ISSN2518-0606

Al-utroha

الاطروحة

علمية محكمة

صدرت لأول مرة في اب عام ٢٠١٢

تصدر عن دار الاطروحة للنشر العلمي

www.alutroha.com

للعلوم التطبيقية

- اثر التضخم على سعر الصرف التوازني للدينار العراقي للمدة (١٩٩٠- ٢٠١٣)
- مشاريع الانتاج الزراعي ودورها في تعزيز الامن الغذائي في العراق (المعهد التقني كوت دراسة حالة)
- تخطيط الرقابة الاحصائية في المؤسسات الإنتاجية
- التقييم اللاحق للمشاريع الاستراتيجية في مديرية بلدية كربلاء المقدسة
- المعالجة المتوازية لخوارزميتي الترتيب الفقاعي والدلو باستخدام واجهة تمرير الرسائل
- فعالية مستخلصات أوراق بعض النباتات في مكافحة الفطر Macrophomina phaseolina
- الجماعات المسرحية العربية واتجاهات التلقي

AL-UTROHA

العدد السابع ـ السنة الثانية ٢٠١٧م ١٤٣٩هـ

ISSN2518-0606

Al-utroha

الاطروحة

علمية محكمة

صدرت لأول مرة في آب عام ٢٠٠٢

تصدر عن دار الاطروحة للنشر العلمي

www.alutroha.com

رئيس التحرير

ا.م.د. ناصر هاشم بدن

جامعة البصرة

هيئة التحرير

ا.د. ليث علي يوسف الحكيم / جامعة الكوفة
ا.د. حسين خميس علوان الانصاري / الجامعة المستنصرية
ا.د. نهاد عبد اللطيف علي / جامعة القاسم الخضراء
ا.م.د. نغم حسين نعمة / جامعة النهرين
ا.م.د. احمد عبد الستار جابر العذاري / الجامعة المستنصرية
ا.م.د. علي حسن رسن هذال / الجامعة المستنصرية
ا.م.د. كريم عبد الله حسن البياتي / جامعة كركوك
ا.م.د. علاء عبد الزهرة عبد موسى الامين / جامعة الكوفة
ا.م.د. ايسر ياسين فهد الغريري / جامعة تكريت
ا.م.د. عباس علي حسين العامري / جامعة كربلاء
ا.م.د. بدر ناصر حسين السلطاني / جامعة بابل
ا.م. رافد صباح عبد الرضا التميمي / جامعة بغداد

صاحب الامتياز / المشرف العام

إبـــراهيم زيـــدان

معتمدة من قبل

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي / جامعة سامراء
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي / جامعة ميسان
وزارة التربية / الكلية التربوية المفتوحة
جامعة غرب كردفان السودانية
جامعة افريقيا للعلوم الانسانية والتطبيقية الليبية
الجامعة الليبية الكندية للعلوم الحديثة
جامعة الاستقلال الفلسطينية
جامعة القدس المفتوحة
جامعة الزهراء(س) الايرانية
كلية الامام الكاظم (ع) للعلوم الاسلامية الجامعة
كلية الفنون الجميلة / جامعة البصرة
كلية الآداب / جامعة بابل
كلية الحكمة الجامعة
كلية شط العرب الجامعة
كلية المعارف الجامعة
مركز البحوث التربوية والنفسية / جامعة بغداد
الجمعية العلمية للمثقفين والاكاديميين العراقيين

المستشار القانوني

احمد عاصي ابراهيم

العلاقات الخارجية

اشواق جميل الاغا

العلاقات العامة

محمد الصادق ابراهيم

محمد اسماعيل

رقم الايداع في دار الكتب والوثائق ببغداد (٢١٧٧) لسنة ٢٠١٦

تعنون المراسلات باسم السيد المشرف العام :

العراق / بغداد / مكتب بريد بغداد الجديدة / ص.ب (٢٠٢١٦)

E-mail: al.utroha.magazin@gmail.com

rju@alutroha.com

موبايل: 00964-7902714258/00964-7713965458/00964-7804765560

الهيئة الاستشارية العلمية

ا.د. موسى جاسم محمد الحميش / رئيس جامعة سامراء
ا.م.د. علي عبد العزيز الشاوي / رئيس جامعة ميسان
ا.د. سيد علي فضل المولى / رئيس جامعة كردفان السودانية
ا.د. المبروك مفتاح ابو شينة / رئيس جامعة افريقيا للعلوم الانسانية والتطبيقية
ا.د. عبد السلام عصمان بيت المال / رئيس الجامعة الليبية الكندية للعلوم الحديثة
ا.د. انيسة خزعلي / رئيسة جامعة الزهراء (ع) الايرانية
ا.د. مجيد عبد الحسين هاتف / عميد كلية الادارة والاقتصاد / جامعة القادسية
ا.م.د. معاذ عبد العليم عبد الرحمن / عميد كلية المعارف الجامعة
ا.م.د. عامر جميل عبد الحسين / عميد كلية شط العرب الجامعة
ا.د. هجير عدنان زكي / عميدة كلية اقتصاديات الاعمال / جامعة النهرين
ا.د. محمود المشهداني / عميد كلية الحكمة الجامعة
ا.د. ايمن عيد الرواجفة / جامعة الطفيلة التقنية الاردنية
ا.د. فهمي مقلد / الجامعة الفرنسية للعلوم الفلكية
ا.د. عمار عبد الله الفريحات / جامعة البلقاء التطبيقية الاردنية
ا.م.د. ام كلثوم احمد محمد / جامعة حائل
ا.م.د. امير عمر حسنين صالح / جامعة الطائف

شروط النشر

- - تنشر المجلة البحوث العلمية في المجالات المعرفية المتعلقة بجميع العلوم في طبعاتها المتخصصة بمنهجية البحث العلمي وخطواته المتعارف عليها عالميا باللغتين العربية والانكليزية على ان تكون مطبوعة بنظام (Word2010) ولم يسبق نشرها، وفي حالة قبوله يجب الا ينشر في اية دورية مندون اذن كتابي من رئيس تحرير الطبعة المتخصصة.
- يجب الا يزيد البحث في جميع الاحوال عن (٢٠) عشرين صفحة بضمنها المراجع والحواشي والجداول والاشكال والملاحق، ويكون نوع الحرف المستخدم (ايريال–Arial) حجم الحرف للبحث (١٤) وللعنوان الرئيس ٢٤ بولد ولاسم الباحث ١٦ بولد ولاسم الكلية والجامعة ١٤ بولد، وتكون الهوامش والمصادر في نهاية البحث لأسباب تتعلق بالتصميم بحجم ١٢ بولد ، وفي حال زيادة البحث عن عدد الصفحات المقررة يتحمل الباحث / الباحثة فرقا في الاجور عن كل صفحة زيادة بمبلغ خمسة آلاف دينار ، اما الصفحة الملونة فتكون اجورها بعشرة الاف دينار للعراقيين، وللعرب والاجانب بعشرة دولارات.
- تنشر البحوث الانسانية باللغة العربية مع ملخص بالإنكليزية، اوالإنكليزية مع ملخص بالعربية .
- تنشر البحوث العلمية باللغة الانكليزية فقط مع ترجمة للعنوان الرئيس واسم الباحث ولقبه العلمي واسم الكلية والجامعة بالعربية .
- يكتب عنوان البحث بالإنكليزية ايضا ان كان البحث بالعربية .
- تكون الخلاصات مطبوعة باللغة الانكليزية فضلا عن وجودها باللغة العربية في البحوث الانسانية، و باللغة العربية فضلا عن وجودها بالإنكليزية بالنسبة للبحوث العلمية .
- ترسل البحوث على البريد الالكتروني للمجلة:

rju@alutroha.com
al.utroha.magazin@gmail.com

- **اجورالنشر:**

١- بحث الاستاذ للعراقيين ١٠٠الف دينار + اشتراك بنسختين

٢- بحث الاستاذ للعرب والاجانب ١٥٠ دولارا

٣- بحث الترقية العلمية:

أ- للعراقيين ١٢٥الف دينار + اجور الاشتراك بأربع نسخ ان كان لباحث واحد، وان كان البحث مشتركا يكون الاشتراك بنسختين.

ب - للعرب والاجانب ٢٠٠ دولار او ما يعادلها باليورو

٤ - اجور نشر (بحث مستل) لطالب الدراسات العليا لغاية ١٠ صفحات ب ٧٥ الف دينار للعراقيين + اشتراك بنسختين، و٧٥ دولارا للعرب والاجانب .

- تسديد الاجور :

- -يكون التسديد لمن هو خارج العراق بحوالة بنظام (Western Union) باسم المشرف العام : (IBRAHIM ZAIDAN KHALAF).

-يكون التسديد بحوالة لمن هو في بغداد او خارجها باسم المشرف العام (ابراهيم زيدان خلف) ،او نقدا من خلال مراجعة مقر المجلة في بغداد / بغداد الجديدة / مجمع سر من رأى (الطابق الارضي) / مجاور شركة الطيف للتحويل المالي/ مقابل مطعم النعمان .

ملاحظة : يتحمل الباحث رسوم الحوالة .

ملاحظات مهمة جدا

- تخضع البحوث للاستلال

- يحال البحث الى محكمين اثنين وفي حال الاختلاف في الرأي يحال الى استاذ محكم ثالث لإبداء الرأي بشأن صلاحيته للنشر ، ويعاد البحث الى الباحث للعمل بملاحظات الاستاذ المحكم ليكون صالحا للنشر .

- تعاد الاجور للباحث في حال رفض الاساتذة المحكمين للبحث .

للتواصل معنا على هواتفنا ايضا (فايبر وواتس اب ايضا)

٠٠٩٦٤٧٧١٣٩٦٥٤٥٨

٠٠٩٦٤٧٩٠٢٧١٤٢٥٨

او زيارة مقرنا في بغداد الجديدة / مجمع سر من رأى (الطابق الارضي) / مجاور شركة الطيف للتحويل المالي / مقابل مطعم النعمان .

فهرست العدد

ت	الموضـــــــــوع		الصفحة
نبذة عن المجلة			
ت	البـــــحوث		
١ -	اثر التضخم على سعر الصرف التوازني للدينار العراقي للمدة (١٩٩٠ -٢٠١٣)	م.م. فاضل كريعة كزار الشيباني	٩
٢ -	مشاريع الانتاج الزراعي ودورها في تعزيز الامن الغذائي في العراق (المعهد التقني \كوت \دراسة حالة)	م.م. حسن يحيى باقر	٣٣
٣ -	تخطيط الرقابة الاحصائية في المؤسسات الإنتاجية	م.د. سفيان منذر صالح	٤٩
٤ -	التقييم اللاحق للمشاريع الاستراتيجية في مديرية بلدية كربلاء المقدسة	أ.م.د. سناء عبدالرحيم سعيد حاتم عطا مسلم	٧٣
٥ -	المعالجة المتوازية لخوارزميتي الترتيب الفقاعي والدلو باستخدام واجهة تمرير الرسائل	بلال عبد الرحمن طعمة نعيم علي عسكر	١٠٥
٦ -	فعالية مستخلصات أوراق بعض النباتات في مكافحة الفطر Macrophominaphaseolina	ا.د. ناهدة مهدي صالح جمال مهدي خلف	١١٧
٧ -	الجماعات المسرحية العربية واتجاهات التلقي	م.م. حميد صابر	١٣١

مجلة الاطروحة العلمية المحكمة

نبذة تأريخية :

تصدر المجلة في بغداد عن (دار الاطروحة للنشر العلمي) بموافقة واشراف وزارة التعليم العالي والبحث العلمي ، وقد استأنفت اصدارها في آب عام ٢٠١٦ بعد توقفها عام ٢٠٠٣ ، وقد صدرت منها ستة اعداد ما بين عامي ٢٠٠٢ - ٢٠٠٣ حين كانت تصدر بصيغة ملحق لمجلة (كلية المعلمين) بالجامعة المستنصرية ، ثم حصلت موافقة معالي وزير التعليم العالي والبحث العلمي (الاستاذ الدكتور عبد ذياب العجيلي) في عام ٢٠٠٩ على استئناف اصدارها مجلة مستقلة بإشراف الوزارة ، ثم تم تجديد الموافقة في زمن وزير التعليم العالي والبحث العلمي (الاستاذ علي الاديب)، فصدر عددها الاستئنافي الاول في آب عام ٢٠١٦ بعد اكتمال اجراءات تسجيلها لدى المركز الدولي لتسجيل الدوريات فحصلت على التصنيف الدولي (ISSN2518-0606) ، كما اعتمدت من قبل وزارات التربية والكهرباء والتخطيط، ولدار الاطروحة للنشر العلمي ومجلتها موقع الكتروني (www.alutroha.com) .

- تصدر المجلة حاليا الان بخمس طبعات متخصصة محكمة في العلوم التالية :

١ - العلوم الانسانية
٢ - العلوم الصرفة
٣ - العلوم التطبيقية
٤ - العلوم الهندسية والتكنولوجيا
٥ - علوم الرياضة

- تستعد المجلة لإصدار طبعات متخصصة محكمة في المجالات العلمية التالية :

١ - العلوم الطبية والصيدلانية

٢ - العلوم التربوية والنفسية

٣ - العلوم الزراعية والبيطرية

٤ العلوم السياسية

٥ - الاعلام والعلاقات العامة

٦ - العلوم الادارية والاقتصادية

٧ - العلوم السياحية والآثار والتراث

٨ - علوم اللغات وآدابها

٩ - الدراسات التاريخية

١٠ - الدراسات القانونية

١١ - الدراسات الدينية وعلوم القرآن

١٢ - الدراسات الفلسفية

١٣ - العلوم الجغرافية

١٤ - تكنولوجيا الاتصالات والمعلوماتية

اهداف المجلة :

- تسعى الى خدمة البحث العلمي وتنميته لدى اعضاء الهيئات التدريسية وطلاب الدراسات العليا من دون تمييز في الجنسية او العرق او الدين او الطائفة او القومية .
- تسعى الى حفظ الحقوق العلمية والفكرية والثقافية للباحثين من خلال نشرها وتوثيقها .

اثر التضخم على سعر الصرف التوازني للدينار العراقي للمدة (١٩٩٠ - ٢٠١٣)

The effect of inflationon the exchange rate of the Iraqi dinar for the period(1990-2013)

م. م. فاضل كريعة كزار الشيباني

كلية الأمام الكاظم للعلوم الاسلامية الجامعة (ع)

المستخلص:-

يسهم سعر الصرف في توجيه سياسات البلد الاقتصاديةالنقدية منها والمالية عندما يحسن استخدامه بشكل جيد ،ويعتبر من اهم المؤشرات الاقتصادية والنقدية التي تعبر عن قوة الاقتصاد لأي بلد ،وقد ساهمت الادبيات الاقتصادية المختلفة في توضيح و شرح أنظمة اسعار الصرف المختلفة والعوامل المؤثرة عليها سلبا او إيجابا ومن تلك العوامل التضخم الذي يعكس اثاره في سعر صرف العملة المحلية في السوق الموازي لها وكان لهذا العامل الأثر الواضح في عدم استقرار سعر الصرف خلال مدة البحث والتي اثقلت البلاد بمشاكل اقتصادية كبيرة ،ويلاحظ ان ارتفاع نسب التضخم الممثلة بالرقم القياسي العام لأسعار المستهلك ترتبط بعلاقة عكسية مع سعر الصرف التوازني للدينار العراقي مقابل الدولار.وقد حدثت تغيرات كثيرة في استخدام أدوات ووسائل جديدة في السياسة النقدية ساعدتها في تحقيق اهدافها منها مزادات العملة الأجنبية حيث يمكن اعتباره كهدف وسيط لتحقيق هدف نهائي ومهم الا وهو استقرار مستوى العام للأسعار واستقرار اسعار الصرف .ويلاحظ انخفاض معدلات التضخم لسنوات ما بعد عام ٢٠٠٣ تعطي مؤشرا جيدا على مدى فعالية الإجراءات المتبعة من قبل السلطات النقدية وفاعلية الأدوات المستخدمة لكبح جماح التضخم والحد منه ،وانعكاس ذلك على زيادة القوة الشرائية للدينار العراقي. وتناولت الدراسة خمسة مباحث ،المبحث الاول هو منهجية البحث ،والمبحث الثاني المفاهيم الاساسية للتضخم من خلال تعريف

التضخم وانواعه واسبابه مع التركيز على اثار التضخم والتي تمثلت في الناجمة عنه ، اما المبحث الثاني فوضح العلاقة بين التضخم وسعر الصرف من خلال مؤشر التضخم في العراق ومؤشر سعر صرف الدينار العراقي ، اما المبحث الرابع فهو الجانب القياسي للعلاقة بين التضخم وسعر الصرف ، والمبحث الخير ضم الاستنتاجات والتوصيات . حيث بينت الدراسة ان السياسات الخاطئة والتي أستمرت طيلة فترة الحصار قد أظهرت معدلات تضخم متباينة للمدة (1990-2013)، وفي الكتير واضح على سعر الصرف التوازني للدينار العراقي مقابل الدولار ، لذلك من الضروري رسم سياسة واضحة من قبل البنك المركزي العراقي لتحقيق استقرار طفيف في سوق الصرف أضافة الى ضرورة توجود التنسيق بين السياسة النقدية والمالية مع الجهات الاخرى لمعالجة معدلات التضخم المتوقعة من خلال استخدام الوسائل المتاحة .

Abstract: -

The exchange rate contributes in directing the country's economic policies, monetary and financial, when it is well used, and is one of the most important economic and monetary indicators that express the strength of the economy of any country. The various economic literatures contributed to explain and explain the various exchange rate regimes and factors affecting them. The inflation was one of these factors that affect the exchange rate during the period of research, which have burdened the country with major economic problems. It is noted that the high inflation rates, represented by the general index of consumer prices, is linked to the inverse relationship with the exchange rate of the Iraqi dinar against the dollar.There have been many changes in the use of new instruments and means of monetary policy helped them to achieve their objectives, including foreign currency auctions, where it can be considered as a mediator target to achieve the final and

important goal, namely the stability of the level of the year prices and stability of exchange rates.The low inflation rates for the years after 2003 give a good indication of the effectiveness of the procedures followed by the monetary authorities, and the effectiveness of tools used to curb inflation and reduce it, and the reflection on the increase in purchasing power of the Iraqi dinar.The study dealt with five sections, the first is the methodology of research, and the second is the basic concepts of inflation, through the definition of inflation, its types, methods of treatment and then the economic and social effects resulting from it. The third section illustrates the relationship between inflation and the exchange rate, through the index of inflation in Iraq, and the dinar exchange rate index. The third section illustrates the relationship between inflation and the exchange rate, through the inflation index in Iraq and the dinar exchange rate index. The fourth section is the econometric aspect of the relationship between inflation and exchange rate, and the last section included conclusions and recommendations.

المبحث الاول:- منهجية البحث :-

المقدمة :-

مر العراق خلال المدة (1990-2013) بظروف اقتصادية وسياسية واجتماعية تمثلت بتحول الاقتصاد العراقي من اقتصاد مخطط مركزيا الى اقتصاد يعتمد على آليات السوق وتحرير التجارة الخارجية وتحرير الاسعار وما صاحب ذلك من تضخم جامح وانهيار في قيمة الدينار العراقي ، فقد شهدت الفترة التي سبقت عام 1990 وحتى الان ، ظروف اقتصادية غير اعتيادية انعكست على الاقتصاد العراقي بعد ان كان سعر صرف الدينار العراقي مقابل الدولار الامريكي يعادل ثلاثة دولارات امريكية ، نلاحظ ظهور نظام سعر صرف حر وموحد من خلال آلية العرض والطلب وفق آليات السوق الحر مما تسبب بانهيار سعر صرف الدينار

لاعراقي واعكاس لى ى الستوى العام ألس عار وتد هور الق وة الش رائية للدينار لاعراقي ،وق د حث تغي ر الكث ير ف ي استخدام أدوات ووسائل ج ديدة في السياسة الق دية س اعت ه ف ي تحقيق اهدافها من ه ذا المزادات لاعملة الاجنبية حيث يمكن اعتباره كهدف وسيط لتحقيق هدف نهائي ومهم الا وهو استقرار المستوى العام للأسعار واستقرار اس عار الص رف .

مشكلة البحث: تتض خم مشكلة البحث في ظاهرة التقلبات الحادة في أس عار الص رف الأجنبي والاجتماعية سيئة تتض من ع دم الاستقرار على الادخار وتؤدي الى فقدان الثقة بالعملة الوطنية فتفقد كمستودع للقيمة ،كما يزيد من تفضيل السيولة لدى الافراد ويؤدي الى زيادة الطلب على العملات الاجنبية ،اضافة الى الأثار السلبية لتقلبات اس عار الص رف على الوضع الاقتصادي الانتاجي والمالي(.

أهمية البحث: تعتبر التض خم من احد الابواب المهمة التي س اهمت في التأثير السلبي على س عر الص رف في السوق الموازية سواء التي تش خص الاخطاء التي وقعت بها السلطات النقدية والمالية على حد سواء خلال مدة البحث ووضع الحلول المناسبة لها .

فرضية البحث:- تنطلق البحث من فرضية مفادها ان تقلبات س عر الص رف تتأثر بالتض خم مثل تقلبات س عر الص رف التوازني للدينار العراقي مقابل الدولار .

هدف البحث:- هو التأكيد على فرضية البحث والوقوف على أخطاء السياسات النقدية المتخذة ووضع الحلول للحالات التي تعاني منها من خلال سياسات نقدية ومالية تعمل بشكل متكامل لتحقيق استقرار في س عر الص رف .

الدراسات السابقة:-

1-دراسة حسن شاكر عبد الشمري، فاعلية السياسة المالية والنقدية والتوجهات المستقبلية في الاقتصاد العراقي رسالة ماجستير كلية الإدارة والاقتصاد، جامعة الكوفة، 2006 وكانت الدراسة على وضح النهج التوسعي وغير المخطط لسياسات المالية العراقية في ظل النظام السياسي السابق والتي تمثلت بالإصدار النقدي والانفاق العام والإنفاقات الضريبية .

2-أطروحة عمر محمود العبيدي فعالية السياسة النقدية في السيطرة على الضغوط التضخمية في العراق للمدة (1980-2007) ركزت الدراسة على دور السياسة النقدية في السيطرة على التضخم.

3-أطروحة موسى فاضل مكي، دور السياسة النقدية في تحقيق الاستقرار النقدي في السودان للمدة (1992-2012) وتطرقت الدراسة الى دور السياسة النقدية في تحقيق استقرار النقدي خلال مدة البحث.

هيكلية البحث: تناول الدراسة على اربعة مباحث المبحث الاول منهجية البحث ، والمبحث الثاني الاطار النظري من خلال استعراض مفهوم التضخم وانواعه اسبابه مع العلاقة التضخم ثم الاثار الاقتصادية والاجتماعية للتضخم ،اضافة الى سعر الصرف والعوامل المؤثرة فيه ،اما المبحث الثالث فقد تناول العلاقة بين التضخم وسعر الصرف من خلال معرفة مؤشر التضخم ومؤشر سعر الصرف للدينار العراقي واخيرا المبحث الرابع هو الاستنتاجات والتوصيات.

المبحث الثاني :المفاهيم الأساسية للتضخم وسعر الصرف:-

اولا :التضخم :-

1-مفهوم التضخم :-

من المسائل المهمة التي تدخل ضمن اطار الاقتصاد الكلي هي تلك المسائل التي تتعلق بظاهرة التضخم والتي بطالة وهذان الظاهرتان اصبحتا من اكثر الظواهر الاقتصادية شيوعا وانتشارا وتداولا في معظم اقتصادات العالم في الوقت الحاضر، وهذا ما دفع العديد من الاقتصاديين والمختصين وحتى الحكومات الى ايجاد الحلول لها سببه او اتخاذ الاجراءات اللازمة لمعالجة تلك الظواهر نظرا لما تحدثه من اثار سلبية على حركة ومسار الاقتصاد القومي وعلى افراد المجتمع 0

وهناك العديد من التعاريف للتضخم ومن اهم التطرق اليها وهي :-

ان التضخم) هو الارتفاع الكبير المستمر في المستوى العام لأسعار السلع والخدمات المتداولة في السوق وبصورة تتجاوز نسبة الزيادة في الاصدار النقدي زيادة في الدخول التي تتم توجيهها لطلب السلع والخدمات بدلا من الضرائب(.)عجمي، 2009، 277(

ويعرفه اخرون هو حركة تقص اعي ة أل س عار او حركة تن ازلي ة لقي م ة النق ود وه وي ج عل الدخل الحقيقي أف راد أق ل من الدخل النق دي لهم مق دار التض خم ول كي يتحول ال ى ارتف اع في الأس عار ال ى تض خم لاب د ان يش مل ارتف اع جمي ع ان واع الس لع الس تهلاكي ة والانتاجي ة والوس يط ة والخ دمات وان تتص ف بص ف ة الاستمرار 0

اي ان الارتف اع المس تمر في الأس عار يعك س ح الة عدم التوازن بين القط اع النق دي والقط اع الس لعي.

كما نلاحظ ظواهر اخرى تتحرك بسبب التض خم والتي تتص ف بالتغير الاس عار والدخل النق دي وه ي تل ك الزي ادة في النفق ات نتيج ة عج ز ف ي الع رض تجاه الطلب ف زي ادة تل ك النفق ات تعن ي زي ادة ف ي الطلب ال ذي يتطل ب مزي د من النق ود للحص ول على نف س الس لع والخ دمات الت ي ح صل عليه ا في الس ابق بالس عر الس ائد اي ارتف اع تل ك النفق ات ال ى م ا يس مى بالتض خم (س جل، 1980، 555-556).

فالتض خم اذن هو ارتف اع طوي ل الأج ل في أس عار الس لع والخ دمات نتج عن زي ادة كمي ة النق ود لم ا يق ابله ا من زي ادة ال ى المع روض من الس لع والخ دمات او نتيج ة اس باب اخ رى تتعل ق بق يم ة العم لة وانخف اض ق يم ة العم لة تج اه العم لات الأجنبي ة 0

ويمكن تعريف التض خم من وجه ة نظر ق ائل ب ان ه م طارد ة كمي ة النق ود لكمي ة الس لع والخ دمات ، وه ذا التعري ف يؤك د على ان التض خم ينش أ بس بب عدم تس اوي الطل ب الكل ي النق دي اي زي ادة الدخ ول النق دية وكمي ة وس ائل الدف ع من جه ة والمعروض من السلع والخدمات من جه ة اخرى وه ذا الاختلال في م ا بين الج انبين س يؤدي ال ى ارتف اع في ق يم ة العم لة او في ق وته الش رائية بس بب تزايد الأس عار (الش مري، 1988، 265).

كما عرف التض خم ه و ح ركة تص اعدية في أس عار تتص ف بالاستمرار الت ي تنت ج عن فائض الطلب الزائد عن ق درة الجه از الانت اجي على الع رض (. الربيعي، 1984، 19).

وبالرغم من شيوع استخدام مصطلح التضخم وشموله مع ظواهر اقتصادية اخرى في الوقت الحاضر ، الا انه لم يوجد حد الاتفاق بين الاقتصاديين حول تعريف محدد وواضح للتضخم فمنهم من عرفه بانه ارتفاع مستمر في المستوى العام لأسعار السلع والخدمات نتيجة عن زيادة كمية النقود المتداولة اكبر من المعروض من السلع والخدمات ، اما البعض الاخر فأنه يعتقد ان التضخم نتج عن زيادة الانفاق الكلي دون ان يرافق ذلك زيادة في

الانتاج والاخير عزو التضخم الى نقص في الانتاج ومن هم من يقول ان التضخم يعود الى التغيرات النقدية التي تحدث في الاقتصاد والتي لابد ان يرافقها ارتفاع في الاسعار.

2-انواع التضخم :-(Types of inflation)

1-تضخم جذب الطلب:- Demand pull inflation

ينشأ من ارتفاع مقدار الانفاق الكلي على السلع والخدمات بحيث يتجاوز مقدار العرض منها مما يرفع اسعار السلع والخدمات واذا استمر الانفاق بالزيادة ولم تتمكن المنتجون من زيادة الانتاج لأسباب تتعلق بضيق قاعدة الانتاجية وعدم امكانية توسيعها ، واذا كان تشخيص مصدر العملية أضف في الطلب الكلي بسبب ارتفاع اجور رهم سبب غط الطلب يستمر هذا الحال طالما ظل الانفاق يتجاوز حجم الموارد المتاحة.)خنجر،11،2010(.

يحدث التضخم الجذب الطلب حينما يزيد الطلب الكلي عن العرض الكلي سواء في سوق السلع او عناصر الانتاج (قوى شرائية) تطارد سلعة قليلة فيزيد الوصول الى التوظف الكامل تؤدي الى زيادة في الطلب وزيادة الانفاق الكلي الى جذب السعار الارتفاع الفائض عن الطاقة الانتاجية لذلك يكون هذا النوع من التضخم الكثر بروزا وانتشارا في اقتصاديات الدول النامية حيث تتبع برامج التنمية الاقتصادية والاجتماعية مما يؤدي الى زيادة في الطلب وليس زيادة الكلي في العرض.)الوادي،2014 ،186(.

2-تضخم في التكاليف :- Cost –push inflation

ان هذا النوع من التضخم يحدث نتيجة ارتفاع اجور او نتيجة ارتفاع الرباح وبالتالي فان تحليل ارتفاع الكلي لا يمكن ان يتم الا عن طريق عرض وجود سلطة احتكارية في سوق العمل او سوق السلع فعندما تكون هناك نقابات عمالية فان السعار قد ترتفع نتيجة لارتفاع الاجور وعندما تكون هناك سلطة احتكارية في سوق السلع فان المحتكر غالبا ما يطمح الى رفع السعر رغبة في زيادة الارباح ووفق النظرية فان ارتفاع الكلي في احد القطاعات الاقتصادية لا بد ان يحرك الاول التضخم لكنه يؤدي إلى ارتفاع السعار والاجور في هذا القطاع وغيره من القطاعات الخرى0

وقد انتشر هذا النوع من التضخم في الولايات المتحدة ألمريكية ومعظم البلدان الصناعية الاوربية خلال المدة الممتدة من الحرب العالمية الثانية وحتى مطلع السبعينات.

3-التضخم المستورد :يحدث التضخم المستورد نتيجة تأثير العوامل الخارجية على مستوى السعار المحلية ويتحقق التضخم المستورد الى الداخل من خلال القنوات التالية :-)خنجر، 15(.

1- درجة الانكشاف الخارجي على العالم وهي نسبة مجموع صادرات والواردات الى الناتج المحلي الاجمالي0

2-الميل الحدي لاستيراد فكلما ارتفع هذان الميلان وازدادت الاسعار العالمية للواردات كلما ادى ذلك الى زيادة استيراد التضخم من الخارج مع ثبات كل العوامل الاخرى فيزداد التضخم بسبب زيادة الانفاق على الخارج والاعتماد الكبير على المواد الخام الاولية والوسيطة والسلع التي توجه للتوجه الجغرافي للواردات اضافة الى التغيرات التي تحدث في سعر الصرف العملة المحلية بسبب ضعف طاقة الدولة على الاستيراد وضغوط في قيمة العملة لأسباب منها ضغوط صندوق النقد الدولي كما تأثير حجم الصادرات وعدم استقرارها على عرض النقود حيث هذه العوامل تتفاعل باتجاه ارتفاع اسعار السلع والخدمات المستوردة ولذلك ستلتزمات الانتاج المستوردة.

4-التضخم الجامح :-galloping inflation

وهو الوضع الذي يفقد فيه المستوى العام للأسعار بشكل سريع جدا فتخفض قيمة النقود بشكل شديد والذي يصاحبه توقف نشاط العمل بشكل تام كما حدث لألمانيا بعد الحرب العالمية الثانية وهو معدل التضخم ذو الرقمين من فئة)20%-100%-200%(وهكذا خلال مدة زمنية قليلة حيث عانت منه بعض دول صندوق مثل ايطاليا، اليابان، العديد من دول امريكا الجنوبية والبرازيل والارجنتين.

حيث يتفاوت معدل التضخم فيها من 50% - 700% سنويا خلال السبعينات والثمانينات)سامسون، وهاوس، 2009، 707(.

وفي هذه الحالة تتعرض العملة الى تدهور سريع في قيمتها ويلجا الافراد الى الاحتفاظ بها الا لأغراض المعاملات اليومية بأعتبار النقود وسيلة دفع وفي تتعرض الاسواق المالية لضغوط تتجه رؤوس الاموال تتجه الافراد الى تخزين السلع والعقارات.

5-التضخم المكبوت Repressed inflation :-

هو تضخم خاص يحدث في حالة ان تلجأ الحكومة الى تدخل الدولة واشرافها على جهاز الاسعار عن طريق نظام التسعير الجباري ، ومن سماته بروز طوابير على المحال التجارية وظاهرة السوق السوداء و هو بخلاف التضخم الظاهر الذي تتوقع فيه الاسعار بصورة مستمرة بحرية استجابة لقوى السوق.

6-التضخم المفرط Hyper inflation :-

و هو من اخطر انواع التضخم حيث تتوقع الاسعار بمعدلات كبيرة جدا ويشأ هذا التضخم من التوسع غير الطبيعي في كمية النقود وبسبب الخلل في العرض الكلي لسلع المعروضة نتيجة الظروف غير الاعتيادية الاقتصادية اوالسياسية وقد تتوقع الاسعار بمعدل يتجاوز 50% شهريا او 1000% سنويا كما تتزايد في سرعة تداول النقود بتزايد انتشار فقدان الثقة بالعملة الوطنية يرغب الافراد التخلص منها وهذا النوع من التضخم هو الذي يسود في العراق في وقتنا الحاضر عن اتوفي الصين والمجر والبلدان اوربا الشرقية بعد الحرب العالمية الأولى والثانية.

ومن سمات التضخم المفرط الذي تعرضت له البلدان المذكورة هي :-)عجمي ،280-281(.

أولا-تتزايد الاسعار بمعدل كبير من كمية النقود وسرعة تداولها فقد لوحظ في حالة عجز في كمية النقود في ايران على الرغم من الاتجاه الطبيعي لكي تتعامل طوال الوقت ، وبذلك فان النسب بين الرقم القياسي للأسعار والرقم القياسي لكمية النقود)M|p(اتجهت نحو الارتفاع ومع كون هذه النسبة)MIP(التي تمثل القيمة الحقيقية للنقود تميل نحو الانخفاض.

ثانيا-تشير التوقعات المتعلقة بالاسعار استمرار الارتفاع في الاسعار التي توقع توجوزها السعر الارتفاع عليه مما يدفع الافراد حيث يفضلون شراء السلع خزنها للمستقبل، كما تدفع هذه التوقعات الافراد حيث الى تكديس السلع غرض التخزين والمضاربة مما ينجم عن ذلك عجز في العرض الكلي للطلب الكلي الحقيقي فيزداد الطلب بشكل مستمر من ارتفاع الاسعار والاجور.

ثالثا-بهبوط سرعة تداول النقود في المراحل الاولى من التضخم وقد حدث ذلك بعد الحرب العالمية الاولى 1922-1923 لاعتقاد الافراد عودة الاسعار الى سابقها ،فتحتفظ الافراد بالنقد مع حصول ارتفاع في الاسعار ولكن بهبوط سرعة تداول النقود وتدهور قوتها الشرائية ادى الى تزايد طبع النقود من قبل السلطات النقدية وتزايد عرض النقد والاسعار وفقدان العملة وظائفها 0

رابعا-ان الاسعار غير مستقرة التي يتميز التضخم المفرط بارتفاعات حركة الاجور بصورة متكررة ففي الظروف العادية تتحرك الاجور احيانا بمعدل 1% او اقل من شهر لآخر ولكن خلال عام 1923 تغيرت الاجور احيانا في المانيا بمعدل 30% في كل شهر وتركت هذه الحالة اثرا كبيرا على العمال وقطاع الاعمال ودمر بهبوط المدخرات اغلب فئات المجتمع المالي. (سامويلسون،707،2006).

ثانيا-اسباب التضخم :-

تعتمد على اي اسباب التضخم في اي بلد على محورين اساسيين يمثل المحور الاول التغيرات التي تحدث في مستويات الاسعار، اي التركيز على درجة ارتفاع الاسعار، بينما المحور الثاني يركز على تحديد مصدر ارتفاع الاسعار ،اي الاسباب التي ادت الى ارتفاع مستويات الاسعار في الاقتصاد الوطني ،ومن طرق اسباب التضخم هي :-

أ-النظرية الكمية للأسعار :-

تعرف الارقام القياسية للأسعار بأنها عبارة عن متوسطات قوانين نسبية وزمنية للأسعار والمقصود منها متوسطات نسبية هو لبيان مدى التطور في النقود الاسعار بالنسبة لشيء معين، وتقوم على اساس المقارنة بسنة الاساس حيث تتم مقارنة التطورات في النقود الاسعار بسنة الاساس اي تعتمد اختيار سنة الاساس على مدى ثبات النسبي لمستويات الاسعار في تلك السنة كما ان الارقام النسبية هي ارقام زمنية تظهر لنا كيف تغيرت مستويات الاسعار خلال فترة زمنية معينة.

ويستخدم الرقم القياسي لأسعار الجملة في اسواق الشرائية ومستوى المعيشة وكذلك يستخدم الرقم القياسي لأسعار التجزئة كونه الاثر بالغ الاثر بالقوة الشرائية للنقود التي تستهلكها الافراد،لكن الرقم القياسي لنفقات المعيشة هو الذي يتم استخدامه في الاغلب اثناء فترات التضخم.

يتم اختيار السلع المراد تطبيق الارقام القياسية عليها لمعرفة مقدار التضخم باستخدام طريقتين معروفتين هما (عبد الله، 1999، 178).

أ- الطريقة الآنية او الطريقة المتزامنة :-

يحتسى الرقم القياسي لسعر السلعة الذي يعبر عن اسعار الجارية عن اسعار السلع والخدمات الحالية خلال فترة زمنية محددة (سنة، خمس سنوات، عشر سنوات) في الدولة، اي يعبر عن اسعار الزمن الحالي .

ب- الطريقة المتسلسلة :- وهي مجموعة من الاجراءات المتبعة لحساب التضخم لمجموعة معينة من السلع والخدمات ذات الاهمية الخاصة في حياة المجتمع لفرد او مشروعات او قطاعات وتجري دراسة تطور اسعارها خلال فترة زمنية محددة، الرقم القياسي الذي تشير الى الوجهات الرسمية لوكالات الاحصاء عن ظاهرة التضخم لبلد معين وتقارن درجة تغيرها الحقيقي عن هذه الظاهرة على مدى شمول ودقة تلك السلع والخدمات التي تتكون منها هذا الرقم وعلى طريقة تركيبها 0

ب- طريقة الفجوة التضخمية :-

هي طريقة تأشر التباين الكلي الزمني وقوعه على اساس قياس الفروق بين حجم السلع والخدمات المنتجة في الاقتصاد وبين القوة الشرائية المتاحة في يد المستهلكين وتعالج هذه الفروق من خلال علاقات الطلب الكلي او الانفاق الفعلي بين فائض الطلب الكلي النقدي (الانفاق الكلي) وبين حجم الناتج القومي الحقيقي مقدرا بالأسعار الثابتة (عبد الله، 178). يعبر فجوة التضخم فائض الطلب بتطورات الاسعار يمكن الوقوف على مدى تأثير هذه الفجوة على مستوى الاسعار الجارية، ومن الواضح انه كلما تعاظمت هذه الفجوة كلما اشتد ضغط التضخم على العرض الحقيقي للسلع والخدمات وبالتالي اتجاه الاسعار الى الأعلى، الامر الذي يولد ضغوطا تضخمية في مستوى الاسعار 0

ويستخدم هذا الاسلوب عدة مقاييس لقياس الفجوة التضخمية منها :-

- طريقة فائض العرض النقدي :- وهي عبارة عن الفرق بين النقد في عرض النقد السيولة (بين الطلب على النقود) اي حجم ما يرغب الافراد الاحتفاظ به من الدخل الحقيقي في شكل نقود (عند اسعار ثابتة وذلك خلال فترة زمنية معينة.) عند

الله ،184(. اي تتحدد الفجوة التضخمية وفق هذا المعيار بمقدار الزيادة في كمية النقود المعروضة في المجتمع عن تلك السيولة من الدخل الحقيقي التي يرغب الافراد الاحتفاظ بها في صورة نقود سائلة خلال فترة زمنية معينة 0

معيار فائض الطلب :- يستند هذا المعيار الى نظرية التوازن العام للطلب الكلي والعرض الكلي ، حيث تمثل الفجوة التضخمية الفرق بين الطلب الكلي على السلع والخدمات والعرض الكلي ، وفائض الطلب هذا يستمر على المستوى العام للأسعار نحو الارتفاع ويدخل الاقتصاد في حالة من التضخم الجامح (خوارزمي ، 2010 ، 149(.

اي ان الفجوة التضخمية يعبر عنها خلال الحصول على الفرق بين كمية النقود ومن ثم النمو الحقيقي في السلع والخدمات في الاقتصاد لكل فائض طلب 0

معيار مع الاستقرار النقدي :- يستند هذا المعيار في اساسه على فجوة التضخم على فكار النظرية الكمية الحديثة وقد بسطها الاقتصادي فريدمان التضخم بالعلاقة بين الزيادة في كمية النقود والزيادة في الناتج القومي الحقيقي ، حيث يرى فريدمان بان الزيادة في كمية النقود بسبب تلك بر من الزيادة في الناتج القومي الحقيقي ، تؤدي الى فائض طلب يؤدي الى الارتفاع 0

4- الاثار الاقتصادية والاجتماعية للتضخم :-

يترتب على التضخم اثار اقتصادية واجتماعية نذكر اهمها على النحو الاتي :-

أ- اثر التضخم على كمية النقود في التداول :-

ان ارتفاع الاسعار الناتج عن الزيادة في كمية النقود يؤدي الى تدهور القوة الشرائية للنقود فيفقدان وظيفتها كمستودع للقيمة، ومن ثم يزيد الطلب على السلع الاستهلاكية ، اي الافراد يميلون الى انفاق النقود على السلع الكمالية وخصوصا مع ارتفاع الدخول وما تبقى من اموال يتم ادخارها من قبل الطبقات الفقيرة والمتوسطة التي تتوجه الى ذهب والعملات الاجنبية القوية (عطوان ، 202(.

ب- اثر التضخم على ميزان المدفوعات :-

للتضخم اثر سلبي على ميزان المدفوعات (Balance ofBayments) حيث ان الدولة التي تعاني من ارتفاع اسعارها تجد منتجاتها في وضع تنافسي ضعيف من منتجات الدول الاخرى الاقل سعرا ، وبالتالي تزداد واردتها وتتوقف صادراتها مما يؤدي الى عجز الميزان التجاري من ميزان المدفوعات (الوادي ، 188(.

اي ان التضخم يؤدي الى انخفاض اسعار السلع المستوردة نسبة الى نظيرتها المحلية التي تتوفع اسعارها وبالتالي زيادة السيولة النقدية في ايدي الافراد وزيادة الاعتماد على الخارج اختلال ميزان التجارة الخارجية في البلد وتصبح حصيلة ذلك نزوح رؤوس الاموال الى الخارج وانخفاض حجم الانتاج المحلي وتراجع حجم الانتاج المحلي وتعطيل جزء كبير من الطاقة الانتاجية وقوة العمل في البلد وظهور البطالة بشكل سافر. (واصف، وحيدين، 190، 2002)

ج- تأثير التضخم على الدخل :-

يعكس التضخم مقدار وشكل التغيرات الحاصلة في الاجور والمرتبات وما يترتب عليها من اعادة توزيع الدخل الحقيقي بين فئات المجتمع المختلفة من ذوي الدخل الثابت الى ذوي الدخل المتغير فقد يضطر اصحاب الدخل الثابت الى اتباع طرق متعددة للحصول على دخول اضافية لمواجهة الارتفاع المستمر في الاسعار ، اي ان التضخم يتسبب في اعادة توزيع الدخل القومي لصالح فئات معينة على حساب فئات اخرى في المجتمع وتتمثل اهم الفئات التي يضر بها التضخم من انخفاض القوة الشرائية للدخل النقدي لهذه الفئات بالاسعار الفئات التالية:-

- اصحاب الدخول المحدودة او الثابتة نسبيا من اصحاب الرواتب وحملة السندات التي تحمل فائدة ثابتة (الخاسرين من التضخم لان دخولهم النقدية لا تزداد بنفس نسبة ارتفاع الاسعار، العيسى، 2004، 315).
- اصحاب المدخرات النقدية سواء كانت بفائدة او بدون فائدة .
- المقترضون دون ان تتاح لهم الفرصة لتسديد ديونهم بقيمة منخفضة
- الحكومة (بالرغم من ان الضريبة التصاعدية على الدخل تعوض الحكومة عن انخفاض القوة الشرائية للنقود التي تحصلها من الضرائب الا ان الحكومة تتضرر من التضخم بسبب ارتفاع نفقاتها الجارية وانخفاض قيمة الايرادات الضريبية الثابتة نسبيا) (العيسى، 2004، 460).

اما الفئات التي يستفيد من التضخم فهم (السريتي، العيسى، 461):

- اصحاب الدخول المتغيرة اي التي تتغير مع تغير الاسعار كالتجار واصحاب المهن الحرة والفنيين واصحاب المعامل والمزارعين وعندما ترتفع اسعار منتجاتهم او خدماتهم دون ان تزداد اجور العمال المستخدمين بنفس نسبة ارتفاع الاسعار مما يحقق ارباحا غير عادية على حساب الفئات الاخرى.
- المقترضون بأسعار فائدة ثابتة في اوقات الكساد حيث يقترضون لأغراض استهلاكية كشراء منزل او شقة او لأغراض انتاجية او مضاربة في اوقات الرواج حيث يقترضون لأغراض انتاجية كالاستثمار في البناء او المعدات الانتاجية .

لمصاحب الثروات المادية أشكال الاختلافة الأراضي والعقارات والتحفظ في قيمة والأجرة النادرة والذهب الفضة والاحجار الكريمة كالماس والزمرد0

لمصاحب المدخرات بالعملات الأجنبية دون من التضخم عدم أي وقف ارتفاع السعر العام على سعر صرف العملة الوطنية تجاه العملات الأجنبية والذي ينعكس عادة على سعر صرف العملة الوطنية قبل تضاعف سعر العملات الأجنبية.

دثأي رالتضخم على النمو قالاقتصادي :-

من ثار التضخم الأخرى هو الحد من الرخاء والنمو الاقتصادي حيث يمكن ان يؤدي الارتفاع المستمر لأسعار التجزئة الى دخار وزيادة الانفاق الاستهلاكي وبالتالي تقليل الحافز للاستثمار ومن ثم انخفاض معدل النمو الاقتصادي وانخفاض الناتج القومي

وقد تباينت آراء حول اثر التضخم على النمو الاقتصادي (Economic Growth)يرى فريق من الاقتصاديين ان التضخم يخلق حالة من عدم التيقن حول الأوضاع الاقتصادية المستقبلية الامر الذي يؤثر على قرارات الاستثمار وبؤخرها ، كما يؤثر على حافز الادخار والتي تعتبر المصدر الرئيسي لتمويل الاستثمارات التي تؤدي الى زيادة الدخل القومي بينما يرى فريق اخر ان التضخم قد يكون دافع لعملية النمو الاقتصادي ، حيث يتوقع ان ارتفاع الاسعار اثره يعمل على زيادة الارباح مما يزيد الاستثمارات ويزيد التشغيل وتنخفض البطالة ، يالحظ ان صحة اي من الرأيين تبقى مرهونة بنوع ومستوى التضخم فالتضخم المشجع والمساير عادة ما يكون دافع للنمو اذا ما صاحبه سياسات اقتصادية حكيمة 0

ثانيا :سعر الصرف

مفهوم سعر الصرف :-

تمثل أسعار الصرف العلاقة التي يتم بموجبها تحويل العملات الى بعضها البعض ،أن سعر الصرف الأجنبي هو سعر وحدة عملة مع وحدة عملة أخرى ويعبر عن علاقة العملة الوطنية للعراق مقابل الدولار ،اذ يعبر سعر الصرف الأجنبي (foreign Exchange rate) عن كمية الوحدات من أحدى العملات التي تلزم لشراء وحدة واحدة من العملة الأخرى وفي الوقت نفسه هناك نوعان من سعر

الصرف وهي اسعار الصرف الثابتة fixed Exchangerate واسعار الصرف الحرة free Exchange rate .

أولا-اسعار الصرف الثابتة :- تحدد اسعار الصرف هذه في ضوء بعض الأسس التي تحددها الإدارة لسياسة الدولة التي تسعر الصرف الثابتة ولا تتغير هذه العلاقة بين العملات الا في ضمن هوامش محدودة جدا .

ثانيا-أسعار الصرف الحرة :- تتغير أسعار الصرف العملة الوطنية تجاه العملات الخرى بناء على العلاقة بين العرض والطلب على العملة في سوق الصرف الأجنبي ويترتب على هذا التغير في أسعار الصرف الحرة.

ويرتبط التعامل بين العراق سعر صرف على نحو ثابت ربما مدة طويلة فقد كان سعر الصرف للدولار الأمريكي يتخذ وسيطا لتقويم الدينار العراقي وبما ان العملات الأجنبية، فقد كان سعر صرف الدينار العراقي يتأثر تجاه العملات الأخرى بنسبة نفسها لارتفاع وانخفاض الدولار تجاه بقية العملات وخضير، 34، 2000(.

العوامل التي تؤثر على سعر الصرف:-

يتأثر سعر الصرف بعوامل عدة من أهمها :-

1- عرض النقود يؤثر على سعر الصرف وقد اكد الاقتصادي كينز على ذلك من خلال النظرية الكينزية النقود وبان هناك علاقة بين كمية النقود والمستوى العام للأسعار وهذه العلاقة تكون بنفس النسبة وبنفس الاتجاه (صقر، 138، 1983(

2- سعر الفائدة تؤثر على سعر الصرف حيث تحرك رؤوس الاموال الدولية تتوقف على ما بين دولتين الدولة التي تحرك بها سعر الفائدة ، اي البلد الذي ترتفع فيه اسعار الفائدة الحقيقية عن مثيلتها في البلد الذي انخفض فيه هذا الوضع سوف يشجع رؤوس الاموال على الانتقال اليه مما يعني زيادة عرض العملة الاجنبية في الداخل وبالتالي تدهور سعر صرفها.

3- الاختلال أو عدم التوازن في ميزان المدفوعات :- الاختلال سوف يؤثر على سعر الصرف لأنه يمثل حالة الوصول التي تعكس علاقة طلب معينة على العملة الخارجية، فاذا حدث عجز في ميزان المدفوعات لبلد معين فانه يؤدي الى زيادة طلبه على العملات الاجنبية لسداد ذلك العجز وبالمقابل انخفاض طلب الاجانب على العملة المحلية يعني تدهور سعر صرف عملة ذلك البلد والعكس في حالة حصول فائض في ميزان المدفوعات.

4- نشاط المضاربين وذلك عندما تتدخل في السوق بيعا او شراء لدعم قيمة العملة او لخفضها .

5- مدى الاستقرار السياسي :- يؤثر سعر الصرف بالضطرابات السياسية وذلك من خلال تأثيره على الوضع الاقتصادي بسبب وعامة سعر الصرف بشكل خاص ، اضافة الى الشائعات والاخبار التي تؤثر على سعر الصرف بغض النظر على درجة صحتها ، اي الحظ ان سرعة تأثر سعر الصرف بهذا العامل تعتمد على مدى تجاوب قوى السوق تبعا لاتجاهات المتعاملين في السوق الصرف الاجنبي (شريف، 2000، 122)

أهمية سعر الصرف :-

يلعب سعر الصرف دورا مهما في النشاطات الاقتصادية الخارجية لكل دولة سواء كان النشاط تجاري او استثماري .

يستخدم سعر الصرف كهدف تجاه العملات الاخرى وقد يكون عاملا لتخفيض التضخم وهذا ما يتعارض مع الفهم الاقتصادي السائد .

تؤدي تقلبات سعر صرف العملة الوطنية الى ارتفاع قيمة السلع المستوردة بالنسبة لقيمة العملة الوطنية حيث تزداد تكاليف الانتاج المحلي والموجه للتصدير وارتفاع اسعار الواردات ، حيث تشكل عدد من مدخلات الانتاج المستوردة بالعملة الاجنبية حيث تزداد تكاليف الانتاج المحلي وترتفع اسعار السلع المستوردة بالعملة الوطنية (خواري، 122).

المبحث الثالث : العلاقة بين التضخم وسعر الصرف.

أ- مؤشرات التضخم في العراق :-

مر العراق خلال المدة موضوع البحث بظروف اقتصادية صعبة بدأت على اثر حرب الخليج الثانية 1991 ومازالت من اضطرابات اقتصادية وسياسية واجتماعية على حد سواء ، والتي كان لها اثر كبير على مجمل القطاعات الاقتصادية الخدمية والانتاجية ، اضافة الى السياسات الاقتصادية الخاطئة والتي استمرت لفترة طويلة حيث شهدت معدلات التضخم Rates of inflation ارتفاعا خلال المدة 1991 لكل سنة من سنوات التضخم 180،8% في حين استمرت التباينات بين الارتفاع والانخفاض حتى عام 1996 حيث شهدت سنة التضخم انخفاضا ملحوظا وبمعدل (-15،5%) قارنة بعام 1995 بسبب وفرة الغذاء (واستمر التباين حتى عام 2003 حيث بلغت معدلات التضخم (33،5%) قارنة بالعام السابق وانخفض في عام 2004 الى (26،8% كما في جدول رقم (1) بشكل عام الحظ ان الانخفاض في

معدلات التضخم السنوات بعد عام 2003 تعطي مؤشرا جيدا على مدى فعالية الجراءات التي اتخذتها السلطات النقدية وفي الادوات المستخدمة لكبح جماح التضخم والحد من هذه بعد عام الجذور التي كانت تعاني منها القوة الشرائية للدينار العراقي كما موضح في مخطط رقم)1(.

الرقم القياسي العام للأسعار ومعدل التضخم في العراق
للمدة(١٩٩٠-٢٠١٣)باساس ثابت(٢٠٠٧)

جدول رقم (١)

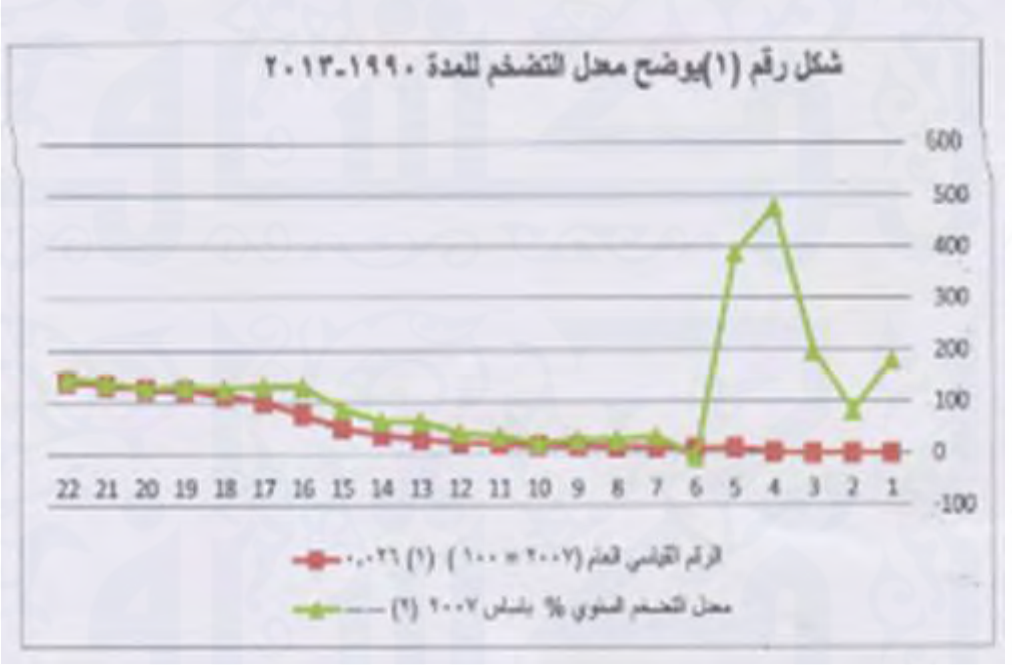
السنوات	الرقم القياسي العام (٢٠٠٧ = ١٠٠) (١)	معدل التضخم السنوي % باساس ٢٠٠٧ (٢)
1990	0.026	ـــ
1991	0.073	180.8
1992	0.134	83.6
1993	0.4	198.5
1994	2.3	475.0
1995	11	378.3
1996	9.3	-15.5
1997	11.4	22.6
1998	13.1	14.9
1999	14.7	12.2
2000	15.5	5.4
2001	18	16.1
2002	21.5	19.4
2003	28.7	33.5
2004	36.4	26.8
2005	49.9	37.1
2006	76.4	53.1
2007	100	30.9
2008	112.7	12.7
2009	122.1	8.3
2010	125.1	2.5
2011	132.1	5.6
2012	140.1	6.1
2013	142.7	1.9

المصدر : وزارة التخطيط والجهاز المركزي للاحصاء نشرة الرقم القياسي لسنة ٢٠١٤

مصدر : العمود رقم ٢ تم احتسابة من قبل الباحث

تم استخراج معدل التضخم السنوي من قبل الباحث بالاستناد الى المعادلة التالية

Rin= (cpi(this year)-cpi(last year))/(cpi (last year))*100



ثانياً- مؤشر سعر صرف الدينار العراقي:-

يعد سعر الصرف الموازي أحد أسعار الصرف الرسمية واحدا من المؤشرات المالية المعبرة عن متانة الاقتصاد الوطني يتأثر أسعار الصرف بالعوامل السياسية والاقتصادية ومن أشد هذه العوامل التضخم ومعدلات أسعار الفائدة السائدة في السوق المالي وأن استقرار سعر الصرف له مزايا عدة منها زيادة الثقة بالعملة المحلية ومعدلات التضخم واطئ يهدف الحافظة على هذا الاستقرار لتوجه البنك المركزي العراقي الادارة المرنة لسعر الرسمي في ظل اقتصاد مفتوح على الخارج فضلا على الاعتماد على حزمة من الاجراءات في نطاق سياسة نقدية متشددة لمجابهة الظاهرة التضخمية .

ومع تحسن الاوضاع الاقتصادي في العراق انخفض سعر صرف الدينار العراقي الى)4(دينار لكل دولار ، واستمر معدل الانخفاض في عام 1991 ليصل الى)10(دينار لكل دولار حتى وصل الى)74(دينار عام 1993 والى)458(دينار لكل دولار عام 1994 حتى وصل عام 1995 الى)1674(دينار لكل دولار كما في جدول رقم)2(ان هذا الانخفاض في سعر صرف الدينار قد دعم عقود عات بتشاؤمة عن الوضع المستقبلي في العراق في السوق الموازية مما ادى الى الطلب على الدولار وهذا يشجع على الدولرة الى درجة أن الدولار الذي تشتريه اليوم أرخص من الدولار الذي تشتريه غدا.

سوء تطبيق ذلك قلة امدادات العراق والأمم المتحدة للغذاء والدواء (عام 1996 انخفض سعر صرف الدولار تجاه الدينار العراقي الى 1170 دينار لكل دولار ،اي ان نسبة الانخفاض بلغت 70% وهذا يعني ارتفاع قيمة الدينار العراقي في عام 1996 بنسبة 70% مقارنة مع قيمته عام 1995، يلاحظ من مخطط رقم (2) ان اعلى نسبة انخفاض لسعر صرف الدينار العراقي تجاه الدولار كانت عام 1999 فقد بلغت (1972) دينار اذ هذا أدى الى تهرب من العملة المحلية واستبدالها بالعملات الأجنبية والاصول الحقيقية الاخرى، ان التحسن في القوة الشرائية للدينار العراقي الذي سادا السوق العراقية لم يدم طويلا بعد الاستقرار النسبي لسعر الصرف والذي استمر الى عام ألسبعة عار بدأ من جديد تدهور سعر صرف الدينار تجاه الدولار في السوق الموازية حيث وصل الى 1930 عام 2000 والى 1957 عام 2002 بعد ان انخفض سعر صرف الدولار تجاه الدينار العراقي خلال المدة (2004-2013) حيث كان (1453) عام 2004 و(1203) عام 2008 والى (1185) عام 2010 والى (1232) عام 2013 وهذا يعني في الكثير من الاسباب في سعر صرف الدينار العراقي يعود لعوامل الآتية :(خنجر،مصدر سبق،134،2010).

1- دعم الاستيراد الذي لدى البنك المركزي العراقي من خلال تخصيص مزاد اسبوعي مرتين في الشهر من حوالي (500-600) مليار دولار الى (120) مليار دولار وحصل أصحاب حدود 80% من هذا المبلغ الذي يباع بشكل دون فائدة ، حيث بلغ اجمالي العراق خلال عام 2008 الى (25) مليار دولار.

2- مزادات العملة الأجنبية التي تقيم عوشراء البنك المركزي العراقي للدولار وهذا يعني استهداف انخفاض التضخم من خلال استهداف سعر الصرف عن طريق هذا المزاد.

3- مزادات العملة في سوق بغداد للسيولة النقدية في النظام المصرفي التي تتبع للجهاز المصرفي على الرغم من كونها متواضعة .

جدول رقم (٩)

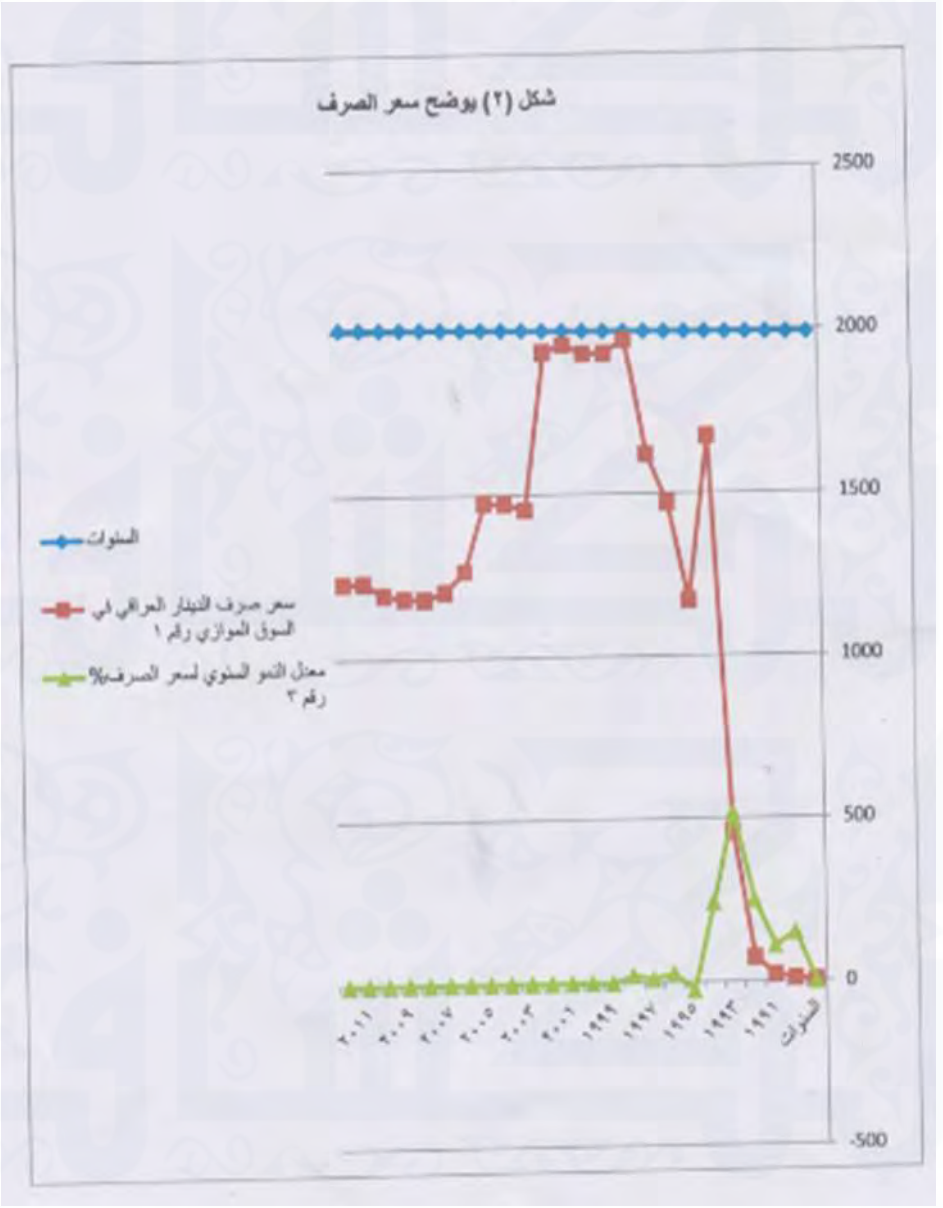
تطور سعر صرف الدولار الامريكي مقابل الدينار العراقي في السوق الموازي للمدة ١٩٩٠ - ٢٠١٣

السنوات	سعر صرف الدينار العراقي في السوق الموازي رقم ١	سعر صرف الدينار العراقي الرسمي رقم ٢	معدل النمو السنوي لسعر الصرف% رقم ٣
1990	4	3.2	—
1991	10	3.2	150
1992	21	3.2	110
1993	74	3.2	252.38
1994	458	3.2	516.21
1995	1674	3.2	245.17
1996	1170	3.2	-25.6
1997	1471	3.2	25.72
1998	1620	3.2	10.129
1999	1972	3.2	21.728
2000	1930	3.2	-2.13
2001	1929	3.2	-0.05
2002	1957	3.2	1.45
2003	1936	1896	-1.07
2004	1453	1453	-24.9
2005	1472	1469	1.3
2006	1475	1467	0.2
2007	1267	1255	-14.0
2008	1203	1193	-5.0
2009	1182	1170	-1.7
2010	1185	1170	0.2
2011	1196	1170	0.9
2012	1233	1165	3.0
2013	1232	1166	-0.081

المصدر ١- البنك المركزي العراقي ، المديرية العامة للاحصاء والابحاث ، النشرة الشهرية لعام ٢٠١٢

المصدر ٢ - وزارة التخطيط - الجهاز المركزي للاحصاء، النشرة السنوية ٢٠١٢

معدل النمو السنوي لسعر الصرف ((سعر الصرف الموازي الحالي - سعر الصرف الموازي السابق) / سعر الصرف الموازي السابق) * ١٠٠


شكل (٢) يوضح سعر الصرف
2500
2000
1500
1000
500
0
-500
السنوات
سعر صرف الدينار العراقي في السوق الموازي رقم ١
معدل النمو السنوي لسعر الصرف% رقم ٣
٢٠١١
٢٠٠٩
٢٠٠٧
٢٠٠٥
٢٠٠٣
٢٠٠١
١٩٩٩
١٩٩٧
١٩٩٥
١٩٩٣
١٩٩١
السنوات

المبحث الرابع: التحليل القياسي لبيانات الدراسة وعرض النتائج

لقد تم اختيار الدالة الخطية على اعتبار انها اكثر النماذج تمثيلا للبيانات ، ومن جدول رقم (3) نلاحظ وجود تأثير معنوي لسعر الصرف (x) على المتغير التابع معدل التضخم (y) حيث قدر بـ (0.931) لان قيمة p=0 اي اقل من 0.05 اي ان تغير مقداره (1) في سعر الصرف (x) سيؤدي الى تغير في معدل التضخم (y) بمقدار (0.931).

جدول (3) يوضح تقييم ومعنوية المعلمات

المتغيرات المستقلة	X	B	T	p-value
الحد الثابت		18.180	2.344	0.029
سعر الصرف	X1	0.931	16.681	0.000

وعند الملاحظة جدول رقم (4) نرى ان معامل الارتباط R=0.964 اي يوجد ارتباط معنوي قوي بين المتغير المستقل سعر الصرف (x) والمتغير التابع معدل التضخم (y) وان قيمة معامل التحديد المصحح Rais=0.926 هذا يعني ان 92.6% من التغيرات في المتغير التابع ناتجة من التغير في المتغير المستقل سعر الصرف (x) حيث قيمة p=0 اقل من (0.05 و 0.01) اي هناك تأثير معنوي للمتغير المستقل سعر الصرف (x) على المتغير التابع (y) وعليه فأن أنموذج الانحدار الخطي البسيط يكون كما يلي :-

EYt=18.180+0.931X

جدول (4) يوضح معامل الارتباط ومعامل التحديد المصحح

معامل الارتباط المتعدد R	معامل التحديد المصحح Rais	قيمة F المحسوبة	p-(القيمة الاحتمالية) value	القرار
o.964	0.926	278.253	0.000	الانموذج معنوي

المبحث الخامس:- الاستنتاجات والتوصيات :-

أ الاستنتاجات :-

1- اشارت الدراسة الى ان السياسات النقدية الخاطئة والتي ترتبط ارتباطا وثيقا بالحكومات المتعاقبة قد ساهمت في ظهور معدلات تضخم مرتفعة حيث بلغت نسبة التضخم 1808% عام 1991 وانخفضت الى 268% عام 2004 بعد ان اصبحت 189% عام 2013.

2- أظهرت الدراسة وجود تأثير واضح على سعر الصرف التوازني للدينار العراقي مقابل الدولار الأمريكي خلال مدة (2004-2013) حيث شهد انخفاض سعر الدولار اتجاه الدينار العراقي الى (1232) عام 2013 بعد ان كان (1453) عام 2004.

3- ظهور مزادات العملة الأجنبية التي تجريها وتشرف عليها البنك المركزي للدولار وكذلك مزادات العملة الحرة التي تقام في قاعة البنك المركزي العراقي والتي تباع عن طريقها العملة الأجنبية للجهاز المصرفي على الرغم من كونها تتواضع وهذا ادى الى تحسن نسبي في سعر صرف الدينار العراقي.

4- ان التأثير الموجب والمعنوي للمتغير العشوائي المتباطئ سعر الصرف (x) على المتغير المعتمد التضخم (y) بمقدار (0.931)، كما اقيمة معامل التحديد المصحح (0.926) اي ان 92.6% من التغيرات في التضخم تعزى الى التغيرات في المتغير العشوائي المتباطئ سعر الصرف (x) اي من التأثير المعنوي للمتغير العشوائي المتباطئ.

ثانيا التوصيات :-

1- ضرورة توجيه جهود الدولة نحو السياسة النقدية الملائمة التي تعالج معدلات التضخم المرتفعة من خلال استخدام الوسائل المتاحة .

2- وضع سياسة واضحة من قبل البنك المركزي تتوافق مع سياسة الدولة في سعر الصرف بما يضمن استقرار سعر الصرف وتوازنه .

3- حث السلطة النقدية على العمل جاهدة من خلال استخدام ادوات السياسة النقدية الكمية لخفض معدلات التضخم عن طريق المحافظة على سعر صرف الدينار العراقي بمستوى يحقق الطلب على العملة الاجنبية عن طريق مزادات العملة الاجنبية .

4-اعادة النظر بأدوات وأسس السياسة النقدية التي يستخدمها البنك المركزي العراقي وتطوير الوعي المصرفي لدى عامة الناس في القطاع العراقي .

المصادر :-

1-البنك المركزي العراقي المديرية العامة للإحصاء والابحاث النشرة السنوية لعام 2013.

2-بخيت حسين ، خضير ياس عبد الله القيسي ، الضغوط التضخمية وسعر صرف الدولار في السوق العراقي للمدة (1988-1995)، كلية الادارة والاقتصاد، جامعة بغداد، مجلة العلوم الاقتصادية العدد 24 ، 2000.

3-بوخاري. حلوموسى ، سياسة الصرف الأجنبي والقيد المالي السياسة النقدية المكتبة حسن المصرية للطباعة والنشر بيروت الطبعة الاولى ، 2010.

4-التخطيط الجهاز المركزي إحصاء النشرة السنوية 2013-2014.

5-تجرر. محمد محسن مسارات التضخم في الاقتصاد العراقي للمدة (1990-2007) وتداعياته المقترحة ، اطروحة دكتوراه ، الجامعة المستنصرية ، 2010.

6-الربيعي. دنيل نظرية التضخم وأسسه الثقافة الجامعية ، الاسكندرية الطبعة الثالثة ، 1984.

7-السيد علي عبد المنعم الهيسي. نزار سعد الدين النقود والمصارف والاسواق المالية الطبعة الاولى ، 2004.

8-سامويلسون بول ، هاوس نوردهاوس ، علم الاقتصاد ، المكتب المصري بيروت ، 2006.

9-سلمى. باري النقود والبنوك والاقتصاد ، وجهة نظر الكينزيين ، ترجمة عبد الله منصور ، عبد الفتاح عبد الرحمن ، دار المريخ ، 1980.

10-الشمري. ناظم محمد نوري النقود والمصارف ، جامعة الموصل ، 1988.

11-صقر ديصقر احمد النظرية الاقتصادية الكلية الكويت ، 1983.

12-العصار. رشاد ، شريف علي ان المالية العامة ، الاردن ، 2000.

13-غازي. دمجيد ، عبد الجبار. د. فيصل مقدمة في تحليل الاقتصادي الكلي ، دار الوائل للنشر ، الاردن ، 2004 .

14-عجمي. نوال وأخرون النقود والمصارف والنظرية الاقتصادية ، دار الوائل للنشر الطبعة الاولى ، 2009.

15-عبد الله. د. خيل جاسم ، النقود والمصارف ، دار المجدلاوي الطبعة الثالثة ، 199.

16-الوادي. محمود حسين واخرون ، الاقتصاد الكلي ، دار المسيرة للنشر والتوزيع ، والطباعة الطبعة الرابعة ، 2014.

17 -وصفي. د خالد ، حسين. د احمد مبادئ الاقتصاد الكلي بين النظرية والتطبيق ، الاردن ، 2002.

مشاريع الانتاج الزراعي ودورها في تعزيز الامن الغذائي في العراق

(المعهد التقني/ كوت / دراسة حالة)

Agricultural production projects and their role in enhancing food security in Iraq

(Technical Institute \ Kut \ Case Study(

م.مجسن يحيى باقر
لمعهد التقني كوت / الجامعة التقنية الوسطى
Assistant Teacher: Hasan Yahya Baqer
Technical Institute Kut \ Central Technical University
haseco46@yahoo.com

ملخص البحث :

يهدف البحث الى التعرف على المشاريع الزراعية التي تتبناها المعهد التقني / كوت لانتاج المحاصيل الزراعية ولحوم الدواجن ولحوم الاسماك والعسل وحصول الفطر ، والتي من شانها تعزيز الامن الغذائي من خلال الاعتماد على الانتاج المحلي . تكمن مشكلة البحث في عدم استثمار الموارد الطبيعية والمائية بشكل امثل في اقامة المشاريع الزراعية الانتاج الزراعي المحلي وتوفير الغذاء للسكان والاستفادة من الخبرات الاكاديمية في مجال الانتاج الزراعي المحلي .

تفترض البحث الى ان اقامة وانشاء المشاريع الزراعية هي الخطوة الصحيحة نحو زيادة الانتاج الزراعي المحلي وتعزيز الامن الغذائي ، وامكانية الاستفادة من مدخرات الاراضي الزراعية عن الحاجة .

استعرض البحث مكونات الانتاج الزراعي في المعهد التقني / كوت والمشاريع الخمسة التي تتبناها ، ومن ثم تحليل الكلفة الاقتصادية لهذه المشاريع الخمسة تشغيلها لدورة انتاجية واحدة لا تتضمن الاموال المستثمرة في المشروع على حدة .

واستنتج الباحث الى ان لمشاريع الانتاج الزراعي الدور الفعال في تزويد الشباب للمعدة خاصة والمستهلكين عامة بالمنتجات الزراعية الحيوانية والنباتية وبالتالي تعزيز الامن الغذائي لهم . ويوصي الباحث بضرورة اعداد استراتيجية خاصة واضحة المعالم لاستثمار الموارد والمكنات المتوفرة في جميع المعدات الزراعية والعمل على تشجيع مبدأ الجامعة المنتجة وطرح منتجاتها الى الاسواق بصفتها منتجات انتاجية وفق اسس علمية مدروسة .

Abstract:

Aim of this research is to identify the agricultural projects that were established at the Technical Institute/Kut for production of agricultural crops, poultry meat, fish, honey and mushrooms, which enhance food security by relying on local production.

Problem of research is lack of natural exploitation, material and human resources in the establishment of agricultural projects for local agricultural production and provide food for the population and benefit from academic expertise in the field of local agricultural production.

Hypothesis research is establishment and establishment of agricultural projects right step towards increasing local agricultural production and enhancing food security, and possibility of financing them from excess savings of individuals. The study reviewed the agricultural production bases at the Technical Institute/Kut and five projects that were operated, and then analyzed the quantities produced for these five projects for the experimental operation of the first season as well as the profit percentage for each project. Researcher concluded is that agricultural production projects play an active role in providing the Institute's employees especially and consumers in general with animal and plant agricultural products and thus enhancing their food security. The researcher recommends the need to prepare aclear economic strategy to activate the exploitation

of the resources and potentials available in all agricultural institutes and colleges and to activate the university's productive principle and put its products on the market as ideal and competitive products for imported goods.

المقدمة

لمشاريع الزراعية أهيئ بقي رقي كل الأوات وعلى جي ع الأصعدة) فرد ، مجتمع، دولة (بو غض ل ان ظر عن ال نظام الاقتصادي ال سياسي ال متبع ول ذلك ل كون ه ال سبيل الوحيد ن حو توفير الامن ال غذائي بو ال ي تحقيق ال اكتفاء ال ذاتي س كان ، والابتعاد عن الاعتماد على ال سيراد من ال خارج وال تخلص من تبعيته ال غذائية .

تنوع ال مشاريع ال زراعية ال تي تأ ي مت في ال مع ال تقني ال كوت ل موذج اي تخذ ي به من جميع ال نواحي ، ول ذلك لا بد ان تكون ه ال مشاريع ذات بيئة ت شمل ال بيئة ال طبيعية من ال ارض ال خصبة وال صالحة ل لزراعة وال مياه العذبة ال كافية ل ري ال مزروعات ، وم ن ال ناحية ال بشرية من خلال ال تركيز ع ل ى ال مع د ذوي الاختصاص ل لزراعي ، وم ن ال ناحية ال مالية ال بد ان تكون ه ال مشاريع مد عومة من مدخرات ال قطاع ال خاص ل لزراعي ، وم ن ال ناحية ال تسويقية ال بد ان تكون ه ال مشاريع ذات ج دوى اقتصادية ، بمع نى ان ها ت ستغل ال موارد ال طبيعية وال مالية وال بشرية ال متاحة ب طريقة ت سهم ، ول و ب شكل ج زئي ، ال ى ال حد الأ ى من خلال ت عظيم الانتاج ال زراعي ال محلي ل سد ال حاجة ال ضرورية ل لمجتمع ، وت قليل ال ى ال حد الأ ى من ال استيراد ل لمنتجات ال زراعية ال تي ت ستطيع ال بلاد ان ت نتجها ب كفاءة عالية ، وك ل ذلك ي ساعد ال ى ت حقيق ال تطور ال مستديم ل لقطاع الاقتصادي ل لنشاط ال زراعي ول ارتفاع ال كفاءة الانتاجية .

منهجية البحث :

ا ال :**مشكلة البحث** :تكمن مشكلة ال بحث في عدم ال تمام ال مخططات ال بشرية ، ال مالية ، ال معلوماتية في اقامة ال مشاريع ال زراعية الانتاج ال زراعي ال محلي وتوفير ال غذاء ال سكان والاستفادة من ال مخرات الاكاديمية في مجال الانتاج ال زراعي ال محلي .

ث ان ي ا: **اهمية البحث** تتجلى اهمية ال بحث في ت عرض ه ل مشاريع ال زراعية ال تي ت تناسب مع د ال تقني في ال كوت / ب جهود ت مويل ذاتي ، ون جاح ها في انتاج ال محاصيل ال زراعية ول حوم ال دواجن ال سمك وال عسل وم حصول ال فطر ك خطوة ت جريبية اولى ، وه و ما أ فتقر ال ي ه ال مشاريع ال ناجحة والانتاج ال محلي) ت ج عض وي (م خال ال مخططات ال حكومية وع دم استخدام ال مبيدات .

تتوقع الباحثة ان مشاريع الزراعية في العراق تعاني من الكثير من المشاكل في تخصيص الموارد المائية الغذائية لاستخدام الموارد البشرية العاطلة .

ثالثا : هدف البحث يهدف البحث الى التعرف على مشاريع الزراعية التي تم انشاؤها في العهد التقني / كوت لإنتاج المحاصيل الزراعية ولحوم الدواجن الأسماك لاستكمال وتحسين الأمن الغذائي لتلبية الطلب المتزايد لسكان عام .

رابعا : فرضية البحث

نص فرضية البحث على ان اقامة انشاء مشاريع الزراعية في الخطوط الصحيحة من شأنه زيادة الانتاج الزراعي المحلي وتعزيز الأمن الغذائي ، وامكانية توفير الموارد المائية الضرورة عن الحاجة في حالة توفر الشروط المائية الطبيعية واستخدام الأسمدة .

خامسا : وصف البحث

اعتمد البحث على البحث الذي يتبع منهج الوصفي التوضيحي بتحليل وزارات الانتاج الزراعي وهو دراسة مشاريع الانتاج الزراعي في العهد التقني / كوت وكذلك اخذ المسوحات الميدانية لواقع الانتاج الفعلي في مشاريع الزراعية لموسم الاول .

سادسا : هيكلية البحث

تضمن البحث ثلاثة مباحث سبقتها مقدمة ، واستعرض الباحث في المبحث الاول مقومات الانتاج الزراعي في العهد التقني / كوت ، اما المبحث الثاني فتناول مشاريع الزراعية في مسح الميداني التي تم اختيارها في العهد التقني وواقع الانتاج الفعلي في مشاريع الزراعية من خلال الجولات الميدانية التي قامت بها الباحثة ، اما المبحث الثالث فتناول الاستنتاجات والتوصيات .

المبحث الاول :- مرتكزات الانتاج الزراعي

يعرف الانتاج بشكل عام هو النشاطات التي تحول الموارد المتاحة الى خدمات او سلع في حين ان عملية تعبئة الموارد الزراعية وتوظيفها

نشاط زراعي معين السيادة من قوي يعيد ولعة او محصول معين يطلق عليها الانتاج الزراعي ، ويشمل الانتاج الزراعي على الانتاج النباتي والحيواني العراق يزخر بالموارد الطبيعية المتنوعة التي تمكنه من زيادة الانتاج الزراعي بشقيه النباتي والحيواني ، فضلا عن توفر الفوائض من السوق الزراعية وتطوير تجارته الخارجية .

أ ال:-مقو ات الانتاج لزراعي في لمعه الق ني /كوت

1- الموارد الطبيعية

نشئ المعهد مقبل الشركة في ني وتم فلقة اج قوي عام 1980 كمعهد زراعي يتخصص بأعداد وتخريج كوادر وسيطة تخصص صوب الانتاج النباتي والحيواني مثل الايعاز المعهد للزراعي في كوت من المعاهد التي انشئت بشكل علمي وتطور من قبل شركة عالمية في قطاع الزراعة للزراعة على مساحة 1200 دونم . يحتوي المعهد على مجموعة تماثيل من الحيوانات ومن حقول ومعمل علوف ومجزرة ، فضلا عن مجمع لانتاج اللحم الاحمر ومن حقول لباقوار واغنام ومجزرة فضلا تحتوي على أقسام منفصلة عن المجزرة مستوردة من فرنسا واسترالية ولكن يوجد في حقول الانتاج الحيواني ، وعرضوا اسم الكبير في هذا الغراف مثل النسبة للأراضي الزراعية قد تنشأ بسبب انها كانت تابعة من الاصناف العالية المودة غزيرة الانتاج ولكن بسبب الزيادة بسبب الحقول ، ولكن ذلك كان بسبب الغراف اسرة المعهد التخصص صوب الزراعة حاصوا على شهادات الاعلى حسب التخصص ، وواجبهم مارسون التخصص مثل تضمن الموالي بالعلوم والتطور قوي حيث وافضوا عن توفير الدعم والتمويل الذي يحتاجونه، اذ روى احد الاساتذة الزراعيين بان حقول مطلوبة توفير ذلك الوقت كاني سبب اجابة لوم وقود طلوب احتياجاتهم وزيادة غلة عمليات جراحية طبية للحيوانات ، وتحتاجها !

وبسبب تخطي الظروف السياسية وعدم وجود استقرار حيث فقدان الادارة الموارد والامكانيات حتى تحقيق الاهداف تحتاجها المعهد من زراعي الذي مع وتقني عام 1988 تم صهر اثنين تخصص صوب كل من النوعية ، بطيئة، اداري (ولم يتم بقاء اي تخصص زراعي احد الاقسام الزراعية

الن موذجية والتي يتم زاش اؤ ها الى ص رف ع لي ه لبب ال غ لك ي رة . ان وذا الت جول ادى الوى ق ي ول ح م لوة واس ع ق وي ج ن وا وم ن والع ال ق ض رو اع ت خ ري وب ك ول ال م ن ش رو آت ل لزراعي ة ال م وج ود ق وي ل م ع ود ت ح ي ل وو ال وى و ي خ دم ت ل خ ص ص ات ال ج ي دة ب ل خ ى ال س ي ن و الا ر اض وي ل لزراعي ة ق ت وم ت أج ي رو ا ب س ال غ خ س رو ة ال وى اش رو خ اص لا ي ت م ون ال وى ل لزراعي ة ب ت ص ول ة م و ا دى ال وى ت دم ي ال س ي ن ب ل ك ام ل و ه ذا الت ح ول ف ي ل م ع ود و و ص رو رة و اض ح ة ل س رو ء ت خ ط ي ط ال ن ظ ام ال س ب ق ، ول و ك ان ل م ع ه د ب ي اع ل ت خ ص ص ه ل لزراعي م ع اض راف ت ل خ ص ص رو ات ال ج ي ودة لا ص رو ح ل و ه دور ب و ار ز ول ك ي ور ف وي الا ت واج ل لزراعي خ ص رو ص ف ي ت ر ل ح ص ار الق ص ادي وال ت وي ل ت ود ت أل ك ور و ن ع ش ر س ن وات ، ض ال ع ن ل م ح اف ظ ة ع ل ى ال ن ش ات ل لزراعي ة ال ت ي ي م ت ل ك ها .

م و ن ق ود ف وي اع ال ت ي ض رو ح ب وان ل م ع ي م ت ل وك م ق و م ات م ل ي ع ي ة ن م وذ ج ي ة إ ل ت واج ل لزراعي ي ت م ث ل ف وي الا ر اض وي ل لزراعي ة ل ل خ ص رو ة ب ج ا ب ن ور ال غ ر اف ال وذ ي ي ز ود ب ال ي واه ال م ط ل و و ة إ ل ت واج ل لزراعي ، ل وا ل ن س رو ة ل ل م و ا ل ب ش ور ي ف وي ت ت وف رة اذ ا ح اف ظ ل م ع و ب ال و ع ام اي ن ال خ ص رو ص ل لزراعي ، ض ال ع ن ع ق ل ي ل م ن ح م ل ل ش رو ه ادات ال اع ل ي ا ذ وي ال خ ص رو ص ل لزراعي ، و ع د ال ح اج ة ال ى ي ل ي ع ام ل ق ف ل وا ت وف رة ن م وذ ك ورة ن ل وك لان اغ ل ب س ك ان ال ن اط ق ال م ي ط ق ل م ع ي ت ن و ن ل لزراعي ة م ت ل ك ون خ ورة لا أس ب ها .

2- ال م وا ر ل م ال ي ة

ت ع م س ال ة ي ل ج ل ك و ف ي ر م ص در ت م ي ل ال م ش رو ع ات الا ت اج ي ة ل لزراعي ة م ن ال م ح د دات ل ل ي ئ س ة إ ف ه ض وال ع ن ك ون وا و م ن ال م ع ق وات ال م م و ة ال ت وي غ ال وا م ل واج ع ل ام ش رو ر وع ات ل لزراعي ة ق وي و ح ل و ة ال ت م و ل ي اض روا ، و و ن ي ش رو م ل ج ي ع ال م ش رو ع ات ال س ت ث م اري ة ع م و وا . و ل م ع و ي ع ي ع و د ع ل و ت خ ص ي ص رو ات ال م و ا ز ن ق ي ف ل اق ه و لا ي س م ح ق ل ون ه ب ل إ ف اق ع ل ى ل ام ش اي ع ل لزراعي ة ك وا ل ي س رو ج ال ص رو ف و م ن الا ي رادات ال ت وي ت م ج ي ت وا ع ل وى و ف ق ال ق ول ون ب ل ك ال ي ي ن أ ي ف ا دور الادار ق وي ال ي ح ث ع ن م ص رو ادر ل ل ت ي ول و م ن داخ ول ل م ع ه د ، و ه و م ل ي ع د الا ن ج از ال ذ ي ي ش ار ل ب ال ن ا ف م ن خ لال خ ب رة و د ر ي ة و م ع ف ة الادار ة ل اع ل ي ال م ع ه ف ق و ا ت غ ل ت ت ل ف وا ع ال ر ول وب ا ال ج و رب ع د ع ام 2003 م و ل اع ل ك وس ع ل وى ت ل ف وع ال ق درة الادخار ي ة ل ج ي ع ت س رو ي ل م ع ه د ب ف ت ح ب اب الت ع د م ع و م ل ام ش وار ك ق وي ن ش وا ع ام ش رو ا ي ع ل لزراعي ة

بالمعدد من خلال توجيه مكاك الحسوب قدرتو المعايشو كل اتجواري
عاوى وق العقوفو الي ملحوق)1(،وعلى الورغم وتلقي واعوروض ون
خارج الوظفي ن الا انتوجيلوا توعاود الحصور وعتسريي المعود ،
برغم عوزوفب عوض التسريين عن امشوار اكقوي وذلمشواي عسريب
كون ومقشار اكوفي يب عضلامشاي عي زمن النظام السابق ولت خذ عا
في جين ها ،الا ان ادارة المعمداستطاعت انواع مؤة وسيع عشون تسريا
وب مختلف العاي ن الوظيفي ة تسيسي فني ، اداري و(بالغ اجمالي المبلغ
مئة واب عة عشر مليون ثالثمئة وخمسي ن الوف دينار)114350000(
ولمعيتم اس المبلغ فع عة واحدة اس تمرفت حب ابلامشوار اكة ، اتووح ظ
ان ب عضل امشار اكي ن اكاري سددون بشك لشهري وبالمبلغ الذي فوض عن
مصورفه م ولكن المبلغ الفوتفوي الورو وه مشوار اكة الوع ضبمبلوغ كبير ،
و هيتمثل ادخار اقلت رلل سابقة ،بالرغم مشار اكتب عضل فريين والاداريين
وب شوك لتنسواز لي الموسوى)13000000،10000000، 6500000 ،
7500000، 2500000، 2000000(دينار وف ضروال عون مشوار اكة
الادارة اعلى المعوبمبلوغ)5000000(دينار ووذايودل على القناع ة
الخاطئة االطمئنان ال عالي بان المبالغ مهمبلية امنة ،مستع ين مسرولي الفسواد
بالمشاريع جيع فاصل الحول فض وال عن تلاعب بالمبالغ وه .وبالتالي يتوم
توفير الموارد المالية من المبالغ المتبقية لدى الموظفين وبدون فوائد.

المبحث الثاني :- مشاريع الانتاج الزراعي في المعالجة في كوت

بناء على هيكلة المعهد من مقومات الانتاج الزراعي تم الاتفاق على انشاء خمسة مشاريع وهي كالاتي :-

اولا :- مشروع تربية الاسماك

ثانيا :- مشروع تربية الدواجن

ثالثا :-مشروع تربية النحل لانتاج العسل الزراعي

رابعا :- مشروع انتاج الفطر الزراعي

خامسا :-مشروع انتاج العسل

اولا :-مشروع تربية الاسماك

يعد من المشاريع الزراعية التي تعمل على تربية الاسماك وانتاج الحوم الاسماك الى الاسواق المحلية بأسعار مدعمة وتوفير فرص عمل في الريف للعاطلين عن العمل من اهل المواطنين عامة والمتسربين في المعهد خاصة، فضلا عن خلق فرصة عمل للشريحة معينة من ابناء المحافظة وكذلك عدد من المتسربين من اشتراك في الاعمال الرئيسة في تنفيذ المشروع فرق للاعمال السدة وتهيئة حوض بسعة مساحة 5000م2 وتسييجها وتهيئة واعداد خط ماء وبناء غرفة خاصة لحراسة كما تضم زراعة مساحة خضراء لانتاج اعلاف نباتية خضراء (مخصص لتجهيز الاعلاف الى المركزة وبمساحة 5دونم(اي)12500م2(وبلغت الطاقة السنوية لحوض تربية في خمسة هكتار)2500(تتم تربيته المدة من اربعة اشهر الى ستة اشهر لي يصل وزن الكيلو في الى 2 كغم بواقع ثلاث دورات .

ثانيا :-مشروع تربية الدواجن

تعتبر صناعة الدواجن احدى النشاطات الانتاجية المهمة في القطاع الزراعي لما لها من دور في توفير مادة البروتين الحيواني الرخيص للفرد ، من خلال ما يتم انتاجه من بيض المائدة ولحوم الدجاج .

ضآلة عن كونها من العوامل الاساسية التي تعيق ابراز المقومات الطبيعية في مجال انتاج اللحوم ، لما تتميز به هذه الصناعة من سرعة في الدورة الانتاجية لهذه المشروعات مما تنعكس على انتاج الزراعي بسرعة تنمية إمكانياته وقدرته الانتاجية، وفي هذا المشروع تم استغلال الطاقات المتاحة من الفراغات الموجود في المعهد والتي تتباع الى حد ما الحديثة والمتطورة في تربية الدواجن على مستوى محافظة وبلغ تم أيواء دواجن بستوعان خمسة الاف طير)5000(ولمدة سبعة اسابيع ومن ثم يكون جاهز للبيع .

ثالثا :- مشروع البيوت البلاستيكية

يعد مشروع البيوت البلاستيكية لإنتاج محاصيل الخضر من المشاريع الزراعية التي تعتمد على فوق الطراز الحديث للزراعة والارواء معا، وتشمل محاصيل الخضر الثمرية من الطماطم والخيار والفلفل والباذنجان ، وهي من المحاصيل المهمة التي تعتمد عليها الغذائية كبيرة في مجتمعنا المعادن والاملاح وتحتوي على كميات من المواد النشوية والبروتينية والسكرية والدهنية والفيتامينات ،من هنا ما هو محصول حيوي وهنا ما هو محصول شتوي، ستهلك كميات كبيرة لا يمكن الاستغناء عليه في غذائنا اليومي وهي مكملة للحوب ، وهذا يعكس الاهمية الاقتصادية لتحديد تلك المحاصيل الخضر في مجال الانتاج الذي يحقق هذا المشروع مكاسب اضافية الدعم للحركة الزراعية في قضاء الكوت والاستفادة من المخلفات الزراعية لبعض المحاصيل الحقلية (والاعتماد على جذب الزبائن من الاضرية والنواحي من خلال تقديم منتجات زراعية بأسعار تنافسية ، وهو ما يخفف العبء على المواطنين ، ضلا عن خلق فرص عمل تتوافق البيوت البلاستيكية ومواقع ابعة في اكل مغطاة بالبلاستك)2 طبقة (ومنظومة الري بالتنقيط عدد رابع وحوض للري بالتنقيط تم اعداد الجدوى الاقتصادية لهذا المشروع تتضمن دورة الايرادات لمدة ستة اشهر وفق لكميات التالية لكل محصول ولمدة سنة .

1- محصول الطماطم 6000 كغم
2- محصول الخيار 6000 كغم
3- محصول الباذنجان 12000 كغم
4- محصول الفلفل 4000 كغم

رابعا :_ مشروع زراعة الفطر

يحتوي الفطر على الكثير من المركبات الغذائية والمعادن النادرة من الالياف الغذائية ، والتي تعود على الجسم بالكثير من الفوائد فهو يعد الاول للحوم يعد مشروع زراعة الفطر الزراعي احد المشاريع الزراعية الناجحة وذلك كون المواد الخام الاساسية المستخدمة في الانتاج متوفرة محليا مثل بقايا المخلفات دجاج الحوم والتي تعد من اساسيات اعداد التربة المستخدمة في زراعة الفطر كما ان الانتاجية المرتفعة واسعارها العالية تشجع المستثمرين على مدار السنة فضلا عن توفير فطر طازج يتوافر له السوق المحلية والاستغناء عن المستورد منه ذو السعر المرتفع . تم استحداث مزرعة لزراعة الفطر في المعهد داخل بناية بمساحة 28م2 ضمن مزرعة من

السرندي يجن ل المع ول حرار يا ، وتعتن ي ع مس اطب حي ببث ة طوب ق س ع ة ك ل ط ب ق 3،5 م2 م ع ص ري ع ال ث م س اطب ب م س اح ك اي ة 31،5 م2 وين اء ح وض ت ح ض ري ب ب اع اد 5م×5م×2م ، تو ص ري ع م س ار خ ل ط ال ه وا ع ل ى ت ف ئ ة وال ت ب ري د م ع ال ه واء ال خ ارج ي ، وت م ت ج ي ز ل م ع م ل ب ف ر غ ات ه وا ع ل غ ر ض ال ي ط ر ة ع ل ى ب خ ار ال م اء ال ت ف ق ل ض م ان د ر ج ة ر ط وب ة م ن 80 % ال ى 95% اض ف ل ة ال ى ج ه از ت ب ري د وت ف ئ ة ي ك ون ال ش غ ي ل م ن خ لال و ح د ت ح ك م خ ارج ي ة ، وث لاج ات ح ف ظ ال ه ت وج .وتتك ون دورة ال ي ع م ن ث لاث م راح ل ق ط ف ات (ت ب د ال ق ط ف ة الا ول ى ب ع د ع ش ر ي ن ي وم ا م ن ال ز را ع ة ت ل ي ه ا ال ق ط ف ة ال ث ان ي ة ب ع د ع ش ر ة ي ام م ن ت ل ت ه ا ال ق ط ف ة الا ول ى وب ن س ب ة 35% م ن ال ك م ي ة ال ك ل ي ة ل ل ث م ار ، ث م ت ب د أ ت ل ت ا ج ال ق ط ف ة ال ث ال ث ة ب ع د ع ش ر ة ي ام م ن ت ل ت ه ا ال ق ط ف ة ال ث ان ي ة وب ن س ب ة 30% م ن ال ك م ي ة ال ك ل ي ة ل ل ث م ار) .

5م ش ر وع ت ص ن ي ع ال ع س ل

ل ق د خ ص ه ل ت ب ارك وت ع ال ى ن ح ل ال ع س ل ب ك ر ي م ال ق ر آن ال ك ر ي م ، و ه ذا ي د ل ع ل ى أ ن ه ا ح د ى ال ن ع م ال ت ي ت ج ل ى ق د ر ة ال خ ال ق ع ز و ج ل ف ي ه ذ ا ال ك ائ ن ال ح ي ال ذ ي ي خ ر ج م ن ب ط ون ه ا س ائ ل ا ل ذ ي ذ ا ش ف اء ل ل ن اس م ن ا ال م ر ض ، و م ع ت ط ور ال ت ج ار ب و الا ب ح اث ال ع ل م ي ة ت ز ا د الا ه ت م ام ب ال ع س ل ل م ا ل ه م ن ق د ر ة ش اف ي ة ق د ه ش ة و ف ر ة ع ل ى ت د او ي ج م ي ع ا ن ا ع ال ج ة ال ت ي ت خ ت ل ف ة ، و ه ذا ي ب ر ر ز ي ادة ال ط ل ب ع ل ى ال ع س ل و ل ك ل م ا ت ر ت ب ع ال ط ل ب ع ل ى ال ع س ل و ل م ن ت ج ا ت ه ا ف ي ا ز د ا د ال ت و ج ه ن ح و ت ن م ي ة ال م ش ار ي ع ال ن ح ل ي ة ل ل ز را ع ة ال ت ي س و ف ت ز و د ال س وق ب ال ع س ل ال ص اف ي ب ع ي د ا ع ن ال ش و ائ ب و ال ت ل و ث ات ال ت ي ت ع ت ر ي ال ع س ل ال م ح ل ي ال م ع ر و ض ف ي أ ل ا س واق ، ف ض لا ع ن ج و د ة ال ع س ل ال م ح ل ي ال م ع ر و ض ف ي ال س وق ال ت ي ت ع ت م د ع ل ى ع د ي د م ن ال ش ج ار و ال ن ب ات ات ال ت ي ت ع ط ي ه ذ ا ال ع س ل ط ع م ا و ل ون ا م ع ي ن ا ، ف ع ل ى س ب ي ل ال م ث ال ت ج د ع س ل ال ك ن ا ف ة ي ت م ي ز ب ل ون ه ال ك ه ر م ان ي ال ق ر ي ب م ن ال ل ون ال ذ ه ب ي ، ب ي ن م ا ت ج د ع س ل ال ب ر س ي م ل ي ل ون ه ب ن ي ا ل ق ر ي ب م ن ال ل ون ال ب ر ت ق ال ي ، و ه ذ ا ك ل ه ي ع ط ي ال ع س ل ن ك ه ة خ اص ة ت ج ع ل ه م ط ل وب ا ل ل ع م لاء ال ذ ي ن ي ف ض ل ون ن و ع ا م ع ي ن ا م ن ال ع س ل ل ت ن و ع ه ذ ا ال ن ك ه ة و ال ط ع م ال ف ر ي د ال ذ ي ي م ي ز ه ا ل ل ح ص ول ع ل ى ع د د ا ن ش ا ء م ن ال ن ح ل ت ن ت ش ر ي ن ف ي ه و ل ه ذ ا ف ب ر غ ت ك ث ر ف ي م ج ال ت ر ب ي ة ال ن ح ل و ه ذ ا ك ل ه ا ض ر و ر ي ل ع د د ا ن ش ا ء م ن ال ن ح ل ا ن ت م ش ر اء ا ب ر ع خ ال ي ة ف ق ط و م ن ث م ت ك ث ر س ر و ت خ ال ي ة ب ع د ه ا ت ش ر اء خ م س ال ي ك ون ل م ج م و ع خ م س ع ش ر ة خ ل ي ة ، و ك ل خ ل ي ة ت ح ت ي ع ل ى ع د ة ط ب اق ، ي ت ر او ح ا ن ت ا ج ال خ ل ي ة م ن 8 ك غ م ال ى 15 ك غ م ح س ب ح ج م ال خ ل ي ة و ك م ي ة ال ر ح ي ق ال ذ ي ي ت ال ح ص ول ع ل ي ه .

المبحث الثالث : توزيع الانحراف على المشاريع الزراعية للموسم الاول

تم العمل بالمشاريع الزراعية من قبل الشركة بعد الانتهاء من الظروف الناتجة عن الحرب الذي مر به العراق ، انتهت الشركة من اعادة تأهيل المشروع الذي كان يعتمد على الزراعة المطرية ، وهذا المشروع يقع في محافظة نينوى ، انتهت الشركة من اعادة تأهيل المشروع الذي كان يعتمد على الزراعة المطرية والمروية بالانهار ، وكان لهذا المشروع دور كبير في تشغيل العمالة الموجودة في المنطقة ، وكان لهذا المشروع دور كبير في تشغيل العمالة الموجودة في المنطقة ، وقد تم استئجار العمالة ذوي الخبرة للعمل بالمشروع واعتماد على العمالة المحلية ، اذ كان العمل يتوقف على الظروف الجوية والتي تكون بعيدة عن السيطرة ، اذ كان العمل يتوقف على الظروف الجوية الشديدة ، من خلال عقد دورات تدريبية تم من خلالها عرض ما تم صرفه على المشاريع والخطوات التي وصلت اليها المشاريع ، وهو ما ساعد على زيادة قبول المشاريع من قبل المستفيدين ، وهذا ما ساعد على وصول المشاريع الى مرحلة الاستثمار ، كما تم توفير العمالة المستثمرة من خلال الاعتماد على الايدي العاملة المحلية والخبرة في العمل وهو ما انعكس على انتاجية المحاصيل الزراعية واستغلال الموارد المائية والبشرية التي تملكها المجتمعات المستفيدة من المشروع .

اولا : تحليل الكلفة الاستثمارية للمشاريع الزراعية للموسم الاول

تم البدء بالعمل في المشاريع الانتاجية الزراعية من قبل لجنة مسؤولة عن المشروع الزراعي وكان الموسم الاول بمثابة التشغيل التجريبي للمشاريع سنتعرض في ما يأتي الكلفة الاستثمارية لكل مشروع .

1- مشروع تربية الاسماك

تم تربية الاسماك كونها اولى في حوض نوبعده تم بيع الانتاج ، اذ بلغ الايراد الكلي (35050750) دينار في حين بلغ اجمالي مصروفات (5150000) دينار

لي سجل اعلى نسبة ربح بين المشاريع الزراعية والتي وصلت الى 85% ،كما بلغت الكمية المنتجة والي)8762(كغم من لحوم السمك وكما مبين في الجدول ادناه.

جدول رقم) 1 (

الكميات المنتجة والايرادات الكلي والصروفات الكلي والارباح من انتاج المشاريع الزراعية للموسم الاول

المشروع	الكمية المنتجة	الايرادات الكلي (دينار)	المصروفات (دينار)	الربح (دينار)	النسبة %
تربية السمك	8762كغم	35050750	5150000	29900750	%85
تربية الدواجن	9544طير	23860500	7632350	16228150	%68
البيوت البلاستيكية	20910،500 كم	8455250	3253000	5567250	%66
انتاج الفطر	1001كغم	2002000	500000	1502000	%75
انتاج العسل	225كغم	7875000	2520000	5355000	%68

الجدول من اعداد الباحث بالاستناد الى وزارة التخطيط العلمي الجهاز المركزي للتقييس والسيطرة النوعية / كوت الوحدة الميدانية - اللجنة المشرفة على المشاريع

ان ارتفاع الكمية المنتجة من هذا المشروع ممكن عكسه على ارتفاع مساحة المسطحات المائية حيث ان المشروع عبارة عن احواض ترابية مساحة) 6 دونم (يتم تجهيزها بالاسمدة العضوية والكيمياوية لغرض تهيئة الغذاء الطبيعي للاسماك . وتتم تربية المشروع من خلال وضع الاسماك الصغيرة بعمر سنة واحدة في احد الاحواض المعدة لتربية الاسماك وتغذيتها على الغذاء الطبيعي المتوفر في الحوض والغذاء المكمل المتمثل بالعلف المركب المتوفر في السوق المحلي ، وتتم عملية التسويق عن طريق صيد الاسماك باستخدام الشباك الخيشومية ذات العيون المختلفة الاحجام لتسويق الاسماك الكبيرة الحجم والوزن ، وتترك الاسماك الصغيرة لتنمو وتكبر في الحوض ، وهذا ما يسمى بالصيد الانتقائي ، وتتم عملية التسويق بشكل يومي او اسبوعي حسب الطلب في السوق المحلي ، لتشمل انواع الاسماك النهرية ، ونوعية جيدة خالية من الشوائب والمواد الكيميائية .

2-مشروع انتاج لحوم الدواجن

يعد الهدف الاول لتوفير اللحوم البيضاء ازدياد مستمر لتوفير المواد البروتينية الحيوانية لمستهلك ، وتتميز مشاريع انتاج لحوم الدواجن بالسرعة في الدورة الانتاجية مما جعلها تحتل الصدارة في قطاعات الانتاج الزراعي .

تتوافر الدواجن وبيضها من دجاج اللحم بوفرة خاصة الفخذ والصدور ، وتوجد بعض الوحدات الدجاجية على شكل مجازر تتعامل مع المزارعين لامداد المستهلك بالدجاج المذبوح ، وتتميز اسعار الدجاج بانخفاضها عن اسعار اللحوم الاخرى ، كان الاقبال على شراءه كبيرا جدا ، ولذلك لما يتميز به من سعر منخفض مقارنة الاسعار في سوق المورد ، انتشار المجازر على نطاق واسع ودون الحاجة الى مورد فضلا عن توفر الوحدات الدجاجية ، انتشار خطوط تقطيع الدجاج في المحلات ومراقبة الاسواق لضمان سلامة الدجاج المعروض للبيع من قبل الجهات الرقابية ، وهو ما يشجع على انتاج الدجاج .

ان بيع الدجاج داخل المحلات وضمان جودة المنتج النهائي في السوق المحلي وقلة الوسطاء ساهمت في زيادة ارباح المشروع بنسبة 68% من راس المال الكلي قدره (23860500) دينار في حين بلغ المصروف الكلي للمشروع (7632350) دينار وبلغ انتاج (9544) طير وكما مبين في الجدول (1) .

تتحقق انتاجية مشروع الدواجن بشكل مربح في ظل توافر الطيور في محافظة واسط ، على الرغم من عدم اصدار تشريعات تلزم المستهلك عن شراء الانتاج المحلي بدلا من المستورد.

3-مشروع انتاج البيض المائدة

تم انتاج البيض في ثلاثة مجاميع تجريبية ، كان المجموع الاول يتكون من (8455) دجاجة بيضاء داخل المحلات ، يتم تغذيتها على علائق جاهزة ، وتتميز بكبر حجم البيض ، يتم بيعه بالوزن ، ويتم استخدام البيض المتكسر والمشوه في المنازل ، اما المجموع الثاني فقد تم تغذيتها على علائق محلية الصنع ، ويتم بيعه بالعدد ، اما المجموع الثالث فقد تم تغذيتها على علائق محلية الصنع ، ويتم بيعه بالعدد ، ويتم استخدام البيض المتكسر والمشوه في المنازل ، ويتميز بانخفاض سعره عن المجموعتين الاولى والثانية ، وذلك لعدم وجود اقبال على شرائه ، ويعود السبب في ذلك الى عدم الالمام بالقيمة الغذائية للبيض المشوه والمتكسر ، علما بان هذا النوع من البيض يتميز بانخفاض سعره عن باقي انواع البيض المنتجة من المحلات .

بلوغ الاجور الكلي لهذا المشروع (8455250) دينار اما في حين بلوغ اجمالي المصروفات) 3253000(دينار اي ما يعادل نسبة ربح مقدار 66% وكما مبين في الجدول)1(

4انتاج الفطر

بعد الانشاء مع مراعاة الفطر تم انتاج الموجة الاولى والثانية والثالثة)1001 (كغم مع اولى ثلاث قطوفات الفطوة الاولى 450 كغم والفطوة الثانية 350 كغم والفطوة الثالثة 201 كغم كتجربة لهذا المشروع ، بعد نجاح هذه الموجة والاقبال على شراء منتجات المعمل ، قام تلك الشركة على هذا المشروع على وسع في هذا المشروع من خلال استخدام ظروف مساحة المزرعة من 21م2 الى 80 م2 تم بيعه الى المطاعم الى حجم الثمالي اضافة عن طعمه كونه طازج اول هي قفي المخازن مباشرة بعد تمت فسحة المعدة من عدة ولت لغرض السوق عن تلك الشركة على المعمل من اجل الشراء معامل داخل الحافظة وخارجها .

5انتاج العسل

تم انشاء ظلة جيدة خاليا النحل ، السيادة من وازه البرسيم الحجازي فضلا عن اشجار السدر والازهار المختلفة والتي تنبك ورقي حيث المعهود ، تبين تلك جودة المشرفة على هذا المشروع بان هناك معرفة ودراية وبخبرة على هي قفي مجال تربية النحل الذين يمارسون (.

تم انتاج حين وخمسة عشر كيلو غرام) 225(وان العسل خلال موسم اشجار الكينا والبرسيم الحجازي ، تبين عسل مدعم وبلغ خمسة ثلثين لف دينار) 35000(كيلو غرام الواحد تبين زالعسل المتجلي المعبأ وهادة اخصر يبين في مجال انتاج العسل بطعمه كونه طبيعيا 100% ستخلصوا من الشوائب فضلا عن النسبة المئوية البرية العاقول السوب (وهو ما زادت وزانة جودة العسل المنتج في الاخرى في ظروف اسوط . استطاعت تلك المشروعة على انتاج كمية من الغذاء الملكي الذي ستخدم في العلاج قم لدى جنسين ، مما جعل سعره متوفرا في صلسعر الغرام الواحد الى عشرة الف دينار)10000 (تقريبا كونه محدودة جدا .

وهناك علي في طول تجربة في مراحلها الاولى ، وهي استخدام السوق الحلو في الجاز المراطل مختلفة تمثل رتماي زالمفصول الحجوب الفيوة وتوم شرفاؤ بعمل سوق لانحل .

المبحث الرابع : الاستنتاجات والمقترحات

اولا الاستنتاجات :

1- يمتلك المعمل مقومات تمكنه من توجيه الاشاء مشاريع زراعية وبتشريعين الانتاج الزراعي النباتي والحيواني .

2- بالإمكان التغلب على مسألة ايجاد مصادر تمويل للمشاريع من خلال الاعتماد على قدرة الادخار لدى الموظفين واستثمار الرصيد المتوفر لديهم دون فوائد ، عن طريق فتح باب التعامل مع المشاركين سواء للمشاريع الزراعية .

3- يعتبر في القانون الغابات الطبيعية الجديد ورب اموالهم بالتعويض عن التسوفي تؤدي الى التغلب على مشكلة التمويل .

4- عند تمكين الادارة المحلية من زيادة مواردها المالية يتسنى لها الشروع بالمشاريع التي تهدف الى القضاء على الفساد .

5- تتوفر مشاريع الانتاج الزراعي وتتنوع بشكل يلائم كل موسم ولكن قلة راس المال تحد من الانتاج وتغلب الحيوان وذلك يدل على وجود الخلل والمعوقات التي تعيق واستخدام السماد العضوي .

6- كان لمشاريع الانتاج الزراعي دور في تنمية الموارد البشرية عامة والزراعية والنباتية والحيوانية خاصة من خلال توفير فرص العمل .

ثانيا المقترحات :

1 - ضرورة اعداد استراتيجية واضحة لإدارة الموارد المالية في جميع المحافظات الزراعية .

2 -العمل على تفعيل مبدأ المشاركة وطرح المشاريع الزراعية الاستثمارية وفق دراسات جدوى مسبقة .

3 تشجيع فكرة وطريقة تمويل المشاريع الزراعية في المحافظات / كطريقة ثانية لتمويل المشاريع في جميع الوحدات المحلية وكبديل عن الخصخصة والتي تكون فيها طريقة لإدماج القطاع العام مع القطاع الخاص وطريقة في الوقت الراهن .

4 - توفير المستلزمات الانتاجية اللازمة وبالوقت المناسب من قبل وزارة الزراعة وتقديم الدعم اللازم لتشجيع هذا المشروع كخطوة اعادة الاتجاه للنهوض ، مما يؤدي الى تخفيض صادرات المنتجات الزراعية المستوردة بأقل الاثمان.

المصادر :

1 - الجامعة التقنية الوسطى ، المعهد التقني / كوت ، الدليل المرشد لمشروع الدواجن ، بغداد ، 2015.

2 - الكتب المنهجية وفق المقررات الدراسية ، وزارة التعليم العالي والبحث العلمي ، مطبعة التعليم التقني ، بغداد ، 2001 .

3 - رحمن حسن محمود ، المشروع الداجني في محافظة واسط وسبل الارتقاء الفني ، مجلة الغري للعلوم الاقتصادية والادارية ، جامعة الكوفة ، المجلد : 2 ، العدد : 11 ، 2009 .

4 - عبد الوهاب مطر الدوري ، اقتصاد الدواجن ، الدار الوطنية للنشر والاعلان ، بغداد ، 1980.

5 - فضل جواد دهش ، الاثار المترتبة عن انضمام العراق الى منظمة التجارة العالمية على سوق القطاع الزراعي ، مطبعة العزة ، بغداد ، 2010.

6 - الدليل المرشد على المشاريع الزراعية لسنة 2015.

7 - مواقع وبرامج الانترنت ذات العلاقة بالقطاع الزراعي 1) Http://mawdoo3 .Com

8 - مزاحم مدحت عزيز ، الانتاج الزراعي في العراق بين الواقع والطموح ، مجلة المستنصرية للدراسات العربية والدولية ، الجامعة المستنصرية ، بغداد ، العدد (38) ، 2012 .

9 - وزارة التعليم العالي والبحث العلمي ، الجامعة التقنية الوسطى ، المعهد التقني / كوت ، الدليل المرشد الى الوحدة المائية .

التقييم الاحصائي لكفاءة اداء تدريسي جامعة النهرين

Statistical evaluation of the efficiency of researchers Application study in al-Nahrain University

م.د. سفيان مظفر صالح
جامعة النهرين / كلية الهندسة
Dr. Sufian M. S. Al-dulaymi
College of Engineering, Al-NahrainUniversity
dr.ssfian2006@eng.nahrainuniv.edu.iq

الملخص :

زاد الاهتمام في الوقت الحاضر بموضوع كفاءة الاداء وفي الانتاجية وكفاءة العاملين في مختلف المجالات من باحثين ومدرسين وأداريين .. الخ ، وعلى الرغم من اختلاف عدد واحكام وجهة من او غير الحكومية سواء كانت خاص تجاري أم خدمي ، من البرزت اهمية وجود دراسات تتعلق بمثل هكذا نوع من البحوث حول هذا الموضوع بغرض الارتقاء بمستوى الاداء في المؤسسات ومن فاجاءت فكرة هذه الدراسة كإضافة للعلم في هذا المجال .

Abstract

Increased interest in the present subject of efficiency and productivity and efficiency in various titles today from, engineers and administrators. at all levels, whether governmental or non-governmental with private sector commercial or service, from here emerged the importance of studies concerned with such quality of research on the

subject for the purpose of improving performance in institutions and hence until this study as an addition to a field of knowledge in this area Submit.

1. المقدمة:

تسعى المؤسسات التعليمية لواكبة التحديات والتغيرات المتسارعة في جميع المجالات وذلك من خلال تبني استراتيجيات تعمل على تطوير أدائها وتحسين جودة مخرجاتها بما يضمن تحقيق أهدافها بكفاءة وفاعلية ، ومن خلال عملية مستمرة تهدف إلى تحقيق الجودة الشاملة في جميع مجالات العمل وتحقيق رضا المستفيدين وأداء العمل بالطريقة الصحيحة من المرة الأولى وتجنب الأخطاء وتقليل الهدر في الوقت والجهد والموارد المتاحة وأقصى درجة ممكنة من الفاعلية والكفاءة .

يحظى موضوع كفاءة الأداء باهتمام واسع من قبل الباحثين في مؤسسات سواء كانت تعليمية أم صناعية أم خدمية ، ولأهمية الموارد البشرية التي تعد من أهم الموارد المتاحة للمؤسسات في ظل التغيرات والتحولات العالمية المعاصرة التي شهدها القرن الحادي والعشرين ، فقد تطورت الأساليب والطرق الإدارية الحديثة في مجال العمل وتغيرت الفكر الإداري العالمي الذي أعطى الأولوية بشكل كبير لمصدر الإبداع والتميز لأي عمل، مع تنامي أهمية الموارد البشرية في المنظمات على اختلاف أنواعها وأحجامها وتعقد العمل الإداري . ولهذا تعود الإدارة الحديثة الموارد البشرية كمصدر للميزة التنافسية عن الموارد البشرية غير المؤهلة والتي تعتبر عبء على المنظمة ، وترى إن التطور والتغير السريع في مجالات الحياة المختلفة والذي يتطلب مواكبة هذه التغيرات لا يمكن تحقيقه بأي حال من الأحوال دون الاستثمار الجاد في الموارد البشرية ، وأصبحت تنظر إليها كعبء ولم تعد تنظر إليها كمورد يجب المحافظة عليه وتنميته ، إن أي تطور أو تحسين في كفاءة أي شيء لا يشمل العنصر البشري محكوم عليه بالفشل ، وان التنمية الحقيقية هي التي تعتمد على العنصر البشري الذي يعتبر المورد الأساسي والمحرك الفعال لجميع الموارد الأخرى المتاحة ، وهذه الأدوات يستحيل عملها دون أن يقوم بها العنصر البشري الذي يعتبر المحرك الأساسي لجميع الموارد الأخرى المتاحة ، من خلال امتلاكه لمهارات ومعارف وقدرات تمكنه من أداء عمله بالطريقة المثلى التي تحقق الأهداف المرسومة بأقل جهد وتكلفة ممكنة ، وهو ما يسمى بالكفاءة ، والتي تعرف بأنها الاستخدام الأمثل للموارد المتاحة من خلال جهاز إداري وخدمي متكامل . ان تطور المجتمعات في شتى المجالات والعلوم والتكنولوجيا ، والتوسع في أعمال المنظمات الحديثة أدى إلى تعقد وتشابك العمل الإداري وتنوع مجالاته ، ومن ثم استحداث أساليب وطرق لقياس الأداء ، الذي يتسبب بوجود كم هائل من المقاييس والمعايير التي تهدف إلى تحقيق الكفاءة والفعالية في أداء العمل ، وتعد المقارنة المرجعية من أهم هذه المعايير التي تعتمد على مقارنة أداء المنظمة مع المنظمات الرائدة في مجال عملها (النوعي

الجودة (جودات الاهتمام الرئيسي في الادارة الجامعية سواء في جانبها الاكاديمي او التطبيقي ، بسبب الى أن مداخل الاختيار تظهر لغات وداهات وذا الجوان.

2. أهمية البحث : من خلال الدراسات لهذا الجوان توفر الوعي الخاص بقال جوان الجودة السبب التي تم اجراؤ وفي جامعة ان هوري نتبين وجوف صور واضح ومحدوية عطالب الخين بشكل وعام تدريسين بشكل خاص فوالي فورة ألخورة ، وعلى وذا ألسر استوحيد مجاور وويات وذه الدراسة بالاعتماد على استمارة الاستبيان لكفاءة الاداء الكتروني لخاص بتدريسي الجامعة والوذي تم اعداده ونقول وزارة التعليم العالي والبحث العلمي بهذا الخصوص ، م)الشرافعلوى الدراسات العليا والشورفويم جوالت ذات مجا التعاقية آبوراءات الاختراع البحوث النشورة عري آومحلي آ لمشاركة في المؤتمرات والندوات محلي آ قأي آ ، وور لاعول نالسريق وعالم الوزالبخيوة ووزالالتعليم العالي مستمر لمشاركة في وضوع مفوورد ات الدورات لتدريبية وإقواء ألمحاضورات ضومن الاختصاص في جامعات نواظرة(.

تم استخدام التحليل الإحصائي) طريقة الانحدارات السلسلة Stepwise regression) في قبول أو فطالفرضيات الخاصة بالدراسة ، كما تم استخدام اختبار التوزيع الاعتدالي)مربع كاي χ^2(وهو اختبار يستخدم لمعرفة الدراسة لمعرفة ما اذا كان وناك علاقة بين تغيرين لدراسة مجموعة من العلاقات موضوع البحث .

3. أهمية البحث : إن جوهر عملية التخطيط ، هو تخيير من الأزمات المحتملة مواجهتها، وأطرفها، والظروف المحيطة بها، والتحديد الدقيق للأسس الإستراتيجية الواجب اتباعها في مراحل ألأزمة المختلفة، سواء كان ذلك في مرحلة اتخاذ إجراءات الحدّ منها، أو في مرحلة مواجهتها، أو في مرحلة ما بعدها. لقد اهتمت الدراسة بشريحة التدريسيين ، التي تعد احد المحاور الاساسية والداعمة لتنمية المحاور الاساسية في النظام الجامعي من منهاج وطالب وتدريسي وان هذا الاهتمام ينبثق من إستراتيجية دراسة الكفاءات التي هي جزء من إستراتيجية عامة لتنمية الموارد البشرية في المنظمة وتطوير الكفاءات البشرية باعتباره جهدا تتمثل اي ركز على تدعيم الخصائص الأساسية لمفهوم الكفاءات البشرية . اهتمت هذه الدراسة وحاولت

مجموعة من المتغيرات وبيان مدى تأثيرها على كفاءة الأداء التدريسيين والقيادات المؤثرة على هذا الاداء بصورة مباشرة وغير مباشرة .

4. فرضيات البحث : لقد اختارت الدراسة مجموعة من المتغيرات التي يعتقد أن لها تأثير في كفاءة الأداء التدريسيين وتم صياغتها بشكل فرضيات كالتالي :

1. عدم وجود علاقة بين كفاءة الأداء ومجموعة العمل الجماعي
2. عدم وجود علاقة بين كفاءة الأداء والتحفيز المعنوي والمادي (.
3. عدم وجود علاقة بين كفاءة الأداء وسنوات الخبرة .
4. عدم وجود علاقة بين كفاءة الأداء والرغبة في العمل .
5. عدم وجود علاقة بين كفاءة الأداء وعدد مرات النقل .
6. عدم وجود علاقة بين كفاءة الأداء وتوفر مستلزمات العمل
7. عدم وجود علاقة بين كفاءة الأداء والمسؤولية في العمل .
8. عدم وجود علاقة بين كفاءة الأداء والتدريب.
9. عدم وجود علاقة بين كفاءة الأداء والدخل الشهري .

5. هدف البحث : ان هدف الدراسة الحالية تختص بدراسة العوامل التي تؤثر على اداء التدريسيين في جامعة النهرين والتي تمت تحديدها ، وبناء مصفوفة للعوامل ذات الاهمية العالية والوصول الى العوامل المؤثرة على كفاءة الاداء ومن ثم اعتماداً على ما فرزته نتائج الاستمارة ، مع اجراء اختبارات للتأكد من مدى القوة لمعرفة مدى تأثير المتغيرات المستقلة ضمن نتائج الاستمارة الحصرية ومدى توافقها عن بعضها البعض الآخر .

6. أهمية البحث :- إن سبب اختيار الدراسة في جامعة النهرين يهدف الى تأهيل قاعدة بيانات عن الخبرات العلمية التي تتوفر فيها إمكانيات الابداع وتطبيق الجودة الوسيلة للحصول على الاعتمادية الدولية، وخاصة بعد حصولها على مراتب متقدمة ضمن التصنيفات العالمية في الـ QS ، كما تسعى الى مواكبة التطور العلمي والتقني بأجراء البحوث العلمية ورسائلها وصولاً الى التقدم والى اقامة العلاقات الثقافية والعلمية والتعاون مع الجامعات الرصينة وهو الركيزة لبحوث الدولية لغرض تطوير المناهج الدراسية وتبادل الاستاذة وطلبة الدراسات العليا واجراء البحوث المشتركة واقامة المؤتمرات، وضمن الخطة الخمسية لجامعة النهرين تم التخطيط لاستكمال البنى التحتية لجامعة النهرين التي تهيئ الاجواء العلمية، من خلال ما تتبناه من استراتيجيات تهتم بالبحث العلمي وحاجة المجتمع في المجالات الطبية والهندسية والعلوم

تطلب في قية والانسانية ، من فلبرزت اهمية هذه الدراسة لكون لمعلمة لهذه الخطوات لمستقبلي قل اسة الاجامعة من خلال اخذ عينة من لطلاب الجيدين لقب) مدرس ومدرس مساعد (متوجهين لل تائج احصائية للوصول الى هدف البحث .

7.منهجية البحث :- استخدمت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي لتحليل الاحصائي الاستمارات والاعتماد على نظام spss للوصول الى هدف البحث واعتمدت الدراسة على استمارات استبيان الخاصة لتقييم أداء .

الصدق الظاهري تم عرض استمارة الاستبيان في صورتها الاولية على مجموعة من الخبراء والمختصين، وتم اجراء بعض التعديلات بناءً على ملاحظاتهم ووضعها في صورتها النهائية.

اسماء الخبراء :)أ.م.د.نبيل محمد شهاب / الكلية الهندسة / المهندي (،) أ.م.د.فائق محمد سرحان / الكلية الهندسة / المهندي (،)أ.د زياد لدهان / الكلية الهندسة / العزاوي(،)أ.م.د.فراس الراوي / المعهد العالي للتخطيط الحضري والاقليمي(،)أ.م.د.نزار محمد احمد/ الكلية الهندسة / مساحة (،)أ.م.د جمال خالد كاظم / الجامعة المستنصرية/ كلية العلوم السياسية(،)أ.م.د.يمان غضبان سلمان / الجامعة المستنصرية/ كلية العلوم(،)المهندس. محمد لشمري/ باحث الجيولوجي العلومات (،) أ.م.د.علي صادق/ كلية الجيولوجي العلومات(.

ثبات الاداة : استخدم الباحث معامل سبيرمان او ما يسمى في اس التجزئة النصفية لمعرفة درجة الارتباط بين اراء الخبراء وصدق الفقرات في اس ، اذ بلغت 0885 وهي علامة موجبة في فتثبت صحة وقوة الاستمارة ، اما ثبات الفقرات في اس فقد اخذت الدراسة عينة من 10 افراد من فراد المجتمع الكلية ، واجريت لهم المقابلة اولى بوعد اسبوع من المقابلة الاولى اجريت لهم مقابلة ثانية فكانت الاجابة متربطة وثبتة ، وباستخدام معامل سبيرمان ايضا ظهرت درجة ثبات المقياس)0888(وهي درجة عالية وموجبة تؤكد ثبات الاجابة ضمن الفقرات بين .

8.كفاءة الأداء ودوره الايجابي في نجاح المؤسسات

من أجل التفوق والتميز تتجه المؤسسات إلى التحسين والتطوير والابتكار والتجديد في كل مجالات عمل المؤسسات الصناعية اليوم من أنشطة صناعية او خدمية او خدمية ... اخرى، ومدى تطبيق الأساليب الفنية والادارية والتخطيطية في مختلف المجالات الاحصائية، وكل ما تقدمه من مخرجات فإن كفاءتها تحسب ، والاعتماد على بناء صفة من

المعلومات الذكية تعول على ممارسات الخطط الاستراتيجية ، والتي تؤثر على المتغيرات الداخلية والخارجية ، ومحاكاة المتغيرات الداخلية والأجهزة الحكومية ، لذا كان لزاما على المؤسسات التوجه نحو تطوير وتحسين الاداء في جميع قطاعات العمل ، تختلف المنظمات باختلاف الأنشطة التي تمارسها إلا إن أي منظمة لا يمكنها الاستمرار في أداء مهامها دون اللجوء إلى تقييم أدائها لذا لابد لنا من التعرف على مستوى عملية التقييم .

تحتاج المؤسسات الحكومية إلى أدوات تطبيع من خلالها حكم على فعالية الأنشطة والعمليات اللازمة لتحقيق الأهداف المنشودة، والتوصل إلى ما قد يكون هناك من تباين بين النتائج المستهدفة والنتائج التي تحققت فعلا، والأداة هي المعيار Standard الذي من خلاله مقارنة المتحقق بالمستهدف على أساس المعيار المحدد مسبقا و هذه هي عملية القياس فالقياس هو الوجه الثاني لعملية المراجعة .

وبذلك يمكن أن نقول أن تقييم الأداء : هي عملية يراد منها التعرف على كفاءة المنظمة في أسلوب استخدامها للموارد المادية والبشرية والمالية والفنية المتاحة من خلال مجموعة من المؤشرات المناسبة مع أنشطة موضوع القياس ، و هنا لابد من الإشارة إلى مستوى الكفاءة والفعالية .

أيضا هناك عاملان رأسيان وراء التطور في نظم قياس الأداء وهما:

العامل الأول: تزايد الاتجاه نحو استخدام المقاييس غير المالية بالتكامل مع المقاييس المالية التقليدي على الرغم من القيام باستخدام المقاييس غير المالية إلا أن هذا الاهتمام لا يعبر حيث أشارت في ذلك في دراسات عديدة، إلا أن التطور الكبير والتوصية باستخدامها كان في دراسات عديدة.

العامل الثاني: ال القبول عملية التخطيط الإستراتيجي وقياس الأداء أصبحت عملية مهمة في كل منظمات الأعمال من منظمات بدأت في تطوير نظم الأداء وأصبحت الرؤية والاستراتيجية تعكس المقاييس المالية وغير المالية في كل منظمات.

يتبين من العاملين السابقين أن هناك اتجاها يتزايد يركز على خلق التكامل بين المقاييس المالية وغير المالية، والعمل على خلق علاقة قوية بين قياس الأداء وخصائص الإستراتيجية والتي غالبا ما يعبر عنها نظام قياس الأداء الإستراتيجي. ولكي يتم بناء قياس الأداء المتوازن من أشهر نظم قياس الأداء الإستراتيجي.

يأضا تتجه المنظمات إلى تطوير نظم قياس الأداء بسبب تعدد وتداخل الأهداف والتي تعبر من أهم التحديات التي تواجه المنظمات العامة، هذا بالإضافة إلى تعقد الوظائف في الخدمات حيث تتعدد المهام التي تقوم بها ونذكر منها :

الكفاءة : تعرف المجموعة الفرنسية (Medef) الكفاءة بأنها :

تركيبة من المعارف والمهارات والخبرة لوسائل التي تمارس في إطار محدد وتتم الحفاظ من خلال العمل اليدوي والذي يعطي له صيغة القبول ومن ثم فله يعي لحل مؤسس قد يحقق ويقوم ويقول وتطوره .

الفعالية : وهي قدرة المنظمة على تحقيق أهدافها أو كل ما أذا تحقق النتائج الأهداف الموضوعة مع مراعاة تطابق الأساليب المخططة والتحقق من الأخطاء كشف الانحرافات الحاصلة تتجه التطبيق ومعرفة أسبابها وتقديم الحلول والتوصيات الدعم لنظام اليجابية وعلاج السلبيات .

تعود البحث عن الأداء لوجود أن سرعة التغير الإنتاجية وتحول الأداء والإنتاجية العلاقة التالية

الأداء = القدرة × الرغبة 1

القبول = العمليات × الأساليب 2

الإنتاجية = الأداء × الظروف 3

القدرة = المعرفة × المهارة 4

واهتمام انصب على الأداء الذي يخص الجوانب الإنسانية وبوجه موضوع الأبعاد التالية وهي :

- العمل الذي يؤديه الفرد ومدى تفهمه لدوره واستشعاره أسلوب العمل المتبع في المؤسسة ودور المسؤول المباشر في توجيه العمل .

- الإجازات التي تحققها ومدى تطابقها مع العمل المفوض من حيث الكمية – النوعية – الزمن

- التعاون مع مجموعة العمل وتنميته في أدائه .

- الرغبة في العمل والاستعداد لتطوير التي يكتسبها الموظف في عمله من اجل زيادة كفاءة الأداء عبر مجرى الرغبة في تنمية المعارف والمهارات من خلال البرامج التدريب .

الغرض تحسين الأداء والمهارة في المنظمة من الثالثة مداخل :

1- إلى الاستغناء عن التدريبيين الذين واسوب دال مهوفر أراد أكثر كفواءة وإنتاجية إلا أن هذا المدخل يصعب تحقيقه .

2- التحويل التدريبيين بما يتوى وضوع شروط ومع جيودة الجيوار لاعامين الجدد .

3- تدريب التدريبيين أي تودريب الموجودين على رأس العمل بودفت حسين أدائهم من خلال إكسابهم مهارات جيدة .

الجانب التطبيقي :

تهدف الدراسة التعرف على كفاءة الدراسة التي قام بها الباحثة في جامعة النهرين والعوامل المؤثرة فيها تمت صياغة استمارة استبيان (ملحق ١) مكونة من جزأين تضمن الجزء الأول موضوع أسئلة تتعلق بالخصائص الشخصية للباحثين) التدريبيين من حملة شهادة الماجستير والدكتوراه العاملين في مدرس ومدرس مساعد) في حين تضمن الجزء الثاني الأسئلة التي تهدف إلى كفاءة الأداء وتمت صياغة مجموعة من الأسئلة في حالة إجابة المبحوث على سؤال من نوعين أو أكثر من الخيارات تقابل فقرة نعم وأخرى تقابل لا وقد استخدمت الطرق الإحصائية التالية لتحليل استمارات الاستبيان التي عرضت على المختصين في هذا المجال للتحقق من صدق الظاهري لأداة القياس الموضوعة .

1.9 مجتمع وعينة الدراسة

اسست جامعة النهرين في عام 1987، وتتضمن مجمعين احدهما في الجادرية الذي يشمل كليات الهندسة للعلوم والعلوم السريرية و هندسة العلوم والتكنولوجيا وكليات الاعمال والاقتصاد والعلوم السياسية ومركز بحوث تقنيات الاحياء ومركز النهرين للتدريب على الحاسوب والعلوم ومركز الطاقة المتجددة النانوية ومركز الحاسبات والقانون، والاخر في الكاظمية الذي يشمل كليات الطب والتمريض والصيدلة والعلوم والتقنيات المساعدة على الانجاب، وجاءت تأسيس

الجامعة لتكون رفدا مهما يزاين مضبدور علمي يتوافق وسوق العمل في مجالات التقنيات الحيوية التي يشهدها العالم المعاصر في مجالات تخصصاتها، وتتضمن الجامعة كليات الطب والتمريض والهندسة والعلوم والعلوم السياسية والهندسة والعلوم والتمريض والاعمال والتقنيات الحيوية والصيدلة والعلوم الطبية التشخيصية والتقنيات المساعدة على الانجاب، كما تتهدف الى خلق نموذج جامعي جديد يتضمن عن تأكيدها على النوعية في اعداد الكادر المتأهل قادرة على التفوق في الابداع والابتكار ويساهم في خلق خريجة من خريجي في المراحل الاولية والعليا القادرة على التكيف مع كل جديد وخاصة في اعلاء صرح العلم في العراق. أن الجامعة المنورين عن في حادثة الجامعات العربية وحادثة الجامعات العالمية وتعرف بشهادتها من قبل وزارة التعليم العالي والبحث العلمي في كل عام مرة من عمر متشهدا الجامعة تطورا نوعيا في تنفيذ المتطلبات الحديثة واعداد الملاك العلمي المؤهل للتواصل مع خطوات العلم والتقدم في مجال العلوم ووفاء الوطن لتضحيات وانجازات ابنائه المنورين)الجامعة(عن دورها لهذه الجامعة لتؤكد اصالة انتمائها الى هذا الوطن الذي تمتد جذوره التاريخية في اعماق تربته غذتها بنهر الفرات عبر قرون عديدة ،تم سحب عينة عشوائية بسيطة بنسبة 45% تشمل مجتمع الدراسة لمجموعة متجانسة وصورة عشوائية من تتكون جامعة المنورين والبالغ عددهم)60(تدريسيا، موزعين بواقع 15 تدريسيا من كلية الهندسة ، و15 تدريسيا من كلية العلوم السياحية، و15 تدريسيا من كلية العلوم ، و15 تدريسيا من كلية تقنيات المعلومات، بذلك يكون عدد المبحوثين هو)27(تدريسيا من المجتمع الاساسي بنسبة 45% توزعت ما بين الكليات، مع الحرص على قرب عدد صحيح مع اخذ نسبة الخطأ المتمثلة بهذا الدراسات .

9.2 التحليل الإحصائي

1.2.9 الانحدار المتسلسل stepwise regression

وهي طريقة إحصائية تستخدم لتشخيص المتغيرات التوضيحية ومدى تأثيرها على القوة التفسيرية للمتغير المعتمد (المتغير المعتمد) وهذه الطريقة تتيح أكثر المتغيرات استقلالية تأثيرا على المتغير المعتمد وترتيب هذه المتغيرات من حيث مدى أهميتها وقوة معنويتها على المتغير المعتمد وبالتالي إعطاء النموذج الرياضي التمثيلي المتغيرات المستقلة على المتغير المعتمد . إذ تعتمد هذه الطريقة على سلسلة من الخطوات يتم في كل خطوة تشخيص احد المتغيرات الداخلة في النموذج

حيث إن معاملات رتشيرح أيتغير هوق وة االرتباط مع تموغور االستجابة)التموغور للمعتمد (أما معاملات أوتغير التغير المستقل في أي خطوة يتم عن اختبار F.

تتحدد قيم متغير أالستجابة)كفاءة الأداء (من خالل جملة من العوامل هي براءات الاختراع الموثقة المنشورة لأمشوارك قوي أل وتمرات والنودوات وورل أعول ، بالنسبة مع لمراكز أل خرى لأمشوارك قوي وضوع غورد ات أليورامج أتدريبية وإلقاء أل محاضرات .

فيما حددت أل متغيرات أتوضيحية بالآتي :

أل عمور (X1) – سنوات أل خبرة (X2) – أل ودخل أل شهري (X3) – أل رغوفوبيأل عمول (X4) – أل علاقة مع أمسؤول أل مباشر (X5) – أل علاقة مع غري أل عمول أل خارجي (X6) أل تشجيع أل تكريم (X7) – تفرس تل زمات أل عمل (X8) – عدد مرات أل قل (X9) – أل تدريب (X10) .

وتمت صيا أل فرضيات بتبع دم وجود تأثير لل متغيرات أل توضيحية أو ال هعلى فكاءة الأداء .

باستخدام أسلوب الانحدار المتسلسل تم الحصول على نموذج الانحدار التالي* :-

$$\hat{y} = -58.560 + 2.961x_2 + 13.621x_8 \quad \text{.....1}^{**}$$

(20.297) (0.659) (5.112)

* استخدمت التطبيقات الجاهزة spss إصدار 1280 في تحليل النتائج .

** تشير القيم داخل الأقواس إلى قيمة الخطأ المعياري لكل معلم .

وتبين من قيمة (F) المحسوبة للنموذج (11813) أنها معنوية عند مستوى دالة 0801 فيما تشير قيمة t المحسوبة إلى معنوية معالم النموذج حيث بلغت قيمة t المحسوبة للحد المطلق (3892) وهي معنوية عند مستوى دالة 0801 وكذلك قيمة t المحسوبة لعلم سنوات الخبرة (4848) وهي معنوية عند مستوى 0801 في حين كانت قيمة t المحسوبة لعلم عدد مرات تل زمات العمل الداخلي (3816) إلى معنوية عند مستوى دالة 0805 . أن متغير سنوات الخبرة هو المتغير الأكثر تأثيرا لكن ه الأكثر ارتباطا بمتغير الاستجابة، ذلك فقد كان أول الداخلين إلى النموذج حيث عد متغير توفر

المستلزمات والمتغيرات التي تدخل في أي دراسة تجريبية لوصف النموذج على أنه .

2.2.9 اختبار الاستقلالية

لدراسة العلاقة بين المتغيرات ومن حيث الاعتمادية أو الاستقلالية لهذه المتغيرات تستخدم بيانات مدروسة حسب الحالات مدروسة واعتماد اختبار X^2 لاختبار فرضية العدم المبنية على أساس الجدول المتقاطع من متغيرين فما فوق والصيغة التالية:

$$\chi^2 = \sum_{i=1}^{r}\sum_{j=1}^{c}\frac{(O_{ij}-E_{ij})^2}{E_{ij}} \quad \ldots\ldots 2$$

حيث أن :-

X^2 قيمة احصاءة اختبار

r عدد الصفوف

c عدد الأعمدة

O_{ij} القيمة المشاهدة في الصف i والعمود j

E_{ij} القيمة المتوقعة في الصف i والعمود j وفي الجدول لهذه العلاقات

- ع ال ق ب ج ي ن م ت و ى أ ل د اء و ال ج و ة ل م ا ن ح ق ل ش ه ا د ة .

ج د و ل ر ق م ( ) ي ب ي ن م ت و ى ا ل أ د ا ء و ا ل ج و ة ل ل ن ح ة ل ل ش ه ا د ة م ن ت ي س ي ا ل ج م ع ة

م ت و ى ا ل أ د ا ء / ا ل ج و ة ل ل ن ح ة	ج ي د ج ا ا	ج ي د	م ت و س ط	م ق ب و ل	ض ع ي ف	ل م ج م و ع
د ا خ ل ا ل ع ر ا ق	0	1	0	2	14	17
خ ا ر ج ا ل ع ر ا ق	4	1	1	3	1	10
ل م ج م و ع	4	2	1	5	15	27

ب ا س ت خ د ا م ا ل ع ا ق ة أ ع ا ل م ن ج د إ ن ق ي م ة X^2 ا ل م س ت خ ر ج ة م س ا و ي ة إ ل ى 12836 5 و ه ي ك ب ر م ن ا ل ق ي م ة ا ل ج د و ل ي ة ا ل ق و ى - X^2 ب د ر ج ة ح ر ي ة 4 و م س ت و ى د ا ل ة 0805 م م ا ي ع ن ي أ ن ه ن ا ك ف ر ق ا م ع ن و ي ا ً ب ي ن ا ل ل ر س ي ن ا ل د ا خ ل ي ن ع ر ا ق ا ل ع ا ل م ع ن م خ ا ر ج ا ل ع ر ا ق ف ي م س ت و ى ا ل أ د ا ء .

- ع ال ق ب ج ي ن م س ت و ى أ ل د اء ا ل ر غ ب ة ف ي ا ل ع م ل

ج د و ل ر ق م ( ) ي ب ي ن م س ت و ى ا ل أ د ا ء و ا ل ر غ ب ة ف ي ا ل ع م ل د ا خ ل ا ل ج م ع ة

م س ت و ى ا ل أ د ا ء / ا ل ر غ ب ة ف ي ا ل ع م ل	ج ي د ج ا ا	ج ي د	م ت و س ط	م ق ب و ل	ض ع ي ف	ل م ج م و ع
ر ا غ ب ج ا ا	1	2	4	3	12	22
ر ا غ ب	0	0	0	2	2	4
م ح ا ي د	0	0	0	0	1	1
ل م ج م و ع	1	2	4	5	15	27

و ف ي س ا ل أ س ل و ب ن ج د أ ن ق ي م ة X^2 ا ل م س ا و ي ة 48323 و ه ي أ ك ب ر م ن ق ي م ة X^2 ا ل ج د و ل ي ة ا ل ق و ى ب د ر ج ة ح ر ي ة 4 و م س ت و ى د ا ل ة 0805 م م ا ي ع ن ي ع د م و ج و د ف ر و ق م ع ن و ي ة ب ي ن ا ل ر غ ب ة ق و ي

العمل على مستوى الأداء مما يدل على وجود تباين في رغبة العمل على مستوى أداء المدربين .

- العلاقة بين مستوى الأداء والتدريب

جدول رقم (3) يبين العلاقة بين مستوى أداء التدريب في الكوفة لمستخدمي الإنترنت

مستوى الأداء / التدريب	جيد جدا	جيد	متوسط	مقبول	ضعيف	المجموع
متدرب	1	1	4	3	10	19
غير متدرب	0	1	0	2	5	8
المجموع	1	2	4	5	15	27

يتبين من قيمة X^2 المستخرجة إذ بلغت 3.8754 أقل من قيمة X^2 الجدولية البالغة 9.488 عند درجة حرية 4 ومستوى دلالة 0.05 مما يدل على عدم وجود فروق معنوية بين التدريب وعدمه في مستوى الأداء .

- العلاقة بين الرغبة في العمل وقبول المسؤول المباشر.

جدول رقم (4) يبين العلاقة بين الرغبة في العمل وقبول المسؤول المباشر.

الرغبة في العمل / قبول المسؤول	جيد جدا	جيد	مقبول	المجموع
راغب جدا	14	7	1	22
راغب	2	2	0	4
محايد	0	0	1	1
المجموع	16	9	2	27

تشير نتائج اختبار X^2 المحسوبة البالغة 10.889 وهي أكبر من قيمة X^2 الجدولية البالغة 9.488 عند درجة حرية 4 ومستوى دلالة 0.05 مما يدل على وجود فرق معنوي بين العلاقة بين الرغبة

فوي لاعول وال القوة وعلامسوؤول اليماشرور أي إنال القوة وعلامسوؤول اليماشرورتؤثر بشكل أوبأخربر غبتالاحث في العمل .

- عالقبتين الربغة في لعمالب حثي ول القوة ع في ق لاعمالب حثي .

جدولرقم)5(عالقبتين لرغبفي لاعمل وعالقة مفريق لعملب احثي

لمجموع	جيدنوعا ما	جيد	جيد جدا	لرغب قي لاعمل / لقوة مفريق لاعمل
22	2	12	8	راغب جدا
4	0	3	1	راغب
1	1	0	0	محايد
27	3	15	9	لمجموع

باستخراجقيمة X^2نجد أن ها مسواوية 8843 وهيأقول وقيمة X^2 الجدوليوة لدرجة حريوة 4ومستو دالالوة0805 وهذايعني عدم وجوفوروق معنويوبين لرغبوقوي العمل وال القوة مغيروال عمولالبحثي، أي عدم وجوستأثيرلل القوة مغيروال عمول البحثيفي رغبتالاحث في العمل .

الاستنتاجاتوالتوصيات

الاستنتاجات :

1. يتبين من خلالتحليول الانحداراتسلسول إنتمغورسرعواتالبحورة ووالتمغور الأكثرتأثيرفوي تمغورالسرعتجابةكرهه أولالداخلي نفوي النموذج، وانالإشرارة الموجوفي لحوة تتبين ال القوة لطريوقبوين تمغور سرعواتالبحورة وتمغور السرعتجابة لكفواءة الأداء (. لهذانورى ضرورة الاهتمابوذاالتمغور ومحاولوة امتقاطاب احثين ال يمتلكون البحرة لتطوير الأداء المؤسسي البحثي .

2. التمغير الثاني الذي دخل النموذج وهو تمغورستلزمانال عمول البحثي الذيعني توفروا زيوالكفواءة أداءالبواحث العلمي وهذا ولتعكس الإشرارة الموجوة

للعلم المرتبط بطبقة هذا التغور ، لوذلك ورى إن توفر رست لزم التالي عمول الباحثي أمور ضروري ومهلغرض التحقق اب مستوى الأداء .

3. لمي ظهرت غيالعمر ف في النموذج ، وهو خيا عن وي عوـ دم ثأي وـره على وتغيـ وـر السـتجابـة لهـ فـواءة الأداء (وير رجـ الـسرب فـوي ذلوك إن الخورة غير مرتبطة بالعمر حيث ان عدد من الـواخي نلوميدخل مع الالعمول الباحثي إلا عقورة من العمل الوظيفي) بعدحصوله على شهادة عليا (،لذان رى ضرورة وقف في ورص لإكمال الدراسة لعيول الموظفي نفوي بتيوت عيون هم، أ استقطاب حمل شروه ادات لعالي لحصول على الخبرات لمساعدفي زي الأكفاءة .

4. بتبين من دراسة العلاقة بين مستوى الأداء والجهة المنحة شهادة) جدول رقم 1 (إن هناك فرق امعنوي في أداء الباحثي الحاصلين على شهادتهم من خارج العراق عن هفي داخل العراق بنا على ذلوك نرى ضرورة الاهتمام الباحثي الحاصلول على شهادات عليا من لدان خارجية وخصوصا لبلدان التي تتمتع بمستوى علمي متقدم .

5. يبين الجدول رقم)4(دور المسؤول المباشر ورغبة الباحث العلمي العمول وان هذه الرغبة تعكس بشكل غير مباشر وفوي زيادة الكفاءة ، وعليه فهناك ضرورة الاهتمام بنوعية نظام مسؤولي نفوي مع الباحث العلمي لتشجيعه وذلك من نوعية وتيسير في كفاءة الأداء ولوبشكل غير مباشر.

التوصيات :

1- اعادة هيكلة البحث العلمي العراقي بما يتلاءم حالة التطور الحاصل في النظم الإدارية العالمية، يتوجب اعادة النظر في الجراءات والمراكز الادارية و الباحثية والعمل على استحداث مراكز جديدة وخلق فرص تنسيقية. وكذلك العمل على تفعيل الدور الباحث العلمي من اجل خلق بيئة علمية تصبح قادرة على مواكبة التطور العلمي، على ان يقود هذه الهيكلة الكفاءات العراقية المتواجدة في الخارج لما لها من خبرة واسعة في هذا المجال.

2- في ظل تزايد الولوج السريع الى المواقع الالكترونية ومالها من تأثير كبير في المستقبل القريب ترى الباحثة ضرورة جديدة لاقتصاب العلمية حسب التسلسل التالي: مدرس مساعد، مدرس، استاذ مساعد، استاذ مشارك، استاذ، واستاذ مميز على ان يرتبط بسرعة الترقية الحصول على شهادة الدكتوراه عن دالتي عين كما هو معمول في الدول المتقدمة. هذا النظام سيساعد على تعزيز الباحث العلمي

من خلال نوعية الاطروحة مقدمة حسب التدرج في القبول بالمراحل الدراسية لكل مرحلة من مراحل التدريس في القبول بالعلمين حول القبول بالعلم الذي تقدم به اي من هذه الاطروحة ذات نوعية خاصة من اجل الترقية العلمية. كما ايضاً ان هذا القبول سيحمي الجامعات العراقية وطلبتها من القبول بالعلم الوهمي الذي يتم من خلاله عرض الجامعات في الخارج.

3- العمل على تأمة الاطروحة العلمي في الجامعات العراقية مع الاطروحة العلمي في الجامعات من اجل تشجيع الباحثين العراقيين العاملين مع باحثين اجانب ولتلك الخبرات العالمية وتوسيع القبول والتواصل مع الباحثين ومشاركة على نشر العلم في جميع المجالات العلمية لتلك الدول، كل تلك وغيره سيرفع بلا شك من مواكبة الاطروحة العلمي وتطويره في العراق.

4- اعادة النظر في كل قبول عرض الجامعات العراقية والتي عادة ما يكون هذا بدون النظر الى قيمة الاطروحة المنشورة ، وكذلك التأكد مع الجامعات على القيمة العلمية والعالمية مع توفير مزيد من قيمة ومصداقية الاطروحة المنشورة.

5- استحداث متطلبات جديدة يتم من خلالها الباحثين التحقق من القبول في الجامعات العراقية على ان يتم خطط مقترحة لتلك الجامعات قبل التعيين، على ان تكون الاطروحة مرصينة ومرتبطة مع الجامعة وان تخضع للدراسة والفحص من قبل لجنة متخصصة وتعبر هذه المقترحات الخبرة مع اراء مهمة التعيين في الجامعات.

6- لم يشهد الاطروحة العلمي في العراق اي الجامعات تطوير وصالحات خلال السنوات السابقة وكذلك ليس من خطط تدريبية التي يمكن من خلالها تنمية الباحثين الجامعيين بشكل خاص والاطروحة العلمي العراقي بشكل عام من اجل الوصول الى جودة عالية في الاصلاح والتغيير والى بشكل جيد من اشكال الاطروحة العلمي اكثر رقياً وتفتحاً، لكي اثر قدرة على فهم هذه الفوضى اللامتناهية والمتجددة التي يعجز بها مجتمعنا والتي تزداد وسعاً يوماً بعد يوم لتثير تساؤلات عن قدرة الاطروحة العلمي الحالي في معالجة تلك المشاكل. اذا لم تتخذ وزارة التعليم العالي والبحث العلمي قرارات جريئة ومضرية من اجل رفع وتطوير مستوى الاطروحة العلمي ومن اجل مساعدته في أن يتجاوز مع وقته المعرفة، وعلى راسها اي جادبيئة ان جازت تصف بالعلمية الحقيقية الصحيحة والمستقلة سيبقى العراق متأخراً عن غيره لعقود اخرى من الزمن.

المصادر والمراجع :

1. Draper, Norman R. and Harry Smith "Applied regression analysis" 3rdedition, 1998

2. [illegible] الاول التطوير والاصلاح الاداري من أجل الوصول الى كفاءة الاداء المؤسسي ومواجهة تحديات القرن الحادي والعشرين أول 2008 ،الأردن- عمان ، د. علي عبد الرحيم العتيبي .

3. الزيادي ،عادل رمضان ، ادارة الموارد البشرية – اتجاهات معاصرة ، الشركة العربية للنشر ، 2013، ص 23.

4. حسين ،رحيم "التغيير في المؤسسة ودور الكفاءات ، مدخل النظم" مجلة العلوم الانسانية ،العدد 7 ،2005 ، جامعة محمد خيضر ،الجزائر، ص 45 .

5. الاجتماع العاشر لمديري عموم مراكز الادارة العامة والتنمية الادارية بدول مجلس التعاون الخليجي ، مجلس التعاون لدول الخليج العربية ، قطر 2008 .

6. محضر سير العمل/ الاجتماع العاشر لمديري عموم مراكز الادارة العامة والتنمية الادارية بدول مجلس التعاون الخليجي ، مايس 2008 قطر .

7. محضر سير العمل/ الزيادي ،عادل رمضان ، ادارة الموارد البشرية – اتجاهات معاصرة ، الشركة العربية للنشر ، 2013، ص 28

8. محضر سير العمل/ حسين ،رحيم "التغيير في المؤسسة ودور الكفاءات ، مدخل النظم" مجلة العلوم الانسانية ،العدد 7 ،2005 ، جامعة محمد خيضر ،الجزائر، ص 47 .

9. Wasser Theil – Smoller,Sylvia ,"Biostatistics and Epidemiology "3rdedition , 2004 ,p22.

10. A.Glantz,Stanton ," Prime of Biostatistics ",6th edition 2005 ,p33.

بسم الله الرحمن الرحيم

استمارة المقابلة

أستاذي الباحث المحترم ..

المعلومات المطلوبة ..

بين يديك استمارة استبيان خاصة بالبحث الموسوم ( ) نأمل منك قراءة أداة البحث بدقة وموضوعية وتعبئة الاستمارة بما يراه مناسباً علماً أن الإجابة على كل فقرة من فقرات الاستمارة تعتمد على وجهة نظرك الشخصية وذلك لأن نتائج البحث تعتمد أساساً على قوة الإجابة علماً أن جميع المعلومات والبيانات المدلى بها ستستخدم لأغراض البحث العلمي فقط .

وتقبل خالص الشكر والتقدير .

الباحث

الملاحظة :

1- في حالة عدم توفر أي فقرة من الفقرات فان الإجابة تعطى على ورقة منفصلة وترفق مع الاستمارة.

2- تم تحديد مجتمع البحث الحالي من المدارس الثانوية للعام الدراسي 2015 -2016

1. العمر ــــــــ سنة .

2. التاريخ الحصول على آخر شهادة ــــــــ .

3. الدولة المانحة لآخر شهادة ــــــــ .

4. اللقب العلمي ــــــــ .

5. ما عدد سنوات عملك في مجال البحث العلمي سواء كان في المؤسسة التي تعمل بها الآن أو أي مؤسسة أخرى ؟ ــــــــ سنة.

6. الرجاء وضع علامة (؟) أمام الدرجة التي تعتقد أنها تمثل مستوى توفر كل فقرة من الفقرات التالية على مجتمع البحث (كافٍ) (متوسط) (غير كافٍ) .

7. ا غ ب ف ي ع م ا ب ا ح ث ي ؟ ي ر ج ي ت ف ض ل ب ا ش ر ع ى ل م ك ا ن ل م ا س ب (

ر اغ ب ج داً) (، ر اغ ب) (، م ح ي د) (، غ ي ر ر اغ ب) (، غ ي ر ر اغ ب ج داً) (.

8. ا ل ق ت ك م ع ئ ي س ل ف ي ع م ا ب ا ح ث ي ؟ ي ر ج ي ت ف ض ل ب ا ش ر ع ى ل م ك ا ن ل م ا س ب (

ج ي دة ج داً) (، ج ي دة) (، ج ي دة ن و ع اً م ا) (، ض ع ي ف ة) (، ض ع ي ف ة ج داً) (.

9. م ا م س ت و ى ع ا ل ق ة ل ت ي ق ل ت ي ب ت ب ط ك ز م ا ئ ل ا ب ح ث ي ف ي ج م ع ك و ع ى ا س ا س ل م ش ا ر ك ة ا ل ب ا ح ث ي ة ؟

ا ل ق ة ق و ي ة ج داً) (، ع ا ل ق ة ق و ي ة) (، ع ا ل ق ة م ت و س ط ة) (، ع ا ل ق ة ض ع ي ف ة) (،

ا ل ق ة ض ع ي ف ة ج داً) (.

10. ذ ا ك ن ت ا ج ب ت ك ع ن ا ل س ؤ ا ل ا ل س ا ب ق ب ن ع م ف ق د ع ا ل ق ة ق و ي ة ج دا أ و ق و ي ة ف ه ل ه ي :-

. أ ل غ ر ا ض ا ل ب ح و ث ا ل م ش ت ر ك ة ؟) (.

ب . ت ب ا د ل ا ل خ ب ر ا ت و ا ل آ ر ا ء ؟) (.

ج . ل غ ر ض ا ج ت م ا ع ي ة ؟) (.

. أ ل غ ر ا ض أ خ ر ى ؟ ا ذ ك ر ه ا) (.

11. ه ل ت ع ت ق د ن ا ل ع ا ل ي ن م ع ل ف ي ف ل ر ي ق ا ب ا ح ث ي م ا ل ا ت ا خ ت ي ا ر ه م ض م ن ض و ا ب ط و أ س س ع م ي ق ي ة ؟ ن ع م) (ا ل) (.

12. م ا م ص د ر ت ك ف ي أ ل ب ح ا ث ي ج ي ر ج ي ت ف ض ل ب ا ش ر ع ى ل م ك ا ن ل م ا س ب .

أ – ب ا د ر ا ت ا ش خ ص ي ة) (.

ب . ت ك ا ل ي ف ر س م ي) (.

ج . ج ه ا ت أ خ ر ى ا ذ ك ر ه ا) (.

13. ا ذ ك ر ر ي ك ا ئ ب ا ل ب ح ي ث ا ل ت ق ل ي ك ا ت ا ل ع م ي ك ا ل م س ت ق ب ط ت و ب ا ل ش ر ا ع ا ا ل خ ا ل ش ر ا ع ن ج د ت (خ ا ل ل س ن و ا ت ع م ل ك ب ح ث ي ف ي ا ل ج ا م ع ة .

ت	رقم البراءة / الاختراع	سنة التقديم	هل هي جاهزة للتطبيق		هل هي جاهزة للتطبيق		ذا كانت الإجابة (نعم) هل هذه الجهة
			نعم	لا	نعم	لا	
.1							
.2							
.3							
.4							
.5							
.6							
.7							
.8							
.9							
.10							
.11							
.12							

14. هل لديك طلب براءة اختراع آخر قيد الدراسة ؟ (نعم) (، كلا ( ) .

15. في حالة تقديم طلب براءة اختراع جديد من أي من الاختصاصات العلمية أدناه أي من الطرق التالية اقترحت لحماية برنامجك الحاسوبي ؟

أ- طريقة الحماية الفيزيائية ( ) .

ب- الحماية عن طريق الجهة ( ) .

ج- استخدام الدوريات العلمية الفيزيائية او العلمية ( ) .

د- استخدام الدوريات الحاسوبية ( ) .

16. هل لديك حوشمن شورة ؟ القسم الأول

نعم) (ال) (.

ذا كان الجواب ب) نعم (يرجى الإجابة على فقرات الاستبانة .

عنوان البحث أسماء الباحثين المشاركين فرد أو شركة أو سنادي مكان وجوده في الشرق دريتي طبيعة البحث المرسل اقليم (

1.

2.

3.

17. أي من المصادر التالية تعتمد عليها في انجاز أبحاثك التي ترجو نشرها في الشرق الأوسط ؟

أ- السائل والطاريح ( ) .

ب- المجلات العلمية ( ) .

ج- الكتب ( )

د- جميعها ( )

18. هل شاركت في مؤتمرات أو ندوات علمية أو ورش عمل محلية أو دولية ؟

نعم ( ) ال ( ) .

إذا كان جوابك (نعم) في رجاء ضع إجابة عما يلي :-

مؤتمر ندوة ورشة عمل مكان الانعقاد عنوان البحث أو الاشتراك

1.

2.

3.

19. هل قمت بنشر بحوث في مجلات علمية أخرى ذات صلة بتخصصك ؟

نعم ( ) ال ( ) .

إذا كان جوابك (نعم) فهل لها تأثير في الشرق الأوسط ( ) .

أ- مهارة شخصية ( ) .

ب- مخاطبات رسمية ( ) .

ج- الثقة بالنفس ( ) .

20. هل حصلت على التشجيع أو التكريم من قبل عائلتك أو أصدقائك أو زملائك في العمل أو أساتذتك ؟

نعم ( ) ال ( ) .

إذا كان الجواب (نعم) فما هو نوع التشجيع أو التكريم

مـــادي ( ) .

معن ـــوي ( ) .

الثنين معاً ( ) .

21. مدى توفر االحتياجات والمستلزمات والمعلومات الالزمة لك عن كيفية الحصول على المعلومات التي ترغب في الحصول على المكان المناسب .

متوفرة دائماً ( ) ، متوفرة ( ) ، متوفرة نوعاً ما ( ) ، غير متوفرة ( ) غير متوفرة طالقاً ( )

22. هل تعتقد انك من المكان على المكان آخر تتناسب مع طبيعة عملك في الجامعة ؟

نعم ( ) ال ( ) .

اذا كان الجواب (نعم) ترجو التفضل بالتأشير على المكان المناسب .

مرة واحدة ( ) ، مرتين ( ) ، اكثر من ثالث مرات ( ) اكثر من ذلك ( )

23. بعد حصولك على بحوث علمية جامعية تطلب منك تقديم ملخص لها لغرض نشرها في مجلة علمية لإيصال تلك البحوث الى المتخصصين ؟ نعم ( ) ال ( ) .

اذا كان الجواب (نعم) فأي من الطرق التالية تعتمدها في نشر نتاج بحثي في رجاء التأشير على المكان المناسب :-

أ- المجالت العلمية ( ) .

ب- الكتب والمؤلفات والمصنفات ( ) .

ج- المطبوعات العلمية ( ) .

د- المعارض العلمية ( ) .

هـ- يوم الجامعة ( ) .

و- المشاركات الدولية ( ) .

ي- جميع الطرق أعاله ( ) .

24. هل شاركت في دورات تدريبية داخل وخارج القطر ذات صلة بمجال اختصاصك خالل فترة خدمتك ؟

نعم ( ) ال ( ) .

اذا كان الجواب (نعم) ترجو التفضل بإجابة عما يلي :-

	عنوان الدورة	مكان انعقادها	متى؟
1.			
2.			
3.			

25. هل كان لك دور في وضع فهرسات لدورات أخرى تابعة لمكتبتك شاركت بها ؟

نعم ( ) لا ( ) .

إذا كان الجواب (نعم) في رجى الإجابة على ما يلي :-

	عنوان الدورة	مكان انعقادها
1.		
2.		
3.		
4.		

26. هل قمت بإلقاء محاضرات في دورات تدريبية ؟

نعم ( ) لا ( ) .

إذا كان الجواب (نعم) في رجى تحديد عنوان المحاضرة وعدد ساعات الإلقاء .

	عنوان المحاضرة	مكان انعقادها	عدد ساعات الإلقاء
1.			
2.			
3.			

27. ما درجة تأثير المشاركة في الدورات على أداء عملك البحثي ؟

المشكلة	درجة تأثيرها
التنظيمية	
1- تقدم وحدة الدراسات العليا والبحوث الدعم التنظيمي للباحثين من خلال توفير البنية التحتية اللازمة لإنجاز البحوث لهم .	(كبيرة جداً) (كبيرة) (متوسطة) (ضئيلة) (ضئيلة جداً) .
أ- عدم التعاون المرن بين الباحثين في استخدام المختبرات والأجهزة المشتركة .	(كبيرة جداً) (كبيرة) (متوسطة) (ضئيلة) (ضئيلة جداً) .
الفنية	
أ- عدم توفر الخبرة الفنية لدى المختبرات لتحليل نتائج البحوث .	(كبيرة جداً) (كبيرة) (متوسطة) (ضئيلة) (ضئيلة جداً) .
ب- تقوم وحدة الدراسات العليا والبحوث بالإرشاد الفني للباحثين عن الطرق والأساليب الإرشادية الفنية التي يمكن أن يستخدمها الباحثين في نتائج بحوثهم .	(كبيرة جداً) (كبيرة) (متوسطة) (ضئيلة) (ضئيلة جداً) .
ج- غياب الخدمات الفنية الأخرى الضرورية لإيصال نتائج البحوث الى ارض الواقع .	(كبيرة جداً) (كبيرة) (متوسطة) (ضئيلة) (ضئيلة جداً) .
د- تقدم وحدة الدراسات العليا والبحوث الدعم الفني لتسريع نشر البحوث مع الاخذ بنظر الاعتبار السرية مع الباحثين .	(كبيرة جداً) (كبيرة) (متوسطة) (ضئيلة) (ضئيلة جداً) .

المشكلة	درجة تأثيرها
3 القانونية	
أ- عدم توفر الخصوصيات اللازمة لإنجاز البحوث .	(كبيرة جداً) (كبيرة) (متوسطة) (ضئيلة) (ضئيلة جداً) .
ب- عدم توفر المستلزمات اللازمة من أجهزة ومعدات لانجاز البحوث .	(كبيرة جداً) (كبيرة) (متوسطة) (ضئيلة) (ضئيلة جداً) .
النفسية	
عدم رغبة الباحثين في نتائج أبحاثه الى سلطات الدولة والخوف من ان يكون هناك أي سوء من وراء بحثه .	(كبيرة جداً) (كبيرة) (متوسطة) (ضئيلة) (ضئيلة جداً) .
5 الاجتماعية	
أ. عدم التفاعل بين الباحث بشكل مباشر مع الباحثين الآخرين في المؤسسات البحثية في مجال تخصصه .	(كبيرة جداً) (كبيرة) (متوسطة) (ضئيلة) (ضئيلة جداً) .
ب. عدم وجود نوافذ واضحة لربط البحث بالمستفيدين من القطاع الخاص .	(كبيرة جداً) (كبيرة) (متوسطة) (ضئيلة) (ضئيلة جداً) .

التقييم اللاحق للمشاريع الإستراتيجية في مديرية بلدية كربلاء المقدسة*

Subsequent Evaluation of strategic projects in the municipality of Karbala

أ.م. سناء عبد الرحيم سعيد
حاتم عطا مسلم
جامعة بغداد \ كلية الإدارة والاقتصاد \ قسم إدارة الأعمال
Dr. Sana Abdel Rahim Said
Researcher :Hatem Atta Muslim
University of Baghdad \ College of Administration and Economics \ Department of Business Administration.

- **الملخص**

يهدف البحث إلى إجراء التقييم اللاحق لعدد من المشاريع الإستراتيجية المنفذة من قبل مديرية بلدية كربلاء المقدسة إحدى تشكيلات وزارة الاعمار والاسكان البلدية والتي شملت عينة البحث (6) ستة مشاريع إستراتيجية تنوعت ما بين مشاريع الشوارع العامة المنفذة في محافظة كربلاء ، وتم إختيار مجموعة من المشاريع (مجسرات ، مجازر ، مدن للزائرين ، مجمع تجاري) ، وتم في البداية قياس الإختلاف بين أوقات الإنطلاق الفعلي لكل مشروع ولم خطط لهذه المشاريع وحولت قيمة الوقت المتوفر على أهم الأسباب التي تكمن وراء هذا الإختلاف ، وتم إستخدام إستبانة كأداة لجمع البيانات والمعلومات، شملت الإستبانة أربعة محاور مثل كل منها أحد أطراف المشروع التي قد تكون سبباً من أسباب التأخير وهي (رب العمل ، المقاول ، الإستشاري ، أسباب أخرى) ولكل محور إستطلاع رأي أكبر قدر ممكن من وجهات نظر أطراف المشروع وعدم الإقتصار على وجهة نظر أخرى ، وتم التوصل الى نتائج البحث من خلال إستخدام برنامج الإحصائي (SPSS)، وكان من أبرز هذه النتائج إن أكبر نسبة من أسباب التأخير كانت سببها رب العمل يليه المقاول ثم الإستشاري ، ووجود زيادة كبيرة في أوقات ولكلف التنفيذ الفعلي قياساً مع أوقات ولكلف التنفيذ المخطط لأغلب المشاريع الإستراتيجية ، أما أهم التوصيات التي خرج بها البحث وجوب وضع السياسات والضوابط الملزمة لاتخاذ القرارات وتطوير هذه السياسات لتوفر أكبر حماية

العمل ، بما في ذلك القرارات على صعيد العقد خلال فترة التنفيذ ، وضرورة العمل على دراسة وثائق المشروع بشكل معمق لتجنب ظهور الأخطاء أثناء التنفيذ ، وضرورة دراسة العقود الخاصة بالمشاريع ودراسة مسبقة وواضحة لأهدافها إلى جانب تفسيرها ، والتأكد من الأعمال الإضافية قدر الإمكان لما لها من تأثير سلبي على وقت وكلفة المشروع ، وضرورة العمل على تطبيق برنامج أيل لمسؤولين لمشاركات، و إلمام بإدارة عملية تقدير وتوقيت خطط وتنفيذ لمشاريع مع تعريف مدراء المواقع بمهامهم والوقت المحدد لإكمالها بسبب مهارات التي تساعد على رفع مستوى أدائهم ورفع قدرتهم وتنمية مهاراتهم حول إدارة المشاريع ومخاطر التأخير .

- **Abstract**

The research aims to carry out the following evaluation of a number of strategic projects implemented by the Directorate of Karbala Municipality, one of the Ministry of Construction, Housing, Municipalities and Public Works. The research sample included six different strategic projects implemented in the province . A variety of projects were selected (miners, massacres, visitor cities, commercial complexes). The difference between the actual and planned times and costs of these projects was then measured and analyzed. These projects were used as a tool for collecting data and information. The questionnaire included four axes, each representing one of the parties to the project, which may be a cause of delay (employer, contractor, consultant, etc.) in an attempt to explore as many views as possible. And the results of the research were obtained through the use of the statistical program (SPSS). The most important recommendations of the research were the need to develop appropriate policies and controls for decision-making and development of these policies in accordance with the interest of the work, in order to save the decision maker time to make the right decisions, and the need to study the project documents in depth in order to avoid errors during implementation, And to minimize the additional work as much as possible because of the negative impact on the time and cost of the project, and the need to work on the

implementation of the prequalification program for contractors and companies, And attention to the continuity of the process of training and development of personnel in the planning and implementation of projects at various levels and degrees of employment with the aim of providing them with skills that help to raise the level of performance and raise their abilities and develop their information on project management and risks of delay.

Key Words: Evaluation, strategic projects

- **المصطلحات الرئيسة للبحث**: تقييم المشاريع الإستراتيجية

- **المقدمة**

يعد قطاع البلديات من القطاعات المهمة ذات التماس المباشر بحياة المواطنين ، وذلك لمسؤولياته عن تنفيذ المشاريع التنموية و مشاريع الطرق والتطوير والخدمات الاخرى بالتنسيق مع القطاعات ، بهدف الى أن إجراء عملية التقييم لهذه المشاريع وفي وقت مبكر لغرض تلافي الوقوع في المشاكل (لأن عملية التقييم المسبقة تحدد أسباب كل من نجاح او فشل في التقييم ، مما يؤدي الى وضع قاعدة بيانات عن أسباب النجاح والفشل لكي تفيد منها في المشاريع المستقبلية ، وهو ما يؤدي الى تجنب الاضرار بحياة المواطنين اليومية .

إذ لابد من الاعتراف بأن أغلب المشاريع الخدمية تفشل في تحقيق أهدافها التي أعدت من أجلها ، وذلك بسبب عدم وجود التشخيص والتحليل العلمي لأسباب الفشل او أسباب النجاح التي تقع في ظل غياب استعمال الوسائل والأدوات العلمية في عملية التشخيص والتحليل .

تتضمن البحث أربعة محاور تناول المحور الأول منهجية البحث ، أما المحور الثاني فقد تضمن الإطار النظري للبحث ، أما المحور الثالث فقد تضمن الإطار العملي للبحث ، أما المحور الرابع فقد تضمن الاستنتاجات والتوصيات التي خلص إليها البحث .

- **المحور الاول / منهجية البحث**

والاً / مشكلة البحث

تتلخص مشكلة البحث في الخلل الحاصل في عدم التزام المشاريع بالكلفة والوقت المحددين لكل منها في المؤسسات الحكومية العراقية (بحسب القبلية الخاصة بالمشاريع والمجالات ، إذ تم التوصل أغلب المشاريع الى مستويات تنفيذ عالية كما ان مخططاً لها مسبقاً إمدارات كثير من الوقت المخصص لكل مشروع ، وهذا ما انعكس على المواطن الذي حرم من الاستفادة من هذه المشاريع ضمن حدود الوقت المخطط لها ، اذا اصبح التأخير في تنفيذ المشاريع ظاهرة واضحة تلازم أغلب المشاريع وعلى وجه الخصوص المشاريع الخدمية (بالرغم من الجهد المبذول للحد من هذه الظاهرة عليها ، ومن هنا يمكن تحديد مشكلة البحث في محاولة الإجابة على التساؤلات الآتية :

1- هل هناك انحراف بين الوقت المخطط له والوقت الفعلي لتنفيذ المشاريع المبحوثة من ناحية الكلفة ومدة التنفيذ ؟
2- هل يوجد هدف واضح لتنفيذ المشاريع المبحوثة (من ناحية الكلفة ومدة التنفيذ(؟
3- هل يمكن الاستفادة من نتائج التقييم في تصويب وتحسين الأداء المستقبلي للمشاريع الاستثمارية من خلال تعزيز نقاط القوة والحد أو التقليل من نقاط الضعف للمشاريع الحالية ؟

ثانياً / أهمية البحث

يكتسب البحث أهميته من أهمية تقييم المشاريع إذ أصبح تقييم المشاريع عاملاً أساسياً في تقييم المنظمات الخدمية التي ترتبط بحياة المواطنين إرتباطاً وثيقاً، لذا أصبح من المهم أن تقوم المشآت الوعائية بعمل وقائي لإشاعته ولذلك يتحسن من أدائها وتطور من سياساتها بما يدعم توجهاتها المستقبلية ويمكن تحديد أهمية البحث بما يأتي:

1- التعرف على أهم الأسباب التي تؤدي الى تلكؤ المشاريع والجهات المسؤولة عن ذلك التلكؤ (بالعمل ، الوقت ، الانشاري ، اخرى (.
2- تكمن في التركيز على أهمية تصنيف أسباب تلكؤ المشاريع وتجاوزها للوقت والكلفة المحددين خلال دورة حياة المشروع وبيان مسؤولية كل من الاطراف المساهمة في هذه المشاريع.
3- يوفر البحث قدرة أكبر للقيادات الإدارية والفنية في الجامعة على معالجة أسباب تلكؤ المشاريع الإستراتيجية مما يمكن من تنفيذ الخطط المستقبلية بفاعلية أكبر.

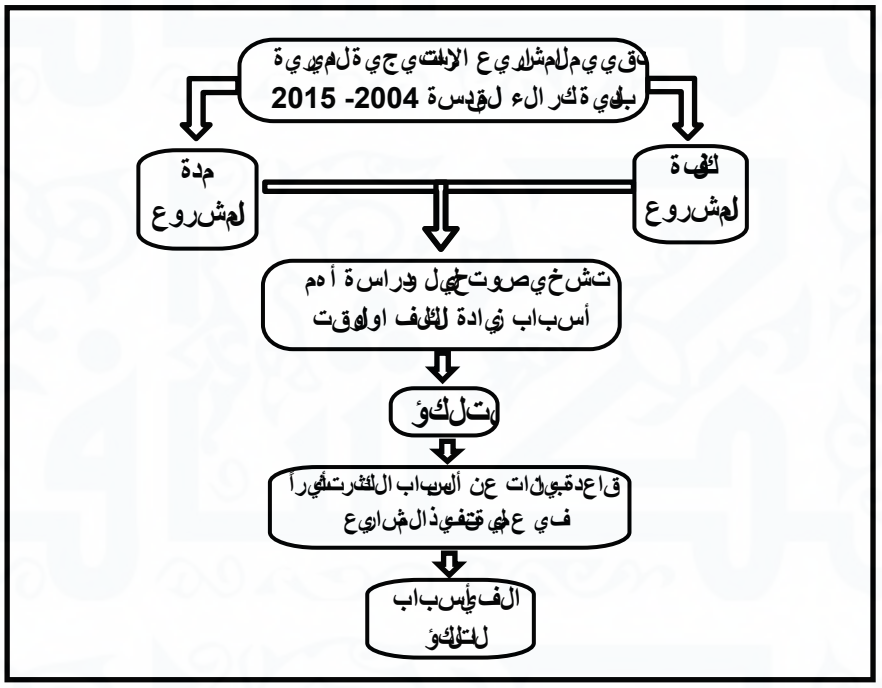
4- يعد البحث إحدى المحاولات التي يتم من خلالها دعم القطاع الخدمي وهو يشمل مخالفات المزيد من البحوث في هذا المجال أو في مجالات أخرى تتعلق بالمشاريع الخدمية ذات التماس المباشر مع حياة المواطنين سواء في مدينة كربلاء المقدسة أو في منظمات أخرى .

ثالثاً \ أهداف البحث

1- تقييم واقع الأداء التحقق لمشاريع عينة البحث من خلال بعدي (وقت المشروع، كلفة المشروع) .
2- الوقوف على أهم الأسباب التي تؤدي الى تلك الفروقات في المشاريع .
3- التعرف على الطرق الصحيحة المؤولية الأكبر في تلك الفروقات في المشاريع عينة البحث.
4- التوصل الى توصيات ومقترحات تساعد الجهة صاحبة المشاريع البحوثة لتقليل تلك الفروقات الى حد ممكن .

رابعاً \ المخطط الافتراضي للبحث

يوضح المخطط الافتراضي للبحث شكل رقم (1) الفكرة الأساسية للبحث .



شكل (1) المخطط الافتراضي للبحث

خامساً / منهجية البحث وأدوات جمع المعلومات وبيانات

١- **منهجية البحث :** تم استخدام المنهج الوصفي التحليلي لملائمته لطبيعة البحث الحالي.

٢- **أدوات جمع المعلومات وبيانات :**

أ- اعتمد الباحثان على استبانة كأداة رئيسية لجمع بيانات والمعلومات وقد تم تصميم الاستبانة اعتماداً على بعض المصادر والأدبيات وكما موضح في الجدول رقم (1) .

جدول (1) مصادر الاستبانة

ت	محاور الاستبانة	المحتوى	تسلسل الفقرات ضمن الاستبانة	المصدر
1		المعلومات الشخصية		الباحثان
2	المحور الأول	رأس المال الهيكلي وعلاقته بريادة الأعمال	1 - 12	(نجم الدين ، 2012) (Desai & Bhatt,2013)
3	المحور الثاني	رأس المال الهيكلي وعلاقته بالابتكار	13 - 24	(Acharya& et al ,2006) (Ramanathan& et al , 2012)
4	المحور الثالث	رأس المال الهيكلي وعلاقته بالانتشاري	25 - 30	(Wong &Vimonsatit , 2012) (Albatsh , 2015)
5	المحور الرابع	المجالات الأخرى	31 - 36	(Sweis& et al , 2013) (الحصري والسرحاني ، 2012)

وقد خضعت الاستبانة الى عدد من الإجراءات لتضمن قياسها المتغيرات البحث وتتمثل هذه إجراءات بالأتي :

أولاً(**الصدق الظاهري** :تم عرض الاستبانة على عدد من الاساتذة من ذوي التخصص وتحت عينة البعض الفقرات في ضوء ملاحظاتهم حصلت معظم الفقرات على نسبة اتفاق عالية.

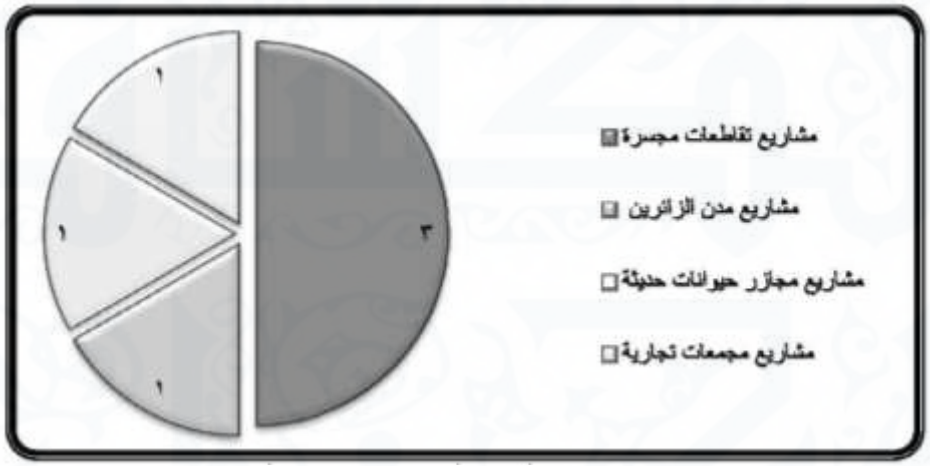
ثانياً(**ثبات الاستبانة** لتأكد من ثبات أداة البحث الذي تم في استخدام في استمارة الاستبانة تم إجراء اختبار الثبات وفق معادلة كرونباخ الفا (Cronbacg Alfe) والتي حصلت على درجة لأجمالي المحاور (0.857) وهي نسبة جيدة .

ب**لمق ابالت والس الت** :قالالبا حثان التحاور معع ضفلأر ادال عينة عن موضوع البحث ضالاً عن إلستعلى جالتلديقي لمتحصول على المعلومات الوفية عن المشروع خلال الفترة التي يغطيها البحث .

سادساً / حدود البحث

1- **الحدود البشرية**: شملت عينة من المسامين في ذلك المشاريع مدار البحث من مؤسسين مشرفين ومقاولين ومستشارين .

2- **الحدود الزمانية**: غطى الجمع الميداني للبحث للمشاريع الإنشائية في مديرية كربلاء المقدسة للأعوام (2004 – 2015) وتم جمع البيانات للمشاريع قيد الإنجاز أو المنفذة خلال هذه الفترة، وتم إختيار (6) ستة مشاريع من ضمن المشاريع المشمولين بالبحث، الشكل رقم (2) يوضح أنواع وأعداد هذه المشاريع.



شكل) 2 (أنواع وأعداد المشاريع عينة البحث

3- **الحدود المكانية**: تتركز الحدود المكانية في مجتمع وعينة البحث في مديرية كربلاء المقدسة .

سابعاً / مجتمع وعينة البحث

تتخذ مديرية كربلاء المقدسة مجتمعاً لأهمية مديرية لأهمية هذه المؤسسة من خدماتها للمواطنين في محافظة، وتمثل المشاريع مع حياة المواطنين اليومية من خلال تلك الخدمات التي تتطلبها المشاريع وأعمال التنظيف وإنشاء الطرق والأرصفة وتعبيد الطرق وقوف السيارات والمجازر الحديثة والمجمعات التجارية وإنشاء الحدائق والمتنزهات وغيرها من الخدمات (.

إنتمام العمل على عينة البحث البالغة (6) ستة مشاريع إستبيانية تمثل عينة وكما تم توضيحه في الشكل رقم (2) على مرحلتين، المرحلة الأولى تضمنت تقييم هذه

لمشاريع عن طريق المقارنة بين تلك الفئات في هذه المشاريع لوكالة المخططة العقيدة)، بوعد الفعلية والمدة التي استغرقت لتنفيذ المخططة العقيدة (أن تبين وجود نسبة كبيرة من تلك المشاريع) زيادة في الكلف والمدة الزمنية لتنفيذ عن تلك الكلف والمدة لتنفيذ المخطط لها من المشاريع عينة البحث (، يأتي دور المرحلة الثانية التي تتضمن من بين عوامل الأسباب التي أدت إلى تلك الزيادة والتي تمثلت أسباب أسبابة لأكبر نسبة من تلك من بين الفئات التي شملها الإستبيان والتي تمثلت محاور الإستبيان أربعة وهي كل من) رب العمل ، المقاول ، الإستشاري ، أسباب أخرى(.

وقد بلغ حجم المجتمع عينة البحث من الأفراد (375) فرداً يمثلون الأفراد المسؤولين في التنفيذ والمتابعة والإشراف على المشاريع الإستبيانية من مهندسين وفنيين وقاولين ومستشارين خلال فترة البحث ، وتم تحديد حجم العينة حسب أنموذج (دي مورغان D.Morgan) العالمي لتحديد حجم العينة عند مستوى الدلالة)0.05(، ولغاية)0.01(، إذ بلغ حجم العينة بحسب هذا الأنموذج (196) فرداً أي نسبة) 52 % (من إجمالي الأفراد ضمن مجتمع البحث، وتم توزيع) 196 (إستمارة بالتساوي على العينة ، وكان عدد الإستمارات المستردة التي تمت الإجابة عليها) 170 (إستمارة . ويوضح الجدول رقم) 2 (بعض خصائص عينة البحث .

جدول) 2 (خصائص عينة البحث

الجنس	العدد	الشهادة	العدد	العنوان الوظيفي	العدد	سنوات الخدمة	العدد
ذكور	130	دكتوراه	21	مجهز مفدس	1	21سنة فأكثر	9
إناث	40	ماجستير	40	رئيس مفدين أقدم	8	16 - 20سنة	21
		بكالوريوس	87	رئيس مفدسين	14	11 - 15سنة	39
		دبلوم عالي	8	معاون رئيس مفدسين	34	5 - 10 سنوات	22
		غير ذلك	14	مفدس اقدم	25	5سنوات فأقل	4
				مفدس	9	لا يذكر	75
				معاون مفدس	4		
				لا يذكر	75		
المجموع	170		170		170		170

- **المحور الثاني \ الإطار النظري للبحث والمشروع**

1- تعريف المشروع

بمرور الوقت تتزايد المشاريع بشكل واسع في مختلف المنظمات وذلك بسبب التنوع في المنتجات الجديدة والخدمات ، او الدخول في أسواق جديدة ، اضافة الى ازدياد حجم المنافسة العالمية والتطورات السريعة في التكنولوجيا والتغيرات الحاصلة في بيئة الأعمال العالمية ، والازدياد في طلب الزبون على المنتجات التي تحوي مدى كبيراً من التنوع إذ أدى كل ذلك الى توجيه نسبة كبيرة من جهد المنظمات إلى تنفيذ المشاريع ، وبذلك أصبحت المشاريع تعد جزء أساسيا من عمليات المنظمات، (Russell & Taylor,2000:809) .

أما مدة هذه المشاريع فقد تمتد من بضعة أسابيع إلى عدد من السنين (PMBOK,2004,7) .

وقد وردت في أدبيات إدارة المشاريع العديد من التعاريف لمصطلح المشروع تنوعت حسب وجهة نظر كتّابها ومن تلك التعاريف (Heizer , et al , 2017 : 62) الذي يُعرّف المشروع على أنه سلسلة من المهام المتصلة والموجهة بهدف التوصل إلى مُخرجٍ رئيسي ، اما (Kuster& et al ,2015 : 6) فقد عرّف المشروع على أنه مبادرة لمرة واحدة ضمن إطار زمني محدود تركز على هدف محدد يحوي تخصصات متعددة ولا يمكن أن تتدارس وإنما تتطلب العديد من التخصصات والتبادلات الخاصة الواجب اتخاذها ، في حين عرّفه (Larson & Gray , 2011:5) على أنه مسعى مؤقت لإنشاء منتج او خدمة او نتيجة فريدة من نوعها قد تكون ملموسة او غير ملموسة .

2- هدف المشروع

وقد أشار (نجم ، 2012 : 26) الى إن الهدف الرئيس من إقامة المشروع هو أن ينتهي في ذلك في حدود الوقت والكلفة المخططة وضمن المستوى المرغوب والستعمال الكفوء لموارد المشروع وفق المعايير الآتية

أ- المواصفات الخاصة المناسبة .

ب- الكلفة المناسبة .

ت- الوقت المناسب .

ث- الموقع المناسب .

ج- عمليات التحرير للجودة المناسبة .

3-خصائص المشروع

وبحسب وجهة نظر كل من (Meredith & Mantel,2000,9-10) و (خير الدين ، 2014 : 33-34) تشترك كل المشاريع على بعض الخصائص ولكن بدرجات تختلف فقد تزيد أو تقل ، ومن أهم الخصائص التي تميز المشاريع من خصائص هي :

أ- **المؤقتة Temporary Nature:** لكل مشروع نقطة بداية ونقطة نهاية يتطلب الوقت الذي يستغرقه المشروع .

ب- **التفرد Uniqueness:** يُنشأ المشروع لتحقيق منتج أو خدمة أو نتيجة فريدة من نوعها.

ت- **التعقيد Complexity:** تتحقق أهداف المشروع بالقيام بالعديد من المهام المتداخلة ، وبهذا تكون العلاقة بين هذه المهام معقدة والخصائص تزيد من عدد المهام تعقيداً .

ث- **الهدف Objective:** هي النتيجة النهائية، أو المُخرَج Output ويعرف المخرج في نشاطات المشروع بالكلفة ،الوقت ،الجودة والمجال .

ج- **التأكد Uncertainty:** ولأن المشاريع تتضمن نشاطات جديدة فإنها تشتمل على مستويات متباينة من المخاطرة، لذلك يخطط كل المشاريع قبل التنفيذ .

ح- **التوسع التدريجي Progressive Elaboration :** يعني الحاجة إلى إعادة توقيع المجال وتطوير خطط العمل في حيث توفر المعلومات اللازمة .

خ- **الغاية Purpose:** تنشأ المشاريع عادةً لتحقيق غرض معين او تحقيق اهداف محددة لذلك يرتبط وجود المشروع بتحقيق الغاية والوصول الى الهدف .

د- **الاعتمادية المتداخلة Interdependency :** يختلف اي مشروع الى مجموعة من الانشطة المتتابعة التي تعتمد في تنفيذها وإنجازها على بعضها.

ذ- **الصراع Conflict :** غالباً ما يؤدي التداخل التشابك في ادارة انشطة المشروع الى حدوث حالة من الصراع بين جهات المشروع المتداخلة .

ر- **دورة حياة Life Sycle:** لكل مشروع دورة حياة ومراحل مختلفة لكل مشروع بداية ونهاية تتبعها عملية تقييم من موضوع لمعرفة مدى نجاح المشروع .

ز- **القيود Constraints:** لكل مشروع مجموعة من القيود والمحددات التي تقف أمام تنفيذه ومنها الوقت اللازم لإنجاز المشروع والكلفة المشروع والجودة التي يسعى المشروع الى تحقيقها وغيرها من القيود التي تختلف من مشروع الى اخر .

4- أنواع المشاريع

ولأن المشاريع تختلف من حيث طبيعة نشاطها وشروطها لذلك فتنوعها والمخاطر المصاحبة لها التي قد تواجهها والعديد من العوامل الاخرى يمكن ان تصنف المشاريع الى عدة انواع على أساس عوامل عديدة منها : (الشرحبي ، 2014 : 49) .

أ- أل خطار التي تواجه المشروع عن تنفيذه ، مما قد يسمى المشاريع ال ى) مشاريع ذات خطر كبير ومشاريع ذات خطر متوسط ومشاريع ذات خطر غير (.

ب- التكلوجيا المستخدمة في التنفيذ ، مما قد يسمى المشروع ذا التكلوجيا تقليدية ومشاريع ذات تكلوجيا في حالة التطور وغير تقليدية (.

ت- كلفة المشروع ، والتي قد تسمى المشاريع ذات كلفة عالية ومشاريع ذات كلفة متوسطة ومشاريع ات كلفة منخفضة (.

ث- طول مدة التنفيذ ، والتي قد تسمى المشروع طويلة المدى ومشاريع متوسطة المدى ومشاريع قصيرة المدى (.

ج- الحاجة أو المستفيد من المشروع ، قد تسمى المشروع القطاع العام ومشاريع القطاع الخاص ومشاريع القطاع المختلط(.

5- المشاريع الإستراتيجية

وبالنظر لكون الجزائر تعرف العديد من المشاريع الإستراتيجية بشتى المجالات خاصة والتي تتمثل في مختلف المشاريع خدمية بحكم واجباتها ومهامها ومسؤولياتها مديرية المقاطعة كبلاء المقسمة في تقديم الخدمات للمواطنين فقد كان من اللازم التطرق لهذا النوع من المشاريع بشيء من التفصيل .

إن تواجد كل أو بعض المشاريع عبر مختلف مناطق الوطن تعرضها لعدة مخاطر متعددة ، مما يتطلب التعامل معها بعيدا عن الأطراف ، لان هذا النوع يتطلب إدارة التغيرات السياسية والتنظيمية والتي قد تعرقل المشروع وتؤدي به إلى الخروج من إطار زمني محدد ففي أغلب الأحيان لا يكون للطريق الأوبتي الحق الوحيد الواضح من البداية ، مما يستدعي التفكير والتحري والإهتمام بالتغيرات الحاصلة من أجل وضع خارطة الطريق نحو الهدف ، ثم بعد ذلك تنفيذ هذه الخارطة من خلال تحديد مهارات عالية . مثل هذه الأعمال يمكن أن ينطبق عليها وصف "المشاريع الإستراتيجية" .
(Charvat ,2002 : 17)، وقد عرف القراري ، 2012 : 73 (

المشاريع الستراتيجية على إنها المشاريع التي تستغرق في التنفيذ وقتا طويلا أو تحتاج أوزعا شرسوات تلك ولا مخاطر قوي وهذا النوع من المشاريع يعي لوقت سيئا بالمقارنة مع بقي أنواع المشاريع .

في حين عرف المشعال ، 2010 : 14 (المشاريع الستراتيجية قبل أو المشاريع التي يقترحها قصيرا أو كبيرا في مستقبل المنظمة .

وعادة ما تنطوي هذه المشاريع على بعض من أو كل التحديات التالية : (بولال ، 2017)

أ- عدم إمكانية قياس الأهداف والطريق إليها بسهولة ، إذ لا يمكن قياس النجاح في العمل المضي نحو الهدف من خلال الأرقام أو المقاييس البسيطة .

ب- أن يكون المشروع أحد أولويات إستراتيجية المؤسسة والشركة وتوجهاتها وتوافق على نجاحه أو فشله جميع الأطراف المعنية بالمشروع سواء المؤسسة أو الجهات الأخرى ومقدرتها على الإستمرار .

ت- أن يكون المشروع محدد النطاق بشكل لا يمكن معه حدوث أي تغيير حول الأسلوب والطريقة .

ث- أن تتوافق على نجاح المشروع أطراف عديدة سواء شخصية أو مؤسسية أو سياسية .

ج- أن يشترك في المشروع عدد كبير من أصحاب المصالح : متضررون، مؤثرون أو متأثرون مما يوجب إشراكهم المشروع بشكل أو بآخر .

ح- أن تكون المخاطرة معروفة لكل الذي يملكون معه حدود المشروع القدرة على التحكم التغيرات على المشروع .

فهو يشمل هذه الحالات التي يكون فيها أو أدوات التخطيط الإستراتيجية ، إذ يتطلب النجاح القدرة على التخطيط الإستراتيجي في مجتمع شاف وضوح الرؤية يتطلب ذلك القدرة على الإدارة الإستراتيجية في مراحل تنفيذ الحلول .

تواصل مع هذه الأدوات فوائد وعوائد (Lewis, 2007 : 36) عرف الإدارة للمشاريع التي تعرف بـ الإستراتيجية" عالية الفاعلية الإستراتيجي على أنواع عديدة من المشاريع التي تتوافق مع توجهات الرؤية والرسالة وتستخدم الموارد المناسبة بطريقة تضمن تحقيق الأهداف المحددة .

إن وجود فاعلية من ظروف إدارة المشاريع يؤدي إلى ورود عدة سرعة التكيف ورد الفعل الإستجابة ، وكل منها ويتسبب القدرة على الفهم والوعي لبيئة المشروع مع إجراء عملية التغيرات حيث الأهداف الإستراتيجية ، والتالي يجب أن تتوافق مع الإستراتيجية كما يقلل من ظروف ، مما يزيد القدرة على إستخدام المنهج الإستراتيجي الرئيسي خطط تنفيذ الموارد التغيرات سرعة فاعلية تحقيق ميزة تنافسية مستدامة عبر المدى .(Schmidt, 2009: 20)

كما إن جوهر إدارة المشروع متوافق مع الدوافع لتنفيذ إستراتيجية المنظمة التنافسية فهي تسهل تحقيق النجاح المرجوة، لذلك فإن المنظمات التي تستخدم الأنشطة الإستراتيجية الفاعلة تحقق نجاح زيادة متطلبات أن تدرك الأهمية للموارد.) Milosevic. ,2006 : 494 (.

وتقدم (Lewise, 2007: 24) مجموعة من الفوائد من الإدارة للمشروع الإستراتيجية ، وبط تلك ضمان إلتزام جميع الأعمال في الوقت المحدد وفي حدود الميزانية والنطاق وفق مستوى الأداء الصحيح ، مما يؤدي بـ أن " إدارة المشروع " هي الاتجاه الوقت المعارف والمهارات الأدوات والتقنيات لأنشطة المشروع لتحقيق متطلبات إستراتيجية المشروع.

ذلك فقد ميز (Heerkens , 2007 : 234) إدارة المشاريع إلستراتيجية على
ان وال سولة ومن المهام رسوات ، الإجراءات ، السولوكيات ، والأدوات ، والعمليات ،
التي عمل ن ظر العيون ك لوي فن تاص وف ال وقتي خل وقفي وال من ظمة ربواط
ف ع الوقيون مهام رسوات إدارة المشروع ومهام رسوات الأعمال التي يوزقب ودف النووض
ب الأهداف الستراتيجية العامة للمنظمة .

وفي ما يتعلق بمديرية كربلاء المقدسة فل سب بتس سي قل مشاريع مدار الب حث
بالمشاريع إلستراتيجية هو إتحداد ه اعلى مدفوترة طيلة ق اب الت عشر سرون اتوف وق
خطوة وطيلوة الأل ود) إسرتراتيجية (، إنوح سالوس سوويا قات لل مع وول ب وفوي لدولوة
الع رقيوة فو إن ال موازنوة ال عامو بقصرو ادق لل سرونة فوق بأو اب صورف مع ودة حسوب
إحتياجات السلطة التنفيذية وتوجهاته .

وقد كان لوزارة القبليات (سرابقاً (جل بعكيرر من الإهتمام بب قورب وبتقدموه
من خدمات من جهاة ال مواطنين وتوجهل حكومات ال محقوظيفة وال فتورة ال سرابقة الوى
تدعيم ال جانب ال خدمي ، وكانت هذه التوجهات قد ترجمت في ال وزارة الى وضع خطة
طيلة الأل مدتش مل جميع ال محافظات بما فيض منها كربلاء المقدسة (بشكل متوازي ، كان
الهدف من هذه الخطة هو إستكمال ال خدمات في جميع ال محافظات خلال السرونات التي
تلت وضوع الخطوة وق وايتهدف خصيصو لسرونة ومن بين أو اب الصورف
ال محدد في ال موازنة ال عامة، وهو ما تم ال عمل عليوه عوالً خلال السرونات ال سرابقة الوى
جانب قوف ال خصيصو ات بسرب ال وقت الشروف التي طالوت لك ولمؤسسرونات ال دولوة بقوع د
ال حروة الأل ميوة ال مضمول فوترة التي تلوت أحداث سوق وطبوع ض ال مخلفوات بقيود
التنظيمات الر ميقولد في البلد في حالة حرب مع هذه التنظيمات .

6- تلكؤ المشروع وآثاره السلبية

غالباً ولتتأثر المشاريع خلال دورة حيوبلوب مجموعة من ال عوامول ال قيود سوواء
كانت داخلية او خارجية قوتثر بشكل اوب آخر على ال جاز مراحل المشاريع ال تم خفوة ،
توتعرض المشاريع الى كمبكير من المشاكل في طيق ال حقيق أهدافها مما قود يؤدي
الى تعثر ال جاز ال مراحل وبعد المشاكل ، وتتبوبأشوكال وأنواع التعثر ول كون من
اهمها التأخر في ال جاز وحلوة ومن مراحل المشروع او التوأخر في ال جاز المشروع
كل ، او التوقف التوام او التبواطؤ وخفواض مع دالت ال عمول .(بو سرينة ، 2011 :
89) .

ومن أكثر الأسباب التي تؤدي إلى التأخير وذكوره : (Haq& et al , 2014)
(Gardezi& et al , 2013:347), (99و) Albatsh ,2015 : 60 (.

أ- تجاوز الوقت ال محدد لإنجاز المشروع .
ب- تجاوز الكلفة او الميزانية ال موضوعة .
ت- جودة منخفضة إذ ان ال صنعة لرديئة أو ال مواد السريئة تؤدي إلى جودة منخفضة .
ث- ال سمعة السيئة عن دما يحدث أخير تطال السمعة السيئة جميع الأطراف .

ج- النزاعين اطراف المشروع .
ح- الحلول المتاحة لكل مما يزيد من تلك المشاكل في المشروع وزيادة أخره لجين حسب المتاحة .
خ- القاضي الحلول المقترحة إذا ما كانت تلك المشاكل بسيرة وكافة ما يأ .
د- احتمالية خلي عن المشروع إذا لم يتم حل تلك المشاكل النهاية عن الأخير .

ثانياً: أنواع ومعوقات تقييم المشاريع

1- تعريف تقييم ومعوقات تقييم المشاريع

مع ازدياد المشاريع في بلاننا فأن التقييم أصبح عنصراً مهماً من عناصر نجاح في تنفيذ المشروع بغض النظر عن الجهة المسؤولة عن تنفيذه ، إذ إن التقييم يستخدم لحكم على مدى نجاح المشروع او البرنامج لتحقيق الأهداف الموضوعة مسبقاً مع ما تحقق فعلاً على أرض الواقع ، لغرض الوقوف على مدى جدوى استمرار هذا المشاريع او البرامج من عدمها أي ان التقييم يمكن ان يكون قبل اثناء او بعد التنفيذ . (جواد وعبد ، 2006 : 203) .

فقد عرّف (International Labour Organization (ILO , 2015 : 148) التقييم على انه تقدير منهجي ، الموضوعي لمشروع او برنامج من جز او تمام الإنجاز للوقوف على مدى تحقق الاهداف الموضوعة بكفاءة وفاعلية والأثر والاستدامة . أما (البنا ، 2011 : 12) فقد عرّف التقييم على انه إصدار أحكام حول برنامج أو مشروع بناءاً على معايير محددة في حين عرّف (حماد ، 2010 : 20) تقييم المشاريع بانه قياس لمدى الإنجاز في تحقيق معايير التقييم المرتبطة بالكفاءة الفاعلية والأثر والاستدامة(على مستوى الفئات المستهدفة والإدارة والعاملين والشركاء والمجتمع .

بالتالي يمكن تعريف تقييم المشاريع على انه " مجموعة النشاطات والانشطة المتعلقة بقياس مدى تحقيق المشاريع او البرامج الاهداف المحددة لها مسبقاً ، ومعرفة مقدار الإنحراف الفرق بين النتائج المتحققة و الاهداف المخططة ، لاتخاذ إجراءات تصحيحية ضرورية من شأنها تبديل او الغاء او تأجيل وحسب ما تتطلبه الحالة".

وقد تزايد الطلب في السنوات الأخيرة على التقييم للمشاريع سواء التي تنفذها المنظمات الحكومية او غير الحكومية بهدف التأكد من تحقيق هذه المشاريع لاهدافها وغاياتها وبيان اثارها والكشف عن الفئات المستفيدة منها، وقد أصبح تقييم عدد من المنظمات غير الربحية شرط ضروري وأهمية المتابعة والتقييم لبرامجها ومشاريعها بهدف معرفة الأثر الحقيقي لنشاطاتها على الفئات المستهدفة، بالإضافة الى تطوير وتحسين ادائها بما يساهم في الرقي بمستوى ونوعية الخدمات المقدمة للمجتمعات المحلية. (الصندوق الاجتماعي للتنمية – اليمن ، 2011 : 88) .

يحظى تقييم بأهمية كبيرة لدى المشاريع لأنه يعبر الوسيلة الناقلة التي تربط بين الخطط المخطط عليها من نتائج عمله خلال المراحل السابقة من الخطة ، وتزداد أهمية التقييم في الدول النامية وتكون الحاجة للتقييم اكبر لأن الخطط التي ترسم في هذه

لدول لكي رأ م لقت ق ر ال ى ال وض و ع ي ا ض اف ة ال ى ع د م ت وف ر ال ي ل ات ال ق ي ق ة وال ت م ك ال م ة، ب ال ت ال ي ت ك ون ال ت ؤ ات ب ال ش ا ي ع وال ر ام ج ه ي ال خ ر ى غ ي ر ت ك ا م ل ة ع م ات ط ل ب ل ق ي ام ب ج ه ود ك ي ر ت ق ن ف ي ذ ع ل ي ات ال و ق ب ل ت ق ي ي م ك ش ف الإ ح ر اف ات ت و ص ي ح ا) ال ح و ا ر ي ال ع ي ي ، 2013 : 199 (.

ت ك ن م ن أ ه ي ة ال ت ق ي ي م ف ق آ ل-) م ؤ س س ف ر ي د ر ي ش ا ي ب ر ت ا ال ل م ا ي ة ، 2014 : 10 (ب إ ع ت ب ا ر ه ا ض ر و ر ة م ل ح ق ن ج ا ح أ ي م ش ر و ع . ت ك ن م ن أ ه ي ة ال ت ق ي ي م ح س ب) ال ص ن د و ق ال ع ر ب ي ل ل ت ن م ي ة – ا ي م ن ، 2011 : 87 (ف ي أ ن ك :

أ- إ ل ا ت ق س ال ت ا ئ ج ال ت ي ت م ك ن م ن ا ل ت ي ي ز ب ي ن ال ن ج ا ح وال ف ش ل .
ب- إ ذ ا ل م ت س ت ط ع ر و ي ل ن ف ج ا ل ن ت س ت ط ي ع م ا ف ع ل ه .
ت- إ ذ ا ل م ت س ت ط ع م ا ف ع ل أ ل ن ج ا ح ف م ن ال م ح ت م ل أ ل ك ا ف ا ل ف ش ل .
ث- إ ذ ا ل م ت س ت ط ع ر و ي ل ن ف ج ا ل ن ت س ت ط ي ع ا ل ت ا ل ي م ن ه .
ج- إ ذ ا ل م ت س ت ط ع ي ا ل ق ف ش ل ف ن ت س ت ط ي ع ص ح ه .
ح- إ ن ل ت ط ع ت ب ي ا ن ا ل ت ا ئ ج ي ا ك ن ك س ب م س ا ل د ة ل ج م ه و ر .

و م ن خ ا ل ا ل و ا س ا ت ال ت ع د د ت ي م ك ن ب ي ا ن ع د د م ن أ ه د ا ف ع م ا ي ة ت ق ي ي م ل ل م ش ا ر ي ع و م ن ه ا م ا أ ش ا ر ت إ ل ي ه ا ل و ك ا ل ة ي ا ب ا ن ل ت ع ا و ن) JICA, 2004 (ف ي أ ن ال ت ق ي ي م ي ن ب غ ي ر ي ي ن م ه ا :

أ- ت و ف ي ر ي ل ز م م ن ع ل و م ات ل خ ا ذ ق ر ا ر ات ص ح ي ح ة ب ش أ ن ال ع م ل ي ات أ و ل س ي ا س ات أ و الا ت ر ا ت ي ج ي ات ل م ر ت ب ط ة ال م ش ر و ع ا ل ح ا ل ي ة أ و ل م س ت ق ب ل ي ة .
ب- ت ق ي ي م أ ل ة إ ل ى ال ج ه ات ذ ات ال ع ل ا ق ة ل ل م ش ا ر ك ة ف ي ع م ل ي ة ال ت ق ي ي م ل ض م ا ن ت ث ب ت ف ا ع ل ي ة أ د ا ء ال م ش ر و ع و م ط ا ب ق ت ه ل ل ت ا ئ ج ال م خ ط ط ة ل ه ا ت ط ل ب ات ال م ا ل ي ة وال ق ا ن و ن ي ة و م د ى ا ت خ د ا م ال م د ي ر ي ن ل ن ت ا ئ ج ال ت ب ا ع ل ت ق ي ي م .

2- م ع ي ار ت ق ي ي م

ال م ع ي ار ه و أ د ا ة ق ي ا س ت ح د د م س ت و ى الأ د ا ء و ف ق ا ً ل لأ ع د اد م ح د د ة إ ن ج ا ز ي ت ب ر ك ل م ع ي ار م ج م و ع ة م ن ال م ش ر ات ال ت ي ت ب ي ن م د ى ف ا ع ل ي ت ه ف ي إ د ا ر ة ال م ش ر و ع ن ف ي ذ ه ا . (McGee &Wilso, 2005 :273).

و ب ا ن ظ ر ال ى أ ن ل ك ل م ش ر و ع م ق ت ر ح ه د ا ً أ و ع د ة أ ه د اف و إ ن ال م ع ي ار ال ذ ي ي ت خ د م ل ق ي ا س ه د ف م ع ي ن ق د ل ا ي ك ون م ن ا س ب ل ق ي ا س ه د ف آ خ ر ، ف ف ي ات ظ ه ر أ ه ي ة ا ت ي ار ال م ع ي ار ال ذ ي ي ت ا س ب م ع ل ه د ف م ن إ ق ا م ة ال م ش ر و ع ف ق د أ ش ا ر) ع ب د ل ل ، 1999: 128 (ال ى أ ن ن ج ا ح أ ي م ش ر و ع ي ت ك ز ب ص ي ً أ ع ل ى ال ث ة م ع ي ي ر أ س ا س ي ة و ه ي ت ل ك ا ف ة وال ز م ن وال ج و د ة ف ال م ش ر و ع ال ن ا ج ح ه و ال م ش ر و ع ال ذ ي ت ت و ف ر ف ي ه ه ذ ه ال م ع ي ي ر ك ال ث ة ب ح س ب ال خ ط ة ال م ع د ة ل م ش ر و ع .

و ق د ي ف ا و ت إ ل ق ا م ب ه ذ ه ال م ع ي ي ر ح س ب ط ي ع ة ال م ش ر و ع و أ ه ي ت ه وال ه د ف م ن ه ، ف ف ي ال م ش ا ر ي ع ال ع س ت ث م ا ي ة ال ت ي ت ه د ف إ ل ى ت ح ق ي ق ال ب ح ، ي ك ون أ م م ع ي ي ر ال ت ق ي ي م ف ي ه ا

مع الكلفة و هو الذي يحدد مدى نجاح المشروع من عدمه وذلك عن طريق زيادة الربح للمشروع بتحقيق تلك الكلفة مما كنة . (العيساوي ، 2005 : 196)

أما في المشاريع غير الهادفة للربح مثل المشاريع الخدمية فإن نجاح المشروع يتحقق بتحقيق مخرجات المشروع لأهداف المشروع العامة ومدى السيادة من هذه المخرجات في تحقيق الغاية من المشروع، وذلك عن طريق الإنتهاء أولاً بأول مع عدم الإخلال بجودة المشاريع ، (عبدالله ، 1999 : 133)

3- أنواع التقييم

هناك أكثر من نوع من أنواع التقييم وذلك استناداً لحاجة عملية التقييم وفقاً لتوقيت القيام به ومن اهم هذه الأنواع :) الحواري ، العبيدي ، 2013 : 202 (.

أ- **التقييم المبدئي (التمهيدي) :** التقييم المبدئي هو استخدام مؤشرات الأداء للحكم على جانب معين من المشروع يراد تقييمه ، المراد تقييم الناتج فيه هو ما نصل إليه بعد تلك الكلفة خطوات التقييم والوصول الى نتائج نهائية في موضوع حول الجانب المراد تقييمه .

ب- **التقييم الجزئي والتقييم الشامل :** التقييم الجزئي يركز على جانب محدد من جوانب التقييم مثل التركيز على تقييم المالي الوفر في المشروع دون الطرق للجوانب الأخرى ، التقييم الشامل هو وضع المشروع تحت الفحص التقييم الشامل لجميع الجوانب المالية والفنية والادارية وغيرها .

ت- **التقييم الدوري والتقييم الطارئ :** التقييم الدوري هو التقييم الذي يتم وفق أوقات زمنية متساوية ومحددة) شهري ، سنوي (، اما التقييم الطارئ فهو الذي يتم في حالات او ظروف معينة تشهد المنظمة لبيعها .

أما) مؤسس شفري دي شراي برت ال المالية ، 2014 : 13 (و)برنامج تعزيز وتطوير المجتمع المدني ، 2013: 137 (فقد حددا عدة أنواع للتقييم هي :

أ- **الدراسة الأولية Baseline Study ** من اجل قياس مدى تحقق أهداف المشروع وما تنتج عنه من تأثير لابد من الوقوف اولاً على واقع البيئات المستهدفة قبل البدء في المشروع ، إذ يعد التقييم النهائي للمشروع شكل أساسي على القارن بين النتائج عند تنفيذ المشروع مع نتائج الدراسة الاولية ، أي إن عملية التقييم تبدأ مع بداية المشروع ولا يمكن اعتباره أنشطة لها توقف في النهاية .

ب- **التقييم اللاحق Post Evaluation ** هي عملية منظمة لجمع المعلومات وتحليلها بغرض تحديد درجة تحقق الأهداف وبخاصة القرارات بشأنها .

ت- **التقييم المرحلي Interim Evaluation ** يتم أثناء تنفيذ المشروع في مرحلة ما من عمر المشروع للتأكد أن الأنشطة تنفذ بطريقة تؤدي إلى بلوغ الاهداف المرسومة .

ث- تقييم إلاحتياجات Needs Assessment \ وتعني تحديد الفجوات بين الظروف الراهنة والأوضاع المطلوب الوصول إليها ، وغالباً ما تستخدم تحسين الأداء الحالي أو تلخيص حجم وطبيعة ما ، ويمكن أن يستخدم تقييم الاحتياجات كجزء من عملية التخطيط .

ج- الأثر Impact \ هو التغير الذي أحدثته نشاطات المشروع في سلوك وممارسات الفئات المستهدفة .

4- خطوات او مراحل التقييم

وضعت كل من وكالة التعاون الدولي *JICA* , (JICA , 2004 : 15) و الاتحاد الدولي لجمعيات الصليب الأحمر والهلال الأحمر (M&E) Guide, (2011: 25) الخطوات الآتية لتنفيذ عملية التقييم :

أ- تحديد الغرض من التقييم .

ب- تنظيم المعلومات عن هدف المشروع .

ت- وضع الخطط اللازمة لتنفيذ عملية التقييم .

ث- جمع وتحليل البيانات الفعلية .

ج- تفسير البيانات ووضع النتائج .

ح- رفع التقارير اللازمة عن نتائج التقييم .

- **المحور الثالث \ الاطار العملي للبحث**

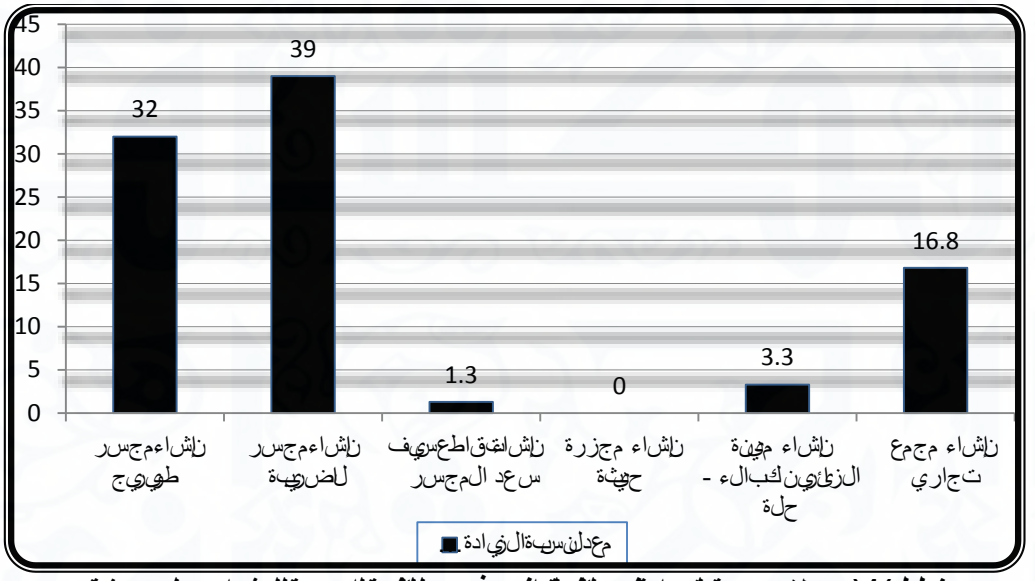
أ- الشركة الصناعية لمشاريع الإسكان الحديثة المساهمة المحدودة

تم إختيار عدد من المشاريع الإسكانية من خلال الفترة الزمنية التي غطاها البحث السنوات (2004 –2015) وعددها) 6 (ستة مشاريع لتكون عينة للبحث إذ تم إختيار مجموعة من المشاريع وكما موضح في الشكل رقم)2(في محاولة لتغطية مدى التنوع الخدمي الذي تقدمه مديرية الإسكان المقدسة من أعمال تهدف الى خدمة المواطنين والتي لا تقتصر على المشاريع المذكورة في عينة البحث . والجدول رقم)3(يوضح المعلومات التفصيلية لكل مشاريع عينة البحث .

جدول)3(المعلومات المستحصلة للمشاريع عينة البحث .

ت	اسم المشروع	شركة المنفذة	الكلفة التقديرية \ مليون دينار	الكلفة الفعلية او امر الجاري \ مليون دينار	نسبة الزيادة في الكلفة %	مدة التنفيذ التقديرية \ يوم	مدد الاضافية المقررة \ يوم	نسبة الزيادة المدة المقررة %	تأخيرات غير مقررة \ يوم	نسبة الزيادة لمدة غير المقررة %	مجموع الزيادة مدة التنفيذ \ يوم	نسبة الزيادة لمدة الكلية %
1	انشاء مجمر طويريج	شركة انوار سورى	8746	2770	32	330	95	29	51	15	146	44
2	انشاء مجمر الضريبة	شركة انوار سورى	7950	3123	39	330	106	32	16	5	122	37
3	انشاء تقاطع سريفسعد المجمر	شركة انوار سورى	29895	283	1،3	720	361	50	31	4	392	54
4	انشاء مجزرة حديثة	شركة جون فان ير	13115	—	0	365	144	39	244	67	388	106
5	انشاء مدينة الدبلوماسيين الرابعة	شركة انوار سورى	6485	218	3،3	457	97	21	81	18	178	39
6	انشاء مجمع تجاري)مول(	المركز العالمي ألبحاث الفضاء	7567	1277	16،8	546	26	4	173	32	199	36

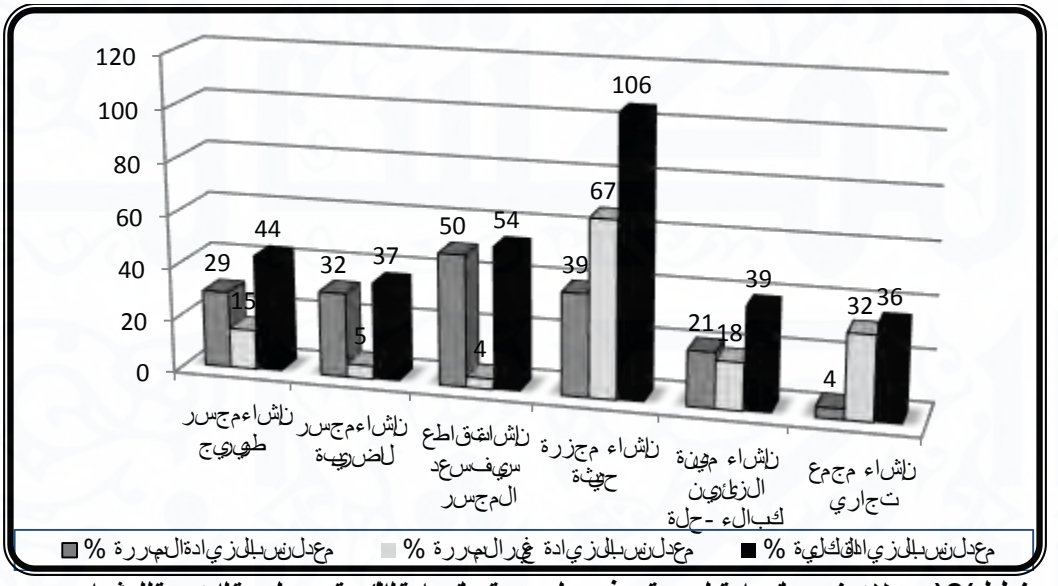
وقد شملت عملية تقييم المشاريع عينة البحث جانبين مهمين في أي مشروع هما الكلفة التقديرية ومدة التنفيذ التقديرية في المشروع مقارنة مع الكلفة الفعلية ومدة التنفيذ الفعلية المتضمنة في المخطط)الجدول(رقم)1(، ويوضح المخطط نسبة الزيادة في كلفة التنفيذ عن الكلفة التقديرية لأنواع المشاريع عينة البحث .



مخطط (1) معدلات نسبة الزيادة في الفئات المختلفة عن الفئة المرجعية لمؤشرات العوب

إذ أن من الواضح من مخطط رقم (1) إن أكبر معدل نسبة الزيادة الى الفئة المرجعية كان من مؤشرات عيوب المرجل الرئيسية (39 %) ثم مؤشرات عيوب مرجع اشارات الطوق الخارجي (32 %) ثم مؤشرات عيوب مرجع اشارات الزيوت الكبريتية - الحلة (16.8 %) ثم مؤشرات عيوب القطع غير المرجعة (3.3 %) وأخيراً مؤشرات عيوب مرجع اشارات حرجة (0.0 %). وهو ما يؤكد وجود الزيادة في الفئات المختلفة عن الفئة المرجعية الإشارات المظهر العام للعينة المدروسة.

في حين يوضح مخطط رقم (2) معدلات نسب الزيادة المقررة وغير المقررة والزيادة الكلية عن المدى المرجعي لمؤشرات عينة البحث .



مخطط (2) يمثل نسب التغير بالزيادة المبررة وغير المبررة والزيادة الكلية عن المدة الاصلية للمشاريع المدروسة

إذ يتضح من المخطط رقم (2) ان أكبر معدل نسبة للزيادة الكلية (مبررة + غير مبررة) في مدة التنفيذ عن المدة الاصلية كانت من نصيب مشروع انشاء مجزرة حيوانات بنسبة (106 %)، يليها مشروع انشاء مجسر طويل بنسبة (44 %) ثم مشروع انشاء مجسر للمشاة بنسبة (37 %) ثم مشروع انشاء مجسر فوق سكة الحديد (54 %) ثم مشروع انشاء فنادق الزائرين (39 %) ثم مشروع انشاء مجمعات تجارية بنسبة (36 %)، وهو ما يؤكد وجود زيادة في مدة التنفيذ لمعظم أنواع المشاريع الاستثمارية مع المقارنة مع المدة الاصلية لمعظم المشاريع قيد الدراسة.

بالتالي فإن المخطط (1) و (2) يعكسان وجود تلك الفجوة الزمنية بين المشاكل التي تصاحب تنفيذ المشاريع الاستثمارية قيد الدراسة والتي تؤدي هذه المشاكل الى تأخير تنفيذ المشاريع من خلال زيادة الكلف والمدد المحددة عقدياً، مما يبرر أهمية البحث وأهدافه في السعي الى تشخيص وحل هذه المشاكل.

- **ثانياً / عرض وتحليل نتائج أسباب المشاكل في تنفيذ المشاريع الاستثمارية.**

سيتم من خلال هذا الجزء عرض وتحليل نتائج البحث من خلال عرض الأوساط الحسابية لتشخيص الجوانب الأكثر تأثيراً في المشاريع قيد الدراسة، والانحرافات المعيارية لمدى التشتت في الاجابات، ومعامل الاختلاف لتحديد درجة تجانس اجابات عينة البحث،

والترتيب وفق معامل الإختلاف للمتغيرات على المستوى الفرعي والإجمالي للمتغيرات البحث.

1- المحور الاول : عرض وتحليل نتائج أسباب التأخير المعتمدة في قرار العمل

يظهر الجدول رقم (3)، إجابات العينة حسب فقرات استمارة أسباب التأخير المعتمدة في قرار العمل الفقرة (1 – 12) من إستبانة، حيث يشير الجدول إلى الوسط الحسابي والإنحراف المعياري ومعامل الإختلاف على المستوى الفرعي والإجمالي لأسباب التأخير المعتمدة في قرار العمل الفقرة رقم (4)، التأخر في حسم اوإتخاذ القرارات المهمة نتيجة طول السلسلة التي تمر بها عملية إتخاذ القرارات اوتعقدها (بالمرتبة الأولى من حيث درجة موافقة أفراد عينة الدراسة عليها ، إذ حصلت على أعلى وسط حسابي بلغت قيمته (4.51) ، والتي تشير إلى خيار (أوافق بشدة)، وبانسجام جيد جداً في الإجابات ، وتؤكد قيمة الإنحراف المعياري ومعامل اختلافه والبالغة (0.55) ، (12.13) ، وهذه النتيجة تشير إلى أن لهذه الفقرة مستوى عالي من الأهمية لدى عينة البحث .

في حين جاءت الفقرة رقم (11) ، (ضعف الية إجراءات الإدارية المعتمدة مثل الغرامات المالية أو الإدراجي القائمة السوداء) في الحد من حالات التأخير في الجاز المشاريع بالمرتبة الثانية عشر من حيث درجة موافقة أفراد عينة الدراسة عليها ، إذ حصلت على وسط حسابي بلغت قيمته (3.72) ، والتي تشير إلى خيار (أوافق) ، وبانسجام جيد في الإجابات، وتؤكد قيمة الإنحراف المعياري ومعامل الإختلاف فيه والبالغة (1.02) ، (27.48) ، وهذه النتيجة تشير إلى أن لهذه الفقرة مستوى جيد من الأهمية لدى عينة .

الجدول (3)

الوسط الحسابي والإنحراف المعياري ومعامل الإختلاف والترتيب وفق معامل الإختلاف لمتغيرات على المستوى الفرعي والإجمالي لأسباب التأخير المعتمدة في قرار العمل

ت	المتغيرات	الوسط الحسابي	الإنحراف المعياري	معامل الإختلاف	الترتيب وفق معامل الإختلاف
1	ضعف الية المعتمدة في تقييم العروض الواردة من قبل الإحالة واحالة العقود على صاحب اوطأ العروض في أغلب الأحيان	4.38	0.64	14.49	3
2	ضعف التنسيق بشأن تعارضات المشروع مع أعمال الدوائر والوزارات الأخرى	4.29	0.67	15.73	4
3	الرقابة المالغ فيها من الجهات الرقابية الحكومية مما يحد من صلاحيات المهندسين) الدائرة الهندسية المقيم (يوضع قيود مع على إداة المشروع	3.99	0.85	21.30	11

4	لتأخر في حسم وأت اخ القرارات لم مم قتي جة طول للسلسلة التي يتم ربطها عل ي ة تأخ القرارات وتعقيدها	4.51	0.55	12.13	1
5	عدم امتلاك طابا لشركات الوصية وعدم استخدام التأهيل المسبق بما يضمن ترشيح الشركات والمقاولين الأكفاء لتنفيذ المشروع	4.48	0.65	14.40	2
6	ضعف الحوافز المالية والمعنوية المقدمة للعاملين على المشروع (دائرة المفدس المقيم).	3.92	0.79	20.11	8
7	عدم وجود الخبرة الفنية لدى العاملين على المشروع) دائرة المفدس المقيم (وتغيرهم لأكثر من مرة.	3.96	0.63	15.97	5
8	لضعف والأخطاء والإغموض في وثائق العقد أو عدم الفهم لها وعدم التوفيق بين واجبات ومسؤوليات وحقوق أطراف العقد.	3.89	0.69	17.68	7
9	عدم وجود منهجية واضحة للتنسيق والمتابعة للمشروع.	3.62	0.76	21.07	9
10	للجوء للأعمال الأضافية والتي عادة على النصائح المقدمة من قبل رب العمل بعد البدء في المشروع .	3.89	0.82	21.10	10
11	ضعف فاعلية الإجراءات الإدارية المعتمدة)الغرامات المالية, الإدراج في القائمة السوداء(في الحد من حالات التأخير في إنجاز المشاريع.	3.72	1.02	27.48	12
12	لضعف في اتباع آلية حل النزاعات والخلافات المعتمدة بموجب الشروط العامة للعقود لمعالجة مسببات التأخير في حسم هذه النزاعات والخلافات.	4.29	0.74	17.29	6
أهم الأسباب التأخير العائدة لقطاع المقاولين		4.08	0.31	7.63	

2- المحور الثاني : عرض وتحليل نتائج أسباب التأخير العائدة لقطاع المقاولين

يظهر الجدول رقم)4(، النتائج حسب وجهات نظر العينة بشأن أسباب التأخير المتعلقة بالمقاولين ضمن الفقرة)13 - 24(من الاستبانة، حيث يشير الجدول إلى الوسط الحسابي والانحراف المعياري ومعامل الاختلاف لكل من المتوسط الفرضي والحجم الكلي

المتعلق بـ)أسباب التأخير المتعلق بالمقاول(، إذ جاءت الفقرة رقم) 16(،)بيع المقاول أكثر من مقاول)مقاولة من الباطن(بدون علم رب العمل خلافاً لشروط (، بالمرتبة الأولى من حيث درجة الموافقة فأراد عينة الدراسة عليها ، إذ حصلت على أعلى وسط حسابي بلغت قيمته)4.50(، والتي تشير إلى خيارات)أوافق بشدة(، وبانسجام جيد في الإجابات ، وتؤكد قيمة الانحراف المعياري ومعامل الاختلاف فيهو على التوالي ، إذ بلغت قيمتها)0.64(،)14.15(، وهذه النتيجة تشير إلى أن لهذه الفقرة مستوى عالي من الأهمية لدى عينة البحث.

في حين جاءت الفقرة رقم) 24 (، بـ)عدم رضا العميل عن الشكل غير الدقيق أو غير الصحيح للمشروع المسلم(بالمرتبة الثالثة عشر من حيث درجة الموافقة فأراد عينة الدراسة عليها ، إذ حصلت على وسط حسابي بلغت قيمته)3.66(، والتي تشير إلى خيار (أوافق ، وبانسجام جيد في الإجابات ، وتؤكد قيمة الانحراف المعياري ومعامل الاختلاف فيه وعلى التوالي ، إذ بلغت قيمتها)1.02(،)27.75(، وهذه النتيجة تشير إلى أن لهذه الفقرة مستوى جيد من الأهمية لدى عينة البحث فيما توزعت باقي الفقرات بين الفقرتين السابقتين مشار اليهما .

الجدول) 4)

الوسط الحسابي والانحراف المعياري ومعامل الاختلاف والترتيب وفق معامل الاختلاف لمتغيرات على مستوى الفرع والإجمالي لأسباب التأخير المتعلقة بالمقاول

ت	المتغيرات	الوسط الحسابي	الانحراف المعياري	معامل الاختلاف	الترتيب وفق معامل الاختلاف
13	ضعف الكفاءة الفنية للمقاول	4.09	0.93	22.74	9
14	ضعف الكفاءة المالية للمقاول	4.15	0.86	20.77	4
15	ضعف تخطيط وجدولة العمل وإدارة الموقع من قبل المقاول	3.81	0.89	23.36	10
16	بيع المقاول لأكثر من مقاول)مقاولة من الباطن(بدون علم رب العمل خلافاً لشروط	4.50	0.64	14.15	1
17	عدم التأكد من سلامة التصاميم وثائق المشروع قبل المباشرة بتنفيذ.	3.98	0.75	18.75	3
18	عدم دراسة الموقع وظروفه من قبل المقاول قبل التقديم.	3.98	0.83	20.83	5
19	تأخر الفحوصات المختبرية اللازمة للمواد المستخدمة	3.59	0.81	22.55	7

20	ضعف أداء وتدريبي وعملي المقاول وقلة خبرته	3.58	0.85	23.90	11
21	عدم إتباع التقنيات الحديثة أثناء تنفيذ المشروع والالتزام بالطرق السليمة أثناء التنفيذ.	4.19	0.75	17.84	2
22	عدم توفير الآليات والمعدات في الوقت المناسب أو ضعف كفاءتها وقلة إنتاجيتها.	3.72	0.84	22.71	8
23	النقص أو التأخير في توريد المواد الأولية أو تدني جودتها.	3.69	0.82	22.24	6
24	سوء الطقس أو الظروف غير الطبيعية أو غير المتوقعة أثناء التنفيذ.	3.66	1.02	27.75	12
أهم الأسباب المؤثرة على قطاع المقاولات		3.91	0.58	14.82	

3- المحور الثالث : عرض وتحليل نتائج أسباب التأخير في قطاع الإنشاءات

يظهر الجدول رقم)5(، الذي يوضح أسباب وجهات نظر العينة بشأن أسباب التأخير المتعلقة بالانتشاري (، حيث يشير الجدول إلى الوسط الحسابي والانحراف المعياري ومعامل الاختلاف على المستوى الفرعي الإجمالي المتعلق بأسباب التأخير المتعلقة بالانتشاري(، إذ جاءت الفقرة رقم) 25 (،) ضعف الاعتماد على شركات تخصص في إعداد التصاميم الإنشائية (، بالمرتبة الأولى من حيث درجة موافقة أفراد عينة الدراسة عليها ، إذ حصلت على أعلى وسط حسابي بلغت قيمته)4.32(، والتي تشير إلى أن أفراد العينة جداً في الإجابات ، وتؤكده قيمة الانحراف المعياري ومعامل الاختلاف الموضح على التوالي ، إذ بلغت قيمته ها)0.59(،)13.67(، وهذه النتيجة تشير إلى أن الفقرة مستوى عالياً من الأهمية لدى العينة المبحوثة.

في حين جاءت الفقرة رقم) 27 (،) عدم مراعاة مدى توفر المواد الأولية المراد استخدامها في الاسواق المحلية عند إعداد التصاميم الإنشائية الخاصة بالمشروع (بالمرتبة السادسة من حيث درجة موافقة أفراد عينة الدراسة عليها ، إذ حصلت على وسط حسابي بلغت قيمته)3.51(، والتي تشير إلى أن أفراد (العينة جداً في الإجابات، وتؤكده قيمة الإنحراف المعياري ومعامل اختلافه الموضح على التوالي ، إذ بلغت قيمتها)0.82(،)23.48(، وهذه النتيجة تشير إلى أن هذه الفقرة مستوى جيداً من الأهمية لدى العينة المبحوثة في حين تتوزع باقي الفقرات بين الفقرتين المشار إليهما .

لجدول) 5 (
الوسط الحسابي والانحراف المعياري ومعامل الاختلاف والترتيب
وفق معامل الاتفاق المتحققة على مستوى القرى والإجمالي لأسباب التأخير المتفقة بالانتشاري

ت	المتغيرات	الوسط الحسابي	الانحراف المعياري	معامل الاختلاف	الترتيب وفق معامل الاختلاف
25	ضعف العقوبات على شركات التخصيص في إعداد الفحوصات والتشوفات التخمينية قبل البدء بالتنفيذ للعديد من الأخطاء التي توجب تلافيها قبل الستمرار بالعمل.	4.32	0.59	13.67	1
26	تأخر في الإجابة على استفسارات المقاول المتعلقة بالفحوصات أثناء تنفيذ المشروع.	4.09	0.79	19.21	4
27	عدم مراعاة توفر المواد الأولية المستخدمة في السواق المحلية عند إعداد الفحوصات والتشوفات التخمينية الخاصة بالمشروع.	3.51	0.82	23.48	6
28	ضعف الخبرة والكفاءة الفنية للعاملين على وضع مواصفات الفنية ضمن كادر المكتب الانتشاري.	3.74	0.76	20.42	5
29	تأخر في مصادقة وتعميم التغييرات أو التعديلات التي تطرأ أثناء فترة التنفيذ.	4.15	0.72	17.38	2
30	وجود خلل في الفحوصات أو في وثائق العطاء مثل (نقص، خطأ ,عدم وضوح).	3.89	0.72	18.44	3
أهم الأسباب التأخير المتفق بالانتشاري		3.95	0.47	11.82	

4-المحور الرابع : مقترحات وتوصيات لأسباب التأخير الأخرى

يظهر الجدول رقم)6(، المقترحات حسب وجهات نظر العينة بشأن)أسباب التأخير الأخرى (، حيث يشير الجدول إلى الوسط الحسابي والانحراف المعياري ومعامل اختلاف على مستوى القرى والإجمالي المتفق)أسباب التأخير الأخرى(، إذ جاءت الفقرة رقم)34(،)عدم الالتزام بالإجراءات المذكورة في العقد لتسوية النزاعات في حالة حدوثها (، بالمرتبة الأولى من حيث درجة الموافقة فأراد العينة الدراسة عليها إذ حصلت على أعلى وسط حسابي بلغت قيمته)4.11(، ويشير إلى نسبة الموافقة (، وبانسجام جيد في الإجابات ، وتؤكده قيمة الانحراف المعياري ومعامل اختلافه والتي بلغت قيمتها)0.80(،)19.52(، وهذه

الفقرة تشير إلى أن لهذه الفقرة مستوى جيداً من الأهمية لدى العينة المبحوثة في حين جاءت الفقرة رقم (35) (صعوبة وتعقيد المشروع من الناحية الفنية) في المرتبة السادسة من حيث درجة الفراد عينة الدراسة عليها إذ حصلت على وسط حسابي بلغت قيمته (3.20)، والتي تشير إلى خيار (محايد) وبانحراف معياري وسط في الإجابات ، وتؤكد قيمة الانحراف المعياري ومعامل الاختلاف عليه على التوالي، إذ بلغت قيمتها (0.85) ، (26.68) ، وهذه الفقرة تشير إلى أن لهذه الفقرة مستوى متوسط من الأهمية لدى العينة المبحوثة في مات وزع تبقى الفقرات بين الفقرتين المشار اليهما .

الجدول (٦) الوسط الحسابي والانحراف المعياري ومعامل الاختلاف والترتيب وفق معامل الإختلاف لإجابات عينة البحث على مستوى فقرات المحور الاجمالي لأسباب التأخير الاخرى

ت	المتغيرات	الوسط الحسابي	الانحراف المعياري	معامل الاختلاف	الترتيب وفق معامل الاختلاف
31	تأخير موقع المشروع أو صعوبة الوصول إليه بعد الموافقة الرسمية (أسباب خارجة عن إرادة طرفي العقد) أسباب أمنية أو سياسية.	3.94	0.90	22.99	4
32	انخفاض جودة المواد الأولية المتوفرة في الأسواق المحلية (سواء كانت المواد محلية أو مستوردة)	3.93	0.92	23.42	5
33	ضعف عملية التواصل والتنسيق بين أطراف المشروع	3.94	0.84	21.26	2
34	عدم التزام الإجراءات المذكورة في العقد لتسوية النزاعات في حالة حدوث (الشروط العامة وقوانين أعمال الهندسة المدنية).	4.11	0.80	19.52	1
35	صعوبة وتعقيد المشروع من الناحية الفنية.	3.20	0.85	26.68	6
36	عدم الاستقرار السياسي مثل الحروب أو الصراعات الداخلية أو وجود احتلال	4.01	0.90	22.36	3
أعم الي أسباب أخرى		3.85	0.63	16.38	

- **المحور الرابع \ الاستنتاجات والتوصيات**

1- الاستنتاجات

يتناول هذا الجزء عرضاً لأهم الاستنتاجات التي تم التوصل إليها استناداً النتائج الجانب العملي للبحث وكما يأتي :

أ- إن أكبر معدل نسبة الزيادة الكلفة الكلية كان من نصيب مشروع انشاء مجسر المشاة حيث تم مشروع انشاء مجسر المشاة يليه مشروع مدينة الزهراء ثم مشروع انشاء مجسر المشاة يليه مشروع انشاء مجزرة حيث قل عدد الفقرات ، وهو ما يؤكد وجود زيادة في الكلفة عن الكلفة التقديرية لمعظم المشاريع الاستراتيجية لمديرية بلدية كربلاء المقدسة .

ب- إن أكبر معدل نسبة الزيادة الكلية (بمرور + غير بمرور) في المدة عن المدة التقديرية كانت من نصيب مشروع انشاء مجزرة حيث قل عدد الفقرات يليها مشروع أنشاء مجسر المشاة يليه مشروع انشاء مجسر المشاة ثم مشروع انشاء مجسر المشاة يليه مشروع انشاء مجزرة حيث قل عدد الفقرات ، وهو ما يؤكد وجود زيادة في مدة التنفيذ لمعظم أنواع المشاريع قيد الدراسة مع مدد التنفيذ التقديرية لمعظم المشاريع الإستراتيجية لمديرية بلدية كربلاء المقدسة .

ت- تأخر حسم القرارات المهمة للمشروع من قبل رب العمل ، إضافة الى عدم استخدام الوسائل الحديثة من قبل المقاولين ، مع ضعف آلية المتابعة والتقييم وعدم وجود أحد أو طرف عرض أو طلب الضغط على المقاول في حالة التأخير في تنفيذ ما يخص تعارضات المشروع ، مع تأخر حسم النزاعات والخلافات كانت من أهم أسباب التأخير في تنفيذ المشاريع الإستراتيجية التي سببها رب العمل .

ث- بطء المقاول من الباطن ، وعدم استخدام التقنيات الحديثة في التنفيذ ، وضعف الكفاءة المالية والفنية ، وعدم التأكد من الفحوصات وعدم دراسة موقع المشروع وظروفه قبل التعاقد معه ، هي أهم أسباب التأخير في تلك المشاريع الإستراتيجية التي سببها المقاول.

ج- الضعف في إعداد الشركات المتخصصة ، وتأخر مصادقة واعتماد المخططات والتصاميم ، والتأخر في الإجابة على الاستفسارات ، وضعف الخبرة الكافية الفنية كانت من أهم أسباب التأخير في تلك المشاريع الإستراتيجية التي سببها الاستشاري .

ح- عدم الالتزام بإجراءات المذكورة في عقود التسوية النزاعات ، و عدم الاتفاق على الحل السياسي ، وصعوبة الوصول الى موقع المشروع، والضغط في عملية التواصل والتنسيق فيما بين أطراف المشروع ، و انخفاض جودة المواد الأولية المتوفرة في الأسواق المحلية كانت من أهم أسباب تلك المؤثرة في تنفيذ المشاريع الإستراتيجية .

خ- إتاحة الفرصة أمام الشركات المحلية في تقديم أفضل العروض التي تلبي أهداف المشاريع التي تسعى إليها ، كذلك فإن عدم جذب الشركات الأجنبية للاستثمار في مثل هكذا مشاريع يحرم البلد من الاستفادة من الخبرات الأجنبية.

د- عدم وجود الرادع القانوني لعدم التزام المقاولين (المقاولة من الباطن) زادت من تلكؤ المشاريع الاستثمارية .

ذ- ضعف الحوافز المقدمة للعاملين في الشركات المنفذة والمتابعة للمشاريع الاستثمارية أدت إلى تدني مستوى أداءهم وبالتالي زيادة تلكؤ المشاريع .

2- التوصيات

يتناول هذا الجزء أهم التوصيات التي يمكن من خلالها النهوض بواقع مشاريع الاستثمارية ومن أجل تجنب تلكؤ وملحقاتها ، وتتضمن التوصيات الآتي :

أ- وضع الأسس والضوابط اللازمة لاتخاذ القرارات وتطويرها بما يتوافق مع المصلحة العامة ، وبما يوفر الوقت على صانعي القرار في اتخاذ القرارات السليمة.

ب- ضرورة إلمام وإدراك الجدوى للمشاريع الاستثمارية، وتحليل التكاليف الخاصة، ووضع الجدول الزمني المطلوب لتنفيذ كل مشروع ، مع الحفاظ على بدأ عقود التنفيذ في أي مشروع في مدة أقل من المدة الزمنية أو المتفق عليها .

ت- تطوير نماذج مع المقاولين والمشاريع تتضمن الشروط الخاصة بالمشاريع تتوافق مع ظروف البلد، وتلزم المقاولين بالتزاماتهم المالية وتأخر في التنفيذ ، مع مراعاة اقتضاء الفقرة عقوبات واضحة عن واجبات وحقوق كل طرف من أطراف المشروع .

ث- الحد من ظاهرة الأعمال الإضافية والتي تطيل من خلال وقت تنفيذ المشروع ، وعدم السماح في إعطاء تلك الأعمال أو التي تفي حالة وجودها .

ج- العمل على تطبيق برنامج التأهيل المسبق للمقاولين والشركات ، والتحقق من مدى ملاءمة المقاول أو الشركة وقدراتها التنفيذية للمشروع من خلال جملة من الشروط والمعايير الخاصة قبل الدخول إلى المناقصات .

ح- دراسة إمكانية تعديل الشروط العامة للمقاولات وتحديثها بما يتناسب مع العقود العالمية، لتكون عامل جذب للشركات الأجنبية للمشاركة في تنفيذ المشاريع الاستثمارية ، وأن تخصص بند على قبول أي حالة في حالة النزاعات وإمكانية أرجاء المنازعات أمام طرف دولي .

خ- إمكانية إعادة النظر بتصنيف المقاولين وتتبع إجراءات جديدة تغير درجتهم، على أن يكون للمخاطبة أو الوزارة أو الجهة غير المرتبطة بوزارة التي عمل بها المقاول رأيها .

د- تمكين الشركات الاستشارية المشرفة على أعمال المقاولين، بتوقيع الجزاءات التي تظهر الخاص بدائرة المهندس المقيم، عن طريق تطبيق تنظيم المشروع المتفق

لضمان تسريع وتيرة المشروع وسرعة حسم واتخاذ القرارات المهمة .

ذ- تقييم الحوافز المالية والدعم المعنوي الذي من شأنه زيادة بداع المالكات الوسيطة ، وزيادة شغفهم بالعمل ، وتحفيزهم على الاستمرار بالعمل بمستويات عالية من الجودة والإدارية .

ر- الإلمام بمسببات مراية عملية تقدير وتطوير لاعاملين في تخطيط ذي المشاريع بما يتلاءم ودرجة مهاراتهم وخبراتهم السابقة لمهارات التي تساعد على رفع مستوى أدائهم وفق قدراتهم وتنمية معلوماتهم حول إدارة المشاريع ومخاطر التأخير.

ز- تصميم البرامج والدورات التدريبية لتحويل تطبيقات عملية ودراسة الحالات مختارة من المشاريع الواقعية بما يساهم في حصول المتدربين على أقصى فائدة ممكنة عن طريق الربط بين المعلومات النظرية والواقع العملي .

س- إستخدام أسلوب الرقابة على الحقيقة على المشاريع والاستفادة من قاعدة بيانات إحصائية للإفادة من المعلومات والإحصائيات التي تحققت في المشاريع الإنشائية لاستخدامها في المشاريع المستقبلية .

- الإلمام بتوفير الوسائل الحديثة للتواصل والتواصل وتوفير المعلومات والبيانات الواضحة الصحيحة بسهولة ويسر ، ضمن نظام اتصالات فعال ، مع ضمان توزيعها على من يستخدمها بالوقت المناسب ، لمساعدة في اتخاذ القرارات السريعة والصحيحة .

- **المصادر**

أ ال ً المصادر العربية

1. برنامج تعزيز وتطوير المجتمع المدني ، (2013) ، **دليل لمنظمات غير الربحي فلسطينية** ، وسسة القطان حسين ، مركز المعلومات والبحوث ، عمان .
2. المصري، كمال السباعي، خضر، (2012)، **عوامل نجاح لمشاريع الاستثمارية من قبل القطاع العام والخاص** ، ورقة بحثية مقدمة عن المؤتمر العربي الأول للإدارة الحكومية المعاصرة، بغداد.
3. الدلال ، غياث ، (2017) ، **مجموعة نهضة إدارة لمشاريع الاستراتيجية** ، http://www.ngspm.com سترجعت بتاريخ 2\6\2017 الساعة 4 و 9 دقائق مساءاً.
4. الجنا ، محمد ، (2011) ، **قياس م لمشروع – الأسس لعلمية لتطبيقات لعملية** ، جامعة الملك عبدالعزيز . جدة .
5. بوسرين ، محمد بن عجيلة ، (2011)، **دراسة تأثيرات في لمشاريع الإنشائية بسبب لملك** ، أطروحة دكتوراف في أدارة الأعمال، الأكاديمية العربية للعلوم المالية والمصرفية، ليبيا.
6. جواد ، عباس حسين وعبد ، إرزقي عباس ، (2006) **قياس لبرامج ولمشاريع العامة – اطار نظري** ، مجلة جامعة كربلاء القدسة ، العدد الرابع ، كربلاء القدسة، (201 - 219).
7. حماد ، رشاد محمد علي ، (2010) **قياس م لمشاريع في لمنظمات غير الحكومية قيقطاع غزة**، رسالة ماجستير مقدمة لكلية التجارة جامعة الازهر بغزة كلية الاقتصاد والعلوم الادارية .

8. الحواري ،نضال ، والعبيدي ،ضرار ،) 2013 (، **دارة المشاريع الإنشائية – دراسة وتطبيق لمجدوى**، دار اليازوري للنشر والتوزيع ، عمان .
9. خير الدين ،موسى أحمد ،)2012(، **دارة المشاريع المعاصرة** ،الطبعة الأولى، دار وائل للنشر والتوزيع ، عمان.
10. خير الدين ،موسى أحمد ،)2014(، **دارة المشاريع المعاصرة** الطبعة الثانية ، دار وائل للنشر والتوزيع ، عمان .
11. دويدين ، أحمد يوسف ،) 2012 (، **دارة المشاريع** ، دار اليازوري للنشر والتوزيع ، عمان .
12. الشمراني ، أوراس هادي محمود ،) 2014 (، **ملائمة تطبيق بعض أدوات التحسين والتطوير لإجراءات تنفيذ المشاريع – بحث تطبيقي في دائرة مجاري بحداد** بحث مقبل موم علي في إدارة المشاريع ، جامعة بغداد كلية الادارة والاقتصاد .
13. المنظمة العربية للتنمية الإدارية – القاهرة ،) 2011 (، **المنظمة العربية للتنمية الإدارية – وحدة التدريب والدعم المؤسسي** ، المنظمة العربية للتنمية الإدارية – وحدة التدريب والدعم المؤسسي .
14. عبد الله ، خليل ،) 1999 (**قياس وتقييم المشاريع الاستثمارية نظرياً وتطبيقياً** ، دار مجدلاوي للنشر ، عمان .
15. العيساوي ، كاظم ،) 2005 (، **الجدوى الاقتصادية وتقييم المشاريع** ، دار المناهج للنشر والتوزيع ، عمان .
16. القراري ،عبد اللطيف حمزة ،) 2012 (، **الاستراتيجية المنظمة في تطبيق وتقييم ادارة المشاريع والاعمال ودوره في صعود الامم والدول** ، كلية الفلسفة والعلوم السياسية عين شمس .
17. المشعان ،الهادي ،) 2010 (، **المنظمة وطرق تحسين اداء المؤسسات الحكومية والخاصة في لبنان** ، دار الكتاب العلمية بيروت .
18. مؤسسة فريدريش ايبرت الالمانية ،) 2014 (، **المنظمة العربية للتنمية الإدارية – تحديات علمية لأسلمة الجودة**، مؤسسة فريدريش ايبرت بيروت . (www.fes.de) .
19. نجم، نجم عبود ،)2012 (، **مدخل الى ادارة المشاريع** ، دار الوراق للنشر والتوزيع ، عمان.
20. ويليامز ، تيري ،)2005 (، **المرجع في ادارة المشاريع : دليل عملي لسياسات تقليل المخاطر** ، ط1، ترجمة بهاء شاهين ، مجموعة النيل العربية ،القاهرة .

ثانياً / المصادر الأجنبية

21. Acharya, N.K., Lee, Y.D., and Im, H.M. (2006). **"Investigating delay factors in construction industry: A Korean perspective.**" Korean Journal of Construction Engineering and Management, Vol. 10, pp. 177-190 , Korea.
22. Albatsh , Nihal ,(2015) , **Assessment of Delay Causes of Construction Projects in Palestine**, ,MSc of Engineering Management, Faculty of Graduate Studies , An-Najah National University, Nablus, Palestine.
23. Charvat , Jason , (2002) , **project management nation – tools , techniques , and goals for the new and practicing IT project manager** , john wiley& sons, inc , NEW YORK.
24. Desai, Megha, Bhatt, Rajiv, (2013). **"Critical Causes of Delay in Residential Construction Projects : Case Study of Central**

Gujarat Region of India". International Journal of Engineering Trends and Technology (IJETT) - Volume4Issue4 , p 762 – p 768 ,India.

25. Gardezi , Syed ShujaSafdar&Shafiq , Nasir&KhamidiM.Faris B. , (2013) **, Prospects of Building Information Modeling (BIM) in MalaysianConstruction Industry as Conflict Resolution Tool** , Journal of Energy Technologies and Policy , Vol.3 , No.11,pp 346-350, Malaysia
26. **Guide to the Project Management Body of Knowledge – PMBOK Guide** , 2004 , Third edition , Project Management Institute Newtown Square , Pennsylvania , U.S.A . www.pmi.org
27. Haq , Saiful& Rashid , Yahya&Aslam , Shakeel , (2014) , **Effects of Delay in Construction Projects of Punjab – Pakistan : An Empirical Study** , Journal of Basic and Applied Scientific Research , Vol.4 , No.4 , pp. 98-104 , USA .
28. Heerkens, G. , (2007) , **Introducing the revolutionary strategic project manag-ement maturity model (SPM3)** , Paper presented at the annual North American meeting of the Project Management Institute, Atlanta, GA.P.1.
29. Heizer , jay , Render , barry , Munson , chuck , (2017) , **Operations Management , Sustainability and Supply Chain Management** , Pearson Education, Inc , United States of America.
30. International Labour Organization (ILO) , (2015) , **Development cooperation manual** , International Labour Office , Partnerships and Field Support Department , Geneva .
31. Japan International Cooperation Agency JICA , (2004) , **Guidelines for Project Evaluation Practical Method for Project Evaluating** , Department office of evaluation planning coordination .
32. Kuster , Jurg& Huber , Eugen& Lippmann , Robert &Schmid , Alphons& Schneider , Emil &Witschi , Urs&Wust , Roger , (2015) , **Project Management Handbook** , Springer-Verlag Berlin Heidelberg.
33. Larson , Erik W. , Gray, Clifford F. ,(2011) **, Project Management The Managerial Process** , 5th Ed , McGraw-Hill Companies, Inc. USA.
34. Lewise , James P., (2007) , **Fundamentals of Project Management** , 3Ed , American Management Association AMACOM .

35. McGee , J and Wilso , D , (2005) , **Strategy analysis & practice** , McGraw-Hill .
36. Meredith , Jack R. & Mantel , Samuel J. , (2000) , **Project Management – A Managerial Approach** , 4th Ed , John Wily and Sons Inc. , USA.
37. Milosevic, D. &Srivannaboon, S. (2006) , **A theoretical framework for aligning project management with business strategy** , Project Management Journal, 37, 98-110.
38. Planning and Evaluation Department (PED) of the IFRC Secretariat, **Project – Program Monitoring and Evaluation (M&E) Guide**, (2011), International Federation of Red Cross and Red Crescent Societies, Geneva . www.ifrc.org .
39. Ramanathan, C et al., (2012), "**Construction delays causing risks on time and cost – a critical review"**, Australasian Journal of Construction Economics and Building, 12 (1) 37-57, Australia.
40. Russell , Roberta . S & Taylor II, Bernard . W.,(2000) , **Operations Management** , 3rd edition, Prentice- Hall , Inc. , New Jersey .
41. Schmidt, Terry, (2009), **Strategic project Management Made Simple, Practical Tools for Leaders and Teams** , Published by John Wily & Sons, Inc., Hoboken, U.S.A.
42. Sweis , G.J., Rumman, M.A., Hussein, R.A., and Dahiyat, S.E., (2013), **Cost Overruns in Public Construction Projects: The Case of Jordan** , Journal of American Science , Vol.9(7), 134–141, USA
43. Wong, Kenny, and Vimonsatit , Vanissorn, (2012), **A study of the factors affecting construction time in Western Australia** , Scientific Research and Essays Vol. 7(40) , pp. 3390-3398, Australia.

*البحث مستل من بحث دبلوم العالي المعد للمتطلبات الدراسية في إدارة المشاريع الهندسية بعنوان **تقييم المشاريع الانشائية لمديرية بلدية الموصل – دراسة حالة في ديوان المديرية** (المقدم الى كلية الإدارة والاقتصاد قسم إدارة الأعمال جامعة بغداد .

Parallelize Bucket and Bubble Sort Algorithms Using Message Passing Interface (MPI)

المعالجة المتوازية لخوارزميتي الترتيب الفقاعي والدلو باستخدام واجهة تمرير الرسائل

Naeem Ali Askar نعيم علي عسكر
College of Basic Education / University of Duhok
Bilal Abdul rahmanTuama بلال عبد الرحمن طعمة
College of Applied Science/University of Samarra
Naeem.askar@uod.ac Bilal.at@uosamarra.edu.iq

Abstract:

Sorting has been a profound area for the algorithmic researchers and many resources are invested to suggest more works for sorting algorithms. For this purpose, many existing sorting algorithms were observed in terms of the efficiency of the algorithmic complexity. In this paper we implemented the bucket and bubble sort algorithms using Message Passing Interface (MPI) approach. The proposed work tested on two standard datasets with different size. The main idea of the proposed algorithm is distributing the elements of the input datasets into many additional temporary sub-arrays according to a number of characters in each word We implemented MPI using Intel core i3 ,(4

CPUs) . Finally, we get the data structure effects on the performance of the algorithm for that we choice the second approach.

Keywords: Bucket sort, MPI, sorting algorithms, parallel computing.

ال الص ة

ي ع د ت ر ي ب ي ب ل ي ا ن ا ت ف ر ز ه ا م ن ا ل م ج ا ل ا ت ا ل و س ع ة و ا ل م ه م ف ا ب ا ش ي ن ، و ق د ت م ا ل ت م ا ر ا ل ع ي د م ن ا ل م و ا ر د ل ق ت ر ا ح ت و ط ي ر ا ل خ و ا ر ز ي ا ت ا ل خ ا ص ة ب ت ر ي ب ا ل ي ا ن ا ت ، و ل ذ ل ك ت م ا ل ح ظ ا ل ك ث ي ر م ن ا ل خ و ا ر ز ي ا ت ا ل م ع ق د ة و ا ل ت ي ت ح ا ج ل ق ت و ج ه ل ك ث ر ل ق ي ذ ه ا ف ي ه ذ ا ا ل ب ح ث ق م ن ا ب ت ط ب ي ق و ا ح ت ب ا ر خ و ا ر ز ي ت ي ل ت ر ي ب ق ل ا ق ا ع ي و ا ل د ل و ع ل ى م ج م و ع ي ن م ن ا ل ب ي ا ن ا ت ا ل ص ي ة) ك ل م ج م و ع ة ت ح ج م م ت ل ف (ب ل ت خ د ا م و ا ج ه ة ت م ي ر ل ل ر س ا ئ ل . ا ل ف ك ر ة ا ل ر ئ ي س ي ة ه ي ت ق س ي م ع ا ص ر ا ل ي ا ن ا ت ا ل م د خ ل ة ا ل ى م ج م و ع ة م ن ا ل م ض و ف ا ت ا ل ف ر ع ي ة ط ب ق ا ل ع د د ا ل ح ر و ف ف ي ك ل ك ل م ة م ن ا ل ن ص و ت ق ي ذ ب ا ت ق ن ي ة و ا ج ه ة ت م ي ر ل ل ر س ا ئ ل ب ا ت خ د ا م و ح د ة م ع ا ل ج ة م ر ك ي ة ت ك و ن م ن ا ب ع ع ا ل ج ا ت ب ا ل ن ه ا ي ة ت م ا ل ح ص و ل ع ل ى ي ك ي ا ن ا ت ب ت ر ي ب ج د ي د م ع ت ح د ي د م ع ا ل ى ا د ا ء ه ي ا ن ا ل خ و ا ر ز ي ة م ع ا .

1. INTRODUCTION

Sorting is one of the most common operations perform with a computer. Basically, it is a permutation function which operates on elements [4]. In computer science sorting algorithm is an algorithm that arranges the elements of a list in a certain order. Sorting algorithms are taught in some fields such as Computer Science and Mathematics. There are many sorting algorithms used in the field of computer science. They differ in their functionality, performance, applications, and resource usage[2].We are going to give a brief introduction of the most popular sorting algorithms.

2. Bucket and Bubble Sort

Bucket sort: is a sorting algorithm that runs in linear time.it works by partitioning an array into a number of buckets. Each bucket is then sorted individually, either using a different sorting algorithm, or by recursively applying the bucket sorting algorithm. The function should sort the character by word length and by alphabetically order using provided data. Otherwise we also provide time taken to read the character array. The concept of bucket sort[5]:

Divide the data into number of buckets according to length of alphabets.

Sorting each buckets separately using one of sort algorithms.

Parallel bucket sort works as follows:

1. Set up an array of initially empty "buckets."
2. Scatter: Go over the original array, putting each object in its bucket.
3. Sort each non-empty bucket.
4. Gather: Visit the buckets in order and put all elements back into the original array.

Bubble sort algorithm: is the oldest, the simplest and the slowest sorting algorithm in use having a complexity level of O(n2). Bubble Sort Algorithm is a simplest and the slowest sorting algorithm in use having a complexity level of O(n2), that works by repeatedly stepping through the list to be sorted, comparing each pair of adjacent items

and swapping them if they are in the wrong order. The pass through the list is repeated until no swaps are needed, which indicates that the list is sorted. The algorithm gets its name from the way smaller elements "bubble" to the top of the list. Because it only uses comparisons to operate on elements, it is a comparison sort [1].

The sequential version of the bucket sort algorithm is considered to be the most inefficient sorting method in common usage. The performance of the sequential code for two datasets which has been tested for 5 times to get the average is shown in table 1.

Table 1: Sequential for Small Data and Big Data

		Execution time					
Sequential		1	2	3	4	5	Average
	Small Data	6.40	6.45	6.68	6.79	6.47	6.558
	Big Data	562.23	587.31	501.87	537.12	517.87	541.28

3. Methodology

There are two types of text file dataset have been provided in this paper (HAMLET, PRINCE OF DENMARK by William Shakespeare), which are different in size and length. The first dataset is equal (190 KB) and the second one is equal (1.38 MB) taken from (http://www.booksshouldbefree.com).

Pre-processing

We sort the datasets using the Bucket sort algorithm in three phases. In the first phase we are removing / ignoring

the special characters from the text file. In the second phase we divided the text file to number bucket based on the length of characters, all shorter words come be for longer words. In the third phase we sort each vector of string by arranging in the alphabetic order using the bubble sort algorithm. The data set has been tested 5 times to get the average. The sequential performance has been implemented on Dell, Windows 7 Home Premium 64-bit with Intel core i3, (4 CPUs), and 4 GB of RAM.

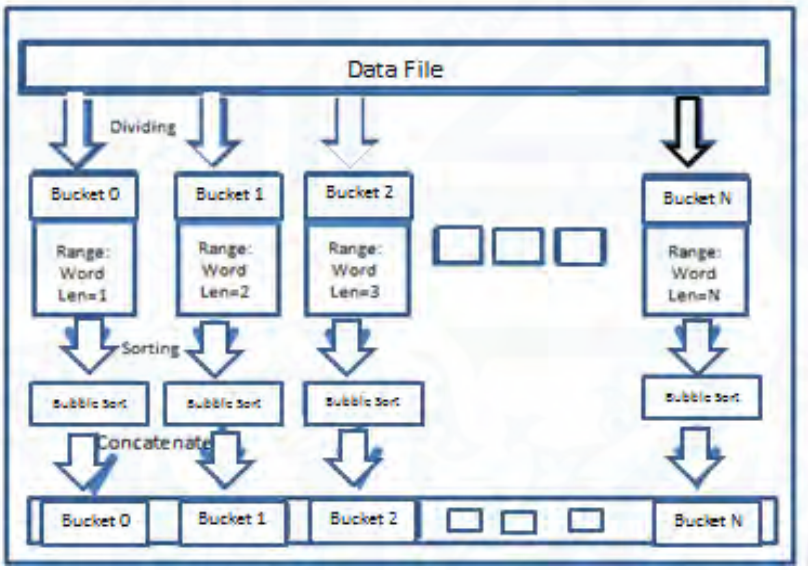


Figure 1: The concept of Bucket Sort

4. Message Passing Interface (MPI)

Message Passing Interface (MPI) is a specification for a standard library for message passing that was defined by the MPI Forum, a broadly based group of parallel computer vendors, library writers, and application specialists(William Gropp). MPI is a language-independent communications

protocol used to program parallel computers. Both point-to-point and collective communication are supported[6]. MPI is a message-passing application programmer interface, together with protocol and semantic specifications for how its features must behave in any implementation. MPI's goals are high performance, scalability, and portability. MPI remains the dominant model used in high-performance computingtoday [1].

The MPI specification has been implemented for a wide range of computer systems from clusters of networked workstationsrunning general purpose operating systems (UNIX, Widows NT) to high performance computer systems such as CRI T3E, CRI C90, SGI Power Challenge, Intel Paragon, IBM SPI, SP2 etc.

Different versions of MPI are used such as: MPI 1.0, MPI 1.2, MPI 2.0, MPI 1.3, MPI 2.1, and MPI 2.2, these versions have different functionality and facilities[7].

MPI Implementation

We are implementing MPI code using Scatter/ gather and master /slave communications where the first thing we have calculates the size of chunks equal the length of the array divided by the number of processors ”Whenever the chunk size small the parallel time is better” . After that the master will send the data to the slaves and each slave will do a bubble sort on own data. At the end of this step the slave will send the sorted buck to the master, master will marge the buckets into one data structure and then send the completed sorted file (see table 2).

Table 2: The design of MPI

```
MPI_Scatter (Data, elements_per_proc, MPI_CHAR, local_array,
elements_per_proc,MPI_CHAR, 0, MPI_COMM_WORLD);

-----------------------------------------------------------------

MPI_Isend (buckets[i]->Data,1,MPI_CHAR,buckets[i]->next, 0,
MPI_COMM_WORLD);

-----------------------------------------------------------------

MPI_Recv (&local_array , 1,MPI_CHAR,MPI_ANY_SOURCE, 0, MPI_COMM_WORLD,
&status);

-----------------------------------------------------------------

MPI_Gather(&buckets,1,MPI_INT,array,1,MPI_INT,0,MPI_COMM_WORLD)
```

A parallel program is intrinsically more complex than its serial counterpart. To write an efficient and scalable parallel program, one must understand the behavior and performance of the program. Methods of analysis for our parallel design are based on Amdahl's law and Gustafson's law.

Amdahl's Law: The existence of non-parallelizable (sequential fraction) computations limits the potential benefit of parallelization[3].

Gustafson-BarsisLaw:Problems with large, repetitive data sets can be efficiently parallelized. It showed that Amdahl's law is invalid for cases where the problem size could be increase and the regularity of the problem could be used to deploy as many processors as the problem needed[3].

Speedup (S) = Ts / Tp

Where Ts is the sequential time and Tp represents the parallel time

Efficiency = S / P

Where S is the speedup and P represents the number of the processors from the system.

Table 3: Execution time, Speedup and Efficiency for Small and Big data

	Small data			Big data		
No. of Processor	Execution time	Speedup	Efficiency	Execution time	Speedup	Efficiency
1	10.23	1	100	745.574	1	100
2	8.05	1.271	63.55	505.506	1.474	73.7
4	5.892	1.736	43.4	321.428	2.319	57.975
6	5.11	2.002	33.3667	278.5	2.676	44.6
8	3.922	2.608	32.6	244.946	3.043	38.038
10	3.831	2.670	26.7	239.326	3.115	31.15
16	3.731	2.742	17.137	233.921	3.187	19.919

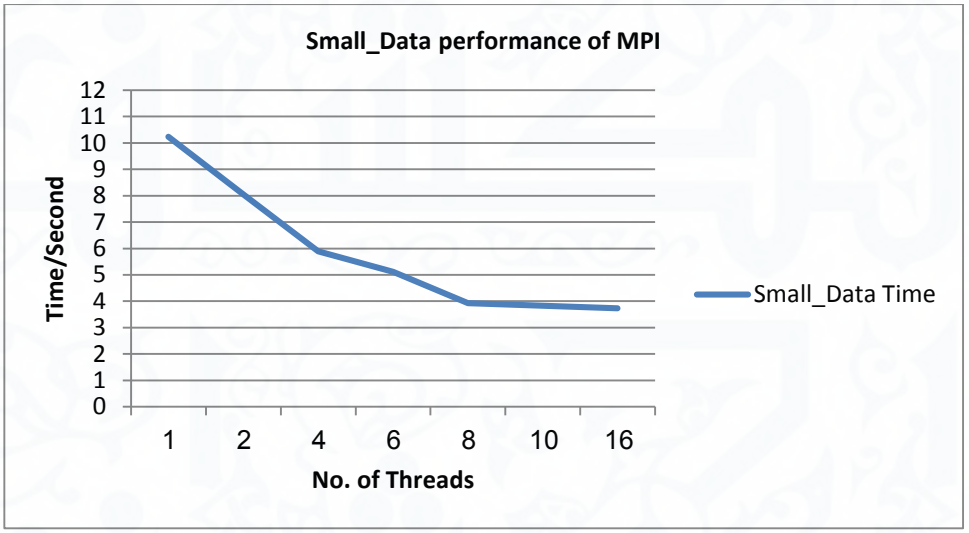


Figure 2: shows the performance of MPI with Small Data

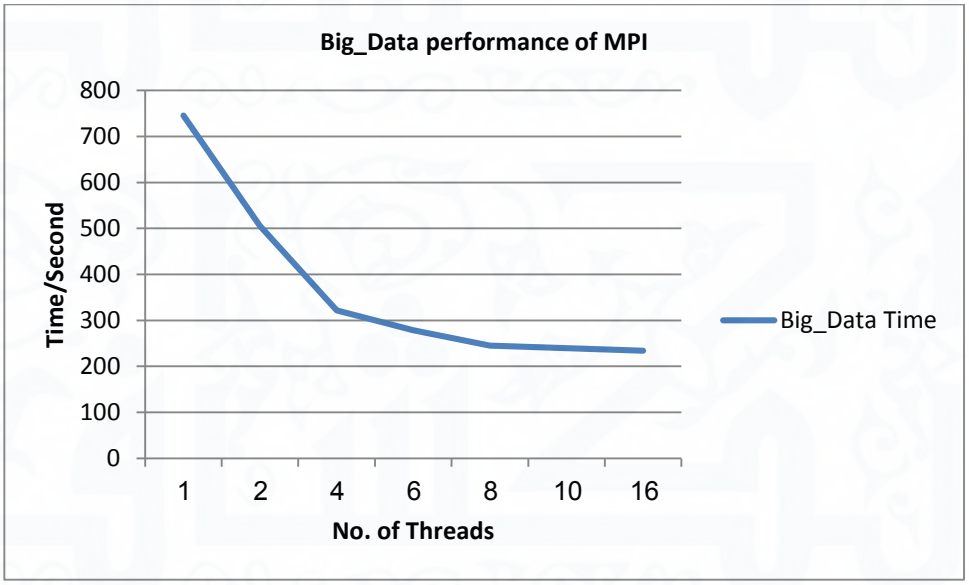


Figure 3: shows the performance of MPI with Big Data

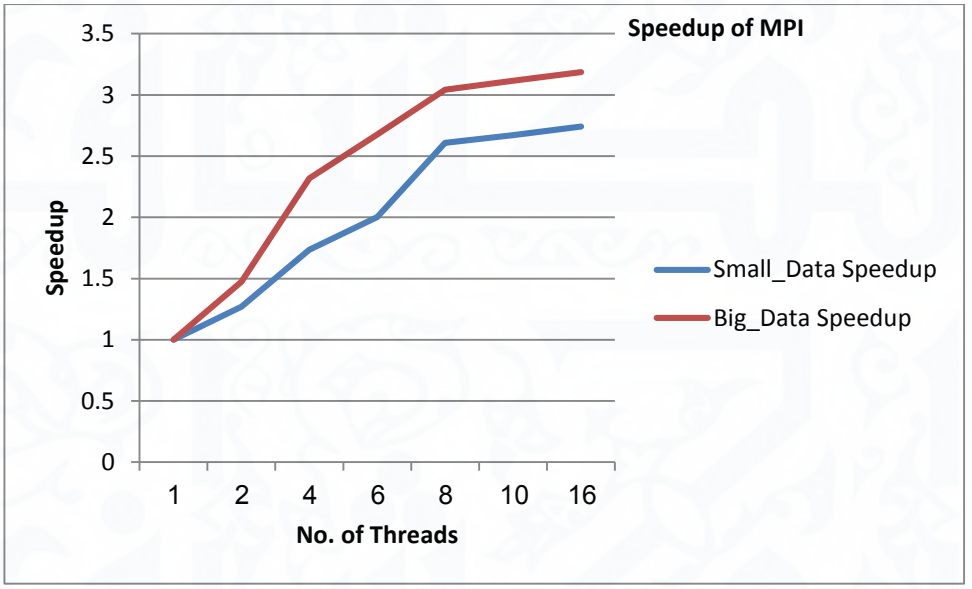


Figure 4: Shows the speedup of Small and Big Data using MPI

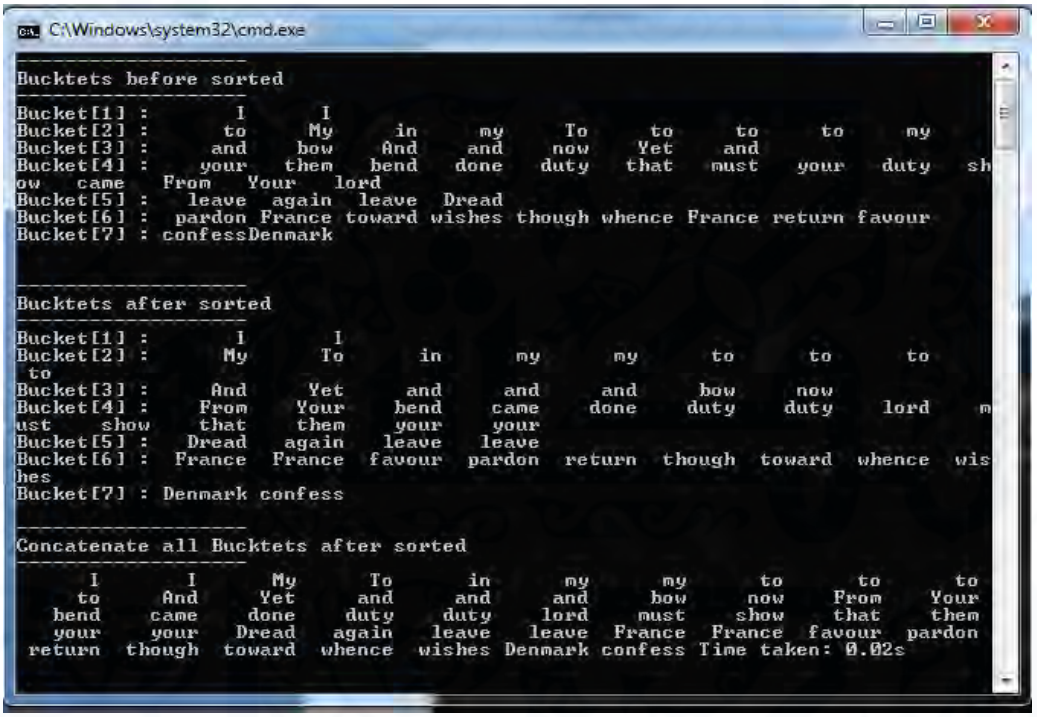


Figure 5: showed the result of bucket sort after sorting by word length for each bucket

6. Conclusions

In this paper we implemented the bucket sort algorithm using massage passing interface (MPI). The proposed work tested on two standard datasets (text file) with different size taken from (HAMLET, PRINCE OF DENMARK by William Shakespeare), (http://www.booksshouldbefree.com/). We implemented MPI using Dell, Operating System: Windows 7 Home Premium 64-bit Processor: Intel core i3 ,(4 CPUs), memory: RAM 4 GB. We were finding the data structure effects on the performance. In MPI, increasing the number of threads it will increase speedup, because the approach of MPI which implements here (Bucket and bubble sort).

REFERENCES

[1] Boris V. Protopopov, A., A Multithreaded Message Passing Interface (MPI) Architecture, Parallel and Distributed Computing,1998, pp. 1-30.

[2] Altukhaim, S. , Bubble Sort Algorithm, Florida Institute of Technology, 2003.

[3] AnanthGrama, Anshul Gupta, George Karypsis and Vipin Kumar, Introduction to Parallel Computing Second Edition, Addison Wesley, 2003

[4] Rahim Rashidy, S.Y. , Parallel Bubble Sort Using Programming Paradigm. lEEE,2011.

[5] T Rożen, K Boryczko, W Alda, GPU bucket sort algorithm with applications to nearest-neighbour search, 2008

[6] William Gopp, E.L., A High-performance, Portable Implementation of the MPI Message Passing Interface Standard.

[7] ZaidAbdi, Kadhim Al-Attar, ..Parallelize Bubble and Merge Sort Algorithms Using Message Passing Interface (MPI), 2014.

فعالية مستخلصات أوراق بعض النباتات في مكافحة الفطر *Macrophomina phaseolina*

The Effect of Leaves Extract of Some Plants on the Control of Pathogenic Macrophomina phaseolina

جمال مهدي خلف

ناهدة مهدي صالح

جامعة بغداد/كلية الزراعة

Jamal Mahdi Khalaf
Nahida Mahdi Saleh
University of Baghdad College of Agriculture Ministry of Agriculture
ammah75@yahoo.com

الخلاصة

تمت دراسة التأثير التثبيطي لمستخلصات المائية الحارة والباردة (الكحولية والزيتون *Citrus aurantifolia* لأوراق نبات النومي بصره *Oleaeuropae* الحلفا *Imperatacylindrica* والألوفيرا *Aloevera* في نمو الفطر *Macrophomina phaseolina*، أظهرت النتائج ان المستخلصات المائية والكحولية لأنواع المدروسة أدت الى تثبيط نمو الفطر مقارنة مع معاملة (المقارنة) وأعطى المستخلص المائي للمغلي والبارد والكحولي لأوراق النومي بصره أعلى تثبيط للفطر *M.phaseolina* على الوسط الزرعي PSA والذي تراكيز، إذ أعطى تثبيط 100% للمستخلص المائي الحار والكحولي بتراكيزين 500 و 1000 ملغم/لتر والمستخلص

الماء البارد كانت نسبة التثبيط 98.66 و 100% على التوالي بتركيز 500 و 1000 ملغم/لتر على التوالي بينما تأثير مستخلصات الزيتون والصبار والالوفيرا وبالتوالي بتركيز 250 و 500 و 1000 ملغم/لتر.

الكلمات المفتاحية: مستخلصات نباتية، ليمون، زيتون و *Macrophominaphaseolina*.

Abstract

This study investigates the inhibitory effect of aqueous extracts (hot and cold) and alcoholic extracts of the leaves of Lime (*Citrus aurantifolia*), Olive (*Oleaeuropae*), Congograss (*Imperata cylindrical*) and Aloe (*Aloe vera*) in the growth of fungus *Macrophominaphaseolina.* The results show that the aqueous and alcoholic extracts of the examined species led to the inhibition of the growth of fungus compared to the control treatment (comparison).The aqueous extract (hot and cold) and the alcoholic extract of the leaves of Lime show the highest percentage of inhibition on the fungus *M.phaseolina* on the culture growth PSA in all concentrations. The two extracts show the percentage of 100% of inhibition at the concentrations of 500 and 1000 mg / L. As for the cold aqueous extract, the inhibitory ratios are 98.66 and 100% at the concentrations of 500 and 1000 mg respectively, followed by the effect of the olive , Congograss and Aloe extract at the concentrations of 250, 500 and 1000 mg / L.

Key Words: Plant Extract , Lime and

Macrophomina phaseolina.

المقدمة

يعد الفطر *M.phaseolina* من فطريات التربة المرضة لنبات الواسعة الانتشار، يصيب مدى عائلي واسع يضم أكثر من 500 نوع نباتي، يصيب عدة محاصيل اقتصادية مثل زهرة الشمس والسمسم فول الصويا و الماش والعدس الفلفل والباذنجان كما يصيب بعض محاصيل الخضر وأشجار الفاكهة، يسبب الفطر عدة أمراض مثلت عن الذور سقوط البادرات والذبول تتراوح من الفحمي (Ijazet *al*. ,2013 في صنف مقاومة الفطر قد تصاب على القاعدة في التربة لسنوات عديدة تحت ظروف بيئية قاسية على شكل أجسام حجرية صغيرة Microsclerotia (Watanabe,1970). استطاعت المبيدات الكيميائية في قاومة الفطر مما ترتب عليه زيادة تكاليف الإنتاج، و ظهور السلالات مقاومة ضد المبيدات إضافة إلى ذلك فان لهذه المركبات الكيميائية قدرة على تلويث الهواء و الماء والتربة والغذاء يؤدي وجوده إلى تأثيرات ضارة على الإنسان والحيوان والنبات. لذلك في الآونة الأخيرة اهتم العلماء بأستعمال وسائل بديلة لمقاومة الفطريات المرضة للنبات ومن أهمها المستخلصات النباتية التي اظهرت تأثيرات مضادة لنشاط الفطرية والبكتيرية ، مما يؤشر على احتوية المركبات الكيميائية الطبيعية التي تحتويها باعتبارها مصادر بديلة غير سامة وقابلة للتحلل بيولوجياً (Beck *etal*. ,1989) لقد استخدمت بعض المستخلصات النباتية التي لها تأثيرات مضادة لفطر *M.phaseolina* من المستخلص الكحولي لنبات *Ecliptaalba* الذي اظهر فاعلية تثبيطية على الفطر بلغت 64% على التركيز 5% (Banaras *et al*. ,2015) كما وجد Tandel*et al*.(2010) ان المستخلص المائي لبصل ادى الى تثبيط الفطر بنسبة 98814% مستخلص الاثواليا 82897% وستخلص الزنجبيل 44814% ستخلص الثوم 39863% كذلك فقد لوحظ ان مستخلصات تكوين Microsclerotia. كما لوحظ ان مستخلص بذور *Carumcopticum* تثبط نمو الفطر *M.phaseolina* بنسبة 83861% عند التركيز 10%. ونظرا لكون وجود المبيدات الفطرية لها تأثيرات جانبية على البيئة والكائنات الحية فقد هدفت هذه الدراسة الى تقييم فاعلية مستخلصات اوراق بعض النباتات المحلية في السيطرة على نمو ونشاط الفطر *M.phaseolina*.

المواد وطرائق العمل

جُمعت أوراق النباتات قيد الدراسة النوم بصره و الالوفيرا و الزيتون ولاحقا وظفت مجففة على قبها من أشعة الشمس في الظل وبعد تجفيفها على شكل طبقات رقيقة فوق سطوح من الورق المقوى في غرفة جيدة التهوية مع التقليب المستمر للعينات لمنعها من التعفن السريع في عملية التجفيف، طحنت العينات

النسيلي قبل إجراء عملية التجفيف الأولي، وضع مسحوق كل نبات في أكياس بولي إثيلين مثقبة بإبرة لتبقى تحت الظروف المختبرية، وتم تثبيت عليها بيانات الأنموذج ووزن النموذج وحُفظت في الثلاجة لحين إجراء عملية الاستخلاص.

تحضير المستخلص المائي البارد

تم تحضير المستخلص المائي البارد بطريقة (Shekhawat and Prasada,1961) في دورق حجمي سعة 2000 مل تم وزن 50 غم من مسحوق الأوراق الجافة لكل عينة نباتية على حدة مع 500 مل من الماء المقطر في دورق حجمي سعة 2000 مل تُرك المزيج لمدة 72 ساعة في ظروف المختبر مع الرج المستمر بين مدة وأخرى، رُشح المزيج باستخدام عدة طبقات من الشاش الطبي ثم رشح خلال ورق ترشيح Whatman No. 1 و تم الرشح النهائي غير المعقم من خلال إمرار المرشح خلال مرشح Milipore filter 0.22µm معقم في Suction Pump، حُفظ الراشح في أوعية محكمة الغلق في الثلاجة بدرجة 4م لحين أستعمال.

تحضير المستخلص المائي الحار

حضر بطريقة مشابهة لتحضير مستخلص الماء البارد مع إستبدال الماء المقطر البارد بماء مقطر مغلي.

حساب النسبة المئوية للمادة الجافة في المستخلص المائي البارد والحار لنباتات الدراسة

وزنت أطباق بتري فارغة ثم أخذ 20 مل من المستخلص المائي (الاساس Stock solution) المغلي والبارد لكل عينات النباتية وضع في الأطباق المجففة بدرجة حرارة 105م لحين تجفيف وزنت الأطباق وتم طرح أوزان الأطباق وهي فارغة من وزن الأطباق وهي حاوية على المادة الجافة وكما في المعادلة الآتية.

كمية المادة الجافة في 20 مل = وزن الطبق المحتوي على المادة الجافة – وزن الطبق الفارغ من دون مادة. جدول (1).

جدول)1(أوزان لمادة لخافي 20 ملمستخلص خام منعلينات قيد لدراسة

مستخلص نباتي	%كمية لمادة لخافي 20 مل
زيتون بارد	0.41 غم
زيتون حار	0.47 غم
نومي بصره بارد	0.43 غم
نومي بصره حار	0.48 غم
الفي رابارد	0.46 غم
الفي را حار	0.5 غم
خلف بارد	0.44 غم
لخا حار	0.45 غم

تحضير تراكيز لمادة لخام مستخلص لماء لمخي الى بارد لعينات نباتية

بعد معرفة كمية لمادة لخافي 20مل من كل مستخلص تم اخذ باستخدام التراكيز)250ملغم و 500ملغم و1000ملغم(بالرجوع الى مستخلص الاساس Stock solution وحسب مع لدلة التي اساسبقتم حساب التراكيز لازم جدول)2(.

جدول)2(تراكيز لمادة لخافي مستخلص لمائي لمخي في بارد لعينات لنباتية

مستخلص نباتي	250 ملحم	500ملحم	1000ملحم
زيتون بارد	12.19مل	24.38مل	48.76مل
زيتون حار	10.63مل	21.26مل	42.52مل
نومي بصره بارد	11.62مل	23.24مل	46.48مل
نومي بصره حار	10.41مل	20.82مل	41.64مل
الفي رابارد	10.86مل	21.72مل	43.44مل
الفي را حار	10.00مل	20.00مل	40.00مل
خلف بارد	11.36مل	22.72مل	45.44مل
لخا حار	11.11مل	22.22مل	44.44مل

تحضير المستخلص الكحولي

أُستخدم الكحول الاثيلي 95% لتحضير المستخلص الكحولي وذلك بمزج 50غم من مسحوق النبات لكل عينة بنسبة 1:10 على حده مع 500 مل من الكحول الاثيلي 95% في دورق حجمي سعة 2000 مل تُرك المزيج لمدة 72 ساعة في ظروف المختبر مع الرج المستمر، رُشح المزيج باستخدام عدة طبقات من الشاش الطبي ثم رشح خلال ورق ترشيح Whatman No. 1 ، و مرر خلال مرشح غشائي Milipore filter 0.22µm معقم وطئ Suction Pump ثم رُكزت المستخلصات باستعمال جهاز المبخر الدوار Rotary Evaporator درجة حرارة 40 – 50م° أُخذت النماذج افتعقب عملية تجفيف المستخلص الكحولي ثم وُزنت وكانت الأوزان الآتي. جدول)3(

جدول)3(تركيز المادة الخام في المستخلص الكحولي لعينات النبات

المستخلص النباتي	% المادة الخام
النومي بصره	8.53غم
التين	8.90غم
الفيرا	7.87غم
الخلف	7.73غم

اختبار الفعل التثبيطي للمستخلصات النباتية

أُتبعت طريقة الوسط المغذائي Poisoned Food method وذلك بمزج المستخلص المائي المغلي والبارد لعينات النبات مع الوسط المغذائي PSA المعقم بعد أن تُرك ليُرد لدرجة حرارة 45م° بالتراكيز)250مل غم، 500مل غم، 1000مل غم(/لتر، المستخلص الكحولي فقد تم تحضير التراكيز)250 مل غم و500مل غم و 1000 مل غم/لتر وذلك باذابة 0825 غم و 085غم و 1 غم من المادة الخام المجففة للمستخلصات الكحولية في 50 مل ماء مقطر ومُزجت الى 950 مل PSA. ولكل مقارنة عمل الماء المقطر للمكررات الثلاثة مكررات لتلك التراكيز. بعد تعقيم الوسط المغذائي أُخذت الأطباق في مراكز طبق قرص قطر 085سم أُخذ من مستعمرة فطر المرض *M. phaseolina* الناامية على وسط PSA بعمر إسبوع. حُضنت الأطباق عند درجة حرارة 27م°، عند إمتلاء أطباق المقارنة قيست أقطار المستعمرات النامية

ب حساب معدل قطري نتاج من كل مستعمرة وتم حساب النسبة المئوية للتثبيط بإستخدام المعادلة الآتية.

نمو سطح طرم مستعمرة المقارنة نمو سطح طرم مستعمرة المعاملة

% للتثبيط = ــ ×100

نمو سطح طرم مستعمرة المقارنة

النتائج والمناقشة

اختبار تأثير المستخلص المائي البارد لعينات النباتية في نمو الفطر *M. phaseolina*

أدت إضافة المستخلصات النباتية الى الوسط الزرعي PSA الى فروق معنوية في نسبة تثبيط نمو الفطر *M.phaseolina* عند المستوى P=0.05 قياساً بمعاملة المقارنة (شكل 1، ملحق 1) وقد لوحظ تفوق المستخلص المائي للنومي بصره على بقية المعاملات في ذلك، إذ بلغت نسبة تثبيط الفطر الممرض بتراكيز 1000 و 500 و 250 و 100 ملغم/لتر 98866 و 83841 % على التوالي، في حين بلغت نسبة تثبيط 60873 و 49846 و 20856 % على التوالي لمستخلص الزيتون المائي و 33806 و 25873 و 19803 % لمستخلص الحلفا المائي و 10863 و 884 و 588 % لمستخلص الفيرا والتوالي نفسها لمذكور آنفاً على التوالي، يلاحظ من هذه النتائج ان المقدرة التثبيطية لمستخلصات النباتات بطريقة الترشيح، مما يعزى الى قابلية المستخلص المائي بزيادة التراكيز، إن اختلاف تأثير التراكيز للمستخلص يعود الى الاختلاف في تراكيز المواد الفعالة للمستخلصة، كما إن الاختلاف بين المستخلصات النباتية يعود الى نوع المادة المستخلصة. كما أظهر التداخل بين التراكيز ونوع النبات فروقاً معنوية إذ فوق مستخلص النومي بصره على بقية المستخلصات وتعزى كفاءة التثبيط العالية لمستخلص أوراق النومي بصره الى وجود مركبات Alkaloides و Steroids و Flavonoids و Saponins و Tanins و Caradic glycosides و Reducing sugers (Akinnibosun and Edionwe,2015) إن الـ Saponin يوجد في جميع أجزاء شجرة النومي بصره إذ يكون في الجذور بنسبة 0872 % في الساق 0838 % في الأوراق 0864 % في قشرة الثمار 0896 %، ويمكن أن تُعد الـ Saponin مبيداً حيوياً Biopesticide لمكافحة أمراض النبات في ظروف الحقل والمخازن التجارية (Chinelo*etal*., 2014) وإن كمية Flavonoid و Total phenol و Tanin في 100 غم أوراق طرية للنومي بصره هي 39803 و 366 و 0 ملغم على التتابع (Kaur and Mandal,2014)، كما أشارت الدراسات السابقة الى نتائج مماثلة في أن مستخلص

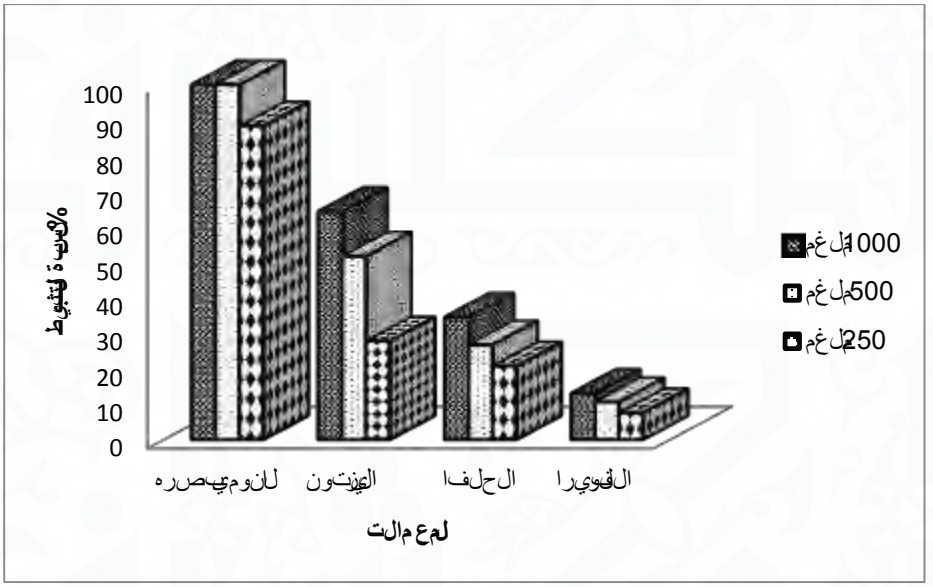
أوراق النومي بصره كان فعالاً في تثبيط نمو الفطريات *M.phaseolina* و *A.niger* و *A.flavus* و *P.oxalicum* و *Botryodiplodia the obromae*، كما وُجد ان التوالي لها فعالية المستخلصات النباتية في تثبيط نمو الفطر الأول Nweke,2015(إن الفعالية لمستخلصات الحاوية النباتي في تثبيط نمو الفطريات قد يعود الى احتواءها من المواد الفعالة التي لها قدرة في تثبيط نمو الفطريات أشار Thobunluepop*et al.*, (2007) الى ان بعض النباتات تحتوي على مركبات فعالة قادرة على تثبيط نمو الأحياء الدقيقة، وان هذه المركبات ذات التوالي بكيميائية وفعالية مختلفة عن المبيدات الفطرية تتأثر بالعوامل البيئية على نمو هذه الأحياء وقد لاحظ El-Mehalawy (2006) إن المركبات الفعالة المثبطة الموجودة في المستخلصات النباتية المضادة لأحياء المجهرية Antimicroorganisms تعمل على خفض الكربوهيدرات والمحتوى البروتيني الكلي، كما انها تعمل على زيادة فعالية الأنزيمات Fumaras و Malik dehydrogenase و Succnic dehydrogenase في الوقت نفسه أنها تعمل على خفض فعالية انزيم Catalase في كل من الفطر *M.phaseolina* و *R. solani* و *F. oxysporum* مما يؤدي الى زيادة التنفس ومن ثم تحفض معدلات نموها، أما Wen-Bao*et al.*, (2000) فقد لاحظ ان المستخلصات النباتية قد يكون ناجماً عن تأثيرها في إنبات الأبواغ Spore germination أو تأثيرها في تغيير نفاذية جدران الخلايا أو تأثيرها في نمو الخيط الفطري mycelial في مراحل المبكرة مما يؤدي الى تثبيط نمو هذه الفطريات.

شكل)1(اختبار تثبيطي لمستخلص لمائي لبادرات النباتات قيد الدراسة في نمو الفطر *M. phaseolina* بطريقة تسميم الوسط الغذائي. كل رقم يمثل معدل ثلاث مكررات L.S.D(0.05) للمعاملات = 1.28 و L.S.D(0.05) للتركيز=1.28 و L.S.D(0.05) للتداخل= 2.56

اختبار تأثير المستخلص المائي المغلي لعينات النباتية في نمو الفطر *M. phaseolina*

بينت النتائج شكل (2) أن اضافة المستخلصات الطبية الحارة الى الوسط الزرعي PSA أدت الى توقف مطلق في نمو الفطر *M. phaseolina* عند المستوى P=0.05 قياساً بمعاملة المقارنة بالاضافة الى ذلك، إذ لم تسجل أي نسبة تثبيط للفطر المرض المتراكيز 1000 و 500 و250 ملغم/لتر 100 و 100 و 88840 % على التوالي، في حين بلغت نسب تثبيط 64823 و 51860 و 27873 % لمستخلص الزيتون المائي المغلي و 34846 و 26863 و 20870 % على التوالي لمستخلص الحامض و 13800 و 10856 و 7856 % على التوالي لمستخلص الفوريرا، كما يتضح من النتائج إختلاف تأثير التراكيز المستخدمة من المستخلص المائي المغلي في النسبة المئوية لتثبيط نمو الفطر أما أفضل معاملة لتداخل بين التراكيز ونوع الاضافة كانت معاملة النمو بتركيز الواطئ.

يأتي تأثير المستخلصات الطبية المغلي تأثيراً في عدة دراسات فقد أشار Adnan *et al*., (2014) الى إن مستخلص المائي المغلي لأوراق ثلاثة أنواع من الحمضيات هي (Malta) *Citrus sinensis* و(Grape fruit) *Citrus paradise* و (Khatti) *Citrus jambhiri* كان فعالاً جداً في تثبيط فطريات *A.niger* و *A.flavus* و *F.solani*، كما وجد المستخلص المائي المغلي لنبات *Partheniumhysterophorus* و *Ageratum conyzoides* كان ذات تأثير في تثبيط نمو الفطر *M.phaseolina* المسبب لمرض التفحم الفحمي في نبات زهرة الشمس (Bajwa,2007)، كما اثبطت المستخلصات الطبية الحارة المائي المغلي والثوم الزنجبيل نمو الفطريات *Phomaexigua* و *Fusariumnygamai* و *Rhizoctoniasolani* (Toubaetal., 2011) كما اختزل نمو الفطر *M.phaseolina* الى أكثر من 50% بإضافة المستخلص المائي المغلي لنبات الزيتون والحرجان والاكاليبتوس الى الوسط الغذائي، وأشار الى إن التأثير التثبيطي لهذه المستخلصات في نمو الفطر *M.phaeolina* يعزى لاحتوائها على عدد من المركبات الفينولية التي تحررت عن إضافة المستخلص الى الوسط مما أدى الى تغيير خواص الوسط وجعله وسطاً قليل الملائمة أو ممانعاً لنمو الفطر *M.phaeolina* (Iqbaletal., 2014).

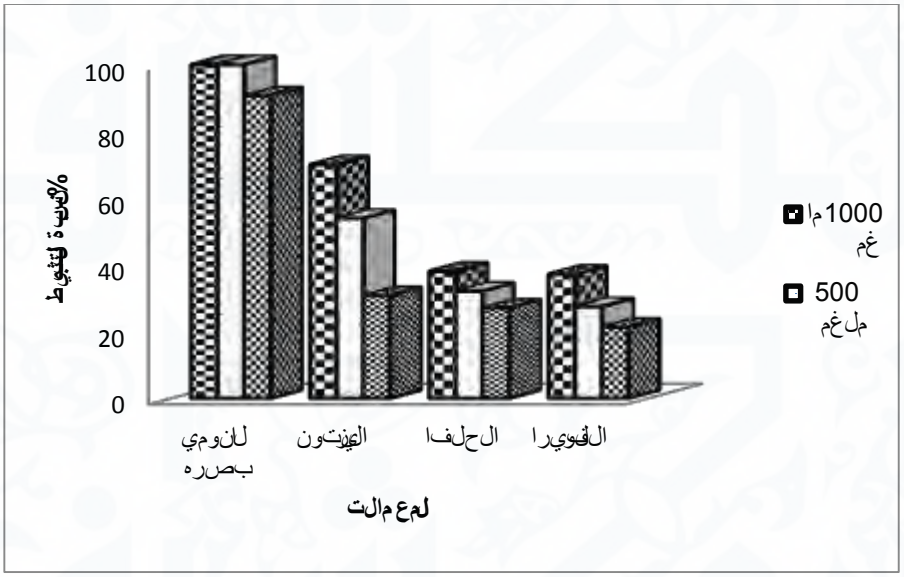


شكل (2) تأثير المستخلص المائي لمخلفات الزيتون في نمو الفطر *M. phaseolina* بطريقة سم الوسط الملحي. L.S.D(0.05) للمعاملات = 1.54 و L.S.D(0.05) للتداخل= 3.09 و L.S.D(0.05) للتركيز=1.54

اختبار تأثير المستخلص المائي لمخلفات الزيتون في نمو الفطر *M. phaseolina*

تشير النتائج في الشكل (3) إلى إضافة المستخلص المائي لمخلفات الزيتون إلى الوسط الزرعي PSA أدت إلى وقوع معنوي في نسبة تثبيط نمو الفطر *M.phaseolina* عند مستوى احتمال P=0.05 في اختبار مع المقارنة، وقد سجل المستخلص المائي للنومي صيره على تركيز 1000 ملغم/لتر أعلى نسبة تثبيط للفطر الممرض بلغت 100% و 100% و 90.87% على التوالي تليها تركيز 500 و 250 ملغم/لتر بنسب تثبيط 70.83% و 53.93% و 30.80% على التوالي، بينما سجل المستخلص المائي لمخلفات الزيتون والحلف أقل نسبة تثبيط 38.10% و 32.13% و 27.10% على التوالي، أما المستخلص المائي للفيوزاريوم فقد سجل أقل نسبة تثبيط 37.20% و 27.46% و 21.33% على التوالي، وأظهر التداخل بين التركيز ونوع المستخلص المائي فروقاً معنوية (P=0.05) حيث سجل المستخلص المائي للنومي صيره على تركيز 1000 ملغم/لتر أعلى نسبة تثبيط، أشارت الدراسات السابقة إلى نتائج مماثلة إذ وجد إن اختلاف تأثير التراكيز للمستخلص قد يعود إلى الاختلاف في تركيز المادة الفعالة للمستخلص، وهذا يتفق مع ما وجد Paran (1996) أن فعالية المستخلصات النباتية الحلوية ضد الفطريات الممرضة تزداد بزيادة التركيز، وجد De Rodriguez*et al*., (2005) أن التراكيز العالية من مستخلص *Aloe vera* قد ثبطت نمو الفطريات *R.solani* و *F.solani* و *Colletotrichumcocodes*

في اسيتالكيز الأول، كما إن الأجزاء الخضرية من نبات الكافور تحتوي على زيت عطري يستخلص منه مادة الميرتنول، إن نتائج هذه الدراسة تتفق مع عدة دراسات أشارت إلى تأثير المستخلص الكحولي لأوراق نبات النيم وزيت الزيتون والفا والالوفيرا في نمو الفطريات المرضة للنبات ومنها الفطر *M.phaseolina*، إذ ثبط مستخلص أوراق النيم بتركيز 20% بنسبة 96867% في حين ثبط التشبيط الحيوي Carbendazim حيث كانت نسبة التثبيط 90800% (Balamurugan,2014) وثبط مستخلص أوراق الزيتون نمو الفطر *M.phaseolina* عند التركيز 10% بنسبة 64% وثبط مستخلص الفا نمو الفطر *M.phaseolina* عند التركيز 3% بنسبة 68% (Javaid*et al*., 2015) وعند استعمال مستخلص أوراق الألوفيرا بنسبة 2:1 (وزن/حجم) كانت نسبة تثبيط نمو الفطر *M.phaseolina* 96836% (Gujar,2012).



شكل (3) تاثير المستخلص المائي لاوراق النيم والزيتون والفا والالوفيرا بتركيز 500 و 1000 ملغم في نمو الفطر *M. phaseolina* المسبب لمرض تعفن الجذور والساق الطري. L.S.D(0.05) للمعاملات = 1.74 و L.S.D(0.05) للتركيز=1.74 و L.S.D(0.05) للتداخل= 3.49 كل رقمين يمثل معدل ثلاثة مكررات

References

Adnan,M.; Umer,A.; Ahmad.I.; and N.Samina,N.; (2014) In vitro Evaluation of Biological Activities of Citrus Leaf Extracts. SainsMalaysiana 43(2): 185–194.

Akinnibosun, F.I. and Edionwe,o. (2015) Evaluation of the Phytochemical and Antimicrobial potential of the Leaf Extracts of *Bryophyllumpinnatum*L.and*Citrus aurantifolia*Sw. and their Synergy. 19. (4): 933-941.

Bajwa,R.; Shafique,S. and Shazia, S. (2007) Evaluation of Antifungal Activity of Aqueous Extracts of Two Asteraceous Plant Species. Mycopath 5(1): 29-33.

Balamurugan, (2014) In vitro Antifungal Activity of *Citrus aurantifolia* Lime Plant Extracts Against Phytopathogenic Fungi *Macrophominaphaseolina*.International Letters of Natural Sciences. 13(6) : 70-74.

Banaras,S.; Javaid,A. and Sheikh Muhammad I. (2015) Use of Methanolic Extracts of an Asteraceous Weed *Eclipta alba* for Control of *Macrophominaphaseolina*. Pak. J. Weed Sci. Res., 21(1): 101-110.

Beck, B. D.; Calabrese,E. and P. D (1989) The Use of Toxicology in The Regulatory Process, in Principles and Method-s of Toxicology, Hayes, A. W., Ed., Raven Press, New York, . Cahp.1., 249.

Chinelo, A.; Okeke.U.; O. Aziagba, V. Ilodibia and Emeka1,A. (2014) Determination of Saponin Content of Various Parts of Six Citrus species. International Research Journal of Pure & Applied Chemistry 4(1): 137-143.

De Rodriguez, O. J.; Castillo,D.; Garica,R. and Sanchez,J. (2005) Antifungal Activity In vitro of *Aleovera* Pulp and Liquid Fraction Against Plant Pathogenic Fungi. Industrial Crop and Products, 24(1): 81-87.

El-Mehalawy, A.A. (2006) Effect of Antifungals on Physiological Activities of Some Plant Pathogenic Fungi. The Internet Journal of Microbiology, 2(2), www.ispub.com/ostia/index.

Gujar, J. and Talwankar,D. (2012) Antifungal Activity of Leaf Extract on Growth of *Macrophominaphaseolina* on Soyabean Seed. Indian Streams Research Journal 2, (6) July.

Ijaz S.; Sadaqat,H. and Khan,M. (2012) A review of the Impact of Charcoal Rot *Macrophominaphaseolina* on Sunflower. J. Agri. Sci., Page 1- 6.

Iqbal, U,; Tariq, M. and Iqbal,S. (2014) In vitro and In vivo Evaluation of Antifungal Activity of Some Antagonistic Plant Against Charcoal Rot Causing Fungus *macrophominaphaseolina* .Pak. J. Agri. Sci., 51(3): 689-694.

Javaid A.; Naqvi,S.; Shoaib,A. and Iqbal,S. (2015) Mangment of *Macrophominaphaseolina* by Extract of an Allelopathic Grass *Imperatacylindrica* J. Agri. Sci., 52(1), 37-41.

Kaur, S. and Mondal,P. (2014) Study of Total Phenolic and Flavonoid Content, Antioxidant Activity and Antimicrobial Properties of Medicinal Plants. Journal of Microbiology & experimentation, 1 (1).

Nweke, F. U. (2015) Effect of *Citrus Aurantifolia* Leaf Extract on Mycelial Growth and Spore Germination of Different Plant Pathogenic Fungi. Advances in Life Science and Technology. 31 :52-63.

Paran, B.; Sharma, R. K.;Singh, R.; Ghosh, A. C. and Baruah, P. (1996) Fungicidal Activity of Some Naturally Occurring Essential Oils Against *Fusariummoniliforme*. Journal of Essential Oil Research. 8: 411-412.

Shekhawat, P. S and Prasada. (1961) Antifungi Properties of Some Plant Extract Inhibition of Spore Germination. Phytopath., 24:8000-8002.

Tandel,D.; Sabalpara, A. and Pandya,J. (2010) Efficacy of Phytoextracts on *Macrophominaphaseolina* (tassi) Goid Causing Leaf Blight of Green Gram. International Journal of Pharma and Bio Sciences V1(2).

Thobunluepop, P.; C. Jatisatienr,C.; Jatisatienr, Pawelzik, E. and S. Vearasilp,S. (2007) In vitro Screening of the Antifungal Activity of Extracts as Fungicides Aginst Pathogenic Seed Born Fungi. J. Appl. Sci. Environ. Manage. 19 (4): 611 – 619.

Touba ,E.; Zakaria,M. and E. Tahereh, E. (2011) Anti-fungal Activity of Cold and Hot Water Extracts of Spices Against Fungal Pathogens of Roselle *Hibiscus sabdariffa* In vitro. Microbial Pathogenesis.pp1-5.

Watanabe, T.; Smith,R. and Snyder,W. (1970) Population of *Macrophominaphaseolina* in Soil as Affected by Fumigation and Cropping. Phytopathol., 60: 1717–1719.

Wen-Bao, C.; Yuh-Felling,H.; Shung,J. and Sheno,C. (2000) Isolation, Purification and Characterization of Killer Protein from *Schwanniomycesoccidentalis* Appl. Environ. Microbiol. 66(12): 5348-535

الجماعات المسرحية العربية واتجاهات التلقي

Arab theater grops and reception trends

م.م حيدر عباس

مقدمة

ظهور تفوق السواحل المسرحية لجماعات من ظهور محاولة يعد صيغة مسرحية مغايرة لجمهور العربي حاجات جمهور العربي ليمثل نوعاً من لعبة لتقديم فهو يخرب صوالح للجمهور العربي. لهذا دعوت الهوى نحو الشوك الى الغربية لمسرح والبحث عن صيغة جيدة لمسرح العربي تتفوق مع طبيعة لمشهد العربي وخصوصيات ذوقهم بعض ان الحظوت ان لمشهد العربي يزف عن تباعة لكثير من الغرض التي سارت على نهج الدارس لمسرحية التي ظهرت تفوق لك واوفى صول تلمشهد اعد اظهرت ولم تخوف يعيش وقائعها مغايراً تورى جماعة لمسرح التغوالي) ان الذوق العربي تعرض الهوى السرد البن من قبول لسرين مالمصورية والسرد الحية واجوزة تالفوز العربي وتبقى دوره من سلسلت دراية قطعة على اسوس تجارية([1]) .

1- التخلي: السلوب التعامل مع التلقي

ان التخلي تتورى التعاول مع الطاقة يتم من خلال مجورين الاول هو النزول الهوى الذوق لشرعي لمسرحي والعمل على ترضية مشتى المغروات ، بهذا تحقق مرال شرعية ولكن ا شرعية ،الثاني تجسفوي دام

الفن المسرحي كذلك من خلال التحليق في اجواء علوية ، ومحاولة صناعة الذوق المستقبلي ، وهذه الصناعة لا بد ان تنطلق من الاشتراك الجمهور في عملية اعادة التغيير ، لان اي تغيير يحدث في بناه وعدم مشاركته نوع من الوصولية ، وتدعو الجمهور الى نوع من صوفية المشاهدة كي يصبح مشاركا في عملية الخلق ، لان التغيير اساسا ، ومن هنا تفرض التفاعلية مفهوما كلاسيكيا لعملية الابداعية اي (التخييل للجمهور) ، وتفرع شعار (التخييل مع الجمهور) (اي ازالة الحواجز النفسية التي تفصل عادة بين العرض والجمهور .

ويشير رون الى تحقيق العرض المسرحي دون اظهار المقاومة ، ودون ان يحتوي المتلقي لكي يتلقى دوال الشخصيات التي سوف يؤدونها ويتلقى من خلال الحس والاقناع التفاعلية امام الجمهور وليس مطلوبا من المسرح هنا ... المشاهد فقط هدير المطلوب الى شعر ان ... امامه ليس تشكيلا ولكن ... اصواء ... جمهور والعرض لكي ... استرجاع الى حداث التي ... المسرحية في اطراف ... وسط ... اسلوب اذ ... من اسلوب ... المسرح المتجول ... والاطراف ... لدرجة ان المشاهد اي نوع ... من اسلوب ... المسرح المتجول ... والاطراف ... لدرجة ان المشاهد ... بين نص مكتوب ، وفي هذا الصدد يتحدث بريشت قائلاً :

)النص التخيلي ليس شيئا جامدا ... على ... فرصة للاتجاه ... بين الجمهور والتجاور معهم كذلك ... المسرحي ... الحظوة والاساس ... هما الحيوية ، لان الاساس في البقاء ليس هو النص وانما هو الحفل ( )[2] .

وتسرع التفاعلية في بلورة الفكر الذي يخلق فن جديد للجمهور مرتكزا على ... في ... الفن ، مسرحا مما - عرض اي شيء اهم ... فن جديد ... التفاعلية تفرض شكل المسرح الاطالي فيه وعلى حد زعمه) سجن الفن في بؤرة واحدة (.

فالتفاعلية تعمل على تحرير العين والذهن ... المسرحي ، وجعله عملية ... الفن المسرحي لمظاهر ... اتجاهات ... ش

بينهما ، مظهراً ترسخت مع الايهام ،وضوب تتبع وذور ملوي عق التريوة لاعريوة . لوذا فوم يودعون الوى استقرار اتراك تزاف التجمع اتفوي السراحات السواق والجوامع والاسوار ، وعن ذلك قول عدلك وي مرشريد) ان الامسورح لاعريوي لوب سريطاً عاريوًا قواف أو اضرو خلوي لكون الوداح اوالحكوم يي حواج الوى سرتارة ، لوي لكون تي وسوول ب الانواع وال اليس ، والويكور ، والامكواج ،ولوم يكون ي عوود الاعلوى م وبتوفوي الحكوي نظاق الوود ،وعلوى عصر الوسوحرية لأن وا تمتلوئ انتكون لي شوويء ( )3(. لان لاعول الابوداع الن سرب تل جماع ظام سورح التغوال ي ضوم ير ي لل وودان) الشوعي (وذا الوودان الوذي ينتج التراكوب الفني الوفكري الاجتماعي الشعب ، والذي هو المرجع الاساس لهذا الابداع.

ان التفاعليوقوم علوى لمام شواركة الوجدان ي لتلقوي صر لمسورح لكن وفوالاً ، والغاوة هون وذلمام شواركة ووالبوث عن لغوة ن سروايية مشوتركة ذاتتبا عواد انسروايية ، تحويول المسورح الوى تظواهرة اجتماعيوتقي مهوا الانسول إلن سروان هون عوض قضروبا الانسوان)4(ووي بوكتس اول بنواء عالقوات جيودة وع لجمهور تقوم علوى تبسيوط التعليوم والتي روي ضن تلك قوين فالمامسورح هوا هوو الا ؤتمر شعبي .

ان المامسورح االتغوالي لاي واكي ولاي حاوي ، اووُجوي وث أي قوي لقواء - نهوا والان / ولالقواء ،االتغوال هوو جوزء نهوان هون التفاعليين لوهون وهوو لا يمكن اري كون الاكمان ري ده نجحا)5(.

فالمامسورح االتغوالي لاي يول علوى الماضروي كوا هو شوان الدراموة ولاي يول علوى الرغ الغاوب -الي عود لالمامسورح الماحوي -) ولهواي يول علوى نوفوهو وعوده المرجع لل مصدر لأنه لقان ان حن - الان - فا ، لن خلق زمناً جيداً ( )6(.

ل استيلاء امالتسوراث هون قوول)الطيوب بالصر سوقي (مختسوى فهوو السراس القوراب الحاوي م ون الخاقوي ، وال الوظوي اعمالو لامسورحية والتي لجوأي وا الوى بطوون القوراث لشوعي الحاقوال ب سراط ،وورول طان الطاوة ،لكون القصر ود من وا مالوة لي عاد القوة جيودة وع الخاقي لكون طغوان التوراث يعور مخطواه ماضروي سراع دعلوى التباعود هوع لجمهور رغوم ان الشوك الان الشوعية كانوت عفوية وي وجودوال لكون جنوليعوات راكيب واوصر ي اخ ولق لوب الوى معالوفوة ، وذا مع الوقبول الرغم هون وجودال لكثير هون التجار بل اعالي وال قريوة مالوف قود

ظل وتتبع سرقوال تاجر يبفوي ال شروك لول وم تشوورفوي ترسيخ وتوطيد ال قوة وع لجموور والا وا سرهب وذه ال وزات التويت خواح مسوور خ ال اعربوي يعوثن ود ان اختوراق وذه التجوارب وون قبول اصروح ابلام سوورح)ال سرتيه ال كي (* يلاك لووف مشروقفسوورعان وولتوقيف ع)لاحشرود (التسي لويت سرول مسوورخ ا اي خلووق من وا)جموورًا مسوورجياً ل مشرو اهدة اعوال مسوورخ يتفقوور الوبلب سروطمق وواتال وعرض لامسوورخ شرو الً ومضرووم ومن اً ، وو ذا لاي تسوي ان نغووط ووق وو ذه المجموا ولات لل خل صروة ، ووي تسوعى مجتوود ال خلوق وو ة مميوزة لمسوورخ فوي الووطن الاعربوي، اال رتووا ءالووطن ائفسي احضروان التوراث وتورك مثرلك ال حاضووت جووال الجموه ير تضووطرالوى مووورات مسوورالحتسوولية لان مسوورح)التجوارب وال جموة(لوم يعوفر لوا سرسووى الصروت اي صروت لجموور غاشوب - الا ا سرووه شوركل حضروراً ما يعوفوي مسوورح ال تووعيوال تسوولية ، موا سرواعدعلوى تلوفوواع اصروات رجوال ذلوك لامسوورح فلام شوركال تي سرو تفوي اي قوو موال مخرج فوي قووه وان مم ثلوين بووان يعوودلق طوع الووي دك ور اوام الخلم قوي او مجلووت حطوي مال تل سرول الن طق وي للوجودات انفوي ال زووان ولام كوان ام مجلووبلام سوورخ يةعلوى شوركل لووجوات يتصروب لعضروه لبوع ض والتوردك ايواً جون كول بلوم مسوورح يفوال سرو تارة الوم ثلوين يعودخلون اوام اجين لجموورويتودون ال الووس اوام م ، ون وبتك وون فوي بووا سواء اسووس جيعوتقوو وم علوى القوو ل ام سوورحبوال جموور وون خلال قضووايا الانسوان ال اعربوي ال حقووة عصور روعواه عربيعوتق وويعوة صروداقة ،يعورى ال اجوث واسروتجلوفي ل سرفة الووي ن ورسوالته ال خلوقبوسروخ ا ان قول ل علوى ان ب رشوت(لووجل جوأ إلوى اوال ي بلام سوورح ال شروق ي وعم ايات ك سرور الاب وام ال تر غوبلب غاوة شوركل يعوة تفتق روا مسوورح جقودر وا الوو موقوم لم قواعه جم ال يول فلك وال جول ي ل ام شوركلة وي ياضروراً)فوي يكفي عوتت وظوفوف التوراث وون زاووة ان ضروال ال مع عوا ة ال اعربيعوة ( )7(والتوراث فوي بلب سروطت عوفوف لووه :لكول وي شرول ال وقوي ال حضروار ية والتاي خجو قسروواء من وال ام لكتووبة لا ال مورثوة ووا من شوركل ال فلك ورال اعربوي التربوي تنور ووا يعوزال يعوثب شوركل جو وه ري عل وال فلك ورال اعربوي ال مع اصروت تجلوى طي جوعة التوراث ال اعربوي وع ا وو متنور اثلن سرول اي ال جوذور والتوأثير . ان ال وصروول الوى جو وه ر التوراث واسروتدعلى فوي ال حاضوور لوم يعوتق ي وه الاوي ثوو بال سروف ادة من اشوركال ه اذ لوم نر سوى محلول قوض وعلى ام سرجال مختوى داخلي نلي .

ي لكتووب)د. علوي ال راعوي (شروي ء لكجموور وون ال حواس جوولت جربوة ال مخرج ال مغربوي)ال طيوب بال صروديقي(اني قوول) ا ووقوم لوزًا مسوورحيًا تطلوبتفيوذ فوي

او الكف سري حق تخيل واع داف خوة وان ب شرور وبي رنم مث لهي ن وم ع لمت م سرور جي ة ، ك ما ن ه م وج ه ل ج م اي رفغ ي رة من الن اس ( )8(.

و د. ع لوي ال راع ي ك وان ت ج رد ث ع ن ع رض م ق او ات ب وي ع ال ز وان وت ج رو ة ي وان) س رع د ع ود ال ور ح من ال م ع وذ وب (و وذه و ي ا ل غ ور ب ق س رت خ دق ال وب ال ر وي ق ال ق وي م ال وذي ك ي ام و وز ج ي ن ر وي وة ا ل ع د اث ر وي ت وا اي ع ن ا ع ور ال ش رو اع ال ش رو ع ي ال ج وال) ع ب د ل ال ر ح من ال م ج ذوب ( )9(.

ول ل ك ت وب ع ود ال ك وي ب ع ود ال ك وي م ح ول وة ال م غ ور ج ال ط ي وب ال ص رو ي ق ي و ن ج ب ا ل ا ت ع وي ع ال ق ور و ال ا ط ق ي اي ق ول) ا ل ص رو ي ق ي ق وا م و أ د اغ ش خ ص رو ي ة ال ش رو اع ال ش رو ع ي ال ع ور وال ا ل ح ك ور ت ي ال ذي ح س ر ن ك ول ش رو ي ع ي ش ول ي غ وي ، و ي ق ص ي ق و م أ ل ع اب ال ه ل و ي وة ي ن ش رو ا ال ث رو ار ، ل م ث ول ال ذي ع ود ع ى ح ض رو ال ي و ق ف ي ت ي ول ع ود م ت ود ع ول ال ض رو رة ي و س ب ال ج م ور ي ف ا ول م ع ه ت ك ون ل ه ع ي ث ا ث ة م ك زة ع ي ه ( )10(.

2- ج م اع ة م س ر خ ك وات ي ال ا ي ة و ف ه و م ه ال ع ال ق ة م ع ال ت ق ي :

ول ود ت و ه ذه ال ج م اع ة و ن م ن ط ل وق ف و ض ال م س رو ر ال س رو ئ ف ي ل ن وان و س رو ب ف و ض م س رو ر ال ح ك و ت ي - ل ا و س رو ئ ن م س رو ر ج ات وال ت ي ت ع ف و م ت ش ا ف ك و ر اً او ي ي اً د ع ي ال لا ي ت ا ع م وذوق ل ج م ور ال ش رو ع ي ال ع ي ب ـــ ـــ ات و ال ض رو ري ال ب ر ث ع ن و س رو ائ ل ت م اخ ف و ق و ي ال ت ع ور ع ن ال ح اع ات ال ج ي د ف ذك ر و ه ذه ال ج م اع ة ع ى ض رو ج ة ي ع ي اد ن و ط ج ي ف و ي ال ق وة و ع ال ج م ور ال م ت ور ال ف ؤ ات ال ش رو ع ي ة و و ذا ال ن م ط ال ج ي د و ب ال ت ح ي د و ت ح ول ر ؤ ي ة ن ظ ام ش رو اه ي ن و ن ر ؤ ي ة س رو ك ر ي ه ال ق ى ر ؤ ي ة ف ع ى و ت ت ي ح ل و م ام ك ي ة ن ظ ام ال م ج ي ف و ق و ي ال ام م ار س ة و ة ل ام س رو ر ج ة ت ش رو ك ل ال ر ؤ ال ف ع ى و ق ف و ل ت و ار س ف ي و ه ح اع ات و ر غ وات ل ج م ور ب ج ي ث ف و ر ز ت و د ي ج ً ل غ و ل ام س رو ر ج ال خ اص رو ة ( )11(و ن ر ى ب وان و ذه ال ق وة لا ت ك ون س رو اع ق ق و ي ال ع ر ض ل ام س رو ر ي ح ف ق ط ، و ل ن ب ك ك ون ف و ي ج ي ع م ار ول ل اع ول اي س ون اخ ي ار ال م ض وع والا ع د ل ع ـــ ـــ ر ض وع ع ى ج م ي ـــ ـــ ع ال م س ت ي ال ن ف ك ي ر و ـــ ـــ ال ف ر ي ـــ ـــ وة و ال ق ص رو اي ة . اذ ن ف ـــ ـــ ي لا ت ا ع ول ـــ ـــ ع م ش رو ك ة ل ج م ور و ن ز او ي ل ل ح ض رو ر ال و اي ل ق ا ع ظ ام س رو ر ح ول و ي ت ع ود ال ن ظ ور ف و ي م خ ت ل ف ع م ع ات الا ت و اج و أ س و اي ب ال ا ع ول ، اذ ال ف ر ق و ة ط ل ق وت و ن اس و س ت ش رو ك ل م ف ه و م ي ات ال ع لاق ة ال م ت ل ق ي .

فالفرق الجوهري الذي يميز الشخصيات والمواقف و دمجها في الموقف الواحد واستطاعت الشخصية الرئيسة ان تؤدي دورها الفني بوساطة الجمهور اولاً وبوساطة الشخصيات الاخرى ثانياً وهذا الاتجاه يشكل حلقة وصل الفاعلية الموقفية للممثل مع الشخصية المرسومة على الخشبة والمرسوم له)[12] ، ويحدد ستانسلافسكي (مخرج الفرقة ومؤسسها) الفاعلية الموقفية بقوله) ان الشخصية المرسومة تتميز بحياة مستمرة ومتكاملة وهذه العملية تتم اثناء تراكم جميع الاعضاء الفرقة من خلال البحث عن حياة الشخصية المرسومة وتجري في اشباع صدق وضوح خطوطها السيكولوجي في مشروع على ضوء الواقع الذي يحيط بالممثل ويتأثر به ويؤثر فيه ، وبذلك اعداد الممثل على ضوء تجاربه الشخصية لتجسيد الشخصية المرسومة من خلال الوقوع على الجمهور بخبرته وموهبته في اوضح الصيغ الصحيحة)[13] .

فالممثل شريك المؤلف في العملية الابداعية في الفرقة ويأتي دوره بعد المؤلف مباشرة فهو الذي يعطي الحياة على المسرح ويحولها الى واقع ملموس امام الجمهور بعد ان كانت مجرد كلمات على الورق ، فالممثل في الفرقة مطالب بالاندماج مع الشخصية المرسومة اندماجاً كاملاً ومطلوب منه ان يعيش الشخصية المرسومة على المسرح ويتقمصها ويتحد معها ويتعرف عن قرب على اعماقها الداخلية ليعبر عنها امام الجمهور .

ان (ستانسلافسكي) في تجاربه المسرحية (في اواخر حياته) قد توصل الى نتيجة مفادها (ان الشخصية المرسومة على المسرح) ، فالفرقة استطاعت ان تؤدي الدور الفني المرسوم من قبل المؤلف المسرحي ولكنها لم تستطع ان تجسد الشخصية المرسومة على المسرح بالشكل الذي يريده المؤلف المسرحي ، ولكي يتم ذلك لابد من توفر شروط معينة لدى الممثل ، وهذه الشروط لا يمكن ان تتوفر الا في المسرح الذي يؤمن بالمذهب الواقعي في الاداء التمثيلي ، ويحدد ستانسلافسكي هذه الشروط بقوله (ان الممثل لا يمكن ان يجسد الشخصية المرسومة على المسرح بالشكل الذي يريده المؤلف المسرحي الا اذا توفرت لديه شروط معينة))[14] ولكي يتمكن الممثل من تجسيد الشخصية المرسومة على المسرح بالشكل الذي يريده المؤلف المسرحي لابد من توفر شروط معينة لدى الممثل ، وهذه الشروط هي ان يكون الممثل مؤمناً بالمذهب الواقعي في الاداء التمثيلي وان يكون ملماً بالمعرفة الكافية بالشخصية المرسومة على المسرح ، وان يكون الممثل قادراً على تجسيد الشخصية المرسومة على المسرح بالشكل الذي يريده المؤلف المسرحي)[15] ان الفرقة استطاعت ان تحقق هذه الشروط في الممثل الذي يتقمص الشخصية المرسومة على المسرح ، وهذا ما يتطلب من الممثل ان يكون مؤمناً بالمذهب الواقعي في الاداء التمثيلي وان يكون ملماً بالمعرفة الكافية بالشخصية المرسومة على المسرح ، وان يكون قادراً على تجسيد الشخصية المرسومة على المسرح بالشكل الذي يريده المؤلف المسرحي ، الا ان هذا لا يحل مشكلة الجمهور امام المسرح وطبيعة فوق الجمهور .

وتل ع أالف رقوو قوي م ح ولت وا ل لاث ع وا لم ومت تاق ي الوى اسرت خ دال فن وو رال ثروع ي ة ومن وا ال ح لك سو ون ي ومن سوه ع وو اء اعتت سر وو ي ا ق ف رقوسوة ف سوال ح لك ون ي ب الق تسوه ا ل م اشر وو رة سو ع ل ج م وو ر ، ع وو رو ي ي ج سو وو دل ام شر و اهب وا سر وو وطة ادوا تب سر وو ي طق وم ك شر و ف ت ي ن ط لو وق م سر و ر ال ح لك ون ي ن و ذاال سو ول وف ب ي ح لك ي ح لك ي تو و ال ثروع ي ع م اشر و ر ق ي ق و ق ب و ن ك ازال و و ة ال ع ج ز ن تلق ي ع ي ج د ي ب ي ن لام سو و ر ح و ل ق ول سو وا سو و خار ع سوه سو ع ال ق ول ع و رف ان ال ج م اع ق و تتو ع سوه ال و ى ال لام ق و ي ع ي ت ح ر و د و و ي ت و ذك ر ل و ت ع و ا ون م ع و ا ي ق و ات م ع ن و ة ج م اي ر ي و ة ي ق و ول ، ر و ع ي و ه ع سو و اف) ل و ن ل ع أال و ى ال ح لك ون ي ال ص و ف ة او م ع و رد ر غ و ة ث ر لك ي ة ف ال ح لك ون ي ث و ر ق ت ط و ي ر لا ع و ل ال ثروع ي ال و ذي ي و ر اه ال م خ و رج ف ي ال ق رى وال م خ ي م ات ( )16(.

وال ح لك ي و ا ت ال ثروع ي ة ال ت و ي ر ل ق و ز ع ل ي و ا ال م خ و رج) ر و ع ي و ه ع سو و اف (و ن ث رو ل ه ا ان ت و رب ط ال لام ق و ي ب لك ر ت و ه ت سو رز ل ر و ز ا ال ث رو ا رات ال ت و ي ت ع و ر ع ن ه ق ال ح ف سو ول و ع ن ت ت و ل ئ م ال و ى و و د ة اج ت م اع ي ة ذات ت و اي خ ث و ب ل و ن ق ك ي ة م ع ن و ة و ي س ر ت خ دم ذل ال ف ن و ان وال ذي و وال من ث رو د او ال و ر او ي او ال ح لك ون ي وال و ذي ي و ر و ي ق و ر ق ص و ل ا ي خ ف و ي ش خ ص ي ة و ر اء ا ح واث ال ح لك ي ة او ي ق ن و ع) ف و و ل م ث ول ل اع ر و ي الاص و ي ل ال ذي ق ل د ي و م ث ي ل س ت ح ض ر ا ال ح داث والاحاديث ( )17(.

ف و ي ال ق و ت ف س و ي ع و ر ع ن ش ر و ع و ره ي ت خ ف و ول و ع ال ن و اس م س و ت خ دمً ا س و ال ي ب ف ن ي ة ب س ر ي ط ة ، ص ر و ر ت ه ، و ج و و ه ، ع ص ر و ا ك ر س ر ي ا ف ي ح ول و ا ال و ى و س و ائ ل و ن خ لال ف و اع ال م خ ي ل و ة وال ت و ي ب و د و ر ب ق اح ف و و ن م خ ي ل و ة ال لام ق و ي ي ش ر ي ال م خ و رج) ر و ع ي و ه ع سو و اف (ال و ى د و) ال ف ن و ان ال ع ف سو و ي (ف ل ال ف ن و ان ال ن س ب ا ع و ن ع ا و ة ال ن س اس و م ع ل و ي ك م، ل و ن ك ي س ر و خ ر ط اق ن و ل ات ع ي و ر ق ض ر و ي ا م و و ن ت ع ار ب م ال م ع ر ف و ة) ح لك ي و ات 1963 ال ت و ي ق س و د ت ال ف رقوسوة 1979 و ذل ام سو و ر ح ي ق ت ص ر و ر ب ط و ال ً ، و ن م و ذ ع أو س و و م ت ح لك ي و ات ف اض ر و ة ب ن و ت ج و ل 1936 ال ت و ي ه ع ف ي و ا ال و ط ن و ن ع ل و ا ال س و ج ن ال و ذي ح ز ت س و ل ط ات الا ت و اد ال ب ف ر ن س ر و ي ع ددا ً و ن ال و و ط ن ي ي ن ط لق و ا س ر اح م ( )18(.

و م ن و ا ل ع و ل ، وال و ذي ن ق ال ش و ه ر ة و ن خ لال م ه ر ع و ان د م ش ر و ق ل ام س ر و ر ح ي و و ر ى ال ا و ث ان ن و ج و ه ذه ال ج م اع ة ال ث رو ع ي ت و ي ظ ف و ل ال و ر و ر و ث ل ث رو ع ي ول ج ئ و ا ل و ى اس ر ت خ دم اس و ال ي ب ف ن ي و ب ق ق ت و ر ن ث رو ك ل او ب و أخ ر و ن و س و ئ ل ك س ر و ر الا ب و ام و ع ال و ي ار ى ان م ع ا و ل ت ه ف و ي ال س ر ي ف ا د ة و ر ف ن و ن ال ش ر و ع ي ة ل س وا ب ر ر و ف ي س اً و اج ت م اع ي ً ال و ذا ان و ذه ال ج م اع ة ك ل ت ت ن س ر و ج م ة و ن ع س ر و ه ا ، و ج م ه و ر ف ال ف رقوة

عرضروت اعمالوبلعجوداً عونلامسوارحخلاقايجوة ون خولال)الحكوبتي توجوت الوىنااسووهلمشروعيجيفسوي اوالكنتواجوودهمتواعشووت معوفوي بوتك غجورت لنماطلاعلاقعلمتلقي من الاساس (.

1 عالقانسناي ة .

2 عالقتطقي ةشرعي ةتاجا ي ة .

3 عالقتقني ة .

فوالمغن الحقيقي لوعرضحكيوات 1936التواريخي وي مجلوة لطورحالقوئع القي ووتورب طوسولبوقوع الانسوانلاعبوي المعامسور لكوبيسوتخلص لجمسوور المعاصوور ،العجورة ون اوراث المضوي ومعانتووه ، ووورىالىاووث انتوجوه الجماعوةالوى الجوور عجوثيتوواجد لوي كونبواف عالقتخلص ون) مسوورلجاعلوة الايطاليوة (ولوي كونذلوكبسوبب حاجوة ماديوة . ونوالتوان الوف الواضوح وجد جسوور جيوودة وعلامشوراهد .تغجورختووف جوانوبالقوة ،بوالتوالي طورح مسوألة ويفتوالفون طرحوا مغيرًالوا وسوئد . وفاشووة طيعوة لجموور ازاء عروض معنوة لاوجد لنواعلوى تفاقوة لجموورلاعبوي فطيعوة لجموورلاعبوي مرتبطوة اشوردالرتبواطبأزوة)المجتموعلاعبوي الوجديث ، ولأووه كوالحظوا ان الزوة) اي ازوة لجموورفوي امسوورح(لوتأوذ طيقوواالوى الوصول نعيش ازووتقفجورقوواموالكثورة ادعاءتوبلاعوول ون اوول الىمقراطيوةوسووط غيبلاه()[19] .

ويسوتمر د.بوراي فوي طرح مالحظوه وول علوةالجوور عونلامسورح رغوم وا اسوتمتهتوارب امسورحي فوي الوسوطلاعبوي ون حكيوات وتوقصوص القوراثلاعبوي لاعبووقفائلاً) انلامسورح الوذيتجواطى ادواره فوي المجتموع لاعبوي لايزال مسورحاًنقوولاً لايتنوي العنوا رغوم كثورة ون استمده فن قصوص التوراث والتوي تكونمن وا سوي الخلوق مسورح عبوي ( )[20] فوعالوليس ووناك استجابتصوولة ون قبول لجموورلاعبوي لامسورح رغوم جاءيوةالسورواد وتجريبوة الجماعوات وخالصووها الا لنوا ظوتتووودورفوي مجتوورات توارب لامسورحالعالمي فوون السوهل انتوورتقوارب او اوبتشوبهبي الكثوور ون الاتجاوات الفريوة لمعاصوورفوي امسورحلكنووورحالوي اوالغوز والوودى او مسورحالشومس لا مسورح)الكومنووه (الوىلامسورحالشوعبي الوفالوثقووعية

الايطالية ، داود (القرية) من نتاج اوات الناصف الية واسوالي بالمؤلف الفرنسي جان فيلار ، وزحلي مخرج ولف الفنون فني المسرح و خوى اسلوب المسرح الشرطي لميرهولد الروسي .

يرى الباحث ان الجماعات المسرحية العربية قد حاولت رغم اجتهادها وتعددها في فلك التنظير المجرد الكثير من محاولات التطبيق وان ويقدمت اعمالا مهدت لتكوين قرية من بين البلدان العربية وحول رأى لجمهور العربي روية جديدة تختلف من خلال تجارب الجماعات المسرحية التي رأت النور بعد لم رجالات وجدت لها جاو الى اقليم التي لكنها ولن تستطيع تلمس الساحة الجماهيرية لها ؟.

اي هل حدثت واصل حضاري بين فقه المسرح؟. ان هذه الجماعات المسرحية استمدت مصادر الفرنسية من الحور الشرعي من مواهب واغراي وحكايات واساليب مسرحية خلق المسرح الفردي لتغير الطاقات الانتاج وطبيعة القوة مع لجمهور لطقوس من اهلية المسرح الشرعي لا الرسمي وهذا المسرح الذي يرتبط ظهوره بطبيعة الجماعة التأكيد ليلها ، تجده يعرض لتراث التاريخي من وقائع عصور تراجع وشعبية وتاريخ بمعاناة التاصيل الوجدان الجماعي وقائع الحياة ، والحياة اليومية وانشاء الرافدة لكن نجد ان القوة التاريخية التي عطل المسرح الشرعي تيسر مادة بالاتساع متى جال العرض يأخذ اطوار شمولياً نوعاً (21) وهذا فاعليته الجماعات فالمسرح الشرعي اذن هو مسرح يؤرخ لوجدان الجماعة في ماضيها وحاضرها مستشرقاً مستقبلها الحياة المتعددة الداخلية من ظلم وموروثات اجتماعية وخلفية تقاليد وعادات وما يترسب في التجربة الحياتية في الوعي الجماعي في شكل حكايات ورموز (22) ، في اطار بحث فان البحث لن ينسى الجماعات المسرحية العربية فقد عمل هؤلاء الاوائل من اولئك من اسرار المسرح العربي وشكله الفني على الاستقلال وخلق هوية متميزة عرضاً عبر الريتم في احضان التاريخ والتراث والثقافة تأكيد الذات عبر خلق تواصل جديد مع الجمهور مرتبط بتاريخ عريق كمعين فني وتحقيق الرابطة والقوة مع الجمهور من خلال البحث عن وسائل واساليب مغايرة في هندسة المكان واسلوب الاداء وعلاقات الانتاج .

واذا كانت هذه المحاولات قد فتحت عيون طوائف التيارات والنخب على بعض القضايا الشائكة من اجل تحقيق الصيغة الجديدة للمسرح العربي وترسيخه في الوجدان العربي وجعله حاجة اساسية للانسان العربي الا ان المشكلة ظلت قائمة بين فترة واخرى ان الحظ طغيان الوحدات الحوارية سواء الذي تقوم المتوالية والتي يقوم بها او الذي اخذ يحاول اللعب على قضايا الانسان العربي مستتراً بالمسرح التقليدي او الفلسفي ، االمحور الوجودي بالذكر والذي تؤكد عليه) لكم الجماعات في تجاربها المسرحية وتأكيدها على ان لكل شعب اسلوبه في الفرجة ، وطريقة في المشاركة ، الاستمتاع ولكل شعب في تركيبته ما يحركه ويثير مكوناته النفسية ([23]) . ومع كل التجارب المسرحية التي اتخذت في مناقشة قضية لجمهور الا ان جل السؤال مستمرا ،وعلى لسان المخرج) سعد اردش (قائلا) لماذا لم يحقق المسرح العربي وجوده كاسلوب معلن ان الهوية العربية ؟ولماذا لم تصبح الجماهير العربية قوة ضاغطة على من اجل مسرحها ؟ يضع جوابه بصيغة التساؤل انه يذكر) ان المسرح العربي لم يستطع من البداية الالتفات الى الارتباط الجماهير والبحث عن وسائل عقد هذا الارتباط ، ويدعو الى زرع اهمية للمسرح في نفوس الاجيال الجديدة من خلال محاولات تعليمية التثقيفية ، وبهذا الطفولة ([24]) . يضع سعد اردش احتمالا اخراً وهو ان العاملين في المسرح العربي قد بذلوا جهودهم الفردية في تطوير المنظومة المسرحية ولم يستهدفوا التركيز على مسائل الرسالة قبل اعادوا الحضارية والسياسية ([25]) ولسامي عبد الحميد رأي في هذا الصدد اذ يقول)ان العودة الى المصادر التراثية لابد ان تكون مرتبطة بنظرة الى الحاضر ... يجب ان تتلاءم مع النظرة المستقبلية ، وان البحث عن صيغ جديدة لتأصيل المسرح العربي تقضي بالضرورة البحث عن وسائل تأصيل التفرج ايضاً اي جعل التفرج رافدا من روافد المسرح تتبع الحركة ومساهمة في تطوير فن الكوميديا من عدم الانسجام بين ما يقدم على الخشبة من تجارب باتجاه المسرح العربي وبين حماس الناس ([26]) .

ان تلك الجماعات لم تستطع ان تبلور وتخلق جمهور في ظل تعدد باحثة عن وسائل الاتصال والجذب وسرعان ما يشوه الزمن حضورها ولا تترك وراءها اثرا لانها تقف عند حدود اراء فكرية بصيغ غير فاعلة دون ان تحرك الراكد في ارض الواقع رغم ان هذه الجماعات خططت لايجاد تجارب مسرحية شهدها المسرح العربي جراء ظروف مر بها البلد العربي كلية وما

تركتوه ون ازوات وتصوعات قاسوية ، وو عذلوكفوإن واي يوو زعم لي يوت عاوبتلوك الاج اوات الاوي يوة التاخفووة ، وو ان لكوول تعواه او ووذهب ون الووذامب شوول وحلووة وون مراوولت طوو الفوسون الوعالمي ، اي ضوروومن وحلووة) الضوسورورة التاي خيووة ([27] ، اي ان الاج اوات فوي لامسوورح الاعوي لوتكون ثور اسوتجابة تاي خيووة فوي يتعوركفوي ضوووء الرغووات تعو اوزالوشوكلي والابوعاد الخوارجي . ارالسوومظامشوتركتلوك الاج اوات ويالسوعي الوى معماوووة مغاوورة ومحلووة الابعواد عن شوكل مسورح الاعووة ، الى سوؤال لكوم مضوى علوى وذالوشوكل لوبنا تخوي عودم ألفوبلق اي اً فلامسورح خلق اي لي يتسرخ علوى لامسوتوى لزفوي عي ثتصوح مسوألة لمطبعووة ولمالكوان - والبنووة - لوي شوكل اضوواً تعوبنا روزاً ومو عدًال لاتي ابوبرنامعواً جديواً وحاوة ملووة فوزالفوات سوواغوي لمالكوان والاواع الفنووة الزورتوت سولي فوو هذه الجماعات لوتسوطع لتنبلوور جوواً كوا لواقو دمتتنظوراً وو وزيج ونتيوارات عالووة معرفووة ووذا لايعوي لنوا دعووة الاغولاق علوى الوذات ونؤكود ضوسورورة الفاعوول ضوومن مفووم الواصوول ود الجسور مع الاخري في ظل خصوصيتنا القومية .

الهوامش والمصادر

1. الجيوان الثواني لجماعوة المسورح الاشالي ة، مجلوة الجيوان ،الكويوت ، 1979 ،العوودد 163 ، ص 15 .

2. عبدالكريم رشيد ،المصدر السابق ، ص 21 .

2. عبدالكوريم رشوود ، محاولوة البوث عون هووية تجيوز لشوكل المسورح العوربي بوحوث ن دور المسرح والتراث العربي ،الكويت 1984 ، ص 27 .

4. ينظر احمود عكوان ، دعووة الوى فوتح ملوف المسورح العوربي بربتوه ،الجيوا ،الكويوت . ع 164 ، 1979 ، ص 65 .

5. ينظر ، عبدالكريم رشيد . المصدر السابق ، ص 24 .

6. عبدالكوريم رشوود ، الاتجواه المسورحي فوي الوطوموشوروطه ، جريودة الجمووية بغوداد ، ع 6464 - 24 شباط 1990 ، ص 7 .

*المسورح الاستكي :المسورح الوذي يتم بوالربط وبوذب وارضوواء المشوواهد الوعوي ض وعالقرن عروض عدم الاهتمام بالمستوى الفني والفكري .

7. صولم حسين ،التوراث العوربي والمعاصورة ،بغوداد / دار الحريوة للطباعوة ، 1980 ، ص 46 .

8. د.علي الراعي ،المصدر السابق نفسه ، ص 569 .

9.ينظر د.علي الراعي ،المصدر السابق نفسه ، ص 571 .

10. عبد الكريم شرشال ، بحوث ندوة التراث والمسرح ، ص 34 .

11.البيان الاول للجمعية المسرحية الكويتي، مجلة البيان ، عدد 163 - 1979 ،الكويت ، ص 10 .

12.ينظر روجيه عساف ،المسرح قناع المدينة ، (بيروت ، جدار للكتاب العالمي للنشر والطباعة (، ب ت ، ص 18.

13. فوزية الطواوي ، جدوار وروجيه عساف في الكويت، مجلة المضامين المسرحية تونس ع 5 / 6 السنة الثانية 1986 ، ص 122 .

14.ينظر البيان الاول للجمعية المسرحية الكويتي ،المصدر السابق ، ص 11.

15.ينظر ، روجيه عساف ،قناع المدينة ، ص 29 .

16. سعيد طه ، روجيه عساف وفرقة المسرح الكويتي ،القوافل بغداد ، ع 3 ، ايار 1980 ، ص 126.

17.سعيد طه ،المسرح الانساني ، الاالم ، ع 6 بغداد 1980 ، ص 176 .

18. سعيد طه ،المسرح الانساني ، المصدر السابق ، ص 176 .

19. د.بدر ايم عبد الله غلوم ،اسئلة الجمهور واشكالية التجريب ،البيان ،الكويت ، 26 اذار 1988 ، ص 145 .

20. د.بدر ايم غلوم ،المصدر السابق ، ص 150 .

21.ينظر ناصيف حتي ، المصدر السابق ، ص 140 .

22.ينظر ، د.ناصيف حتي ،المصدر نفسه ، ص 141 .

23.ينظر، سعد اردش ،المسرح فوق الارض العربية شروط كل حالة اساسية ،قضايا عربية ، ع 12 . س7 ، 1980 ، ص 989 ؟.

24 سوامي عبد الحميد السيد لي حوادم مسرح عربي ثور فون قبلوة في نوراني العراقيين ، ع 1 ، 1987 بغداد ، ص 16 .

25.ينظر ، د.جميل نصيف التكريتي ،المذاهب السياسية (بغداد ، دار الشؤون الثقافية العامة (، 1990 ، ص 172 .

Content

Research

1-The effect of inflation on the exchange rate of the Iraqi dinar for the period (1990-2013) ----------9

Assistant Teacher: fadhil K. Alshibane

2-Agricultural production projects and their role in enhancing food security in Iraq (Technical Institute \ Kut \ Case Study) ----------33

Assistant Teacher: Hasan Yahya Baqer

3-Planning for statistical controls in Productivity Institutions ---------- 49

Dr. Sufian M. Salih

4-Subsequent Evaluation of strategic projects in the municipality of Karbala ---------- 73

Dr. Sana Abdel Rahim Said / Researcher : Hatem Atta Muslim

5-Parallelize Bucket and Bubble Sort Algorithms Using Message PassingInterface (MPI) ----------105

Naeem Ali Askar-Bilal AbdulrahmanTuama

6-The Effect of Leaves Extract of Some Plants on the Control of Pathogenic Macrophomina phaseolina ----------117

Nahida Mahdi Saleh- Jamal Mahdi Khalaf

7- Arab theater grops and reception trends -------- ----------131

Assistant Teacher: Hamed sabir

الاطروحة
Al-utroha
Refereed Journal Int.
www.alutroha.com
Published on House Al-urtroha for publication of scientific

Applied Sciences

ISSN2518-0606

الاطروحة

Al-utroha

First issued in August 2002 Refereed Journal

www.alutroha.com Published on House Al-urtroha for publication of scientific

Applied Sciences

- *The effect of inflation on the exchange rate of the Iraqi dinar for the period (1990-2013)*
- *Agricultural production projects and their role in enhancing food security in Iraq (Technical Institute \ Kut \ Case Study)*
- *Subsequent Evaluation of strategic projects in the municipality of Karbala*
- *Subsequent Evaluation of strategic projects in the municipality of Karbala*
- *Parallelize Bucket and Bubble Sort Algorithms Using Message PassingInterface (MPI)*
- *The Effect of Leaves Extract of Some Plants on the Control of Pathogenic Macrophomina phaseolina*

AL-UTROHA

The seventh - the second year - 2017-1439b