

التحولات الهيكلية في الصناعة التحويلية

في مصر

(١٩٦٠/٥٩ - ١٩٨١/٨٠)

دكتور / صبرى احمد ابو زيد
مدرس الاقتصاد / كلية التجارة
جامعة قناة السويس

مقدمة :

ان كلمة التصنيع في البلدان النامية لها بريق اخاذ يشحن نفوس شعوبها بالأمانى والآمال وانها هى الوسيلة الوحيدة التى ستنتقلهم من حالة التخلف التى يعيشونها الى حالة التقدم والرفاهية التى تحياها البلدان المتقدمة صناعيا ، لاسيما وان امامهم تجربة اليابان التى انفصلت عن بلدان العالم الثالث بسبب التصنيع .

وعليه فان أهمية هذه الدراسة تكمن فى أهمية الصناعة بالنسبة للاقتصاد القومى فى كل دول العالم ، ولا سيما دول العالم الثالث ، ويقول A.P. Thirlwall ان الصناعة التحويلية هى محرك النمو (١) ، وذلك بعد دراسة قام بها عن ٨١ دولة فى الفترة ١٩٧٠ - ١٩٧٧ لمعرفة مدى الارتباط بين نمو الانتاج المحلى وبين نمو الصناعة التحويلية ، ووصل الى المعادلة الآتية*

$$g \text{ GDP} = 1.414 + 0.569 g_i \quad R^2 = 0.610 \quad (0.051)$$

وتوضح هذه المعادلة وجود علاقة قوية بين متوسط نمو الناتج المحلى الاجمالى ومتوسط نمو الصناعة التحويلية ، كما اكدت هذه العلاقة ايضا دراسات كثيرة اخرى (٢) .

وبالنسبة لمصر فان الامر اكثر أهمية من ذلك ، فمواردها الزراعية محدودة ، وآفاق التوسع الزراعى المستقبلى محدود للغاية ايضا . وسكانها فى تزايد مستمر بمعدلات مرتفعة تربو على ٢.٥٪ سنويا .

$$* \quad g \text{ GDP} = \text{متوسط نمو الناتج المحلى الاجمالى} .$$

$$g_i = \text{متوسط نمو الصناعة التحويلية} .$$

ولما كان الأمر كذلك فان مخرج مصر من ازمتها الاقتصادية هو ايلاء عملية التصنيع الاهتمام المناسب بها . ومن هنا كان اهتمام الحكومات المتتالية منذ يوليو ١٩٥٢ بقضية التصنيع ، وقد مرت الصناعة في مصر بمراحل متعددة بعضها ايجابى وبعضها الآخر سلبى . وفي هذه الورقة سنحاول دراسة التغييرات الهيكلية في الصناعة التحويلية ، بصفتها جوهر الصناعة ، خلال الفترة ١٩٦٠/٥٩ - ١٩٨١/٨٠ ، وتتضمن هذه الدراسة نبذة تاريخية عن تطور الصناعة منذ عهد محمد على ، ودور الصناعة في الاقتصاد القومى ، وحجم الاستثمارات في قطاع الصناعة ، ثم تحلل الدراسة هيكل تكاليف الانتاج الصناعى حتى تحدد نسبة المدخلات المحلية والمدخلات المستوردة الى جملة المدخلات ، واثر التغييرات الهيكلية في الصناعة على انتاجية القوة العاملة ، ثم تحاول الدراسة تحديد العوامل المسئولة عن النمو الصناعى ، وتعالج سياسة الاحلال محل الواردات وهل حققت الفرض منها ام لا ، ثم تركز الدراسة في النهاية ، على التحولات الهيكلية في الصناعة المصرية ، وهل حققت حالة التوازن طبقا للمعايير الاقتصادية ، ومن دراسة وتحليل هذه العناصر تستطيع هذه الدراسة معرفة المشاكل التى قابلت الصناعة اثناء تطورها وتحولاتها الهيكلية ومن ثم يمكنها اقتراح بعض الحلول والتصورات اللازمة لاقتالتها من عثرتها ووضعها في مسارها السليم .

١ - نبذة تاريخية

يرجع تاريخ الصناعة الحديثة في مصر الى عهد محمد على (١٨٠٥ - ١٨٤٩) ، حيث كادت تصل الصناعة في عهده الى مستوى الصناعات الغربية ، الا انه لم يكتب لها استمرار النمو ، ويرد البعض انهيار الصناعة بعد محمد على الى حالة التخلف في البلاد والتدخل الاجنبى ، اما انصار الحرية الاقتصادية ، فيردونها الى الاحتكارات وعدم كفاية الادارة الحكومية ، اما تقرير لجنة الصناعات فيرجع انهيار الصناعة بعد وفاة محمد على الى انه - اى محمد على - كان القابع على زمامها المسالك لدورها ، فالتقت مصائرها من بعده الى حفظة لم تهيبء لهم الظروف دائما الابقاء على ارثه (١) .

وحاول سعيد من بعده احياء الصناعة المصرية ولكنه كان عكس سلفه ، فشجع القطاع الخاص ، الا انه لم يكتب لها النجاح بسبب انصراف المستثمرين الى الزراعة، وظلت الصناعة ضئيلة الحظ في عهد اسماعيل أيضا، ففتحت الأبواب في مصر للاستيراد فأصبحت سوقا تتنافس فيه صناعات الدول الكبرى فانخفضت الأسعار بشكل لا يساعد على قيام صناعة وطنية ، ومن ثم لم تظهر الا بعض الصناعات البسيطة مثل صناعة السكر والكحول وحلج القطن وضرب الأرز وعصر الزيتون والديباغة والنسيج اليدوى والحريير والسجاير .

وحين اندلعت الحرب العالمية الأولى أنعمت واردات كثير من السلع الأجنبية ، فشككت الحكومة لجنة التجارة والصناعة عام ١٩١٦ ، لتتولى بحث أثر الحرب على الصناعة المصرية وتجارتها ، وأعدت اللجنة تقريرها وأكدت أنه من الخطأ المناقش للحقائق التاريخية القول أن مصر لم تكن بلداً صناعياً (٢) وسرد التقرير تاريخ الصناعة المصرية وتقدمها فى عهد قدماء المصريين ، وأشاد بما بلغته من التقدم بعد الفتح الإسلامى واستطرد الى انهيارها أبان الحكم التركى ثم الى نهضتها فى عهد محمد على .

وقد لعب هذا التقرير - الى جانب توقف الواردات الصناعية الأجنبية بسبب الحرب - دوراً فى شحذ همّة القطاع الخاص على إقامة بعض الصناعات لتحل محل الواردات التى انقطعت ، ولكن ما أن وضعت الحرب أوزارها حتى عادت السلع الأجنبية تنهال بشكل كبير على السوق المصرية فكادت تقضى على الصناعات القليلة التى قامت .

وفى سنة ١٩٢١ أنشئت مصلحة التجارة والصناعة بناء على توصية لجنة التجارة والصناعة ، وفى ١٩٣٤ أنشئت وزارة التجارة والصناعة فبذلت مجهودات معقولة فى تنمية الصناعة ، حيث أوفدت البعثات العلمية للخارج (مثل بعثات صناعة الأثاث والخشب والزجاج) وأنشأت المعاهد الصناعية لتدريب العمال ، كعمال الزجاج والفزل والنسيج والصوف والسجاد ، وقدمت التسهيلات المصرفية ، وكان قد أنشئ بنك مصر عام ١٩٢٠ وشركاته الصناعية ، وفى عام ١٩٢٢ أنشئ الاتحاد المصرى للصناعات ، وكان له دور فى تعديل التعريفات الجمركية .

ولم تبدأ النهضة الصناعية فى مصر الا بعد تعديل التعريفات الجمركية فى أبريل ١٩٣٠ ، حيث استطاعت الدولة أن تسيطر على الجمارك ومن ثم تحمى الصناعة المحلية ، وبذلك ازدهرت الصناعة ، لدرجة أن زاد انتاج بعض الصناعات المحلية على الاستهلاك المحلى فصدر الفائض الى الخارج ، مثل زيت بفرة القطن والكسب والسكر المكرر ومضلات المطاحن وفوسفات الجير والمنجنيز وملح الطعام والسجاير والكحول (٣) .

ولما نشبت الحرب العالمية الثانية كانت مصر صناعياً تختلف عما كانت عليه فى الحرب الأولى ، فقد كان لديها فى الحرب الثانية صناعات عديدة بلغت قدراً من التقدم فتمكنت من الحصول على أغلب ما تحتاجه هى وقوات الحلفاء من السلع المصنعة . وقد مهدت هذه الحرب الثانية السبيل لنمو الصناعة المصرية (القطاع الخاص) ، اذ كانت تنعدم المنافسة الخارجية ، فاشتغلت بعض المصانع بكامل طاقتها ، وتوسع بعضها الآخر باستيراد آلات ومعدات جديدة أو صنعها فى مصر ، ولا سيما صناعات الفزل والنسيج والصناعات الغذائية وبعض الصناعات الكيماوية وصناعة مواد البناء والصناعات الميكانيكية الصغيرة . ونشأت بسبب الحرب صناعات جديدة ، مثل الجبن وتعبئة الخضروات وورق اللف والعلف وصناعة السيزال وقطع

الغيار وأدوات الغزل والنشا والجلوكوز وحامض الكلوريديك والنتريك وكبريتات النحاس وموائد الغاز والولاعات وأنابيب المعاجين وتنقية الرصاص والأجهزة العلمية والطبية ومنتجات الكاوتشوك (٤) .

وفي بداية الخمسينات أكملت الصناعة المصرية ما يسمى « المرحلة الأولى للتصنيع » وهى تلك المرحلة التى تتسم بإحلال بعض المنتجات الصناعية الوطنية البسيطة محل الواردات ، وكانت صناعة الغزل والنسيج والصناعات الغذائية على قمة هذه المنتجات ، فى حين افتقر هيكل الصناعة التحويلية الى الصناعات المعدنية والصناعات الرأسمالية ، وبصفة عامة تميزت الصناعة التحويلية عام ١٩٥٢ بأنها صناعة استهلاكية حيث اقتصت بحوالى ٧٧.٣٪ من العمالة فى الصناعة التحويلية ٧.٠٥٪ من جملة القيمة المضافة فى هذه الصناعة ، فى حين بلغت هذه النسب ١٨.٧ ، ٢٥.٨ فى الصناعات الوسيطة ، ٤٪ ، ٣.٧٪ فى الصناعات الرأسمالية على التوالى (٥) .

مما سبق يلاحظ أن الصناعة المصرية كانت قائمة على اكتاف القطاع الخاص باستثناء فترة حكم محمد على ، إلا أنه مع قيام ثورة ١٩٥٢ بدأت الصناعة — والنشاط الاقتصادى كله — يحظى ولأول مرة منذ عهد محمد على بتدخل الدولة تدريجيا .

فمتنوع دور الدولة من تشجيع القطاع الخاص على استثمار أمواله بمفرده الى مشاركتها له فى بعض المشروعات الصناعية ، ثم الى انشاء مشروعات صناعية خالصة الملكية للدولة (قطاع عام) ، وانشئت أول وزارة للصناعة فى يوليو ١٩٥٦ فقامت باعداد البرنامج الأول للسنوات الخمس للصناعة ١٩٥٧ — ١٩٦٣ الذى بلغت استثماراته الكلية ٣٣٠ مليون جنيه ، ولما تم وضع الخطة الخمسية الأولى ١٩٦١/٦٠ — ١٩٦٥/٦٤ كان هذا يعنى انتهاء البرنامج الأول للصناعة ، وبذلك أنتهى فى آخر يونيو ١٩٦٠ حيث احتوته الخطة الخمسية ، وفى الفترة من نوفمبر ١٩٥٧ حتى يونيو ١٩٦٠ بلغت استثمارات البرنامج الصناعى الأول :

— ٨٣٥ مليون جنيه تكاليف ١.٥ مشروعا صناعيا بدأ الانتاج فعلا قبل ١٩٨٠/٦/٣٠ .

— ٥٨٥ مليون جنيه استثمارات مشروعات صناعية شرع فى تنفيذها قبل بدء الخطة الخمسية ونقلت باقى استثماراتها الى الخطة الشاملة .

وعلى ذلك اتسمت حقبة الستينات بسيطرة الدولة على النشاط الاقتصادى لاسيما القطاع الصناعى ، الى أن جاء عقد السبعينات الذى احدث تحولا فى الاقتصاد المصرى تمثل فى اصدار القانون ٤٣ لسنة ١٩٧٤ وتعديلاته بشأن استثمار المال العربى والأجنبى والمناطق الحرة .

٢ - دور الصناعة في الاقتصاد القومى

تلعب الصناعة دورا هاما في اقتصاديات كل بلدان العالم ، لدرجة ان أصبحت معها الصناعة (من حيث هيكلها وعدد العاملين بها والدخل المتولد منها) مقياسا لقياس مدى التخلف والتقدم . وبدأ يبرز دور الصناعة في الاقتصاد المصرى في نهاية الخمسينات حين بدأ تنفيذ البرنامج الأول للسنوات الخمس للصناعة ١٩٥٧ - ١٩٦٣ ، وازداد دورها أهمية مع الأخذ بأسلوب التخطيط الاقتصادى في ادارة الاقتصاد المصرى وذلك خلال الخطة الخمسية الأولى ١٩٦١/٦٠ - ١٩٦٥/٦٤ .

فقد ارتفعت مساهمة الصناعة في الانتاج القومى من ٣٥.٩٪ عام ١٩٦٠/٥٩ الى ٣٩.٩٪ عام ١٩٦٥/٦٤ ، وبدات بعد ذلك تأخذ في التدهور رويدا رويدا ، حيث لم يتسن تنفيذ الخطة الخمسية الثانية بسبب حرب ١٩٦٧ ، واستمرار تعبئة الاقتصاد القومى لخدمة الحرب واعادة بنساء القوات المسلحة ، فكان لذلك اثره السلبى على تخصيص الاستثمارات الكافية لقطاع الصناعة ، بالإضافة الى تشغيل هذا القطاع وقطاعات التشييد والبناء لخدمة الجهود الحربى ، وبذلك انخفضت مساهمة الصناعة الى ٣٧.٣٪ عام ١٩٧٥ والى ٢٨٪ عام ١٩٨٢/٨١ ، « انظر الجدول رقم ١ » .

ارتفع نصيب الصناعة في القيمة المضافة المتولدة على المستوى القومى من ١٦.٩٪ عام ١٩٦٠/٥٩ الى ١٨.٣ في نهاية الخطة الخمسية الأولى (١٩٦٥/٦٤) ، وواصلت ارتفاعها حتى عام ١٩٧٠ الا أنها عادت تأخذ في الانخفاض اعتبارا من ١٩٧٥ حيث وصلت الى ١٧.٨٪ ووصلت عام ٨١/١٩٨٢ الى ١٣.٦٪ ، وليس من الصعوبة تفسير سر هذا التدهور في القيمة المضافة المتولدة عن الصناعة في الفترة بعد ١٩٧٥ ، حيث أنه بعد حرب ١٩٦٧ تم اعطاء الجهود الحربى الأولوية الأولى ونقصت الاستثمارات اللازمة للاحلال والتجديد كما سبق القول وبالتالي لم يتم تجديد أية مصانع ويدا اثر ذلك يظهر خلال السبعينات ، وتضافر معه اعتبارا من منتصف السبعينات تراخى دور الدولة ، وظهور قطاع جديد مشترك واجنبى طبقا لقانون الاستثمار المال العربى والاجنبى رقم ٤٣ لسنة ١٩٧٤ وتعديلاته ، كل ذلك انعكس على الصناعة فتقلص دورها في تحقيق اضافات للدخل القومى .

وللصناعة دور كبير في تشغيل نسبة لا يستهان بها من القوة العاملة ، حيث يعمل بالصناعة ١٢.٥٪ من اجمالى القوة العاملة على المستوى القومى ، ولم تتناقص هذه النسبة منذ عام ١٩٦٠/٥٩ حتى الآن ولكنها أخذت في التزايد باستمرار حيث كانت في ٦٠/٥٩ حوالى ١٠.٦٪ من جملة القوة العاملة أصبحت ١٢.٥٪ عام ١٩٨٢/٨١ كما تدفع الصناعة أجورا لهذه القوة العاملة تبلغ حوالى ١٨٪ من جملة الأجور على المستوى القومى عام ١٩٨٢/٨١ .

جدول (١) :

بعض المؤشرات التي توضح دور الصناعة
في الاقتصاد القومي
(١٩٨٢/٨١ - ١٩٦٠/٥٩)

(القيمة والاجور بالمليون جنيهه)

١٩٨٢/٨١	١٩٧٥	٧٠/٦٩	٦٥/٦٤	٦٠/٥٩	البيان
الإنتاج المحقق بالأسعار الجارية :					
٣٤٢٢٥,٦	٩٣٨٢,٦	٥٢٠١,٤	٣٧٤٣,٤	٢٤٦٩,٤	(أ) قيمة الإنتاج القومي
٩٤٩٤,٠	٣٣٤٦,٦	١٩٩٢,١	١٣٥٦,١	٨٨٥,٧	(ب) قيمة الإنتاج الصناعي
%٢٧,٧	%٣٧,٣	%٣٨,٢	%٣٩,٩	%٣٥,٩	(ج) نسبة الإنتاج الصناعي إلى الإنتاج القومي
إجمالي الدخل المحقق بالأسعار الجارية :					
١٩٦٣٨,٨	٤٧٦٠,١	٢٦٦٣,٠	٢٠٠٠,٦	١٣٣٧,٧	(أ) إجمالي الدخل القومي
٢٦٦٥,٢	٨٤٩,١	٥١٤,٥	٣٦٦,٥	%١٦,٩	(ب) إجمالي الدخل الصناعي
%١٣,٦	%١٧,٨	%١٩,٣	%١٨,٣	٢٢٥,٥	(ج) نسبة الدخل الصناعي إلى الدخل القومي
المشتغلين بالآلاف :					
١١٧٢٥	٨٩٥٧	٨٣٨٣	٧٥٧٤	٦٣٣٥	عدد المشتغلين بالاقتصاد القومي
١٤٦٢,٧	١١١٨	١٠٠٠	٩٠٠	٦٦٠	عدد المشتغلين بالصناعة
%١٢,٥	%١٢,٥	%١١,٩	%١١,٩	%١٠,٦	نسبة عدد المشتغلين بالصناعة إلى عددهم بالاقتصاد القومي
الاجور :					
٧٤٤٩,٠	٢٠٨٦,٥	١٢٥٢,٨	٩٥٦,٧	٥٩٩,٢	(أ) الاجور في الاقتصاد القومي
١٣٣٣,٧	٣٨٤,٣	٢٣٤,٦	١٩٨,٩	١٢٠	(ب) الاجور في الصناعة
%١٧,٩	%١٨,٤	%١٨,٧	%٢٠,٨	%٢٠	(ج) نسبة الاجور في الصناعة إلى الاجور بالاقتصاد القومي

المصدر : وزارة التخطيط :

- مشروع الخطة الخمسية ١٩٧٨ - ١٩٨٢ ، المجلد السادس ، ١٩٧٧

- المكونات الرئيسية لخطة ١٩٨٣/٨٢ .

ومن ثم يجب ايلاء قطاع الصناعة الاهمية التى تناسبه ، حيث يمكن فيه بذور التقدم ، وبذور الانتقال من مصاف البلدان النامية الى البلدان المتقدمة ، فقد انفصلت اليابان عن دول العالم الثالث بالتصنيع ، ودول اخرى كثيرة فى سبيلها الى اللحاق بالدول المتقدمة بسبب التصنيع .

والقول بأن مصر تعاني من مشكلة نقص رؤوس الاموال اللازمة للتصنيع ، قول مردود عليه ، فقد ذكر مورارى د. برايس انه سئل مرة فى « هايتى » عن اهم ثروة تمتلكها الدولة للتنمية فكان جوابه هو « فقر الدولة » ، فمع معدلات اجور لا تصل الى ١٠٪ من مستويات الاجور فى أمريكا الشمالية ، بشرط أن يكون العمال انتاجيين فإنه يمكن صناعة سلع صادرات تقل تكلفتها بمقدار ربع التكلفة التى تتكلفها فى بلادها . وأضاف « موراي » قائلا : أن العمل الرخيص بشرط أن يكون انتاجيا كان الثروة الكبرى التى مكنت بعض الدول كاليابان وهونج كونج وبورتوريكو من أن تتصنع ، ولما كانت الاجور فى تلك الدول قد ارتفعت وستستمر فى ارتفاعها ، فقد انتقلت الميزة الى أماكن اخرى كالهند وجنوب شرق آسيا ومختلف جزر البحر الكاريبى التى تستطيع أن تكون رأسمالها على حساب العمل الرخيص فيها لتهيئ نقطة بداية لنموها الصناعى ، ومنها تكون قادرة بالتدريج على الانتقال الى مستويات وأنواع تصنيع لا تعتمد أساسا على مزايا الاجور المنخفضة (٦) .

كما اوضحت وزارة التخطيط ايضا ، ان المشكلة فى التنمية الصناعية فى مصر ليست مجرد نقص الاموال اللازمة للاستثمار بل هى فى الأساس مشكلة بشرية اجتماعية ، لأن الصناعة التصديرية التنافسية لا يمكن أن تقوم على استيراد المصانع والتكنولوجيا ، بل ينبغى أن تقام فى الدولة قاعدة تكنولوجية ابتكارية قوية تدعم التطوير الصناعى تطويرا مستمرا ، من حيث المعدات والآلات والتسويق وغير ذلك ، كما فى الدول الصناعية المصدرة الكبرى مثل اليابان وسويسرا وغيرها .

٣ - الاستثمارات فى قطاع الصناعة

١/٢ حجم الاستثمار :

لقد اولت الدولة قطاع الصناعة التحويلية والتعدين عناية خاصة ، ومنحته استثمارات ضخمة لم يحظ بها أى قطاع آخر ، وعملت دائما على زيادة الاستثمارات المخصصة له سنة بعد اخرى ، بحيث ارتفعت الاستثمارات الموجهة للصناعة التحويلية والتعدين من نحو ٥٩ مليون جنيه عام ٦٠/٦١ الى ١١٢٠ مليون جنيه عام ٨١/١٩٨٢ ، ولم ينخفض نصيب قطاع الصناعة والتعدين من الاستثمارات عن ٢٥٪ من الاستثمارات الكلية على مستوى الاقتصاد القومى ، طبقا للجدول الآتى رقم (٢) :

جدول (٢) :

الاستثمارات الموجهة للصناعة التحويلية والتعدين

للفترة ١٩٦١/١٩٦٠ - ١٩٨٢/٨١

مليون جنيهه

١٩٧٧	٧١/٧٠	٦٦/٦٥	٦١/٦٠	
جملة الاستثمارات	١٩٧٧	٧١/٧٠	٦٦/٦٥	٦١/٦٠
٦١/٦٠ من	إلى نهاية	إلى	إلى	إلى
إلى نهاية	٨٢/٨١	١٩٧٦	٧٠/٦٩	٦٥/٦٤
١٩٨٢/٨١				البيان
٧٠٢٥,٠	٤٨٦٨,٦	١٢٩٥,٧	٤٥١,٨	٤٠٣,٩
استثمارات الصناعة والتعدين				
٢٥٩٠٨,٢	١٨٠٣٨,٠	٤٦١٠,٦	١٧٤٦,٦	١٥١٣,٠
الاستثمارات الكلية				
				نسبة استثمارات الصناعة
%٢٧,١	%٢٧,٠	%٢٨,١	%٢٥,٩	%٢٦,٧
إلى الاستثمارات الكلية				

المصدر :

وزارة التخطيط ، الاطار العام التفصيلي لخطة الخمسية ٨٢/٨٢ - ٨٧/٨٦ ، الجزء الثاني الصورة القطاعية ، ديسمبر ١٩٨٢ ، ص ٣٣ .

٢/٢. انتاجية الاستثمار في الصناعة :

بالنظر الى الجدول رقم (٣) يتضح ان معامل الاستثمار الى الناتج ، اى نسبة الاستثمار المخصصة للصناعة الى الناتج الصناعى ، قد ارتفع من ارا ٣ - ١ خلال ١٩٦٠/٥٩ - ١٩٦٥/٦٤ الى ١٣.٠٣ - ١ خلال الفترة ١٩٧٧ - ١٩٨٢/٨١ .

جدول (٣)

حجم الاستثمارات والناتج المتولد ومعامل الاستثمار في الصناعة

(مليون جنيه)

		البيان
١٩٨١/٧٧	١٩٦٠/٥٩	
١٩٨٢ إلى	١٩٦٥ / ٦٤ إلى	
٤٨٦٨,٦	٤٠٣,٩	حجم الاستثمارات المنفذة في الصناعة
(٢) ٣٦٧,١	(١) ١٢٨,٧	الزيادة في الناتج المتولد في الصناعة بالأسعار الثابتة
١ - ١٣,٣	١ - ٣,١	معامل الاستثمار إلى الناتج
		(١) بأسعار ١٩٦٠ / ٥٩
		(٢) بأسعار ١٩٧٥

المصدر :

وزارة التخطيط ، الأطار العام التفصيلي لخطة الخمسية ١٩٨٢/٨٢ - ١٩٨٧/٨٦ ، الجزء الثاني ، الصورة القطاعية ، ديسمبر ١٩٨٢ ، ص ٣٩

كما يوضح هذا الجدول أيضا أن القيمة المضافة المتولدة خلال الخطة الخمسية الأولى ١٩٦٠/٥٩ - ١٩٦٥/٦٤ تحتاج خلال المدة ٧٧ - ١٩٨٢/٨١ إلى زيادة حجم الاستثمارات أربعة أضعاف ونصف فوق حجم الاستثمارات التي كانت متاحة آنذاك ، ولا يخفى أن ارتفاع قيمة مكونات الاستثمارات المحلية والأجنبية ، له دور هام في هذا الشأن ، غير أن طبيعة الاستثمار نفسه ، والتركيز على صناعات بعينها في السنوات الأخيرة يعتبر العامل الأهم في هذا المجال ، ان تدهور إنتاجية الاستثمار سواء بالقياس بالدخل المترتب عليه أو بالقياس بتوفير فرص العمالة يحفز الى الحد من التوسع في بعض الصناعات (٧) .

٣/٣ معامل الاستثمار - العمالة :

ان المشاكل الهامة التي يعانى منها الاقتصاد القومى كيفية خلق فرص عمل حقيقية للسكان المتزايدى العدد ، خاصة وأن قطاع الزراعة حاليا يتجه الى اليكنة ، ومن هنا تتضح أهمية مشاركة الصناعة في خلق فرص عمل .

وقد اتاحت الصناعة التحويلية خلال الخطة الخمسية الأولى فرص عمل أكثر مما أتاحتها في الفترة ١٩٧٧ - ١٩٨٢/٨١ ، كما يوضح الجدول رقم (٤) .

جدول (٤)

الاستثمارات وعدد العاملين ومعامل الاستثمار في الصناعة

١٩٧٧	١٩٦٠/١٩٥٩	البيان
إلى	إلى	
١٩٨٢ ٨١	١٩٦٥/٦٤	
٤٨٦٨,٦	٤٠٣,٩	حجم الاستثمارات المنفذة في الصناعة (بالمليون جنيه)
٢٣٤,٣	٢٧٦,٠	الزيادة في عدد العاملين بالصناعة (بالآلاف عامل)
٢٠٧٧٩	١٤٦٣	معامل الاستثمار إلى العالة (جنيه /عامل)

المصدر :

وزارة التخطيط ، الاطار العام التفصيلي للخطة الخمسية ٨٢/٨٣-٨٦/٨٧، الجزء الثاني
الصورة القطاعية ، ديسمبر ١٩٨٢ .

ومن الجدول رقم (٤) أيضا ، يتضح أن معامل الاستثمار ارتفع في الفترة ١٩٧٧ - ١٩٨٢/٨١ حوالي ١٤ ضعفا عما كان عليه خلال الفترة ١٩٦٠/٥٩ - ١٩٦٥/٦٤ ، وهذا الارتفاع لا يرجع فقط الى الزيادة في حجم الاستثمارات ، وإنما يرجع أساسا الى اقامة عدد من الصناعات الثقيلة في السبعينات مثل صناعة الحديد والصلب والالومنيوم وفحم الكوك وغيرها. وبالرغم من أهمية مثل هذه الصناعات الثقيلة ، إلا أن عدم الموازنة بينها وبين الصناعات الأخرى أمر ضار بعملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية . وعليه فلا بد من احداث توازن بين الصناعات الثقيلة والصناعات الصغيرة ، لأن الأخيرة تساعد على خلق فرص استثمارية أمام المستثمرين الأفراد ، كما تساعد أيضا على اتاحة فرصة الانطلاق لأصحاب الكفاءات الذين لا يجدون فرصتهم في المشروعات الكبيرة ، بالإضافة الى أن هذه الصناعات الصغيرة ستتمو وتزدهر اذا ما اتجهت لأسواق خاصة محدودة قد لا تكون بالضرورة محل اغراء المشروعات الكبيرة ، فهي تثير النشاط والحركة في الأسواق الإقليمية ، وتبث روح المنافسة في الاقتصاد القومي ، وتعمل على تقوية عوامل الاستقرار في المجتمع (٨) .

كما أنه هناك حالات يلعب فيها قطاع الصناعات الصغيرة دورا هاما في حركة التصنيع ، واليابان خير مثال على ذلك ، فمساهمة المؤسسات الصغيرة في حركة التصنيع يعتمد الى حد ما على قوة وطبيعة روابطها بالمصانع الحديثة ، فالتعاقد من الباطن مثلا يهيء لقطاع الصناعات الصغيرة سوقا ، كما قد يمهده أحيانا برأس المال العامل أو بالمساعدة الفنية ، ومقابل ذلك يفيد القطاع الحديث « الكبير » من التكاليف المنخفضة ، وسهولة حركة العمال والمنظمين شكل آخر من أشكال الاعتماد المتبادل بين القطاعين ، فقد يفضى التعاقد من الباطن الى تشجيع هذه الحركة لأنه يقرب أصحاب الحرف والعمال من أصحاب الأعمال أو المديرين في الصناعة الحديثة ، فيعرف أصحاب الصناعات الصغيرة أو عمالها معلومات أفضل عن فرص العمل ، بينما أصحاب الأعمال أو المديرين بالصناعات الحديثة يحصلون على معلومات عن المهارات والموهب ، هذه التبادلية الزائدة للحركة ترفع من درجة كفاءة تخصيص الموارد ، وتتحقق تبعا لذلك مكاسب أخرى نتيجة لأن كل قطاع يولد وفورات خارجية يستفيد منها القطاع الآخر (٩) .

٤ - هيكل التكاليف في الصناعة

بالنظر الى هيكل مدخلات الانتاج طبقا لما يوضحه الجدول رقم (٥) ، نجد أن المدخلات من الصناعة التحويلية آخذة في الانخفاض خلال سنوات الدراسة ، حيث نجد انها انخفضت من ٤٢٤٪ من جملة مستلزمات الانتاج عام ١٩٦٧ الى ٢٩٢٪ عام ١٩٨٣/٨٢ ، ونفس الأمر تقريبا اذا ما تم النظر اليها كجزء من قيمة الانتاج الكلى بتكلفة العوامل حيث انها كانت تمثل ٢٩٣٪ من قيمة الانتاج عام ١٩٦٧ انخفضت الى ٢١٪ عام ١٩٨٣/٨٢ .

اما المدخلات الزراعية فانها ارتفعت من ٩٤٪ عام ١٩٦٧ الى ٢١٣٪ عام ١٩٨٣/٨٢ من جملة مستلزمات الانتاج ، وارتفعت من ٩٤٪ من قيمة الانتاج بتكلفة العوامل عام ١٩٦٧ الى ١٥٣٪ عام ١٩٨٣/٨٢ .

وبذلك تكون المدخلات من الصناعات التحويلية ومن المنتجات الزراعية تشكل الوزن النسبى الأكبر سواء بالنسبة لمستلزمات الانتاج الكلية أو بالنسبة لقيمة الانتاج بتكلفة العوامل ، حيث يشكلان سويا ٤٠٪ من جملة مستلزمات الانتاج ، ٣٦٪ من جملة الانتاج عام ١٩٨٣/٨٢ . وهذا أمر طبيعى في ظل صناعة تسيطر عليها الصناعات الخفيفة (مثل صناعة الغزل والنسيج والملابس الجاهزة والصناعات الغذائية) وبعض الصناعات الوسيطة (مثل صناعة الخشب ومنتجاته والمطاط .. الخ) .

ويلاحظ من جدول هيكل تكاليف الانتاج الصناعى أيضا ، أن المكون المحلى في مستلزمات الانتاج آخذ في التناقص بشكل ملحوظ خلال سنوات الدراسة ، مما يعنى زيادة الاعتماد على الخارج ، فقد تناقصت نسبة مستلزمات الانتاج المحلية من ٦٦٪ من جملة مستلزمات الانتاج عام ١٩٦٧

جدول (٥)

هيكل التكلفة الإجمالي في الصناعة التحويلية في بعض السنوات
(بالمليون جنيه بالإسعار الجارية)

البيان	١٩٦٧			١٩٧٦			١٩٨٧/٨٢		
	قيمة المدخلات	% من جملة المدخلات	% من قيمة الانتاج	قيمة المدخلات	% من جملة المدخلات	% من قيمة الانتاج	قيمة المدخلات	% من جملة المدخلات	% من قيمة الانتاج
منتجات زراعية	٧٧,٨	١٢,٨	٩,٤	٦٤٩,٠	٧٨,٠	١٩,٢	١٥٢٢,١	٧١,٢	١٥,٢
تجهيز	٢٥,١	٤,٥	٢,١	٣١,٥	١,١	٠,٨	١٦٥,٤	٧,٢	١,٦
صناعة تحويلية	٢٢٨,٨	٤٢,٤	٢٩,٢	١٤٧,٥	٢٨,٠	١٩,٢	٢١٤٢,٢	٢٩,٢	٢١,٠
كهرباء ^(١)	١٢,٢	٢,٢	١,٥	—	—	—	٤٤,٨	٠,٦	٠,٤
مرافق عامة	٠,٥	—	٠,١	٥,٥	٠,٢	٠,٢	٣١,٤	٠,٤	٠,٢
نقل وتخزين	٦,١	١,١	٠,٧	٢,٢	٠,١	—	٥٠,٨	٠,٧	٠,٥
خدمات أخرى	١٥,٤	٢,٧	١,٩	٧٥,٢	٢,٢	٢,٢	٥٦٥,٥	٧,٨	٥,٥
جملة المستوردات المحلية	٢٧٥,٢	٦٦,٦	٤٦,٠	١٤٠٧,١	٦٠,٧	٤١,٦	٤٥٢٢,٢	٢٤,١	٤٤,٨
مستوردات مستوردة	١٨٨,٢	٣٢,٤	٢٢,١	٩٠٧,٠	٣٩,٢	٢٦,٩	٢٧٨٢,٢	٢٧,٩	٢٧,٢
إجمالي المدخلات	٥٦٣,٥	١٠٠	٦٩,١	٢٣١٤,١	١٠٠	٦٨,٥	٧٢٤٦,٤	١٠٠	٧٢,١
القيمة المضافة	٢٥٢,٤		٣٠,٩	١٠٦٢,٠		٢١,٥	٢٨٤٩,٥		٣٧,٨
الانتاج بتكلفة العوامل	٨١٥,٩		١٠٠	٣٣٧٧,١		١٠٠	١٠١٩٥,٩		١٠٠
العامل الذي		٠,٦٩			٠,٦٩			٠,٧٢	
المستوردات المستوردة/ الانتاج		٪٢٢,١			٪٢٦,٩			٪٢٧,٢	
الصادرات باللينز جنيه		٧٧,٨			٢٩٢,٩			٧٠٦,٤	
الصادرات/ المستوردات المستوردة		٪٤١,٢			٪٤٢,٢			٪٢٥,٤	

(١) بند الكهرباء في عام ١٩٧٦ مقسما اى بند الصناعة التحويلية
المصري : مصوب من جداول المدخلات والمخرجات عن هذه السنوات .

الى ٦٠.٧ عام ١٩٧٦ ثم ارتفعت قليلا عام ١٩٨٢/٨٢ الى ٦٢.٢٪ ، وبذلك ارتفعت نسبة مستلزمات الانتاج المستوردة الى الانتاج الكلى خلال هذه السنوات من ٢٣ الى ٢٦.٩ الى ٢٧.٣٪ على الترتيب وهذا امر ضار بالاقتصاد القومى لما يشكله من عبء على ميزان المدفوعات نتيجة لزيادة الواردات .

اما عن نسبة الصادرات الى مستلزمات الانتاج المستوردة ، فنجد انها تحسنت عام ١٩٧٦ قليلا عما كانت عليه عام ١٩٦٧ حيث ارتفعت من ٤١.٣٪ عام ١٩٦٧ الى ٤٣.٣٪ عام ١٩٧٦ ، الا انها عادت الى وضع سيء حيث انخفضت بشكل كبير الى ٢٥.٤٪ عام ١٩٨٢/٨٢ . وهذا - للمرة الثانية - يشكل ضغوطا على ميزان المدفوعات بسبب عدم قدرة قطاع الصناعة التحويلية على تغطية تكاليف استيراده لمستلزمات الانتاج التى يحتاجها من الخارج ، كما انه - جزئيا - قد يعنى زيادة فى معدلات الفاقد والتسالف وسوء استخدام مستلزمات الانتاج وليس ادل على ذلك من انه اذا نظرنا الى المعامل الفنى للانتاج لوجدنا انه ظل ثابتا عند ٦٩.٠ دون اى تحسن خلال الفترة ١٩٦٧ - ١٩٧٦ ، وارتفع الى ٧٢.٠ عام ١٩٨٢/٨٢ ، كما قد لوحظ ايضا انخفاض كفاءة استخدام مستلزمات الانتاج فى بعض شركات القطاع العام الصناعى ، فعلى سبيل المثال انخفضت كفاءة استخدام القطن الخام وزادت نسبة العادم ، وفى الصناعات الغذائية انخفضت كفاءة استخدام بعض المستلزمات مثل بذرة القطن والسكر الخام والزيت المستورد للتكرير ، والالبان الخام والدخان الخام وبعض الفواكه ، وفى الصناعات الكيماوية ارتفعت نسبة الفاقد من الخامات المستخدمة من جنوع الشجر والخشب والزان والياب الكتان القصيرة وورق الكرافت والجرافيت . وفى الصناعات المعدنية زاد الفاقد من الكتل فى مرحلة الدرفلة الآلية بالشركة الاهلية للصناعات المعدنية نتيجة لاعادة تجهيز الكتل المستوردة بسبب زيادة اطوالها عن الاطوال المناسبة لوحدة الدرفلة بالشركة ، كما انخفضت كفاءة استخدام الحديد الغفل فى مرحلة المحولات وخاصة المحولات الأوكسوجينية ومرحلة الصب المستمر لشركة الحديد والصلب ، كما زاد الفاقد لزهرة الهيماتيت وحديد الخرذة بمصنع اللوازم فى شركة النصر لصناعة المواسير ولوازمها(١٠) .

وحيث أن الوضع كذلك ، فان الأمر يتطلب ترشيد استخدام مستلزمات الانتاج عن طريق تحسين العملية الانتاجية ذاتها ، وزيادة الكفاءة الادارية والفنية للعاملين ، وعموما زيادة الانتاجية سواء للعاملين أو لباقي عناصر الانتاج الأخرى ، كما يتطلب الأمر ضرورة زيادة الصادرات من الصناعة التحويلية فى محاولة لزيادة قدرة قطاع الصناعة على تغطية تكاليف استيراده من الخارج لمستلزمات الانتاج التى يحتاجها ، وذلك كله يعمل على تقليل الضغوط على ميزان المدفوعات ، ومن ثم المساهمة فى رفع قدرة الجهاز الانتاجى للاقتصاد المصرى .

٥ - العوامل المسئولة عن النمو الصناعي

في هذا الجزء تتم محاولة قياس العوامل التي أدت الى نمو انتاج الصناعة التحويلية في الفترة ١٩٦٠/٥٩ - ١٩٨٠ ، باستخدام الأسلوب الذي اتبعه تشيزى H.B. Chenery ، وطبقا لهذا الأسلوب فان الزيادة في الانتاج ترجع الى العوامل الثلاثة الآتية :

١ - الزيادة في الطلب المحلى (بافتراض ثبات نسبة الواردات الى العرض الكلى) .

٢ - الزيادة في الصادرات .

٣ - زيادة الواردات الى الطلب الكلى ، وهذا العامل معروف بأنه عنصر « الاحلال محل الواردات » .

ونموذج تشيزى يأخذ الصورة الرياضية الآتية :

$$\Delta م = \Delta د_١ + \Delta ط + \Delta د_٢ + \Delta ع$$

حيث :

$\Delta م$ = التغير في الانتاج المحلى .

$د$ = نسبة الانتاج المحلى الى العرض الكلى .

$ط$ = الطلب النهائى (شاملا الطلب الوسيط والتغير في المخزون)

$ص$ = الصادرات .

$ع$ = العرض الكلى (وقد تم حسابه هنا على اعتبار أنه الانتاج المحلى + الواردات) .

٢٦١ = سنتى الأساس والمقارنة .

هذا وقد تم حساب هذه العوامل في الجدولين رقمى (٦) و (٧) ، حتى يمكن مقارنة العوامل المسئولة عن النمو الصناعي خلال فترتى الستينات والسبعينات ، وقد تم حساب هذين الجدولين بالأسعار الجارية ، ورغم أن هذا اجراء غير دقيق ، إلا أنه كثيرا ما اتبع ، وذلك بسبب نقص البيانات ولا سيما عدم وجود سلسلة كاملة من الأرقام القياسية عن التغيرات الاقتصادية في مصر ، ومن ثم فان النتائج التى توصلنا اليها ترد عليها بعض التحفظات ، ويجب أخذها بحرص .

وبالنظر الى الجدولين المذكورين رقمى (٦) ، (٧) يتبين أن الصناعة المصرية تنمو على نفس نمط النمو في عديد من البلدان النامية ، حيث أنه كلما سارت الدول قدما في التصنيع انخفض مكون الاحلال محل الواردات (كنسبة مئوية من زيادة الناتج) في الصناعات الاستهلاكية وازداد في الصناعات الوسيطة والصناعات الرأسمالية ، ودور الاحلال محل الواردات في زيادة النمو الصناعى في هذا النموذج يعنى مقسداً التغير في الانتاج المحلى الناجم عن التغير الفعلى في نسبة الواردات الى العرض الكلى وذلك في حالة ثبات الطلب الكلى .

ويشاهد من الجدول رقم (٦) ان نسبة الاحلال محل الواردات (٥ د ع ٢) في الفترة ١٩٦٠/٥٩ - ١٩٧٠/٦٩ تبلغ ٣٩٪ في الصناعات الاستهلاكية ٥٤ر٢٪ في الصناعات الوسيطة ، ١٠ر٢٪ في الصناعات الرأسمالية ، بينما نجد أنه في فترة السبعينات ٧١/٧٠ - ١٩٨٠ كانت بالسالب ، مما يعنى أن الاحلال محل الواردات لم يكن له دور في نمو الصناعة خلال هذه الحقبة ، بل كان على النقيض حيث شكلت الواردات نسبة كبيرة في العرض الكلى ، ولاسيما في الصناعات الوسيطة والصناعات الرأسمالية ، اذ شكلت نسبة ٢٦ ، ٤١٪ من العرض الكلى لهاتين المجموعتين على التوالي ، بسبب انخفاض معدلات النمو الصناعى في هذه الفترة ، حيث كانت غالبية شركات القطاع العام الصناعى تعاني من ظاهرة تقادم الآلات والمعدات ، مما تترتب على ذلك كثرة الأعطال لاجراء عمليات الصيانة والعمرات ، وتبدو هذه الظاهرة واضحة في معظم مصانع الاسمنت و مواد مستلزمات البناء ، ومصانع التعدين والحراريات وخاصة شركة النصر لانتاج الحراريات والفخار التى مضى على تشغيل الخط الأول بها ما يزيد عن ٧٠ عاماً ، وبعض شركات الصناعات المعدنية ، واهمها شركة الحديد والصلب التى أنتهى العمر الافتراضى لوحدات المصنع الاصلى ، وخاصة محولات توماس وحدات درفلة الكتل ودرفلة الصاج والقطاعات الثقيلة ، كما تعاني من هذه الظاهرة بعض شركات الغزل والنسيج والصناعات الغذائية والهندسية (١١) .

ذلك بالإضافة الى نقص بعض مستلزمات الانتاج ، ولاسيما قصب السكر بسبب نقص مساحاته المزروعة ، ونقص الألبان الخام والزيوت والشحوم وبعض الخضروات والفواكه ، وتعانى شركات الصناعات الكيماوية من نقص الجلود وجذوع الأشجار وقش الكتان ، كما تعاني شركة الحديد والصلب بهراجل الدرفلة من نقص كتل ومربعات وبلاطات الصلب الصالحة لهذه العملية ، نتيجة لانخفاض الانتاج وكفاءة تشغيل المحولات وخاصة المحولات الاوكسوجينية (١٢) .

وعلى مستوى الصناعة كلها يلاحظ أن الاحلال محل الواردات خلال حقبة الستينات كان مسئولاً عن حوالى ١٥٪ من النمو الصناعى كله ، ولم يكن مسئولاً عن زيادة النمو في السبعينات اطلاقاً .

وليس من المستغرب أن يكون الدور الأكبر للاحلال محل الواردات في الصناعات الوسيطة في الستينات ، حيث أن هذه الصناعات هي القاعدة الأساسية لعملية التصنيع ، ومن ثم فإن الأمر كان يستدعى ضرورة الاهتمام بها ، والعكس حدث في السبعينات حيث زادت الواردات منها بشكل كبير ، فشكلت الواردات نسبة ٢٦ ٪ من العرض الكلى خلال هذه الفترة .

وبهذا تكون سياسة الاحلال محل الواردات قد فقدت معناها في السبعينات وانتهى دورها نهائياً في تحريك عملية النمو الصناعي .

أما الطلب الخارجى (الصادرات د ، ١ ، ص) فكان مسئولاً عن حوالى ١٨ ٪ من النمو في الصناعات الاستهلاكية خلال فترة الستينات ٦٠/٥٩ - ١٩٧٠/٦٩ ، بينما انخفضت هذه النسبة بشكل كبير في الصناعات الرأسمالية والصناعات الوسيطة خلال نفس الفترة ، حيث وصلت الى ١٥ ٪ فى الأولى ولم تصل الى ١ ٪ فى الثانية بينما فى حقبة السبعينات ارتفعت مساهمة الطلب الخارجى فى زيادة النمو الصناعى بشكل ملحوظ ولاسيما فى الصناعات الوسيطة وهذا يرجع بالدرجة الأولى الى زيادة الصادرات من المنتجات المعدنية ولاسيما الألومنيوم بعد دخول مجمع نجع حمادى للألومنيوم فى مرحلة التصدير .

أما دور الطلب المحلى (د ، ١ ، ط) فى زيادة النمو الصناعى خلال فترة الدراسة فهو فى حاجة الى تفسير أكثر ، فالزيادة فى الانتاج المحلى الناجمة عن الطلب المحلى ومعناها فى هذا النموذج ، مقدار التغيير فى الانتاج اللازم لمقابلة الزيادة فى الطلب المحلى خلال فترتى الأساس والمقارنة ، وذلك فى حالة ما إذا ظلت نسبة الواردات الى العرض الكلى ثابتة على ماكانت عليه فى فترة الأساس .

وعليه فانه يجب النظر الى الطلب المحلى على اعتبار أنه يمثل نوعاً من احلال الواردات ، الا أنه لا يعتبر احلالاً لواردات فعلية كانت تستورد ، ولكنه احلال واردات كامن Potential Import Subtitution ، حيث أن الزيادة فى الطلب المحلى كان بالضرورة سيتم مقابقتها بزيادة فى الواردات إذا لم يتمكن الانتاج المحلى من مواجهتها ، ومن ثم فان تغطية هذه الزيادة فى الطلب المحلى عن طريق الانتاج المحلى تعتبر احلالاً لواردات كان بالضرورة سيتم استيرادها .

ولذلك فان احلال الواردات يجب أن يشمل الانتاج المحلى الذى كان سيستورد إذا لم يتم الانتاج ، الى جانب الانتاج المحلى الذى حل محل الواردات التى كانت تستورد فعلاً .

وفى الجدول رقم (٦) نجد أن الطلب المحلى كان مسئولاً عن حوالى ٧٨ ٪ من النمو الذى حدث فى الصناعات الاستهلاكية خلال حقبة الستينات ، وعن ٤٤ ٪ فى الصناعات الوسيطة ، وعن ٨٩ ٪ فى الصناعات الرأسمالية ،

وعن ٧٤٪ من النمو الذى حدث في الصناعة التحويلية كلها . اما في حقة السبعينات فكان مسئولاً عن حوالى ٩٠٪ من النمو الذى حدث في الصناعات الاستهلاكية وحوالى ٨٠٪ من النمو الذى حدث في الصناعات الوسيطة وكل النمو الذى حدث في الصناعات الرأسمالية تقريبا .

وبذلك يكون الطلب المحلى المسئول الوحيد تقريبا عن زيادة النمو الصناعى خلال حقة السبعينات ، ولم يتجاوز دوره عن ٧٥٪ في الستينات . وذلك لا يمكن تفسيره الا باستراتيجية التصنيع التى كانت متبعة في الستينات باعطاء الأولوية للاستثمارات في قطاعات الصناعة ، بينما تراجعت أولوية التصنيع في السبعينات من ناحية ، علاوة على زيادة معدلات الطلب المحلى من ناحية أخرى كما سبق ان ذكرنا .

ويمكن ان نؤكد ان سياسة الاحلال محل الواردات كان لها دور نسبي كبير يلى دور الطلب المحلى في زيادة النمو الصناعى في الستينات ، بينما كان الطلب المحلى مسئولاً عن النمو كله الذى حدث في السبعينات .

وهذا وضع يمكن مقارنته بما انتهى اليه تشيزى من ان الاحلال محل الواردات يعتبر مسئولاً عن ٥٠٪ من التصنيع في البلاد النامية (١٣) ، ولكن هذا الرقم في حالة مصر خلال الستينات (١٤٩٪) ، يمكن مقارنته بما وصل اليه لويس وسوليجو عن الباكستان (١٤) (١٧٧٪) عن المدة من ١٩٥٥/٥٤ - ١٩٦٤/٦٣) وتقدير ج. احمد عن الهند (٢٣٪) عن المدة ١٩٥١/٥٠ - ١٩٦٦/٦٥) (١٥) اما دور الصادرات في دفع عجلة النمو الصناعى فهو ضعيف ، شأنه شأن جميع البلدان النامية .

وعليه يجب الاهتمام بالصناعات الوسيطة والرأسمالية وكذلك الصناعات التصديرية ، حيث الاهتمام بهذه الصناعات يقلل من حجم الاستيراد من الخارج ويساهم في رفع القدرة التصديرية لقطاع الصناعة الى الدرجة التى تستطيع معها تغطية مستلزمات الانتاج التى تحتاج لاستيرادها من الخارج في المرحلة الأولى ، ثم بعد ذلك في المرحلة الثانية تحقق فائضا يساهم في تخفيف الضغوط عن ميزان المدفوعات .

٦ - سياسة الاحلال محل الواردات

سياسة الاحلال محل الواردات لاقت اعجابا شديدا لدى زعماء البلدان النامية خلال العقدين الأخيرين من هذا القرن ، لما تعنيه من تقليص الاعتماد على الخارج ، ومن ثم زيادة الاعتماد على الذات ، وبقدر ما لقبته هذه السياسة من اعجاب وتطبيق فعلى ، بقدر ما قابلت من معارضة ، وابرار لعيوبها ومساوئها ، ونلخص فيما يلى حجج مؤيدى ومعارضى هذه السياسة .

يستند مؤيدوا هذه السياسة الى الاسباب الآتية وهم ينادون بتطبيقها في البلدان النامية (١٦) :

١ — غالبا ما تعتمد الصناعات الاحلالية خلال المراحل الاولى للتنمية الصناعية على المواد الأولية المحلية التي تصدر للخارج ، ومن ثم فان سياسة الاحلال تؤدي الى تحقيق وفر صافي في النقد الاجنبي نتيجة لاحلال السلع الصناعية المحلية محل المستوردة .

٢ — ان الصناعات الاحلالية تنتج اساسا للسوق المحلى ومن ثم فهي في منأى من خطر المنافسة الخارجية من خلال السياسات التجارية المتبعة ، مما يساعدها على النمو علاوة على تشجيع رؤوس الاموال المحلية في الدخول في مجالات الاستثمار الصناعى .

٣ — عادة ما يكون السوق المحلى محدودا في المراحل الاولى للتنمية، ومن ثم فان الصناعات الاحلالية تؤدي الى توسيع السوق نظرا لما يترتب على تنمية هذه الصناعات من زيادة في عدد العمالة ورفع مستوى الدخول .

٤ — عادة ما تسيطر طلى هيكل الدخل المحلى في معظم البلدان النامية قطاعات الانتاج الاولى ، بينما تسيطر الواردات الصناعية على الواردات الكلية ، وعليه فان احلال الصناعات المحلية محل تلك المستوردة يؤدي الى تنوع الانتاج الوطنى وزيادة الاهمية النسبية للصناعة في الانتاج المحلى . وبالرغم من هذه المزايا الا ان الاستمرار في اتباع تلك السياسة له آثاره السلبية وهي (١٧) :

١ — الاستمرار في هذه السياسة يؤدي بعد فترة الى تناقص العائد الصافي من النقد الاجنبي ، بسبب نقص تصدير المواد الخام المحلية التي أصبحت تستخدم في الصناعات الاحلالية من ناحية ، وبسبب زيادة استيراد السلع الوسيطة والمواد الخام اللازمة للصناعات المحلية من ناحية اخرى، حيث انه مع نمو الصناعات الاحلالية المحلية تنمو الواردات من مستلزمات الانتاج .

٢ — ان تنمية الصناعات الوسيطة والراسمالية تتطلب زيادة الواردات من السلع الوسيطة ، في الوقت الذى يصعب عليها المساهمة في تنمية الصادرات نظرا لكونها تتطلب اساليب انتاج متقدمة لا تتفق مع حجم السوق المحلى والمواصفات اللازم توافرها في قوة العمل المستخدمة خلال المراحل الاولى للتنمية الصناعية .

٣ — عادة ما تستخدم السياسات الجمركية في تطبيق سياسة الاحلال محل الواردات ، ومن ثم يجب ان تكون السياسات الجمركية مؤقتة . بينما تنمو الصناعات المحلية ، الا انها غالبا ما تأخذ صفة الدوام مما يؤدي

الى تقاعس الصناعة المحلية عن زيادة الجودة ورفع الكفاءة الانتاجية ، ومن ثم زيادة تكاليف الانتاج مع ردايته ، وبذلك فان الحجة القائلة بأن سياسة الاحلال محل الواردات تخلق قاعدة للصناعات التصديرية ، تفقد معناها في ظل الحماية الجبركية المستمرة .

وكل هذه المساوئ وقعت فيها الصناعة المصرية ولم يأخذها المخطط في اعتباره ، ورغم هذا الخلاف والجدل حول مزايا وعيوب سياسة الاحلال محل الواردات فانها ما زالت عبارة يلفها نوع من الابهام والغموض ، فالبعض يعرف نسبة الاحلال محل الواردات بأنها هي النسبة المئوية للنقص في الواردات (و) ، والبعض الآخر يعرفها بأنها النسبة التي تزيد عندها نسبة الاكتفاء الذاتي ، أى ارتفاع نسبة الانتاج المحلى فى العرض الكلى ، ويعبر عنها رياضيا كما يلي :

$$د = ١ - و$$

حيث

$$د = نسبة الاكتفاء الذاتى .$$

$$و = الواردات$$

وفي هذه الدراسة سناخذ بالتعريف الثانى لتمييزه عن الاول بأنه يكشف عن ظاهرة متصلة لعملية الاحلال محل الواردات ، وهى اتجاه مفعول قانون تناقص الغلة للظهور (١٨) ، فكلما كانت درجة الاحلال محل الواردات الفعلية فى أى صناعة اكبر (أى كلما كانت د اعلى) كان المجال أو الفرصة لزيد من تطبيق سياسة الاحلال اقل ، وكلما ارتفعت درجة الاحلال (د) وحققت نسبا تقرب من الواحد الصحيح ، فان معدل زيادة انتاج صناعة ما سوف يتقابل مع معدل نمو الطلب الكلى (المحلى والأجنى) .

وميل معدل الاحلال محل الواردات الى الانخفاض فى صناعة ما كلما اقتربت من نسبة الاكتفاء الذاتى ، أى تم ايقاف الواردات من هذه الصناعة نهائيا ، فهذا أمر يحتمل فى طبيعته أن هذه الصناعة قد تتبجح فمرصا جديدة أخرى للتوسع الصناعى ومن ثم الاحلال محل الواردات فى صناعات أخرى، وبهذا المفهوم فان الاحلال محل الواردات يؤدي الى مزيد من الاحلال محل الواردات ، وهكذا ينتقل الاحلال من صناعة الى أخرى (١٩) .

كما يجب عدم اغفال الآثار الأخرى للنمو ، فعندما ترتفع الدخول — بسبب التصنيع نفسه — عادة ما ترتفع مستويات الاستهلاك سواء نتيجة لزيادة الكميات المستهلكة من السلع القديمة أو نتيجة لزيادة الطلب على سلع جديدة لم تكن محل استهلاك قبل زيادة الدخول ، كما ان التقسيم

الفنى يؤدي الى ظهور سلع جديدة ، وبذلك فان السلع التى لم يكن عليها طلب او لم تكن موجودة من قبل سوف تخلق فى وقت لاحق فرصا جديدة لمزيد من الاحلال محل الواردات ، والخلاصة ان درجة الاحلال محل الواردات فى صناعة ما سوف تبيل الى الانكماش كلما تم غزو السوق التى كانت تسد حاجتها من الواردات من قبل ، غير ان هذه العملية ذاتها تخلق اسواقا للصناعات الأخرى التى كانت تتزود من الخارج أصلا ، ويظل الوضع هكذا حتى يبدأ الاحلال محل الواردات فى غزوها ، وأخيرا يضيف المستهلك سلعا جديدة الى مجموعات السلع التى يستهلكها ومن ثم تظهر فرص جديدة للاحلال محل الواردات ويبطل النمو الى حد ما اتجاه الغلة المتناقصة لأن تبدأ فى الظهور (٢٠) .

والجدول رقم (٨) يوضح نسبة الانتاج المحلى الى العرض الكلى للصناعات التحويلية (أى نسبة الاكتفاء الذاتى) او نسبة الاحلال محل الواردات خلال الفترة ١٩٦٠/٥٩ - ١٩٨٠ ، وقد قسمت فترة الدراسة الى فترتين ، الأولى ١٩٦٠ / ٥٩ - ١٩٧٠ / ٦٩ والثانية ١٩٧١ / ٧٠ - ١٩٨٠ وذلك ليسهل المقارنة بينهما .

فى فترة الستينات يلاحظ أن الانتاج المحلى كنسبة مئوية فى العرض الكلى قد ارتفع عدا صناعة الجلود والكاوتشوك (٢١) ، ويمكن تفسير ذلك بأن هاتين الصناعتين بدأتا فى النمو من مستوى مرتفع بالإضافة الى زيادة ارتفاع معدلات الاستهلاك . الا أنه فى السبعينات ارتفعت مساهمة صناعة الجلود فى العرض الكلى على عكس كل الصناعات الأخرى التى انخفضت فيها نسبة الانتاج المحلى فى العرض الكلى .

وعلى مستوى الصناعة كلها نجد ان النصيب المحلى من العرض الكلى ارتفع بنسبة ١١٪ خلال الستينات بينما انخفض بنسبة ١٩٪ خلال السبعينات وعلى مستوى الفترة كلها ١٩٦٠/٥٩ - ١٩٨٠ انخفض بنسبة ١٣٪ ، ولفترة السبعينات دور لا ينكر فى هذا الانخفاض ، حيث انخفض - كما سبق ان ذكرنا - معدل النمو الصناعى (انظر جدول رقم ١٣) وزادت الواردات بشكل كبير بسبب الغاء القيود على الواردات من ناحية وبسبب سياسة استثمار المال العربى والاجنبى من ناحية أخرى وما تضمنته من اعفاءات جبركية .. الخ .

والملفت للنظر أن صناعة الكاوتشوك حققت انخفاضا قدره ٧٥٪ فى العرض الكلى خلال الفترة كلها ١٩٨٠ - ٦٠/٥٩ . تلتها الصناعات الرأسمالية بنسبة ٣٠ - ٤٠٪ وفى ذيل القائمة الصناعات الغذائية بنسبة ٧٪ فقط ، وهذا راجع جزئيا الى زيادة الطلب المحلى خلال الفترة كلها وجزئيا تناقص معدلات النمو الصناعى خلال السبعينات .

وليست الزيادة المئوية فى الناتج المحلى مقياسا كافيا للاحلال محل الواردات ، بل يجب ان تتم مقارنة الواردات الفعلية التى كانت تستورد

جدول (٨)

نسبة الإنتاج المحلى الى العرض الكلى للصناعة
نسبة الاحلال محل الواردات) للفترة ٦٠/٥٩ - ١٩٨٠

تغيرات النسب المنوية في الفترة	تغيرات النسب المنوية	النسبة المنوية للإنتاج المحلى إلى العرض الكلى		تغيرات النسب المنوية	النسبة المنوية للإنتاج المحلى إلى العرض الكلى		البيان
		١٩٨٠	٧١ / ٧٠		٧٠/٥٩	٧٠/٦٩	
١٩٨٠-٦٠/٥٩							
(٤,١)	(٧,١)	٩٢	٩٩	٣	٩٩	٩٦	الصناعات الاستهلاكية : صناعات غذائية وبشروبات وتبغ صناعات غزل ونسيج وملابس جاهزة وأحذية
صغر	(١,١)	٩٦	٩٧	١	٩٧	٩٦	
(٢,١)	(٤,١)	٩٤	٩٨	٢	٩٨	٩٦	المجموع
١٥,٦	١,٤	٧٤	٧٣	٣١,٢	٨٤	٦٤	الصناعات الوسيطة : صناعة خشب ومنتجاته صناعات ورق ومنتجاته صناعات جلود ومنتجاته صناعات الكسوتشوك صناعات كسبأوية صناعات من خامات غير معدنية صناعات معدنية
٥٧,٧	(٤٢,٣)	٤١	٧١	١٩٢,٣	٧٦	٢٦	
٦,٦	٩,٠	٩٦	٨٨	(١,٢)	٨٩	٩٠	
(٧٥,٥)	(٦٣,٩)	٢٢	٦١	(٢٠)	٧٢	٩٠	
٣٠,٤	(٢٠)	٦٠	٧٥	٨٠,٤	٨٣	٤٦	
صغر	(٤,٣)	٩١	٩٥	٥,٥	٩,٦	٩١	
٧٣,٣	(٢٣,٥)	٥٢	٦٨	١٢٦,٦	٦٨	٣٠	
٢١,٧	(٢٤,٤)	٥٦	٧٤	٧١,٧	٧٩	٤٦	المجموع
(٣٠,٣)	(٤٧,٢)	٤٦	٨٧	٣٤,٨	٨٩	٦٦	الصناعات الرأسمالية : صناعة وإصلاح آلات غير كهربية صناعة وإصلاح آلات كهربية صناعة وسائل نقل
(٤٠,٨)	(٣٩,٦)	٢٩	٤٨	١٢,٢	٥٥	٤٩	
(٣٣,٣)	(٣٨,٥)	٤٠	٦٥	٨,٣	٦٥	٦٠	
(٤٠,٤)	(٤٢,٤)	٣٤	٥٩	١٠,٥	٦٣	٥٧	المجموع
(١٠,٠)	(٦,٣)	٩٠	٩٦	(٣)	٩٧	١٠٠	صناعات متنوعة
(١٣,٤)	(١٩,٣)	٧١	٨٨	١١	٩١	٨٢	الإجمالي العام

الأرقام بين القوسين تعنى أن التغير بالسالب

المصدر : محسوب من :

- وزارة التخطيط ، الخطة السنوية ، وتقارير المتابعة ، سنوات مختلفة

- الجهاز المركزى للتعينة العامة والإحصاء ، الكتاب الإحصائى السنوى ، سنوات مختلفة

بتلك الواردات التي كان من المفروض استيرادها اذا لم تنشأ صناعة ما او اذا لم يرتفع انتاجها ، وعلى ذلك يجب ان تؤخذ نتائج هذا الجدول بشيء من الحرص حتى يتحقق الهدف منها .

والخلاصة ان نسبة الاحلال محل الواردات ، (اى نسبة الاكتفاء الذاتى) انخفضت خلال فترة الدراسة كلها بحوالى ١٣٪ سنويا في المتوسط، وهذا معناه زيادة الواردات وما يترتب على ذلك من ضغوط على ميزان المدفوعات وحيث ان الامر كذلك فانه لا مفر من العمل على زيادة الانتاج المحلى لرفع درجة الاكتفاء الذاتى ، ومن ثم تقليل الضغوط على ميزان المدفوعات .

٧ - اثر التغيرات الهيكلية على الانتاجية

في هذا الجزء تتم محاولة حساب اثر التغيرات الهيكلية في الصناعة التحويلية على انتاجية العمالة، وذلك طبقا للطريقة Dr. Karl Heing Horn (٢٢) وبموجب هذه الطريقة يمكن معرفة التغيرات التي حدثت في انتاجية العمالة في الصناعات المختلفة ، واثرها على زيادة القيمة المضافة ، او بمعنى آخر مدى مساهمة الزيادة في انتاجية عنصر العمل في زيادة القيمة المضافة .

وبالنظر الى الجدولين رقمى ٩ و ١٠ يتضح ان انتاجية العامل الواحد قد ارتفعت بمبلغ ٧٥ جنيها تقريبا سنويا في المتوسط خلال الفترة من ١٩٦٠/٥٩ - ١٩٧٠/٦٩ ، في حين ارتفعت بمقدار سبعة اضعاف هذا الرقم في الفترة ١٩٧١/٧٠ - ١٩٨١/٨٠ حيث زادت بمقدار ٥٢٦٩ جنيها لكل عامل . ولا يوجد تفسير منطقي لهذا التغير الكبير سوى ان فترة الستينات كانت فترة بداية التصنيع الحقيقى في مصر ومن ثم كانت فترة اكتساب مهارات وخبرات جديدة ، وعادة فان نتائج واثار عملية تراكم المهارات والخبرات والمعارف الجديدة لا تظهر الا بعد فترة طويلة ، وهكذا بدأت نتائج هذه العملية التي تكونت في الستينات تظهر في السبعينات .

ولمعرفة نسبة مساهمة زيادة الانتاجية في القيمة المضافة المتولدة في الصناعات التحويلية خلال فترة الدراسة ، ضرب ٧٤٩ جنيها / عامل (وهو الزيادة في الانتاجية التي حققتها كل عامل في المتوسط خلال الفترة ١٩٦٠/٥٩ - ١٩٧٠/٦٩) ، في عدد العاملين في سنة المقارنة ١٩٧٠/٦٩ وعددهم ٥٧٣٦٥ ألف عامل ($٧٤٩ \times ٥٧٣٦٥ = ٤٣$ مليون جنيها تقريبا) ، وعليه فان الاثر الكلى للتغيرات الهيكلية في الصناعة التحويلية على الانتاجية قدره ٤٣ مليون جنيها تقريبا ، وهذا الرقم يمثل ٥٢٪ من الزيادة التي حدثت في القيمة المضافة المتولدة في الصناعات التحويلية خلال الفترة ١٩٦٠/٥٩ - ١٩٧٠/٦٩ ، وهذا معناه ان الزيادة في انتاجية العمالة ساهمت بنسبة ٥٢٪ من الزيادة في القيمة المضافة .

وباتباع نفس الأسلوب للفترة ١٩٧١/٧ - ١٩٨١/٨ نجد ان الزيادة في انتاجية العمالة شاركت بنسبة ١٥٩٪ من الزيادة التي حدثت في القيمة المضافة خلال هذه الفترة .

ونلاحظ من الجدول رقم (٩) ان تناقص الاهمية النسبية لعدد العاملين في صناعة الغزل والنسيج والملابس الجاهزة ، وصناعات الخشب والمنتجات غير المعدنية كان له اثره الايجابي على زيادة الانتاجية في ١٩٦٠/٥٩ - ٦٩/٦٩ .
١٩٧٠ . بينما كان العكس في الصناعات الراسمالية (الالات الكهربائية وغير الكهربائية ووسائل النقل) ، حيث ان زيادة الاهمية النسبية للعمالة في هذه الصناعات كان له آثار سلبية على الانتاجية ، ويرجع ذلك جزئيا الى سياسة التوظيف التي اتبعتها الدولة خلال هذه الفترة ، وجزئيا الى كون هذه الصناعات حديثة ويحتاج عمالها الى فترة تدريب طويلة .

وبالنظر الى الفترة ١٩٧١/٧ - ١٩٨١/٨ ، نجد ان تناقص الاهمية النسبية للعاملين في الصناعات الاستهلاكية وفي بعض الصناعات الوسيطة (مثل الخشب ومنتجاته والورق ومنتجاته والجلود ومنتجاته) ، وفي صناعة وسائل النقل ، كان له اثر ايجابي على زيادة الانتاجية ، بينما حدث العكس في بعض الصناعات الراسمالية ، حيث كان لتناقص الاهمية النسبية للعاملين فيها اثره السلبي على زيادة الانتاجية ، وذلك راجع الى اشتراك شركات القطاع العام الصناعي مع رأس المال العربي والاجنبي في شركات مشتركة ، مما ترتب عليه قيام بعض هذه المشروعات المشتركة بالاستغناء عن بعض العمالة كما حدث بشركتي الاسكندرية للمنتجات المعدنية والعامه للبطاريات ، فضلا عن توقف بعض المصانع القائمة عن الانتاج ، مثلها حدث بمصنع البطاريات السائلة التابع للشركة العامة للبطاريات ، حيث توقف عن الانتاج نهائيا ، كما توقف نشاط انتاج بيع لوحات التوزيع بشركة النصر لصناعة المحولات والمنتجات الكهربائية (الماكو - تابعة لوزارة الكهرباء) وذلك بعد ان تم نقل هذا النشاط الى الشركة المصرية الالمانية للصناعات الكهربائية (اجيماك) والتي بدأت اعمالها في اول يناير ١٩٧٩ .

اما في بعض الصناعات الوسيطة مثل الصناعات من خامات غير معدنية والصناعات المعدنية والمعدنية الأساسية ، فان زيادة الاهمية النسبية للعاملين بهذه الصناعات كان له اثره السلبي على الانتاجية .

وعليه فان هذا يعطى مؤشرا على ضرورة منح الاولوية نحو زيادة عدد العاملين - الى الحد الأمثل - في الصناعات الراسمالية مع تدريبهم للتدريب المناسب ، وتخفيض أعدادهم في الصناعات الاستهلاكية وبعض الصناعات الوسيطة ، ولاسيما الصناعات من خامات غير معدنية ، والصناعات المعدنية والمعدنية الأساسية .

اثر التغيرات الهيكلية في الصناعة التحويلية على الانتاج
(الفترة /٥٩ - ١٩٦٠ / ٦٩ - ١٩٧٠)

جدول (٩)

مجموعة كل قطاع صنيعة / صنف	التغير الهيكلي	الفرق بين اداء النشاط واداء الصناع	P ₂	النسبة المئوية في كل نشاط	القيمة المضافة بالالف عمل	القيمة المضافة بالالف عمل	القيمة المضافة بالالف عمل		البيانات
							١٩٧٠/٦٩	١٩٦٠/٥٩	
٤ × ٨	٥ - ٦	P ₂ - P ₁		١٩٧٠/٦٩	١٩٧٠/٦٩	١٩٦٠/٥٩	٧٠/٦٩	٦٠/٥٩	
(١٠)	(٩)	(٨)	(٧)	(٦)	(٥)	(٤)	(٣)	(٢)	(١)
١٥٦ -	٠٧ -	٢٢٤ +	٥٥٨,٢	٢٢,٦	٢٢,٣	١٢٩,٥	٧٢,٣	٣٠,٨	صناعات غذائية وشروبات وخبز
٩,٥٧ +	٩,١ -	١٠٥,٢ -	٢٢٠,٧	٢٩,٣	٤٨,٤	٢٢٥,٤	٥٢,٠	٤٧,٣	صناعات نسيج وخبز جافة وخبز
١,٣٠ +	١,١ -	١١٨,٥ -	٢١٧,٤	١,٦	٢,٧	٩,٢	٢,٠	١,٦	صناعات خشب ومنتجاتها
٠,١١ -	٠,١ -	١٢,٦ +	٢٤٨,٥	٢,٣	٢,٤	١٢,٢	٤,٦	١,٩	صناعات الالبسة ومنتجاتها
٠,١١ -	٠,١ -	٦,٣ +	٢٤٢,١	٠,٧	٠,٨	٢,٨	١,٣	١,٢	صناعات المطاط ومنتجاتها
٠,١١ -	٠,١ -	٢١٩,٦ +	٥٥٥,٥	٠,٨	٠,٨	٤,٥	٢,٥	١,٨	صناعات الخشب
٤,٨٥ +	٢,٦ +	١٢٤,٨ +	٤٧٠,٧	٨,٦	٩,٠	٤٩,٥	٢٢,٣	١٤,٢	صناعات كيميائية
٠,٦٩ +	١,٢ -	٥٧,٢ -	٢٧٨,٧	٥,٣	٦,٥	٢٠,٥	٨,٥	٤,٦	صناعات من خامات غير معدنية
٠,٦٠ -	٤,٢ +	١٤,٢ -	٢٢١,٧	٩,٠	٤,٨	٥١,٦	١٦,٦	٢,٣	صناعات معدنية وغير معدنية
١,٣٦ -	١,٠ +	١٣٥,٩ -	٢٠٠,٠	١,٦	٠,٦	٩,٠	١,٨	٠,٥	الصناعات الاربابيلية :
١,١٧ -	٢,١ +	٩٨,٧ -	٢٣٧,٢	٢,٧	٠,٦	١٥,٦	٢,٧	٠,٧	صناعات واصلح الات غير كهربية
٢,٧٤ -	١,٦ +	٢٢٤,٠ -	١٠١,٩	٤,٤	٢,٨	٢٥,٥	٢,٦	١,٩	صناعة الواصلح الات كهربية
٠,٢٢ +	٠,٢ -	١٥٨,٧ -	٢٢٨,١	١,١	١,٣	٦,٣	١,٥	١,١	صناعة وسائل نقل
٧,٤٩			P ₁ ٣٣٥,٩	١٠٠	١٠٠	٥٧٢,٦	١٩٢,٧	١١٠,١	الاجمالي

المصدر : محسوب من

- وزارة التخطيط ، الخطة السنوية وخطير التنمية ، سنوات مختلفة .
- الجمهور المركزي للتنمية العامة والاقتصاد ، مكتب الانتاج الصناعي السنوي ، سنوات مختلفة
- وزارة الصناعة ، التقارير السنوية ، سنوات مختلفة .

جدول ١٠ اثر التغيرات الهيكلية في الصناعات التحويلية على الانتاجية
الفترة ١٩٧١/٧٠ - ١٩٨١/٨٠

مطابقة كل نشاط جني/ عامل ٩ × ٨	١ - ٥ التغير الهيكلي	الفارق بين اداء النشاط واداء القطاع $P_2 - P_1$	P_2 اداء النشاط $E + Y$	الامتية النسبية للمنتج في كل نشاط \times		الصناعة بالاول عامل	الصناعة بالاول عامل	القيمة المضافة بالليون جني بالاسم للنتيجة لعام ١٩٦٠/٥٩		البيان
				٨١/٨٠	٧١/٧٠			٨١/٨٠	٧١/٧٠	
(١٠)	(٩)	(٨)	(٧)	(٦)	(٥)	(٤)	(٣)	(٢)	(١)	الصناعات الاستهلاكية: صناعات غذائية وصناعات ورق غزل ونسيج وملابس جاهزة واطعمة الصناعات الوسيطة: صناعات خشب ومبناجات صناعات الورق والمنتجات صناعات الجار. ومبناجات صناعة الكاربتونيك صناعات كيميوية صناعات من خامات غير معدنية صناعات معدنية ومعدنية اساسية الصناعات الراسمالية: صناعة واسلح الات غير كويبية صناعة واسلح الات كويبية صناعة وسائل نقل صناعات متيوية
١,١٨ +	٠,٩ -	١٣٠,٨ -	٥٥٠	١٩,٥	٢٠,٤	١٦٦,٥	١٢٤,٤	٩١,٦	٤٦,١	
١,٣٧ +	٤,٤ -	٢٣٣,٤ -	٤٤٧,٤	٣٧,٣	٤١,٧	٣٨٥,٥	٢٥٤,٠	١٤٢,٥	٩١,١	
١,٣١ +	٠,٤ -	٣١٤,٧ -	٣٦٦,١	١,٣	١,٧	١١,٢	١٠,٢	٤,١	٢,٨	
٢,٠٢ -	١,٤ -	١٤٥,٣ +	٨٢٦,١	١,٦	٢,٢	١٣,٨	١٣,٤	١١,٤	٦,٢	
٠,٨٥ +	٠,٢ -	٤٧٤,٩ -	٢٠٥,٩	٠,٤	٠,٦	٣,٤	٣,٨	٠,٧	١,٣	
٠,١٢ +	٠,٢ -	٥٨,٢ -	١٣٢,٦	٠,٦	٠,٨	٥,٣	٤,٩	٣,٣	٤,٨	
٤٧,٠٣ +	٣,٨ +	١٢٣٧,٧ +	١٩١٨,٥	١٢,١	٨,٣	١٠٢,١	٥٠,٣	١٩٧,٨	٧٨,٧	
١,٠٥ -	٠,٦ +	١٧٥,٢ -	٥٠٥,١	٦,٣	٥,٧	٥٣,٨	٢٤,٧	٣٧,٢	١٤,٣	
٥,٦٦ -	٢,٣ +	١٧١,٥ -	٥٠٩,٣	١١,٩	٨,٦	١٠٠,٩	٥٢,٥	٥١,٩	٢٥,٣	
٠,٠٨ -	٠,١ -	٨١,١ +	٧٦١,٩	٢,٢	٢,٣	١٨,٩	١٣,٩	١٤,٤	٧,٣	
٠,١٥ -	٠,١ -	١٤٥,١ +	٨٢٥,٩	٢,٦	٢,٧	٢٢,٤	١٦,٤	١٨,٥	١٠,٩	
٠,٨٨ +	٠,٥ -	١٧٨,٤ -	٥٠٤,٤	٤,٠	٤,٥	٣٤,١	٣٧,٢	١٧,٢	١٠,١	
٠,١٠ -	٠,٢ -	٣٢,٥ +	٧٤٤,٣	٠,٢	٠,٥	٢,١	٢,٨	١,٥	٠,٩	
٥٢,٦٢			P_2 ٦٨٠,٨	١٠٠	١٠٠	٨٥٥,٠	٦٠٨,٥	٥٨٢,١	٢٩٩,٧	الاجمال

المصدر: نفس مصدر الجدول رقم (٩)

وعلى العموم فانه بالنظر الى العهود الاخير بالجدولين رقمي (٩) و (١٠) ، يمكن التعرف على مشاركة كل نشاط من أنشطة الصناعات التحويلية في الزيادة التي تحققت ، وما اذا كان هذا الدور موجيا او سالبا ، ومن ثم يستطيع المخطط تصحيح الاختلالات التي ادت الى تناقص انتاجية العمالة خلال اعداد الخطط المستقبلية .

٨ - التحولات الهيكلية في الصناعة التحويلية

هناك العديد من النظريات التي تفسر التحولات الهيكلية في الصناعة ، ويمكن تقسيمها الى مجموعتين :

المجموعة الاولى :

تقوم على فكرة تسلسل الصناعات المختلفة وتتابعها حيث يبدأ تصنيع الصناعات الاستهلاكية في المراحل الاولى مثل صناعات الغزل والنسيج والملابس ، يعقبها الصناعات الوسيطة مثل الصناعات الكيماوية والمعدنية وغير المعدنية ومنتجات البترول ، ثم يليها الصناعات الاستهلاكية الحديثة مثل السلع المعمرة وصناعة الدواء ، وأخيرا صناعة الآلات . وهذه النظريات تفسر كيفية انتقال البلدان من مرحلة الى أخرى عن طريق عوامل العرض والطلب ، ففي جانب العرض تتحدد مراحل التصنيع المختلفة عن طريق تراكم المهارات والمعارف الفنية للمعالجة بالتدرج ، ومن اكتساب مهارات وخبرات جديدة تنتقل الدولة من مرحلة الى أخرى ، وفي جانب الطلب يخلق النمو السريع للصناعات الاستهلاكية أسواقا محلية جديدة للسلع الوسيطة والآلات والمعدات ، كما يعمل على توسيع الأسواق القائمة (٢٣) ، وعلى سبيل المثال من بين هذه النظريات دراسة هوفمان Hoffman ودراسة اللجنة الاقتصادية لدول أمريكا اللاتينية .

لقد قام هوفمان Hoffman بدراسة التطور الاقتصادي لعدد من البلدان المتقدمة صناعيا وخلص الى النتائج التالية :

١ - تبدأ الصناعات الاستهلاكية (مثل صناعات الأغذية والغزل والنسيج والجلود والأثاث) في النمو المضطرب قبل الصناعات الرأسمالية (مثل الصناعات المعدنية والهندسية وصناعة وسائل النقل والصناعات الكيماوية) ولكن لا تلبث أن تنمو الصناعات الرأسمالية بمعدلات أكبر بشكل يجعلها تلحق الصناعات الاستهلاكية وتسبقها .

٢ - تمر عملية النمو الصناعي بأربع مراحل ، تتحدد كل مرحلة على أساس نسبة الناتج الصافي للصناعات الاستهلاكية الى الناتج الصافي للصناعات الرأسمالية كما يلي :

— المرحلة الأولى تكون فيها نسبة انتاج الصناعات الاستهلاكية الى انتاج الصناعات الرأسمالية $0 (1 \pm) : 1$

— المرحلة الثانية تكون فيها النسبة $0.2 (1 \pm) : 1$.

— المرحلة الثالثة تكون فيها النسبة $1 (0.4 \pm) : 1$

— المرحلة الرابعة يبدأ انتاج السلع الرأسمالية في التزايد المستمر بشكل يجعلها تسبق انتاج الصناعات الاستهلاكية .

وفي الدراسة التي قامت بها اللجنة الاقتصادية لدول أمريكا اللاتينية
United Nations Economic Council of Latin America

أوضحت أن هناك خمس مراحل لتطور هيكل الصناعة وهى :

— المرحلة الأولى : وتسمى مرحلة ما قبل التصنيع ، وتهتم هذه المرحلة بالصناعات الحرفية وصناعة الغزل والنسيج .

— المرحلة الثانية ، تتميز بانتاج السلع الاستهلاكية التقليدية مثل الغزل والنسيج والجلود والصابون ، وفيها يظهر لأول مرة احلال الانتاج المحلى محل الواردات .

— المرحلة الثالثة ، ويتم فيها انتاج السلع الأساسية مثل صناعة الحديد والصلب وصناعة تجميع الآلات ، وصناعة تكرير البترول وصناعة الأسمت وبعض الصناعات الكيماوية التي تستخدم للاستهلاك النهائى ، وصناعة وسائل النقل .

— المرحلة الرابعة ، وفيها تنتج السلع ذات التكنولوجيا المتقدمة ، من الآلات الثقيلة وهندسة التحكم والسلع الوسيطة المعقدة وصناعة البتروكيماويات .

— المرحلة الخامسة والأخيرة ، وتتميز بانتاج الصناعات التي تستخدم التكنولوجيا المتطورة مثل الصناعات التي تستخدم الطاقة النووية ، والصناعات التي تستخدم المعدات والأجهزة الالكترونية ، وصناعة بناء السفن والطائرات .

أما المجموعة الثانية

من النظريات ، فتقوم على أساس نموذج هارود - دومار Horrod-Domar للنمو ، وتوضح هذه النظريات أن التحول في الهيكل الصناعى يتم بشكل مخطط ، حيث تنتقل من الصناعات الاستهلاكية الى صناعات الرأسمالية ثم الصناعات الثقيلة ، وأن هذه التحولات المرحلية تؤدي الى زيادة معدل النمو الاقتصادى كلما انتقلت الصناعة من مرحلة الى أخرى .

أى أن هاتين المجموعتين من النظريات تفسران النمو الاقتصادى على أنه نتيجة للتغيرات التى تحدث فى هيكل الصناعة ، وإن كان هذا الأمر صحيحا الى حد ما ، ولكنه ليس صحيحا على اطلاقه ، فالفروض أن التحولات فى هيكل الصناعة يكون لها اثر ايجابى على عملية التنمية الاقتصادية بسبب التشابكات بين القطاعات الاقتصادية المختلفة من ناحية ، وبسبب الوفورات الخارجية التى تخلقها هذه المشروعات من ناحية أخرى ، « ومع هذا فالتعميمات الخاصة بمساهمة الصناعات الاستهلاكية أو الرأسمالية فى عملية التنمية أو التعميمات الخاصة بالمنافع المتوقعة لصناعات معينة (مثل الحديد والصلب) هى تعميمات خطيرة » (٢٥) .

هذا وقد حاولت دراسات أخرى تحليل العلاقة بين متوسط دخل الفرد ، وبين الهيكل الصناعى ، عن طريق المعالجة الاحصائية ، فقد وصل تشينرى Chenery وآخرون الى وجود علاقة بين متوسط دخل الفرد ودرجة التصنيع فكلما ارتفع مستوى الدخل ارتفعت المهارة الفنية للعمال وارتفع معدل التراكم الرأسمالى (٢٦) .

أما ما يزلز Meizles فقد اعتبر نمط الانتاج دالة فى نمو الدخل ، وخلص الى الانخفاض النسبى للصناعات الغذائية والغزل والنسيج فى مراحل النمو الاقتصادى الأولى التى يتراوح فيها دخل الفرد بين ١٠٠ - ٢٥٠ دولار ، وإن هذه الصناعات تستمر فى الانخفاض كلما ارتفع دخل الفرد ، أما فى المراحل المتقدمة جدا فتوجد علاقة عكسية بين النمو الاقتصادى وبين نمو الصناعات المعدنية والمعدنية الأساسية ، بينما تنمو الصناعات الكيماوية بشكل مضطرب مع استمرار التقدم الاقتصادى (٢٧) .

وبالرغم من أهمية الدراسات الاحصائية التى تربط بين هيكل الصناعة وبين التقدم الاقتصادى ، إلا أنه يؤخذ عليها عدم أخذها فى الحسبان دور التخطيط فى رسم أنماط التصنيع وعزل قوى السوق التى قد تؤثر بالسلب على نمط التصنيع واهمالها للعلاقات التوازنية لفروع الصناعة المختلفة ، وتأكيدا بشكل كبير على عامل الزمن عند تحديد هيكل الصناعة (٢٨) .

جدول رقم (١١)
تطور الإنتاج المطلق في الصناعات التحويلية
خلال الفترة ١٩٦٠/٥٩ - ١٩٨٢/٨١

(بالمليون جنيه وبالأسعار الثابتة لعام ١٩٦٠/٥٩)

٨٢/٨١	٨١/٨٠	١٩٧٥	٧١/٧٠	٧٠/٦٩	٦٥/٦٤	٦٠/٥٩	البيان
							الصناعات الاستهلاكية :
١٩٠١,٤	٧٥٣,٢	٨٠١,٧	٨٠٤,٣	٦٨٥,٤	٥٥٨,٤	٤٨٤,٦	صناعة غذائية ومسرورات وتبغ
١٤٧٨,٤	٤٥٦,٦	٤٣٥,٥	٤٢٠,٤	٣٢١,١	٢٨٦,٢	٢١٢,٨	صناعة غزل ونسيج ملابس جاهزة وأحذية
٣٣٧٩,٨	١٢٠٩,٨	١٢٣٧,٢	١٢٢٤,٧	١٠٠٦,٥	٨٤٤,٦	٦٩٧,٤	المجموع
							الصناعات الوسيطة :
٩٩,٧	٣٩,٤	٢٥,٩	٢٨,٥	٢٦,١	٢٣,٧	١٤,٢	صناعات خشب ومنتجاته
٥٢,٨	١٩,٩	٣١,٨	٢٣,٨	٢٣,٠	١٨,٠	٣,٤	صناعات ورق ومنتجاته
٦٠,٨	١٨,٤	٢٠,٤	١٦,٠	١٠,١	٩,٠	٨,٨	صناعة جلود ومنتجاته
٢٩,٠	١٠,٠	١٤,٤	١٣,٤	١٣,٠	١٠,١	٦,٣	صناعة المطاط
٣٥١,٧	١٣٠,١	١٣٩,٢	١٠٧,٣	١١٩,٢	٩٠,٢	٣١,٨	صناعات كيميائية
٢٥٠,٤	١١٣,٦	٧٥,٩	٥٦,٠	٤٨,٨	٣٧,٢	٢١,٧	صناعات من خامات غير معدنية
٥٤٧,١	١٩٢,٢	١٥٠,٦	١٢٣,٣	٨٣,١	٦٤,٤	٣٧,٢	صناعات معدنية ومعدنية أساسية
١٣٩١,٥	٥٢٣,٦	٤٥٨,٢	٣٦٨,٣	٣٢٣,٣	٢٤٤,٥	١٢٣,٤	المجموع
							الصناعات الرأسمالية :
٤٥,٢	١٠,٨	١٦,٤	١٤,٩	١٣,٣	٧,٥	٤,٢	صناعة آلات غير كهربائية
١٨٥,٤	٧٥,٢	٥٢,٢	٤٢,٤	٣٧,٢	٢٦,٠	٦,٩	صناعة آلات كهربائية
٢٠٦,٩	٧٤,٨	٥٢,٨	٥١,٧	٣٣,٦	٢٧,٤	١٣,٩	صناعة وسائل نقل
٤٣٧,٥	١٦٠,٨	١٢١,٤	١٠٩,٠	٨٤,١	٦٠,٩	٢٥,٠	المجموع
١٤٦,٧	٥٧,٤	٩,٦	١١,٧	١٠,٨	١٢,٤	١٠,٢	صناعات متنوعة (١)
١٩٧٥,٧	١٩٥١,٦	١٨٢٦,٤	١٧١٣,٧	١٤٢٤,٧	١١٦٢,٤	٨٥٦,٠	الإجمالي العام

المصدر :

- الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء - كتاب الإنتاج الصناعي السنوى .
- وزارة التخطيط - تقارير التصنيع .
- (١) تتضمن صناعات غير مميزة للإنتاج الحرفى اعتباراً من عام ١٩٨٠ .

جدول رقم (١٢)
هيكل الصناعة التحويلية في مصر
في الفترة ١٩٦٠/٥٩ - ١٩٨٢/٨١

(نسبة مئوية)

١٩٨٢/٨١	١٩٨٠	١٩٧٥	٧١/٧٠	٧٠/٦٩	٦٥/٦٤	٦٠/٥٩	الييسان
٣٥,٥	٣٨,٦	٤٣,٩	٤٦,٩	٤٨,١	٤٨,٠	٥٦,٦	الصناعات الاستهلاكية :
٢٧,٦	٢٣,٤	٢٣,٨	٢٤,٥	٢٢,٥	٢٤,٦	٢٤,٨	صناعات غذائية ومثروبات وتبغ صناعات غزل ونسيج ولباس جاهزة وأحذية
٦٣,١	٦٢,٠	٦٧,٧	٧١,٤	٧٠,٦	٧٢,٦	٨١,٤	المجموع
							الصناعات الوسيطة :
١,٩	٢,٠	١,٤	١,٧	١,٨	٢,٠	١,٦	صناعة خشب ومنتجاته
١,٠	١,٠	١,٧	١,٤	١,٦	١,٥	٠,٤	صناعة ورق ومنتجاته
١,٢	٠,٩	١,١	٠,٩	٠,٧	٠,٨	١,٠	صناعة جلود ومنتجاته -
٠,٥	٠,٥	٠,٨	٠,٨	٠,٩	٠,٩	٠,٧	صناعة المطاط
٦,٦	٦,٧	٧,٦	٦,٣	٨,٤	٧,٧	٣,٧	صناعات كيميائية
٤,٧	٥,٨	٤,١	٣,٣	٣,٤	٣,٢	٢,٥	صناعات من خامات غير معدنية
١٠,٢	٩,٨	٨,٢	٧,٢	٥,٨	٥,٥	٤,٣	صناعات معدنية ومعدنية أساسية
٢٦,٠	٢٦,٧	٢٥,١	٢١,٥	٢٢,٧	٢١,٠	١٤,٤	المجموع
							الصناعات الرأسمالية :
٠,٨	٠,٦	٠,٩	٠,٩	٠,٩	٠,١	٠,٥	صناعة آلات غير كهربائية
٣,٥	٣,٩	٢,٩	٢,٤	٢,٦	٢,٢	٠,٨	صناعة آلات كهربائية
٣,٩	٣,٨	٢,٩	٣,٠	٢,٤	٢,٣	١,٦	صناعة وسائل نقل
٨,٢	٨,٣	٦,٧	٦,٣	٥,٩	٥,٢	٢,٩	المجموع
٢,٧	٢,٩	٠,٥	٠,٧	٠,٨	١,١	١,٢	صناعات متنوعة
١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	الإجمالي العام

المصدر : محسوب من الجدول رقم (١١) .

وبدراسة هيكل الصناعة المصرية في الفترة ١٩٦٠/٥٩ — ١٩٨٢/٨١ طبقا لما يوضحه الجدولين رقمى (١١) و (١٢) يمكن استخلاص البيانات الآتية :

البيان	% من جملة التحويلية خلال الفترة	% من جملة الصناعات التحويلية خلال الفترة	% من جملة الصناعات التحويلية خلال الفترة
	١٩٨٢/٨١	٨١/٨٠-٧١/٧٠	٧٠/٦٩-٦٠/٥٩
الصناعات الاستهلاكية تمثل	٦٤	٦٧	٧٥
الصناعات الوسيطة تمثل	٢٧	٢٦	٢٠
الصناعات الرأسمالية تمثل	٨	٦	٥

وبمقارنة هذه الأرقام بالمعايير التى توصل اليها هوفمان ، نجد أن الصناعة المصرية تعاني خلافا هيكليا خلال فترة الدراسة كلها ١٩٦٠/٥٩ — ١٩٨١/٨٠ لصالح الصناعات الاستهلاكية ، حيث أنه في فترة الستينات تبلغ نسبة إنتاج الصناعات الاستهلاكية الى الرأسمالية ١٥ : ١ وفي فترة السبعينات تبلغ هذه النسبة ١١ : ١ ، وفي عام ١٩٨٢/٨١ تبلغ ٨ : ١ ، وهى نسبة لا تقارن بمعيار هوفمان الذى تبلغ فيه النسبة بين إنتاج الصناعتين ١ : ١ ، وإذا أضفنا إنتاج الصناعات الوسيطة الى إنتاج الصناعات الرأسمالية واعتبرناهما ينتميان الى الصناعات الرأسمالية باعتبار أن الصناعات الوسيطة تضم الصناعات المعدنية والمعدنية الأساسية وهما صناعتان تعتبران من الصناعات الرأسمالية ، كما يجب عدم اغفال أهمية باقى الصناعات الوسيطة الأخرى كمدخلات أساسية وهامة لعملية التصنيع . وبعد اضافة الصناعة الوسيطة الى الصناعات الرأسمالية ، توضح النتائج أن الصناعة التحويلية في مصر تعاني أيضا من خلل هيكل بسيط لصالح الصناعات الاستهلاكية حيث تبلغ نسبة إنتاج الصناعات الاستهلاكية الى جملة إنتاج الصناعتين الوسيطة والرأسمالية في فترة الستينات ٣ : ١ وفي فترة السبعينات ٢ : ١ ، وفي عام ١٩٨٢/٨١ تبلغ ١٩ : ١ ، وهى نسبة اقتربت من حالة التوازن لاسيما في عام ١٩٨٢/٨١ .

جدول رقم (١٣)

معدلات النمو في الصناعات التحويلية
في الفترة ١٩٦٠/٥٩ - ١٩٨٠

٦٠/٥٩	٧١/٧٠	٦٠/٥٩	البيان
إلى	إلى	إلى	
١٩٨٠	١٩٨٠	٧٠/٦٩	
الصناعات الاستهلاكية :			
٢,٦	(٠,٦)	٣,٨	صناعات غذائية ومشروبات وتبغ
٥,٥	٠,٩	٤,٦	صناعات غزل ونسيج وملابس جاهزة وأحذية
٣,٥	(٠,١)	٤,٥	المجموع
الصناعات الوسيطة :			
٨,٤	٣,٨	٧,٦	صناعات خشب ومنتجاته
٢٣,١	(١,٧)	٥٢,٤	صناعات ورق ومنتجاته
٥,٢	١,٦	١,٣	صناعات جلود ومنتجاته
٢,٨	(٢,٥)	٩,٧	صناعات المطاط
١٤,٧	٢,١	٢٥,٠	صناعات كيميائية
٢٠,٢	١٠,٣	١١,٤	صناعات من خامات غير معدنية
١٩,٨	٥,٦	١١,٢	صناعات معدنية ومعدنية أساسية
١٥,٤	٤,٢	١٤,٧	المجموع
الصناعات الرأسمالية :			
٧,٥	(٢,٧)	١٩,٧	صناعة آلات غير كهربائية
٤٧,١	٧,٧	٣٩,٩	صناعات آلات كهربائية
٢٠,٩	٤,٥	١٢,٩	صناعة وسائل نقل
٢٥,٩	٤,٨	٢١,٥	المجموع
٢٢,١	٣٨,٩	٠,٥	صناعات متنوعة
٦,١	١,٤	٥,١	الإجمالي العام

المصدر : محسوب من الجدول رقم (١١)

() يعني النمو بالسالب

وعلى ذلك فان الامر يتطلب الاهتمام الكبير بدفع عجلة الصناعات الوسيطة والراسمالية وتطويرها بشكل سريع لتصل الى حالة التوازن المطلوبة ، حيث انها مفتاح التقدم الصناعى .

ويحدث هذا الاختلال الهيكلى بالرغم من ارتفاع معدلات النمو للصناعات الوسيطة والراسمالية خلال فترة الدراسة ١٩٦٠/٥٩ - ١٩٨٠ حيث بلغ هذا المعدل حوالى ١٥ر٤٪ سنويا فى المتوسط فى الصناعات الوسيطة ، ٢٦٪ سنويا فى المتوسط فى الصناعات الراسمالية بينما لم يتجاوز ٣ر٥٪ فى الصناعات الاستهلاكية وهذا الامر لا يعدو ان يكون ظاهرة احصائية طبيعية لمعدلات النمو التى بدأت من اساس منخفض ، كحالة الصناعات الوسيطة والراسمالية ، بينما الصناعات الاستهلاكية لها قاعدة عريضة فى مصر منذ فترة طويلة ، حيث - على سبيل المثال - انشئت صناعة السكر عام ١٨٣٥ ، وصناعة الغزل والنسيج عام ١٩١١ .

وبمقارنة الهيكل الصناعى فى مصر خلال فترة الدراسة بالهيكل الصناعى فى مراحل التنمية الصناعية الاولى ببعض الدول الصناعية المتقدمة طبقا لدراسة هوفمان ، نجد الهيكل الصناعى المصرى فى عام ١٩٦٠/٥٩ يشبه الهيكل الصناعى لبريطانيا عام ١٨٥١ وفرنسا فى الفترة ١٨٦١ - ١٨٦٥ واليابان عام ١٩٠٠ حيث كانت نسبة انتاج الصناعات الاستهلاكية الى الراسمالية فى هذه الدول ٤ر٥ - ٤ر٨ : ١ وكذلك فى مصر .

اما هيكل الصناعة فى مصر عام ١٩٦٥/٦٤ يشبه هيكل اليابان عام ١٩١٢ حيث كانت النسبة ٢ر٨ : ١ .

اما الهيكل الصناعى فى مصر عام ١٩٧٥ ، فيشابه الهيكل الصناعى فى سويسرا عام ١٩٨٥ ، وكندا عام ١٩٠١ ، واليابان عام ١٩٢٥ ، حيث كانت النسبة ٢ر١ : ١ .

اما هيكل الصناعة المصرية عام ١٩٨١ ، فانه يشبه هيكل الصناعة فى الولايات المتحدة الامريكية عام ١٨٨٠ ، ويشبه بلجيكا عام ١٨٩٦ وبريطانيا عام ١٩٠١ والمجر عام ١٩٢٦ ، حيث كانت تبلغ النسبة ١ر٨ : ١ .

ومن هذه المقارنة يتبين مدى تخلف الصناعة المصرية عن البلدان الصناعية المتقدمة ، حتى وعن البلدان الاشتراكية مثل المجر ، كما توضح ان درجة التصنيع فى مصر حاليا تعادل درجة التصنيع فى الولايات المتحدة الامريكية (على سبيل المثال) عام ١٨٨٠ ، أى تتأخر عنها بحوالى مائة عام تقريبا .

وفي دراسة للبنك الدولي للانشاء والتعمير عن انماط التنمية لاكثر من مائة دولة خلال الفترة ١٩٥٠ - ١٩٧٠ ، توصل فيها الى أن البلاد التي يبلغ عدد سكانها حوالي ٤١ مليون نسمة ومتوسط نصيب الفرد فيها من الناتج القومي الاجمالي ٤٨٠ دولار يكون ٢٠٪ من ناتجها المحلي الاجمالي على الاكثر متولدا في الانشطة الأولية ، ٣٠٪ في الصناعة التحويلية ، وحوالي ٤٠٪ في الخدمات ، ٨٪ في المرافق الأساسية (٢٩) ، وهذه هي الصورة النمطية لهيكل انتاج في اقتصاد يشبه الاقتصاد المصري .

جدول رقم (١٤)

هيكل الاقتصاد المصري في الفترة ١٩٦٠/٥٩ - ١٩٨٢/٨١
مقارنة بهيكل الاقتصاد النمطي

هيكل الاقتصاد المصري			هيكل الاقتصاد النمطي	
عام	١٩٧١/٧٠	١٩٦٠/٥٩	طبقاً لدراسة البنك الدولي	%
	إلى	إلى		
١٩٨٢/٨١	١٩٨١/٨٠	١٩٧٠/٦٩		
٤١	٣٠,٩	٣٨	٢٠	القطاعات الأولية
١٣,٥	١٧,٥	١٧	٣٠	الصناعة التحويلية
٣٦,٤	٤٣,٧	٤٤	٤٠	الخدمات
٩,٢	٦,٩	٠,٤	٨	المرافق الأساسية

المصدر : محسوب من :

وزارة التخطيط ، الخطط السنوية ، وتقارير المتابعة ، سنوات مختلفة .

وبمقارنة هيكل الاقتصاد المصري خلال فترة الدراسة بهذا الهيكل النمطي طبقاً للجدول (١٤) ، يتضح أن الاقتصاد المصري يعاني من اختلال هيكله لصالح قطاعات الخدمات والقطاعات الأولية ، بينما تشكل الصناعة التحويلية حوالي ١٧٪ فقط من جملة الناتج المحلي المتولد في السبعينات ، وهذه النسبة تزيد قليلاً عن نصف النسبة النمطية التي نشرها البنك الدولي ، وانخفضت عن نصف هذه النسبة في عام ١٩٨٢/٨١ بسبب طغيان قطاع البترول في هذا العام حيث كان يمثل ١٩٪ بينما كان يشكل ١,٩٪ فقط عام ١٩٧٥ .

وهذا يؤكد النتائج التي توصلنا اليها سلفا ، وهي حالة الاختلال الهيكلية التي يعانى منها الاقتصاد المصرى عامة ، والصناعة التحويلية خاصة ، وهذا امر يدعو الى ضرورة العمل الجاد نحو اعادة التوازن للاقتصاد المصرى عامة ، ولقطاع الصناعة خاصة ، وذلك عن طريق دفع عملية التنمية في القطاعات السلعية (الزراعية والصناعة) ، على وجه العموم ، ولاسيما دفع عجلة التنمية في الصناعات الوسيطة والصناعات الرأسمالية حيث انهما جوهر الصناعة وبالتبعية الاقتصاد القومى كله .

الخلاصة :

استعرضت هذه الدراسة جوانب عديدة لعملية التصنيع في مصر خلال الفترة ١٩٦٠/٥٩ - ١٩٨١/٨٠ أهمها :

- أهمية الصناعة في الاقتصاد القومى ، والاستثمارات الموجهة لها .
- هيكل تكاليف السلع الصناعية .
- العوامل المسئولة عن النمو الصناعى .
- سياسة الاحلال محل الواردات ونتائجها .
- التغيرات الهيكلية واثرها على انتاجية عنصر العمل ، وطبيعة هذه التغيرات ومدى التوازن بين معدلات نمو الصناعات المختلفة .

وخلصت الدراسة الى :

١ — تشارك الصناعة بنسبة ٢٨٪ تقريبا في الانتاج القومى ، وبنسبة ١٤٪ في القيمة المضافة ، ويعمل بها ١٢ر٥٪ من جملة القوة العاملة ، وتمنح لهم أجورا تبلغ ١٨ في المائة من جملة الأجور على المستوى القومى، وذلك في عام ١٩٨٢/٨١ ، وهذا امر يؤكد ضرورة الاهتمام بها ، ولا حجة للقول بأن نقص الأموال في مصر يحول دون ذلك ، فان مصر تزخر بقوة عمل كافية ورخيصة ، والعمل الرخيص — شريطة أن يكون انتاجيا — كان الثروة الكبرى التي مكنت بعض الدول مثل اليابان وهونج كونج من التصنيع .

٢ — منحت الدولة قطاع الصناعة والتعدين استثمارات تزايدت على مر السنوات فارتفعت جملة الاستثمارات في الصناعة والتعدين من ٥٩ مليون جنيه عام ١٩٦١/٦٠ الى ١١٢٠ عام ١٩٨٢/٨١ ، ولم ينخفض نصيب الصناعة في الاستثمارات الكلية عن ٢٥٪ . ومع ذلك تدهورت انتاجية الاستثمار حيث ارتفع معامل الاستثمار الناتج (نسبة الاستثمارات المخصصة للصناعة الى الناتج الصناعى) من ٣ - ١ خلال الفترة ١٩٦٠/٥٩ -

١٩٦٥/٦٤ الى ١٣ر٣ - ١ خلال الفترة ١٩٧٧ - ١٩٨٢/٨١ ، وذلك بسبب التركيز على الصناعات الثقيلة في الفترة الأخيرة ولاسيما صناعة الالومنيوم والحديد والصلب والصناعات الكيماوية . وهذا يدعو الى ضرورة احداث توازن بين الصناعات الثقيلة والصناعات الصغيرة لما للأخيرة من أهمية بالغة في زيادة الانتاج القومى .

٣ - المكون المحلى في مستلزمات الانتاج آخذ في التناقص خلال فترة الدراسة مما يعنى زيادة الاعتماد على الخارج ، وان قطاع الصناعة التحويلية غير قادر على تغطية تكاليف استيراده لمستلزمات الانتاج التي يحتاجها من الخارج ، كما أنه يعاني من زيادة معدلات الفاقد والتالف وسوء استخدام مستلزمات الانتاج بدليل ارتفاع المعامل الفنى من ٠.٦٩ عام ١٩٦٠/٥٩ الى ٠.٧٢ عام ١٩٨٣/٨٢ . وذلك كله يشكل ضغطا على ميزان المدفوعات مما يستدعى ضرورة تحسين العملية الانتاجية وزيادة انتاجية عناصر الانتاج جميعها .

٤ - كان لسياسة الاحلال محل الواردات دور نسبى كبير يلى دور الطلب المحلى في زيادة النمو الصناعى في الستينات ، بينما كان الطلب المحلى مسئولاً عن النمو كله الذى حدث في السبعينات ، أما دور الصادرات (الطلب الخارجى) فهو ضعيف خلال فترة الدراسة كلها ، شأنه في ذلك شأن جميع البلدان النامية . وهذا يدعو الى ضرورة تشجيع الصناعات الوسيطة والراسمالية وكذلك التصديرية ، حيث الاهتمام بمثل هذه الصناعات يقلل من حجم الاستيراد ويساهم في رفع القدرة التصديرية للصناعة الى الدرجة التي تستطيع معها تغطية احتياجاتها من الخارج أولا ، ثم تحقق فائضا يساهم في تخفيض الضغوط عن ميزان المدفوعات ثانيا .

٥ - ارتفعت انتاجية العامل في الصناعة التحويلية بمقدار ٧٥ جنيها سنويا في المتوسط خلال الفترة ١٩٦٠/٥٩ - ١٩٧٠/٦٩ ، في حين ارتفعت بمقدار ٥٣ جنيها سنويا في المتوسط خلال الفترة ١٩٧١/٧٠ - ١٩٨١/٨٠ ، وبذلك تكون زيادة انتاجية عنصر العمل ساهمت بنسبة ٥٢٪ سنويا في المتوسط في الزيادة التي حدثت في القيمة المضافة خلال الستينات ، بينما بلغت هذه النسبة حوالى ١٦٪ في فترة السبعينات ، وذلك لان فترة الستينات كانت بداية التصنيع الحقيقى ، ومن ثم كانت فترة اكتساب مهارات وخبرات جديدة ، وعادة نتائج وآثار عملية تراكم الخبرات والمعارف الجديدة ، لا تظهر الا بعد فترة طويلة ، وهكذا بدأت نتائج هذه العملية التي تكونت في الستينات تظهر في السبعينات .

وكان لتناقص الأهمية النسبية لعدد العاملين في الصناعات الاستهلاكية وبعض الصناعات الوسيطة أثر ايجابى على زيادة الانتاجية ، بينما كان لتناقص الأهمية النسبية لعدد العاملين في الصناعات الراسمالية اثره السلبى على الانتاجية وذلك خلال السبعينات ، وهذا أمر يتطلب ضرورة اعطاء

الأولى نحو زيادة عدد العاملين - الى الحد الأمثل - فى الصناعات الرأسمالية مع تدريبهم التدريب المناسب ، وتخفيض أعدادهم فى الصناعات الاستهلاكية وبعض الصناعات الوسيطة ولا سيما الصناعات من خامات غير معدنية والصناعات المعدنية والمعدنية الأساسية .

٦ - تعاني الصناعة التحويلية فى مصر من خلل هيكلى لصالح الصناعات الاستهلاكية حيث تبلغ نسبة انتاج الصناعات الاستهلاكية الى انتاج الرأسمالية ١٥ : ١ فى الستينات ، ١١ : ١ فى السبعينات ، ٨ : ١ فى عام ١٩٨٢/٨١ وهى نسبة لا تقارن بمعيار هوفمان ، الذى تبلغ فيه هذه النسبة ١ : ١ ، مما يستدعى الاهتمام الكبير بدفع عجلة النمو فى الصناعات الوسيطة والرأسمالية وتطويرها بشكل سريع لتصل الى حالة التوازن المطلوبة ، حيث أنهما مفتاح التقدم الصناعى .

وبمقارنة الهيكل الصناعى المصرى حالياً بمثيله فى بعض البلدان الصناعية ، نجد أنه حالياً يشبه ما كانت عليه الصناعة الأمريكية عام ١٨٨٠ ، والصناعة البلجيكية عام ١٨٩٦ والصناعة البريطانية عام ١٩٠١ والصناعة فى المجر عام ١٩٢٦ ، ومن هنا يتضح مدى تخلف الصناعة المصرية .

٧ - بمقارنة هيكل الاقتصاد المصرى بهيكل الاقتصاد النمطى طبقاً لدراسات البنك الدولى للإنشاء والتعمير ، يتضح أن الاقتصاد المصرى يعانى من خلل هيكلى لصالح قطاعات الانتاج الأولى والخدمات ، حيث تشكل الصناعة التحويلية ١٣٥٪ من جملة الانتاج القومى ، وهى نسبة تقل عن نصف النسبة النمطية التى تبلغ ٣٠٪ طبقاً لدراسة البنك الدولى .

مراجع الدراسة

1) A.P. Thirlwall, Growth and Development, 111 Edition, The MacMillan Press, LTD, London, 1983, pp. 55-56.

2) See The Symposium on Kaldor's growth laws, edited by A.P. Thirlwall in journal of post - keynesian Economic, spring 1983.

(٣) وزارة التجارة والصناعة ، تقرير لجنة الصناعات ، المطبعة الأميرية ، القاهرة ، ١٩٤٨ ، ص ٤ .

(٤) المرجع السابق ، ص ٤

(٥) المرجع السابق ، ص ٩

(٦) المرجع السابق ، ص ١٠ .

(٧) معهد التخطيط القومي ، الصناعات التحويلية في الاقتصاد المصري ، الجزء الأول ، القاهرة ، ابريل ١٩٨٢ ، ص ٢٠ .

(٨) موراري د . برايش ، التنمية الصناعية ، ترجمة عمر القباني ، دار الكرنك ، القاهرة ١٩٦٧ ، ص ٣٩ .

(٩) وزارة التخطيط ، الاطار العام التفصيلي للخطة الخمسية ١٩٨٣/٨٢ - ١٩٨٧/٨٦ ، الجزء الثاني ، الصورة القطاعية ، ديسمبر ١٩٨٢ ، ص ٣٩ .

(١٠) المرجع السابق ، ص ٤٠ .

(١١) روبرت مايرو وسمر رضوان ، التصنيع في مصر ١٩٣٩ - ١٩٧٣ ، السياسة والأداء ، ترجمة دكتور صليب بطرس ، الهيئة المصرية العامة للكتاب ، القاهرة ١٩٨١ ، ص ١٥٥ .

(١٢) مستقاة من مقابلات شخصية في الهيئة العامة للتصنيع ، وهيئة القطاع العام للسلع الهندسية ، وشعبة الصناعة بوزارة التخطيط .

(١٣) المصدر السابق .

(١٤) المصدر السابق .

15) H.B. Chenery, Patterns of Industrial Growth, American Economic Review, Vol. 50, No. 2, Sept. 1960, p. 641.

16) Lewis and Soligo, Op. cit., p. 100.

16) J. Ahmed, Import Substitution and Structural Change in Indian, Manufacturing Industry, 1950-66, Journal of Development Studies, Vol. 4, No. 3, 1968, p. 364.

Nasette Kuuya, Import substitution As an Industrial strategy, "The TANZANIA Case", in the conference of Industrialization and income Distribution in Africa, Cairo, November 1976, pp. 4-15.

(١٨) محمد عبد الفتاح إبراهيم ، استراتيجية تمويل الصناعة ، الندوة التحضيرية المصرية للمؤتمر الأفريقي لسياسات واستراتيجيات التنمية الصناعية ، الهيئة العامة للتصنيع ، القاهرة ، سبتمبر ١٩٧٨ ، ص ١٦ - ١٨ وكذلك

19) U.N. World Economic Survey of 1967.

(٢٠) جرت العادة على قياس الاحلال محل الواردات بأنه التغير في قيمة الواردات انظر

Desai "Alternative Measures of Import substitution" Oxford Economic papers, Vol. 27, No. 3, 1969.

وكذلك انظر روبرت مابرو وسمير رضوان ، التصنيع في مصر ، مرجع سابق ص ٢٥٢ - ٢٥٤

(٢١) روبرت مابرو وسمير رضوان ، مرجع سابق ، ص ٢٥٢ .

(٢٢) المرجع السابق ، ص ٢٥٤ .

(٢٣) ارتفع استهلاك الجلود من ١٨ ألف طن عام ١٩٦٠/٥٩ الى ٥ آلاف طن عام ١٩٧٠/٦٩ ، وارتفع استهلاك الكاوتشوك من ١٠٢١ ألف طن الى ١٤٣١ ألف طن خلال نفس الفترة .

24) Dr. Karl Heing Horn, Structural Changes and Productivity, Meom. 773. May 1967, I.N.P. Cairo.

وكذلك وزارة التخطيط ، وثيقة رقم ٦١٣٧ ، ديسمبر ١٩٧١ .

- 25) W.G. Hoffman, The Growth of Industrial Economics, Manchester University Press, 1958.
 and H.B. Chenery, Patterns of Industrial Growth American Economic Review, 50 No. 2, Sept. 1960.
 and S. Kuznets, Economic Growth of Nations : Total Outputé and Production Structure, Cambridge, Mars, 1971.
 and R.B. Sutcliffe, Industry and Underdevelopment London, 1971.
- 26) E.D. Domar, Essays in the Theory of Economic Growth, London, and New York, 1957.
 and, P.C. Mahalanobis, The Approach of operational Research to planning in India Sankh a o, 1955.
 and, R. Findlay, Capital Theory and Development planning Review of Economic Studies, 9 Feb. 1962.

(٢٧) روبرت مابرو وسير رضوان ، التصنيع في مصر ، مرجع سابق ص ١٢٥ .

- 28) H.B. Chenery, op. cit., H.B. Chenery and L. Taylo, Development patterns : Among Countries and over Time. Review of Economics and statistics, 50, 1968.
- 29) H.B. Chenery, Patterns of Industrial Growth, American Economic Review, 1960, A. Maizles Industrial Growth and world Trade, Cambridg University Press, 1963.

(٣٠) د. محمد الخلوي ، دراسة تحليلية لهيكل الصناعة المصرية ، معهد التخطيط القومي ، مذكرة خارجية رقم ١٣٣٠ ، القاهرة ، أكتوبر ١٩٨٠ ، ص ١١ - ١٣ .

(٣١) د. جودة عبد الخالق ، امكانيات نمو الاقتصاد المصري في الثمانينات في ضوء تجربة السبعينات ، المؤتمر العلمي السنوي السابع للاقتصاديين المصريين ، مايو ١٩٨٢ ، ص ١٧ . نقلا عن :

Hollis Chenery and Moises syrquin, patterns of Development 1950-1970, A world ank Research Publication (published for world Bank by Oxford University Press, 1975), ch. 2.