقاً بين المجتمعين.⁽³⁹⁾ ولا تسعى هاتان المجموعتان إلى مجرّد الحدّ من استخدام الأحداث المؤلمة في مفاومة الصراع فحسب، بل تسعيان أيضاً إلى تحويلها إلى رمز فاعل قد يُفضي إلى التسوية، عوضاً عن كونها قصة تهديد وانتقام. حيث تشبه وجهة النظر هذه نظرية بيتنسكي عن محبّة الآخر (allophilia)؛ أي إيجاد المواقف الإيجابية تجاه الآخر.⁽⁴⁰⁾ ويرى بيتنسكي أنّ تخفيض منسوب الكراهية أو إيجاد التسامح ليس كافياً لمنع تدهور علاقات الجماعات المتباينة في أثناء أزمة ما، وأنّه يجب التشجيع على محبّة الآخر بصورة مستقلة؛ وذلك لتخفيض منسوب الكراهية، والتشجيع على علاقات إيجابية بين الجماعات المتباينة في الوقت نفسه. ختاماً، يُظهر بروز الجماعات الإسرائيلية الفلسطينية أنّ استحضار الذاكرة الجمعية ليس حكراً على القادة السياسيين الرسميين فقط، بل إن القادة الشعبيين العاديين قادرين على القيام بذلك أيضاً، حيث يؤدي استخدامهم الإيجابي للذاكرة الجمعية دور أداة قيادية قادرة على تحرير المجتمعات من عبودية العداوة المتبادلة.

خلاصة

يُظهر هذا الفصل إمكانية استخدام الذاكرة الجمعية في تحقيق التسوية على الرغم من ندرة حدوث ذلك، ويُقدّم المزايا الرئيسة لهذا الاستخدام.

إنّ الذاكرة الجمعية، ولا سيما الطبقة التي ترتبط بماضٍ مؤلم، مصدر فاعل في تناول اليد لتعزيز التماسك الاجتماعي والقيادة. وهي (الذاكرة الجمعية) فاعلة على نحو خاص لدى الجماعات المنخرطة في صراعات متواصلة؛ لأنّ الرموز التي تُنتجها مرتبطة بجو الخوف والكراهية الذي تعيشه هذه الجماعات. لذا، يستحضر القادة الذاكرة الجمعية على نحوٍ يسهم في تأجيج الصراع مع جماعة «الأغيار» في أكثر الأحيان.

لكنّ هذه الدراسة تُظهر وجود بديل يتمثّل في استحضار الذاكرة الجمعية خدمة للتسوية. وهذا البديل أكثر صعوبة، ويُرجّح أنه سيضع القادة في مواجهة معارضة عنيفة وقوية من جمهور غارق في ماضيه المؤلم.

أمّا السمة المركزية في استخدام الذاكرة الجمعية إيجابياً فتتمثّل في مراعاة طبقات الذاكرة المختلفة، والتركيز على طبقة الصراع نفسه، مع إبقاء الألم الذي سببته صدمة الجماعة

المختارة منفصلاً عن الأحداث الحالية. وفي هذه الطبقة من الصراع، يجري التركيز على نفقات الحرب التي يتكبدها الطرفان بوصفها جزءاً يمكن تقاسمه مع جماعة «الأغيار»، ويسمح بالتعاطف مع الأمها. ومن شأن الحزن المشترك هذا أن يعزز التطلعات المشتركة بهدف إنهاء الحروب.

أضف إلى ذلك أن هذه الطبقة المشتركة قد تُسهّل القيام بخطوة جريئة، تتمثل في الاعتماد على صدمات الماضي بوصفها أساساً لإنشاء هوية مشتركة لضحايا الصراع، عوضاً عن استخدامها في إثارة القلق والفصل. وهي هوية عليا جامعة تشمل هويتي الجماعتين المنفصلتين. وتحول هذه العملية نتائج العنف الدموية التي أنزلها كل مجتمع بالمجتمع الآخر، إلى خط انطلاق جديد لعلاقة تتسم بالتعاطف والتفهم بين جماعة «نحن» وجماعة «الأغيار».

ووفقاً لما سبق، تشير السمات المبينة في دراسة الحالة الإسرائيلية كيف يمكن تسخير الذاكرة الجمعية لتحقيق أهداف سلمية بوساطة قيادة الجماعات المتباينة في صراعات أخرى. وما دامت هذه الرؤية لاستخدام الذاكرة الجمعية بصورة إيجابية قد ولدت بالرغم من وطأة الصدمة اليهودية المختارة التي اتسمت بشدتها وطغيانها، وعلى الرغم من الألم الشديد المتواصل الذي أنزله كلٌّ من المجتمعين بالآخر؛ فإن ذلك يعزز الثقة بإمكانية استخدام الذاكرة الجمعية في خدمة السلام.

Notes

ملحوظة من الكاتب: يتقدّم الكاتب بالشكر إلى تود بيتسكي، وإلى ثلاثة مراجعين مُعّفين على اقتراحاتهم وتوصياتهم البناءة والمفيدة، وإلى يالي حشاش على المساعدة البحثية الممتازة.

- (1) Maurice Halbwachs, *On Collective Memory* (Chicago: University of Chicago Press, 1992).
- (2) Barry Schwartz, "The Social Context of Commemoration: A Study in Collective Memory," *Social Forces* 61, no. 2 (1982): 374–402.
- (3) Dominick La Capra, *Writing History, Writing Trauma* (Baltimore and London: The Johns Hopkins University Press, 2001), chapter 2.
- (4) Todd L. Pittinsky and Stefanie Simon, "Intergroup Leadership," *Leadership Quarterly* 18, no. 6 (2007): 586–605; and Mari Fitzduff, "Ten Things Leaders Ought to Know—and Do—About Conflicts and War," in *Leadership Is Global*, ed. W. Link, T. Corral, and M. Gerzon (Tokyo: Shinnyo-en Foundation, 2007), 87–110.

- (5) Stuart J. Kaufman, "Symbolic Politics or Rational Choice? Testing Theories of Extreme Ethnic Violence," *International Security* 30, no. 4 (2006): 45–86.
- (6) See Yael Zerubavel, *Recovered Roots, Collective Memory and the Remaking of Israel National Tradition* (Chicago: Chicago University Press, 1995); Anita Shapira, *Land and Power: The Zionist Resort to Force, 1881–1948*, trans. William Templar (New York: Oxford University Press, 1992); Idith Zertal, *Israel's Holocaust and the Politics of Nationhood* (Cambridge, UK: Cambridge University Press, 2005); and Irit Keynan, "Re'i Adama: Patterns of Coping with the Loss of Soldiers in Israel" (Final Thesis, National Defense College, 1996) (Hebrew).
- (7) Knesset is the Israeli parliament. All the deliberations and speeches can be found in the Knesset archives and online: <http://www.knesset.gov.il>. *Collective Memory and Intergroup Leadership* 229
- (8) All quotations, from all sources, were translated from Hebrew by the author of this chapter.
- (9) Vamik D. Volkan, "Large-Group Identity and Chosen Trauma," *Psychoanalysis Downunder* 6 (2005), http://www.psychanalysis.asn.au/downunder/backissues/6/427/large_group_vv.
- (10) Irit Keynan, *Holocaust Survivors and the Emissaries from Eretz-Israel: Displaced Persons Camps in Germany 1945–1948* (Tel Aviv: Am Oved, 1996) (Hebrew).
- (11) Daniel Bar-Tal, *Living with the Conflict: Socio-psychological Analysis of the Jewish Society in Israel* (Jerusalem: Carmel, 2007) (Hebrew); Zertal, *Israel's Holocaust and the Politics of Nationhood*.
- (12) Cabinet meeting, June 5, 1982, cited by Aryeh Naor, *Government at War: How the Israeli Government Functioned during the Lebanon War (1982)* (Tel Aviv: Yedioth Aharonoth Press, 1986), 47 (Hebrew).
- (13) Cabinet meeting, June 6, 1982, cited by Ofer Grosbard, *Menachem Begin: Portrait of a Leader* (Tel Aviv: Resling, 2006) (Hebrew), 273.
- (14) Menachem Begin speaking at the 95th session of 10th Knesset, June 8, 1982, <http://www.knesset.gov.il>.
- (15) Yehiam Weitz, "Menachem Begin and the Holocaust" (paper presented at a seminar on Begin's heritage to mark the tenth anniversary of his death, Haifa, Israel, University of Haifa, March 20, 2002) (Hebrew).
- (16) Volkan, "Large-Group Identity and Chosen Trauma"; Stuart Kaufman, *Modern Hatreds: The Symbolic Politics of Ethnic War* (Ithaca, NY: Cornell University Press, 2001).
- (17) Volkan, "Large-Group Identity and Chosen Trauma."

- (18) Letter from Begin to President Ronald Reagan, Jerusalem Post, August 4, 1982.
- (19) Amos Oz, "An Open Letter to the Prime Minister," Yedioth Aharonoth, June 22, 1982.
- (20) See, for example, the editorial column in Yedioth Aharonoth, Israel's largest newspaper, on June 6, 1982, which in essence said, "Now there is no opposition . . . now we are all one people in army uniform."
- (21) Prime Minister Begin speaking at the 65th session of the 10th Knesset, March 2, 1982, <http://www.knesset.gov.il>.
- (22) Bar-Tal, Living with the Conflict.
- (23) Yitzhak Rabin speaking to the Knesset to mark fifty years of the Palmach, October 8, 1991, <http://www.knesset.gov.il>.
- (24) Yitzhak Rabin speaking at the 129th session of the 13th Knesset, September 21, 1993, <http://www.knesset.gov.il>.
- (25) Speech at Sachsenhausen concentration camp, September 16, 1992, http://www.rabincenter.org.il/education/kits/gvulot_9years/marachai-shieur/Pages/default.aspx.
- (26) Shapira, Land and Power; Zertal, Israel's Holocaust and the Politics of Nationhood.
- (27) 129th session of the 13th Knesset, September 21, 1993, <http://www.knesset.gov.il>.
- (28) Jody Halpern and Harvey M. Weinstein, "Rehumanizing the Other: Empathy and Reconciliation," Human Rights Quarterly 26, no. 3 (2004): 561–583.
- (29) The full speech can be found on the Knesset Web site: http://www.knesset.gov.il/rabin/heb/Rab_Bio.htm.
- (30) Robert I. Rotberg, "Building Legitimacy Through Narrative," in Israeli and Palestinian Narratives of Conflict, ed. Robert I. Rotberg (Bloomington: Indiana University Press, 2005), vii; Elazar Barkan, "History on the Line, Engaging History: Managing Conflict and Reconciliation," History Workshop Journal 59, no. 1 (2005): 229–236.
- (31) Yitzhak Rabin speaking at the 129th session of the 13th Knesset, September 21, 1993, <http://www.knesset.gov.il>.
- (32) 204th session of the 13th Knesset, April 18, 1994, the government's announcement about the security and political situation, Yitzhak Rabin's speech, <http://www.knesset.gov.il>.
- (33) Michael Karpin and Ina Friedman, Murder in the Name of God: The Plot to Kill Yitzhak Rabin (Tel Aviv: Metropolitan Books, 1999) (Hebrew). 230 Cases in Context

- (34) Knesset member Rehavam Zeevi, January 1994, cited in Ha'ir Newspaper, November 10, 1995.
- (35) Aryeh Nadler, "Incitement and Assassination," in *Assassination: The Murder of Rabin and Political Assassinations in the Middle East*, ed. Charles S. Liebman (Tel Aviv: Yitzhak Rabin Center for Israel Studies and Am Oved, 1998), 35–48 (Hebrew).
- (36) Kaufman, "Symbolic Politics or Rational Choice?"
- (37) On the forum, its aims, and activities, see <http://www.theparentscircle.org>.
- (38) On the movement, its aims, and activities, see <http://www.combatantsforpeace.org/default.asp?Ing=eng>.
- (39) Halpern and Weinstein, "Rehumanizing the Other."
- (40) Todd L. Pittinsky, "Allophilia and Intergroup Leadership," in *Building Leadership Bridges 2005: Emergent Models of Global Leadership*, ed. Nancy S. Huber and Mark C. Walker (College Park, MD: International Leadership Association, 2005) 34–49. Pittinsky derives the term from the Greek word meaning "liking, or love of, the other."

