

## البحث الثالث

### نمط الاستثمار وتأثيره على البطالة في مصر

دكتور

عبد المطلب عبد الحميد

أكاديمية السادات للعلوم الادارية

بعد اعلان الجهاز المركزى للتعبئة العامة والاحصاء عام ١٩٨٦ أن نسبة البطالة السافرة بلغت ١٤٫٧٪ بعد أن كانت ٧٫٧٪ عام ١٩٧٦ أى تضاعف خلال عشر سنوات تقريبا ، بينما كانت عام ١٩٦٠ ٢٫٢٪ من اجمالى قوة العمل المتاح .

يمكن القول ، أن الاقتصاد المصرى يعانى من مشكلة بطالة(١) تفاقمت فى حجمها وطبيعتها بشكل أثار قلق صانعى السياسة الاقتصادية من ناحية ، ومن ناحية أخرى دعى العديد من الاقتصاديين والمهتمين والباحثين الى التهاور والنقاش حول الاسباب ووسائل العلاج وكيفية التعامل مع تلك المشكلة .

ومن الملفت للنظر أن الاقتصاد المصرى مع بداية عام ١٩٦٠ ، دخل عملية التنمية الاقتصادية وهو يتضمن أو يحمل « فائض عمالة » يعبر عن عدم التوافق بين الطلب والعرض فى سوق العمل من جهة ، ويشير الى وجود نقص فى التشغيل أو التوظيف على مستوى الاقتصاد القومى ككل من جهة أخرى .

وبالنظر للمشكلة من منظور ادارة الطلب ، فسنجد أن المتغير الأساسى فى زيادة الطلب على قوة العمل أو خلق فرص عمل جديدة حقيقية ، هو زيادة الاستثمار القومى .

وفى ظروف وأوضاع الاقتصاد المصرى الذى يعانى منذ ذلك التاريخ من الازدواجية التى تعبر عن وجود قطاع متخلف وقطاع حديث .

فقد كانت من الشروط اللازمة لعلاج ذلك ، أن تكون زيادة الاستثمارات القومية فى النمط الذى يؤدى الى علاج الاختلال فى هيكل العمالة من جهة ، وبالمصورة التى تؤدى الى زيادة الطلب على العمالة ككل ، حيث من المفترض أنه يؤدى الى زيادة قدرة القطاعات على النمو ومن ثم قدرتها على استيعاب المزيد من العمالة وفى اطار أن البطالة التى يعانى منها هذا الاقتصاد هى فى جانب كبير منها بطالة هيكلية أو بنيوية (٢) .

وفى هذا الاطار كان هدف القائمين على السياسة الاقتصادية السعى الى زيادة الاستثمار كلما كان ذلك ممكنا مع الاخذ فى الاعتبار الظروف التى مر بها الاقتصاد المصرى خلال الفترة ١٩٦٠ - ١٩٨٧/٨٦ . وبالرجوع الى الاحصاءات نجد أن نسبة الاستثمار الثابت الاجمالى الى الناتج المحلى الاجمالى (٣) كانت فى ازدياد مستمر (باستثناء الفترة من ٦٧/٦٦ - ١٩٧٣) حيث بلغت حوالى ١٦.٤٪ فى المتوسط خلال الفترة من ١٩٦٠ - ١٩٦٦/٦٥ ، ١١.٥٪ خلال الفترة من ١٩٦٧/٦٦ - ١٩٧٣ وتضاعفت الى ٢٣.٩٪ خلال الفترة ١٩٧٤ - ١٩٨١/٨٠ ، ووصلت الى أعلى نسبة لها خلال الفترة من ١٩٨٢/٨١ - ١٩٨٧/٨٦ (٤) ( رغم انخفاضها فى السنتين الاخيرتين من الخطة الخمسية ١٩٨٣/٨٢ - ١٩٨٧/٨٦ ) .

ورغم ذلك فقد لوحظ أنه مع زيادة نسبة الاستثمار الثابت الاجمالى الى الناتج المحلى الاجمالى ، ازدادت نسبة البطالة ، ولعل ذلك يظهر بوضوح خلال الفترة ١٩٨٢/٨١ - ١٩٨٧/٨٦ التى وصلت نسبة الاستثمار فيها الى الناتج ١ على نسبة فى المتوسط ، وفى نفس الوقت كانت نسبة البطالة قد وصلت فيها عام ١٩٨٦ الى ١٤.٧٪ وهى أعلى نسبة بطالة سافرة محققة خلال فترة الدراسة كلها ( ١٩٦٠ - ١٩٨٧/١٩٨٦ ) .

ولعل ذلك يشير على ما يبدو ، أن نمط الاستثمار القومى ، كان يتم بالصورة التى لا تعالج وتواجه معدلات الزيادة فى العمالة من جهة ، ومن جهة أخرى لا يعالج الخلل فى هيكل العمالة الموجود كسمة يتسم بها سوق العمل فى مصر ، وهذا هو الغرض الاساسى الذى تقوم عليه هذه الدراسة .

وإذا كان من المعروف أن نمط الاستثمار يمكن تناوله من عدة جوانب مثل نمط توزيع الاستثمار على القطاعات الاقتصادية ، ونمط استخدام الاستثمار من منظور الفن الانتاجي المستخدم ونمط توزيعه الاقليمي ، ونمط استخدامه فى تنمية الموارد البشرية ونمط توزيعه بين القطاع العام والخاص .

فنظرا لمحدودية نطاق البحث ، وأخذا فى الاعتبار أن البحوث الاخرى فى هذا المؤتمر سنتناول عددا من تلك الجوانب .

**فان هدف وموضوع البحث ، ستركز فى محاولة تتبع نمط توزيع الاستثمارات القومية على القطاعات الاقتصادية ، ومدى تأثيره على اتجاهات وتغيرات هيكل العمالة ومن ثم البطالة فى الاقتصاد المصرى خلال الفترة ١٩٦٠ - ١٩٨٧/٨٦ .**

يهدف التعرف على دور وتأثير نمط الاستثمار فى هذا المجال ، وعما اذا كان متوافقا أو متعارفا مع أوضاع العمالة ومسببا للبطالة فى الاقتصاد المصرى أم لا ، وذلك من خلال النقاط التالية :

أولا : نمط توزيع الاستثمار القومى على القطاعات الاقتصادية خلال الفترة ٦٠ - ١٩٧٣ .

ثانيا : نمط توزيع الاستثمار القومى على القطاعات الاقتصادية خلال الفترة ٧٤ - ١٩٨٧/٨٦ .

ثالثا : اتجاهات سياسة التوظيف ( العمالة المصاحبة لنمط الاستثمار المنفذ .

رابعا : مدى تأثير نمط الاستثمار على هيكل العمالة والبطالة خلال الفترة ١٩٦٠ - ١٩٨٧/٨٦ .

خامسا : بعض الملاحظات الاساسية المتعلقة بمدى تأثير نمط الاستثمار على هيكل العمالة والبطالة وأخيرا النتائج والتوصيات .

أولا : نمط يوزع الاستثمار القومى على القطاعات الاقتصادية خلال  
الفترة ٦٠ - ١٩٧٣ :

يلاحظ أن استراتيجية التنمية الاقتصادية والاجتماعية قامت فى تلك  
الفترة على أساس أن يكون هناك قطاع قائد لعملية التنمية هو قطاع الصناعة ،  
ومن ثم ضرورة العمل على زيادة الاستثمارات الموجهة • مع استفادته من  
الاستثمارات المنفذة فى القطاعات الأخرى كقطاع الكهرباء مثلا ، (٥) •

وذلك فى محاولة لتحقيق عدد من الاهداف كان من أهمها ، محاولة  
خلق قطاع حديث يتحقق فيه معدلات مرتفعة من انتاجية العمل والانتاجية  
الكلية لعوامل الانتاج ويكون قادرا على توفير أكبر قدر يمكن من فرص العمل  
وأمتصاص فائض العمالة من القطاع الزراعى المتخلف الذى تنخفض فيه  
انتاجية العمل والانتاجية الكلية ، وفى محاولة لعلاج ظاهرة « ازدواجية »  
الاقتصاد القومى (٦) •

وبالفعل فقد تأثر القائمين على السياسة الاقتصادية بهذا الاتجاه والذى  
كان سائدا فى كتابات التنمية على يد لويس واخرون المتعلقة بنظرية « عرض  
العمل غير المحدود » والخاصة بفائض العمالة فى قطاع الزراعة المنخفض  
الانتاجية الذى يمكن تحويله دون ضرر الى قطاع الصناعة المرتفع الانتاجية،  
على أساس أن الانتاجية الكلية ستزيد (٧) •

ومن ثم قام المخطط باعداد الخطة الخمسية ١٩٦١ - ١٩٦٥ على أساس  
وجود بطالة مقنعة فى قطاع الزراعة بنسبة ٢٥٪ من اجمالى قوة العمل فى  
هذا القطاع (٨) •

وكان على قطاع الزراعة أن يوفر المواد الخام للصناعة ، وامداد العمالة  
الصناعية بالسلعة الغذائية المنخفضة السعر المتزايدة الكمية فى اطار سياسة  
الدعم العينى ، التى نفذت خلال تلك الفترة ، والمشاركة فى تمويل الاستثمارات  
الصناعية سواء محليا من خلال تحقيق فائض محول فى صورة ضمنية أو  
معلنة أو خارجيا من خلال توفير النقد الأجنبى اللازم لاستيراد مستلزمات  
الانتاج والسلع الرأسمالية للصناعة •

وتجدر الإشارة هنا الى أن الفائض المحول ضمننا قدرته احمـد الدراسات(٩) بحوالى ٩٩ر٤ مليون جنيه عام ١٩٦٠ - ١٩٦١ بنسبة ٥٤٧ر٧٪ من الدخل الزراعى و ٢٢١ر٣ مليون جنيه عام ١٩٦٦/٦٥ وبنسبة ٣٦٤ر٤٪ من الدخل الزراعى أما الفائض المعلن ، والمتمثل فى زيادة الايرادات فى الموازنة العامة للدولة فقد بلغ طبقا لنفس الدراسة ١٦ر٨ مليون جنيه عام ١٩٦١/٦٠ وبنسبة ٣٨ر٨٪ من الدخل الزراعى و ١٦ر٤ مليون جنيه فى عام ١٩٦٦/٦٥ بنسبة ٢٤ر٤٪ من الدخل الزراعى .

وبالنسبة لتوفير النقد الاجنبى فقد اتضح أن الميزان التجارى الزراعى ظل يحقق فائضا حيث كان عام ١٩٦١/٦٠ مقداره ٩٧ر٩ مليون ووصل الى ١٥٤ر٤ مليون جنيه عام ١٩٦٥/٦٤ .

وأهم ما يلاحظ أن هذا الاتجاه مستمر خلال الفترة من ٦٠ - ١٩٧٣ كلها حتى على الرغم من وجود فترة اقتصاديات الحرب من ٦٧ - ١٩٧٣ والتي شهدت انخفاض فى رقم الاستثمار القومى حيث بلغت نسبته ١١ر٥٪ من الناتج المحلى الاجمالى بعد أن كانت ١٦ر٤٪ فى الفترة ٦٠ - ١٩٦٥ .

ورغم تغير نمط الاستثمار فى تلك الفترة ليخدم المعركة وحالة الحرب تقريبا ، فقد ظل الاهتمام قائم بالنسبة لقطاع الصناعة حتى لو كان الانتاج فى خدمة الحرب . وقد يلخص تلك التطورات الجداول أرقام (٢) ، (٣) وفى الملحق الاحصائى(١٠) حيث يتضح :

١ - ان متوسط نسبة الاستثمار فى القطاع الصناعى بلغت ٢٦٧ر٧٪ فى الفترة من ٦٠ - ١٩٦٦ من الاستثمار الثابت الاجمالى وزادت الى ٢٧٧ر٧٪ فى الفترة من ١٩٦٧ - ١٩٧٣ ( وبمتوسط حوالى ٢٧٣ر٢٪ خلال الفترة من ١٩٦٠ - ١٩٧٣ ) ، وبإضافة استثمارات قطاع الكهرباء الى القطاع الصناعى فان متوسط تلك النسبة وصل الى ٣٤ر٤٪ فى الفترة ١٩٦٠ - ١٩٦٦ ، و ٣٨ر١٪ فى الفترة ١٩٦٧ - ١٩٧٣ ، وبنسبة تبلغ حوالى ٥٨٪ ، ٦٣٪ من اجمالى الاستثمارات المخصصة للقطاعات السلعية ( وبنسبة اجمالية فى المتوسط حوالى ٦١ر٦٪ من الاستثمار الثابت الاجمالى المخصص للقطاعات السلعية خلال الفترة من ١٩٦٠ - ١٩٧٣ .

٢ - بينما كانت نسبة الاستثمارات المخصصة للقطاع الزراعى ٢٢.٥٪ بما فيها استثمارات السد العالى التى كانت تستوعب حوالى ٢٦٪ من تلك الاستثمارات (١١) فى الفترة من ١٩٦٠ - ١٩٦٦ . ورغم ذلك انخفضت بدرجة كبيرة فى الفترة من ١٩٦٧ - ١٩٧٣ حيث بلغت ١٦.٧٪ من الاستثمار الثابت الاجمالى ( وبمتوسط نسبة حوالى ١٩.٣٪ ) خلال الفترة كلها من ١٩٦٠ - ١٩٧٣ .

وهو ما يشير الى الاتجاه الخاص بالاهتمام بقطاع الصناعة بدرجة أكبر . بدليل أنه فى نفس الوقت خصصت نسبة ضعيفة أيضا لقطاع التشييد حيث بلغت خلال الفترة كلها ( ١٩٦٠ - ١٩٧٣ ) حوالى ١.١٪ فى المتوسط من الاستثمار الثابت الاجمالى .

بينما خصصت باقى الاستثمارات فى قطاعات غير مستوعبة للعمالة مثل قطاعات الخدمات الانتاجية والتى بلغت فى المتوسط ١٨.٣٪ خلال نفس الفترة ( ١٩٦٠ - ١٩٧٣ ) ، وقد خصص الجزء الباقى لقطاعات الخدمات الشخصية والاجتماعية . وتركز معظمها فى قطاع الاسكان الذى لا يمثل نسبة كبيرة من العمالة الكلية كما سنرى فى التحليل الخاص بهيكل العمالة .

**ثانيا : نمط توزيع الاستثمار القومى على القطاعات الاقتصادية خلال الفترة ١٩٧٤ - ١٩٨٧/٨٦ :**

يمكن القول أن بداية تلك المرحلة جاءت مع ظهور ورقة أكتوبر ١٩٧٤ التى كانت بمثابة اعلان عن بدء استراتيجية تنمية جديدة فى مفاهيمها ومبادئها الأساسية وأركانها ومحاورها الرئيسية .

وكانت من أهم سماتها تبنى سياسة الانفتاح الاقتصادى ، وفى هذا الاطار قامت استراتيجية التنمية الاقتصادية والاجتماعية واتجاهات السياسة الاقتصادية على أساس الاهتمام بالقطاعات التى تعطى أكبر قدر ممكن من موارد النقد الاجنبى على وجه الخصوص . وذلك للحاجة الى المزيد من الموارد السريعة المتدفقة لاعطاء دفعة قوية لعملية التنمية . بما فى ذلك بعض القطاعات الخدمية التى تخدم هذا الاتجاه . خاصة وان أوضاع الاقتصاد

المصرى ما بين ١٩٧٤ - ١٩٧٥ كانت تقتضى البحث عن مصادر تمويل للتنمية كبيرة وسريعة لاصلاح هياكل الاقتصاد المصرى التى تأثرت بالحرب .

ولعل أهم تلك القطاعات هى قطاعات الخدمات الانتاجية الى جانب قطاع البترول من القطاعات السلعية ، وبعض قطاعات الخدمات الشخصية كقطاع الاسكان والمرافق . والتى تنسم جميعها بأنها قطاعات ضعيفة الاستيعاب للعمالة (١٢) ومن هنا ارتبطت مشاكل التشغيل فى الاقتصاد المصرى بدرجة أكبر بالمتغيرات الهيكلية فى الاستثمار ( ومن ثم الناتج ) .

وفى هذا الاطار أصبحت تلك القطاعات وبخاصة قطاع الخدمات الانتاجية ( بل وقطاع الخدمات عموما ) وقطاع البترول هى القطاعات القائمة لعملية التنمية خلال تلك الفترة . مع اهمال واضح للقطاع الزراعى والقطاعات السلعية بصفة عامة ودون الالتفات لحل المشكلات التى تعاني منها تلك القطاعات حتى ان القطاع الصناعى تراجع دوره قليلا فى قيادة عملية التنمية، خاصة اذا ما علمنا أن الفترة من ١٩٦٧ - ١٩٧٣ قد اثرت عليه بصورة واضحة وبخاصة فيما يتعلق بمشاكل الاحلال والتجديد التى كانت من المطلوب تنفيذها ولو لم تكن تلك التطورات قد حدثت . مما أدى الى ظهور العديد من المشاكل المتعلقة بالتضخم والدعم والعمالة وغيرها .

ويبدو أن نمط الاستثمار المنفذ كان انعكاسا لتلك الاوضاع والاتجاهات وهو ما يمكن التعرف عليه بالنظر الى الجداول أرقام ٢ ، ٣ ، بالمحق الاحصائى فيما يتعلق بالفترة ١٩٧٤ - ١٩٨٧/٨٦ حيث يتضح :

١ - انه خلال الفترة من ١٩٧٤ - ١٩٨١/٨٠ انخفضت الاستثمارات الموجهة الى قطاع الزراعى بدرجة لم يسبق لها مثيل خلال فترة الدراسة حيث بلغت فى المتوسط ٧٣٪ من الاستثمار الثابت الاجمالى ولم تزد نسبة الاستثمارات الموجهة الى قطاع الصناعة عن الفترات السابقة . بل انخفضت الاستثمارات الموجهة الى قطاع الكهرباء عن أى فترة سابقة فى المتوسط . ولم تزد كثيرا نسبة الاستثمارات الموجهة الى قطاع التشييد .

— مما أدى الى انخفاض نسبة الاستثمارات الموجهة الى القطاعات ( الموارد البشرية )

السلعية ككل والمفترض أنها القطاعات القادرة على خلق فرص عمل حقيقية انتاجية بصورة كبيرة . ( اجمالى نسبة الاستثمارات فى القطاعات السلعية وصل الى ٥٣٫٧٪ فى الفترة من ١٩٧٤ - ١٩٨١/٨٠ بينما كانت ٥٩٫٧٪ فى الفترة ١٩٦٠ - ١٩٧٣ من الاستثمار الثابت الاجمالى ) .

— ورغم ذلك كانت الزيادة فى استثمارات قطاع البترول كبيرة حيث بلغت فى المتوسط حوالى ١٠٫٧٪ وهى أكبر بكثير من الاستثمارات المخصصة فى الفترات السابقة ، فهى على سبيل المثال أكثر من ضعف ونصف متوسط الاستثمارات المخصصة فى الفترة من ١٩٦٧ - ١٩٧٣ . وهو ما يشير الى الاتجاه المشار اليه من قبل حول اتجاهات استراتيجىة التنمية فى تلك الفترة ، رغم أنه قطاع ضعيف الاستيعاب للعمالة ، لكن يبدو وان أهميته كانت أكبر فى مجال توليد موارد لتمويل عملية التنمية .

— أما قطاعات الخدمات الانتاجية فقد زادت الاستثمارات المخصصة حتى وصلت فى المتوسط الى حوالى ٢٦٫٨٪ من الاستثمار الثابت الاجمالى وهى أكبر نسبة نفذت خلال فترة الدراسة كلها ، بل هى أكبر نسبة مخصصة على الاطلاق بالمقارنة بباقى القطاعات . وهو ما يؤكسد على اتجاه نمط الاستثمار نحو القطاعات غير المستوعبة للعمالة أو ضعيفة الاستيعاب لها .

ويلاحظ أن نسبة الاستثمارات المخصصة لقطاعات الخدمات الشخصية لم تزد كثيرا عن الفترات السابقة ان لم تكن قد انخفضت .

٢ - أما خلال الفترة من ١٩٨٢/٨١ - ١٩٨٧/٨٦ ، فقد ظلت الاتجاهات السابقة تقريبا ، بالرغم من تغير الظروف والأوضاع الاقتصادية بصورة غير مواتية وبخاصة فى الفترة من ١٩٨٦/٨٥ ، ١٩٨٧/٨٦ ، والتي انخفضت فيها الموارد المتوقعة لتمويل عملية التنمية وبخاصة من قطاعات البترول والسياحة وقطاع الهجرة الخارجية الممثل فى تحويلات المصريين العاملين بالخارج .

وفى هذا الاطار ظلت النسبة المخصصة لقطاع الزراعة منخفضة حيث وصلت الى ٩٫٧٪ فى المتوسط ، وانخفضت النسبة المخصصة للقطاع الصناعى

٢١٦٪ ، وانخفضت النسبة المخصصة للقطاعات السلعية بصفة عامة الى اأدنى مستوى لها خلال فترة الدراسة كلها حيث بلغت ٤٥٪ .

ورغم ذلك ظلت النسبة المخصصة من الاستثمار الثابت الاجمالي لقطاعات الخدمات الانتاجية مرتفعة حيث بلغت فى المتوسط الى حوالى ٢٥٤٪ وتكاد لم تنخفض رغم الانخفاض العام فى نسب الاستثمارات المخصصة لجميع القطاعات تقريبا ، وهو مايشير مرة أخرى الى اتجاه نمط الاستثمار نحو القطاعات ضعيفة الاستيعاب للعمالة .

ويؤيد ذلك ، ان الاستثمارات الموجهة لقطاع الاسكان والمرافق العامة ( من قطاعات الخدمات الشخصية والاجتماعية ) قد زادت الى ١٤٥٪، ٨٤٪ ( بعد أن كانت ٨٥٪ ، ٤٣٪ خلال الفترة ١٩٧٤ - ١٩٨١/٨٠ ) وهو ارتفاع بصورة واضحة لم يتحقق فى أى فترة سابقة ورغم ذلك فان تلك القطاعات غير مستوعبة للعمالة بصورة كبيرة أيضا .

ومما يلفت النظر أن الاستثمارات فى قطاع الخدمات الاخرى الذى يضم معظمه القطاع الحكومى ، ظلت عند نسبة ٦٧٪ تقريبا خلال الفترة ١٩٧٤ - ١٩٨٧/٨٦ . وهو ماقد يشير الى عدم ارتباط حجم الاستثمارات فى هذا القطاع بحجم العمالة ، بدليل أن هذا القطاع استوعب أكبر عدد من العمالة الجديدة ، وهو استيعاب فى نظرنا كان المفروض أنه استيعاب مؤقت لأنه يتضمن نسبة عالية من البطالة المقنعة ، كما سنرى فى النقاط التالية من هذا البحث .

٣- واذ نظرنا الى نمط الاستثمار خلال الفترة من ١٩٧٤ - ١٩٨٦/١٩٨٧ كلها سنجد أن نسبة الاستثمارات فى قطاع البترول والكهرباء هى التى زادت بنسبة كبيرة الى جانب قطاع الصناعة حيث بلغت تلك النسبة على التوالى ( ٥٥٪ ، ٧١٪ ، ٢٢٢٪ فى المتوسط ) . وهى قطاعات غير مستوعبة للعمالة بالدرجة المطلوبة .

بينما انخفضت فى قطاع الزراعة والتشييد حيث بلغت ٩١٪ و ٢٠٨٪ على التوالى من هيكل الاستثمار الثابت الاجمالي ( القومى ) وهى قطاعات مستوعبة للعمالة بدرجة كبيرة (١٣) .

ومن ناحية أخرى ارتفعت نسبة الاستثمارات المخصصة لقطاعات الخدمات الانتاجية الى ٢٥٥٪ في المتوسط خلال الفترة كلها وارتفعت نسبة الاستثمارات فى قطاع الخدمات الشخصية والاجتماعية وبخاصة فى قطاعى الاسكان والمرافق الى ١٢٩٪ ، ٧٦٪ على التوالى ، وظلت النسبة المخصصة للقطاعات الخدمية الأخرى عند ٦٧٪ . واتجه نمط الاستثمار ككل لصالح القطاعات الخدمية ككل حيث بلغت نسبة الاستثمارات ٥٢٧٪ بينما كانت ٤٧٣٪ للقطاعات السلعية والمفترض أنها قادرة على خلق فرص حقيقية انتاجية بدرجة أكبر من الأولى .

ويبدو أن الآلية التى كانت نتيجة عملية التشغيل تعمل ( وبخاصة فى الفترة ١٩٧٤ - ١٩٨٦ ) ، منفصلة الى حد كبير عن اتجاهات نمط الاستثمار ولعل ذلك يتطلب تحليل النقطة التالية ، من منطلق أن دراسة العلاقة بين الاستثمارات واستيعاب العمالة والبطالة تكون دراسة غير مكتملة اذا لم تأخذ فى الاعتبار السياسات الاقتصادية وبخاصة سياسة العمالة التى أثرت على استيعاب العمالة فى الاقتصاد المصرى خلال تلك الفترة (١٤) .

**ثالثا : اتجاهات سياسة التوظيف ( العمالة ) المصاحبة لنمط الاستثمار المنفذ :**

يمكن القول أن هذا النمط غير الملائم لتخصيص الاستثمارات بين القطاعات الاقتصادية بل ويبدو أن نمط استخدام هذه الاستثمارات داخل كل قطاع ، كان منفصلا الى حد كبير عن سياسات العمالة ( أو التشغيل ) أو سياسات استخدام قوة العمل المطبقة منذ أوائل السبعينات على الأقل وحتى بداية النصف الثانى من الثمانينيات .

ففى الفترة من ١٩٦٠ - ١٩٧٣ كان التركيز على أساس ربط نمط الاستثمار بسياسات توظيف تعتمد على استيعاب أكبر عدد ممكن من العمالة فى قطاع الصناعة ويبدو أن ذلك لم يستمر كثيرا كما سيتضح من النقاط التالية من هذا البحث . حيث لم ينجح بالصورة المتوقعة له .

أما فى الفترة من ١٩٧٤ - ١٩٨٧/٨٦ ، فقد ظهر الانفصال واضحا منذ البداية بين نمط الاستثمار وسياسات التوظيف ( أو العمالة ) المصاحبة

له . وهناك العديد من الدلائل التي تشير الى ذلك . التي تدل على نمط الاستثمار كان متجها الى القطاعات ضعيفة الاستيعاب للعمالة بينما سياسات التوظيف أو العمالة كانت منفصلة عن ذلك بصورة كبيرة ، حيث اعتمدت على خلق فرص عمل غير حقيقية أو مؤقتة كنوع من الاستسهال بدلا من الاعتماد على الاستثمار ونمطه فى خلق فرص عمل حقيقية وكانت كلها آلية ظاهرية للتوازن سرعان مازهر عدم قدرتها على الاستمرار ، حيث اعتمدت على القطاعات التالية لتنفيذ تلك الآلية الى حد كبير :

١ - فقد اعتمدت على قطاع الهجرة الخارجية فى توفير فرص عمل سواء للعمالة القديمة ليحل محلها عمالة جديدة ، وللمعمالة الجديدة التي تجد الفرصة ، حيث اتخذت الدولة الهجرة للخارج كسياسة صريحة منذ ١٩٧١ لتصدير العمالة ، وبدأت منذ هذا العام فى اصدار العديد من التشريعات الميسرة لعملية الهجرة الى الخارج ( خاصة المؤقتة ) ، مما خفف من حدة مشكلة التشغيل فى مصر فى السبعينيات وبطء التفكير فى الحلول اللازمة لتحقيق الاستخدام الأمثل لعنصر العمل فى ظل الاستثمارات القومية المتاحة وبالنمط الذى يتلاءم مع ذلك .

وبالرغم من التضارب الشديد فى البيانات المتعلقة بالهجرة ، فلا يوجد اختلاف على أن هذا الحجم كان فى تزايد مستمر بعد عام ١٩٧٣ ، والذى بلغ فيه عدد المهاجرين هجرة مؤقتة ١٤٩٠٠٠ مهاجر ، وصل فى أفضل التقديرات عام ١٩٨٠ الى ٩٥٨٦٣٢ مهاجر (١٥) ، وقد بلغت ذروتها عام ١٩٨٤ حيث وصلت الى حوالى ٢٥ مليون مهاجر ، ووصل الرقم الى ٢٢٥٠٠٠٠ مهاجر (١٦) . حسب تعداد ١٩٨٦ الذى اصدر نتائجه الاولية الجهاز المركزى للتعبئة العامة والاحصاء .

وقدرت أحد الدراسات أن البطالة كان يمكن أن تزيد بحوالى مليون عاطل خلال الفترة من ١٩٦٠ - ١٩٧٦ (١٧) لو لم تحدث الهجرة الخارجية ومن ثم لعبت دورا هاما فى التخفيض من معدل البطالة ، الذى كان يمكن أن يحدث .

لكن يلاحظ فى الاونة الاخيرة ، ان معدلات الهجرة فى انخفاض

وبخاصة مع النصف الثانى من الثمانينيات وقدرت أحد الدراسات أن حجم العائدين سنويا يبلغ مائة ألف عامل ، ومن ثم بدأت تفقد تلك الآلية فعاليتها فى مجال للتوظيف والتخفف من البطالة بل أصبحت هناك مشكلة العمالة العائدة التى من المحتمل أن تكون زادت من البطالة .

٢ - ومن ناحية أخرى أعمدت سياسة التوظيف على القطاع العام ، فى تحمل نسبة كبيرة من العمالة الزائدة كفرص عمل غير حقيقية وتوقف دوره تقريبا فى هذا المجال منذ عام ١٩٧٨ .

وتحمل القطاع الحكومى العبء الأكبر وبشكل رئيسى من بداية الفترة وحتى نهايتها ( ١٩٧٤ - ١٩٨٧/٨٦ ) ، حيث استمر فى استيعاب أعدادا كبيرة من العمالة الجديدة فى سوق العمل ، فى فرص عمل معظمها غير حقيقى ويكفى الإشارة كما يتبين من الجدول رقم ( ٤ ) من الملحق الاحصائى ، ان القطاع الحكومى استوعب حوالى ١.٨ مليون عامل خلال الفترة ١٩٧٤ - ١٩٨٧/٨٦ ، تحتوى على نسبة كبيرة منها عمالة زائدة ، تصل فى أقل التقديرات حوالى ٣٠٪ ، ومع افتراض أن التطور المتوقع هو أن تنمو العمالة الحكومية بنفس معدل نمو السكان الذين تخدمهم فى حالة استقرار نوعيات الخدمات الحكومية وانماط تقديمها ، فان مقارنة بسيطة بين متوسط نمو العمالة الحكومية خلال تلك الفترة الذى يصل الى ٥٦٪ وبين متوسط نمو السكان الذى يصل الى حوالى ٢٩٪ تقريبا ، فان الفائض المتوقع فى العمالة الحكومية يصل الى حوالى ٤٨٪ ، واذا كان هذا تقديرا تقريبا ، لأنه لا يوجد حصر دقيق حتى الآن للعمالة الحكومية الزائدة ، فان هناك العديد من المؤشرات التى تشير الى وجود هذا الفائض كارتفاع نسبة العمالة الحكومية الى السكان الى مايقرب ١.٢ مرة خلال نفس الفترة ، ووصول نسبتها الى اجمالى قوة العمل الى حوالى ٢٦٨٪ عام ١٩٨٧/٨٦ ، بعد أن كانت ١٨٥٪ عام ١٩٧٤ . وتزايد الرقم القياسى لتطورها بصورة واضحة ( كما يظهر من جدول ٤ ) .

وكلها مؤشرات ، تدل على اعتماد تلك الفترة على آلية من أليات التوازن الظاهرى فى سوق العمل ، كاتجاه بديل واسهل من محاولة استخدام نمط الاستثمار يعمل على خلق فرص عمل منتجة ، فى القطاعات كبيرة الاستيعاب للعمالة . وأهم ما يلاحظ أيضا أن آلية التوسع فى التشغيل فى

قطاع الحكومة ، كانت مرتبطة بسياسة التوسع فى التعليم بالرغم من عدم اتفاق الاخيرة الى حد كبير مع نمط الاستثمار المنفذ خلال تلك الفترة . وهو مايشير مرة أخرى الى انفصال سياسة التوظيف عن سياسة الاستثمار ونمط الاستثمار المنفذ .

ويلاحظ أن كل ذلك كانت له نتائج الواضحة على هيكل العمالة وحجم ونمط البطالة ظهر واضحا مع منتصف الثمانينيات ، عندما بدأت تتوقف تلك الآلية ويحدث تشبع للقطاعات التى كانت تقوم باستيعاب الجزء الاكبر من العمالة الجديدة كالمقطع الحكومى ، وتكفى الاشارة الى أنه مع انخفاض معدلات نمو العمالة الحكومية بين عامى ١٩٨٦/٨٥ ، ٤٨٪ ، ١٩٨٧/٨٦ ، ٣٦٪ ، ظهر اتجاه البطالة السافرة واضحا . ومما يؤيد ذلك أيضا ، أن بعض التقديرات التى أجريت على سبيل المثال ما بين تعداد ١٩٦٠ و ١٩٧٦ بدون الهجرة ، والزيادة المفرطة « فى الاستخدام الحكومى ، فان معدل البطالة كان يمكن أن يصل الى ٢٥٨٪ عام ١٩٧٦ (١٨) ونحن نضيف أن معدل البطالة عام ١٩٨٦ لو أجريت نفس التقديرات عليه بين تعدادى ١٩٧٦ ، ١٩٨٦ فمن المتوقع أن يزيد معدل البطالة عن الرقم المعلن بكثير .

٣ - أيضا كان نمو القطاع غير الرسمى ( غير المنظم ) وبخاصة فى الحضر ، من آليات قوى السوق غير المنظمة التى أدت الى ظهور مايسمى بظاهرة العمالة الهامشية منخفضة الانتاجية التى تتضمن توفير فرص عمل غير حقيقية بنسبة كبيرة ، حتى وصل العاملين بهذا القطاع عام ١٩٨٥ الى حوالى ٣ مليون مشغول، كما قدرها الجهاز المركزى للتعبئة العامة والاحصاء ، ويبدو أن هذا النمو ، كان موقوتا ، حيث وصلت الطاقة الاستيعابية للقطاع غير المنظم ، الى حدودها القصوى ، خاصة فى ظل الركود الاقتصادى مع منتصف الثمانينيات ، حيث تتوقف هذه الطاقة بالدرجة الاولى على انتعاش الطلب المحلى على السلع والخدمات المنتجة بواسطة القطاع المنظم وغير المنظم (١٩) .

ولما كانت السياسة الاقتصادية التى نفذت ، تستهدف تقليص الطلب المحلى فقد انعكس ذلك بالضرورة على قدرة وامكانيات القطاع غير المنظم على استيعاب المزيد من العمالة .

وهو ما يشير مرة أخرى الى الانفصال الواضح بين سياسة ونمط الاستثمار ، عن سياسة التوظيف التى نفذت خلال تلك الفترة فى الاقتصاد المصرى ، وان التوازن فى « سوق العمل المصرى » لم يتحدد حجم التشغيل فيه بناء على تقاطع منحنيات العرض والطلب مستقلة عن بعضها البعض (٢٠) .

ولكنه كان توازنا ظاهريا ، ومن ثم كان لابد أن يصيبه الاختلال نتيجة اعتماده على آليات خاصة وموقوتة يصعب الاعتماد عليها طويلا ، وساعد على ذلك أن نمط الاستثمار حسب القطاعات الاقتصادية لم يكن فى الاتجاه الذى يودى الى علاج حقيقى لهذا الاختلال ، لأنه لم يكن فى الاتجاه الذى ينمى من الطاقة الاستيعابية والطاقة الانتاجية ، للقطاعات السلعية على وجه الخصوص والقادرة فى كل الاوقات على خلق ، فرص عمل حقيقية بل اتجه الى القطاعات الخدمية وعلى الاخص قطاعات الخدمات الانتاجية ضعيفة الاستيعاب للعمالة .

ويبدو أنه من المنطقى أن تبرز مشكلة البطالة السافرة فى مصر بشكل حاد ، عندما فقدت هذه الآليات فعاليتها ، وفشل نمط الاستثمار فى أن يتوجه الى الوجهة الصحيحة . بل يمكن التوقع أن تزداد المشكلة تعقيدا مع استمرار ازدياد هيكل العمالة والتشغيل اختلالا ، طالما كان هناك افتقاد للسياسات والوسائل التى تعالج تلك الاوضاع . وفى ظل استمرار هيكل العمالة والتشغيل فى حالة عدم التكيف التى تؤدى دائما الى تفاقم مشكلة البطالة وبخاصة فى صورتها الهيكلية .

ويبقى التساؤل الذى نحاول الاجابة عنه ، فى النقاط التالية ، حول مدى تأثير نمط الاستثمار وتلك الآليات على هيكل العمالة ومن ثم على حجم البطالة وطبيعتها ، وهل كان هيكل العمالة فى ظل نمط الاستثمار المنفذ ، يتشكل عند الوضع الذى يودى الى امتصاص المزيد من العمالة الجديدة فى فرص عمل حقيقية وفى الاتجاه الذى يعالج الخلل القائم فيه من حيث توزيع العمالة على القطاعات ، هذا ما سنحاوله فى التحليل التالى .

رابعا : مدى تأثير نمط الاستثمار على هيكل العمالة والبطالة ( خلال

الفترة ١٩٦٠ - ١٩٨٧/٨٦ ) :

فى اطار اتجاهات سياسة التوظيف ( العمالة ) ، وفى محاولة للربط بين نمط الاستثمار المنفذ على مستوى القطاعات الاقتصادية ، وهيكـل العمالة ، سنحاول بحث ما اذا كان الاستثمار قد أدى الى التأثير سواء المباشر أو غير المباشر على هيكل العمالة وجعله فى الوضع الذى يؤدى الى حدوث المزيد من البطالة أم لا . وذلك من خلال ما يمكن قد أحدثه من المزيد من الخلـل فى هيكل العمالة ومن ثم ايجاد حالة من عدم التكيف فى سوق العمل ( مع الأخذ فى الاعتبار السياسات الاخرى المصاحبة لذلك مثل سياسة التعليم وغيرها ) .

وإذا كان قد أحدث هذا الخلـل أو عدم التكيف ، فهل أدى الى احداث المزيد من البطالة مع تزايد تلك الاوضاع . ويبدو أن تحليل هيكل العمالة المصرية خلال الفترة من ١٩٦٠ - ١٩٨٧/٨٦ ، قد نجد فيه ما قد يجيب على تلك التساؤلات على النحو التالى :

#### ١ - هيكل قوة العمل المصرية خلال الفترة من ١٩٦٠ - ١٩٧٣ :

بالرجوع الى البيانات والاحصاءات المتاحة والمحسوبة فى الجدول رقم ( ٥ ) فى الملحق الاحصائى يمكن الوصول الى النتائج التالية :

١ - يلاحظ انه مع بداية عام ١٩٦٠ كان هيكل قوة العمل ، يشير الى أن قطاع الزراعة كان يستوعب أكبر نسبة من اجمالى قوة العمل ، وصلت الى ٥٤٪ بينما كانت فى قطاع الصناعة حوالى ١٠٪ ، وكان يعمل فى القطاعات السلعية ككل حوالى ٦٧٫٢٪ ، واستوعب قطاع الخدمات الانتاجية حوالى ١٤٫٣٪ وقطاع الخدمات الشخصية والاجتماعية حوالى ١٨٫٤٪ ( منهم حوالى ١٧٫٧٪ فى قطاع الخدمات الحكومية وأخرى ) واستوعب قطاع الخدمات ككل ٣٢٫٧٪ .

ومع نهاية عام ١٩٧٣ أصبح هيكل العمالة يشير الى انخفاض نسبة العاملين بالقطاع الزراعى الى ٤٦٫٨٪ وازدياد نسبة العاملين فى قطاع الصناعة الى ١٢٫٦٪ من اجمالى قوة العمل أى لم تزد كثيرا رغم أن ذلك لا يتفق مع نمط الاستثمار المنفذ فى تلك ، وانخفضت النسبة الكلية للعاملين فى القطاعات السلعية الى ٦٣٫٣٪ .

ومن ناحية أخرى كانت نسبة العاملين فى قطاع الخدمات الانتاجية حوالى ١٤ر٣٪ أى لم تزد ، وفى قطاع الخدمات الشخصية والاجتماعية وصلت النسبة الى ٢٢ر٤٪ وأصبح قطاع الخدمات ككل يستوعب حوالى ٣٦ر٧٪ من اجمالى قوة العمل .

( ب ) أما النتيجة النهائية التى يمكن الوصول اليها من التغيرات فى هيكل العمالة فى تلك الفترة ، ان قطاع الزراعة استوعب حوالى ٣١ر٨٪ من اجمالى العمالة الجديدة التى اضيفت على هذا الهيكل ، وقطاع الصناعة استوعب فقط ١٦ر٤٪ والباقى فى القطاعات الأخرى . وبلغت النسبة الاجمالية لاستيعاب القطاعات السلعية للعمالة الجديدة حوالى ٥٥٪ بينما استوعب قطاع الخدمات حوالى ٤٥٪ ( وقد استوعب قطاع الخدمات الحكومية حوالى ٢٥ر٧٪ تقريبا ) .

ويتضح من ذلك أن نمط الاستثمار المنفذ لم يؤدى الى زهاب العمالة الجديدة وتحويل العمالة القديمة ، الى القطاعات الاكثر انتاجية كما كان متوقعا ، حيث ذهب الجزء الاكبر للزراعة والخدمات وليس الى الصناعة بالصورة التى كانت متوقعة ( وهو ما يحتاج الى تفسير سنوضحه فى النقطة الخامسة من هذا البحث ) .

وتشير هذه التغيرات أيضا ، الى بداية اختلال هيكل العمالة ، حيث استوعب قطاع الخدمات الحكومية نسبة أكبر بكثير من النسبة التى استوعبها قطاع الصناعة .

## ٢ - هيكل قوة العمل المصرية خلال الفترة من ١٩٧٣ - ١٩٨٧/٨٦ :

أيضا بالرجوع الى بيانات الجدول رقم ( ٦ ) من الملحق الاحصائى ، يمكن الوصول الى النتائج التالية :

( أ ) بدأت تلك المرحلة ، بهيكل العمالة المتأثر بنمط الاستثمار المنفذ فى الفترة من ١٩٦٠ - ١٩٧٣ ، حيث كان هذا الهيكل يشير عام ١٩٧٤ ، الى وجود حوالى ٤٥ر٥٪ من اجمالى قوة العمل فى قطاع الزراعة و ١٢ر٣٪ فى قطاع الصناعة ، والباقى فى القطاعات السلعية الأخرى ، ليصل اجمالى

قوة العمل فى القطاعات السلعية الى حوالى ٦١٨٪ من اجمالى قوة العمل المصرية ، مع احتفاظ القطاعات الخدمية بنسبة ٣٨٢٪ ( منهم حوالى ٢٤٣٪ فى قطاع الخدمات الشخصية والاجتماعية وقطاع الخدمات الانتاجية حوالى ١٣٩٪ من اجمالى قوة العمل ) .

( ب ) أما فى عام ١٩٨٧/٨٦ ، بالمقارنة بعام ١٩٧٤ فقد انخفضت الاهمية النسبية للعمالة فى القطاع الزراعى الى ٣٤٤٪ من اجمالى قوة العمل ، وزادت قليلا فى قطاع الصناعة الى ١٤٢٪ والباقى فى القطاعات الأخرى ( بترول وتشبيد وكهرباء ) ومن ثم أصبح يعمل فى القطاعات السلعية بنسبة اجمالية وصلت الى حوالى ٥٣٨٪ من قوة العمل المصرية ، وهى أقل بكثير عن ما كانت عليه عام ١٩٧٤ ، حيث كانت ٦١٨٪ .

وتشير تلك التغيرات أن نمط الاستثمار كان متجه الى قطاعات غير مستوعبة للعمالة مثل قطاع البترول والصناعة والكهرباء ، دون الاتجاه الى قطاع الزراعة وقطاع التشبيد ، ودون النظر الى فترة التحول الهامة التى بدأت فى عقد السبعينيات من حيث مشكلات العمالة ( وكذلك الاستثمار ) التى تعتبر الى حد كبير على نقيض افتراضات الستينيات المتعلقة بعرض العمل غير المحدد للعمالة وبخاصة فى قطاع الزراعة .

( ج ) ومن ناحية أخرى ، نجد أن قطاع الخدمات الانتاجية كان يعمل به حوالى ١٧٣٪ عام ١٩٨٧/٨٦ بينما كانت تلك النسبة حوالى ١٣٩٪ عام ١٩٧٤ . ومن الواضح أن نسبة الزيادة فى العمالة بقطاع الخدمات الانتاجية كانت طفيفة ولا تقارن بنسبة الاستثمارات التى خصصت لهذه القطاعات كما ذكرت من قبل (٢١) . وهو ما يشير الى عدم تكيف نمط الاستثمار فى الاتجاه الذى يزيد الطلب على العمالة المتدفقة فى جانب العرض ، ومن ثم فان النتيجة لمتوقعة هو تزايد البطالة ( مع ثبات العوامل الأخرى ) .

أما قطاعات الخدمات الشخصية والاجتماعية فقد بلغت العمالة فيها حوالى ٢٩٪ من اجمالى قوة العمل بعد أن كانت ٢٤٣٪ عام ١٩٧٤ ، منهم حوالى ٢٦٦٪ فى قطاع الخدمات الحكومية بعد ان كانت ٢٢٢٪ عام ١٩٧٤ .

ومن ثم فقد زادت الاهمية النسبية لقطاع الخدمات ، حيث وصلت الى ٤٦ر٢٪ عام ١٩٨٧/٨٦ بع دأن كانت ٣٨ر٢٪ عام ١٩٧٤ .

( د ) ويلاحظ أخيرا أنه خلال ١٩٧٤ - ١٩٨٧/٨٦ ، دخل سوق العمل زيادة كلية فى العمالة حوالى ٣٦٦٢٦٩ ألف عامل ، وقد ذهبت على النحو التالى :

استوعب قطاع الزراعة ٥٩٪ ، وقطاع الصناعة ١٩ر١٪ وقطاع البترول ١٥٪ والتشييد ٦ر٨٪ وباجمالى حوالى ٣٣ر٣٪ فى القطاعات السلعية .

وحوالى ٣٥ر٤٪ فى قطاع الخدمات الانتاجية و ٤١ر٣٪ فى قطاع الخدمات الشخصية والاجتماعية ، ( استوعب قطاع الخدمات الحكومية وحده حوالى ٣٧ر٧٪ ) من الزيادة الكلية للعمالة الجديدة . وبالجمالى حوالى ٦٧ر٧٪ للقطاعات الخدمية .

ولعل ذلك يفسر بوضوح ما انتهى اليه هيكل العمالة من اختلال فى ظل نمط الاستثمار المنفذ ، فمن الواضح أن كل عامل واحد كان يوظف فى القطاعات السلعية كان يوظف مقابله ثلاثة عمال فى قطاع الخدمات ، وهو مايدل على اختلال توزيع قوة العمل بوضوح والتحيز بشكل كبير نحو قطاع الخدمات .

ومن ثم ، فانه يمكن القول ، ان نمط الاستثمار وتوزيعه على القطاعات الاقتصادية لم يكن متكيفا مع عرض العمالة ، ولم يؤدى الى تصحيح الاختلال بين عرض وطلب العمالة ، بل زاده اختلال ، وأدى الى وجود هيكل لقوة العمل يعانى من اختلال واضح ، وهو ما أدى فى النهاية الى جعل هيكل قوة العمل غير قادرة على استيعاب المزيد من العمالة من ناحية ، فى الوقت الذى كان نمط الاستثمار متجها دائما نحو القطاعات غير المستوعبة للعمالة الجديدة أوض بعبء الاستيعاب لها ولعل هذا التأثير ( الى جانب عدد من السياسات والمتغيرات الأخرى ) هو الذى أدى الى تفاقم مشكلة البطالة السافرة خلال الفترة من ١٩٧٤ - ١٩٨٧/٨٦ على وجه الخصوص وخاصة اذا ما أخذنا فى الاعتبار مجموعة الملاحظات التالية :

خامسا : بعض الملاحظات الأساسية المتعلقة بمدى تأثير نمط الاستثمار على هيكل العمالة والبطالة :

يشير التحليل فى النقاط السابقة من هذا البحث الى أن نمط توزيع الاستثمارات على القطاعات الاقتصادية قد لعب دورا غير مباشرا فى تزايد البطالة السافرة ، بل والبطالة المقنعة ونقص التشغيل عبر الفترة محل الدراسة ، وذلك من خلال أحداثه لاختلال واضح فى هيكل العمالة وتوزيعه بين القطاعات الاقتصادية .

فعلى الرغم من أن معدلات الاستثمار الثابت الاجمالى قد حققت معدلات نمو مرتفعة فى الستينيات ، وكذلك فى الفترة من منتصف السبعينيات حتى بداية الثمانينيات ، الا أن المثير حقا ان حجم البطالة السافرة قد نما بمعدل سنوى بلغ ١٠.٣٪ سنويا خلال الفترة بين تعداد ١٩٦٠ وتعداد ١٩٧٦ ، مقابل معدل نمو مرتفع أيضا حوالى ٩٪ سنويا بين تعداد ١٩٧٦ و ١٩٨٦ ، مع ارتفاع هذا الحجم فى كل الأحوال من تعداد لآخر ( أنظر الجدول رقم ( ٧ ) فى الملحق الاحصائى ) . مما يرجع جذور المشكلة الى فترة تمتد الى أكثر من خمسة وعشرون عاما وهى فترة الدراسة ، وان تلك المشكلة يكمن علاجها فى كيفية أخذ مشاكل التشغيل والبطالة فى الاعتبار عند توزيع الاستثمارات على القطاعات واختيار الفن الانتاجى .

وخاصة اذا أخذنا فى الاعتبار أن نمط الاستثمار من ناحية أخرى عندما يتجه الى القطاعات ضعيفة الاستيعاب للعمالة دون القطاعات المستوعبة للعمالة بدرجة كبيرة مثل قطاع الزراعة ، فانه يمارس تأثيره السلبي على معدلات نمو تلك القطاعات الأكثر استيعابا ويجعلها عاجزة عن استيعاب المزيد من العمالة الداخلة فى سوق العمل .

وهو فى ذلك يفقد هيكل العمالة قدرته على التكيف مع نمط العرض من العمل المتاح ويجعله فى وضع يؤدى الى أحداث المزيد من البطالة . ومعنى ذلك أن نمط الاستثمار ساعد على خلق حالة من عدم التكيف فى سوق العمل وهيكل العمالة ( ضمن عوامل أخرى ) تؤدى دائما الى وجود المزيد من البطالة .

ويبدو أن الأمر يتطلب طرح عدد من الملاحظات التي تفسر ذلك ، والتي يمكن التعرض لها بالتحليل على النحو التالي :

١ - يلاحظ أن الفترة من ١٩٦٠ - ١٩٧٣ شهدت معدل بطالة سافرة منخفض حيث كان ٢٢٪ عام ١٩٦٠ ، ووصل عام ١٩٧٣ الى ١٩٪ تقريبا (٢٢) وقد يفسر ذلك أن معامل العمالة والمتمثل في نسبة عدد العمال وأجورهم الى الأموال المستثمرة كان ضمن معايير توزيع الاستثمارات في الخطة ١٩٦١ - ١٩٦٥ ، بفرض تشغيل أكبر عدد ممكن من العمال في ظل الأموال المستثمرة ( ضمن معايير أخرى ) ( ٢٣ ) .

مع ملاحظة ، ان تلك الالية قد توقفت مع نهاية عام ١٩٦٥ ، وبدأت تطغى آلية أخرى متعلقة بسياسة العمالة المتعلقة بضمان تعيين الخريجين والمسرحين من الجيش وسياسة التوظيف أو الاستخدام الكامل وسياسة التعليم غير المرتبطة باتجاه نمو الاستثمار الى حد كبير ، والتي انفصلت بالتالي عن الخط المتعلق بربط نمط الاستثمار بمعيار العمالة ، وأصبحت البطالة المقنعة في تلك الفترة هي ناتج هذا الخط .

٢ - يؤيد ذلك أنه بعد عام ١٩٧٣ ظهر واضحا أن معدل البطالة السافرة كان يزيد بمعدلات كبيرة حيث وصل عام ١٩٧٦ الى ٧٧٪ ، وعام ١٩٨٦ الى ١٤٧٪ ، ( انظر الجدول رقم ٧ بالملحق الاحصائي ) . ويرجع ذلك الى الأسباب التالية :

( أ ) ان نمط الاستثمار اتجه الى التركيز على القطاعات ضعيفة الاستيعاب للعمالة كما اشرت قبل ذلك ، ويكاد يكون الفصل عن عملية التشغيل في الكثير من القطاعات ( انظر تحليل النقطة الاولى والثانية من البحث ) .

( ب ) ان آلية التوازن الظاهري في سوق العمل التي بدأت بعد عام ١٩٧٣ وصلت الى قمة ادائها خلال فترة السبعينات والتي عملت على استيعاب عدد كبير من العمالة وبخاصة من خلال خلق فرص عمل غير حقيقية سواء بسياسات منظمة طبقت على وجه الخصوص على القطاع الحكومي ، أو بآليات غير منظمة كما حدث في القطاع غير المنظم .

مع ملاحظة أن امتصاص قطاع الخدمات بشقيه الحكومى والخاص لعدد كبير من الزيادة فى قوة العمل لا يعد مساهمة فى حل مشكلة البطالة ، كما أنه لا يسفر عن اعادة توزيع للعماله بين القطاعات الاقتصادية ، ولكنه فى حقيقة الأمر ما هو الا تحويل لنقص التشغيل وانخفاض الانتاجية من قطاع اقتصادى الى قطاع آخر (٢٤) .

وقد استكملت تلك الآلية ، بإليات تعمل على خلق فرص عمل مؤقتة ، كما حدث فى سياسات الهجرة ، وقد اتضح أن تلك الآلية للتوازن الظاهرى كانت لا يمكن أن تستمر بهذه الصورة حيث وصلت القطاعات المتلقية للعماله الى حالة تشبع صارت بعدها لا تستطيع أن تستوعب أعداد جديدة ، كما حدث فى القطاع الحكومى والقطاع العام والقطاع غير المنظم (٢٦) ، بل أصبحت قطاعات طارده مثل قطاع الهجرة الخارجية .

ولعل ذلك يشير الى أنه اذا ما لم تؤخذ مسألة التشغيل فى الاعتبار عند توزيع نمط الاستثمار على القطاعات الاقتصادية فمن المتوقع أن تتفاقم مشكلة البطالة والتشغيل بدرجة أكبر فى المستقبل .

٣ - يلاحظ أن نمط الاستثمار من ناحية الفن الانتاجى على المستوى القومى قد اتجه الى أن يكون نمطا كثيفا لرأس المال بصورة متزايدة وهو ما كان له انعكاسه على نمط توزيعه بين القطاعات الاقتصادية ، حيث وجد أن المعامل الحدى لرأس المال / العمل على المستوى القومى كان ١٦ر٥ ألف جنيه وذلك خلال الخطة الخمسية ١٩٨٣/٨٢ - ١٩٨٧/٨٦ (٢٦) ، بينما تراوح هذا المعامل بين القطاعات المختلفة من ٣٧١٣ ألف جنيه فى قطاع البترول ومنتجاته ، ١٧٣٩ ألف جنيه فى قطاع الكهرباء و ١٩ر٢ ألف جنيه فى قطاع الصناعة و ٧ر٥ ألف جنيه بقطاع الزراعة ) ، بينما كان هذا المعامل الحدى لرأس المال / العمل فى الخطة الخمسية ٦١ - ١٩٦٥ ، حوالى ١٦٥٠ أو ١٥٤٠ جنيها شاملا التغير فى المخزون أو بدونه .

وترجع تلك الزيادة فى جزء كبير منها الى تزايد الكثافة الرأسمالية فى الأنشطة المدرجة بالخطة ١٩٨٣/٨٢ - ١٩٨٧/٨٦ وهو ما كان يتطلب أن ينخفض هذا المعامل فى الخطة التالية ١٩٨٨/٨٧ - ١٩٩٢/٩١ . ويبدو أن

ذلك لم يحدث حيث اتضح أن هذا المعامل وصل فى الخطة ١٩٨٨/٨٧ - ١٩٩٢ / ٩١  
٩٩٢ تقريبا الى حوالى ٢١ ألف جنيهه (٢٧) .

رغم أن ذلك له تأثير على أوضاع العمالة والبطالة ، حيث اتضح من بعض الدراسات أن استخدام بديل أقل كثافة لرأس المال من خلال اختبار معامل رأس المال/العمل أقل ، يؤدى الى اضافة ٧٧٦٠٨٤ فرصة عمل جديدة فى الخطة ١٩٨٨/٨٧ - ١٩٩٢ / ٩١ . مقارنة بالمبديل الاعلى كثافة لرأس المال (٢٨) .

وتجدر الاشارة الى ان الكثير من الدراسات أكدت على ظاهرة ارتفاع معدل تكثيف رأس المال فى الاقتصاد المصرى ، وبعضها رأى أن زيادة الانفاق الاستثمارى قد أدى الى تكثيف رأس المال فى اقتصاد يتميز بعرض غير محدود لقوة العمل ، بينما أدت سياسات التوازن الظاهرى الى زيادة التوظيف بأكثر من حاجة الاقتصاد ، حتى أنه أصبح يوصف بأنه اقتصاد كثيف لرأس المال كثيف العمل (٢٩) أى يعانى من اختلال التوليفة بين عنصر العمل ، وعنصر رأس المال وهو بعد هام من أبعاد هذه الدراسة محل البحث .

٤ - يلاحظ أنه بالرغم من أن الخطة ١٩٨٨/٨٧ - ١٩٩٢ / ٩١ استهدفت تصحيح الاختلال الهيكلى فى توزيع العمالة بين القطاعات الاقتصادية الانتاجية والخدمية بحيث تستوعب القطاعات الانتاجية ٥٥٪ من الزيادة فى العمالة فى الفترة ١٩٨٨/٨٧ - ١٩٩٢ / ٩١ وهى نسبة أكبر من النسب المحققة فى الفترات السابقة ( من ١٩٦٧/٦٦ - ١٩٨٧/٨٦ ) .

الا أنه بدراسة نمط توزيع الاستثمار حسب طبيعة المشروع تبين ، سيادة الاتجاهات نحو الكثافة الرأسمالية كما اشرت فى النقطة السابقة ، ومن ثم فمن المتوقع ضالة فرص العمل التى ستنجحها تلك الخطة خاصة اذا ما علمنا أن نسبة كبيرة من الاستثمارات التى تخص الوحدات الانتاجية نفسها تتجه الى الاحلال والتجديد بدلا من التوسع فى الطاقات الانتاجية حيث كانت توزيع الاستخدامات الاستثمارية فى الخطة ١٩٨٨/٨٧ - ١٩٩٢ / ٩١ ، حوالى ٢١٢٪ لمشروعات الاحلال و ٣٠٢٪ لمشروعات الاستكمال ، ٤٨٦٪ ( وهى مواصلة لنفس الخط الذى كانت عليه تلك التوزيعات فى الخطة

١٩٨٣/٨٢ - ١٩٨٧/٨٦ ، حيث كانت ٢٣٧٪ و ٦٢٩٪ ، ١٢٤٪ على التوالي (٣٠) . وهو وضع لا يساعد على خلق فرص العمل المطلوبة وتوزيعها على القطاعات الأكثر استيعابا للعمالة .

ولقد أن الأوان أن تضع الدولة أهداف التشغيل والعمالة فى نمط الاستثمار سواء على المستوى القومى أو القطاعى أو حتى على مستوى المشروع الواحد . ولعل ذلك ينقلنا الى بعض الملاحظات حول نمط توزيع الاستثمار على المستوى القطاعى وذلك كما يلى :

٥ - لوحظ أنه رغم الآمال الكبيرة التى عقدت على قطاع الصناعة التى يجب أن يضطلع بها فى قيادة النمو التوظيف ( وغيرها ) ، من منطلق أن قطاع الصناعة أكثر القطاعات ديناميكية وأقدرها على قيادة الاقتصاد الى مرحلة النمو المستتب والمتواصل (٣١) والتى على أساسها كان هذا القطاع يحظى فى الخطط المتتالية بالنصيب الأكبر من اجمالى الاستثمارات القومية حيث استحوذ على أكثر من ٢٥٪ منها فى المتوسط منذ منتصف الخمسينات حتى اخر خطة منفذة .

الا أنه لوحظ عليه ، أنه لم يرقم بالدور المنتظر منه ، أن يحقّه فى مجال التوظيف حيث كان معدل اسهامه فى خلق فرص التوظيف ( العمل ) أقل بكثير مما استحوذ عليه من استثمارات ، بدليل أن حجم ونسبة العمالة فيه لم يتغير كثيرا من عام ١٩٦٠ الى ١٩٨٧/٨٦ ، كما اتضح من تحليل هيكل العمالة فى النقطة الرابعة من هذه الورقة .

ولعل مما يدل على ذلك أيضا ، أنه بدراسة المعاملات الفنية لتكلفة فرص العمل وباستخدام استبيان لدراسة سوق العمل ، تبين أن القطاع الصناعى غير قادر على تحقيق الرقم المستهدف بالخطة ١٩٨٣/٨٢ - ٨٦/١٩٨٧ من العمالة وهو ٤٤٦٦٠٠ فرصة عمل (٣٢) حيث تبين أنه فى ظل تكلفة حدية لفرصة العمل تساوى ٤٢٦٠٤ جنيها ، فإن القطاع العام الصناعى لن يخلق سوى ١٦٠٥٩٤ فرصة عمل ، فى حين أن القطاع الخاص سوف يحقق ١٠٣٧٤٦ فرصة عمل فقط ( أى حوالى ٢٦٤٣٤٠ على مستوى قطاعى الصناعة ككل ونسبة ٥٩٪ فقط من المستهدف ) . ويبدو أن ذلك يرجع الى العديد من الاسباب لعل من أهمها :

( الموارد البشرية )

( ١ ) تميز نمط الاستثمار داخل قطاع الصناعة بالاتجاه الى الكثافة الرأسمالية بدليل أن الجدول رقم ( ٨ ) فى الملحق الاحصائى يشير الى أن المعامل الحدى لرأس المال / العمل ظل مرتفعا طوال الفترة من ١٩٧٣ - ١٩٨٧/٨٦ حيث كان ١٨٥ ألف جنيه عام ١٩٧٤ ووصل الى ٢٠٢ ألف جنيه عام ١٩٨٧/٨٦ بمتوسط حوالى ١٨ ألف جنيه خلال الفترة كلها ) وهو ما يشير الى ارتفاع الكثافة الرأسمالية فى قطاع الصناعة ، مما أدى الى عجزه عن استيعاب القدر المنتظر من العمالة .

ويؤيد ذلك العديد من الدراسات التى تعرضت لهذا الموضوع ، حيث اتضح أن الرقم القياسى لمعامل رأس المال/العمل باستخدام الأصول الثابتة وصل الى ١٤٩٦ نقطة عام ١٩٨٢/٨١ بالمقارنة بعام ١٩٧٤ كسنة أساس (٣٣) .

( ب ) بل ويزيد المشكلة تعقيدا أن الكثافة الرأسمالية فى القطاع العام الصناعى كبيرة وأيضا فى القطاع الخاص بمكوناته المختلفة ، وخاصة فى القطاع الخاص الصناعى الذى يشمل الوحدات التى بها عشرة عمال فأكثر والقطاع الاستثمارى ( الخاضع لقانون ٤٣ لسنة ١٩٧٤ وتعديلاته ) . حيث كانت معدلات نمو الكثافة الرأسمالية فى القطاع الخاص وبخاصة بعد عام ١٩٧٤ وحتى أوائل الثمانينات ، مرتفعة بحوالى ١٣ ضعفا عن مستواها فى بداية الفترة وبالمقارنة بعام ١٩٧٤/١٩٧٥ ، وكانت أكبر من الارتفاع الذى حدث فى معدلات نمو الكثافة الرأسمالية فى القطاع العام الصناعى التى ارتفعت الى ١٨ ضعفا خلال نفس الفترة (٣٤) .

ودلالة ذلك أن القطاع العام الصناعى رغم أنه يضم حوالى نصف العمالة فى القطاع الصناعى ، الا أنه بسبب ارتفاع الكثافة الرأسمالية واحتوائه على فائض عمالة متراكم من سنوات سابقة ، ومن منطلق أن زيادة التوظيف بقدر كبير لا تبرره الحاجة الاقتصادية فى فترة سابقة فى هذا القطاع قد أضعف قدرته على استيعاب المزيد من العمالة ، فقد اتجهت العمالة فى القطاع العام الصناعى الى الانخفاض ، ويشير الى ذلك الجدول رقم ( ٩ ) فى الملحق الاحصائى .

حيث يتضح أن العمالة فى القطاع العام الصناعى انخفضت معدلات نموها وبخاصة بداية من عام ١٩٧٨ ( بعد أن تغيرت سياسة التعيين فيه ) ، حيث كان معدل النمو ٨٣٪ بعد أن كان ١٠٨٪ عام ١٩٧٦ ، ثم انخفض بصورة كبيرة جدا عام ١٩٧٩ حيث وصل الى ١٩٪ ، وظل هذا الانخفاض يتزايد حتى وصل معدل الانخفاض عام ١٩٨٧/٨٦ حوالى ٨٣٪ ليشير أيضا الى انخفاض الرقم المطلق للعمالة فى هذا القطاع .

وأهم ما يلاحظ أنه اذا كان هذا الوضع يثير القلق حول قدرة قطاع الصناعة على خلق فرص عمل جديدة ، فان الاتجاه المتزايد للكثافة الرأسمالية فى القطاع الخاص الصناعى يجعلنا نتشكك فى أن يساهم هو الآخر ، بوضعه الحالى فى استيعاب عدد كبير من الداخلين فى سوق العمل . وبخاصة كما أشرت الى أن معدلات نمو الكثافة الرأسمالية فى هذا القطاع كانت أكبر من القطاع العام الصناعى وقد أشارت الى ذلك أيضا دراسة أجريت على الفترة من ١٩٧٠ - ١٩٨٠ ، واتضح منها أن معدل نمو رأس المال فى القطاع الخاص الصناعى كانت أكبر فى معظم الصناعات عن القطاع العام الصناعى، مثل صناعة الغزل والنسيج والملبوسات ، والاحذية والاثاث والزجاج والماكينات عدا الكهربائية ، وصناعة الماكينات والاجهزة والمهمات الكهربائية أى حوالى ٨ صناعات من ١٢ صناعة شملتها الدراسة ) . ومن ثم كان معدل نمو كثافة رأس المال أكبر فى كل تلك الصناعات فى القطاع الخاص عنها فى القطاع العام الصناعى (انظر فى ذلك الجدول رقم ( ١٠ ) من الملحق الاحصائى ) . وقد تأثرت بالتالى معدلات نمو العمالة فى تلك الصناعات (٣٥) .

ويبدو أن المسألة تحتاج الى مراجعة العديد من السياسات الخاصة بالاستثمار والاجور والاعفاءات الممنوحة لبعض مكونات القطاع الخاص (٣٦) وسعر الفائدة ، والتعليم ، والعمالة ، بحيث يرتبط اعادة تصحيح نمط الاستثمار بتصحيح تلك السياسات .

( ج ) أيضا من الأسباب الهامة لعدم نجاح قطاع الصناعة فى استيعاب العدد المنتظر من العمالة ، واتجاهه الى المزيد من الكثافة الرأسمالية ، ان سياسات الاستثمار ( التنمية ) تجاه هذا القطاع اتبعت سياسة الاحلال محل الواردات ، والتي ترتب عليها خلق صناعات كبيرة الحجم ذات كثافة رأسمالية مرتفعة ، وهن ثم اتجهت معظم الاستثمارات الصناعية الى صناعات يرتفع

فيها معامل رأس المال / العمل كصناعة الكيماويات والصناعات البترولية ، والصناعات غير المعدنية وصناعة المعادن الاساسية ، وصناعة الحديد والصلب والسلع الاستهلاكية العمرة كالسيارات والثلاجات ، وقد ساعد على ذلك سياسات أخرى مثل سياسة الاقتراض (٣٧) وسياسات الحماية .

مع ملاحظة أن سياسة الاحلال محل الواردات ، أدت الى تزايد الاعتماد على المستلزمات المستوردة من الخارج ذات الكثافة الرأسمالية المرتفعة (٣٨) .

بينما أثبتت كثير من الدراسات الحديثة نسبيا ( والحديثة ) ان سياسة تشجيع الصادرات الصناعية تعتبر أكثر كثافة عمالية من سياسة الاحلال محل الواردات حيث خلصت أحد الدراسات عن الصناعة فى كوريا الى أن معامل العمل/رأس المال للسلع الصناعية المصدرة يبلغ ٢٤٤ بالمقارنة بـ ١٩٨ بالنسبة لسلع الاحلال محل الواردات (٣٩) .

( د ) ساعد أيضا على ضعف القطاع الصناعى فى استيعاب المزيد من العمالة ، ان تلك الاتجاهات ، أدت الى حدوث تغيرات جوهرية فى هيكل الانتاج الصناعى تمثل فى انخفاض النصيب النسبى للصناعات الاستهلاكية المستوعبة للعمالة بدرجة كبيرة ولصالح الصناعات الوسيطة والرأسمالية ضعيفة الاستيعاب للعمالة بصورة كبيرة (٤٠) .

( هـ ) دعم هذا الاتجاه أيضا ، أن أسلوب اختيار التكنولوجيا المستوردة والمستخدم فى الصناعة المصرية ، وفى ظل ضعف القدرات التكنولوجية المحلية ، قد اعتمد بقدر كبير ، فى رأى البعض (٤١) ، على المتاح فى الاسواق العالمية دون الاخذ فى الاعتبار مدى توافر الموارد الاقتصادية وكان أعلى المعروض من هذه التكنولوجيات تعقيدا كان أكثرها ابهارا للمنظم المصرى ، وهو أيضا أعلاها كلفة رأسمالية مما أدى الى ارتفاع كبير فى معدل تكثيف رأس المال فى قطاع الصناعة المصرية .

( و ) وأخيرا يلاحظ من الاسباب الهامة لضعف قطاع الصناعة فى استيعاب المزيد من العمالة - أنه اتجه الى الصناعات الكبيرة دون المتوسطة أو الصغيرة رغم أن الاخيرة تكاليفها الاستثمارية أقل ، حيث رأى البعض من فترة كبيرة ، أنه كان من الممكن تصور حالة لا يؤدي فيها زيادة التوظيف

الى انخفاض قدرة القطاع الصناعى على زيادة التوظيف لو أن ذلك حدث بالتوازى مع زيادة الاهتمام بالتوسع فى المشروعات الصغيرة الحجم والصناعات الصغيرة وزيادة أساليب الانتاج كثيفة العمل ، وتطويع التكنولوجيا لاوزاع العرض غير المحدود (٤٢) .

ورغم أن ذلك الاتجاه يطالب به منذ فترة طويلة ، الا أنه لازال فى دور الحوار والمناقشات على مستويات متعددة دون ظهور السياسات الملائمة لتشجيع الصناعات الصغيرة المنخفضة الكثافة الرأسمالية ، ورغم انخفاض الكثافة الرأسمالية فى الصناعة تبعا للحجم ، كما اتضح من بعض الدراسات فى هذا المجال ، والتي اشارت الى أن الاستثمارات المطلوبة لتشغيل عامل فى الصناعة ( ٥٠ عامل فأكثر ) تكفى لتشغيل أربع عمال فى الصناعات من ١٠ - ٥٠ عامل (٤٣) .

وهو مايشير الى مقدرتها الكبيرة فى استيعاب المزيد من العمالة ولعل ذلك هو التطور المطلوب لقطاع الصناعة والمفتقد من فترة طويلة ، وخاصة المتعلقة بخلق صناعات مغذية للصناعات الكبيرة ، على أن تعتبر حقول للتدريب على الفنون الانتاجية المختلفة ، من منطلق أنها تقوم على مبدأ التكامل مع الصناعات الكبيرة الحجم ) . خاصة اذا علمنا أن ٨٤٪ من احتياجات الألكترونيات و ٨٨٪ من احتياجات مصانع الدراجات فى اليابان تقوم المصانع الصغيرة بتوريدها هو مايعنى أنها يمكن أن تحقق هدفى تعظيم الناتج وتعظيم فرص العمل فى نفس الوقت ، على مستوى القطاع الصناعى (٤٤) .

٦ - يلاحظ أيضا على نمط الاستثمار على المستوى القطاعى أنه اهل قطاع الزراعة طوال فترة الدراسة ، دون التفرقة بين افتراضات بدايات الستينيات المتعلقة بوجود فائض عمالة . وبين افتراضات وظروف السبعينيات التى حولته الى قطاع طارد للعمالة ، يعانى من عجز موسمى فى العمالة على الأقل . والأخطر أن هذا الاتجاه ارتبط بانخفاض معدل نمو الناتج الاجمالى بتكلفة عوامل الانتاج الزراعى ( الثابتة ) ، من ٣٧٪ فى الفترة من ١٩٥٩/١٩٦٠ - ١٩٦٦/٦٥ ، الى ١٦٪ فى الفترة من ١٩٦٧/٦٦ - ١٩٧٣ ثم الى ٣٪ فى الفترة من ١٩٧٤ - ١٩٨١/١٩٨٠ ، وأيضا حوالى

٢٪ فى الفترة من ١٩٨٢/٨١ - ١٩٨٧/٨٦ (٤٥) ، وكانت من النتائج الطبيعية لضعف مقدرة القطاع الزراعى المتمثل فى ضعف معدلات نموه ، الناتجة عن انخفاض الاستثمارات القومية الموجهة اليه ، هو انخفاض معدلات استيعابه للعمالة كما اتضح من التحليل فى النقطة الرابعة من هذا البحث .

رغم أن الكتابات والاتجاهات الفكرية الحديثة كلها تشير الى امكانية الابقاء على القطاع الزراعى كقطاع مستوعب للعمالة دون خلق فائض عمالة فيه ، من خلال تنمية الصناعات الريفية ، واقامة المجتمعات الزراعية الصناعية ، وحلا لمشكلة تناقص العمالة فيه ( وخاصة فى مواسم الذروة ) وتلافيا لانتقالها للضغط على القطاعات الأخرى ، خاصة وأن التجربة أثبتت أنها تتجه من الزراعة الى الخدمات ، وتدعيما لاتجاه الميكنة الزراعية الذى نما بشكل واضح فى فترة الدراسة .

٧ - يرتبط بذلك ، أن بعض الدراسات لاحظت أن نمط الاستثمار لا يربط بين مقدار ما يساهم به القطاع فى الناتج المحلى الاجمالى وما يستطيع أن يستوعبه من عمالة ، فمثلا لوحظ أن القطاع الزراعى يساهم بما يقرب من ٢٠٪ من الناتج المحلى نجد أن نصيبه من الاستثمارات لم يتعد نسبة ٧٪ ، أو ٩٪ وذلك فى النصف الاول من الثمانينات بينما على النقيض نجد أن قطاع الصناعة وقطاع الاسكان لا تتعدى مساهمتها فى الناتج ١٣ر٥٪ ، ٢٪ على التوالي فى حين وصل نصيبها من الاستثمارات القومية ما يقرب من ٢١٪ ، ١٢٪ فى نفس الفترة على التوالي (٤٦) .

٨ - يلاحظ أخيرا ، أن نمط الاستثمار اتجه فى قطاع الخدمات الى قطاع الخدمات الانتاجية ، رغم أنه لم يخلق فرص عمل بالصورة المطلوبة اعتمادا على قطاع الخدمات الحكومية فى خلق فرص عمل غير حقيقية ، وهو ما خلق فائض كبير فى قطاع الخدمات الحكومية وتوقف آلية الاستيعاب التى كانت قائمة ، وهو ما يتطلب اعادة النظر فى توجهات نمط الاستثمار الى قطاع الخدمات بشكل عام ، وفى الاطار الذى يسمح بخلق فرص عمل حقيقية ، بالاضافة الى التوجه بدرجة أكبر بالاستثمارات نحو القطاعات السلعية ، التى اتسمت بتناقص قدرتها باستمرار على خلق فرص عمل جديدة .

## الخلاصة

ولعل الخلاصة الأساسية التي يمكن أن ينتهي إليها هذا البحث تتلخص في أن مجموع الملاحظات والنتائج التي تم التوصل إليها تشير إلى أنه نمط توزيع الاستثمارات على القطاعات الاقتصادية كان له تأثيراً غير مباشر على معدلات وحجم وتفاقم البطالة ، وتعقد عملية التوظيف أو التشغيل في الاقتصاد المصري . ولا شك أن ذلك يحتاج إلى علاج حيث أن استمرار تلك الآلية بالسياسات الاقتصادية التي تعمل بها يمكن أن يرفع معدل البطالة إلى أكثر من ٣٠٪ من قوة العمل في سنة ٢٠٠٠ كما جاء في بعض الدراسات (٤٧) .

فمن الواضح أن نمط الاستثمار بين القطاعات الاقتصادية أدى إلى اختلال هيكل العمالة وكان واضحاً بصورة كبيرة بين القطاعات الانتاجية والقطاعات الخدمية . ، ولم يكن هذا النمو متكيفاً مع عرض العمالة المتزايدة ، وهو ما أدى في النهاية إلى جعل هيكل قوة العمل غير قادر على استيعاب المزيد من العمالة ، حيث كان نمط الاستثمار متجهاً دائماً نحو القطاعات غير المستوعبة للعمالة بدرجة كافية .

وهو بذلك لم يؤدي إلى إعادة توزيع مثلى للعمالة بين القطاعات وبالصورة التي يزيد بها الطلب الكلي على العمالة . بل وسيطرت على الفترة آلية التوازن بين عرض وطلب العمالة ظاهرية في معظمها تحتوى على نسبة كبيرة من فرص العمل غير الحقيقية كاتجاه بديل واسهل من محاولة استخدام نمط الاستثمار في خلق فرص عمل منتجة في القطاعات كبيرة الاستيعاب للعمالة .

فيما عدا الفترة ١٩٦٠ - ١٩٦٥ ، تقريباً ظلت تلك الآلية مستمرة دون أخذ أهداف العمالة والتشغيل بصورة مجدية في نمط الاستثمار والمنفذ على المستوى القطاعي . وقد تكون هناك مبررات لذلك ومعايير أخرى كانت لها الافضلية ، ولكن مع تفاقم مشكلة البطالة باثارها ، فإن الامر يتطلب وجود مدخل تنموي جديد يعمل على ادخال أهداف العمالة في نمط الاستثمار وبخاصة على مستوى القطاعات .

ويساعد على ذلك ، ضرورة العمل على اختيار الفن الانتاجي كثيف

العمل والتكنولوجيا الملائمة لعرض العمل لمتزايد بحيث ايجاد امكانية الجمع دائما بين تعظيم هدف العمالة ، وتعظيم الناتج ، وقد اتضح من تجارب العديد من الدول أن ذلك ممكن .

ولابد أن يرتبط اعادة تصحيح نمط الاستثمار بتصحيح مجموعة من السياسات الخاصة بالاستثمار والأجور والأسعار ، وسعر الفائدة والتعليم وغيرها ، بحيث تعمل كلها على الاستخدام الامثل للموارد البشرية ، من منطلق أن العنصر البشرى يجب أن ينظر اليه على أساس أنه عنصر انتاجى ( منتج ) يجب أن يتحقق له الاستخدام الأمثل ، ( وليس استخدام الكامل ) ، ويمكن أن يكون مع رأس المال توليفة مثلى ملائمة تزيد الانتاجية الكلية .

ولا شك أن الوصول الى نتائج مرضية فى هذا المجال يحتاج لوقت ومن ثم سيتطلب التعامل مع تلك الاوضاع مدى زمنى طويل نسبيا لكن يمكن وضع الاستراتيجية الملائمة التى تقسم الى سياسات قصيرة ومتوسطة وطويلة فى شكل رؤية متكاملة . ولا شك أن الأمر يحتاج الى اصلاحات على المستوى القطاعى يمكن أن نلخصها فيما يلى :

١ - لابد من زيادة الاستثمار فى قطاع الزراعى ، على أن يصب فى اصلاح البنية الاساسية والتوسع الافقى للخروج من الودى الضيق ، واقامة المزيد من المجتمعات الزراعية الصناعية والاهتمام بالصناعات الريفية الصغيرة ، حيث أن امكانيات قطاع الزراعة يجب أن تظل كبيرة فيما يتعلق باستيعاب العمالة الجديدة ولابد أن يتم ذلك باعادة توزيع الاستثمارات من القطاعات الاقتصادية الأخرى كالاسكان مثلا .

٢ - ايضا لابد من الابقاء على قطاع الصناعة كقطاع هام يجب أن يستوعب المزيد من العمالة ، ومشاكل هذا القطاع معروفة ( كثيف رأس المال ، به طاقات عاطلة ، اهماله للصناعات الصغيرة ، ارتكازه على سياسات الاحلال محل الواردات ، واهمال التصدير ) . ومن ثم فان زيادة قدرة هذا القطاع على استيعاب المزيد من العمالة ، وخلق فرص عمل جديدة ، لا تتوقف فى المقام الأول على زيادة الاستثمارات المخصصة له ، بقدر ما ترتبط بحسن استغلالها واعادة توزيعها لصالح الصناعات الصغيرة .

ومن ثم يجب العمل على الإبقاء على الأقل على نسبة الاستثمارات المخصصة فى الفترات السابقة ، مع الاستغلال الامثل للطاقت العاطلة ، ومحاولة تغيير سياسة الاحلال محل الواردات الى سياسة الانتاج من أجل التصدير ، حيث ثبت أن الاخيرة صناعات كثيفة العمل وبخاصة اذا تم التركيز على الصناعات الزراعية كثيفة العمل التى يتمتع فيها الاقتصاد المصرى بميزة نسبية ويمكن استخدام الحوافز المالية والنقدية لتشجيع هذا النمط للتصنيع .

ويبقى التركيز على الاهتمام بالصناعات الصغيرة سواء التصديرية صغيرة الحجم وبخاصة فى الريف أو المغذية للصناعات الكبيرة فى المدن حيث تبين أنها يمكن أن تعظم العمالة والناجى معا . ولا بد أن نأخذ كل الرعاية والتشجيع بالحوافز والسياسات المالية والتمويلية وامدادها بالمساعدات الفنية اللازمة .

٣ - وهناك عدد من الاصلاحات الشبيهة على مستوى قطاع الخدمات الانتاجية وتتمثل فى محاولة الاهتمام بالقطاعات التى يمكن أن توفر فرص عمل كبيرة كقطاع السياحة المنتعش فى الفترة الأخيرة .

٤ - مراعاة أن تنخفض العمالة فى قطاع الخدمات الحكومية فى المستقبل ومحاولة تحويل جزء منها الى عمالة منتجة بالتدريب التحويلى ، وزيادة الاستثمار فى الموارد البشرية من خلال زيادة مخصصات التدريب وتدعيم الاجهزة القائمة على التنمية البشرية والادارية .

ولعل معالجة كل هذه القضايا فى صورة استراتيجية تضع أولويات وغايات محددة ، تمثل المواجهة الحقيقية لمشكلة البطالة السافرة والمقنعة حيث أن العلاج الحقيقى لمشكلة البطالة لازال يكمن فى كيف يمكن للمجتمع أن يستخدم موارده الاقتصادية والبشرية أحسن استخدام ممكن بالسياسات الكفاء ، والاجراءات الحاسمة .

جدول رقم ( ١ ) قيمة الاستثمار الثابت الاجمالي ونسبته الى الناتج المحلى الاجمالي (بتكلفة عوامل الانتاج ) خلال الفترة من ١٩٦٠/٥٩ - ١٩٨٧/١٩٨٦  
( الارقام بالمليون جنيه والاسعار الجارية )

قيمة الاستثمار	الناتج	النسبة	متوسط كل مرحلة
		%	%
١٦٠/٥٩	١٧١ر٤	١٢ر٥	
١٩٦١/٦٠	٢٢٥ر٦	١٥ر٥	
١٩٦٢/٦١	٢٥١ر١	١٦ر٦	
١٩٦٣/٦٢	٢٩٩ر٦	١٧ر٨	
١٩٦٤/٦٣	٣٧٢ر٤	١٩ر٧	
١٩٦٥/٦٤	٣٥٨ر٤	١٦ر٢	
١٩٦٦/٦٥	٣٧٧ر٤	١٥ر٥	متوسط المرحلة : ١٦ر٤
١٩٦٧/٦٦	٣٥٨ر٨	١٤ر٤	
١٩٦٨/٦٧	٢٩٢ر٢	١١ر٥	
١٩٦٩/٦٨	٣٣٣ر٢	١٢ر٤	
١٩٧٠/٦٩	٣٥٠ر٨	١١ر٥	
١٩٧١/٧٠	٣٥٥ر٥	١٠ر٦	
١٩٧٢/٧١	٣٦٥ر٥	١٠ر٦	
١٩٧٣	٤٦٣ر٥	١١ر٧	متوسط المرحلة : ١١ر٥
١٩٧٤	٦٨٠ر١	١٥ر٣	
١٩٧٥	١٢٦٥ر٣	٥٠٦١ر٣	
١٩٧٦	١٤٥٠ر١	٢١ر٦	
١٩٧٧	١٨٣٨ر٢	٧٣٩٩ر٩	
١٩٧٨	٢٦٣٧ر٨	٩٠١٣ر٢	
١٩٧٩	٣٧٠٧ر٧	١٢٠٦٧ر٧	
١٩٨١/٨٠	٤٠٥٠ر٥	١٥٨٠٨ر٣	٢٢ر٩ متوسط المرحلة : ٢٣ر٩
١٩٨٢/٨١	٤٩٥٠ر٥	٢٠٠٩٧ر٥	
١٩٨٣/٨٢	٥٩٣٨ر٩	٢٢٠٩١ر٦	
١٩٨٤/٨٣	٦٦٩٠ر٣	٢٣٨٤٨ر١	
١٩٨٥/٨٤	٧٢٦٣ر٢	٢٥٦١٠ر٢	
١٩٨٦/٨٥	٧٦٨٧ر٦	٢٦٨٢٩ر٢	
١٩٨٧/٨٦	٧٧٠٢ر٥	٢٧٩٥٧ر٥	متوسط المرحلة : ٢٧ر٣

المصدر : من ١٩٦٠ - ١٩٨٣/٨٢ مجلس الشورى ، سياسات الاستثمار : تقرير لجنة الشؤون المالية والاقتصادية ، دور الانعقاد الخاص ، القاهرة ١٩٨٥ - من ١٩٨٣/١٩٨٤ حتى ١٩٨٧/٨٦ ، وزارة التخطيط ، تطور المتغيرات الاقتصادية الرئيسية فى الاقتصاد المصرى خلال الفترة ١٩٨٧/١٩٨٦ - ١٩٨٧/٨٦ الادارة العامة لمتابعة الخطة ، القاهرة ، ١٩٨٨ .

جدول رقم ( ٢ )

توسط توزيع الاستشار الثابت الاجمالي بين القطاعات الاقتصادية خلال الفترة من ١٩٦٠/٥٩ - ١٩٨٧/٨٦ .

( بالطنون جنيه والاسمار الحارية )

الاجمالي المسام	قطاعات الخدمات الشخصية والاجتماعية				قطاعات الخدمات الانتاجية				قطاعات الخدمات العامة				قطاعات الخدمات الانتاجية				القطاعات العامة			
	مجموع قطاعات الخدمات الشخصية والاجتماعية	الخدمات الاصرية	العروض العامة	الاسكان	مجموع الخدمات الانتاجية	التجارة والعال والخدمات والسياحة	الزراعة والصيد البحري	الزراعة والصيد البحري	مجموع القطاعات الخدمية	التشيد	الكهرباء	الزراعة ومنتجاته	الصناعة والتعدين	القطاعات والخدمات	القطاعات والخدمات	القطاعات والخدمات	القطاعات والخدمات	القطاعات والخدمات		
٢٩٢,٩	٦٢,٩	١٨,٥	١٠,١	٢٤,٣	٥٧,٧	٣,٢	٥٤,٥	١٧٣,٢	٢,٨	٢٥,٦	—	٧٨,٦	٦٦,٣	١٩٧٤ - ١٩٧٦	١٩٧٦ - ١٩٧٨	١٩٧٨ - ١٩٨٠	١٩٨٠ - ١٩٨٢			
٣٥٩,٩	٦٦,٩	١٧,٥	١٢,٢	٣٧,٤	٧٦,٥	٤,١	٧١,٩	٢١٦,٩	٤,٤	٣٦,٥	١٦,٤	٩٩,٧	٦٠,٤	١٩٧٦ - ١٩٧٨	١٩٧٨ - ١٩٨٠	١٩٨٠ - ١٩٨٢	١٩٨٢ - ١٩٨٤			
٢٢٦,٩	٦٤,٩	١٨,٥	١١,١	٣٥,٩	٦٦,٩	٣,٧	٦٣,٢	١٩٥,١	٣,٦	٣٠,٨	٨,٢	٨٩,٦	٦٣,٤	١٩٧٦ - ١٩٧٨	١٩٧٨ - ١٩٨٠	١٩٨٠ - ١٩٨٢	١٩٨٢ - ١٩٨٤			
٢٢٢,٦	٤٤,٥	١٤,٨	١٠,٦	١٨,٥	٥٧,٨	٤,٥	٥٣,٩	١٣١,٨	٨,٣	١٣,٩	٢٤,٧	٥٩,٧	١٥٩,٢	١٩٨١/٨٠ - ١٩٨٢/٨١	١٩٨٢/٨١ - ١٩٨٣/٨٢	١٩٨٣/٨٢ - ١٩٨٤/٨٣	١٩٨٤/٨٣ - ١٩٨٥/٨٤			
١٩٧,٥	١٩٨,١	٤٥,٦	٥١,٢	٩٧,٩	١٧٠,٢	٢٠,٤	١٤٩,٢	٣٠١,٨	١٧,٨	٤٩,٤	٢٤,٧	١٤٤,٧	٦٥٢,٧	١٩٨٧/٨٦ - ١٩٨٨/٨٧	١٩٨٨/٨٧ - ١٩٨٩/٨٨	١٩٨٩/٨٨ - ١٩٩٠/٨٩	١٩٩٠/٨٩ - ١٩٩١/٨٨			
٤٦٩,٩	١٢٢,٥	٣٠,٢	٢٢,٤	٥٨,٧	١١٢,٦	١٢,٤	١٠١,٥	٢١٦,٣	١٢,٦	٣١,٢	٢٤,٥	١٠٢,٩	٤٠٥,١	١٩٨٧/٨٦ - ١٩٨٨/٨٧	١٩٨٨/٨٧ - ١٩٨٩/٨٨	١٩٨٩/٨٨ - ١٩٩٠/٨٩	١٩٩٠/٨٩ - ١٩٩١/٨٨			

المصدر : محسوب من الجدول رقم ( ٢ ) بنفس المصدر  
=====

جدول رقم ( ٣ )

ميكيل تزييع الاستملاك الثابت الاجالي موزيا على القطاعات الاقتصادية خلال الفترة من ١٩٦٠/٥٩ - ١٩٨٧/٨٦

الاجالي	قطاعات الخدمات الصحية والاجتماعية				قطاعات الخدمات الاجتماعية				قطاعات الخدمات الاقتصادية				قطاعات الخدمات العامة				القطاعات الريفية المستوى
	مجموع قطاعات الخدمات الصحية والاجتماعية	الخدمات الاجتماعية	المرافق الصحية	الاسكان	مجموع الخدمات الاجتماعية	التجارة والتمويل والساحية	النقل والبريد والخدمات المؤقتة	مجموع القطاعات الاقتصادية	التشييد	الكهرباء	البيوت ومساحات	الصناعة والتعدين	المرافق والخدمات المؤقتة	المرافق والخدمات المؤقتة	المرافق والخدمات المؤقتة		
١٠٠٠	٢١٤٤	٦٤٣	٢٤٤	١١٦٧	١٩٦٧	١	٥٨٤١	١	٨٦٧	—	٢٦٦٧	٢٤٥	١٩٦٠	١٩٦٠ - ١٩٦٠			
١٠٠٠	١٨٤٦	٤٤٩	٢٤٤	١٠٠٢	٢١٤١	١٠٤٢	٦٠٠٢	١٠٤٢	١٠٤٢	٤٤٣	٢٧٦٧	١٦٦٧	١٩٦٧ - ١٩٦٧	١٩٦٧ - ١٩٦٧			
١٠٠٠	١٩٤٩	٣٠٦	٢٤٤	١١٠١	١٨٤٢	١٠٤٢	٥٩٦٧	١٠٤٢	٩٠٥	٢٤٥	٢٧٦٢	١٩٦٢	١٩٦٢ - ١٩٦٢	١٩٦٢ - ١٩٦٢			
١٠٠٠	١٩٥٥	٦٤٣	٤٤٣	٨٠٥	٢٦٨٨	١٠٤٢	٥٢٦٧	٢٤٤	٥٦٦	١٠٤٢	٢٦٦٧	٧٤٣	١٩٧٤ - ١٩٧٤	١٩٧٤ - ١٩٧٤			
١٠٠٠	٢٩٦٦	٦٤٣	٨٤٤	١٤٤٥	٢٥٤٤	٢٦٦٧	٤٥٠٤	٢٦٦	٧٤٣	٢٦٧	٢٦٦٦	٩٦٧	١٩٨١/٨٠ - ١٩٨١/٨٠	١٩٨١/٨٠ - ١٩٨١/٨٠			
١٠٠٠	٢٧٢٢	٦٤٣	٧٤٣	١٢٤١	٢٥٤٥	٢٦٨	٤٧٦٢	٢٦٨	٧٤٣	٥٤٥	٢٦٨	٩٦٧	١٩٨٧/٨٦ - ١٩٨٧/٨٦	١٩٨٧/٨٦ - ١٩٨٧/٨٦			

المصدر : محسوب من الجدول رقم ( ٢ ) ، ويظهر المستمر

جدول رقم ( ٤ )

تطور اجمالي عدد العاملين في القطاع الحكومي ومعدلات النمو السنوية ونسبتهم الى اجمالي العمالة والسكان في الفترة من ١٩٧٤ - ١٩٨٦/٨٦

بيانات أساسية	بيانات أساسية		معدل النمو		الرقم القياسي	العمالة الحكومية	السنوات
	قوة العمل «بالمليون»	السكان «بالمليون»	كثيية من اجمالي السكان	كثيية من اجمالي العمالة			
٩٠	٣٦٩٢	٤٦	١٨٥	—	١٠٠	١٦٦١	١٩٧٤
٩٤	٣٧٩١	٤٦	١٨١	٢٤	١٠٢	١٧٠١	١٩٧٥
٩٦	٣٧٥٨	٤٧	١٨٣	٤٦	١٠٧	١٧٧٩	١٩٧٦
٩٧	٣٨٥٥	٤٩	١٩٧	٧٤	١١٥	١٩١١	١٩٧٧
١٠١	٣٩٦٦	٥٢	٢٠٤	٨١	١٢٤	٢٠٦٥	١٩٧٨
١٠٥	٤٠٥٥	٥٥	٢١٠	٧١	١٣٣	٢٢١٢	١٩٧٩
١١٤	٤٢٣٢	٥٩	٢١٧	١١٨	١٤٩	٢٤٧٥	١٩٨١/٨٠
١١٧	٤٣٥٥	٦١	٢٢٤	٥٩	١٦٠	٢٦٢٢	١٩٨٢/٨١
١٢٠	٤٤٩٧	٦٣	٢٣٧	٨٦	١٧٢	٢٨٥٠	١٩٨٣/٨٢
١٢٥	٤٥٩٩	٦٦	٢٥١	٥٨	١٨٢	٣٠١٦	١٩٨٤/٨٣
١٢٣	٤٦٦١	٦٨	٢٦١	٦٢	١٩٣	٣٢٠٤	١٩٨٥/٨٤
١٢٦	٤٨٥٥	٦٩	٢٧٣	٤٨	١٩٦	٣٣٥٨	١٩٨٦/٨٥
١٢٨	٥١٠٠	٦٧	٢٦٨	٣٦	٢١٠	٣٤٨٠	١٩٨٧/٨٦

المصدر : الجهاز المركزي للتنظيم والادارة ، مكتب رئيس الجهاز ، القاهرة ، الجهاز المركزي للتعبئة العامة والاحصاء والكتاب الاحصائي السنوي أعداد مختلفة ، القاهرة ، القاهرة .

هيكل العمالة على مستوى القطاعات ومدى استيعاب كل قطاع للعمالة الجديدة خلال الفترة ١٩٦٠ - ١٩٧٣ ( بالآلاف عامل )

	١٩٧٣		١٩٦٠			
	١٩٧٣ - ١٩٦٠	نسبة الزيادة الى اجمالي الزيادة خلال الفترة /	١٩٧٣	١٩٦٠		
	عدد العاملين	كثيتم اجمالي العمالة /	عدد العاملين	كثيتم اجمالي العمالة /		
الزراعة والسرور	٣١٨	٤٦٨	٤١٥٣٨	٥٤	٣٢٤٥	الزراعة والسرور
الصناعة والتعدين	١٦٤	١٢٦	١١٢٢٤	١٠	٦٠١٨	الصناعة والتعدين
الكهرباء والبترومل	٩	٣	٣٥٢	٢	١١٩	الكهرباء والبترومل
التشييب	٥٩	٣٦	٣٠٢٢	٣١	١٨٥	التشييب
مجموع الصناعات السلعية	٥٥	٦٣٣	٥٦١٣٨	٦٧٣	٤٠٤٣٧	مجموع الصناعات السلعية
النقل والواصلات والتخزين	٦٤	٤٦	٤٠١٨	٣٦	٢١٨٦	النقل والواصلات والتخزين
التجارة والمال والتأمين والسياحة	٨	٩٧	٨٦٤٣	١٠٧	٦٢٥٧	التجارة والمال والتأمين والسياحة
مجموع قطاعات الخدمات الانتاجية	١٤٤	١٤٣	١٢٦٦١	١٤٣	٨٥٤٣	مجموع قطاعات الخدمات الانتاجية
الامسكان	٤٣	١٣٨	١٣٨٥	٣	١٦	الامسكان
المراقف المسامة	٦	٥	٤١٥	٤	٢٥٢	المراقف المسامة
خدمات حكومية وأخرى	٢٥٧	٢٠٤	١٨٠٠٣	١٧٧	١٠٦٦٨	خدمات حكومية وأخرى
مجموع قطاعات الخدمات الشخصية	٣٠٦	٢٢٤	١٩٧٩٨	١٨٤	١١٠٨	مجموع قطاعات الخدمات الشخصية
والاجتماعية	١٠٠	١٠٠	٨٨٥٩٧	١٠٠	٦٠٠٦	والاجتماعية
الاجمالي العام للقطاعات						الاجمالي العام للقطاعات

المصدر : وزارة التخطيط ، تقارير متابعة الخطة ، سنوات مختلفة ( بالنسبة لاعداد العمالة ) - باقى الاعددة تم حسابها

بواسطة الباحث .

جدول رقم ( ٦ )

ميكمل العمالة على مستوى القطاعات الاقتصادية ومدى استيعاب كل قطاع للعمالة الجديدة خلال الفترة ١٩٧٤ - ١٩٨٧/٨٦ ( بالآلاف عامل )

القطاع	١٩٧٤		١٩٨٦ - ١٩٨٧		١٩٧٤ - ١٩٨٧/٨٦	
	عدد العاملين	% العمالة	عدد العاملين	% العمالة	نسبة من اجمالي الزيادة في العمالة	نسبة الزيادة الى اجمالي الزيادة خلال الفترة /
الزراعة والسرى	٤٢١٢٠٤	٤٥٥٥	٤٤٣٠٠٠	٣٤٠٤	٢١٧٠٦	٥٩
الصناعة والتعدين	١١٣٢٠٦	١٢٠٣	١٨٢٥٠٠	١٤٠٢	٦٩٢٠٤	١٩١
الكهرباء والبتروال	٥٥٠٢	٦	١٠٩٠٣	٨	٥٤٠١	١٥
التشييد	٢١٥٠٢	٣٤	٥٦١٠٧	٤٤	٢٤٦٥٥	٦٨
مجموع القطاعات السلعية	٥٧١٥٤	٦١٨٨	٦٩٢٦٠٠	٥٣٨	١٢١٠٠٦	٣٣٠٢
النقل والمواصلات والتخزين	٣٩٩٠٢	٤٣	٦١٣٠٧	٤٩	٢١٤٥٥	٥٩
التجارة والمال والتأمين والسياحة	٨٨٣٠٢	٩٦	١٥٩١٠٧	١٢٠٣	٧٠٨٥٥	١٩٥
مجموع قطاعات الخدمات الانتاجية	١٢٨٨٢٠٤	١٣٠٩	٢٢٠٥٠٤	١٧٠٢	٩٢٣٠٤	٢٥٤
الاستكان	١٣٩٠١	١٥	٢٣٢٠٨	١٨	٩٣٠٧	٢٧
المرافق العمامة	٤٣٠٤	٥	٧٤٠٣	٦	٣١٠٣	٩
خدمات حكومية وأخرى	٢٠٦٣٠٤	٢٢٠٣	٣٤٣٠٠٩	٢٦٠٦	١٣٦٧٥	٣٧٧
مجموع قطاعات الخدمات الشخصية والاجتماعية	٢٢٤٥٥٥	٢٤٠٣	٣٧٣٨٠٠	٢٩٠٥	١٤٩٢٠٥	٤١٣
الاجمالي	٩٢٤٣٠٣	١٠٠	١٢٨٦٩٠٤	١٠٠	٣٦٢٦١	١٠٠

المصدر : وزارة التخطيط ، تقرير متابعة الخطة سنوات مختلفة ( بالنسبة لاعداد العمالة ) .  
 باقى الأعمدة تم حسابها بواسطة الباحث .

جدول رقم ( ٧ )

تطور البطالة ومعدلاتها في سنوات التعداد ( ١٩٦٠ - ١٩٧٦ - ١٩٨٦ )

بيان	١٩٦٠	١٩٧٦	١٩٨٦
اجمالي البطالة ( عامل )	١٧٤٩٤١	٨٥٠٤٣٢	٢٠١١٣٥٧
اجمالي قوة العمل (عامل)	٧٨١٨٩١١	١٠٩٨١٥٢٥	١٣٦٧٧٦١٨
معدل البطالة %	٢٢	٧٧	١٤٧

المصدر : الجهاز المركزي للتعبئة العامة والاحصاء ، نتائج سنوات

التعداد . سنوات مختلفة .

جدول رقم ( ٨ )

المعامل الحدى لرأس المال/العمل فى قطاع الصناعة  
خلال الفترة من ١٩٧٣ - ١٩٨٧/٨٦

السنوات بيان	الاستثمار فى قطاع الصناعة (بمليون جنيه)*	العمالة بالالفا عمل	العمالة الاضافية (ألف فرصة عمل)	معامل رأس المال/العمل (بالالف جنيه)
١٩٧٣	١٢٥ر١	١١٢٢ر٤		
١٩٧٤	١٩١ر٨	١١٣٢ر٨	١٠ر٤	١٨ر٥
١٩٧٥	٢٨٣ر٤	١١٥٦ر٨	٢٤ر٨	١١ر٨
١٩٧٦	٣٧٢ر٧	١١٨١ر٤	٢٤ر٦	١٥ر٢
١٩٧٧	٥٤٩ر٧	١٢٢٨ر٤	٤٧ر٨	١١ر٧
١٩٧٨	٧٥١ر٨	١٢٧٨ر١	٤٩ر٧	١٥ر٢
١٩٧٩	٩٩٣ر٥	١٣٣٢ر٧	٥٤ر٦	١٨ر٢
١٩٨١/٨٠	١٠٢٠ر٦	١٣٨٦ر٥	٥٣ر٨	١٩ر٨
١٩٨٢/٨١	١١٧٨ر١	١٤٣٩ر٣	٥٢ر٨	٢٢ر٨
١٩٨٣/٨٢	١٢٢٩ر٤	١٥١٤ر٩	٧٥ر٦	١٦ر٣
١٩٨٤/٨٣	١٥٣٦ر٦	١٥٩١ر٥	٧٦ر٦	٢٠ر٨
١٩٨٥/٨٤	١٦١٤ر٣	١٦٦٨ر٥	٧٧ر٨	٢٠ر٩
١٩٨٦/٨٥	١٥١١ر٦	١٧٤٤ر٨	٧٦ر٣	١٩ر٨
١٩٨٧/٨٦	١٦١٢ر٨	١٨٢٥ر٨	٨٠ر٢	٢٠ر٢

× بالاسعار الجارية

المصدر : وزارة التخطيط ، تطور المتغيرات الاقتصادية الرئيسية فى

الاقتصاد المصرى خلال الفترة ١٩٦٠/٥٩ - ١٩٨٧/٨٦ ، الادارة العامة

لمتابعة الخطة ، القاهرة ١٩٨٨ .

جدول رقم ( ٩ )

العمالة فى القطاع العام الصناعى ومعدلات نموها خلال الفترة  
١٩٨٧/٨٦ - ١٩٧٥

السنوات بيان	عدد العمالة (بالعامل)	معدل النمو السنوى %
١٩٧٥	٥٦٦١١٧	—
١٩٧٦	٦٢٧٣٥٦	١٠ر٨
١٩٧٧	٦٠١٦٣٠	(٤ر١)
١٩٧٨	٦٥١٣٥٩	٨ر٣
١٩٧٩	٦٦٣٤٨٩	١ر٩
١٩٨١/٨٠	٦٨٢٧٨١	٢ر٩
١٩٨٢/٨١	٦٩٠٠٢٢	١ر١
١٩٨٣/٨٢	٦٨٣١٨٦	(٩ر)
١٩٨٤/٨٣	٦٨٣٨٧٣	١ر
١٩٨٥/٨٤	٦٨٣٣١٧	(٨ر٠)
١٩٨٦/٨٥	٦٣١١٥٨	(٧ر٦)
١٩٨٧/٨٦	٥٧٩٠٠٠	(٨ر٣)

المصدر : مجلس الوزراء ، مركز معلومات القطاع العام ، القاهرة  
تصريحات السيد وزير الصناعة فى جريدة الأهرام ١٩٨٩/٨/٣٠ ،  
٠ ١٩٨٨/٩/٢٠



« الهوامش »

١ - الى جانب مانعانيه منذ فترة من بطالة مقنعة ونقص فى التشغيل  
والذى يلفت النظر الى وجود خلل هيكلى فى سوق العمل فى مصر .

٢ - انظر فى ايضاح ذلك :

٠ د اسماعيل صبرى عبد الله ، الخصائص المشتركة فى ظاهرة البطالة  
فى بلدان العالم الثالث مع اشارة خاصة لمصر ، المؤتمر الأول لقسم  
الاقتصاد كلية الاقتصاد والعلوم السياسية ، جامعة القاهرة ، القاهرة ،  
( ٢٠ - ٢٢ فبراير ١٩٨٩ ، ص ص ١ - ٣ ) .

- كذلك ٠ د ليلى أحمد الخواجة ، دراسة تحليلية لظاهرة البطالة  
السافرة وعلاقتها بهيكل سوق العمل فى مصر ، المؤتمر الاول لقسم  
الاقتصاد ، كلية الاقتصاد والعلوم السياسية جامعة القاهرة ، القاهرة ،  
٢٠ - ٢٢ فبراير ١٩٨٩ ، ص ص ٢٤ - ٢٥ .

٣ - بتكلفة عوامل الانتاج والاسعار الجارية .

٤ - انظر الجدول رقم (١) بالملحق الاحصائى .

٥ - باعتبار أن قطاع الصناعة يستهلك حوالى ٦٠٪ من استهلاك الطاقة  
الكهربائية على المستوى القومى .

٦ - انظر فى تفسير ذلك ،

Ajik K. Dasgupta, **Economic Theory and The Developing  
Countries**, Macmillan, London, 1982, pp. 10-20.

٧ - يدعم ذلك أن أرثر لويس سنة ١٩٥٤ اعتبر مصر ومجموعة أخرى  
من الدول النامية من دول الفائض فى العمالة وتقدر بنسبة ٢٠٪ من  
اجمالى قوة العمل ، يمكن الرجوع الى :

٠ د محمد محمود غنيم « فائض العمالة فى الدول النامية دراسة  
مقارنة ، عالم الكتب ، القاهرة ، ١٩٨٣ ، ص ص ٤٤ - ٤٧ .

**Nazem, Mohamed, Surplus labour Problems of disguised** - ٨  
Unemployment in Egyptian Agriculture, INP, Nemo 1054,  
Cairo, 1975, p.i.

٩ - د. سعد متولى ، تقييم تجربة التخطيط والتنمية بقطاع الزراعة  
١٩٦٠/٥٩ - ١٩٧٩ ، مذكر خارجية رقم ١٣٠٥ ، معهد التخطيط  
القومى ، القاهرة ، ١٩٨١ ، ص ٨٧ .

١٠ - انظر الجداول أرقام (٢) و (٣) ، فى الملحق الاحصائى .

١١ - مجلس الشورى ، سياسات الاستثمار فى مصر ، تقرير لجنة الشئون  
المالية والاقتصادية ، دور الانعقاد الخامس ، القاهرة ، ١٩٨٥ ص ١٩ .

١٣ - مع الاعتماد على آلية التشغيل تعتمد على قطاع الخدمات الحكومية  
( يستوعب المزيد من العمالة ، وبعض القطاعات الاخرى التى  
لا تحتاج الى استثمارات جديدة مثل قطاع الهجرة الخارجية ،  
والقطاع غير المنظم وسنوضح تلك الآلية فى النقطة الثالثة من هذا  
البحث .

١٣ - سيتضح ذلك من خلال التحليل فى النقطة الخاصة بتحليل هيكل  
العمالة .

١٤ - انظر فى ايضاح ذلك :

**World Bank, Some Issues in Population & Human Resource**  
**Development in Egypt, World Bank Report, No. 3176, EGT,**  
May 12, 1981, p. 148.

١٥ - جاءت هذه التقديرات ضمن مناقشة للاحصاءات والبيانات عن  
الهجرة فى :

د. نجلاء أنور الالهوانى ، هجرة العمالة المصرية الى الدول النفطية  
وعلاقتها بالتغيرات الهيكلية فى الاقتصاد المصرى ١٩٦٧ - ١٩٨٠ ،

رسالة دكتوراه ( غير منشورة ) ، مكتبة كلية الاقتصاد والعلوم السياسية ، جامعة القاهرة ، القاهرة ١٩٨٤ ، ص ص ١٥٧ - ١٦٢ .

١٦ - يمكن الرجوع فى تقديرات ١٩٨٤ ، ١٩٨٦ الى ، مجلس الشورى ، هجرة العمالة المصرية الى الخارج ، دور الانعقاد العادى السابع ، تقرير لجنة خاصة عن الموضوع ، القاهرة ، ١٩٨٧ ، ص ١١٣ .  
كذلك الجهاز المركزى للتعبئة العامة والاحصاء ، النتائج الأولية للتعداد العام للسكان والاسكان والمنشآت ، القاهرة ، ١٩٨٧ ، ص ١٠

١٧ - بنت هانس ، سمير رضوان ، العمل والعدل الاجتماعى ، مصر فى الثمانينات ، دوران فى سوق العمل ، مكتب العمل الدولى ، دار المستقبل العربى ، القاهرة ، ١٩٨٣ ، ص ٨٩ .

١٨ - بنت هانس وسمير رضوان ، مرجع سابق ، ص ٨٠ .

١٩ - من أجل مزيد من التفصيل ، حول محددات الطاقة الاستيعابية للقطاع غير المنظم انظر :

— M. Abdel Fadil, **The Political Economy of Nasserism**, Cambridge University Press, 1960, p. 25-26.

— Y. Weeks, **Policies for expanding Employment in The Informal Urban Sector of Developing Economies**, International Labour Review, Vol. 3, N. Sanuary, 1975, pp. 9-13.

٢٠ - انظر فى ذلك ، د . ليلى أحمد الخواجة ، مرجع سابق ، ص ص ١٩ - ٢٢ .

٢١ - يمكن الرجوع الى النقطة الثانية الخاصة بتحليل نمط الاستثمار خلال الفترة ١٩٧٤ - ١٩٨٧/٨٦ من هذا البحث .

٢٢ - د . هبة أحمد نصار ، سياسات الاستثمار والبطالة ، المؤتمر الاول لقسم الاقتصاد ، كلية الاقتصاد والعلوم السياسية ، جامعة القاهرة ، ٢٠ - ٢٢ فبراير ١٩٨٩ ، ص ١٦ .

R. Mabro & Radwan, **The Industrialization of Egypt, 1939- ٢٣**  
**1975 Policy & Performance** Clarendon Press, Oxford, 1976,  
pp. 172-174.

World Bank, **Egypt Population and Human Resource Re- ٢٤**  
**port No. 3173, EGT, Washington D.C. October, 1980, p. 13-16.**

٢٥ - يشاركنا فى هذا التحليل ما انتهت اليه الدراسة التى قام بها د. نادر  
فرجاني حول طبيعة التشغيل فى مصر وبيانها .  
- نادر فرجاني ، طبيعة مشكلة التشغيل فى مصر ، مؤتمر استراتيجية  
الاستخدام فى مصر التسعينيات ، منظمة العمل الدولية ، القاهرة ،  
١٨ - ٢٠ ديسمبر ١٩٨٨ ص ٣١ .

٢٦ - انظر فى ذلك الدراسة التى أشارت الى هذا المعامل ، ومعاملات أخرى  
تدل على وجود كثافة رأس المال ، مثل النسبة الحديدية لرأس المال  
النتيجة ، حيث بلغ هذا المعدل طبقا للخطة ١٩٨٣/٨٢-١٩٨٦/١٩٨٧ ،  
٣٦ على المستوى العام ، ٣٢ على المستوى القطاعات السلعية ،  
٣٦ فى قطاعات الخدمات الانتاجية و ٤٨ فى القطاعات الخدمية  
وكان هذا المعدل فى الخطة ١٩٦٠ - ١٩٦٥ نحو ٣٥ للزراعة  
و ٢١٧ للصناعة وعلى المستوى القومى ٣ : ١ ، وتشير الدراسة  
الى أنه ينبغي أن يزيد المعامل الحدى لرأس المال / الناتج على المستوى  
القومى ٣ : ١ وأن يتم اختبار المشروعات فى مختلف القطاعات على  
أساس ذلك ، انظر فى تفاصيل ذلك :

د. محمد سلطان أبو على ، مرتكزات أساسية للخطة الخمسية  
القادمة ، مجلة مصر المعاصرة ، العددان ٤٠٧ ، ٤٠٨ ، الجمعية  
المصرية للاقتصاد السياسى والاحصاء والتشريع ، القاهرة ، يناير  
ابريل ١٩٨٧ ص ٩ ، وجدول رقم ١ ، ٢ ص ١٧ ، ١٨ .

٢٧ - وزارة التخطيط ، الخطة الخمسية للتنمية الاقتصادية والاجتماعية  
١٩٨٨/٨٧ ، ١٩٩٢/٩١ ، خطة عامها الاول ، الجزء الاول القاهرة ،  
١٩٨٧ ص ٢٩٨ .

٢٨ - د سعد حافظ واخرون ، سوق العمل فى مصر ، الجهاز المركزى  
للتعبئة العامة والاحصاء ، القاهرة ١٩٨٦ .

٢٩ - د محمد محمود الامام استراتيجىة العمالة فى مصر التسعينيات ،  
مؤتمر استراتيجىة الاستخدام فى مصر التسعينيات ، منظمة العمل  
الدولية ، القاهرة ١٨ - ٢٠ ديسمبر ١٩٨٨ ص ٢٩ - ٣٢ .

٣٠ .. وزارة التخطيط ، مرجع سابق ص ٢٧٦ .

٣١ - د عدلات عبد الوهاب حماد « فائض العمالة وضيع فرص التوظيف  
القطاع الصناعى : حالة خاصة ، دراسة تحليلية للمفتره من ١٩٥٩/  
١٩٦٠ - ١٩٨٤/١٩٨٥ ، المؤتمر الاول لقسم الاقتصاد ، كلية  
الاقتصاد والعلوم السياسىة ، جامعة القاهرة ، القاهرة ٢٠ - ٢٢  
فبراير ١٩٨٩ ، ص ٤ .

٣٢ - الجهاز المركزى للتعبئة العامة والاحصاء ، دراسة عن سوق العمل  
فى مصر ( قطاع الصناعة ) ، القاهرة ، ١٩٨٥ ، ص ١٢٠ .

٣٣ - د وهبة أحمد نصار ، مرجع سابق ، ص ١٦ .

٣٤ - د عدلات عبد الوهاب حماد ، مرجع سابق ١٤ - ١٥ .

٣٥ - الجهاز المركزى للتعبئة العامة والاحصاء ، مرجع سابق ص ص  
٦٣ - ٦٧ .

٣٦ - مثل ربط الاعفاءات الممنوحة للقطاع الخاص الخاضع للقانون ٤٣  
لسنة ١٩٧٤ وتعديلاته ، بدرجة استيعاب المشروع للعمالة .

- ٣٧

Gouda Abdel Khakle, Gatigner Robert, **The Political Economy of  
in Come Distribution in Egypt**, New York, Holmes & Meir,  
1982, p. 438.

٣٨ - د عمرو محى الدين ، تطور استراتيجىة التنمية فى مصر والبدائل  
المستقبلية المؤتمر العلمى السنوى الثانى للاقتصاديين المصريين ،

الجمعية المصرية للاقتصاد السياسى والاحصاء والتشريع ، القاهرة ،

١٩٧٧ ص ص ١١ - ١٢ .

- ٣٩

Lyn Squire, Employment Policy in Developing Countries, Oxford University Press, New York, 1984, pp. 149-150.

٤٠ - د ليلى الخواجة ، مرجع سابق ، ص ص ٣٤ - ٣٦ .

٤١ - د عدلات عبد الوهاب حماد ، مرجع سابق ، ص ٢٥ .

٤٢ - روبرت مايرو ، سمير رضوان ( ترجمة صليب بطرس ) ، التصنيع

فى مصر ( ٣٩ - ١٩٧٣ ) السياسة والاداء ، الهيئة المصرية العامة

للكتاب ، القاهرة ، ١٩٨١ ص ١٧٦ .

٤٣ - د محمد عبد المجيد الخلوى ، دور الصناعات الصغيرة فى التنمية

فى مصر ، ندوة دور الصناعات الصغيرة فى التنمية ، معهد التخطيط

القومى ، القاهرة ١٩ - ٢١ ديسمبر ، ١٩٨٨ ، ص ٤٣ .

٤٤ - عزمى مصطفى ، دور الصناعات الصغيرة فى فرص عمل ، ندوة

تنمية فرص العمل ، الجمعية المصرية للاتصال من أجل التنمية ،

القاهرة ٢٠ - ٢٢ نوفمبر ١٩٨٧ ، ص ص ١٣ - ١٤ .

٤٥ - وزارة التخطيط ، تطوير المتغيرات الاقتصادية الرئيسية فى الاقتصاد

المصرى خلال الفترة من ١٩٦٠/٥٩ - ١٩٨٧/٨٦ ، الادارة العامة

لتابعة الخطة ، القاهرة ١٩٨٨ ، ص ص ٥٠ ، ٥٩ ، ٥٤ .

٤٦ - د سميحة السيد فوزى ، سياسة موجهة مشكلة البطالة فى مصر ،

رؤية من خلال تجارب بعض الدول الاخرى ، المؤتمر الاول لقسم

الاقتصاد كلية الاقتصاد والعلوم السياسية، جامعة القاهرة ، القاهرة،

٢٠ - ٢٢ فبراير ١٩٨٩ ، ص ٢٢ .

٤٧ - جاءت تلك النسبة فى دراسة :

د ليلى الخواجة ، مرجع سابق ، ص ٤٤ .

## تعقيب على بحث

نمط الاستثمار وتأثيره على البطالة في مصر

أ. د. العشري حسين درويش

نائب رئيس جامعة طنطا

في الصفحة رقم ٢

يستشهد الباحث بأرقام الجدول رقم ١

ويتضمن نسبة الاستثمار الثابت الاجمالي الى الناتج المحلي الاجمالي خلال الفترة ١٩٦٠/٥٩-١٩٨٧/٨٦ وهى نسب خاطئة منذ بداية الفترة الزمنية وحتى عام ١٩٨٢/٨١ .

وتصحیح هذه النسب يستلزم تعديل التعليق عليها ان بدأت النسبة فى الانخفاض اعتبارا من عام ١٩٦٤/٦٣ وليس عام ١٩٦٧/٦٦ واستمرت فى الانخفاض حتى عام ١٩٧٢/٧١ .

كذلك يستلم الأمر تعديل النسبة المئوية لكل مرحلة .

يلاحظ الباحث أنه مع زيادة نسبة الاستثمار الثابت الاجمالي الى الناتج المحلي الاجمالي ازدادت نسبة البطالة ( خلال الفترة ١٩٨٢/٨١ - ٨٦/٨٧ وصلت نسبة الاستثمار فيها الى الناتج أعلى نسبة فى المتوسط ، كما وصلت نسبة البطالة الى أعلى نسبة بطالة سافرة عام ١٩٨٦ هى ١٤٧٪) .

اقتصر الباحث على دراسة نمط توزيع الاستثمار على القطاعات الاقتصادية ، وفى رأينا أن دراسة هذا النمط كان يستلزم - فى آن واحد - دراسة نمط استخدام الاستثمار من منظور الفن الانتاجى الذى لم يتناوله الباحث أستنادا الى ما ذكره من محدودية نطاق البحث .

### فى الصفحة رقم ٣

لم يشير الباحث الى الأسباب التى دعت الى تقسيم الدراسة الى فترتين  
٦٠ - ١٩٧٣ و ١٩٨٧/٧٤ .

### فى الصفحة رقم ٤

يذكر الباحث أن الفائض المحول ضمنا ( من قطاع الزراعة الى الصناعة  
عام ١٩٦١/٦٠ ) نسبته ٥٤٧ من الدخل الزراعى عام ٦١/٦٠ = ٤٤٢٠ .  
من الأرجح أن تكون هذه النسبة ٢٢٥٪ ويلزم مراجعتها وتصحيحها .

قام الباحث بتقسيم الاقتصاد القومى الى قطاعات سلعية وخدمات  
انتاجية وخدمات شخصية واجتماعية . وقد كان من المفيد تقسيم الاقتصاد  
القومى الى قطاع أولى وقطاع صناعى وقطاع خدمات انتاجية ثم قطاع  
خدمات شخصية . كذلك كان من المفيد تقسيم الاقتصاد القومى الى قطاع  
ريفى ( زراعى وغير زراعى ) وحضرى ( منظم وغير منظم ) . كما كان من  
المفيد دراسة نمط الاستثمار وأثره على هيكل العمالة موزعا على القطاع  
العام والقطاع الخاص والقطاع المشترك .

اهتم الباحث بدراسة مدى زيادة الاستثمارات فى القطاعات الاقتصادية  
المختلفة وهيكل قوة العمل خلال الفترة ٦١/٦٠ - ٨٧/٨٦ . ولم يهتم بدراسة  
ما اذا كان هناك سوء توزيع للاستثمارات على مختلف القطاعات أو أنها  
تتسم بالمقصور .

كان الاجدى تحديد مفهوم القوة العاملة وما اذا كانت تعبر عن العاملين  
فعلا أم عن السكان فى سن العمل .

ويراعى أن جدول رقم ٦ غير موجود .

كما أن السطر الأخير ص ٢٩ يحتاج الى تصحيح .

## تعقيب على بحث

« نمط الاستثمار وتأثيره على البطالة في مصر »

أ. د. أحمد الدرش

رئيس القطاع - هيئة الاستثمار

تشير بعض التقديرات المستقاة من نموذج طويل الاجل للاقتصاد المصرى يغطى فترة ثلاث عقود من ١٩٨١/٨٢ وحتى ٢٠١١ / ٢٠١٢ ، ان قوة العمل ستزداد خلال هذه الفترة بمقدار ١٥ مليون شخص من سنة الاساس المقدرة بـ ١١٤ مليون فرد ، لتصل فى نهاية الفترة الى ٢٦ أو ٢٧ مليون عامل .

وتمثل مشكلة توفير قوة العمل المناسبة لهذه الملايين من البشر ، فى ظروف الاقتصاد المصرى ، تحديا بالغ الصعوبة والخطورة  
(Arab Republic of)

Egypt : Issues of Trade and Investment Planning, World Bank, Report No. 4136-EGT, Jan. 14, 1983, p. 1)

ولابد للسياسة الاقتصادية ، اذا استعدنا هذا النوع من السياسة التى تتكون من « متتالية اجراءات ادارة الأزمات » من أن تعطى للمنظور طويل الأجل الاهمية التى يستحقها ، فان نجحت فى اتباع هذا المنهج ، فان من شأن ذلك توضيح الاتجاه العام لها ، ويصبح أمر صنع القرارات الخاصة بالسياسات الاقتصادية أكثر يسرا ومؤديا للنتائج المرجوة منها ، كما يصبح أمر تقييم التطور الاقتصادى ، أو عناية ، أكثر دقة وموضوعية .

ويستلزم خلق فرص العمل اللازمة لمواجهة هذا الموقف القيام بقدر كاف من الاستثمارات - فان من البديهيات المسلم بها ان خلق فرص عمل جديدة يستلزم مزيدا من الاستثمارات - ويعتمد أثر الاستثمار القومى على اتجاهات وتغيرات هيكل العمالة ، على العديد من العوامل ، من بينها نمط توزيع تلك الاستثمارات على القطاعات الاقتصادية ، وهذه العلاقة هى التى يركز عليها الزميل الباحث ويتلخص البحث الحالى طبقا لمكاتبه فى محاولة

تتبع نمط توزيع الاستثمارات القومية على القطاعات الاقتصادية ، ومدى تأثيره على اتجاهات وتغيرات هيكل العمالة ومن ثم البطالة فى الاقتصاد المصرى خلال الفترة ١٩٦٠ - ١٩٨٧/٨٦ . وينقسم البحث الى خمسة أجزاء يقدم منها الباحث فى الجزء الاول وصفا لنمط توزيع الاستثمار القومى على القطاعات الاقتصادية خلال الفترة ٦٠ - ١٩٧٣ مقارنا بالفترة ٧٤ - ١٩٨٧/٨٦ فى الجزء الثانى ، ثم يشير فى الجزء الثالث الى اتجاهات سياسة التوظيف التى صاحبت نمط الاستثمار المنفذ ، وفى الجزء الرابع من البحث يحاول الباحث توضيح مدى تأثير نمط الاستثمار على هيكل العمالة ومن ثم البطالة خلال الفترة محل البحث ١٩٦٠ - ١٩٨٧/٨٦ ، ثم فى الجزء الخامس والاخير يقدم الباحث « بعض الملاحظات الاساسية المتعلقة بمدى تأثير نمط الاستثمار على هيكل العمالة والبطالة وأخيرا النتائج والتوصيات » .

ويشير الباحث الى أن الفترة من ٦٠ - ١٩٧٣ تأثر القائمون فيها بأمر السياسة الاقتصادية بما ساد أدبيات التنمية الاقتصادية آنذاك وخاصة نظرية ارثر لويس الخاصة « بعرض العمل غير المصدود » التى تتضمن وجود فائض من العمالة فى قطاع الزراعة حيث تتدنى الانتاجية ، هذا الفائض يمكن تحويله الى القطاع الصناعى حيث معدلات الانتاجية الاعلى ، بما يؤدى فى النهاية الى رفع مستوى الانتاجية فى الاقتصاد القومى فى مجموعه ، ويسوق الباحث الادلة على انطباق شروط هذه النظرية على حالة الاقتصاد المصرى خلال تلك الفترة معتمدا على نتائج بحث د . سعد متولى المعنون « تقييم تجربة التخطيط والتنمية بقطاع الزراعة ١٩٦٠/٥٩ - ١٩٧٩ » والى التقرير القيم لمجلس الشورى تحت عنوان « سياسات الاستثمار فى مصر » .

ويخلص الباحث من ذلك الى ان القطاع الصناعى استحوذ على النصيب الاكبر من اجمالى الاستثمار الثابت بمتوسط قدره ٢٧.٣٪ فى الفترة ١٩٦٠-٧٣ يليه القطاع الزراعى بمتوسط ١٩.٣٪ ، استوعبت فيها استثمارات السد العالمى ما يزيد قليلا على ربع المخصص لهذا القطاع فى تلك الفترة وتوزع باقى الاستثمار الثابت الاجمالى على قطاعات أخرى « غير مستوعبة للعمالة مثل قطاع الخدمات الانتاجية ، وقطاعى الخدمات الشخصية والاجتماعية » .

أما عن الجزء الثانى من البحث ويغضى الفترة من ٧٤ - ١٩٨٧/٨٦

فيشير فيه الباحث الى أنه يمثل بداية مرحلة ما بعد أكتوبر وبدء استراتيجية جديدة في « مفاهيمها ومبادئها واركائها ومحاورها » وتبنى سياسة الانفتاح الاقتصادي وأصبح التركيز في هذه الفترة على « القطاعات التي تعطي أكبر قدر من موارد النقد الاجنبي على وجه الخصوص » « بما في ذلك بعض القطاعات الخدمية التي تخدم هذا الاتجاه » وعلى وجه الخصوص قطاعات الخدمات الانتاجية الى جانب قطاع البترول من القطاعات السلعية ٠٠ وهي طبقا للباحث قطاعات ضعيفة الاستيعاب للعمالة - وهنا يتضح مدى الارتباط القائم بين مشاكل التشغيل في الاقتصاد المصرى والتغيرات الهيكلية فى الاستثمار ٠ وتبرز قطاعات الخدمات ( وبخاصة الخدمات الانتاجية ) وقطاع البترول كقطاعات رائدة أو قائدة لعملية التنمية خلال تلك الفترة ، وقد جاء هذا على حساب القطاع الزراعى أولا والقطاع الصناعى ثانيا ، حيث لم يزد متوسط نصيب القطاع الاول فى الفترة ٧٤ - ٨٠ / ١٩٨١ عن ٧٣٪ من اجمالى الاستثمار الثابت ، كما لم تزد حصة القطاع الصناعى من اجمالى الاستثمار الثابت عن الفترات السابقة بينما حظى قطاع الخدمات الانتاجية بأعلى نسبة فى المتوسط بلغت ٢٦٫٨٪ من اجمالى الاستثمار الثابت ، وبلغ نصيب قطاع البترول حوالى ١٠٫٧٪ فى المتوسط ٠

ويصل الباحث الى أن الفترة ٧٤ / ٨٠ / ٨١ ، شهدت اتجاه نمط الاستثمار نمو القطاعات غير المستوعبة للعمالة أو ضعيفة الاستيعاب لها ٠

وفى الفترة ٨١ / ٨٢ - ٨٦ / ١٩٨٧ استمرت الاتجاهات التى سادت فترة ٧٤ - ٨١ بالمرغم من تغير الظروف والاضاع الاقتصادية سلبيا وبخاصة فى الفترة من ٨٥ - ١٩٨٧ ، التى شهدت انحسارا فى الموارد الخارجية وبخاصة قطاع البترول والسياحة وتحويلات العاملين فى الخارج وقد انخفضت خلال هذه الفترة متوسط نسبة القطاع الزراعى من اجمالى الاستثمار الثابت لتصل الى ٩٫٧٪ وللقطاع الصناعى الى ٢١٫٦٪ ، كما انخفضت النسبة المخصصة للقطاعات السلعية الى أدنى مستوى لها خلال الفترة محل البحث لتصل الى ٤٥٪ من اجمالى الاستثمار الثابت ، وفى نفس الوقت لم تخفض نسبة قطاعات الخدمات الانتاجية حيث ظلت مرتفعة وبلغ متوسطها ٢٥٫٤٪ من اجمالى الاستثمار الثابت - وفى قطاع الخدمات الأخرى ( وهو يتمثل أساسا فى القطاع الحكومى ) فظلت النسبة فى المتوسط

عند ٦٧٪ خلال هذه الفترة ٧٤ - ١٩٨٧/٨٦ - وبالرغم من ذلك استوعب هذا القطاع أكبر عدد من الداخلين الجدد الى سوق العمل ، وبالطبع نتج عن ذلك زيادة نسبة البطالة المقنعة فى هذا القطاع ويشير الباحث الى أن الفترة من ٧٤ - ١٩٨٦ ، شاهدت انفصاما تاما بين الانماط القطاعية للاستثمار الثابت ومستوى التوظيف ( التشغيل ) وهو ما دعاه الى دراسة اتجاهات سياسة التوظف المصاحبة لنمط الاستثمار المنفذ - وتتلخص هذه السياسة فى الاعتماد على قطاع الهجرة الخارجية والقطاع العام .

أما عن الهجرة الخارجية والذي وصل رقمها حسب تعداد ١٩٨٦ الى ٢½ مليون مهاجر ، فقد لعبت دورا رئيسيا فى التخفيض من معدل البطالة الذى كان من الممكن أن يزيد بحوالى مليون عاطل خلال الفترة ١٩٦٠ - ١٩٧٦ وطبقا لدراسة اشار اليها الباحث .

ولا شك أن ما نشهده فى الاونة الاخيرة من انعكاس هذا الاتجاه والمتمثل فى انخفاض معدلات الهجرة بل وفى زيادة اعداد العائدين سنويا والذي تقدره الدراسات بما لا يقل عن ١٠٠ ألف عامل ، كما يؤكد الدور الذى تلعبه انماط الاستثمار القطاعية على مستويات العمالة وبالتالي على معدلات البطالة .

أما عن سياسة التوظف فى القطاع العام ، فقد أدت الى ايجاد فرص عمل غير « حقيقية » ترتب عليها زيادة التضخم الوظيفى فى القطاع العام ، ( يشير الباحث الى وجود ما لا يقل عن ٣٠٪ عمالة زائدة ) .

ويخلص الباحث الى أن هذه الفترة قد أعتمد على آلية من آليات التوازن الظاهرى فى سوق العمل « كبديل لاختبار انماط الاستثمار القادرة على توفير فرص عمل حقيقية » .

ويشير الباحث الى ظاهرة العمالة الهامشية فى القطاع غير المنظم فى الاقتصاد القومى ، التى لها نفس الأثر من حيث أنها عمالة غير حقيقية ومنخفضة الانتاجية ، كما أنها فى تقدير الباحث قد وصلت الى أعلى مستوى ممكن لها فى ظل الظروف الاقتصادية التى يمر بها الاقتصاد القومى ، والتى تتمثل فى الركود التضخمى .

من كل ذلك يصل الباحث الى استنتاج مؤداه أن التوازن فى سوق العمل المصرى لم يتحدد حجم التشغيل فيه ، بناء على تقطاع منحنيات العرض والطلب مستقلة عن بعضها البعض « واسمحو لى أن أشير الى بعض الملاحظات على بحث الزميل :

١ - وان كان الباحث قد اشار فى عجالة الى أهمية اختيار الفن الانتاجى كثيف العمل كمحدد ومؤثر فى هيكل العمالة ، الا أن البحث كان سيرداد قيمة اذا كان الباحث قد أولى هذا العامل وزنا أكبر .

٢ - الاستنتاج الذى توصل اليه والخاص باطباق نظرية العرض غير المحدود لعنصر العمل خلال الجزء الاول ، وعدم انطباقها فى الجزء الاخير من الفترة محل البحث على حالة الاقتصاد المصرى ، هو استنتاج جدير بالذكر وان كان ينقصه أخذ العديد من المتغيرات الخارجية فى الحسبان ، فى الفترة منذ منتصف السبعينات والى نهاية الفترة محل البحث .

٣ - تجاهل الباحث أثر تزايد أهمية المصادر الخارجية المتمثلة فى حصيلة الصادرات البترولية ، وزيادة حصيلة رسوم قناة السويس ، وتحويلات العاملين ، بالاضافة الى السياحة ، والسهولة النسبية للاقتراض الاجنبى والمحلى على اختيار فنون الانتاج كثيفة رأس المال وأثر ذلك على هيكل العمالة ، وما توصل اليه من استنتاجات .

٤ - تعتبر المعلومات والمصادر التى استخدمها الباحث فى بحثه كافية للتعامل مع موضوع البحث ، وفى الحقيقة فان الملحق الاحصائى والذى احتوى على احدى عشر جدولاً من مصادر مختلفة ، يمكن أن يساعد فى اثراء هذا البحث .

٥ - واننا نتفق مع الزميل الباحث فى أغلب ملاحظاته التى انتهى اليه بحثه خاصة مايلى :

( أ ) اختيار فنون الانتاج التى تستخدم عنصر العمل بكثافة بحيث يمكن تحقيق هدفى تعظيم الناتج وتعظيم فرص العمل المتاحة .

( ب ) أن تصحيح نمط الاستثمار لا يتأتى الا بمجموعة من السياسات الاقتصادية الشاملة والخاصة بالاستثمار والاجور والاسعار بما فيها أسعار الفائدة .

( ج ) اعطاء وزن أكبر للقطاع الزراعى على الاخص التوسع الافقى للمساحة المنزرعة والاهتمام بالصناعات الريفية الصغيرة .

( د ) أن يكون توجه القطاع الصناعى ناحية التصدير ، خاصة وان هناك من المؤشرات ما يوضح أن الصناعات التصديرية فى تجربة العديد من الدول صناعات كثيفة العمل .

وبصفة عامة ، فأنى أرى أن الزميل الباحث قد بذل جهدا طيبا وان غابت فى بعض المواقع « الحبكة » بين المسببات والاثار الناجمة عنها ، كما أن تشخيصه للمشكلة تشخيص جيد ، والعلاج المقترح من جانبه علاج منطقى .