

## البحث الثامن

### التحرير الاقتصادى والنمو الصناعى فى مصر

أ.د. عصام منتصر

(١) الاطار العام والتطور التاريخى لحركة التحول الاقتصادى نحو الليبرالية (١٩٧٣-١٩٩١):

بدأت عملية التحول الاقتصادى نحو الليبرالية منذ بداية السبعينات مع إتباع نظام الانفتاح الاقتصادى، وقد ركزت سياسة الانفتاح فى البداية على تشجيع الاستثمار الأجنبى والعربى فى مصر وذلك بإصدار القانون رقم ١٩٧٤/٤٣ الذى يمنح رأس المال الأجنبى معاملة خاصة فى صورة اعفاءات ضريبية وصلاحيات استثنائية فى إدارة المشروعات وذلك بغية تشجيع مساهمته على تمويل المشروعات ورفع معدلات النمو، كما تم أيضا إنشاء السوق الموازية للصرف الأجنبى كخطوة أولى نحو تحرير التعامل فى أسواق الصرف وترك أسعارها لآليات السوق.

واكب التحول فى السياسة الاقتصادية جملة تطورات أخرى هامة، داخلية وخارجية، كان لها أثر كبير على مسار ونمط نمو الاقتصاد المصرى منذ إتباع سياسة الانفتاح من بين هذه التطورات حرب أكتوبر ١٩٧٣ والحرب العراقية الإيرانية فى نهاية السبعينات وما تلاها من ارتفاع طفرى فى أسعار البترول وعوائد الدول المصدرة له بما فى ذلك مصر. بالإضافة لذلك، فقد سمحت اتفاقية كامب ديفيد مع إسرائيل بإعادة فتح قناة السويس واستعادة مصر لمواردها البترولية فى سيناء محققة بذلك زيادة كبيرة فى حصيلة الصادرات السلعية والخدمية من العملات الأجنبية. أما الزيادة الكبيرة فى عوائد الدول العربية المصدرة للبترول فى منطقة الخليج فقد خلقت طلبا كبيرا على العملة المصرية

مما أضاف مصدرا جديدا لعوائد مصر من العملات الأجنبية في صورة صافي تحويلات عناصر الانتاج (العمالة).

تم أيضا في هذه الفترة بدء عملية تحول سياسى، مواكب للتحول الاقتصادى، في صورة انتقال من نظام الحزب الواحد (الاتحاد الاشتراكى) إلى التعددية الحزبية. كانت الخطوة الأولى في هذا المجال السماح بقيام منابر سياسية ثم إقامة الأحزاب وإن كان ذلك مقيدا بضوابط مركزية. حدث أيضا تطور كبير في العلاقات الخارجية التي ركزت على توثيق العلاقات مع الدول الغربية، خاصة الولايات المتحدة، وتجميد العلاقات مع دول الكتلة الاشتراكية. أما علاقات مصر مع الدول العربية فقد قطعت بعد توقيع إتفاقية الصلح مع إسرائيل. من النتائج الاقتصادية الهامة لذلك تغير نمط العلاقات الخارجية وما تبعها من تدفق المساعدات الاقتصادية الخارجية، خاصة من الولايات المتحدة، التي أصبحت تمثل نسبة كبيرة من إجمالى تدفق الموارد المالية الخارجية.

مثل الاحتلال العراقى للكويت في أواخر العام الماضى مزة خارجية إضافية كان لها تفاعلات كبيرة كمية وكيفية على الاقتصاد المصرى ومسار حركته، خاصة أن هذا الحدث قد تواكب مع التطورات الكبيرة التي حدثت في الاتحاد السوفيتى ودول شرق أوروبا والتي أدت إلى تحول ليبرالى في هذه الدول مما ساعد على إنهاء الحرب الباردة فاتحا الباب لقيام نظام اقتصادى وسياسى عالمى جديد.

كان من أثر هذه التطورات الأخيرة وتفاعلاتها الاقتصادية والسياسية في مصر أن خلقت توازنات ومناخا اقتصاديا وسياسيا يدفع نحو الإسراع بعملية الإصلاح الاقتصادى والتحول الليبرالى بصفة عامة، كما خلقت أيضا مناخا خارجيا مواتيا للإسراع بخطى الإصلاح وذلك في صورة تدفقات مالية خارجية ومطالبة أقوى بضرورة الإسراع بخطى الإصلاح والاستفادة من الظروف العالمية المواتية لذلك. يأتى

ذلك التوجه الخارجى أيضا بالتوازى مع توجه وأوضاع اقتصادية داخلية تتطلب وتطالب بضرورة الإسراع بعملية الإصلاح .

المحصل النهائى لهذه التطورات هو توقيع مصر لاتفاقيات التوازن الاقتصادى والتكيف الهيكلى مع صندوق النقد الدولى والبنك الدولى فى أوائل هذا العام . أيضا أعلنت الحكومة المصرية بلسان السيد رئيس الجمهورية عن رغبتها فى تحقيق هدف تحرير الاقتصاد المصرى فى مدة لا تتجاوز "ألف يوم" أى ما يقرب من ثلاث سنوات ، وطالبت الحكومة المؤسسات العلمية بل والأفراد بالمشاركة فى وضع المقترحات وبلورة السياسات والآليات اللازمة لتحقيق هذا الهدف فى المدة المحددة له .

فى ضوء هذا العرض للتطورات التاريخية لعملية التحول والإصلاح الاقتصادى فى مصر منذ إتباع سياسة الانفتاح فى أوائل السبعينات وحتى الآن يمكن تقسيم هذه الفترة إلى مرحلتين من حيث حركة الإصلاح ومدى عمقها ونتائجها : الفترة الأولى وتمثل الجانب الأعظم من سنوات الإصلاح وتبدأ منذ بداية الانفتاح وتستمر حتى نهاية العام الماضى ، أما المرحلة الثانية فقد بدأت مع بداية هذا العام ، وعلى وجه التحديد بعد انتهاء حرب الخليج والتوقيع على إتفاقيات الإصلاح مع المنظمات الاقتصادية الدولية (صندوق النقد الدولى والبنك الدولى) .

تركز التوجهات الأساسية للمرحلة الأولى على تغيير الأهداف الاستراتيجية للدولة ، إيديولوجية النظام الاقتصادى والسياسى للدولة وعلاقتها الخارجية . صاحب هذا التحول ، بطبيعة الحال ، ظهور تشكيلات اقتصادية وسياسية بل وطبقات إجتماعية وعلاقات قوى داخلية جديدة . من العوامل المساعدة على ذلك ، ليس فقط تحول المناخ السياسى والايديولوجى ، بل أيضا قيام مصادر جديدة للعمالة والدخل غير خاضعة للمصادر التقليدية التى تهيمن عليها الحكومة وذلك من خلال زيادة العمالة الخارجية فى دول الخليج البترولية وتدفق الاستثمارات العربية فى مصر مما كان له أثر مضاعف (multiplier) على زيادة العمالة

والدخل فى النشاط الاقتصادى والدخل غير العامين . وكان للتدفق الهائل للموارد المالية الخارجية خلال فترة السبعينات وأوائل الثمانينات على وجه الخصوص أثر كبير على السياسات الاقتصادية ونمط النمو الاقتصادى خلال هذه الفترة والصفة الغالبة على هذا النمط هو النمو غير المتوازن والزيادة الكبيرة فى الانفاق دون ما زيادة موائية فى الناتج الحقيقى . أيضا ، وإن كان قد تم تحول فى الاتجاهات الاستراتيجية والايديولوجية بل وبعض السياسات الاقتصادية ، إلا أن ذلك تم فى ظل ومن خلال الهيكل المؤسسى والاطار التنظيمى القانونى واللانى السابق ( أى الاطر الاشتراكى) . تركز التغيير على التوجهات السياسية ، دون أن يتعرض للاطارات المؤسسية والتنظيمية ، أو العمليات والإجراءات التى تحدد الحركة الاقتصادية . أى أنه لم يتم أى تغيير يذكر من حيث استبدال نظام الإدارة الاقتصادية بالقرارات المركزية للأجهزة الإدارية بقواعد وقوانين تنظم العلاقات الاقتصادية بطريقة غير مباشرة لها صفة الاستقرار والحيدة بين المتعاملين ، كما أن لها إطار قانون محدد للتعديل مما يضمنى عليها قدرا من الاستقرار ويعطى للمتعاملين شعورا أكبر بالثقة فى ظل شفافية عملية واليات التغيير .

بداية المرحلة الثانية للإصلاح فى أوائل هذا العام تمثل قفزة نوعية فى التطور التاريخى للإصلاح الاقتصادى فى مصر . فقد أجريت عدة إصلاحات أساسية خاصة فى جانب الإدارة الاقتصادية لتحرير أسعار الصرف وأسعار والفائدة وتنشيط سوق منظم للمال كاسلوب لتمويل العجز فى ميزانية الدولة عن طريق تمويل من موارد حقيقية وليس عن طريق الاقتراض من البنك المركزى وما له من أثر على زيادة كمية النقود . تم أيضا إتخاذ خطوات متسارعة نحو تحرير التجارة الخارجية والأسعار . هذه الخطوات خلقت مناخا جديدا للاقتصاد الاجمالى وسياسات إدارته . لقد

دخل الاصلاح الاقتصادى مرحلة التكثيف والتعميق وإن كان الطريق ما زال طويلا خاصة فيما يتعلق بجانب العرض وتحريره ووضع نظام إدارته .

خلال فترة المرحلة الأولى للتحويل الاقتصادى، فقد قطاع الصناعة التحويلية أهميته كمحرك أساسى للتنمية فى مصر. فقد تعددت مصادر نمو الدخل أثناء هذه الفترة حيث نشأت مصادر جديدة مثل النمو فى موارد قطاع البترول، قناة السويس، تحويلات المصريين العاملين بالخارج، هذا بالإضافة لبعض القطاعات الجديدة الأخرى مثل السياحة والتجارة والمال. وكان جانب كبير من الدخول المتولدة من هذه المصادر فى صورة عملات أجنبية، يضاف إليها التدفقات المالية الخارجية فى صورة استثمار أو معونة أجنبية. بطبيعة الحال أدى ذلك إلى زيادة كبيرة فى حصيلة مصر من العملات الأجنبية وبالتالي قدرتها الاستيرادية. سمحت هذه الزيادة الأخيرة بزيادة استيراد السلع الصناعية مع زيادة الطلب الداخلى بل وارتفاع نسبتها إلى مجموع هذا الطلب. أما عن الناتج الصناعى فقد كان من نتيجة هذه التطورات زيادة استثمارات القطاع الخاص الصناعى، كما حدث بعض التحسن فى استخدام الطاقات الصناعية العاطلة نتيجة لوفرة فى العملات الأجنبية اللازمة لاستيراد السلع الانتاجية لقطاع الصناعة. بالرغم من ذلك فقد تناقص نصيب قطاع الصناعة، عام وخاص، فى الناتج القومى، مما يقدم مؤشرا لفقدانه لوضعه الريادى للنمو والتنمية الاقتصادية فى مصر.

مع بداية عقد الثمانينات بدأت معدلات نمو الموارد الخارجية للنقد الأجنبى ومصادر الدخل تتباطأ بشكل كبير بالأسعار الثابتة، بل بدأ جانب كبير منها فى التناقص لمواجهة هذا التراجع فى الموارد الاقتصادية الخارجية، إزداد اللجوء لتمويل الزيادة فى الإنفاق المحلى، استهلاكى أو استثمارى، عن طريق الاقتراض الخارجى والداخلى. إن الزيادة الكبيرة فى الإنفاق المحلى وتمويلها عن طريق التوسع النقدى من ناحية وعدم المرونة الهيكلية من جانب العرض فى ظل إطاره التنظيمى القائم، أديا إلى تصاعد معدلات التضخم مع تباطؤ معدلات النمو

القطاعى الحقيقة . فى النصف الثانى من عقد الثمانينات هبط معدل نمو الناتج الحقيقى للصناعات التحويلية إلى صفر وربما أصبح سلبيا فى السنوات القليلة الماضية .

تناقص إمكانية التمويل الخارجى للعجز الداخلى والخارجى بين الموارد والاستخدامات كانت من العوامل الرئيسية الضاغطة للتعجيل بعملية الإصلاح الاقتصادى . من المتوقع ، كأحد أبعاد الإصلاح الاقتصادى وتحقيق توازن أكبر بين العرض والطلب الإجماليين ، ألا يكون هناك نمو محسوس فى الطلب المحلى الحقيقى فى السنوات القليلة القادمة . كما أن زيادة معدل النمو الصناعى الحقيقى فى عقد التسعينيات تتطلب إذن توجه أساسى نحو التصدير . حتى بالنسبة لإمكانية نموه عن طريق الإحلال محل الواردات فإنه يلزم له أن يكون قادرا على المنافسة الداخلية والخارجية نظرا للالتزام الحكومة ، كجزء من برنامج الإصلاح الاقتصادى ، على تحرير التجارة الخارجية بما فى ذلك الحماية الجمركية لأقل من ٥٠٪ إن الارتفاع بالكفاءة الاقتصادية لقطاع الصناعة ، عام وخاص ، وزيادة قدرته التنافسية ، محليا وخارجيا ، يحتاج إلى تغييرات جذرية فى إدارته الاقتصادية ، وهياكل أسواق عناصر إنتاجه ومنتجاته بما فى ذلك إطاراتها التنظيمية وسياساتها .

٢) السياسات الاقتصادية التوسعية ، الإصلاح الاقتصادى والتوازن الإجمالى ( ١٩٧٥-١٩٩٠ ) :

أ) الزيادة فى حجم الطلب الإجمالى :

إن تحليل البيانات المنشورة يعطى مؤشرا واضحا للاتجاهات الأساسية للسياسات الاقتصادية المتبعة خلال المرحلة الأولى لسياسة الانفتاح ونتائجها الإجمالية ، كما يوضح بعض العوامل الرئيسية التحتية المؤثرة فى هذه السياسات . نبدأ أولا بإعطاء صورة رقمية للزيادة فى حجم الإنفاق الداخلى ومكوناته بالأسعار الجارية . بمقارنة

حجم الإنفاق الداخلى الإجمالى والأسعار الجارية بحجم الناتج المحلى الإجمالى بأسعار السوق الثابتة يقدم مؤشرا إحصائيا للفجوة بين الطلب والعرض الإجماليين المحليين مبدئيا وقبل تعادلها عن طريق التغير فى ميزان التجارة الخارجية، وفى المستوى العام للأسعار. بطبيعة الحال فائض ميزان التجارة الخارجية للسلع والخدمات مقدرًا بالأسعار الثابتة يقوم بسد جزء من الفجوة الداخلية بين الطلب والعرض. أما باقى الفجوة فيتم سده عن طريق الزيادة فى المستوى العام للأسعار وبالتالى فهو يمثل الفجوة التضخمية.

إجمالى الإنفاق الداخلى الجارى زاد فى الفترة من ١٩٧٥ إلى ١٩٨٠ من ٦٣ بليون جنيه مصرى إلى ١٨٥ بليون ووصل فى عام ١٩٨٨ إلى ٦٤ بليون جنيه (أنظر جدول ١). أما الناتج المحلى الإجمالى بأسعار السوق الثابتة (عام ١٩٨٠) فقد زاد من ٩٥ بليون جنيه (١٩٧٥) إلى ١٥٧ بليون (١٩٨٠) ثم ٢٤ بليون (١٩٨٨). أى أنه فى حين زاد حجم الإنفاق الإجمالى الجارى بما يزيد على ١٠ مرات خلال الفترة ١٩٧٥-١٩٨٨ لم يزد الناتج الإجمالى الحقيقى سوى مرتين ونصف.

أما فائض الواردات السلعية والخدماتية، أيضا بالأسعار الثابتة لعام (١٩٨٠)، فقد تناقص خلال هذه الفترة من ٢٣ بليون جنيه عام ١٩٧٥ إلى ٢ بليون (١٩٨٠) ثم ١١ بليون (١٩٨٨). إن تناقص الإيرادات الخارجية من المصادر غير العادية لقناة السويس والبتروول وتحويلات المصريين. إلخ منذ بداية الثمانينات أدى إلى تناقص القدرة على الاستيراد يضاف إلى ذلك اتجاه معدل التبادل الخارجى لغير صالح مصر مما شكل عاملا إضافيا فى تقلص القدرة الاستيرادية وانخفاض معدل زيادة الواردات الحقيقى. أيضا مع تراكم الدين الخارجى بمعدلات تفوق قدرة الاقتصاد المصرى على خدمته أدى إلى زيادة صعوبة الحصول على موارد خارجية لتمويل العجز فى ميزان المدفوعات والإضطرار لتقليص الواردات. النتيجة النهائية لهذه التطورات هى زيادة

حجم الفجوة التضخمية وزيادة المستوى العام للأسعار لسد الفجوة بين الطلب والعرض الداخلى، كما يتضح من جدول (١) ارتفاع المعدل الحدى للتضخم إلى ما يقرب من ٣٠٪ وربما يعكس هذا الرقم مزيجا من أسعار السوق الرسمية المثبتة والأسعار الحرة.

الزيادة الطفرية فى الإنفاق المحلى الإجمالى شملت جميع بنوده. فقد زاد الإنفاق العائلى من ٣ر٢ بليون جنيه فى عام ١٩٧٥ إلى ٤٤ر٤ بليون عام ١٩٨٨. كذلك ارتفع حجم الاستثمار الخاص من ٤١٩ مليون جنيه عام ١٩٧٥ إلى ٢ر٦ بليون جنيه عام ١٩٨٧/٨٦. أما الإنفاق الحكومى الإجمالى بما فى ذلك الإنفاق الاستهلاكى والاستثمارى والتحويلات فقد ارتفع من ٣ بليون جنيه عام ١٩٧٥ إلى ٣٣ر٤ بليون جنيه عام ١٩٨٩.

إن المصدر الأولى للزيادة فى الإنفاق العائلى جاء من عوائد عناصر الإنتاج من الخارج. أما الاستثمار الخاص فقد اعتمد أيضا وبدرجة متزايدة على الاقتراض من البنوك. أما الزيادة فى الإنفاق الحكومى بمعدلات تفوق إجمالى الإيرادات وما نجم عنه من عجز فى الميزانية وصل إلى ١٢ر١ بليون جنيه عام ١٩٨٩ فقد تم تمويله عن طريق الاقتراض الداخلى والخارجى. بطبيعة الحال مثل هذه الزيادة الكبيرة فى الإنفاق الإجمالى كان لها تفاعل كبير على الزيادة فى حجم الدخل والإنفاق النقديين. كما يتضح من الإحصاءات المصرفية فقد زادت كمية النقود (ن ٢) خلال نفس الفترة (١٩٧٥-١٩٨٩) من ٢ر٤ بليون جنيه إلى ٥٨ر٥ بليون جنيه. كما زاد حجم القروض لكل من الحكومة وقطاع الأعمال العام من جهة والقطاع الخاص من جهة أخرى من ٢ر٦ بليون جنيه إلى ٤٢ر٨ بليون بالنسبة للأول ومن ٨٨١ مليون جنيه إلى ١٧ر٣ بليون جنيه بالنسبة للثانى.

(ب) ضعف مرونات العرض ونمو الناتج المحلى الحقيقى :

أما عن معدلات ونمط نمو جانب العرض فقد كانت الصورة مختلفة تماما. الأمر الذى يدعو للدهشة أنه بالرغم من الزيادة الكبيرة فى كافة مكونات الطلب المحلى بما فى ذلك الاستثمار فإن ذلك لم يؤد إلا إلى زيادة متواضعة فى الناتج الحقيقى ومكوناته. بل أدت الزيادة فى الطلب بالدرجة الأكبر إلى زيادة فى الاستيراد وبالتالي العجز الخارجى وتساعد فى المستوى العام للأسعار (تضخم). كما يتبين من جدول (١) فإن معدل نمو الناتج الحقيقى تباطأ فى الثمانينات ليصل إلى ١٪ فقط عام ١٩٨٩. أما بالنسبة للصناعات التحويلية فقد عانت من ركود تام فى نهاية الثمانينات.

لعل من الأسباب التى تفسر نمط النمو هذا هو التركيز فى السبعينيات والثمانينات على الاستثمار فى قطاعات الخدمات أكثر من القطاعات السلعية (باستثناء قطاع البترول) وإهمال الاستثمار فى قطاعات الخدمات قبل سياسة الانفتاح أدى إلى اختناقات ونقص شديد فى بعض هذه الخدمات وتدهور فى المرافق العامة والهيكل الأساسية. كما أن معامل رأس المال إلى الناتج فى بعض قطاعات الخدمات كالنقل والمواصلات، الإسكان، والمرافق عامة مرتفع للغاية.

ولكن ليس هذا هو السبب الوحيد فمن بين الأسباب الأخرى إتجاه ما يقرب من نصف الاستثمار الخاص إلى قطاع التشييد وبناء المساكن. هذا بالإضافة إلى توجه جانب كبير من الإدخار العائلى إلى الاستثمار فى الأصول العينية القائمة والجديدة كالعقارات والأراضى والأصول المالية خاصة العملات الأجنبية. جاء هذا نتيجة للسياسات الاقتصادية العامة، والارتفاع المستمر فى أسعار هذه الأصول وما يؤدى إليه ذلك إلى معدلات ارباح رأسمالية عالية (Capital gains). هذا إلى جانب ضعف فرص وربحية الاستثمارات العينية الأخرى نتيجة للهيكل التنظيمية والسياسات الإجمالية القائمة.

### ٣) تراجع قطاع الصناعة كمحرك للتنمية فى مصر:

معدلات نمو الناتج الصناعى الحقيقى بدأت فى التباطؤ منذ بداية الثمانينات، كما ذكرنا أعلاه، إلى أن توقفت تماما فى عام ١٩٨٩. كان من نتيجة ذلك أن هبطت نسبة الناتج الصناعى إلى إجمالى الناتج المحلى من ١٥% عام ١٩٧٥ إلى ١٣% عام ١٩٨٨. وهكذا توقفت الصناعات التحويلية عن كونها محرك التنمية وحل محلها قطاعات أخرى كالبترول وبعض القطاعات الخدمية كالسياحة وقناة السويس. أما بالنسبة للدخل القومى فإن التحويلات الجارية مثل تحويلات المصريين العاملين بالخارج أصبحت تمثل مصدرا هاما إضافيا لنمو الدخل.

إذا نظرنا إلى هيكل قطاع الصناعة التحويلية ونمط نموه نجد أنها قد حدث بها تغير كبير خلال فترة البحث. من بين هذه التغيرات زيادة نصيب القطاع الخاص فى كل من إجمالى الناتج والاستثمار والعمالة. أيضا حدث تغير الهيكل السلعى للنشاطات السلعية. أما من حيث علاقة معدل ونمط الإنتاج بالتجارة الخارجية فقد زادت الواردات بمعدل يفوق كثيرا معدلات نمو الصادرات مما أدى إلى زيادة كبيرة فى عجز الميزان التجارى الخارجى لقطاع الصناعة.

لجداول الاحصائية ٢ - ٥ تعطى صورة فورية للتطورات الهيكلية لقطاع الصناعة خلال الفترة ١٩٧٥-١٩٨٩/٨٨. من بين المعالم الرئيسية للنمو الصناعى منذ بداية سياسة الانفتاح الاقتصادى تصاعد دور القطاع الخاص الصناعى. طبقا للإحصاءات المنشورة فى تقارير المتابعة لوزارة التخطيط (جدول ٢) ارتفع نصيب القطاع الخاص فى إجمالى العمالة فى الصناعات التحويلية من ١٠% عام ١٩٧٥ إلى ١٥% عام ١٩٨٩/٨٨. كما ارتفعت نسبة استثمارات من ١٣% إلى ٣٩% خلال نفس الفترة.

جدول ( ١ )  
نمط النمو الأجمالي ١٩٧٥ - ١٩٩٠

( أ ) النمو في الطلب والعرض الكليين والفجوة التضخمية :

١٩٨٨	١٩٨٠	١٩٧٥	
			١ - الانفاق المحلي الاجمالي :
			( بالاسعار الجارية - مليون جنيه ) .
٤٤,٤٢٧	١١,٤١١	٣,٢٨	الاستهلاك المائلي
٨,٠٩٠	٢,٥٨٥	١,٢٩٨	الاستهلاك الحكومي
١١,٤٨٦	٤,٥٣٩	١,٧٤١	الاستثمار
	٣,٣٠٦	٨٦٣	عام
	١,٣٩٦	٤١٩	خاص
٦٤,٠٠٣	١٨,٥٣٥	٦,٣١٩	اجمالي الانفاق المحلي
			٢ - الناتج المحلي الاجمالي :
٢٤,٠٥٣	١٥,٧٤٠	٩,٥٠٨	( باسعار السوق الثابتة ١٩٨٠ - مليون جنيه )
			٤ - المعاملات الخارجية في الميزان التجاري :
			( بالاسعار الثابتة لعام ١٩٨٠ - مليون جنيه )
٥,٩٠٠	٥,٠٣٤	٣,١٨٢	الصادرات من السلع والخدمات
٧,٠٤٢	٧,٠٧٢	٥,٤٥٤	الواردات من السلع والخدمات
١,١٤٢	٢,٠٣٨	٢,٢٧٢	صافي الواردات

ب) محركات ومصادر تمويل النمو في الطلب الكلى :

١٩٨٩	٨٥/٨١	٨١/٧٥	
			٥ - العجز في ميزانية الدولة :
			( اسعار جارية - بالمليون جنيه )
٢١٩٦٧	٧٣٦٣	١٥٢٤	اجمالي الايرادات
٣٣٤٠٠	١٠٠٩٤	٣٠١٥	اجمالي الانفاق
١٢١٣٣	٢٧٣١	١٤٩١	العجز الاجمالي
			٦ - التمويل المصرفي المحلي والتوسع النقدي :
			( مليون جنيه )
٥٨٥٤٩	٩٠١٧	٢٤٣٠	كمية النقود ( ن - ٢ )
٦٣٠٥٢	١٢١٤٨	٣٧٢٧	الاقراض المصرفي الاجمالي
٤٢٨٣٧	٨٠٩٣	٢٦٣٤	للحكومة والقطاع العام
١٧٣٣٠	٣٤٨٠	٨٨١	للقطاع الخاص
			٧ - التوازن والتدفقات الخارجية :
			( بالاسعار الجارية - مليون دولار )
٩٠٨١	٧٠٨٧	٢٩٨٥	الصادرات من السلع والخدمات وعوائد عناصر الانتاج
١٥٣٣٧	١١٣٠٠	٥٤٧١	الواردات من السلع والخدمات وعوائد عناصر الانتاج
٦٢٥٦-	٤٢١٣-	٢٤٨٦-	الميزان التجاري
٣٣٨٦	٢٦٩٦	٣٦٦	تحويلات المصريين العاملين بالخارج
٢٧٥٩	٢٠٧٦	٩٥٥	تدفقات راسمالية
٩٧٣	٥٤١	٢٢٥	استثمار مباشرة
٨٥٦	٢١٧٢	٢١٣٢	قروض طويلة المدى
			٨ - التوازن الداخلي :
			( الاسعار الجارية - مليون جنيه )
١١٤٨٦	٤٥٣٩	١٧٤١	الاستثمار الاجمالي
٤٠٨١	٣٣٣٨	٧٠٧	الادخار القومي الاجمالي

١٩٨٩	١٩٨٨	١٩٨٧	١٩٨٦	٨٥/٨٦	٨١/٧٥	
						٩ - معدلات التضخم (%)
٢٧,٢	٢٦,٣	١٣,٧	١٧,٢	١١,٦	١٠,٣	تجارة الجملة
٢١,٣	١٧,٦	١٩,٧	٢٢,٦	١٤,٥	١٢,٧	تكلفة المعيشة
٢٠	٢٧	١٢,٥	١٠,٣	١٠,٦	١٣	الناتج القومي

(ج) معدلات ونمط الناتج الحقيقي ( جانب العرض ) :

١٩٨٨	١٩٨٥	١٩٨٠	١٩٧٥		
				١٠ - الناتج القومي بالاسعار الثابتة : ( العام ١٩٨٠ - مليون جنيه )	
٣,٥٢٩	٣,٢٩٩	٢,٨٧٥	٢,٥٦٥	الزراعة	
٨,٢٥٦	٧,٧٦٦	٥,٧٨٩	٢,٨٤٠	الصناعة	
				بتروك	
٢,٩٠٦	٢,٦٨٠	١,٩٢٨	١,٣٤٨	صناعات تحويلية	
				خدمات	
				قناة السويس	
١٩٨٩	١٩٨٨	١٩٨٧	١٩٨٦	٨٥/٨٦	
					١١ - معدلات النمو :
١٠	٣,٢	٢,٥	٢,٨	٥,٩	الناتج القومي
٠	٢,٦	٢,١	٣,٥	٦,٠	الصناعة التحويلية
٠	٣,٦-	٧,٧-	١٢,٨-	٧,٣	الاستثمار الثابت
١٩٨٩	١٩٨٨	٨٧/٨٧	٨١/٧٤		
١٩,٠	٦,٠	٥,٦	٣,٢		١٢ - الزيادة في معامل رأس المال إلى الدخل :

١٩٨٨	١٩٨٥	١٩٨٠	١٩٧٥	
				١٣ - الناتج القومي بالاسعار الجارية : ( مليون جنيه )
٥٤,٥٢٣	٣١,٩٥٢	١٥,٧٤٠	٥,٥٦٠	الناتج القومي الاجمالي
١١,٥٢٤	٦,٣٨٦	٢,٨٧٥	١,٤٦٨	الزراعة
١٣,٥٧٩	٩,١٢٥	٥,٧٨٩	١,٣٦٠	الصناعة والتعدين
	٢,٧٣١	٣,١٠٥	١٤٩	بتروول
٧,٥٦٥	٤,٣١٦	١,٩٢٨	٨٨٨٠	تحويلية
٢٩,٤٢٠	١٦,٤٤١	٧,٠٧٦	٢,٢٢٢	الخدمات
	٧١٩	٥٤٣	٤٠	قناة السويس

المصدر :

**World Bank ; World Tables 1989/90**

**Trends in Developing Economies. 1990**

البنك المركزي المصري : التقرير السنوي ١٩٨٩/٩٠

فى نفس الوقت وكما يتضح من جدولى (٢) و (٣) فإن المجال الرئيسى ومصدر الزيادة فى الطلب على الإنتاج الصناعى المحلى كان النمو فى الطلب المحلى. كان من نتيجة ذلك أن معدل نمو الصادرات الصناعية كان أقل من معدل نمو كل من الناتج القومى والناتج الصناعى وإجمالى الصادرات السلعية. مرة أخرى يتضح من جدول رقم (٢) إن نسبة الصادرات الصناعية التحويلية لإجمالى الصادرات انخفضت من ٣٠٪ إلى ٢٤٪ من ١٩٧٥ إلى ١٩٨٩/٨٨. فضلا عن هذا فإن الجانب الأعظم للصادرات الصناعية التحويلية تركز فى القطاع العام الذى كان نصيبه فى الصادرات الصناعية عام ١٩٨٩/٨٨ حوالى ٩٠٪. أما عن التوزيع الجغرافى للصادرات الصناعية، فقد شكلت الصادرات لدول العملات الحرة نسبة بسيطة من إجمالى الصادرات الصناعية بالنسبة للقطاع الخاص على وجه الخصوص توجهت الغالبية العظمى لصادراته نحو دول الاتفاقيات الاقتصادية.

أما الواردات الصناعية فقد نمت بمعدل يفوق معدل نمو إجمالى الواردات السلعية مما أدى إلى ارتفاع نصيبها من ٥٠٪ عام ١٩٧٥ إلى ٧١٪ عام ١٩٨٩/٨٨. كان من نتيجة التوجه الداخلى للنمو الصناعى خلال هذه الفترة أن الفجوة فى الميزان التجارى الخارجى لقطاع الصناعات التحويلية ارتفعت من حوالى ١,٥ بليون جنيه عام ١٩٧٥ إلى ٦,٥ بليون جنيه عام ١٩٨٩/٨٨.

جدول رقم (٣) يعطى صورة تأشيرية للعلاقة بين ميول نمو الإنتاج والصادرات والواردات على مستوى النشاط الاقتصادى للصناعات التحويلية. كما يتضح من الجدول فإن الميزان التجارى سلبى لكل نشاطات الصناعات التحويلية (عام وخاص) فيما عدا قطاع الغزل والنسيج أما قطاع المنتجات البترولية فإن ميزانه الخارجى يقرب من التوازن. حتى بالنسبة لقطاع الغزل والنسيج فإن من العوامل المؤدية لتحقيقه ميزان خارجى إيجابى هو أن حجم صادراته يتضمن الصادرات من حلج وغزل القطن وهى ليست نشاطات تمثل درجة عالية من التصنيع.

جدول ( ٢ )

قطاع الصناعة ( تحويلية ) والاقتصاد الكلى

٩٠ / ٨٨	٨٨ / ٨٧	٨٧ / ٨٦	البيان
			١ ( العمالة ) بالمليون ) :
١٢٨٨٠	١٠٧٠٢	٩٤٣٣	اجمالي
١٨٨٢	١٤٦٦	١١٧٥	صناعات تحويلية
٧٧٢	٧١٨	٦١٨	قطاع عام
٢٦٥	١٦٤	١١٩	قطاع خاص
			ب ( الاستثمار الثابت ) مليون جنيه ) :
١٢٥٦٩	٤٥٥٨	١٢٨٢	اجمالي
٨٨١٧	٣٢٨٠	١٠٩٨	عام
٣٧٥٢	١٢٧٩	٢٠٥	خاص
٣٣٣٧	١٢١٥	٢٨٧	صناعات تحويلية
٢٠٣٧	٩١٥	٢٥٠	عام
١٣٠٠	٣٠٠	٣٧	خاص
١٩٨٨	١٩٨٠	١٩٧٥	
			ج ( التجارة الخارجية ) مليون دولار ) :
٤٧٤٥	٤٧٥٩	١٥٩٦	اجمالي الصادرات السلعية
١١٦٣	٣٨٨	٤٧٨	صناعات تحويلية
١٠٦٣٩	٨٠٤٧	٣٩٣٤	اجمالي الواردات السلعية
٧٥٠٢	٥٠٣٣	١٩٥٨	صناعات تحويلية
٪٨٨			د ( نسبة القطاع العام فى الصادرات الصناعية
			نسبة الصادرات لدول العملات الحرة
٪٨٤			قطاع عام
٪٥			قطاع خاص

المصدر :

وزارة التخطيط - تقارير المتابعة - جملة اعداد 89-90 W.B World Tables

جدول (٣)  
الميل للتصدير في القطاع الصناعي  
على مستوى النشاط لعام ١٩٨٤ / ٨٣

	الواردات	المصادر	الانتاج	النشاط الصناعي
	(٣)	(٢)	(١)	
(-)	٩٨٨	٢٨	٢٧٧٦١	الصناعات الغذائية
	-	٢	٢٧٢	المشروبات
	٦٩	٤	٦٠٨	التبغ
(+)	١٣٠	٥٨٨	٢٧٢٨٨	الغزل والنسيج
	١٣	٨	٥١٠	الملابس الجاهزة
	٥	١	٧٥	الجلود ومنتجاتها
	٥	-	١٤٠	الاحذية
	٣٤٦	٣	١٦١٠٠	الخشب ومنتجاته والاثاث
	١٨٧	١٠	٣٨٣	الورق والطباعة
(-)	٧٤٣	٥٣	١٦١٨١	الكيمياويات ومنتجاتها.
(٠)	٢٥٦	٢٥٢	١٦٢٥٧	منتجات تكرير البترول
	٩٤	-	٢٥٧	المطاط والبلاستيك ومنتجاته
	١٢	-	٦٤	الخرنق والصيني والفخار
	٦٤	-	١٢١	الزجاج ومنتجاته
(-)	٤٠٦	-	٦٢١	المنتجات المعدنية غير المعدنية
	٥١٥	٩١	٨٦٢	الحديد والصلب والمعادن
(-)	٢٠٠٢	٢٣	١٧٧٧٩	المكينات والمعدات
(-)	١٣٠١	-	٥٣٩	وسائل النقل
	٤٤	١	٥١	سلع اخرى

المصدر: الجهاز المركزي للتنبؤ والاحصاء: الواردات وأوجه استخدامها في الاقتصاد المصري-١٩٨٧

جدول ( ٤ )

الهيكل الاقتصادي والمالي لشركات الصناعات التحويلية

قطاع خاص استثماري ١٩٨٧	قطاع خاص منظم ١٩٨٧	قطاع عام ١٩٨٩/٨٨	
			أ) حساب الانتاج والناتج ( مليون جنيه ) :
٢٦٧٥	٤٠٢	١٥٦٨٧	مبيعات بصر السوق
١٩٩٦١	٣١٠	١٠٦٣١	مستلزمات انتاج
٣١	١٠	٨٧٨	ضرائب ورسوم سلعية
٢٧٣	١٥	١٠٠٥	الاملاك
٥٢٥	٦٦	٤٧٨٥	القيمة المضافة الصافية
٢٤١	٢٨	٢٥٧٤	اجمالي الاجور
٨	١	٨	ايجارات مدفوعة
٢٧٦	٣٧	٢٢٠٣	الفائض الاقتصادي
٣٣٨	٢٠	١٠٢٣	الفوائد المدفوعة
٢٥	٣	٧٢٣	ضرائب مباشرة
٨٧(-)	١٤	٤٥٧	الفائض الصافي
			ب) حساب الموارد والاستخدامات الرأسمالية ( مليون جنيه ) : الموارد :
١٠٣(-)	١٥	٤١٩	الادخار
- ٢٧٣	١٥	١٠٥٥	الاملاك
٧٦٩(-)	٦٨(-)	١٨٩	اقتراض أخرى
١٨١٣	٩١	٥٧٤٥	اجمالي الموارد

قطاع خاص استثمارى ١٩٨٧	قطاع خاص منظم ١٩٨٧	قطاع عام ١٩٨٩/٨٨	
			الاستخدامات :
٦٥٧	٢٥	٢٣٧٣	التكوين الرأسمالى الثابت
٦٨	٣	٣٦٨	التغير فى المخزون
			أخرى
١٨١٣	٩١	٥٧٤٥	اجمالي الاستخدامات

المصدر : الجهاز المركزى للتعبئة والاحصاء - تقارير المؤشرات الاقتصادية  
والمالية - اعداد مختلفة .

ج ( الميزانية المجمعة لشركات القطاع العام :

الخصوم

١ - رأس المال والمخصصات :

٥١٢٠	١/١ رأس المال
٢٨٧٨	٢/١ الاحتياطي والفائض
٧٨٥٤	٣/١ المخصصات
١٥٨٥٢	اجمالي

٢ - القروض وخصوم أخرى :

١٤٤٤	١/٢ قروض طويلة المدى
٤٢٨٤	٢/٢ قروض من بنوك
٧٦٨٧	٣/٢ حسابات مدينة اخرى
١٣٤١٥	اجمالي

اجمالي الخصوم

٤٣١٨٧

الأصول :

١٤٦٠٤	١ - الأصول الثابتة
	٢ - أصول أخرى طويلة المدى
	٣ - أصول جارية

٤٣١٨٧

اجمالي الأصول

جدول ( ٥ )  
تطور ميكال الصناعة حسب النشاط  
١٩٨٩ / ٨٨ - ١٩٧٥  
( الف جنيه مصرى )

أ - القطاع العام

المواد الغذائية :

%		١٩٨٩/٨٨	١٩٧٥	السنة
١٩٨٩/٨٨	١٩٧٥			
٢٨,١٣	٣٣,٩٤	٥٤٤٤٧٢٠	٦٧٤٧٤٥	الانتاج
٢١,٣٥	٣٧,٧٢	٣٤٣٤٦٢١	٥٢٦٦٨٧	المدخلات الوسيطة
٢٧,٧٦	٢٥,٠٣	٢٠١٠٠٩٩	١٤٨٠٥٨	القيمة المضافة
١٧,٢٢	١٥,٣٣	٤٥٥٦٠٥	٤١٥٢٠	الاجور
١٨,٧١	١٦,٢٣	١٤٤٣٥٨	١٠٠٢٢٠	العمالة

٢ - الغزل والنسيج والملابس والجلود :

%		١٩٨٩/٨٨	١٩٧٥	السنة
١٩٨٩/٨٨	١٩٧٥			
١٥,٥٧	٢٣,٤٢	٣٠١٤١٥٧	٤٦٥٥٨١	الانتاج
١٤,٦٣	١٨,٨٣	١٧٧١٨٩٠	٢٦٢٩٥٥	المدخلات الوسيطة
١٧,١٥	٣٤,٢٥	١٢٤٢٢٦٧	٢٠٢٦٢٦	القيمة المضافة
٢٤,٨٣	٣٩,٥٦	٦٥٦٩٤٠	١٠٧١٩٩	الاجور
٢٩,٣٥	٤٣,٦٨	٢٢٦٤٨٤	٢٦٩٧١٦	العمالة

٣ - الخشب ومنتجاته :

السنة	١٩٧٥	١٩٨٩/٨٨	٪	١٩٨٩/٨٨
الانتاج	١١٦٩٦	١٣٠٤٣٦	٠.٣٦٧	
المدخلات الوسيطة	٨١٧٧	٨١٤٨٣	٠.٣٦٧	
القيمة المضافة	٣٥١٩	٤٨٩٥٣	٠.٣٦٨	
الاجور	١٨٧٦	٢٤٩٤٨	٠.٣٩٤	
العمالة	٤٩٢٨	٧٧٦٩	٠.٣٨٠	١.٠١

٤ - الورق والطبع والنشر :

السنة	١٩٧٥	١٩٨٩/٨٨	٪	١٩٨٩/٨٨
الانتاج	٥٨٢٦٥	٤٤٠٥٥٩	٢.٢٢٨	
المدخلات الوسيطة	٣٨٥٨٠	٣٢٣٧٣٧	٢.٢٦٧	
القيمة المضافة	١٩٦٨٥	١١٦٨٢٢	١.٢٦١	
الاجور	٥٠٣١	٧٦٨٨٢	١.٢٨١	
العمالة	١٢٧٨٢	١٤١٠٢	٢.٠٧	١.٨٣

٥ - الكيماويات :

السنة	١٩٧٥	١٩٨٩/٨٨	٪	١٩٨٩/٨٨
الانتاج	٣١١٦٥٤	٣٤٣٥١٤٠	١٧.٧٥	
المدخلات الوسيطة	٢٢٤٨٥٧	٢٤٣٠٠٨٩	٢٠.٠٦	
القيمة المضافة	٨٦٧٩٧	١٠٠٥٠٥١	١٣.٨٨	
الاجور	٣٧٧٨٦	٤٨١٠٠٤	١٨.١٨	
العمالة	٧٤٧٨٢	١٠٩٥٣٦	١٤.١٩	١٢.١١

٦ - المنتجات الخام غير المعدنية :

السنة	١٩٧٥	١٩٨٩/٨٨	٪	١٩٨٩/٨٨
الانتاج	٧١١٣٠	١٢١٠٢٣٧	٦,٢٥	٦,٢٥
المدخلات الوسيطة	٤٠٥٤٦	٦٠٣٠٧٥	٢,٩٠	٤,٩٨
القيمة المضافة	٣٠٥٨٤	٣٠٧١٦٢	٥,١٧	٨,٣٨
الاجور	١٢١٣٦	٢١٥٦٢	٤,٤٨	٥,٩١
العمالة	٢٦٤٤٦	٤٢١٨٩	٤,٢٨	٥,٤٧

٧ - المنتجات المعدنية الأساسية :

السنة	١٩٧٥	١٩٨٩/٨٨	٪	١٩٨٩/٨٨
الانتاج	٢١٦٤٨٠	٢٩٧٥٤٩٨	١٠,٨٩	١٥,٣٧
المدخلات الوسيطة	١٨٣١٤٧٠	١٧٧١٢٨١	١٣,١٢	١٤,٦٢
القيمة المضافة	٣٣٣٣٣	١٢٠٤٢١٧	٥,٦٣	١٦,٦٣
الاجور	٣٥١١٩	٣٥٢٣٧٩	١٢,٩٦	١٣,٣٢
العمالة	٦٨٦٤٦	٨٨٣٠٥	١١,١٢	١١,٤٤

٨ - الماكينات :

السنة	١٩٧٥	١٩٨٩/٨٨	٪	١٩٨٩/٨٨
الانتاج	١٧٨٤٢٨	٢٧٠٥٨٨٢	٨,٩٨	١٣,٩٨
المدخلات الوسيطة	١١١٤٠٩	١٦٩٨٥٠٤	٧,٩٨	٢٠,٠٦
القيمة المضافة	٦٧٠١٩	١٠٠٧٣٧٨	١١,٣٣	١٤,٠٢
الاجور	٣٠٢٣٩	٤٧١١٧٧	١١,١٦	١٣,٩١
العمالة	٥٩٩٠٣	١٣٨٩٣٩	٩,٧٠	١٨,٠٠

٩ - اجمالي القطاع العام :

السنة	١٩٧٥	١٩٨٩/٨٨	%	١٩٧٥	١٩٨٩/٨٨
الانتاج	١٩٨٧٩٧٩	١٩٣٥٦٦٢٩	١٠٠.٠٠٠	١٠٠	١٠٠
المدخلات الوسيطة	١٣٩٦٣٥٨	١٢١١٤٦٨٠	١٠٠.٠٠٠	١٠٠	١٠٠
القيمة المضافة	٥٩١٦٢١	٧٢٤١٩٤٩	١٠٠.٠٠٠	١٠٠	١٠٠
الاجور	٢٧٠٨٧٦	٢٦٤٦١٩٩	١٠٠.٠٠٠	١٠٠	١٠٠
العمالة	٦١٧٤٢٣	٧٧١٦٨٢	١٠٠.٠٠٠	١٠٠	١٠٠

ب ( القطاع الخاص :

١ - المواد الغذائية :

السنة	١٩٧٥	١٩٨٩/٨٨	%	١٩٧٥	١٩٨٩/٨٨
الانتاج	٨٩٤٨٠	٢٢٥٣٩٦٩	٣٠.٧٢	٢٤,٥١	٢٤,٥١
المدخلات الوسيطة	٧٤٦٩٨	١٤٠٤١٤٦	٣٢,٥٨	٢٢,٣٠	٢٢,٣٠
القيمة المضافة	١٤٧٨٢	٨٤٩٨٢٣	٢٣,١٣	٣٢,٧٠	٣٢,٧٠
الاجور	٩٨٩٢	١٦٠٣٧١	٢٦,٥٠	٢٢,٢٤	٢٢,٢٤
العمالة	٣٤٦٠٩١	٧٣٩٩٣	٢٩,١٣	٢٨,٨٠	٢٨,٨٠

٢ - الغزل والنسيج والملابس والجلود :

السنة	١٩٧٥	١٩٨٩/٨٨	%	١٩٧٥	١٩٨٩/٨٨
الانتاج	٦٠٨٣٧	١٦٥٧٨٥٧	٢٠,٩٨	١٨,٠٣	١٨,٠٣
المدخلات الوسيطة	٤٨١٦٣	١٣١٤٣٧٢	٢١,١٨	٢٠,٨٨	٢٠,٨٨
القيمة المضافة	١٢٦٧٤	٣٤٣٤٨٣	١٩,٨٣	١٣,٢٢	١٣,٢٢
الاجور	٨١٩٨	١٥٥٢٣٧	٢١,٥٥	٢١,٥٣	٢١,٥٣
العمالة	٣٣٢٨٤	٧٣٥٠٤	٢٨,٠٢	٢٧,٨٩	٢٧,٨٩

٣ - الخشب ومنتجاته :

%		١٩٨٩/٨٨	١٩٧٥	السنة
١٩٨٩/٨٨	١٩٧٥			
٢,٩٤	٢,٥٠	٢٧٠٣٧٣	٧٢٨٨	الانتاج
٢,٢٥	٢,٥٠	١٤١٤٨٤	٥١٢٢	المدخلات الوسيطة
٤,٩٦	٣,٣٩	١٢٨٨٨٩	٢١٦٦	القيمة المضافة
٣,٥٥	٣,٣٤	٢٥٦٢٣	١٢٦٩	الاجور
٣,٤٠	٣,٤٧	٨٩٦٣	٤١٢٤	العمالة

٤ - الورق والطبع والنشر:

%		١٩٨٩/٨٨	١٩٧٥	السنة
١٩٨٩/٨٨	١٩٧٥			
٦,١٨	١٣,١٣	٥٦٨٠٤٣	٣٨٢٥٤	الانتاج
٦,٨٠	١٢,١٠	٤٢٨٢١٧	٢٧٥١١	المدخلات الوسيطة
٥,٣٨	١٦,٨١	١٣٩٨٢٦	١٠٧٤٣	القيمة المضافة
١٣,٤٠	٢١,٢١	٩٦٦٣٥	٨٠٦٩	الاجور
٨,٧٨	١١,٩٤	٢٣١٣٤	١٤١٨٠	العمالة

٥ - الكيماويات :

%		١٩٨٩/٨٨	١٩٧٥	السنة
١٩٨٩/٨٨	١٩٧٥			
٢٠,٣١	١٣,١٠	١٨٦٧٧٠٠	٣٨١٤٧	الانتاج
١٨,٥١	١٢,٩٢	١١٦٥٦١٣	٢٩٣٧٣	المدخلات الوسيطة
١٥,٤٧	١٣,٧٣	٤٠٢٠٨٧	٨٧٧٤	القيمة المضافة
١٢,٨١	٧,٥٣	٩٢٣٨٧	٢٨٩٣	الاجور
٩,٥٣	٤,٦٦	٢٥١١٨	٥٥٣٩	العمالة

٦ - المنتجات الخام غير المعدنية :

السنة	١٩٧٥	١٩٨٩/٨٨	%	١٩٨٩/٨٨
الانتاج	١٨٧٣٢	١٧١٨١	٧٨٠	٧٨٠
المدخلات الوسيطة	١١١٦٢	٥١٤٧٦٤	٨١٨	٨١٨
القيمة المضافة	٧٥٧٠	٣٠٢٤١٨	٧٧٩	٧٧٩
الاجور	٣٣٩٨	٦٤٣١٢	٨٩٢	٨٩٢
العمالة	١٢٩٨١	٢٢٣٦٩	٨٤٩	٨٤٩

٧ - المنتجات المعدنية الاساسية :

السنة	١٩٧٥	١٩٨٩/٨٨	%	١٩٨٩/٨٨
الانتاج	٢٦٣٠٢	١٢٣٦٥٤٢	٩٠٣	٩٠٣
المدخلات الوسيطة	٢٢٠٥٦	٨٠١٤٤٢	٩٧٠	٩٧٠
القيمة المضافة	٤٢٤٨	٤٣٥١٠٠	٦٦٥	٦٦٥
الاجور	٢٩٢٥	٦٤٤٣٩	٨٩٤	٨٩٤
العمالة	١٠١٥٥	٢١٦٤٦	٨٢١	٨٢١

٨ - الماكينات :

السنة	١٩٧٥	١٩٨٩/٨٨	%	١٩٨٩/٨٨
الانتاج	١٢٢٤٦	٦٢٣٥٨٨	٦٧٨	٦٧٨
المدخلات الوسيطة	٩٣٠٥	٥٢٦٢٦٤	٨٣٦	٨٣٦
القيمة المضافة	٢٩٤١	٩٧٣٢٤	٣٧٤	٣٧٤
الاجور	١٤٣٢	٦٢٠١٢	٨٦٠	٨٦٠
العمالة	٣٩١١	١٤٨١٣	٥٦٢	٥٦٢

٩ - اجمالي القطاع الخاص :

السنة	١٩٧٥	١٩٨٩/٨٨	%	١٩٨٩/٨٨
الانتاج	١٠٠.٠٠	٩١٩٥٢٥٣	١٠٠.٠٠	١٠٠.٠٠
المدخلات الوسيطة	١٠٠.٠٠	٦٢٩٦٣.٢	١٠٠.٠٠	١٠٠.٠٠
القيمة المضافة	١٠٠.٠٠	٢٥٩٨٩٤٩	١٠٠.٠٠	١٠٠.٠٠
الاجور	١٠٠.٠٠	٧٢١.١٦	١٠٠.٠٠	١٠٠.٠٠
العمالة	١٠٠.٠٠	٢٦٣٥٤٠	١٠٠.٠٠	١١٨٧٧٥

المصدر: الجهاز المركزي للتعبئة والاحصاء - الاحصاء الصناعي السنوي - جملة أعداد.

تطور الهيكل السلعي للصناعات التحويلية لكل من القطاع العام والخاص (المنظم) وأيضا العمالة والقيمة المضافة والأجور خلال الفترة ١٩٧٥-١٩٨٩/٨٨ يتضح من جدول رقم (٥). من المؤشرات الرئيسية لهذه الأرقام زيادة نصيب النشاطات الصناعية الوسيطة والرأسمالية فى إجمالى الإنتاج الصناعى لكل من القطاعين العام والخاص. فى نفس الوقت نصيب القطاعات التقليدية كالصناعات الغذائية والغزل والنسيج اتجه للتضاؤل. هذا المؤشر يعكس تغير نمط الطلب والاتجاه طويل المدى للنمو فى الطلب والإنتاج الصناعى الداخلى. هذا النمط السلعي يعكس أيضا الارتباط التوازنى بين العرض والطلب الداخلى لقطاع الصناعة وأنماط نموها.

الأرقام السابقة تعطى صورة واضحة للتطور الهيكلى لقطاع الصناعة من حيث حجمه ودوره فى الاقتصاد القومى. تكوينه السلعي وتوزيع الطلب عليه بين استخدام داخلى وصادرات. ولكنها لا تلقى الضوء على الهياكل الاقتصادية (تكلفة) والمالية للنشاطات الصناعية ومدى كفاءتها الاقتصادية وقدرتها التنافسية فى الأسواق العالمية. جدول رقم (٤) يقدم صورة للجوانب الاقتصادية لقطاع الصناعة التحويلية حسب نوع الملكية والإدارة أى قطاع عام واستثمارى (قانون ٢٣٠/٤٣) وخاص منظم (قانون ١٥٩).

الهدف الرئيسى لهذا الجدول هو محاولة قياس الفائض الصافى (الربح الصافى) لقطاعات الصناعة. طبقا لهذا الجدول فإن الفائض الصناعى لقطاع الأعمال العام الصناعى عام ١٩٨٩/٨٨ وصلت إلى ٤٥٧ مليون جنيه مصرى. أما بالنسبة للقطاع الاستثمارى فقد كانت بالسالب (-٨٧ مليون جنيه) والقطاع الخاص المنظم ١٤ مليون جنيه فقط. ضعف ربحية القطاعين الاستثمارى والخاص المنظم بالنسبة لحجم الانتاج ربما يكون مبالغاً فيها نظرا لأن البيانات المقدمة من منشآت هذين القطاعين لا تخضع لأى رقابة محاسبية.

معدل ربحية القطاع العام الصناعى، من ناحية أخرى، تبدو مرتفعة طبقا لهذه الأرقام حيث أن نسبة الربح الصافى للقيمة المضافة الصافية تصل لحوالى ٩٥٪ إلا أن هذا الرقم لا يتضمن عناصر إضافية للتكلفة مثل الإيجارات والفوائد المحتسبة للمدفوعات عن رأس المال والمباني المملوكة للشركات. إذا أخذنا هذه العناصر للتكلفة فى الحسبان فإن فائض القطاع العام الاقتصادى قد يصبح بالسلب. هذا حتى على اعتبار أسعار الفائدة والإيجارات المنخفضة والتي كانت سائدة فى النصف الثانى من الثمانينات. فضلا عن ذلك فإن قيمة الإهلاك محسوبة على أساس القيمة الدفترية لرأس المال الثابت فإذا احتسبت على أساس القيمة الاستبدالية لهذه الأصول (replacement cost) فإن هذا يتقصر مرة أخرى من الفائض الصافى لهذا القطاع.

الهيكل الاقتصادية لقطاع الصناعة تعاني أيضا من اختلالات أخرى بالإضافة إلى انخفاض (أو حتى غياب) معدلات ربحيتها. من بين هذه المشاكل ارتفاع تكلفة العمالة المباشرة وغير المباشرة بالمقارنة بانتاجيتها. هذا يتضح من ارتفاع نسبة اجمالى الأجور فى القيمة المضافة والتي تفوق ٥٠٪ فى القطاع العام وإن كانت أقل من ذلك قليلا بالنسبة للقطاعين الإستثمارى والخاص. ياتباع الأساليب المحاسبية المتعارف عليها والدقيقة لقياس القيمة المضافة الصافية من ناحية وتكلفة العمل من ناحية أخرى نجد أن هذه النسبة تزيد كثيرا عن ٥٠٪ وهى نسبة مرتفعة لدولة نامية تسعى لزيادة معدلات الادخار الموجه للإستثمار العينى ومصدره الرئيسى وهو ربحية قطاع الأعمال المنظم.

من ناحية أخرى اعتمدت الشركات الصناعية (عام وخاص) بدرجة كبيرة على الاقتراض من البنوك لتمويل احتياجاتها الجارية والإستثمارية. كان من أسباب ذلك، خصوصا بالنسبة للقطاع الخاص، انخفاض التكلفة الحقيقية للإقتراض. وصل حجم الإقتراض الداخلى لقطاعى الأعمال العام والخاص عامى ٨٨ ، ١٩٩٠ نحو ١١٨ و ٢١٣

بليون جنيه على التوالى مما يزيد على ٤٠٪ من إجمالى الإقراض المحلى. لقد أصبح هذا النمط التمويلى من العوامل الرئيسية لاختلال الهياكل المالية للشركات الصناعية خاصة فى ضوء ارتفاع أسعار الفائدة كجزء من سياسات الإصلاح الاقتصادى وإدارة الطلب.

بالإضافة لما سبق من العوامل المؤثرة فى نمو لقطاع الصناعة فى مصر وكفاءته الاقتصادية نمط تطور إطاره التنظيمى وهيكله المؤسسى. فقطاع الصناعة مقطع (Segmented) إلى عدة قطاعات غير تنافسية من حيث هيكله التنظيمى والقوانين واللوائح التى تنظم إدارته وبالتالي أنماط سلوكه الاقتصادية. فإلى جانب القطاع العام والقطاع الخاص المنظم (قانون ١٥٩) والقطاع الاستثمارى (قانون ٢٣٠/٤٣) يوجد القطاع التعاونى (يتبع لإشراف وزارة الشؤون الاجتماعية) والصناعات الصغيرة والحرفية إلخ.. لما كان كل من هذه القطاعات يعمل فى إطار قوانين ولوائح خاصة، فإنه لا يوجد إطار عام يسمح لهذه القطاعات بالمنافسة ويدمجها جميعا فى سوق واحدة. غياب الاندماج الداخلى للشركات الصناعية، خاصة المنظمة، فى سوق موحدة مثل عائقا رئيسيا على طريق التخصص ورفع الكفاءة الاقتصادية.

أيضا الهيكل الصناعى الحالى تكون فى ظل نظام للحماية الاقتصادية متعدد الأبعاد وفى كثير من الأحيان متناقض على الأقل من حيث تحقيق أهدافه الحمائية. التعريفات الجمركية خلقت حائطا مرتفعا يصل فى كثير من الأحيان إلى ما يقرب من ٢٠٠٪ ولكن لما كانت الضرائب الجمركية لا تفرض فقط على السلع الاستهلاكية النهائية بل أيضا على السلع الانتاجية من مواد خام ومنتجات وسيطة وبيع رأسمالية وقطع غيار (spare parts) فإن مستوى الحماية الحقيقية أو الفعلية (Effective protection) اختلفت كثيرا عن الحماية الاسمية (Nominal protection) وتضاربت بين النشاطات المختلفة فى كثير من الأحوال فى اتجاهات غير تلك المقصودة.

إتباع سياسة الدعم الاقتصادى السعرى على نطاق واسع أدى أيضا إلى زيادة الاختلال فى النظام السعرى الداخلى وابتعاده عن opportunity cost. كما أضاف هذا العامل إلى الفجوة بين الأسعار المحلية والأسعار العالمية واختلاف هياكلهما.

فى نفس الوقت اتبعت سياسات لسعر الصرف قائمة على تثبيت أسعار صرف العملات الأجنبية الحرة فى مستوى يقل كثيرا عن أسعارها التوازنية التى تحددها عوامل العرض والطلب. كان هذا من العوامل التى رفعت من تكلفة الصادرات فى الأسواق الخارجية، وخفضت من أسعار الواردات فى الأسواق المحلية. وأيضا كان هذا من العوامل التى أدت إلى الزيادة فى الطلب على الواردات وتعارضه مع سياسة الحماية الجمركية التى كانت تهدف إلى رفع الأسعار المحلية للواردات. فى غياب سياسة سعر صرف مرنة، أو سياسات إدارة للطلب إنكماشية لتحقيق أهداف التوازن الخارجى، كان الاعتماد الأكبر على ضغط الواردات إداريا عن طريق نظم كأذون الاستيراد أو القوائم الممنوعة إلخ.

فى المرحلة الأولى لسياسة الإنفتاح كانت معدلات نمو العملات الأجنبية الحرة مرتفعة مما سمح بزيادة الواردات بما فى ذلك احتياجات قطاع الصناعة من السلع الانتاجية مما نجم عنه ارتفاع فى معدلات استخدامه لطاقاته الانتاجية. إن تباطؤ تدفق العملات الحرة فى الثمانينات كان من الأسباب الأساسية فى زيادة معدلات الطاقات العاطلة فى الصناعة. أيضا تباطؤ النمو فى الطلب الداخلى على جانب كبير من السلع الصناعية، وعدم قدرة قطاع الصناعة على التوجه نحو التصدير فى ظل أوضاعه الموضحة أعلاه، أديا إلى توقف النمو الصناعى الإجمالى.

٤) سياسات التثبيت (Stabilization)، التحرير  
(Liberalization) والنمو الاقتصادي (١٩٩١-.....):

تخفيض الفجوة التضخمية فى الاقتصاد المصرى بين الإنفاق  
المحلى والناتج الحقيقى والذى نجم عن السياسات الإجمالية فى  
العقدين الماضيين يتطلب تخفيض معدلات نمو الطلب المحلى من ناحية  
وزيادة معدلات نمو الناتج الحقيقى من ناحية أخرى. نجاح هذه السياسة  
(من حيث تحقيق التوازن الإجمالى الخارجى والداخلى من ناحية والخروج  
من الكساد الاقتصادى وزيادة معدلات نمو الناتج الحقيقى والعمالة من  
ناحية أخرى) يتطلب توقيتا زمنيا ونمطا دقيقا ومحددا لتزامن وتوالى  
سياسات الإصلاح الاقتصادى. البدء بسياسات تحجيم وإدارة الطلب لا  
بد وأن يسبق سياسات تحرير جانب العرض حتى لا تؤدى هذه الأخيرة  
إلى إنفجار فى أسعار السلع والخدمات أو هبوط شديد فى أسعار صرف  
الجنه المصرى.

عقب انتهاء حرب الخليج سحت الفرصة لإتخاذ خطوات هامة نحو  
تغيير السياسات الاقتصادية نحو التحرير وخلق نظام اقتصادى  
ليبرالى. تخفيض الدين الخارجى المصرى وزيادة المعونة الاقتصادية  
الخارجية أديا إلى تخفيف الضغط على ميزان المدفوعات المصرى وزيادة  
احتياطيات البنك المركزى من العملات الأجنبية الحرة. وهكذا تم  
اعتبارا من أوائل هذا العام إتخاذ خطوات هامة فى مجال السياسات  
النقدية والمالية والتجارة الخارجية. فيما يتعلق بالسياسة النقدية تم  
تحرير أسعار الفائدة ورفعها إلى ما يزيد على ٢٠٪، كما تم تحديد حجم  
الإقراض المحلى عن طريق وضع سقف ائتمانية. وفى مجال التجارة  
الخارجية تم تحرير سعر الصرف كما رفعت معظم القيود على الاستيراد  
والتصدير والتحويلات المالية جارية أو رأسمالية. أما عن السياسة  
المالية للحكومة فقد اتخذت بعض الخطوات لتخفيض العجز فى ميزانية  
الدولة وتمويلها عن طريق السوق المحلية للمال ببيع أذونات للخزانة

كبديل للاعتماد على الإقراض من البنك المركزي كما كان الأمر فى السابق .

هذه السياسات أدت بطبيعة الحال إلى تباطؤ نمو كمية النقود والإقراض المحلى فضلا عن امتصاص فائض السيولة النقدية لدى البنوك والقطاع العائلى . هذا التطور ساعد على انخفاض معدلات التضخم الحدية . تحرير أسعار الصرف الأجنبى أدت إلى انخفاض سعر الجنيه فى مقابل الدولار الأمريكى ثم استقر سعر الصرف على معدله الجديد ( ٣٣ جنية مصرى للدولار) . من العوامل التى ساعدت على استقرار سعر الصرف الجديد وجود فارق يقرب من ١٥ ٪ بين أسعار الفائدة على الدولار وعلى الجنيه المصرى . أيضا نظرا لحالة الكساد الاقتصادى فإن الطلب على الواردات كان منخفضا عن معدلاته السابقة .

هذه السياسة تمثل خطوة أساسية وناجحة نحو تحقيق أهداف التوازن والتحرير الاقتصادى . إلا أنها قصيرة المدى ولا بد أن يتبعها طبقا لتوقيت زمنى دقيق سياسات موائمة لتحرير جانب العرض . تثبيت سعر الصرف جاء نتيجة لتدفقات مالية خارجية قصيرة المدى للاستفادة من فروق أسعار الفائدة وليس للاستثمار الثابت المحلى . الانتقال إلى مرحلة زيادة معدلات النمو الاقتصادى والعمالة يتطلب زيادة الاستثمار الثابت ورفع معدلات استخدام الطاقات العاطلة خاصة الرأسمالية . هذا لن يتأتى إلا بالانتقال للخطوة التالية للإصلاح وهى تحرير جانب العرض .

تحرير العرض يتطلب إصلاح الهياكل التنظيمية والمؤسسية للاقتصاد المصرى بما فى ذلك قطاع الصناعة . كما يتطلب إصلاح لنظام السوق لخلق مناخ تنافسى وتوحيد قواعدها . فى هذا المجال يلزم التنويه لأهمية أسواق رأس المال ودورها المحورى فى عملية الإدخار والاستثمار . لما كان كل من هذه الموضوعات يتطلب دراسة مستقلة فسنكتفى فى هذا المجال ببعض التعليقات المحددة .

وإن كان قد صدر أخيرا قانون جديد لقطاع الأعمال العام إلا أنه لم يمثل تغييرا نوعيا نحو وضع نظام جديد ومتحرر للإدارة الاقتصادية لقطاع الأعمال العامة وتحريرها من السيطرة المركزية للجهاز الإدارى للحكومة. كما أنه لم يضع نظاما ثابتا ومتحررا لاختيار ومحاسبة قيادات هذا القطاع ومجالس إدارتها. فضلا عن هذا فإنه فى نفس الوقت الذى صدر فيه القانون الجديد فإن الحكومة بدأت فى إعداد خطة خمسية جديدة ١٩٩٢-١٩٩٧ مما خلق تساؤلات كثيرة وعدم وضوح رؤيا. هل يمكن تحديد أهداف الاستثمار والإنتاج والتجارة الخارجية مركزيا دون ما معرفة لأوضاع الأسواق والطلب؟ وحتى إن كان هذا ممكنا. من أين سيأتى التمويل؟ هذه التساؤلات تدفعنا للقول بأنه قد حان الوقت للنظر واتخاذ قرار سياسى فى نوعية التخطيط اللازم والمتواءم مع المرحلة القادمة ومهدف بناء اقتصاد ليبرالى. فى رأى أن نظام التخطيط القائم حاليا غير متواءم مع أهداف الإصلاح الاقتصادى بل ربما يكون عائده الاجتماعى سلبيا حيث يوحي بما ليس هو قائم أو وارد.

فى نفس الوقت لا يبدو أن هناك ميكانيكيات لرسم السياسات الاقتصادية ومتابعتها والتنسيق بينها على المستوى القومى. الجهاز الإدارى للدولة ليس هو الأصلاح للقيام بهذه المهمة حيث أن أعباءه التنفيذية كثيرا ما تفوق طاقاته كما أن هياكله التنظيمية وخبراته لا تسمح بالقيام بهذه المهمة على وجه مرضى. هذا بالإضافة إلى أن أفقه الزمنى قصير المدى مما يؤدى إلى عدم وجود تصور وسياسات للإصلاح الاقتصادى على المدى المتوسط أو الطويل.

وفى الختام، يلزم التنويه إلى أنه لما كانت الدولة قد اتخذت قرارا بالتحول نحو اقتصاد ليبرالى فإن العنصر والتوقيت الزمنى لتحقيق هذا الهدف يلعب دورا أساسيا فى نجاحه. الجو الخارجى والداخلى مواتى فى الوقت الحالى للإسراع بعملية الإصلاح خاصة فى جانب العرض. تأخير هذا الإصلاح قد يخلق أوضاعا سياسية تؤدى إلى الرجوع فى سياسات إدارة الطلب التى اتبعت أخيرا. الرأى العام المصرى

مستعد لقبول الإصلاحات وتحمل تكلفتها الاقتصادية والاجتماعية  
بشرط تحقيق قدر معقول من عدالة توزيع أعبائها.

## تعقيب على بحث

تحرير الإقتصاد المصرى والنمو الصناعى فى مصر

أ. د. موريس مكرم الله

لقد قرأت هذا البحث باهتمام وتمعن لإسباب عديدة أولا لأنه يثير قضايا ذات أهمية بالنسبة للمستقل، وثانيا لأنه قام بإعدادها أخ وصديق قديم ولكن هذا لا يعنى أن مجرد الصداقة تمنعنى من محاولة مناقشة ماورد فى هذه الورقة فإن الخلاف فى الرأى لا يفسد للود قضية. فأول ملاحظتى على تلك الورقة انها ركزت بالدرجة الأولى على التطور الاقتصادى فى فترة السبعينيات والثمانينات واستغرقت هذه الدراسة حوالى ٩٠٪ فى حين أن النظرة المستقبلية جاءت فى صفتين أو ثلاثة على الأكثر فى حين أن الجزء الخاص بالتطور التاريخى ماهو إلا تمهيد للنظرة المستقبلية بالدرجة الأولى وكان من الممكن أن يتوسع الباحث فى النظرة المستقبلية حيث أنها الأهم. وبالنسبة للتطور التاريخى فلقد قسمها الباحث إلى فترتين:

الفترة مابين ١٩٧٣ إلى ١٩٨٠

الفترة مابين ١٩٨١ إلى ١٩٩٠

ولا نختلف كثيرا مع التحليل الوارد بها وهو تحليل مقبول إلا أن هناك بعض التحفظات وهى تحفظات ليست جوهرية ولكن لابد من الإشارة إليها. فمثلا بالنسبة لفترة السبعينات أشار الباحث إلى أنه بالرغم من الانفتاح فلم يحدث تطوير فى التنمية والصناعة بشكل عام وهذا يعود إلى إدارة الإقتصاد القومى. وهنا كان لابد من الدخول فى تفاصيل أكثر لمعنى هذه الإدارة. بمعنى أن التطور الصناعى لم يكن على المستوى المتوقع لأسباب عديدة منها على سبيل المثال أن كثيرا من السياسات كانت تقوم على تشجيع صناعات الاحلال محل الواردات وليس

الصناعات التى تخصص للتصدير. ومثل السياسات الخاصة بالرسوم الجمركية وسعر الصرف ومثل الاجراءات والتهيئات المعطاه للمصدرين فمثل هذه السياسات لو كنا اتبعناها لاستطعنا أن نخرج منها بتصوير للمستقبل ولكانت ساعدتنا بشكل غير عادى على تفهم برنامج الاصلاح الاقتصادى .

وبالنسبة للفترة مابين ١٩٨٠ إلى ١٩٩٠ أنا لا أختلف معه فى الجوهر ولكنى أذكر أن هناك جهدا بذل فى تلك الفترة لتشجيع الدخول فى الاصلاح الاقتصادى . ولا بد أن أذكر دور المؤتمر الاقتصادى الأول الذى كان يركز بالدرجة الأولى على البنية الأساسية والانتاج . وكان الجهد المبذول خلال هذه الفترة فى الاستثمارات فى البنية الأساسية التى كانت تعتبر أساسا فى العملية الاقتصادية فكلنا نعلم أن المواصلات والكهرباء والتليفونات كانت غير متوفرة مما كان يتعذر معه الاستثمارات فى تنمية حقيقية . لهذا كان لابد من التركيز على مشروعات البنية الأساسية . فضلا عن أن هناك كثيرا من المشروعات بدأ تنفيذها وكان لابد من استكمالها بدون الدخول فى مشروعات جديدة وهذا يساعد على تفهم عدم تطور القطاع الصناعى بالمعدل المرغوب فيه .

ولو انتقلنا إلى الجزء الأخير من الورقة وهو يركز على الصناعات والتوقعات المستقبلية بالنسبة للصناعة ، فهنا السؤال لماذا الصناعة؟ ولماذا التركيز على الصناعة وحدها؟ والمعروف أننا نسعى بقدر الامكان إلى زيادة نسبة الاكتفاء الذاتى فى السلع الزراعية . وهنا ايضا الكثير من الامكانيات المتاحة ليس فقط فى المشروعات الافقية ولكن فى الرأسية أيضا . والسياحة ايضا من الممكن أن يتم فيها الكثير فلماذا الصناعة فقط؟ فلا بد أن ينظر إلى جميع القطاعات بنظرة أشمل بما تحويه من قطاعات مختلفة كالزراعة والسياحة والخدمات وأيضا عالم الفكر من الممكن أن نستفيد به أيضا كالمسرح والسينما والكتاب . الخ . أى أن برنامج الاصلاح الاقتصادى أشمل بكثير من مجرد قطاع واحد .

وهنا أود أن اتعرض إلى مكونات برنامج الإصلاح الاقتصادى .  
فبرنامج الإصلاح الاقتصادى هو برنامج متداخل ومتكامل وشامل ويغضى  
جانبى العرض والطلب فى نفس الوقت . فلو فكرنا فى جانب الطلب وحده  
سنجد أنه يشتمل على ثلاث عناصر :

#### العنصر الأول سعر الفائدة

#### العنصر الثانى سعر الصرف

#### العنصر الثالث الموازنة العامة للدولة .

وبإمانة فان أهم هذه العناصر هو عنصر الموازنة العامة فى للدولة  
فإذا ما استطعنا أن نحفض هذا العجز الحالى فى الموازنة فإنه سيؤثر  
على سعر الفائدة وبالتالي سيؤثر على سعر الصرف . ولو تكلمنا فى  
عناصر الموازنة فنجد أنها تمثل إيرادات ومصروفات . إيرادات  
كالضرائب أو فائض بعض القطاع العام .. إلخ وبالنسبة للانفاق فهو  
عبارة عن أجور ومرتببات ويجب ألا ننسى الدعم وهو دعم للانتاج . أى  
الخلاصة أن القطاع العام ليس لديه فائض يحول للدولة بل على العكس  
كان يتم دعمه أى دعم للانتاج . إذا هنا لابد من أن ننظر إليها نظرة ذات  
أهمية والا سيستمر الطلب على ما هو عليه . ونحن دائما فى الاقتصاد  
نتكلم عن الموارد والاستخدامات سواء على مستوى الاقتصاد القومى أو  
على مستوى الموازنة العامة للدولة . وهنا أرى أن ما تم حتى الآن لا بأس  
به فالعجز فى الموازنة العامة كان يبلغ ٢٢٪ من الناتج المحلى من  
ثلاث سنوات أو أكثر أما الآن فلقد وصل إلى ١٤٪ فى العام الماضى  
ولكن نحاول بقدر الإمكان أن نصل به إلى أقل من ١٠٪ ، فالواقع أن  
الضغوط التضخمية تؤثر كثيرا على اسعار السلع والخدمات وتساعد  
كثيرا على عدم اللجوء إلى موارد حقيقية وهى المدخرات . فلو أمكن  
تخفيض العجز فى الموازنة فلا شك أن هذا سوف يحرر هذه المدخرات  
لعمليات استثمارية . إذا هنا يوجد جزء هام وهو يعالج جانب الطلب وله

أهمية. أما جانب العرض فالمكون الأول فيه التركيز على تحرير القطاع العام. فلقد ذكر الباحث أن القانون الذي صدر لتحرير القطاع العام قانون غير كاف ولا بد من إعادة النظر فيه. إلخ وقد نختلف في هذا المضمون لأنه لو نظرنا إلى القانون فسنجد أن القطاع العام سوف يدار على أسس اقتصادية بحتة. وفيه حرية كاملة لإدارة الشركات التابعة ولكن فيها محاسبة والإدارة ليست دائمة إلى ما لانهاية وايضا التمويل لن يتم عن طريق بنك الاستثمار القومى ولكن لا بد وأن يلجأ إلى السوق مثله مثل القطاع الخاص. وإذا عليه في هذه الحالة أن يدرس قبل اللجوء إلى السوق إمكانية السداد وأيضا له حرية إشراك القطاع الخاص في حالة زيادة رأس المال أو دمج بعض الأصول أو بيع بعض من رأس ماله أو الاكتتاب فيه. إذا هناك حرية كاملة تعطى للقطاع العام وان يدار مثل القطاع الخاص. ولهذا أثاره المتعددة بالنسبة للأسعار. ونظرا لأنه سينافس القطاع الخاص فلا بد وأن يعيد النظر في التكلفة أو يعيد النظر في العمالة وهذا سنجد له فيما بعد. والقطاع العام في مصر يتكون من ثلاث مجموعات

الأولى: وهى المشروعات الموجودة فى المحافظات وتم بيع ٧٠٪ منها.

والثانية: المشروعات المشتركة وهنا التفكير فى طرح مساهمة القطاع العام فى هذه الشركات فى سوق المال وبالتالي أى زيادة فى رأس المال لا بد وأن تطرح للقطاع الخاص مستقبلا.

الثالثة: وهى القطاع العام ١٠٠٪ فهذا سيلجأ مستقبلا مثله مثل القطاع الخاص إلى إدارته بأسلوب اقتصادى وإذا أمكن يتم بيعه. وهنا أود أن أشير إلى نقطة أشار إليها الباحث فى ورقته وهى أن البرنامج لا بد من الاسراع فيه كيف؟! الاسراع فيه كيف يكون وهذا فيه مليارات؟ وبالرغم من أن البرنامج لا بد من الاسراع فيه إلا أننا يجب ألا ننسى أن هذه الشركات قيمتها مليارات الجنيهات. بمعنى أنه إذا ما سارعنا إلى بيعها كلها ربما لا نجد المشتري لها. ولهذا لا بد أن يكون

هناك نوع من التفكير فى عرض هذه الشركات فى ظروف ملائمة ولأن أغلبها يعانى من اختلالات فى الهياكل التمويلية لأن عليها مديونيات كثيرة للبنوك والبعض كان يطلق عليها. الشركات المتعثرة والأصح أن يطلق عليها الشركات المخسرة أى فرض عليها الخسارة.

ولهذا لابد من إعادة النظر فى الهياكل التمويلية لها حتى يمكن طرحها للقطاع الخاص. وبالتالي الأمر ليس تدرج لأن التدرج يعنى البطء ولكن يجب أن يتم بشكل مناسب وكلما أمكن الإسراع يتم الإسراع.

المكون الثانى فى جانب العرض هو تحرير الأسعار. والمعروف أن الأسعار حررت بالكامل فيما عدا القطن وقصب السكر فى خلال سنتين سوف يترك السعر كلية وبالنسبة للسلع الصناعية كان هناك خمس مجموعات أربعة تم تحريرها بالكامل والمجموعة الخامسة ولها أهمية وهى الأدوية فهذه قضية انسانية واجتماعية وهناك محاولة لتحريرها بالكامل أيضا.

المكون الثالث لبرنامج الإصلاح الاقتصادى هو تحرير التجارة الخارجية وهو ما سبق وأن تمت مناقشته فى ورقة الأمر. وأود أن أضيف أيضا أنه بالنسبة للواردات الأصل فيها التحرير بالكامل ولكن هذا سيتم على مراحل وحتى قائمة السلع المحظور استيرادها ستنتهى خلال سنة على الأكثر والاكتفاء بالرسوم الجمركية. وحتى الرسوم الجمركية فإن الفرق بين الحد الأدنى والحد الأعلى لها لن يكون على المستوى الحالى. أى ستكون هناك حدود معقولة وهذا سيعرض الانتاج المحلى للمنافسة. وهذا أمر مطلوب لأنه فى ظل حماية مطلقة فإن الكفاية الانتاجية تضعف بشكل غير عادى. ولهذا لابد من تعريضها للهواء من أجل أن ينظر إلى التكلفة والتكنولوجى إلى آخره.

المكون الرابع: وهو ماسبق وأن أشار إليه الدكتور الباحث عن القائمة السلبية، هناك قائمة سلبية متضمنة عدد من الأنشطة الاقتصادية

يحتفظ بها للقطاع العام هذه القائمة قابلة للتعديل من فترة إلى أخرى ويعاد النظر فيها. وهنا يثار السؤال لماذا القائمة السلبية؟ هناك بعض صناعات لها علاقة أساسية بالأمن القومي لا يمكن تركها للقطاع الخاص. وكذلك بعض مشروعات ذات أثر على البيئة لابد وأن يتولاها القطاع العام أى أن هناك اسبابا عديدة تدعو إلى الاحتفاظ ببعض الانشطة ولكن هذا لن يكون على الدوام ولكن يعاد النظر فيها بين آن وآخر.

المكون الخامس: وهنا فيه رد على التساؤل الذى أثير فى المحاضرة السابقة، وهو أن هذا البرنامج لابد وأن تكون له آثار اجتماعية مثلا على العمالة وعلى البطالة. ولهذا أنشى الصندوق الاجتماعى للتنمية وهو صندوق تتوافر له موارد حاليا فى حدود حوالى ٢ مليار جنيه مصرى ويستهدف بالدرجة الأولى أربع أغراض اساسية وهى:

١ - التدريب التحويلى لمن يفقد فرصة عمل لكى يحول إلى مجالات عمل مطلوبة.

٢ - الاقراض لمن يرغب فى إقامة مشروعات خاصة.

٣ - تمويل مشروعات كثيفة العمل لاستيعاب أكبر ما يمكن من بطالة موجودة.

٤ - أيضا يستهدف تقديم المساعدة الفنية لمن يرغب فى انشاء مشروع لاستثمار امواله مع الاقتراض من الصندوق إن أمكن.

إذا البرنامج متكامل يغطى كافة جوانب الحياة الاقتصادية. ولهذا فإن النظرة الشاملة تساعد كثيرا فى تفهم العلاقات التبادلية ما بين مختلف المتغيرات والعوامل الاقتصادية. ولهذا أهمية كبرى وقطعا سيكون له أثر على الصناعة. فإن الصناعة لن تكون صناعة تعتمد على الاحلال محل الواردات فقط بل يجب أن تكون صناعة تسعى إلى الكفاية الانتاجية وزيادة الانتاجية سواء لانتاج سلع يحتاج إليها السوق

المحلى وتستطيع أن تنافس السلع المستوردة. أو سلع يمكن توجيهها إلى التصدير. وبالتالي فإن القطاع الصناعى سيقوم على أسس سليمة فعلا ويمكن أن يتطور مع الوقت ويصبح القطاع الرائد فى التنمية الاقتصادية.

وهنا أحب أن أذكر أن قطاع الصناعة جرت العادة أن يعتبر القطاع الرائد للنمو فى الدول النامية ومن رأى أنه لو رجعنا إلى التاريخ الاقتصادى سنجد أن فى أغلب الدول الصناعية الكبرى التى اشتهرت بالصناعة المتقدمة فإنه سبق وأن تم فيها ثورة زراعية. فلو رجعنا إلى تاريخ المملكة المتحدة أو فرنسا أو الولايات المتحدة فنجد الثورة الزراعية مهمة للغاية وهى الأساس الذى يجب أن تركز عليه التنمية الصناعية المستقبلية. ويمكن أن أكون متحمسا للزراعة ولكن حتى فى ألمانيا فلقد سبقت الثورة الزراعية الثورة الصناعية.

## تعقيب على بحث

### تحرير الاقتصاد المصرى والنمو الصناعى فى مصر

#### الدكتور محى الدين الغريب

الحقيقة بالنسبة للبحث الذى تقدم به الدكتور عصام منتصر هو بالدرجة الأولى بحث تناول التحرير الاقتصادى والنمو الصناعى فى مصر. ولقد ركز البحث على الجوانب الهيكلية أى الناتج القومى وتطورات مكونات الناتج القومى وقطاع الصناعة فيه وكيف انخفض نصيب قطاع الصناعة التحويلية من ١٥٪ فى عام ١٩٧٥ إلى ١٣٪ فى عام ١٩٨٨. وتكلم عن الصادرات الصناعية وكيف أن الجزء الأكبر منها ولا يقل عن ٩٠٪ هى من صادرات القطاع العام بينما القطاع الخاص له ١٠٪. وأن معظم صادرات القطاع العام تذهب إلى دول الاتفاقيات بينما الذى يصدر للدول الحرة هو القطاع الخاص. إلخ وانتقد العلاقة بين السياسة الجمركية وسياسة سعر الصرف وكيف أن الحكومة كانت تحمى سياسة جمركية عالية بينما فى نفس الوقت مثبتة سعر الصرف للجنيه وهذا قبل ٨٧. فكان الجنيه مقوماً بأزيد من قيمته الحقيقية وهذا شجع على التوسع فى الواردات. إلخ.

وفى الجزء الأخير تكلم على الجزء الذى عرضه الآن وهو الخاص بسياسة التحرير الاقتصادى فيما يتصل بسياسة سعر الفائدة وسياسة سعر الصرف. وذكر بايجاز شديد فى فقرة واحدة شئ عن قطاع الأعمال ولهذا وبالرغم من أن البحث جيد فى معالجته للتطور الهيكلى للاقتصاد المصرى فى الفترة من بداية الانفتاح فى عام ٧٥ إلى الآن إلا أننى كنت اتوقع عندما نتحدث عن التحرير الاقتصادى والنمو الصناعى بأن نركز أيضاً على جوانب خاصة بالسياسة الاقتصادية فيما يتصل بعملية النمو فى القطاع الصناعى الذى يتناقص وزنه النسبى فى الاقتصاد القومى من ١٥٪ إلى ١٣٪. مفهوم التحرر الاقتصادى أنه يجب أن

تتمتع جميع المشروعات بغض النظر عن قطاع عام أم قطاع خاص أن تتمتع فعلا بالحرية فى اتخاذ القرار والمساواة فى المعاملة والمساواة فى الأعباء بالنسبة لاسعار المدخلات وحرية البيع فى السوق بالنسبة لعمليات التصدير والاستيراد والتحرير بمعناه الحقيقى هو أن يعمل الجميع بنفس الشروط فى سوق يسود فيه التنافس وبالتالي البقاء للأصلح والعبرة بالأكفأ .

الوضع الحالى فى الواقع الذى حصل فى السنوات الماضية من ٧٤ إلى الآن أنا لا اعتبر أنه كانت هناك درجة كافية من التحرر فى تلك السنوات . حقيقة أننا غيرنا النظام القديم إلى نظام يشجع القطاع الخاص ولكن لم يكن القطاع الخاص قد حصل على المزايا المناسبة التى تجعله فى وضع على نفس المصاف مع القطاع العام . وبمعنى آخر وحتى الآن نجد أن أسعار المدخلات تختلف فى القطاع الخاص عن القطاع العام وبصفة خاصة القطاع الاستثمارى .

فالقطاع العام يأخذ الخامات والطاقة بالاسعار المدعمة بينما القطاع الاستثمارى يأخذه بالاسعار العالمية والكل يعمل فى سوق واحدة . والكل المفروض أن يلقى معاملة واحدة غير أنه حتى بين القطاع الخاص وبعضه فنجد أن القطاع الخاص خارج نطاق قانون الاستثمار يحصل على الخامات والطاقة بالاسعار الداخلية المدعمة والقطاع الاستثمارى يحصل عليها بالاسعار العالمية وتبقى نفس المشروعات وتبيع نفس السلع ومقامة فى العاشر من رمضان أو غيره ويملكها مصريون الكل يأخذ نفس مزايا الاعفاءات بينما اسعار المدخلات تختلف فى السعر أما السوق فهو واحد وفيه منافسة فكيف نتكلم عن سوق التحرر الاقتصاى فى وقت تكون فيه اسعار المنتجات تتنافس فى سوق واحدة بينما المدخلات يحكمها عوامل تميز بين القطاعين .

التحرير الاقتصاى أدى إلى أن قطاع الصناعة بالمفهوم السابق الذى كان يسرى فى الفترة من ٧٥ إلى ٨٨ وهى الفترة التى عالجها

البحث لم يراع مبدأ المساواة فى التعامل فى السوق وكانت النتيجة ونحن نتعامل فى سوق دولى الاستثمار بالنسبة للمصرى والعربى والأجنبى هو مجال مفتوح المصرى فى مناخ الحرية له أن يستثمر فى مصر أو خارج مصر وكذلك بالنسبة للعربى والأجنبى أن يأتى لمصر أو يستثمر فى أى مكان آخر وهناك تقييم للمزايا والمناخ العام اليوم حين يجرى مشروع يعتمد اعتمادا على الطاقة اعتمادا كليا ويجد أن بلدا مثل السعودية تعطى الطاقة بأسعار رمزية وهناك اتفاقيات بشأن تبادل عديد من السلع ذات المنشأ تنتقل بدون رسوم جمركية فيفهم من دراسة الجدوى إذا كان الطاقة لها وزن كبير فى تكاليف الانتاج وبالتالي نجد أنها ستأخذ هناك بسعر رمزى وهنا بالسعر العالمى فس نجد أنه من الأوفر أن يقيمها فى إحدى دول الخليج الذى يعطى الطاقة بأسعار رمزية. إذا الحافز على الاستثمار يؤثر على تدفق الاستثمار نتيجة لعنصر التمييز لصالح قطاع ضد قطاع آخر.

التحرير يعنى أن يتعامل الكل بنفس الشروط وبالتالي لا يجرى اليوم القطاع التعمام ويصدر لاوروبا بسعر رخيص للمنسوجات حتى أن السوق الأوروبية المشتركة اعتبرته أنه فيه نوع من الاغراق، بينما القطاع الخاص الذى يقوم بانتاج الملابس الجاهزة يواجه صعوبة فى الحصول على الخيوط حتى بالاسعار العالمية وليس بالاسعار الداخلية المدعمة. فهذه أيضا تمثل مشكلة ويجب أن ننظر إلى تعظيم العائد على مستوى الاقتصاد القومى بدون تمييز بين قطاع وآخر.

فى الواقع كان من الضرورى وخاصة أن الورقة تعالج تحرر الاقتصاد المصرى ونمو القطاع الصناعى أننا نتكلم عن قطاع الأعمال العام وقانون قطاع الأعمال الجديد هو قانون جيد ولكن المهم هو روح القانون وان يطبق بروح القانون. بمعنى آخر عندما نتكلم عن الشركات القابضة وهى تجمع الشركات ذات النوعية الواحدة بالجدل النظرى والحوار هل هذا هو أفضل اسلوب؟ فالمؤسسات كانت زمان تجمع نفس الشركات ذات النوعية الواحدة تحت ظلها والشركات القابضة ممكن أن

تجمع أيضا بنك وشركة تأمين يعنى كانت تأخذ نوعا من التكامل الرأسى وليس التشابه الأفقى. يعنى هناك مجالات عديدة للموارد مطلوبة فالمرحلة القادمة والتي لا بد منها ونحن نتكلم عن بحث عن التحرير الاقتصادى والنمو الصناعى والذى يستهدف فى مضمونة أن قطاع الصناعة يقتضى منا أن ننظر إلى قطاع الصناعة ككل لأنه يجب أن يحتل الأهمية المطلوبة خصوصا الصناعات المستخدمة لليدى العاملة والصناعات الناقلة للخبرة التكنولوجية والصناعات التى تكمل زيادة الاعتماد على الذات بمعنى نوع من التكامل بين الصناعات وبعضها البعض.

إذا المرحلة القادمة تقتضى أن ننظر إلى قطاع الصناعة ككل ولا بد أن يتمتع القطاع العام بحرية كاملة وهى الحرية الواردة فى روح قانون قطاع الأعمال العام وليس بالشكل الذى يمكن أن يطبق فيه خلافا لما ورد فى روح القانون. بمعنى آخر أن المسألة ليست تكرار لاشكال قديمة ولكن الأمر يحتاج لحوار دائم بهدف التوصل إلى أفضل شكل لمكونات الشركات القابضة فى إطار الشركات القابضة. لا بد أن يتمتع القطاع العام بالحرية الكاملة حتى يستطيع أن يتنافس مع القطاع الخاص وأن يتمتع القطاع الخاص أيضا بكل الحرية الكاملة حتى يستطيع أن يتنافس فى السوق المحلى وفى الخارج وفى التصدير لأن التصدير أصبح مسألة هامة للغاية.

أيضا لوحظ أن الورقة خلت من ذكر المناطق الحرة فى مصر رغم أن المناطق الحرة شأهدت دفعة كبيرة فى الأونة الأخيرة وفى ظل القانون ٢٣٠. وأنا اعتبرها هى نقطة بداية هامة لتحرير الاقتصاد المصرى فى مجال دفع عملية التصدير.

هنا فى الواقع من أجل أن أنهى كلامى أود أن أذكر أننا وإن كنا قد قطعنا قدرا من التحرير فى عام ٨٩/٨٨ لكن أنا أنظر إلى برنامج الألف يوم أو المناداة بتكثيف برنامج التحرير الاقتصادى فى مسيرة

التحرير. التحرير الموضوعى الواقعى الحقيقى وليس قرارات تأخذ الطابع الشكلى دون الدخول فى المواجهات الحقيقية التى تعنى تحرير الاقتصادى المصرى. لابد أن يصبح أو سيصل فى نهاية مطاف التحرير إلى مضاف السوق العالمى وأن يقوم على المنافسة وأن يكون التحرير بمعنى أن ننافس من خلال العوامل السعرية وفى يوم قريب سنجد أن الحظر الكمى على الواردات للحماية سيلغى جزء كبير منه. وحتى يقف القطاع الصناعى فى مصر فى موقف المنافسة لابد أن يكون هناك قدر أكبر من التنافس من الداخل حتى يستطيع أن يتنافس مع الخارج.

بهذا المفهوم صدرت القائمة السلبية والتى اعتبرها نقطة البداية فى تحرير الاستثمار، القائمة السلبية التى تركت الحرية الكاملة للدخول فى أى مجال من مجالات الاستثمار فيما عدا عدد محدود من الأنشطة التى تطلب الأمر فيها موافقة مسبقة وهى بصفة خاصة أنشطة الصناعات التجميعية بهدف تشغيل واستخدام القاعدة الصناعية العريضة وزيادة امكانيات التوسع الصناعى بما يزيد من الاعتماد الداخلى المتبادل بين الطاقات الصناعية المتاحة. التحرير بمعنى أن يسمح باستخدام الطاقات المعطلة الموجودة فى الداخل وهناك طاقات صناعية أنشئت وفى حاجة إلى التحرير لكى تستغل استفلا كاملا.

نقطة أخرى ذكرها الباحث فى ورقته وهى أن تحرير المؤشرات مثل سعر الفائدة وسعر الصرف وتوقعه أن هذين المؤشرين كانا سيكونان على غير ما هما عليه حاليا لو أن السقوف الائتمانية لم تكن موجودة. هنا أود أن أشير إلى أن هذا كله برنامج متكامل وأن السقوف الائتمانية هى جزء لا يتجزأ من برنامج تحرير السياسة النقدية والمالية. أى أن تحرير سعر الفائدة وتحرير سعر الصرف والسقوف الائتمانية عبارة عن برنامج متكامل. أى أن كلها إجراءات داخل إطار واحد يرسم سياسة الاستقرار الاقتصادى الذى تحقق منه الكثير ومنه سنطلق فى المرحلة القادمة نحو التنمية الشاملة والتى لابد أن تقوم على تحرير اقتصادى حقيقى.