

## التكامل الاقتصادي الاقليمي

### بين دول العالم الثالث

#### استراتيجية حديثة للتنمية الاقتصادية

الدكتور محسن حسنين حمزة

واجهت الدول النامية بعد نجاحها في الحصول على استقلالها السياسي عدة مشكلات حيوية ، لعل أبرزها مشكلة التخلف الاقتصادي ، وكان عليها أن تتصدى لها بحثا عن الحلول الناجحة لها بيد أنها لم تستطع بمفردها التغلب على تلك المشكلات التي أحدثتها عهود من الاستعمار استنزفت خلالها أجزاء كبيرة من مواردها الاقتصادية ضاعفت من حجم هذه المشكلات .

لهذا كان يتعين أن تفكر الدول النامية في وسيلة تساعد على حل قضاياها وعلى رأسها قضية الانماء أو التنمية الاقتصادية التي تستهدف تحقيق مستوى مناسب لشعوبها التي قاست فترات طويلة من ظروف التخلف الاقتصادي .

ونرى أن الممارسة العملية لفكرة التعاون الاقتصادي الدولي كانت في مجال التنمية والتجارة خلال المؤتمرين الأول والثاني اللذين نظمتها الأمم المتحدة عامي ٦٤ ، ١٩٦٨ ، فقد كانت هذه الاجتماعات الدولية فرصة فريدة سنحت لدول العالم الثالث ، أدركت أثناءها أهمية التعاون الدولي في مجال تنسيق سياساتها الاقتصادية لمواجهة تحديات الدول الكبرى ونشر هنا بصفة خاصة الى المجموعة المعروفة بمجموعة السبعة وسبعين التي حققت بالفعل عدة نتائج بارزة لم تكن لتتوصل اليها لو لم يقم بينها هذا التعاون والتنسيق الذي كان من أولى نتائجه التقلب الى حد كبير على اختلاف الآراء داخل هذه المجموعة والظهور برأى مشترك موحد أمام جبهة الدول الكبرى .

وفي الآونة الراهنة ظهر تيار قوى في المجتمع الدولي من خلال اجتماعات المنظمات الدولية يدعو ويحذ قيام التكامل الاقتصادي بين الدول النامية وفي اعتقادي أن تكوين التجمعات الاقتصادية الاقليمية يمثل أحد العناصر الجوهرية في الاستراتيجية الدولية للتنمية الاقتصادية خلال حقبة السبعينات

في حين لقيت فكرة التكامل الاقتصادي ذاتها ترحيبا كبيرا في دول العالم ، نجد أن الآراء اختلفت حول اختيار أشكال وأساليب التكامل المناسبة للبلاد النامية ، فبينما يجذب بعض الاقتصاديين الاقتصاريين في البداية على تحقيق التكامل الجزئي الذي يتمثل في تحرير التجارة الاقليمية من كافة القيود ، فإن البعض الآخر يذهب الى أبعد من ذلك فيطالب بتحقيق أقصى درجات التكامل الاقليمي .

ولا بد هنا أن نقرر بأن تحقيق التكامل الاقتصادى الشامل دونه صعوبات وقد يكون من صالح دول العالم الثالث بسبب أوضاعها الخاصة، الإقتصار على تحقيق أهداف متواضعة في البداية ، قبل السير في استكمال بقية خطوات التكامل الشامل .

لهذا فقد شهد العالم في السنوات الأخيرة جهودات دولية تبذل لإتخاذ الإجراءات اللازمة بهدف تحرير العلاقات التجارية الإقليمية وإقامة أنظمة للتكامل الاقتصادى بين دول العالم النامى ، فعلى المستوى الدولى ، نجد لجنة المفاوضات التجارية للدول النامية التابعة للجات تبذل قصارى جهودها في هذا المجال ، وفي الوقت نفسه تجرى الى جوارها مباحثات على المستوى الثنائى والجماعى لتكوين تجمعات اقتصادية متكاملة ، مما يؤكد الاتجاهات المتزايدة نحو سياسة التكتلات الاقتصادية الإقليمية سواء بإنشاء تجمعات اقتصادية جديدة أو بزيادة عدد الدول المشتركة في التجمعات الحالية .

وفي الواقع فانه خلال العقدين الماضيين حدثت تجارب متعددة لإقامة اتحادات جمركية ومناطق للتجارة الحرة صادف بعضها النجاح على حين فشل البعض الآخر ، وقد ارتكزت هذه المحاولات على فكرة التعاون الاقتصادى الدولى وظهرت في شكل اتفاقيات لتحرير التجارة الإقليمية **Multilateral Agreements** أو اتفاقيات للتنسيق الزراعى بالنسبة لبعض المنتجات الزراعية أو اتفاقيات للتنسيق الصناعى أو اتفاقيات ثنائية للتجارة **Bilateral Trade Agreements** أو اتفاقيات للتعاون الإقليمى في الخدمات الأساسية **Infrastructure** أو في المجال الثقافى والاجتماعى .

وفي نطاق العالم العربى جذب موضوع التكامل العربى الأنظار خاصة من جانب المهتمين بأمور وحدة الاقتصاد العربى والتنمية الاقتصادية ولا يعزى هذا الاهتمام الى أن الدول العربية كغيرها من الدول النامية تسعى الى تحقيق زيادة سريعة في نموها الاقتصادى وتجد في هذا النظام الطريق السليم لبلوغ أهدافها القومية ، ولكن لان كل مقومات التكامل العربى متوافرة في البلاد العربية ، مما يؤكد امكان تحقيقه بسهولة فضلا عن توافر فرص النجاح أمامه .

ولعلنا لا نبالغ اذا تصورنا أن تدعيم التكامل الاقتصادى هو المنطلق الجديد أمام دول العالم الثالث للتغلب على أهم تحدياتها الاقتصادية ، الا أنه لا بد أن تتوافر لديها كل مقومات التكامل كما أن عليها أن تحسن استخدام هذا الأسلوب بطريقة تمكنها من بلوغ أهدافها القومية .

وجدير بالذكر أن الاهتمام بهذا الأمر يعتبر مسابرة للاتجاه العالمى في المناطق المتقدمة والنامية وفي الشرق والغرب الى التكتل الاقتصادى الإقليمى الذى تلجأ اليه البلاد المتقدمة لتزداد قوة على قوة ، وتلجأ اليه البلاد

النامية حتى يتاح لها النمو بمعدل متوازن وحتى تكون تجمعات اقتصادية تصبح بها أقدر على مجابهة التيارات الاقتصادية العارمة التي تجتاح الاقتصاد العالمي .

لكل هذه الأسباب وغيرها وجدنتى مشدودا الى الاسهام فى هذا المجال بتقديم هذه الدراسة التحليلية عن التكامل الاقتصادي الاقليمي بين دول العالم الثالث ، وقد أردت منها اظهار الأبعاد الاقتصادية المختلفة للموضوع من ناحية التعرف على المشكلات الرئيسية التي تواجه التكامل وبيان الارتباط القوي بين التكامل والتنمية الاقتصادية ثم تناول الحلول المختلفة التي لجأت اليها الدول الأخرى السالكة هذا السبيل ، وفى هذا مدعاة لتوفير فرص النجاح أمام الدول النامية ومنها مصر التي قطعت ، منذ مدة اثمواطا بعيدة فى اتجاه التكامل سواء على المستوى العربى أو الأفريقى أو الدولى .

وتنقسم هذه الدراسة الى عدة أقسام نحصرها فى النقاط الآتية :

- أولا : ظاهرة التكامل الاقتصادي ومفهومها .
- ثانيا : أشكال ودرجات التكامل الاقتصادي الاقليمي .
- ثالثا : التكامل الاقتصادي أسلوب استراتيجى للتنمية الاقتصادية .
- رابعا : التطبيقات المعاصرة بين دول العالم .
- خامسا : مشكلات التكامل الاقتصادي .
- سادسا : الاطار التنظيمى للتكامل الاقتصادي .
- سابعا : مجالات التكامل الاقتصادي .

## ظاهرة التكامل الاقتصادي ومفهومها

إذا كان الاقتصاديون التقليديون قد رأوا في مبدأ حرية التجارة وما يتبعه من اختفاء القيود على التجارة والمدفوعات الخارجية الوسيلة المثلى لتحقيق صالح المجتمع الدولي ككل وصالح كل عضو من أعضائه فقد أثبتت الأحداث الاقتصادية التي شهدها العالم في فترة ما بين الحربين العالميتين أن أعمال مقتضيات هذا المبدأ لا يتفق والمصالح الوطنية لكثير من الدول ، ومن هنا كان تسابق الدول المختلفة على فرض قيود على التجارة والمدفوعات الدولية (١) .

كما أملت الظروف الاقتصادية للعالم في الفترة التي أعقبت الحرب العالمية الثانية على الدول السير في الطريق نفسه ، إذ برزت إبان هذه الفترة مشكلتان أساسيتان :

- إعادة بناء الاقتصاد الأوربي الذي انهار خلال الحرب .
- وتنمية اقتصاديات دول العالم الثالث .

وكان من الواضح أن القضاء على هاتين المشكلتين لا يتأتى في ظل تعاليم مبدأ حرية التجارة وأنه لابد أن يتم في ظل سياج من الحماية الاقتصادية بوسائلها المختلفة . ويفسر لنا ذلك النجاح المتواضع الذي حققته المحاولات الدولية في الفترة التالية للحرب لإعادة تنظيم العلاقات الاقتصادية على هدى مبدأ الحرية (٢) .

وهنا ظهرت فكرة التكامل الاقتصادي كحل وسط بين إعادة تنظيم الاقتصاد الدولي على أساس مبدأ حرية التجارة وتفتت العالم الى وحدات اقتصادية صغيرة تعجز الموارد المتاحة لكل منها عن الوصول الى المستوى المرغوب فيه من النمو الاقتصادي ومن ذلك المنطلق كان انتشار ظاهرة التكامل الاقتصادي في مناطق متعددة من العالم خاصة في قارتي أفريقيا وأمريكا اللاتينية .

وإذا ما تحدثنا عن تجربة دول أوروبا الغربية في التكامل الاقتصادي ، نجد أنها تجربة تستحق المتابعة باهتمام من جانب دول العالم الثالث لما فيها من فائدة . فقد بدأ المجتمع الأوربي الغربي ، باقامة منظمة التعاون الاقتصادي الأوربي في عام ١٩٤٨ التي تحولت الى منظمة التعاون

(١) د. أحمد الغندور ، الاندماج الاقتصادي العربي ، معهد البحوث والدراسات العربية ، ١٩٧٠ .  
 (٢) د. سعيد النجار ، الوحدة الاقتصادية بين البلاد النامية ، مصر المعاصرة ، أكتوبر ١٩٦٤ ، العدد ٣١٨ .

والتنمية الاقتصادية في عام ١٩٦٠ . كما أنشئ في وقت معاصر الاتحاد الجمركي لدول البنولوكس في عام ١٩٤٧ والمجمع الأوربي للحم والصلب في عام ١٩٥١ وانتهى الأمر بقيام أكبر كتكتل اقتصادي عرفه العالم وهو السوق الأوروبية المشتركة E.E.C. بمقتضى معاهدة روما في عام ١٩٥٧ وبجانبه قامت المنطقة الأوروبية للتجارة الحرة E.F.T.A. على أثر فشل المباحثات بين دول السوق وسبع دول أوروبية أخرى كانت تسعى للانضمام الى السوق .

ولعل المجتمع الاقتصادي الأوربي وهو ما يسمى بالسوق الأوروبية المشتركة E.E.C. أبرز هذه التكتلات نجاحا فبفضله تمكنت دول السوق خلال فترة وجيزة نسبيا أى منذ قيامه حتى عام ١٩٧٠ من تحقيق معدل كبير للنمو الاقتصادي ، اذ بلغ معدل النمو السنوى في عام ١٩٦٨ حوالى ٦٪ كما أن الناتج القومى للسوق يمثل حوالى ١٢٪ من اجمالى الناتج العالمى . ولا جدال أن المجتمع الاقتصادي الأوربي يعتبر في وقتنا الحاضر أكبر كتلة تجارية حيث بلغت نسبة وارداته ما يوازي ٢٨٪ من اجمالى الواردات العالمية في حين بلغت صادراته حوالى ٣٠٪ من اجمالى الصادرات العالمية كما تضاعفت قيمة فائض ميزانه التجارى من بليون دولار في عام ١٩٦٧ الى ٢ اربا بليون دولار في عام ١٩٦٨ .

ولاشك أن الانجازات الكبيرة التى حققتها السوق الأوروبية المشتركة والمزايا الواضحة التى حصلت عليها مجموعة الدول الأوروبية الاعضاء في هذا التكتل ، قد أغرت معظم دول العالم الثالث على تكوين تجمعات اقتصادية اقليمية فيما بينها ، وقد شهد العالم في الحقبة الاخيرة تطبيقات متشابهة انتشرت في أرجاء القارات المختلفة .

كل هذا يدعونا الى الكلام عن مفهوم التكامل الاقتصادي الذى يهدف الى ادماج اقتصاديات الدول الراغبة في تحقيق التكامل بين اقتصادياتها عن طريق تجميع وتعبئة الموارد الانتاجية والبشرية والمالية المتوافرة في الدول الاعضاء وبالتالي تصبح هذه الدول وكأنها اقتصاد واحد تتمتع داخله بحرية تبادل السلع والمنتجات بين الدول دون أية قيود من أى نوع سواء أكانت رسوما جمركية أو قيودا حصصية ، كما تتوافر حرية تنقل الاشخاص والاقامة والعمل وانتقال رؤوس الاموال وينتهى الامر الى تنسيق السياسات الاقتصادية في المجالات الزراعية والصناعية والتجارية والمالية الى غير ذلك .

كذلك فان التكامل الاقتصادي يؤدي أيضا الى تخصص كل دولة في انتاج السلع التى تتمتع فيها بميزة انتاجية من حيث الجودة أو تكاليف الانتاج ، ويتم التبادل التجارى في السلع التى تنتجها كل دولة أى تصدر السلع التى تتفوق على غيرها من الدول في انتاجها وتستورد من الدول الاطراف ، السلع التى تتمتع فيها هذه الدول بميزة نسبية غير متوافرة فيها .

## أشكال ودرجات التكامل الاقتصادى الإقليمى

من الضرورى أن نميز بين درجات وأشكال التكامل الاقتصادى المختلفة تبعا لمدى ما يحققه من ازالة الحواجز التى تحد من اندماج اقتصاديات الدول الاطراف فى اقتصاد واحد وعلى ذلك نفرق فى هذا الشأن بين الدرجات التالية :

### ١ - النظام التفضيلى أو المعاملة التفضيلية **Preferential Treatment** :

يقصد بها مجموعة التدابير التجارية التى تمنحها دول معينة لدول أخرى للتخفيف من القيود المعروفة لحركة التبادل التجارى وبتعبير آخر فهى عبارة عن الاتفاقات التى تعتدها دول معينة بهدف إلغاء القيود الحصصية التى تخضع لها المبادلات التجارية فيما بينها وكذلك منح مزايا جمركية متبادلة فيما بينها يترتب عليها حصولها على تخفيضات جمركية بنسب معينة على صادراتها من الدول المشتركة ومثالها مجموعة الاتفاقات التفضيلية التى عقدها السوق الأوروبية المشتركة مع مجموعة الدول الأفريقية وبعض دول البحر المتوسط .

### ٢ - منطقة التجارة الحرة **Free Trade Area** :

فى هذا النوع تتفق الدول الاطراف على التخفيف من القيود التجارية فيما بينها ويتم ذلك بطريقة تدريجية حتى تزول نهائيا كافة الرسوم الجمركية والقيود الحصصية المفروضة على السلع المستوردة من بتية الدول المشتركة على أن تحتفظ كل من هذه الدول بتعريفاتها الجمركية ازاء الدول الأخرى غير الاعضاء ، مثال ذلك منطقة التجارة الحرة الأوروبية .

### ٣ - الاتحاد الجمركى **Custom Union** :

يتضمن الاتحاد الجمركى إلغاء الرسوم الجمركية والقيود الحصصية فيما بين الدول الأطراف ، الى جانب التزام هذه الدول بتعريفه جمركية موحدة تطبقها على السلع الواردة من دول العالم الخارجى وتحل هذه التعريفه الموحدة محل التعريفات الخاصة بكل دولة عضو ، ومثالها الاتحاد الجمركى لدول البنولوكس .

### ٤ - السوق المشتركة **Common Market** :

فى هذا النوع تزول كافة القيود الجمركية من رسوم وقيود حصصية على المبادلات التجارية بين الدول الاعضاء الا أنه يشترط تطبيق تعريفه جمركية موحدة ازاء دول العالم الخارجى وحرية انتقال عناصر الانتاج المختلفة دون قيود بالنسبة للأشخاص ورؤوس الاموال فيما بين الدول الاعضاء ولعل أبرز مثال لها هو اتفاقية السوق الأوروبية المشتركة .

## ٥ - الوحدة الاقتصادية - Economic Union :

ويعتبر درجة متقدمة بعد السوق المشتركة اذ انه بالإضافة الى الشروط السابقة لابد أن تنتهج الدول الاطراف نهجا يؤدي الى تحقيق التنسيق بين السياسات الاقتصادية في المجالات التجارية والزراعية والصناعية والمالية والنقدية وغير ذلك للدول الأعضاء ومثال ذلك المرحلة النهائية لاتفاقية السوق الاوربية المشتركة .

## ٦ - الاندماج الاقتصادي الكامل Economic Integration (١) :

في ظل هذا النوع تصبح الدول الأعضاء وكأنها اقتصاد واحد ويتطلب الأمر انشاء سلطة عليا تكون لها الصلاحية في اتخاذ القرارات على المستوى الاقليمي في النواحي الاقتصادية والاجتماعية بحيث تكون ملزمة لجميع الدول الاطراف .

## التكامل الاقتصادي أحد الأساليب الاستراتيجية

### للتنمية الاقتصادية

تكمن أهمية التكامل الاقتصادي في صلاحيته كأحد الأساليب الاستراتيجية التي قدمها الفكر الاقتصادي المعاصر لدول العالم النامي كعلاج ناجح لأهم قضاياها الا وهي قضية التخلف الاقتصادي الذي يتمثل في شكل فجوة تفصل بينها وبين الدول الغنية . والغريب أن هذه الفجوة بدلا من أن تنقلص وتضيق فانها تزداد اتساعا وعمقا مما أدى الى ازدياد الدول الغنية ثراء ، بينما تشتد معاناة الدول الفقيرة من الفقر والتخلف .

من أجل ذلك أرتأت معظم دول العالم الثالث القيام بمشروعات للتنمية الاقتصادية من أجل اللحاق بركب التقدم الاقتصادي، ولكن سرعان ماواجهتها صعوبات متعددة عند تنفيذ هذه البرامج الطموحة التي تتعدى قدراتها منفردة . الأمر الذي دعاها الى التفكير في الالتجاء الى أساليب التكامل الاقتصادي مع مجموعات اقليمية تستطيع عن طريقها سد النقص في الموارد الاقتصادية غير المتوافرة لديها .

وللتكامل الاقتصادي مزايا متعددة بالنسبة للدول النامية الا أن أهميته تبرز بصفة خاصة في النواحي الآتية :

### أولا - تقديم حلول للمشكلات التي تعترض التنمية الاقتصادية :

تعتبر قضية الانماء أو التنمية الاقتصادية احدى القضايا الجوهرية التي تواجه البلاد النامية حيث أنها تستهدف تحقيق زيادة سريعة ومطردة في دخل الفرد الحقيقي خلال فترة زمنية محددة وذلك عن طريق تغيير الهيكل الاقتصادي بحيث تزيد الأهمية النسبية لقطاع الصناعة ولقطاع الخدمات بينما تتضاءل الأهمية النسبية لقطاع الزراعة والقطاع الاستخراجي .

(١) د. أحمد الغندور ، المرجع السابق .

من الطبيعي أن تقابل دول العالم النلمى الساعية الى تحقيق هذه الاهداف الاقتصادية عقبات كبيرة ترجع بالدرجة الأولى الى أوضاع هذه الدول ذاتها ، فالمعروف أن أغليبتها تعاني من عجز مزمن في موازين مدفوعاتها ناتج عن اختلال موازينها التجارية بسبب التناقص المستمر في حصيلة صادراتها وفي نفس الوقت تزايد قيمة وارداتها نتيجة تزايد احتياجاتها من الخارج .

وتتمثل الصعوبة الثانية في ندرة رؤوس الأموال المتوافرة لديها واللازمة لاحتياجات مشروعات التنمية خاصة بالنسبة للعملات الحرة وقد لا يقتصر الأمر على عدم توافر هذه الأموال فحسب بل قد تواجه أيضا نقص في عناصر الإنتاج الأخرى كالأيدى العاملة أو المواد الأولية أو الخبرات الفنية . ومن الصعوبات التي تقابلها البلاد النامية أيضا ضيق السوق المحلي ، عند اقامة صناعات محلية ، الأمر الذي يمثل قيودا على عمليات التصنيع ، وفي الحقيقة أن ضيق السوق هو مظهر يكشف عن ضعف في القدرة الاستيعابية للإنتاج الصناعى الجديد مرجعه ضعف في القدرة الشرائية للأفراد أما بسبب انخفاض مستوى الدخل الفردى الحقيقى واما بسبب قلة الكثافة السكانية في بعض البلاد .

ليس هناك من وسيلة أمام البلاد النامية للتوسع في التصنيع وهو أحد الأساليب الجوهرية للتنمية الاقتصادية سوى الالتجاء الى التعاون الاقتصادى الإقليمى بين المجموعات الجغرافية المتكاملة وهذه الوسيلة تتيح لها التغلب على العقبات التي أشرنا إليها سبق ومن ناحية أخرى ، تتمتع بمزايا الإنتاج الكبير في اقامة مشروعات التصنيع بها وفقا للقاعدة المعروفة بأن الإنتاج الكبير في الصناعة يؤدي الى تخفيض النفقة الإنتاجية وبالتالي توفير الفرص لامكان زيادة الصادرات نتيجة تزايد قدرة الإنتاج الصناعى الجديد على منافسة منتجات الدول الأخرى المتشابهة .

مؤدي كل ذلك أن معدل التبادل الدولى يمكن أن يتحول لصالح الدول النامية نتيجة الاعتبارات السابق بيانها وهذا يعنى زيادة في حصيلتها من العملات الأجنبية الأمر الذى قد يترتب عليه تحسين ميزان مدفوعاتها .

ومن ناحية أخرى أن حرية انتقال رؤوس الأموال بين دول التكامل التي تضيفها اتفاقيات التكامل وهو ما يسمى بالاستثمار الإقليمى من الأهمية بمكان للبلاد النامية حيث أنه يوفر لها إمكان التمويل اللازم لمشروعات التنمية الاقتصادية .

### ثانيا - زيادة حجم التجارة الإقليمية بين الدول النامية الأطراف :

تعتبر الحواجز الجمركية والقيود الادارية التي تفرضها الدول على مبادلاتها التجارية قيودا على التوسع التجارى Trade expansion بين الدول المختلفة وقد أثارت هذه القيود اعتراضات شديدة داخل المنظمات الاقتصادية الدولية خاصة داخل منظمة الجات GATT ، أدت الى ظهور تيار فكر عالمى يدعو الى تحرير التجارة العالمية Trade Liberalization من كافة القيود الجمركية أو الادارية على أساس أن ذلك يخدم الاقتصاد العالمى .

واستثناء من ذلك كانت نظرية الاتفاقية العامة للتعريفات والتجارة ( الجات ) الى الاتحادات الجمركية ومناطق التجارة الحرة ، اذ اتسمت بالمرونة من جانب الأطراف المتعاقدة في هذه الاتفاقية وكان سندها المادة ( ٢٤ ) من الاتفاقية ، كما كانت نظرتها أكثر عطفًا نحو الاتفاقيات التفضيلية التي تعقدها الدول النامية مع الدول المتقدمة طالما كان المقصود منها تنمية التبادل التجاري ورفع مستوى الانتاج على الصعيدين الاقليمي والدولي .

والواقع أن موضوع تحرير التجارة أثار المخاوف لدى الدول النامية على اعتبار أن أوضاعها الاقتصادية تختلف اختلافًا بينا عن أوضاع الدول المتقدمة المستفيدة الرئيسية من تطبيق نظام تحرير التجارة . وتأكيدًا لذلك اعترف مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية الذي انعقد بنيودلهي في عام ١٩٦٨ بالأوضاع الخاصة للدول النامية الواجب أخذها في الاعتبار ، كما أشار أيضا الى ضرورة ايجاد تدابير حديثة تتسم بالمرونة لتحرير التجارة بحيث تتلائم مع ظروف ومشكلات الدول النامية ولعل من أهم هذه التدابير التجارية ، اعطاء الدول الأقل نموا معاملة تفضيلية ومنحها حق التحرير التدريجي لتجارتها بمعنى أن يأخذ الغاء الرسوم الجمركية والقيود الحصصية الطابع التدريجي وليس دفعة واحدة ، كما أنه في حالة تطبيق التعريفات الجمركية المشتركة اتفق على منح الدول الأقل نموا مزايا خاصة .

كل هذه المزايا لم تغير وجه الحقيقة المعروفة عن ضعف الاهمية النسبية للمبادلات التجارية بين الدول النامية بعضها البعض وبتعبير آخر فان حجم التجارة الاقليمية للعالم النامي لا يمثل الا جزءا ضئيلا من الحجم الاجمالي للتجارة العالمية .

ان اسباب ذلك قد لا تتصل بحرية التجارة العالمية بقدر ما ترجع الى عوامل متعلقة بالهيكل الانتاجي في معظم الدول النامية حيث أنها تقتصر على انتاج وتصدير المواد الأولية والحاصلات الزراعية الى الدول الصناعية الكبرى وفي مقابلها تستورد كافة احتياجاتها . وفي هذا تغير لاتجاهات التجارة الخارجية للدول النامية التي كانت وما زالت تتجه نحو الدول الكبرى وليس مع الدول المجاورة حسبما هو مفروض .

ونسوق فيما يلي الدراسات الاحصائية الصادرة عن الأمم المتحدة (١) التي تكشف عن الضعف النسبي لأهمية الصادرات بين مجموعات الدول النامية بعضها ببعض في الفترة من ١٩٦٠ الى ١٩٦٩ .

( أ ) القيمة بالمليون دولار .

( ب ) معدل النمو السنوي في المائة ( % ) في الفترة من ٦٠ الى ٦٧ .

( ج ) نصيب الصادرات الاقليمية بالنسبة لاجمالي الصادرات ( النسبة المئوية ) .

(1) UNCTAD-TD/B/AC 16/2/ADD. 1

| كل الدول النامية |        |       |      | نفس المنطقة |        |       |      | الى<br>المصادر من المناطق |
|------------------|--------|-------|------|-------------|--------|-------|------|---------------------------|
| ١٩٦٩             | ١٩٦٨   | ١٩٦٧  | ١٩٦٠ | ١٩٦٩        | ١٩٦٨   | ١٩٦٧  | ١٩٦٠ |                           |
| ١٩٠٠             | ١٧٨٠   | ١٦٣٠  | ٨٧٠  | ١٤٦٠        | ١٣٨٠   | ١٢١٠  | ٦٨٥  | أ                         |
| % ٦,٧            | % ٩,٢  | % ٩,٤ | صفر% | % ٥,٨       | % ١٤   | % ٨,٥ | صفر% | ب                         |
| % ١٥             | % ١٥   | % ١٥  | % ١١ | % ١٢        | % ١٢   | % ١١  | % ٩  | ج                         |
| ١٣٢٠             | ١١٨٠   | ١١٣٥  | ٧٥٠  | ٨٦٠         | ٧٦٠    | ٧٣٥   | ٤١٥  | أ                         |
| % ١١,٩           | % ٤    | % ٦,١ | صفر% | % ١٣        | % ٣,٤  | % ٨,٥ | صفر% | ب                         |
| % ١٢             | % ١٢   | % ١٣  | % ١٤ | % ٨         | % ٨    | % ٩   | % ٨  | ج                         |
| ٢٤٥٠             | ٢٢٤٠   | ١٩١٠  | ١٤٣٠ | ١٥٨٥        | ١٥١٠   | ١٢١٠  | ٩١٥  | أ                         |
| % ٧,٤            | % ١٧,٣ | % ٤,٢ | صفر% | % ٥         | % ٢,٥  | % ٤,١ | صفر% | ب                         |
| % ٢١             | % ٢٢   | % ٢٢  | % ٢٢ | % ١٤        | % ١٥   | % ١٤  | % ١٤ | ج                         |
| ٧٦٢٥             | ٧٠٦٠   | ٦٣٧٠  | ٤١١٥ | ٤٥٤٥        | ٤٢٤٥   | ٣٧٦٥  | ٢٣٣٥ | أ                         |
| % ٨              | % ١٠,٨ | % ٧,٥ | صفر% | % ٧,١       | % ١٢,٧ | % ٧,١ | صفر% | ب                         |
| % ١٦             | % ١٧   | % ١٧  | % ١٦ | % ١٠        | % ١٠   | % ١٠  | % ٩  | ج                         |
|                  |        |       |      |             |        |       |      | الدول النامية أجمعها      |

يتضح من الجدول السابق ضالة نصيب الصادرات الاقليمية بين الدول النامية بعضها ببعض فهي لم تتجاوز نسبة ١٧٪ ، ١٦٪ من اجمالي صادراتها الكلية ، أما فيما يختص بمجموعة الدول الافريقية فان نصيب صادراتها الى بعضها البعض لم يتجاوز نسبة ٨٪ ، ٩٪ أما عن صادراتها الى كل الدول النامية فان نسبتها تتراوح بين ١٢٪ ، ١٣٪ ، ١٤٪ .

وتأكيدا لهذا المعنى فان استقراء الاحصاءات الصادرة عن الأمم المتحدة (١) يكشف عن دلالات معينة بالنسبة لحجم التجارة الاقليمية بين الدول النامية بعضها ببعض ، إذ لا تتعدى قيمتها ٥٠٥ مليون دولار ، ٥٥٠ مليون دولار ، ٥٦٠ مليون دولار في السنوات الثلاث ٦٦ ، ٦٧ ، ١٩٦٨ ، بينما ترتفع قيمة تجارتها مع دول السوق الأوربية المشتركة مثلا الى ٣٧٠٠ مليون دولار ، ٣٧٩٠ مليون دولار ، ٤٣٧٠ مليون دولار وذلك عن الفترة نفسها .

أما عن مقارنة حجم تجارة مجموعة الدول الافريقية مع دول غرب أوروبا بأجمعها فنجد أنها تصل الى حوالي ٥٥٢٠ مليون دولار ، ٥٥٨٠ مليون دولار ، ٦٤٩٠ مليون دولار عن ذات الفترة .

ولعل في هذه المقارنة الصغيرة أبلغ دليل على الاتجاهات الرئيسية لتجارة الدول الافريقية التي تسير في اتجاه الدول الغربية الكبرى حيث أن حجم مبادلاتها التجارية مع المنطقة الأوربية الغربية لا يقل عن إحدى عشر مرة حجم مبادلاتها مع دول المنطقة الافريقية .

من أجل ذلك فان قيام اتفاقيات التكامل الاقتصادي بين المجموعات الاقليمية سوف يؤدي الى تنشيط المبادلات التجارية الاقليمية بين الدول الاعضاء أي زيادة حجم التجارة الاقليمية لأن الهدف الأول من اتفاقيات التكامل هو العمل على فتح حدود الأسواق المحلية أمام منتجات الدول الاعضاء وبعبارة أخرى ازالة كافة القيود الجمركية وغير الجمركية التي تعوق سير التبادل التجاري بين الدول الاعضاء وفي ذلك مكسب كبير للدول المنظمة لأنه يسهم في تحقيق التوازن في موازيتها التجارية .

### ثالثا - تحقيق احسن استخدام للموارد الاقتصادية المتاحة في الدول الأطراف :

من الطبيعي ألا تتوافر في أية دولة جميع الموارد الاقتصادية البشرية والمادية والمالية اللازمة لمشروعات الإنماء الاقتصادي لأن الطبيعة قامت بتوزيع الموارد بطريقة غير منتظمة على الدول المختلفة .

ويمكننا أن نعتبر ذلك من أهم الدوافع لاقامة اتفاقيات التكامل الاقليمي في أية شكل من الأشكال المعروفة حيث أنها تستهدف ازالة كافة القيود

(1) Year Book of National Accounts Statistics, 1969-Vol. II.

المعوقة لحرية انتقال أهم عنصرين من عناصر الإنتاج وهما العمل ورأس المال ، بين الدول المتكاملة . المسلم به أن حرية انتقال هذين العنصرين بين البلاد المختلفة يرفع من مستوى الكفاية في استخدام الموارد الاقتصادية . فكلما كانت البلاد تختلف فيما بينها من حيث الندرة أو الوفرة النسبية لهذين العنصرين ، أصبح من الممكن بعد قيام التكامل تنقل هذين العنصرين بين دولة وأخرى مما يؤدي الى ارتفاع معدلات الانتاجية وبالتالي ارتفاع الدخل القومى فى الدول المتكاملة .

وتشير هذه النتيجة بصفة خاصة الى أهمية المزايا التى يمكن أن يقدمها التكامل الاقتصادى لصالح الدول الساعية الى تحقيق التنمية الاقتصادية أى الرفاهية الاقتصادية لشعوبها .

ولبيان أثر التكتل الاقتصادى الاقليمى على زيادة الناتج القومى الكلى Gross National Product فى الدول المشتركة فيه تسترشد بالدراسات الاحصائية الصادرة عن الأمم المتحدة فى عام ١٩٦٩ (١) التى تشير الى زيادة الناتج القومى الكلى فى دول السوق الأوروبية المشتركة بعد فترة كافية من قيامها ، اذ ارتفع الناتج القومى فى دول السوق من ٣٠٨ر١٥٥ مليون دولار فى عام ١٩٥٨ ( عند قيامها ) وبلغ حوالى ٣٠٨ر١٠٤ مليون دولار فى عام ١٩٦٥ أى أنه زاد بنسبة ٩٠.٤٪ ، بينما زاد الناتج القومى الكلى فى مجموعة الدول الأفريقية النامية من ٣٠٤ر٣ مليون دولار الى ٤٨٤ر٤٠٠ مليون دولار عن ذات الفترة أى أن الزيادة كانت بنسبة ٦٢.٨٪ .

وفىما يختص بتقديرات الدخل القومى فان نفس الاحصاءات الصادرة عن الأمم المتحدة تشير أيضا الى أن تقديرات الدخل القومى فى دول السوق الأوروبية كانت ١٢٢ر٠٥٢ مليون دولار فى عام ١٩٦٨ ( عند انشاء السوق ) فزادت الى ٢٣٨ر١٣٧ مليون دولار فى عام ١٩٦٥ أى أنها حققت زيادة بنسبة ٥١.٢٥٪ أما عن الدخل القومى للفرد فى هذا التكتل الاقتصادى فقد ارتفع من ٧٢٤ دولار للفرد عند قيام السوق الى ١٣١٢ دولار فى عام ١٩٦٥ أى بنسبة ٥٥.١٨٪ .

نخلص من كل هذا أن المؤشرات السابقة لها دلالات واضحة بالنسبة لتأثير التجمعات الاقتصادية الإقليمية على زيادة الناتج القومى وارتفاع الدخل القومى فى الدول المشتركة بعكس الحال فى بعض الأحيان حيث قد يمثل عدم وجود أية شكل من أشكال التكامل الاقتصادى الاقليمى سببا من أسباب انخفاض الناتج القومى والدخل القومى .

#### رابعا - احداث تعديل فى الهياكل الاقتصادية فى الدول الأطراف :

ان تعديل الهيكل الاقتصادى ليس بالأمر الهين اذ يترتب عليه اجراء تعديل أساسى فى الأهمية المعطاة للقطاعات الاقتصادية فى الدولة وبعبارة أخرى فان الأمر يتطلب إعادة توجيه الموارد الاقتصادية المتاحة الى قطاعات

(1) Year Book of National Accounts statistics, 1969.

انتاجية جديدة في ظل قيام تكامل اقتصادى بين مجموعة اقليمية من الدول . وعلى سبيل المثال اذا كانت الدولة تعتمد في ناتجها القومى على القطاع الزراعى أو على القطاع الاستخراجى فانها في ظل العوامل الاقتصادية الجديدة ستجد من مصلحتها القيام باعادة توجيه نشاطها الاقتصادى وبعبارة أوضح تحويل مواردها الاقتصادية من استثمارات وأيد عاملة الى قطاعات جديدة كقطاع التصنيع أو قطاع الخدمات كل هذا بهدف تغيير شكل أو نمط الهيكل الانتاجى عن الوضع السابق .

ولا يقتصر الأمر على الناحية الانتاجية فقط فقد تستدعى العوامل الجديدة أيضا اضعاف أهمية أكبر على تنمية الخدمات الأساسية بهدف توثيق روابط الاتصال في مجموعة الدول المتكاملة علما بأن دول العالم النامى تعاني بصفة خاصة من نقص شديد في توافر الخدمات الأساسية *Infrastructure* لهذا يتعين على مجموعة الدول المتكاملة أن تقوم بتحويل جزء من امكانياتها الاقتصادية الى قطاع الخدمات ويكون تعاونها على المستوى الجماعى في ربط الدول المتكاملة بشبكات من الطرق البرية وخطوط المواصلات الحديدية والاتصالات السلكية واللاسلكية وكذلك انشاء مجموعة من الجسور والموانى وتكوين شركات مشتركة للنقل الجوى والبحرى تسهيلا لعمليات النقل والاتصال بين الدول المتكاملة .

يتضح مما سبق أن قيام التكامل الاقتصادي الاقليمي يمكن أن يؤدي في أغلب الأحيان الى أحداث تعديل جوهرى في التخصص الاقتصادي القديم للدول الأطراف بهدف الاستفادة من الظروف والأوضاع الجديدة ، ومع ذلك فان كل هذا يتوقف على ما اذا كان التعديل الجديد سوف يكون لصالح وفائدة مجموعة الدول المنضمة وليس لصالح احدى الدول على حساب بقية الدول .

### التطبيقات المعاصرة بين دول العالم

تعتبر الفترة التى اعقبت الحرب العالمية الثانية — دون شك — فترة التكتل الاقتصادي فقد ازدهرت فكرة التكامل الاقتصادي بين دول العالم بدافعين رئيسيين ، أولهما : مواجهة المشكلات العالمية التى خلفتها الحرب ثم اتباعها كأسلوب ناجح لتحقيق الإنماء الاقتصادي . بالرغم من أن أهداف التكتل واحدة في التجمعات الاقتصادية المختلفة الا أن ظروف نشأتها وتطوراتها تختلف من تكتل اقتصادى الى آخر ، لهذا يتعين علينا التمييز بين ثلاثة أنواع من التكامل الاقتصادي :

#### أولا — التكامل الاقتصادي بين الدول الغربية المتقدمة :

كانت الفكرة الرئيسية وراء قيام تكتل اقتصادى بين دول أوروبا الغربية هو الشعور بالحاجة الى وجود التعاون فيما بينها بهدف دعم اقتصاديات هذه الدول التى دمرتها الحرب العالمية الثانية ، ومن جهة أخرى فان

المساعدات الاقتصادية التى قدمتها الولايات المتحدة اليها لمعاونتها فى الانشاء والتعمير ، استدعت أن توجد وسيلة لتوزيع هذه المساعدات ، وانتهت الى أن خير طريقة هى إيجاد تعاون اقتصادى بين دول أوروبا الغربية . ولا يتسع المجال هنا للملاحظة تفصيلاً بالأشكال المتعددة للتجمعات الاقتصادية فى دول أوروبا الغربية لذلك نستعرضها بإيجاز :

١ - **منظمة التعاون الاقتصادى الأوروبى** : أنشئت فى عام ١٩٤٨ وتضم خمسة عشر دولة أوروبية بالإضافة الى تركيا والهدف من انشائها تنمية العلاقات التجارية بين الدول الاطراف وذلك بالغاء نظام الحصص تدريجياً فيما بينها ، وقد وقعت دول المنظمة اتفاقاً فى عام ١٩٥٠ باقامة اتحاد أوروبى للمدفوعات .

٢ - **منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية O.C.E.D.** : حلت هذه المنظمة فى عام ١٩٦٠ محل المنظمة السابقة التى أصبحت تضم الدول السابقة بالإضافة الى الولايات المتحدة وكندا وأسبانيا واليابان ومن أهم أهدافها تنسيق السياسات الاقتصادية للدول الأطراف بالإضافة الى تقديم المساعدات الاقتصادية الى الدول النامية .

٣ - **المجمع الأوروبى للفحم والصلب** : فى عام ١٩٥١ وقعت ست دول أوروبية هى فرنسا وألمانيا الغربية وإيطاليا وهولندا وبلجيكا ولوكسنبورج معاهدة باريس لاقامة هذا المجمع ، وكان الفرض منه تحقيق التكامل الاقتصادى الكامل بين الدول الاعضاء فى قطاع الفحم والصلب .

٤ - **السوق الأوروبية المشتركة E.E.C.** : وقعت فى روما فى عام ١٩٥٧ المعاهدة المعروفة بمعاهدة روما بين الدول الأوروبية الست وهى فرنسا وألمانيا الغربية وإيطاليا وهولندا وبلجيكا ولوكسنبورج ، وكان الهدف منها فى المرحلة الاولى تحقيق الاتحاد الجمركى بين الدول الست بازالة كافة القيود والحصص تدريجياً على المبادلات التجارية ، تليها فى المرحلة الثانية تحقيق الوحدة الاقتصادية بمعنى تنسيق السياسات الاقتصادية للدول الاعضاء للوصول فى نهاية الامر الى الوحدة السياسية الأوروبية .

٥ - **المنطقة الأوروبية للتجارة الحرة E.F.T.A.** : انفتحت سبع دول أوروبية هى بريطانيا والسويد والنرويج والدنمارك والبرتغال والنمسا وسويسرا على توقيع اتفاقية استكهولم لاقامة منطقة للتجارة الحرة فيما بينها وطبقاً لاحكام هذه الاتفاقية فان القيود المعوقة للتبادل التجارى بين هذه الدول تزول تدريجياً حتى يتم رفعها نهائياً خلال مدة معينة .

### ثانياً : التكامل الاقتصادى فى نطاق الدول الاشتراكية الأوروبية :

فى عام ١٩٤٩ اتفق الاتحاد السوفيتى مع دول أوروبا الشرقية على انشاء مجلس التعاون الاقتصادى المتبادل Comecon بغرض وضع أسس التقسيم الدولى للعمل داخل الدول الاشتراكية كما اتفق على تنظيم التعاون

الاقتصادى والعلمى فيما بينها . وفى بداية الأمر قام المجلس بالتنسيق بين خطط التجارة الخارجية للدول الاطراف فى اطار الاتفاقيات الثنائية الا أن ذلك لم يؤد الى زيادة التجارة الاقليمية بين الدول الاطراف . وقد حاول المجلس فى المراحل التالية التنسيق بين الخطط طويلة الاجل للدول الاطراف وفقا لبدء تقسيم العمل بحيث تصبح هذه الخطط بعد تنسيقها هى الاطار العام الذى تعمل فى ظله خطط الدول الاعضاء . ومع ذلك فقد صادفت هذه المحاولات صعوبات جمة بسبب عدم قبول الدول الاطراف التنازل عن جزء من سيادتها فى التخطيط الى سلطة عليا اقليمية .

### ثالثا : التكامل الاقتصادى فى نطاق دول العالم الثالث :

لما كان القضاء على التخلف الاقتصادى أبرز القضايا المعاصرة فقد كان من الطبيعى أن تركز دول العالم النامى جهودها فى سبيل تحقيق مشروعات التنمية الاقتصادية بها ، الا أن الصعوبات التى واجهتها كانت متعددة . وفى هذه الاثناء ظهر اتجاه عالمى داخل المنظمات الدولية خاصة فى اللجان الاقتصادية الاقليمية التابعة للأمم المتحدة كاللجنة الاقتصادية لأفريقيا E.C.A. ، ينادى بضرورة ايجاد شكل من أشكال التكامل الاقتصادى بين الدول النامية بهدف المساعدة على التغلب على الصعوبات التى تواجهها فى عمليات التنمية الاقتصادية وهكذا شهد العالم أمثلة متعددة لقيام التكامل الاقتصادى الاقليمى خاصة فى أمريكا اللاتينية وجنوب شرق آسيا وفى القارة الأفريقية وفى العالم العربى ، نذكر من بين هذه التجمعات الاقتصادية الاقليمية (١) المنظمات الاتى بيانا :

#### ١ - فى أمريكا اللاتينية :

تكونت فى هذه القارة عدة تجمعات اقتصادية اقليمية أبرزها :

منطقة التجارة الحرة لأمريكا اللاتينية - اتفاقية Cartagena منظمة للتجارة الحرة - السوق المشتركة لأمريكا الوسطى - منطقة الكاريبي للتجارة الحرة - بنك التنمية الكاريبي .

#### ٢ - فى جنوب شرق آسيا :

تتميز القارة الآسيوية بعدم انتشار التجمعات الاقليمية حيث يوجد بها منظمتان اثنتان هما : منظمة دول جنوب شرقى آسيا - منظمة التعاون الاقليمى للشمية .

#### ٣ - فى القارة الافريقية :

تضم القارة الافريقية أكبر عدد من التجمعات الاقتصادية المتكاملة بالمقارنة مع غيرها من المناطق الجغرافية وهى :

الاتحاد الجمركى والاقتصادى لأفريقيا الوسطى - التجمع الاقتصادى لدول غرب أفريقيا - مجلس دول الوناق - منظمة دول نهر السنغال - المنظمة

(1) UNECTAD-TD/B/AC. 16/2/Add. 2.

المشتركة الإفريقية اللجانسية — مجموعة دول شرق أفريقيا — البنك الإفريقي للتنمية — اللجنة الاستشارية الدائمة لدول المغرب العربى .

#### ٤ — فى العالم العربى :

كونت الدول العربية عدة تجمعات اقليمية أبرزها :

جامعة الدول العربية — مجلس الوحدة الاقتصادية العربية — السوق العربية المشتركة — التكامل الاقتصادى الثلاثى بين مصر والسودان وليبيا وأخيرا اتحاد الجمهوريات العربية .

٥ — اتفاقيات دولية : بجانب التجمعات الاقليمية السابقة توجد تجمعات ذات طابع دولى أهمها :

— لجنة المفاوضات التجارية التابعة لمنظمة الجات الدولية والتي تضم ٣٥ دولة نامية .

— الاتفاق الثلاثى للتعاون الاقتصادى بين الهند ووجوسلافيا ومصر .

#### مشكلات التكامل الاقتصادى

يقابل المزايا العديدة التي تعود على الدول التي يتكون منها التكامل الاقتصادى صعوبات وعقبات تواجهها على الجانب الآخر ، من أجل هذا يتعين أن نتناول هذه المشاكل بالتحليل والدراسة لمعرفة أسبابها وظروف نشأتها وبذلك يمكننا الاهتداء الى الحلول الملائمة .

إذا عدنا الى تجارب الدول المختلفة فى هذا المجال ، نجد أن دول السوق الأوربية المشتركة ذات المستوى الاقتصادى المتقدم وصاحبة الامكانيات الضخمة قد واجهتها هى الأخرى صعوبات عديدة عند بدء تطبيق اتفاقية السوق الأوربية فى عام ١٩٥٨ مما جعلها تتوقف فى بعض الأحيان عن تنفيذ بعض بنود الاتفاقية ثم تحاول حلها على المستوى الجماعى واستطاعت فى النهاية اجتياز المرحلة الأولى قبل موعدها حين تمكنت من تحقيق الاتحاد الجمركى فى يوليو سنة ١٩٦٨ . كما أن السوق الأوربية المشتركة بسبيل اتخاذ بقية الخطوات اللازمة لتحقيق الهدف النهائى الا وهو الوحدة الاقتصادية التي تتضمن التنسيق بين السياسات الاقتصادية لدول السوق الست فى النواحي الزراعية والتجارية والصناعية والنقدية والمالية والتشريعية وغيرها .

ومن البديهى أن تكون الصعوبات والعقبات التي تواجه دول العالم الثالث عند تكوينها تجمعات اقتصادية اقليمية ، أشد وأعمق نظرا للاوضاع الاقتصادية السائدة فيها ، ونود الإشارة الى الأهمية البالغة للتعرف على تلك الصعوبات ومحاولة ايجاد الحل المناسب لها حتى يمكن اتاحة الجو الملائم لنجاح اتفاقيات التكامل الاقتصادى .

ونورد فيما يلى بياناً بأهم هذه الصعوبات :

**أولاً : ضعف الهياكل الانتاجية :**

تعانى معظم دول العالم النامى عادة من ضعف فى هياكلها الانتاجية نتيجة أسباب معروفة ويتمثل هذا الضعف فى صورة عدم توازن بين القطاعات الانتاجية المختلفة بمعنى أن بعض القطاعات تستحوذ على كل الاهمية فى حين لا ينال البعض الآخر شيئاً منها ، مثال ذلك الاهتمام بالقطاع الاستخراجى أو القطاع الزراعى وترك بقية القطاعات . كان هذا الوضع هو السائد ومزال فى معظم الدول النامية باعتبار أن هذه الدول كانت هى المصادر الطبيعية لانتاج المواد الاولية والمنتجات الزراعية اللازمة لاحتياجات الدول المتقدمة وكانت نتيجة ذلك ضعف وضمور كل من القطاع الصناعى والقطاع التجارى .

من أجل هذا فان اتفاقيات التكامل الاقتصادى التى تضم مجموعة من الدول النامية سوف تسهم بلا شك فى احداث بعض التعديلات فى الهياكل الانتاجية من شأنها احداث مزيد من التوازن بين القطاعات الانتاجية ، كما سبق أن بينا .

**ثانياً : اختلاف الأنظمة الاقتصادية والاجتماعية فى الدول الاطراف :**

المعروف أن دول العالم تختلف اختلافا جوهريا فى الأنظمة والايديولوجيات الاقتصادية والاجتماعية التى تطبقها ، اذ بينما يعتقد البعض المذهب الرأسمالى وتطبيق نظريات الاقتصاد الحر ومثالها دول العالم الغربى فان دولا أخرى تطبق الاشتراكية وتأخذ بأسلوب التخطيط الاقتصادى ومثالها دول العالم الاشتراكى ، وبجانب هذين التوعين هناك دول أخرى تطبق نظاما مختلطا أى يجمع بين خصائص النظامين ويطلق عليها دول العالم الثالث .

ونجد انه فى اتفاقيات التكامل الاقتصادى ليس بالضرورة أن تكون الدول الأطراف معتنقة الأنظمة الاقتصادية والاجتماعية ذاتها أى أن تكون جميعها دولا اشتراكية أو دولا رأسمالية ولكن على الأقل لابد من وجود تقارب الى حد ما فى الأنظمة المطبقة ، لأنه يصعب تحقيق النجاح المطلوب للتكامل فى ظل أنظمة اقتصادية واجتماعية شديدة التنافر .

وليس ادل على اهمية هذا العامل من الاستشهاد مرة أخرى بتجربة المجتمع الاقتصادى الاوروبى **European Economic Community** الذى كان الفضل الاول للنجاح الذى حققه يعود بالدرجة الاولى الى تقارب الأنظمة الاقتصادية والافكار الاجتماعية المطبقة فى الدول الست مما ساعد على سهولة تحقيق التنسيق الاقتصادى بين سياسات الدول الاعضاء .

أما فيما يتعلق بدول العالم الثالث فليس من المعقول أن تتطلب وجود هذا التقارب بين التنظيمات الاقتصادية والاجتماعية المطبقة فيها نظرا لاختلاف الاوضاع الاقتصادية والاجوال السياسية فى كل دولة لهذا فقد تثار بعض

الصعوبات تجاه تحقيق التنسيق بين السياسات الاقتصادية في الدول المتكاملة إلا أنه مع بذل الجهود المستمرة ومحاولة تحقيق التنسيق الاقتصادي بطريقة تدريجية يمكنها في النهاية التغلب على اختلاف النظم واعطاء التكامل الفاعلية اللازمة للوصول إلى أهدافه .

### ثالثا : تنازل الدول الاطراف عن جزء كبير من سيادتها القومية في النواحي الاقتصادية :

تعتبر هذه العقبة من أكثر العقبات حساسية نظرا لان معظم الدول النامية دول حديثة الاستقلال ، تحرص على جميع مظاهر سيادتها القومية ، وترى في التنازل عنها فقدان للأمانى التى ناضلت طويلا من أجلها . ومع كل ذلك فإن من مقتضيات التكامل الاقتصادي أن تقبل الدول المشتركة أن تتنازل عن بعض حريتها في اصدار القرارات في المسائل المتعلقة بالسياسات الاقتصادية والاجتماعية وقد يتسع الامر فيشمل عدة أمور أخرى مرتبطة بهذه المسائل .

وتساق حجج قوية يرد بها معارضة وفكرة التنازل عن السيادة القومية لايجاد التنسيق الاقتصادي بين الدول الاطراف وهى :

١ — تحصل الدول الاعضاء على مزايا متعددة من جراء انضمامها الى التكامل

٢ — في غياب التنسيق بين السياسات الاقتصادية يصبح من الصعب الوصول الى الاستخدام الامثل للموارد الاقتصادية في الدول الاطراف وبالتالي يكون تحقيق معدل الانماء الاقتصادي المطلوب غير ممكن .

٣ — يعتبر هذا التنازل من جانب الدول الاطراف هو الثمن الواجب دفعه (١) .

نخلص من ذلك أن الدول التى تقبل الانضمام الى اتفاقيات التكامل الاقتصادي لابد وأن تكون مستعدة أيضا لقبول عدة قيود هامة ترد على حريتها في النواحي الاقتصادية والاجتماعية والتشريعية نذكر منها على سبيل المثال :

سياسة الاتفاقات التجارية مع الدول الثالثة — التدابير التى تتخذ داخل الدول الاطراف المتعلقة بحرية انتقال رؤوس الاموال والايدي العاملة — سياسة الاجور — سياسة الائتمان — سياسة الاستثمارات وتوجيهها — سياسة الادخار — تشريعات العمل — السياسة النقدية — تحديد أسعار المنتجات الزراعية — السياسة الصناعية .

(1) The Economic Consequences of the size of Nations.

**رابعاً : اختلاف درجات النمو الاقتصادي في الدول الاطراف :**

لعل من أهم الصعوبات التي تشور أمام قيام التكامل الاقتصادي بين مجموعة من الدول النامية هو وجود اختلاف أساسي من حيث مراحل ومستويات النمو الاقتصادي بها وهذا أمر طبيعي لاختلاف هذه الدول في مواردها الاقتصادية والظروف التي تعرضت لها كل منها .

ولهذا الموضوع أهمية خاصة في اتفاقيات التكامل الاقليمي اذ لا بد أن تتضمن هذه الاتفاقيات أحكاماً تراعى الاختلاف الموجود في درجات ومستويات النمو الاقتصادي والارتب على اغفاله ، اسراع النمو الاقتصادي في الدول الأكثر تقدماً من الناحية الاقتصادية على حساب الدول الأقل نمواً والسبب أن التقدم الاقتصادي في دولة يجذب الموارد الاقتصادية في الدول الأخرى اليه حيث تستطيع تحقيق أكبر انتاجية أي تحرز أكبر دخل . وفي هذا مخالفة للبدأ الأساسي في التكامل وهو عدالة توزيع الاعباء والفوائد على الدول الاطراف .

**خامساً : النقص الشديد في توافر الخدمات الأساسية :**

تعانى أغلب الدول النامية من نقص ونذرة في توافر الخدمات الأساسية **Infrastructure** وهي تتمثل في مجموعة الخدمات اللازمة لتحقيق زيادة في النمو الاقتصادي ومثالها شبكات الطرق البرية والبحرية والجوية وخطوط السكك الحديدية وكذلك الجسور والمساقط المائية ومشروعات الري المشتركة وما شابه . والغريب هنا أن الاتصال المباشر بين مجموعة الدول النامية المتجاورة شبه منقطع بينما اتصالها المباشر والسريع مع الدول الكبرى المتقدمة سهل ومتوافر وبكافة وسائل الاتصال . وفي الحقيقة أن توافر خدمات الاتصال مع الدول المتقدمة أمر طبيعي طالما أن الدول النامية كانت وما زالت المصدر الرئيسي للوفاء باحتياجات الدول المتقدمة من المواد الأولية والمنتجات الزراعية وهذا هو السبب في اقامة وتوفير الخدمات اللازمة حتى يتم انسياب تلك المواد والمنتجات اليها في يسر وسهولة .

لذا فمن الواجب عند اقامة تجمعات اقتصادية اقليمية بين الدول النامية أن تأخذ في الاعتبار مسألة توجيه جزء هام من استثمارات من أجل تنفيذ مشروعات الخدمات المتعلقة بتسهيل الاتصال ليتم ربط الدول الاعضاء بعضها ببعض ، اذ بدون ذلك تصبح كافة الجهود الموجهة لزيادة التعاون الاقليمي كتحرير العلاقات التجارية الاقليمية وغيرها من التدابير من غير ما فائدة تذكر حيث تصعب زيادة المبادلات التجارية في غياب وسائل الاتصال .

ومما لا شك فيه أن تجميع الجهود لزيادة وتنمية الخدمات الأساسية المشتركة سوف يصبح أسهل في الاطار الجماعي بالإضافة الى أن في ذلك اسهاماً حقيقياً في الوصول الى الاهداف الاقتصادية القومية لسائر الدول الاطراف .

## الاطار التنظيمى للتكامل الاقتصادى

تتقرن اقامة التكامل الاقتصادى الاقليمى بخلق مجموعة من التنظيمات والهيئات فوق القومية Supranational وتساعد على ايجاد الاطار الملائم بغرض أن تحقق الدول الاطراف أهدافها الاقتصادية القومية التى من أجلها قبلت الانضمام الى التكتل الاقتصادى .

من أجل ذلك فان دول السوق الاوربية المشتركة E.E.C. أقامت مجموعة من التنظيمات على المستوى الاقليمى تكفل التنسيق بين السياسات الاقتصادية والاجتماعية للدول الاعضاء وتوجيه الموارد الاقتصادية لكل منها وفقا لاعتبارات الترشيد الاقتصادى .

ونجد فى دول منظمة الكوميكون التى تعتنق مبدأ التخطيط المركزى يتولى مجلس التعاون الاقتصادى التبادلى عمليات التنسيق بين الخطط القومية للدول الاعضاء على أساس مبدأ تقسيم العمل وبحيث تعتبر الاتفاقات التجارية التى تعقدها الدول الاعضاء جزءا لا يتجزأ من خططها الاقتصادية .

وفى العالم النامى فان تحقيق التقدم فى مجال التكامل الاقتصادى الاقليمى يعتمد الى حد كبير على وجود اطار تنظيمى على مستوى يعلو ذلك القومى وقد لا يوجد نمط تنظيمى موحد يمكن أن يطبق على كافة التجمعات الاقتصادية المتكاملة حيث أن كل مجموعة اقليمية يناسبها اطار معين طبقا لمتطلباتها السياسية والاقتصادية والاجتماعية ووفقا للاهداف التى تسعى الى تحقيقها .

ومع ذلك فلا بد من الاشارة الى أن حكومات الدول الاعضاء ستنظّل السلطة النهائية لاصدار القرارات الاقتصادية وغيرها رغم قيام الهيكل التنظيمى على المستوى الاقليمى .

ومن دراسة التطبيقات المعاصرة فى أرجاء العالم يمكننا أن نصل الى نموذج تقليدى يحدد الاطار التنظيمى الذى يتضمن الآتى :

### ١ - مؤتمر القمة :

يتكون من رؤساء الدول الاطراف ويعتبر الهيئة العليا فى اصدار التوجيهات الخاصة بالتنسيق بين السياسات الاقتصادية للدول الاطراف وكذلك اعتماد القرارات ذات الأهمية الخاصة وفى اطاره يتم التشاور بين الرؤساء للوصول الى اتفاق حول المقترحات والقرارات التى لا يستطيع المجلس الوزارى الوصول الى قرار نهائى بشأنها .

### ٢ - المجلس الوزارى Ministerial Council (١) :

ويضم وزراء الدول المنضمة على أساس وزير لكل دولة ويعتبر بمثابة جهاز يختص باصدار القرارات التنفيذية فى المسائل التجارية والزراعية

(1) UNCTAD, TD/B/AC. 10/2/Add 2.

والصناعية والمالية والنقدية والاجتماعية بهدف إيجاد تناسق عام بين السياسات الاقتصادية للدول الاعضاء .

### ٣ - السكرتارية ( الامانة ) الدائمة :

ويضم هذا الجهاز العناصر البشرية من الموظفين الفنيين والاداريين الذين تندبهم حكومات الدول الاعضاء للعمل تحت تصرفه ويتحمل مسؤولية اعداد القرارات المتعلقة بكيفية تحقيق التنسيق الاقتصادي ثم رفعها الى المجلس الوزارى . كما يقوم باداء الاعمال اليومية المتعلقة بادارة وتنظيم الاجهزة المختلفة كما يقوم بتحضير واعداد الدراسات فى الموضوعات الاقتصادية التى تطلب منه .

ومع ذلك لابد من الاشارة هنا الى نقطة هامة تتعلق بصعوبة توفير الكوادر الفنية والادارية من العناصر ذات الكفاية لشغل وظائف السكرتارية الدائمة فى معظم التكتلات الاقليمية بين الدول النامية بسبب عدم توافر هذه العناصر البشرية أصلا فى تلك الدول ومن ناحية أخرى فان الموارد المالية لهذه الاجهزة الاقليمية تعتبر قيذا على منح المرتبات المجزية للعناصر ذات الكفاية متى وجدت .

### ٤ - مؤسسة التمويل الاقليمية :

الى جانب الاجهزة السابقة يوجد جهاز مصرفى اقليمى تسهم فى رأسماله جميع الدول الاعضاء بنسب يتفق عليها طبقا للامكانات الاقتصادية لكل دولة . ويتركز الدور الرئيسى لهذا البنك على توجيه الموارد المالية المتوفرة لديه من أنصبة الدول الاعضاء لتقديم مساعدات مالية فى شكل قروض وتسهيلات ائتمانية للدول الاقل نموا بهدف زيادة نموها الاقتصادى وعلى ذلك فهى بمثابة تضامن جماعى وتعاون نقدى من الدول الاعضاء لمساعدة الدول الاقل نموا تلك التى تنقصها رؤوس الاموال .

ومن الامثلة المعروفة لمؤسسات التمويل الاقليمية ، البنك الاوروبى للاستثمار الخاص بدول السوق الاوروبية المشتركة والبنك الافريقى للتنمية التابع لمنظمة الوحدة الافريقية ، ومشروع صندوق الانماء الاقتصادى العربى التابع لجامعة الدول العربية .

### ٥ - اتحاد مدفوعات اقليمى :

يمكن أن يوجد بجانب الاجهزة السابقة جهاز اقليمى للمدفوعات من مهامه مساعدة الدول الاطراف على التغلب على الصعوبات التى تواجهه الدول المشتركة حيال موازين مدفوعاتها التى تظهر فى شكل عجز وقتى قد يؤثر على امكان زيادة التبادل التجارى مع الدول الاخرى .

## ٦ - البرلمان الاقليمي :

وهو مجلس تشريعى على المستوى الاقليمى يضم ممثلى الدول الاطراف ومن مهامه مناقشة واطرار التشريعات التى تعرض عليه ذات الصفة الاقليمية أى التى يمتد تطبيقها الى جميع دول التكامل ، وبهذا تتم وحدة تشريعية .

## مجالات التكامل الاقتصادى

## أهمية التنسيق الاقتصادى :

بعد أن استعرضنا أهم التنظيمات والمؤسسات الاقليمية التى تحدد الاطار التنظيمى لاتفاقيات التكامل يصبح من الملائم حتى تكتمل الصورة ، ايضاح المجالات المختلفة التى تؤدى من خلالها المهام الملقاة على عاتقها .

ولعل من أهم الانجازات التى يتعين على تلك المؤسسات أن تؤديها ، العمل على وضع أسس التنسيق بين السياسات الاقتصادية والاجتماعية للدول المشتركة فى التكامل وبطبيعة الحال يتحرك التناسق فى اتجاهات مختلفة تشمل النواحي الزراعية والتجارية والصناعية والمالية والنقدية والتمويلية والضرائب والتشريعية . وفى الغالب لا يقتصر الأمر على المجالات السابقة بل يشمل أيضا مجالات أخرى لها أهميتها حيث يمتد التناسق أيضا الى الخطط القومية للتنمية الاقتصادية التى تضعها الدول الاطراف . وأخيرا يتعين على الدول الاعضاء أن تتفق كذلك على قواعد توزيع الاعباء والفوائد الناتجة عن التكامل وذلك تأكيدا لمبدأ عدالة التوزيع .

لما كان أحد الاهداف الرئيسية للتكامل الاقتصادى هو الاسهام فى تحقيق التنمية الاقتصادية للدول المشتركة فيه فلا يتصور أن يقتصر الأمر على مجرد تحرير للعلاقات الاقتصادية من كافة القيود ولكن الامر يتطلب أيضا ايجاد تناسق كامل بين السياسات الاقتصادية والاجتماعية لدول التكتل الاقليمى .

ولا جدال أن التنسيق الاقتصادى له مبررات قوية فى ظل اختلاف النظم الاقتصادية السائدة فى الدول الاعضاء حيث أن هذا الاختلاف يمثل عقبة فى طريق تنفيذ مشروعات التنمية الاقتصادية على الوجه الاكمل نظرا لان بعضها قد يأخذ بأسلوب التخطيط المركزى الشامل بينما يطبق البعض الآخر النظام الرأسمالى أى يتبع نظام المشروع الخاص .

ومن جهة أخرى فهناك اختلافات جوهرية بين دول العالم الثالث من ناحية درجات ومستويات النمو الاقتصادى وبالنسبة للهياكل الانتاجية وأنماطها مما ينعكس أثره على إمكان تحقيق النجاح المطلوب لاتفاقيات التكامل ، فى غياب التنسيق الاقتصادى تنتقل عناصر الانتاج الى الدول الاكثر نموا وتكون نتيجته حصولها على معظم الفائدة على حساب الدول الاقل نموا .

ومن المؤكد أن ايجاد التناسق الكامل بين السياسات الاقتصادية والاجتماعية سيساعد الدول النامية المنضمة على تحقيق الاستخدام الأمثل لمواردها الاقتصادية في تنفيذ مشروعات التنمية وبالتالي الوصول الى أفضل هيكل انتاجى على المستوى الاقليمي .

وتتحرك الجهود في مجال التنسيق الاقتصادي عادة في الاتجاهات الآتية :

### أولا : التنسيق بين السياسات الاقتصادية للدول الاطراف :

لعل من أهم النتائج المباشرة لقيام التكامل الاقتصادي هو قبول الدول الأعضاء لمبدأ التنسيق الاقتصادي بحيث لا يقوم تعارض أو خلاف فيما بينها يؤدى الى عرقلة سياساتها الاقتصادية . في وقتنا الحاضر أصبحت المسائل الاقتصادية على قدر من التعقيد تضطر الدول معه الى التدخل لمحاولة ايجاد التناسق في الامور الآتية :

#### ١ - السياسة الزراعية :

من المعروف أن كل دولة تضع لنفسها أسس السياسة المناسبة التي تطبقها في النواحي الزراعية ومن بينها اتباع الاساليب الزراعية المستحدثة وتنظيم انتاج الحاصلات الزراعية وتحديد أسعار الحاصلات الزراعية واستخدام طرق الري والصرف وتخصيص مساحات من الارض الزراعية لانتاج زراعى معين كالقطن أو القصب أو الحبوب أو الموالح وغيرها وتهدف هذه السياسة في النهاية الى تحقيق زيادة في الانتاج الزراعى .

#### ٢ - السياسة الصناعية :

تقوم الدولة أيضا بوضع أسس معينة لتنظيم القطاع الصناعى بها وتتناول هذه الاسس تحديد أنواع وأحجام المشروعات الصناعية الجديدة وتقدير الاولويات فيما بينها وامكانيات التوسع في الصناعات القائمة وتوزيع المشروعات جغرافيا أى التوطن الجغرافى لانواع الصناعات وكذا مقدار الاستثمارات المخصصة للقطاع الصناعى وأسس توزيعها على كل صناعة والتسهيلات التى تمنحها الدولة لاستيراد الآلات والمواد الوسيطة اللازمة للصناعة .

#### ٣ - السياسة التجارية :

تباشر الدولة عقد اتفاقات التجارة والدفع مع الدول الاخرى لتنظيم علاقاتها التجارية الثنائية والجماعية مع العالم الخارجى وقد تعقد اتفاقات تجارية تفضيلية للحصول على مزايا تفضيلية من الدول المتقدمة ، وفى الوقت ذاته توجد أسس معينة تحكم علاقات الدولة الخارجية مع المنظمات الدولية والتكتلات الاقتصادية . ومن مهام الدولة أيضا ارساء قواعد معينة تجدد بمقتضاها سياسة التصدير والاستيراد فيها .

### ٤ - السياسة النقدية والتمويلية :

من الأمور التى تعنى الدولة بتنظيمها الرقابة على التحويلات النقدية الى الخارج وأسعار صرف عملتها الوطنية وتحديد حجم الائتمان المصرفى وسعر الفائدة وأسعار الخصم وحجم الاستثمارات المخصصة لتمويل المشروعات الانتاجية ومشروعات الخدمات ومقدار القروض والتسهيلات الائتمانية التى تحصل عليها من الدول الاجنبية أو من المؤسسات المالية الدولية .

وتتاول هذه السياسات المختلفة وغيرها أنواع النشاط الاقتصادى فى الدولة ومن الطبيعى أن تختلف أسسها تبعاً لاختلاف النظم الاقتصادية والاجتماعية فى كل دولة بمعنى أنه اذا كانت الدولة تأخذ بالنظام الاشتراكى فان أسس سياستها الاقتصادية تختلف بالضرورة عن أسس دولة أخرى تتمسك بالنظام الرأسمالى وذلك لانه فى الحالة الاولى تسيطر الدولة على مظاهر النشاط الاقتصادى عن طريق تدخلها المباشر لتنظيمه بعكس الحالة الثانية التى يترك فيها للنشاط الفردى ممارسة كافة الانشطة الاقتصادية .

من أجل ذلك لا بد أن يوجد تنسيق كامل بين السياسات الاقتصادية المطبقة فى الدول المشتركة فى التكامل بحيث لا يقوم تعارض بين التدابير الاقتصادية التى تتخذها كل دولة ومنعاً لاية أضرار يمكن أن تصيب مصالح الدول الأخرى .

### ثانياً : التنسيق بين الخطط القومية للتنمية الاقتصادية فى الدول الاطراف على المستوى الاقليمى :

اذا اعتبرنا التكامل الاقتصادى من أهم الاساليب الاستراتيجية الحديثة للتنمية الاقتصادية فان ما نعنيه بلا شك يقصد به تجميع جميع الموارد الاقتصادية بشرية ومادية ومالية التى تتوافر فى دول الكتلة الاقتصادية بهدف المساعدة فى تنفيذ خطط التنمية الاقتصادية الخاصة بالدول الاطراف وبتعبير آخر أن أية دولة تشعر بنقص فى أحد مواردها الاقتصادية تستطيع سد هذا النقص بالاستعانة بموارد الدول الأخرى تطبيقاً لمبدأ التضامن والتعاون الاقليمى .

وهناك بعض القواعد الاساسية التى يلزم مراعاتها لاجاد التنسيق بين قطاعات التنمية الاقتصادية فى الدول الاطراف نوجزها فيما يلى :

#### ١ - برامج التصنيع :

للتصنيع فى أية دولة نامية أهمية خاصة بوصفه القطاع القائد فى التنمية الاقتصادية وفى خلق الدولة العصرية ، لهذا فمن أهم الأهداف لقيام التجمعات الاقتصادية الاقليمية هو تحقيق التكامل الصناعى بين الدول الاطراف عن طريق سد النقص فى أى عنصر من عناصر الانتاج الصناعى والتعاون الصناعى الاقليمى اذا أحسن تنظيمه يستطيع أن يقدم أجل

الخدمات لصالح برامج التنمية الصناعية بحكم أنه يساعد الدول الأطراف على الاستفادة بكل مزايا الانتاج الكبير بعد اتساع حجم السوق المحلي بالإضافة الى أنه يمكنها من التمتع بفوائد التقدم الصناعي التكنولوجي .

## ٢ - التوسع الزراعي :

بالرغم من النظرة الخاصة للصناعة فان القطاع الزراعي لا يزال هو القطاع الرئيسي في معظم الدول النامية بسبب حجم اسهامه في الناتج القومي . من أجل هذا فان دول العالم النامي تعطي اهتماما متزايدا لمشروعات التوسع الزراعي القائمة على استخدام المنجزات العلمية سواء من ناحية زيادة المساحات المنزرعة أو تلك المؤدية الى استخدام الميكنة الزراعية وأساليب الزراعة الحديثة بهدف زيادة الانتاج الزراعي . ولا بد اذن من ايجاد تنسيق زراعي على المستوى الاقليمي وبذلك يمكن الاستفادة بكل عناصر الانتاج الزراعي من أرض قابلة للزراعة وأيد عاملة ورؤوس أموال متوافرة في الدول الأطراف لتحقيق أكثر انتاج زراعي ممكن ، وبالتالي زيادة الدخل القومي ، الهدف الأكبر والذي تتوخاه دول العالم النامي .

## ٣ - التعاون المشترك في الانتاج :

ان الطريق العملي لتنسيق برامج التنمية الاقتصادية في دول العالم النامي هو القيام بمشروعات مشتركة سواء في مجال الانتاج الزراعي والصناعي أو في مجال الخدمات .

وجهود الدول المتكاملة للقيام بمشروعات مشتركة يمكن أن تسير في طريقتين :

### الأول : ادماج المشروعات القائمة في مشروع اقليمي واحد :

من الجائز ان توجد عدة مشروعات انتاجية في دول التكامل تقوم بانتاج سلع متماثلة فهذا التشابه في الانتاج قد ينتج عنه أضرار بمصالح الدول الأكثر نفقة في الانتاج نظرا لصعوبة التنافس مع غيرها .

ولتغادي ذلك لابد من التفكير في وسيلة لادماج المشروعات المتماثلة في مشروع انتاجي مشترك بمعنى أن تخضع المشروعات الانتاجية في الدول الاعضاء لإدارة موحدة تتولى عمليات الانتاج والتسويق والتمويل وبهذه الطريقة تحقق زيادة في الكفاية الانتاجية .

### الثاني : اقامة مشروعات جديدة مشتركة :

في ظل الظروف الجديدة ، قد تجد بعض الدول المتكاملة اعتبارات تدعوها الى الاشتراك مع بعضها في اقامة مشروعات انتاجية جديدة بحيث تسهم كل

منها بمواردها الاقتصادية من رؤوس أموال وأيد عاملة وخبرات فنية . ومن الطبيعي أن يراعى عند قيام هذه المشروعات المشتركة عدة اعتبارات اقتصادية أهمها :

العلاقة بين حجم الانتاج المشترك وقدرات الاسواق المحلية ، امكانات التصدير الى الدول الأجنبية ، التوزيع أو التوطين الجغرافي للمشروعات على الدول الأعضاء ، تحديد أنصبة الاسهام المالى للدول الأعضاء .

إذا روعيت هذه الاعتبارات عند قيام المشروعات المشتركة الجديدة فان فرصة النجاح أمامها تزيد وبالتالي يمكنها تحقيق أكبر معدلات للانتاج وتأمين مستقبل هذه المشروعات ذات الأهمية الاقليمية .

وتأييدا لهذا الاتجاه فقد أكد مؤتمر الامم المتحدة للتجارة والتنمية في عام ١٩٦٨ ، أن نجاح عمليات التكامل الاقتصادى فى نطاق الدول النامية مشروط أساسا بوجود اتفاق بين حكومات الدول الاعضاء على توزيع المشروعات الانتاجية فيما بينها لان ذلك يؤدي الى اطمئنان هذه البلاد الى عدم التعارض بين قيام التكامل وتحقيق الاهداف الاقتصادية القومية بالإضافة الى اطمئنانها الى عدالة توزيع فوائد التكامل الاقتصادى .

وبجانب الاعتبارات السابقة يتعين كذلك مراعاة القواعد الاساسية التالية فى مشروعات الانتاج المشترك وهى :

١ — ايجاد تكامل فى الانتاج بمعنى أن يكون الهدف من الانتاج المشترك زيادة الكفاية الانتاجية نتيجة تخصص كل دولة فى انتاج معين أو جزء من أجزائه حسب توافر الميزة الانتاجية لديها ، فعلى سبيل المثال عند انشاء صناعة مشتركة لانتاج المنسوجات القطنية بهدف ايجاد تعاون صناعى اقليمى ، تقوم احدى الدول بانتاج الغزل مثلا لتوافر المادة الاولية لديها كما تقوم الاخرى بتحويل خيوط الغزل الى منسوجات نتيجة اكتسابها خبرة فنية أكبر فى هذا المضمار . وبهذا الأسلوب تتكامل جهودهما لتصلا الى الوضع الافضل بالنسبة لكل دولة منهما .

٢ — امكانات الاستفادة من الخبرات الفنية المتوافرة فى احدى الدول خاصة وأن أغلبية الدول النامية تعاني ، كما سبق أن ذكرنا ، من نقص شديد فى الكفايات الفنية والادارية والعمال المدربين المهرة . وعلى ذلك فان فتح باب التعاون الفنى بين الدول النامية يسبهم فى سد النقص عن الاستعانة بالخبرات الفنية المتوافرة فى احدى الدول لاقامة وتشغيل لمشروعات المشتركة .

٣ — لما كانت معظم دول العالم الثالث تعاني عادة من ندرة فى رؤوس الاموال اللازمة لتمويل المشروعات الانتاجية بها ، فى حين تتوافر لديها موارد الثروة الطبيعية ولكنها تعجز عن استغلالها نتيجة نقص التمويل المطلوب ،

لهذا كان من الطبيعي أن تشترك كل مجموعة اقليمية من الدول النامية في اقامة بعض المشروعات الانتاجية المشتركة أو مشروعات الخدمات المشتركة بحيث يمكن استثمار رؤوس الاموال المتوافرة في بعض الدول كالدولة المنتجة للبتترول مثلا ، في استغلال مصادر الثروات الطبيعية الموجودة في دول أخرى . وهذا التعاون النقدي دون جدال محقق فائدة لكلا الجانبين ، لأنه يتيح استثمارا مريحا للدولة صاحبة رأس المال ، كما أنه يتيح للدولة الأخرى استغلال مصادر ثرواتها الطبيعية — ومن ثم يتمثل في زيادة الدخل القومي في كلا الجانبين .

### ثالثا : وضع قواعد عادلة تحكم توزيع الاعباء والفوائد الناتجة عن التكامل الاقتصادي (١) :

لا شك أن قيام التكامل الاقتصادي بين مجموعة من الدول يفرض تكاليف وأعباء عليها من ناحية ويحقق لها فوائد من ناحية أخرى ، وهذا الامر لا يثير أية عقبة ولكن الصعوبة تكمن في كيفية توزيع هذه الاعباء والفوائد على الدول المشتركة ويشترط أن يتم ذلك على أسس عادلة تمنع استفادة احدى الدول الاطراف على حساب بقية الدول أو أن تتحمل احداها أعباء أكبر من غيرها . فمهمة وضع هذه القواعد والاسس تدخل في صميم عمل المؤسسات الاقليمية التابعة للتكامل اذ عليها واجب اعداد ومناقشة واصدار القرارات النهائية لتطبيقها على الدول الاعضاء .

ويمكننا أن نتصور هذه القواعد من خلال الوضع الآتي :

١ — في اطار التكامل الاقتصادي قد تضطر احدى الدول ، بسبب الظروف الجديدة ، الى تعديل تخصصها الإنتاجي ، اذ تتحول مثلا من انتاج صناعي الى انتاج زراعي أو تترك صناعة معينة الى انتاج صناعي آخر وهكذا ، وفي هذا التعديل الجذري في التخصص الاقتصادي للدولة تحت ضغط ظروف التكامل ، تحمل لابعاء كبيرة قد تعجز عنها هذه الدولة . من أجل ذلك لابد أن تتضامن بقية الدول المشتركة لتقديم كافة المساعدات الاقتصادية حتى يتم هذا التعديل على الوجه السليم دون حدوث أية أضرار .

٢ — قد يؤدي قيام التكامل الاقتصادي الى حدوث أضرار أشد باقتصاديات الدول الاطراف مثال ذلك أن تضطر الى تصفية تامة لاحدى الصناعات القائمة بها بسبب عدم قدرتها على الصمود في وجه منافسة الدول المتكاملة معها بعد أن أصبحت الحدود مفتوحة بين دول المنطقة . وفي هذه التصفية الكاملة لاحدى الصناعات القائمة اضرار مباشرة باقتصاديات الدولة لأنه يعرضها

1) (O.C.D.E.) Intégration Economique entre pays en voie de développement — 1969. p. 25.

لفقدان رأس المال المستثمر ويؤدي الى وجود بطالة تصيب هذه الصناعة فضلا عن آثاره على الدخل القومي . لهذا فمن واجب دول التكامل أن تقدم التعويض العادل لهذه الدولة على هيئة فرص للاشتراك في مشروعات انتاجية جديدة في اطار التنسيق الاقليمي ومع مراعاة المجالات التي تتمتع فيها بميزة انتاجية ازاء دول التكامل .

٣ - وفي الجانب الآخر تنشأ الفوائد والمكاسب لبعض الدول بسبب ظروف التكامل الاقتصادي فمثلا عند توزيع المساعدات الاقتصادية على دول التكامل بهدف دفع التنمية الاقتصادية بها ، قد تحصل احدى الدول على نصيب أكبر من غيرها . لهذا يتعين مراعاة الاحتياجات الحقيقية لكل دولة واتباع طريقة تكفل التوزيع العادل وفقا للاسس الاقتصادية السليمة .

٤ - قد تستفيد أيضا بعض الدول عند توزيع المشروعات الانتاجية أو مشروعات الخدمات على المستوى الاقليمي مما يؤدي الى استفادتها على حساب الدول الأخرى . فمن الواجب أن يراعى عند توزيع المشروعات الاصول الاقتصادية الصحيحة من ناحية القرب أو البعد من مصادر الإنتاج أو القرب من مراكز الاستهلاك وكذلك سهولة الاتصال بمنافذ التوزيع الخارجية .