

الفصل التاسع

الضوابط الرقابية والتدقيق الداخلي في بيئة تكنولوجيا المعلومات

(اقتصاد المعرفة والتنمية الاقتصادية) :

يتميز عالمنا المعاصر بدرجة عالية من التعقيد والتشابك والتغير خاصة في الأمور الاقتصادية والمالية والمحاسبية وتدقيق الحسابات، وذلك نتيجة للتطورات التكنولوجية المتسارعة والمتلاحقة في أساليب وأدوات الإنتاج، وأساليب ووسائل الاتصال ونظم المعلومات ونقلها، إضافة إلى ظهور الأشكال التنظيمية الجديدة، والشركات المتعددة الجنسية، مما زاد من حدة المنافسة وخطورتها الأمر الذي يستلزم اتخاذ قرارات سريعة وفاعلة، حتى تتمكن المنظمة من الاستمرار في التنافس والحفاظ على ميزاتها في السوق، مما يتطلب توفر معلومات حديثة ودقيقة، تساعد في اتخاذ القرارات الاقتصادية الرشيدة. أن هذا الأمر يتطلب بناء نظام معلومات يهدف إلى تحديد نوع وحجم البيانات، وكيفية جمعها ومعالجتها وتحليلها، ووجود الرقابة الفاعلة عليها، وتدقيق مخرجاتها عندما تتحول البيانات الخام إلى معلومات مفيدة وموثوق بها لاتخاذ القرارات وتقييم الأداء.

وفي اعتقادنا أن الضوابط الرقابية بالنسبة لبيئة نظم المعلومات يجب أن تغطي الجوانب التالية:

أ. التصميم من أجل نمو الضوابط الرقابية في المنظمة.

ب. الاستعمال السلس للضوابط الرقابية.

ج. الأهلية التكنولوجية من أجل الاستخدام الأفضل للضوابط الرقابية.
د. يجب ألا يتولد عن الضوابط الرقابية تكاليف غير مباشرة غير
ضرورية ، أو يتولد عنها تأثير على الأداء أو القدرة الاستيعابية
أو الوظيفية.

ويجب تصميم وتطبيق إطار رقابي يحدد طريقة الوصول المناسب
للبينات، على أن يتميز بسهولة إدارته وتدقيقه، كما يجب أن يكون مصمما
للاستجابة إلى أي تغييرات تحدث في بيئة الأعمال .
مجالات الخدمات التدقيقية :

لقد أصبحت ثورة المعلومات والتكنولوجيا (صناعة المعلومات) أحد
أهم الصناعات الحديثة في الوقت الحاضر، فهي تقف وراء نجاح الشركات
وتعطيها القوة والاستمرارية والمنافسة. مما أثار الحاجة إلى ضوابط رقابية
للحد من المخاطر الجديدة الناجمة عن التطورات الحديثة في بيئة تكنولوجيا
المعلومات. ومن أجل نجاح عمليات التدقيق والضوابط الرقابية، فلا بد من
تكامل الخدمات التدقيقية والضوابط الرقابية في بيئة نظم وتكنولوجيا
المعلومات وذلك من خلال المجالات التالية :

1. تدقيق تكنولوجيا المعلومات.

2. التدقيق التشغيلي (الشامل) .

3. التدقيق المالي.

4. تدقيق الالتزام.

5. تقييم (تقدير) المخاطر.

6. مراجعة الرقابة الداخلية .

7. رقابة التقدير الذاتي.

8. مساعدة التدقيق الداخلي والخارجي.

9. النظام المحاسبي.

10. تقييم نظام المعلومات المحاسبية وتصميمه وتطبيقه.

تدقيق تكنولوجيا المعلومات :

تعتبر تكنولوجيا المعلومات جزءاً حاسماً في معظم استراتيجيات الأعمال في الأسواق العالمية المنافسة، وهناك عوامل عديدة تشير إلى توسع في عالم تكنولوجيا المعلومات والتي تضع مطالب أكبر على بيئة الرقابة بخصوص تكنولوجيا المعلومات، وإن مثل هذا الأمر يحتاج إلى تخفيف المخاطر وتكاليف الرقابة المتعلقة بها في بيئة تكنولوجيا المعلومات غير المتنبأ بها، ومن هنا جاءت أهمية التأكيد على أفاق المعلومات، ووجود الضوابط الرقابية الفاعلة على بيئة تكنولوجيا المعلومات. ويجب أن تصمم خدمات تدقيق تكنولوجيا المعلومات للأطراف العديدة التي تستخدمها والمديرين والمدققين وملاك المشروع. كما يجب إن تسهل الضوابط الرقابية وتقدم الفرصة إلى إعادة هندسة تطبيق البيئة الرقابية القائمة، الأمر الذي يتطلب مراجعة شاملة وإعادة تصميم للضوابط الرقابية.

ونعتقد بأن التكامل يجب أن يبنى مباشرة في عمليات منظمة الأعمال عن طريق إنشاء قاعدة تكنولوجية مستقرة من أجل معالجة المعلومات الموثوق بها وفي الوقت المناسب، وتطبيق إطار متكامل من أجل تعظيم مثل هذا التكامل، وإنشاء وتطوير معايير منسقة والتي تضمن موثوقية البيانات وتوفرها .

ويمكن القول بأنه لا توجد منظمتين تتقاسمان أهداف رقابية متطابقة أو تتعرض لنفس المخاطر، كما أنه لا يتوفر نفس الموارد لهما للتعامل مع

المواضيع الرقابية. ومع ذلك، فإن جميع المنظمات ترغب في وجود ضوابط رقابية فاعلة وبكلفة متدنية نسبياً (الكلفة المعقولة لبيئة الرقابة). وهنا تقع مهمة التدقيق والضوابط الرقابية حيث ينصب التركيز على تفهم المتطلبات والمخاطر وتطبيق آلية الأمان والرقابة والعمليات التدقيقية .

التدقيق التشغيلي :

يتضمن التدقيق التشغيلي (الشامل) مراجعة الطرق والإجراءات التشغيلية للمنشأة من أجل تحديد كفاءتها وفعاليتها، وذلك من أجل تقديم التوصيات لتحسين الإجراءات. والتدقيق التشغيلي غالباً ما يتضمن مراجعة السياسات في المجالات التي يجب أن تعمل بكفاءة من أجل تلبية أهداف الشركة (الفاعلية) وتحقيق الأهداف في أحسن ما يمكن وبالطريقة الأقل هدراً للموارد (الكفاءة) .

وحيث يمكن للسياسة أو الإجراء أن يكونا فاعلين وكفؤين ، ولكن على مدار المدى الطويل يمكن أن تكون غير اقتصادية، لذا لابد من الأخذ بعين الاعتبار ما إذا كانت المنافع المتعلقة بالسياسة أو الإجراء تزيد عن تكلفتها أم لا .

التدقيق المالي :

أن أحد الأهداف وراء التدقيق المالي هو مساعدة المدققين الخارجيين عند قيامهم بالتدقيق المالي التقليدي، وينتج عن هذه التدقيقات تقارير تظهر ما إذا كانت المعلومات المالية التاريخية قد عرضت للأطراف الخارجية مثل الدائنين وكذلك الإدارة بعدالة. ويمكن أن تشمل خصائص التدقيقات المالية الآتي :

- أن يكون هدف التدقيق المالي إضافة المصدقية لتمثل الإدارة في القوائم المالية.
- أن المدقق شخص مستقل عن إدارة المنشأة.
- تكوين المدققين لأرائهم على أساس العدالة الشاملة، وذلك وفقاً للمبادئ المحاسبية المتعارف عليها والمقبولة قبولاً عاماً للقوائم المالية، وذلك على أساس الاختيار الاختباري.
- في الوقت الذي يكون فيه المدققين غير متأكدين بشكل قطعي ما إذا كانت القوائم المالية صحيحة، فإن التدقيق المالي يمكن أن يقدم تأكيداً معقولاً بأن القوائم المالية خالية من التحريف المادي .

تدقيق الالتزام (التطابق):

- أن خدمات تدقيق الالتزام تقيس مدى التزام التدقيق ومطابقته مع بعض المعايير الموضوعية مسبقاً. وبعض المجالات التي تحتاج فيها تحديد الالتزام والتي يمكن أن تكون بحاجة إلى مراجعة، وتشمل الآتي :
- تحديد الالتزام بالسياسة أو الإجراءات الموضوعية مسبقاً من قبل الإدارة.
 - تحديد مدى الالتزام بالقوانين والتشريعات.

تقييم (تقدير) المخاطر:

يعتبر تقدير المخاطر مسألة حساسة للإدارة. وهناك بعض القوانين كما هو الحال في أمريكا تتطلب تقدير سنوي للمخاطر لبعض البنوك، كما أن المبادئ الجيدة للإدارة تشجع ذلك في صناعات وقطاعات أخرى، وأي تهديد لتحقيق استراتيجيات وأهداف منظمة الأعمال هو مخاطر للأعمال التجارية. وبينما يمكن تخفيض المخاطر من خلال الضوابط الرقابية، فإنه لا يمكن استبعاد هذه المخاطر بشكل كامل، ولكن مع وجود عملية تقييم فاعلة

للمخاطر وضوابط رقابية ذات محتوى اقتصادي بخصوص المخاطر، فإن الإدارة تستطيع أن تحقق مدى مقبول للتعرض للخسارة، وتقييم المخاطر يعتبر مسألة مكملة ومسؤولية مستمرة للإدارة، وذلك بسبب أن الإدارة لا تستطيع وضع أهداف وتفترض سهولة تحقيقها، وعملية تقييم المخاطر يجب أن ينظر إليها من منظور علاقتها بالنسبة للتغير والفرص والأهداف والضوابط الرقابية، وهو التقييم الذي يختبر التهديدات - ليس فقط للأداء المالي والرقابة، ولكن أيضا بالنسبة لاستراتيجيات المنظمة وأهدافها، والمخاطر هي صورة لمرآة الفرصة .

- ويمكن تمييز المخاطر بما يلي:

- **المخاطر الإستراتيجية:** وهي تلك المخاطر التي تتعلق بعمل الأشياء الخطأ.
- **المخاطر التشغيلية:** وهي تلك المخاطر التي تتعلق بعمل الأشياء الصحيحة بالطريقة الخطأ.
- **المخاطر المالية:** وهي تلك المخاطر التي تتعلق بفقدان الموارد المالية أو حدوث التزامات غير مقبولة.
- **مخاطر المعلومات:** وهي تلك المخاطر التي تتعلق بالمعلومات غير الصحيحة أو غير الملائمة، ونظم ليست ذات مصداقية وتقارير غير صحيحة أو تقارير مضللة .

- وعلى المدققين والضوابط الرقابية المساعدة في الأمور التالية:

- **تحديد وتشخيص المخاطر الرئيسية للأعمال:** انه من الصعب إنشاء إطار لمخاطر الأعمال والذي ينظم ويعطي الأولوية ويقدم لغة

مشتركة للتفكير حول المخاطر ويقدم أيضا هيكلًا لجعل إدارة المخاطر عملية مستمرة.

- **تقييم أثر واحتمالية المخاطر:** أن بعدي المخاطر يتمثلان بأثرهما المحتمل على تحقيق الأهداف واحتمالية حدوثها . وقياسها على الأقل على أساس الخبرة الذاتية .

- **التصرف على أساس تقييم مخاطر الأعمال:** يمكن تجميع استراتيجيات الاستجابة في ثلاث مجموعات عريضة وهي:

- * تجنب المخاطر (تأثير أعلى ، احتمالية أعلى) .

- * تخفيف المخاطر من خلال الأنشطة الرقابية والتأمين .

- * قبول المخاطر (تأثير أدنى ، احتمالية أدنى) .

- **المراقبة ومقياس الأداء :** استخدام التكنولوجيا من أجل المساعدة في تسهيل عملية مخاطر التوثيق والضوابط الرقابية، والالتزام بالضوابط الرقابية الذاتية، وإنتاج تقارير الإدارة .

التحديات الجديدة لمخاطر التدقيق:

تفرض نظم معالجة البيانات الحديثة تحديات لمخاطر جديدة لعملية التدقيق، ولما كان من الممكن القيام بتدقيق القوائم المالية بواسطة تقييم ومراقبة الضوابط الرقابية على أساس العمليات والنظم المحاسبية الورقية، فقد تحولت منشآت الأعمال وبدرجة متزايدة نحو العمليات والنظم المحاسبية الالكترونية. وقد قدمت النشرة 94 (SAS 94) (Statement of Audit Standards 94) (نشرة معايير التدقيق رقم 94) إرشادا حول كيفية تجميع القرائن الثبوتية الكافية في بيئة العمليات الالكترونية.

إن المستندات المستخرجة من الحاسوب، والإثباتات الالكترونية تختلف عن الإثباتات الورقية (الأسلوب التقليدي) من حيث: صعوبة التغيير والتبديل، وكفايتها لإثبات المصادقية، وكمال المستندات، ودليل المصادقات، وسهولة الاستعمال والوضوح.

إن الضوابط الرقابية الداخلية تتأثر بكل من مجلس إدارة المنشأة، والإدارة، وغيرهم من الموظفين من أجل تقديم تأكيد معقول لتحقيق ثلاثة أهداف (1) إبلاغ مالي موثوق به (2) عمليات تشغيلية كفؤة وفاعلة (3) الالتزام والتوافق مع القوانين والتشريعات المطبقة سارية المفعول، وبالإضافة إلى ذلك، فإن الضوابط الرقابية الداخلية حول حماية الأصول ضد الامتلاك غير المصرح به واستخدامها والتخلص منها غالباً ما تشتمل على ضوابط رقابية تتعلق بأهداف الإبلاغ المالي والعمليات التشغيلية.

وتتكون الضوابط الرقابية من خمسة مكونات متداخلة وهي :

1. البيئة الرقابية .
2. تقييم المخاطر .
3. رقابة الأنشطة .
4. المعلومات والاتصال .
5. المراقبة .

تدقيق نظم المعلومات :

تتمثل وظيفة تدقيق نظم المعلومات بمراجعة الضوابط الرقابية للإدارة المطبقة على الأمان والصحة والموثوقية وفعالية استخدام موارد تكنولوجيا المعلومات. وهناك خمسة أنواع مختلفة للتدقيق بواسطة تدقيق نظم المعلومات وهي: (1) التطبيق. (2) التطوير.

- (3) عمليات الحاسوب. (4) الإدارة. (5) التكنولوجيا.

(1) التطبيق :

إن الهدف من مراجعة التطبيق هو من أجل التأكيد بأن الضوابط الرقابية موجودة لتقديم تأكيد معقول بأن العمليات تامة وصحيحة ومسجلة بشكل صحيح وبالتوقيت المناسب. ومن أجل القيام بذلك يقوم المدقق بمراجعة تطبيقات مدخلات الضوابط الرقابية، والضوابط الرقابية للمعالجة، والضوابط الرقابية للمخرجات، والضوابط الرقابية وحرية الوصول إلى المعلومات.

(2) التطوير :

إن الهدف من مراجعة التطوير هو المساهمة في مشاريع قبل وخلال تنفيذها وذلك لضمان بأن ضوابط رقابية وآمنة قد وضعت في النظام، وأن الاهتمامات قد تم التطرق إليها قبل اكتمال النظام.

(3) العمليات التشغيلية :

يتعلق تدقيق العمليات التشغيلية ببيئة عمليات نظم المعلومات والتي تتعلق بجميع التطبيقات. ويتم ذلك من أجل تقييم البيئة الرقابية الشاملة، حيث أن وجود ضعف رقابي عام يمكن أن يؤثر على جميع التطبيقات.

(4) الإدارة:

يركز التدقيق الإداري على تنظيم نظم المعلومات وممارستها الإدارية والتي يمكن أن تؤثر على جميع التطبيقات، ويتم هذا أيضا من أجل تقييم البيئة الرقابية الشاملة.

(5) التكنولوجيا :

إن الهدف من تدقيق التكنولوجيا هو مراجعة تكنولوجيا معينة تستخدم بواسطة نظم المعلومات والتي يمكن استخدامها في تطبيقات متعددة. وهذا الأمر يساعد في تقييم البيئة الرقابية الشاملة للتطبيقات.

مراجعة التدقيق الداخلي :

يتكون التدقيق الداخلي من خطة التنظيم وجميع الطرق والمقاييس المتبناة داخل منظمة الأعمال من أجل حماية أصولها، وفحص دقة وموثوقية بياناتها المحاسبية وتعزيز الكفاءة التشغيلية، وتشجيع الالتصاق والتقيّد بالسياسات الإدارية الموضوعة مسبقاً. ويجب أن يأخذ أسلوب التدقيق أهمية نظم المعلومات والهياكل الرقابية .

رقابة التقدير الذاتي:

أن المسؤولية الأساسية للضوابط الرقابية المالية والالتزام ينظر إليها على أنها تعود إلى المراقب المالي أو المدققين الخارجيين والداخليين ويعتبر المديرين في بيئة الأعمال مسؤولين عن الاستخدام المناسب للموارد التي أوكلت إليهم والرقابة عليها. وفي أغلب الحالات، يقوم المديرين بمراقبة عملياتهم على أساس يومي، فهم يعرفون عملياتهم بشكل أفضل من أي شخص آخر ويكونوا في وضع أفضل لتقييم المخاطر ومعالجتها بالكلفة الفاعلة بما في ذلك مخاطر الالتزام.

تطبيق وإدارة تكنولوجيا المعلومات في التدقيق:

شهدت السنوات الأخيرة من هذا العصر تطورات هائلة ومهمة في عالم تكنولوجيا المعلومات وما نتج عنها من سهولة في تخزين المعلومات، والتعامل معها، حتى أصبحت قواعد البيانات والمكتبات الالكترونية مليئة بكم هائل من المعلومات والبيانات من خلال أجهزة الاتصال المتطورة، الأمر الذي سهل عملية تبادل المعلومات وتوفرها في أي جزء من أجزاء العالم. وإن تطبيق وإدارة تكنولوجيا المعلومات في التدقيق تتمثل بما يلي:

- تطبيق استخدام تكنولوجيا المعلومات.

- تحديد متطلبات وحلول تكنولوجيا المعلومات.
- تطبيق الاستخدام الفعلي لتكنولوجيا المعلومات.
- 1. تزويد التدريب الفاعل.
- 2. تزويد الدعم الفاعل.
- 3. رسم الخطط لتخفيض مقاومة الابتكار.
- تحديد نجاح استخدام تكنولوجيا المعلومات.
- 1. الإجراءات التصحيحية .
- 2. معايير القياس.
- إدارة استخدام تكنولوجيا المعلومات .
- 1. نتائج صحيحة .
- 2. رقابة المنافذ للمعلومات.
- 3. الاستقلالية والأمان.
- 4. الكفاءة.
- 5. التعاون بين موظفي نظم المعلومات.
- التخطيط من اجل استخدام تكنولوجيا المعلومات للقيام بعملية التدقيق.
- الأدوات والأساليب الفنية المحوسبة للقيام بالتدقيق:**
- يمكن تلخيص الأدوات والأساليب الفنية المحوسبة من اجل مراجعة التطبيق وبيانات نظم الأعمال بما يلي :
- استرجاع وتحليل البرامج.
- اختبار وفحص الأساليب الفنية للعمليات.
- تطبيقات فنية أخرى.

وفيما يلي ملخصاً للخطوات اللازمة لتطوير الأساليب الفنية المحوسبة
للتدقيق :

- تطوير أسلوب فني محوسب للتدقيق .
- تحديد الجدوى .
- التخطيط.
- التصميم.
- الترميز والفحص .
- التطبيق .
- المتابعة.

تتلخص اعتبارات التدقيق في النقاط الأربع التالية :

1. سلامة وأمان النظام .
2. المسؤولية والكفاءة والفاعلية .
3. الإجراءات الرقابية بالنسبة للتغير في نظام البرمجيات .
4. التخطيط للطوارئ وإرجاع الأمور إلى طبيعتها.

المخاطر والضوابط الرقابية :

من أجل تقييم الضوابط الرقابية الداخلية بشكل فاعل من أجل هدف
تخفيض قرائن التدقيق المخططة، يجب على المدققين تفهم مفاهيم الرقابة
الداخلية الرئيسية ورقابة المخاطر. وفيما يلي البيانات المرتبطة بالمخاطر :

- تصميم غير فاعل .
- تكرار للبيانات.
- تصميم غير كفء .
- علاقات تعريفات غير صحيحة .

- بيانات غير متسقة.
 - نقص الوضوح أو التعريفات .
 - نقص سلامة وصحة البيانات .
 - نقص الملكية المناسبة .
- أما الضوابط الرقابية المرتبطة بالبيانات فإنها تتلخص بما يلي :
- الضوابط الرقابية لقاعدة البيانات والملفات .
 - قواعد التحرير والإثبات.
 - ملكية البيانات والمسؤولية .
 - اختبارات الأمانة والكمال .
- المخاطر المرتبطة بعملية قاعدة البيانات
- أداء غير كف أو فاعل .
 - الفشل في رقابة التحديث المتزامن .
 - الفشل في المحافظة على الأمانة المرجعية .
 - الدخول غير المصرح به للبيانات .
 - عدم القدرة على الاستعادة .
 - نقص المسؤولية أو التتبع .
- الضوابط الرقابية وعملية قاعدة البيانات المرتبطة بها :
- فصل الواجبات .
 - صور الأمان للدخول إلى المعلومات .
 - التغيير في الإجراءات الرقابية .
 - نسخ ثنائية للبيانات .
 - اختبارات الاعتمادية.

- تتبع اثر الأحداث.
 - تصليح وإعادة تنظيم قاعدة البيانات .
 - وتطبق في هذه الحالة الأساليب الفنية للتدقيق وتتمثل بما يلي :
 - استخدام نظام إدارة قاعدة البيانات وأدوات التدقيق.
 - تدقيق الأساليب التقنية للبرمجيات .
 - مراجعة التحويل إلى امتيازات قاعدة البيانات.
 - التحقق من صحة المحتوى .
 - مراجعة الإجراءات التشغيلية لتدقيق قاعدة البيانات .
 - مراجعة مخططات فشل قاعدة البيانات وإجراءات الاستعادة.
 - مراجعة منهج التطوير والصيانة.
 - مراجعة ملائمة الضوابط الرقابية الداخلية .
 - تحديد ما إذا كانت حاجات المستخدم قد تمت تلبيةها .
 - فحص التطابق والالتزام بعملية تطوير النظم.
 - فحص التطابق والالتزام بمعايير النظم والبرمجة.
 - تقديم المشورة حول أساليب الرقابة .
 - تحديد المتطلبات لمعايير النظم والبرمجة .
 - تقييم عملية تطوير النظم الشاملة .
 - دراسة مدى ارتباط التدقيق الداخلي في تطوير النظم وصيانتها.
- النشرات المتعلقة بتحسين الرقابة الداخلية والإبلاغ عنها:**
- لقد تزايد الاهتمام المخصص للرقابة الداخلية من قبل المدققين أو المديرين، والمحاسبين والمشرعين، وقد صدرت في الولايات الأمريكية

خمس وثائق حديثة كانت نتيجة الجهود المستمرة من أجل تعريف، وتقييم، وتحسين الرقابة الداخلية والإبلاغ عنها وهي :

1- The Information System Audit and Control Foundation's COBIT (Control Objectives for Information Technology).
منظمة الرقابة والتدقيق المتعلقة بنظام المعلومات (أهداف الرقابة وتكنولوجيا المعلومات) .

2- The Institute of Internal Auditors Research Foundation's Systems Auditability and Control (SAC) .
رقابة وتدقيق الأنظمة الخاص بقسم الأبحاث التابعة لمعهد المدققين الداخليين الأمريكي.

3- The Committee of Sponsoring Organizations of the treadway Commission's Internal Control – Integrated Framework (COSO) .
لجنة المنظمات الراعية لإطار الرقابة الداخلية المتكامل التابع للجنة تريدوي .

4- The American Institute of Certified Public Accountant's Consideration of the Internal Control Structure in a Financial Statement Audit (SAS 55) , as Amended by Consideration of Internal Control in a Financial Statement Audit : Amendment to SAS 55 (SAS 78) .
دراسة هيكلية الرقابة الداخلية عند تدقيق القوائم المالية (المعهد الأمريكي للمحاسبين القانونيين) معيار التدقيق رقم 55 كما هو معدل بدراسة هيكلية الرقابة الداخلية عند تدقيق القوائم المالية تعديل المعيار 55 (78) .

وفيما يلي عرض موجز لهذه النشرات:

أولاً: تقرير COBIT

لقد كُيفت وثيقة (COBIT) تعريفها للرقابة من الوثيقة (COSO) على أن السياسات، والإجراءات، والممارسات، والهياكل التنظيمية تُصمم لتزويد تأكيد معقول بأن أهداف منظمة الأعمال سوف تتحقق، وأن الأهداف غير المرغوب فيها سوف تمنع أو تكتشف ومن ثمّ تصحح.

أما بالنسبة لمصادر تكنولوجيا المعلومات فقد صُنفت (COBIT) مصادر تكنولوجيا المعلومات على أنها البيانات، وتطبيق النظم، والتكنولوجيا، والإمكانات التسهيلية، والأشخاص. وقد عرفت البيانات في مفهومها الواسع بأنها لا تحتوي فقط على الإعداد والمراجع والتواريخ ولكن أيضاً على الأشياء مثل الرسوم البيانية والصوت.

ومن أجل تحقيق أهداف المنظمة، تحتاج المعلومات أن تتطابق مع معايير معينة والتي ذكرتها (COBIT) على أنها متطلبات المنظمة من المعلومات، وهي الجودة ومسؤولية الائتمان والأمان. ومن هذه المتطلبات الواسعة استخرج التقرير سبع مجموعات متداخلة للمعايير لغرض تقييم مدى درجة تلبية مصادر تكنولوجيا المعلومات لمتطلبات المنظمة من المعلومات. وتتلخص هذه المعايير بالفاعلية، والكفاءة، والسرية، والكمال، والوجود، والالتزام والتطابق، وموثوقية المعلومات. كما صنفت الوثيقة عمليات تكنولوجيا المعلومات في أربعة مجالات وهي:

- | | |
|-----------------------|-----------------------|
| (1) التخطيط والتنظيم | (2) الامتلاك والتنفيذ |
| (3) التسليم والمساندة | (4) المراقبة. |

وقد اشتملت وثيقة (COBIT) على تعاريف لكل من أهداف الرقابة الداخلية و تكنولوجيا المعلومات. وذلك ضمن أربعة مجالات للعمليات، و 32 بيان رقابي عالي المستوى لهذه العمليات، و 271 هدف رقابي ذكر في هذه العمليات الاثنى والثلاثين، وإرشادات تدقيق ربطت مع الأهداف الرقابية.

ثانياً: تقرير SAC

لقد عرف تقرير (SAC) نظام الرقابة الداخلية ووصف مكوناته، وقدم عدة تصنيفات للضوابط الرقابية، كما وصف أهداف الرقابة والمخاطر، وعرف دور المدقق الداخلي. وقد قدم التقرير إرشاداً بالنسبة للاستخدام، والمعالجة، وحماية مصادر تكنولوجيا المعلومات، كما ناقش آثار الاحتساب من قبل المستخدم النهائي، والاتصالات والتكنولوجيا الجديدة. وقد عرف التقرير نظام الرقابة الداخلية على أنه " مجموعة من العمليات والوظائف، والأنشطة، والنظم الفرعية، والأشخاص الذين اجتمعوا معاً أو تم فصلهم من أجل ضمان تحقيق الأغراض والأهداف. وقد ركز التقرير على دور وأثر نظم المعلومات المحوسبة على نظام الضوابط الرقابية الداخلية. وقد ركز على الحاجة الى تقييم المخاطر، والأخذ بعين الاعتبار التكاليف والمنافع، وبناء ضوابط رقابية في النظم بدلاً من إضافتها بعد التطبيق. وبموجب (1) بيئة الرقابة (2) النظم اليدوية والمؤتمتة (3) الإجراءات الرقابية. وتشمل بيئة الرقابة على الهيكل التنظيمي، وإطار الرقابة، والسياسات والإجراءات، والتأثيرات الخارجية. وتتكون النظم المؤتمتة من نظم وتطبيقات البرمجيات (Software) ، وقد قدم التقرير خمس خطط تصنيفية للضوابط الرقابية الداخلية في نظم المعلومات: (1) المانعة والكاشفة والمصححة (2) الاختيارية

وغير الاختيارية(3) التطوعية والإجبارية(4) اليدوية والمؤتمتة و(5) التطبيق والضوابط الرقابية العامة. تركز هذه الخطط على متى تطبق الرقابة، وما إذا كان بالإمكان تخطي الرقابة في البرمجيات. أما بالنسبة لأهداف الرقابة والمخاطر، فإن المخاطر تشتمل على الاحتيال والأخطاء والاختلال في الأعمال، والاستخدام غير الكفء والفاعل للموارد. فالأهداف الرقابية تخفف من هذه المخاطر وتضمن وتؤكد تمام وسلامة المعلومات والتزامها بالقوانين الرقابية بالنسبة للمدخلات والعمليات التشغيلية والمخرجات والبرمجيات. أما مقاييس الأمان فتشمل الضوابط الرقابية للبيانات والأمر المتعلقة بالالتزام والتطابق والتوافق مع القوانين والتشريعات، والمعايير المحاسبية ومعايير التدقيق، والسياسات والإجراءات الداخلية.

أما بالنسبة لدور ومسؤوليات المدققين الداخليين فتشمل ضمان وتأكيد ملائمة نظام الرقابة الداخلية، ومصادقية البيانات، والاستخدام الكفؤ لموارد المنظمة. كما أن المدققين الداخليين مهتمين أيضاً بمنع واكتشاف الغش والاحتيال، وتنسيق الأنشطة مع المدققين الخارجيين. أن تكامل مهارات التدقيق ونظام المعلومات، وتفهم تأثير تكنولوجيا المعلومات على عملية التدقيق مسألة ضرورية بالنسبة للمدققين الخارجيين. فهؤلاء المهنيون يؤدون الآن عمليات التدقيق المالي والتشغيلي ونظم المعلومات.

ثالثاً: تقرير (COSO)

عرّف تقرير (COSO) الرقابة الداخلية ووصف مكوناته وقدم المعايير التي يمكن تقييم النظم الرقابية على أساسها. وقد عرض التقرير إرشاداً للتقرير العام عن الرقابة الداخلية، كما قدم المواد التي يمكن أن

يستخدمها كل من الإدارة والمدققين وغيرهم من أجل تقييم نظام الرقابة الداخلية. وكان الهدفين الرئيسيين للتقرير هما (1) إنشاء تعريف عام للرقابة الداخلية والذي يخدم العديد من الأطراف و (2) تقديم معيار والذي على أساسه تستطيع المنظمات تقييم نظمها الرقابية، وتحديد الكيفية التي يمكن بها تحسين هذه النظم.

وقد عرّف تقرير (COSO) الرقابة الداخلية على أنها " عملية تتأثر من قبل أعضاء مجلس إدارة الشركة، والإدارة، وغيرهم من المستخدمين، مصممة لتزويد تأكيد معقول بالنسبة لتحقيق أهداف في المجالات التالية :

❖ كفاءة وفعالية العمليات التشغيلية.

❖ موثوقية الإبلاغ المالي.

❖ الالتزام بالقوانين والتشريعات المطبقة.

أما بالنسبة لنظام الرقابة الداخلية فإنه يتكون من خمسة مكونات متداخلة مع بعضها البعض وهي :

(1) بيئة الرقابة (2) تقييم المخاطر

(3) الأنشطة الرقابية (4) المعلومات والاتصالات و(5) المراقبة.

وتزود بيئة الرقابة الأساس للمكونات الأخرى، فهي تضم عوامل مثل فلسفة الإدارة، وأسلوب التشغيل، وسياسات وممارسات الموارد البشرية، وأمانة واستقامة الموظفين وقيمهم الأخلاقية، والهيكل التنظيمي، واهتمام وتوجيه مجلس الإدارة. فمثلاً، يمكن تقييم فلسفة الإدارة وأسلوب تشغيلها عن طريق فحص طبيعة مخاطر الأعمال التي تقبلها الإدارة، وتكرار تداخلها مع المساعدين، وموقفهم تجاه الإبلاغ المالي.

ويتكون تقييم المخاطر من تشخيص المخاطر وتحليلها، حيث يتضمن تشخيص المخاطر فحص العوامل الخارجية مثل التطورات التكنولوجية، والمنافسة، والتغيرات الاقتصادية، وعوامل داخلية مثل نوعية وجودة المستخدمين، وطبيعة أنشطة المنشأة، وخصائص عملية معالجة نظام المعلومات. ويتضمن تحليل المخاطر وتقدير احتمالية حدوثها، والأخذ بعين الاعتبار كيفية معالجة المخاطر.

تتألف أنشطة الرقابة من السياسات والإجراءات التي تضمن قيام الموظفين بتنفيذ توجيهات الإدارة. وتتضمن أنشطة الرقابة مراجعات نظام الرقابة، والضوابط الرقابية لنظم المعلومات، وتشتمل الضوابط الرقابية التطبيقية. والضوابط الرقابية العامة هي تلك التي تغطي تصريح الدخول، والبرمجيات، وتطوير النظام. والضوابط الرقابية التطبيقية هي التي تمنع دخول الأخطاء في النظام، أو اكتشاف وتصحيح الأخطاء الموجودة في النظام.

تقوم الإدارة بمراقبة نظام الرقابة عن طريق مراجعة المخرجات المتولدة عن أنشطة الرقابة العادية، والقيام بتقييمات خاصة. وتشمل أنشطة الرقابة العادية مقارنة الأصول المادية مع البيانات المسجلة، وورش التدريب، والاختبارات من قبل المدققين الداخليين والخارجيين، وعادة ما يتم الإبلاغ عن العيوب وأوجه التقصير التي يتم اكتشافها خلال أنشطة الرقابة العادية إلى المشرف المسئول، بينما العيوب وأوجه التقصير التي يتم اكتشافها خلال التقييمات الخاصة عادة يتم إيصالها إلى مستويات إدارية أعلى في المنظمة.

وقد عرف تقرير (COSO) العيوب وأوجه التقصير على أنها " تلك الحالات التي تكون داخل نظام الرقابة الداخلية والتي تستحق الاهتمام.

رابعاً: النشرات المتعلقة بمعايير التدقيق (SASs 55 and 78)

لقد عرفت كل من النشرات (SASs 55 and 78) الرقابة الداخلية، ووضعتا مكوناتها، وقدمتا إرشاداً حول تأثير الضوابط الرقابية عند تخطيط وأداء تدقيق القوائم المالية. وقد استبدلت النشرة (SASs 78) تعريف هيكل الرقابة الداخلية المذكورة في النشرة (SASs 55) بذلك التعريف للرقابة الداخلية الوارد في النشرة (COSO) ما عدا تركيزها (SASs 78) على الموثوقية بالنسبة لهدف الإبلاغ المالي بوضعه الحالي أولاً. أي أن (SASs78) قد عرفت الرقابة الداخلية على أنها " عملية تتأثر بمجلس إدارة الشركة، والإدارة، وغيرهم من المستخدمين، مصممة لتزويد تأكيد معقول بخصوص تحقيق أهداف المجالات التالية :

1. موثوقية الإبلاغ المالي.

2. كفاءة وفاعلية العمليات التشغيلية.

3. الالتزام بالقوانين والتشريعات المطبقة.

وبالرغم من احتفاظ النشرة (SASs 78) بالأهداف التشغيلية والالتزام بالقوانين والتشريعات سارية المفعول في تعريفها للرقابة الداخلية، فإن كل من النشرات (SASs 55 and 78) ركزت على الضوابط الرقابية التي تؤثر على فحص موثوقية الإبلاغ المالي للمنشأة. كما أن النشرة (SAS 78) استبدلت العناصر الثلاثة لهيكل الرقابة الداخلية الموجودة في النشرة (SASs 55) وهي بيئة الرقابة، والنظام المحاسبي، وإجراءات الرقابة بالخمسة مكونات لنظام الرقابة الداخلية المعروضة في نشرة (COSO)

وهي : بيئة الرقابة، وتقييم المخاطر، وانشطة الرقابة، والمعلومات، والاتصالات، والمراقبة.

تتطلب كل من النشرتين (SASs 55 / 78) من المدقق الخارجي القيام بتأدية إجراءات من أجل الحصول على تفهم كافٍ لكلٍ من المكونات الخمسة للتخطيط لعملية التدقيق. أي أنه يجب على المدقق الخارجي تفهم تصميم سياسات وإجراءات المنشأة، وما إذا كان هذا التصميم قد وضع في حيز التنفيذ. ولما كان المدققون الخارجيون يقومون بتأدية خدمة عند تقديم رأيهم حول القوائم المالية والتي تغطي فترة من الزمن، فأنهم يكونوا مهتمين في الضوابط الرقابية التي تؤثر في الحصول ومعالجة المعلومات المالية لكامل الفترة. ويجب على المدققين الخارجيين الإبلاغ عن أية عيوب أو نقصير مهمة للرقابة الداخلية والتي يمكن أن تؤثر على الإبلاغ المالي للجنة التدقيق (SASs 60, AICPA, 1988) .

المقارنة بين النشرات المتعلقة بالرقابة الداخلية وتكنولوجيا المعلومات في كل من (COBIT, SAC, COSO and SASs 55 / 78) .

❖ لقد عرفت كل من النشرات أعلاه الرقابة الداخلية، ووصفت مكوناتها، وقدمت أدوات التقييم.

❖ اقترحت كل من النشرات (SAC , COSO and SASs 55 / 78) طرق للإبلاغ عن مشاكل الرقابة الداخلية.

❖ إضافة إلى ذلك فقد قدمت النشرة (COBIT) إطاراً شاملاً يسهل تحليل وإيصال مواضيع الرقابة الداخلية.

- ❖ بالنسبة للتعاريف، فإن الخمسة تعاريف للرقابة الداخلية تحتوي أساساً نفس المفاهيم أو المبادئ، ولكن التأكيد كان مختلفاً بعض الشيء . حيث أن (COBIT) تعتبر الرقابة الداخلية على أنها العملية التي تتضمن السياسات، والإجراءات، والممارسات، ، والهيكل التنظيمية التي تساند أهداف وعمليات المنشأة التشغيلية.
- ❖ بينما (SAC) ركزت على أن الرقابة الداخلية هي نظام، أي أن الرقابة الداخلية هي عبارة عن مجموعة وظائف، ونظم فرعية (ثانوية) وأشخاص وعلاقاتهم المتداخلة.
- ❖ أما (COSO) فقد اعتبرت الرقابة الداخلية على إنها عملية، أي أن الرقابة الداخلية يجب أن تكون جزءاً متكاملًا في أنشطة أعمال المنشأة المستمرة.
- ❖ يعتبر الأشخاص جزءاً من نظام الرقابة الداخلية. وقد صنف (COBIT) الناس بتعريفها لهم كمهارات الموظفين، والوعي والإنتاجية للتخطيط، والتنظيم، والامتلاك، والتسليم، والمساندة، ومراقبة نظم المعلومات والخدمات، على أنها احد المصادر الأساسية التي تعالج وتدار بواسطة عمليات تكنولوجيا المعلومات.
- ❖ لقد شخصت (SAC) الناس بشكل واضح على أنهم جزءاً مكملًا لنظام الرقابة الداخلية. بينما أظهرت كل من (COSO and SAsSs) (55 and 78) بأن الناس المتعاملين مع الرقابة الداخلية هم أعضاء مجلس الإدارة، وغيرهم من مستخدمي المنشأة. وقد وافقت النشرات

الأربعة على أن الإدارة هي الجهة المسؤولة عن تكوين ومراقبة نظام الرقابة الداخلية والمحافظة عليه.

❖ لقد أكدت النشرات الأربعة على مفهوم التأكيد المعقول كما يتعلق بالرقابة الداخلية. وإن الرقابة الداخلية تصمم من أجل تزويد الإدارة بتأكيد معقول بخصوص تحقيق أهدافها. كما أن النشرات اعترفت أيضاً بأن هناك محددات مستأصلة (موروثة) بالنسبة للرقابة الداخلية، وبسبب اعتبارات التكلفة / المنفعة، فإنه ليس من الممكن تطبيق جميع الضوابط الرقابية الممكنة.

لقد افترضت النشرات السابقة عند عرضها لتعريف الرقابة الداخلية بأن المنشأة قد وضعت أهدافها بخصوص عملياتها التشغيلية. فنشرة (COBIT) مثلاً قد افترضت بأن هذه الأهداف يتم مساندتها بالعمليات التجارية. وبالتالي، فإن هذه العمليات يتم مساندتها بالمعلومات من خلال استخدام مصادر تكنولوجيا المعلومات، ويمكن تلبية متطلبات الأعمال من هذه المعلومات فقط من خلال مقاييس رقابية مناسبة. وبينت النشرة (SAC) بأن تحقيق أهداف المنشأة يجب أن يتم بفاعلية، وأكدت على أن هذه الأهداف يجب ترجمتها إلى أهداف قابلة للقياس. كما أن النشرة (COSO) قد صنفت الأهداف على إنها تشغيلية، وإبلاغ مالي، والتزام بالقوانين والتشريعات المطبقة. بينما نجد كل من النشرتين (SAC) و (COSO) تهتمان بالأهداف الواردة في الثلاثة مجموعات، في الوقت الذي قيدت كل من (SASs 55 and 78) اهتماماتها بشكل أساسي بأهداف الإبلاغ المالي.

نظم المعلومات والاتصالات :

تختلف كل من النشرات (COBIT, SAC, COSO, and SASs) بالنسبة لتركيزهم وعمق معالجتهم لنظم المعلومات. حيث أن التركيز لنشرة (COBIT) كان على إنشاء إطار مرجعي للامان والرقابة في تكنولوجيا المعلومات، وحددت الربط الواضح بين الضوابط الرقابية لنظم المعلومات وأهداف المنظمة. إضافة لذلك، قدمت النشرة أهداف رقابية عالمية موثوقة لكل عملية لتكنولوجيا المعلومات والتي تعطي إرشادا رقابياً لجميع الأطراف المهتمة. كما زودت النشرة وسيلة لتسهيل الاتصالات بين الإدارة، والمستخدمين للمعلومات، والمدققين بخصوص الضوابط الرقابية لنظم المعلومات.

أما النشرة (SAC) فقد ركزت على نظم المعلومات المؤتمتة، وقد فحصت النشرة العلاقات المتداخلة بين الرقابة الداخلية، ونظم البرمجيات، ونظم التطبيق، والمستخدم الأخير، ونظم الأقسام.

وناقشت النشرة (COSO) كل من المعلومات والاتصالات، وفي مناقشة المعلومات، راجعت (COSO) الحاجة إلى الحصول على معلومات داخلية وخارجية ذات علاقة، وإمكانية وجود نظم إستراتيجية ومتكاملة، والحاجة إلى جودة البيانات.

أما (SAS 55) كما الحق بها (SAS 78) فكانت أكثر اختصاراً من الوثائق الأخرى، وقد وضعت أهداف النظام المحاسبي ولخصت المادة الواردة في نشرة (COSO) .

تقييم المخاطر :

لقد شخّصت النشرات (COSO and SAS 78) تقييم المخاطر على انه احد المكونات الهامة للرقابة الداخلية. كما شخّصت (COBIT) العملية داخل بيئة تكنولوجيا المعلومات على أنها تقييماً للمخاطر، وبالرغم من أن تقييم المخاطر لم يعتبر كأحد المكونات الواضحة لنظام الرقابة الداخلية وفقاً لنظام النشرة (SAC)، فإن النشرة تتضمن مناقشات واسعة، وقد صنفّت (SASs 55 / 78) المخاطر إلى مخاطر مستأصلة (موروثة)، ومخاطر رقابة، ومخاطر اكتشاف. ويتفهم المدققون الخارجيون ويفحصون ويقيمون الضوابط الرقابية المتعلقة بالتحريف المادي (الهام) في القوائم المالية، مثال ذلك، تلك المتصلة بمخاطر الفشل في تحقيق أهداف الإبلاغ المالي.

وبالنسبة للنشرة (COBIT) فقد تعرضت وبعمق للعديد من مكونات تقييم المخاطر في بيئة تكنولوجيا المعلومات، والتي تضمنت تقييم مخاطر الأعمال، وأسلوب تقييم المخاطر، وتشخيص وتحديد المخاطر، وقياس المخاطر، وعمل خطة المخاطر، والمخاطر المقبولة، فهي تتعامل مباشرة مع أنواع مخاطر تكنولوجيا المعلومات مثل التكنولوجيا، والأمان، ومخاطر الاستمرارية والتنظيمية.

أما مفاهيم المخاطر المقدمة في (SAC) و (COSO) فهي متشابهة. وبالإضافة إلى الفشل في تحقيق أهداف الإبلاغ المالي، فقد تعرضت كل من (SAC) و (COSO) إلى مخاطر الفشل في تحقيق الالتزام، وعلى وجه الخصوص الأهداف التشغيلية. وقد ناقشت (COSO) تحديد المخاطر الداخلية والخارجية بالنسبة للمنشأة ككل وأيضاً للأنشطة الفردية. كما اعتبرت (COSO) أيضاً تحليل الإدارة للمخاطر: تقييم أهمية المخاطر،

وتقييم احتمالية حدوثها، والأخذ بالاعتبار كيفية إدارة المخاطر. أما النشرة (SAC) فقد اختبرت المخاطر بالنسبة لنظام المعلومات المؤتمت، وقدمت تحليلاً تفصيلياً لمخاطر نظم المعلومات، واستكشفت الكيفية التي يمكن بها تخفيف كل من هذه المخاطر. كما أكدت كل من (SAC) و (COSO) على اعتبارات التكلفة / المنفعة، والحاجة إلى إقامة علاقة متبادلة بين أهداف المنشأة والضوابط الرقابية، والطبيعة المستمرة لتشخيص وتقييم المخاطر، وقدرة الإدارة على تعديل نظام الرقابة الداخلية للمنشأة.

أما بالنسبة لكل من (SASs 55 / 78) فقد ذكرت القليل حول المخاطر التشغيلية أو مخاطر الالتزام. كما صنفت المخاطر الى مخاطر مستأصلة (موروثة)، ومخاطر الاكتشاف، ومخاطر الرقابة. وبسبب ان المدققين الخارجيين لا يستطيعوا تغيير الضوابط الرقابية الداخلية، فإنهم يقوموا بتعديل مخاطر الاكتشاف المقبولة بشكل عكسي لتقييمهم لمخاطر الرقابة.

تعتبر النشرة (1996) COBIT إطاراً يقدم أداة للعمليات التجارية للملاك وذلك من أجل تحرير مسؤولياتهم الرقابية بالنسبة لنظم المعلومات بكفاءة وفاعلية. كما ان النشرة (1991) SAC والمعدلة عام 1999 تعرض المساعدة للمدققين الداخليين بالنسبة لرقابة وتدقيق نظم وتكنولوجيا المعلومات. وأعطت النشرة (1992) COSO توصيات للإدارة عن كيفية تقييم وتحسين النظم الرقابية والتقرير عنها. أما النشترتين (1988) SAS 55 و (1995) SAS 78 فقد قدمتا إرشادات وتوجيهات للمدققين الخارجيين بخصوص تأثير الرقابة الداخلية على تخطيط وأداء عملية التدقيق على القوائم المالية للمنظمة.

وبسبب قيام أطراف وجهات مختلفة بإنشاء الوثائق المتعلقة بدراسة احتياجات الأطراف المهمة بهم، لذا فإن بعض الاختلافات قد توجد بينهم. وبغض النظر عن ذلك، فإن كل وثيقة ركزت على الرقابة الداخلية لكل طرف. مثال ذلك، المدققين الداخليين والإدارة، والمدققين الخارجيين، كما أنها قد خصصت وقتاً وجهداً كبيرين نحو إنشاء أو تقييم الضوابط الرقابية الداخلية.

ونتيجة لذلك، فإن مقارنة مفاهيم الرقابة الداخلية المعروضة في هذه الوثائق ذات مصلحة للأطراف الثلاثة (المدققون الداخليون، والإدارة، والمدققين الخارجيين) .

بمقارنة الوثائق الخمسة نجد أن كل منها مبنية على أساس المساهمات المقدمة من الوثائق السابقة. فمثلاً، (COBIT) تحتوي كجزء من وثائقها المصدرية ما جاء في كل من (COSO) و (SAC). وأخذت تعريفها للرقابة من (COSO) وتعريفها لأهداف الرقابة لتكنولوجيا المعلومات من (SAC) . كما أن (SAC) تحتوي على مفاهيم الرقابة الداخلية المكونة في (SAS 55)، و (COSO) تستخدم مفاهيم الرقابة الداخلية الموجودة في كل من (SAS 55) و (SAC)، كما أن (SAS 78) جاءت ملحقاً لـ (SAS 55) من أجل أن تعكس المساهمات لمفاهيم الرقابة الداخلية من قبل (COSO) .

والجدول التالي يبين المقارنة بين المواضيع الرئيسية المعروضة في الوثائق السابقة، حيث أدمجت الوثائق (SASs 55 / 78) مع بعضها البعض .

الموضوع	SASs 55 /78	COSO	SAC	COBIT
أصحاب العلاقة الأساسيين	المدققون الخارجيون	الإدارة	المدققون الداخليون	الإدارة، والمستخدمين، ومدققو نظم المعلومات
اعتبار الرقابة الداخلية على أنها:	عملية	عملية	مجموعة من العمليات، والنظم الفرعية والناس	مجموعة من العمليات تشمل السياسات، والإجراءات، والممارسات، والهياكل التنظيمية
أهداف الرقابة الداخلية مؤسسياً	إبلاغ مالي موثوق به، والالتزام بالقوانين والتشريعات	عمليات تشغيلية كفوة وفاعلة، وإبلاغ مالي موثوق به، والالتزام بالقوانين والتشريعات	عمليات تشغيلية كفوة وفاعلة، وإبلاغ مالي موثوق به، والالتزام بالقوانين والتشريعات	عمليات تشغيلية كفوة وفاعلة، ومسألة سرية، والأمانة والسلامة ووجود المعلومات، وإبلاغ مالي موثوق به، والالتزام بالقوانين والتشريعات
المكونات أو المجال	المكونات : الرقابة، والبيئة، والمخاطر، والإدارة، والأنشطة، والمعلومات والاتصالات، والمراقبة	المكونات : الرقابة، والبيئة، والمخاطر، الإدارة، والأنشطة، المعلومات والاتصالات، والمراقبة	المكونات : الرقابة، والبيئة، والنظم اليدوية، والإجراءات الرقابية	المجال : التخطيط، والتنظيم، والامتلاك والتطبيقات، والتسليم والمساندة، والمراقبة
التركيز	القوائم المالية	المنشأة بشكل كامل	تكنولوجيا المعلومات	تكنولوجيا المعلومات
فاعلية الرقابة الداخلية المقيمة	لفترة محدودة من الزمن	الإدارة	الإدارة	المسؤولية لنظام الرقابة الداخلية
الحجم	63 صفحة في وثيقتين	353 صفحة في أربعة مجلدات	1193 صفحة في 12 نموذج	187 صفحة في أربعة وثائق