

الجمعية المصرية لعلم الاجتماع
مركز البحوث والدراسات الاجتماعية
مصر

العدد ١٠٠ - ١٩٩٩

الجلسة الثانية

١٩٩٩ - ٢٠٠٠

الأبحاث :

★ تطور الاستثمار الخاص في ثلاث فترات تاريخية
(محاولة لاعادة النظر في اشكالية الدورية)

أ . د . مراد مجدى وهبة

التعليق على البحث :

أ . د . نادية سليمان

★ الاستثمارات الأجنبية (دراسة مقارنة لتحديد مركز مصر التنافسي)

أ . د . مصطفى عز العرب

التعليق على البحث :

أ . د . هبة خندوسة

الى الحد الذى أثر على فاعليتها ، من الناحية العسكرية كانت (النكسة) ومن الناحية الاقتصادية (عدم استكمال الخطة الخمسية الثانية على النحو المرغوب) .

أما الحقبة الأخيرة ، وهى تمثل عودة الى الحقبة الأولى فيما تعتنى الحكومة باعطاء الأولوية لمتطلبات الاستثمار الخاص ، ولا سيما المكورن الأجنبى منه . وهذه الحقبة - التى ما زلنا نعيشها الآن - تمثل فى معظم الأدبيات الاقتصادية ، عودة الى آليات السوق ، وطفرة للاستثمار الخاص على حساب الاستثمار فى القطاع العام الذى ، ان احتفظ بقدر كبير من أهميته ، الا أنه يمثل ذلك عائقا فى طريقة التنمية ، أو تركة الحقبة السابقة ، أو آخر خط دفاع لمكاسب الشعب والاقتصاد الوطنى المستقل ، على حسب الرواية طبعا .

أى أن ينقسم التاريخ الاقتصادى لمصر فى القرن العشرين الى ثلاثة حقبات واضحة ، ترجح كفة قيادة الاقتصاد تارة الى القطاع الخاص ، وتارة الى القطاع العام . أى ، أنها ، بعبارة أخرى ، رحلة فى حلقة مفرغة ، وطريق العودة هو نكسة الاقتصاد المستقل بزيادة القطاع العام الى الخلف ان صدقنا رواية ، أو العودة الى آليات السوق ، والكفاءة العالية التى يعمل بها القطاع الخاص مقارنة بالقطاع العام .

وكأى تبسيط للحقيقة ، طبعا ، فان هذه الرؤية الدورية للاقتصاد المصرى ، تحمل قدرا من الحقيقة يضيع فى غابة من التصورات والتخيلات الأيديولوجية ، التى تحجب حقيقة التطور فى الاقتصاد المصرى .

وانا فى هذه الورقة ، ان كنا نعتقد أملا على شىء ، فهو اننا نعيد سرد أجزاء ضئيلة من هذا التاريخ الاقتصادى للقطاع الخاص ، حتى يقسنى لنا أن ننقد مقولة الدورة الثلاثية للاقتصاد المصرى : خاص - عام - خاص بل لنعيد التاريخ الاقتصادى لمصر الى ساحة النقاش ، أخذين فى الاعتبار التناقضات والتداخلات التى تعقد الصورة كثيرا عن المقولة الدورية المألوفة ، وتظهر عدة تطورات للقطاع الخاص ، وعلاقته بالدولة فى فترات متباينة من تاريخنا الاقتصادى .

وحتى يقسنى لنا ذلك ، تنقسم هذه الورقة الى أقسام ثلاث . القسم الأول يتناول تطوير الاستثمار الخاص منذ آخر الحرب العالمية الأولى حتى فترة التأميمات فى سنة ١٩٦١ . أما الجزء الثانى من الورقة ، فيعالج الاستثمار الخاص من ١٩٦١ الى ١٩٧٣ ، أى فى فترة « الاشتراكية العربية »

أو تضخم دور الدولة • والجزء الأخير من هذه الورقة يبحث دور القطاع الخاص فى فترة الانفتاح الاقتصادى الى عام ١٩٨٠ •

واننا ، بالطبع ، لسنا نحاول أن نعيد كتابة التاريخ الاقتصادى للاستثمار الخاص فى ورقة واحدة ، وعدة مجلدات لا تكفى لذلك ، ولا أن ندافع لغرض أو لآخر عن هذا القطاع • بل الهدف هو هز صورة التطور الدورى ، وكسر مقولة الثلاث عقود الصلبة فى كيانها : خاص - عام - خاص •

١ - الاستثمار الخاص والدولة فى الفترة ١٩١٦ - ١٩٥٧ :

ان كانت تبدأ العلاقة بين الحكومة والقطاع الخاص فى عهد محمد على ، حين أغلقت ورش المنتجين الصغار كى يعملوا فى مصانع الوالى ، الا أننا تركنا الى جنب سياسة التصنيع فى القرن التاسع عشر بعدم استمرارها ، ونفضل أن نبدأ بالعلاقة بين الحكومة والقطاع الخاص التى ظهرت فى أواخر الحرب العالمية الأولى • وأول مثل وجدناه فى هذا الصدد انما هو كتاب صاحب مصنع لمواد البناء ، صموئيل سورنجا (الذى أمم فيما بعد) صدر بالفرنسية تحت اسم « الصناعة فى مصر » • ويمثل الكتاب نداء للحكومة للاهتمام بالصناعة المصرية ، وتخويفا من مخاطر سياسة الحكومة الاقتصادية حينذاك التى ركزت على تعظيم عائد صادرات القطن فى زمن رأى تراجعاً فى أسعاره عالمياً • وناشد سورنجا فى كتابه حكومة اليوم فى أن تعطى قدراً أكبر من الأهمية للصناعة وتشملها فى رعايتها • وردا على نداء سورنجا ، أسست الحكومة المصرية فى نفس العام « لجنة التجارة والصناعة » تحت رئاسة اسماعيل صدقى ، وعضوية سورنجا ، وطلعت حرب ، ويوسف أصلان قطاوى ، وأمين يحيى ، ومن الأجناب هنرى نوس رئيس شركة السكر ، والسادة هورنزبى وتوليفز وهما موظفان انجليزيان فى الحكومة المصرية • وبعد سنتين من الزيارات الميدانية لجميع المصانع والمؤسسات الصناعية فى القطر المصرى ، أصدرت اللجنة تقريراً عن حال الصناعة فى مصر ، وطالب أعضاء اللجنة فى هذا التقرير من الحكومة أن تساند الصناعة المصرية مساندة مالية وبدائية ظهور فكرة الدفاع عن الصناعة الوطنية وان كانت تلك الفكرة الأخيرة لم تتبلور تماماً فى أذهان كاتبى التقرير (١) •

وبعد قيام بنك مصر ، نتيجة لجهود أحد أعضاء لجنة التجارة والصناعة طلعت حرب ، وآخرين مثل يوسف قطاوى الذى ساهم بألف جنيه من حصص التأسيس عين اسماعيل صدقى وزيراً للمالية عام ١٩٢١ ، وخلفه يوسف قطاوى عام ١٩٢٤ • واستطاع بنك مصر فى نفس العام ١٩٢٤ أن يحصل على

قرض من الدولة قدره مائتا ألف جنيه ، بشرط أن يستعمل هذا القرض لمساعدة القطاع الصناعى المصرى بحد أقصى عشرة آلاف جنيها لكل قرض . ووصلت القروض التى أعطاها بنك مصر من خلال هذا النظام الى ١١٣٧ مليون جنيه مصرى عام ١٩٣٨ (٢) .

وفى عام ١٩٣٠ ، أصبح اسماعيل صدقى رئيسا للوزراء يحكم من خلال قرارات بعد أن فض مجلس النواب . وفى نفس السنة ، أعيد لمصر حرية تحديد الجمارك على الواردات . واستعمل اسماعيل صدقى هذه الحرية ليعطى درجة عالية من الحماية الجمركية الى شركة السكر والتقطير المصرية التى كانت تعاني من الانهيار العالمى فى أسعار السكر . ونذكر أن رئيس هذه الشركة كان عضوا مع اسماعيل صدقى فى لجنة التجارة والصناعة ، وهو هنرى نوس . ولكن بدلا من أن يعطى صدقى الحماية الجمركية الى شركة السكر بدون مقابل، صمم على ابرام نظام الـ **Regie** معها ، مما يمثل أول مشادة بين الحكومة والقطاع الخاص . وانتهت هذه المشادات والصراعات بين صدقى ونوس الى انتصار الحكومة . وكسبت الحكومة الحق ، فى مقابل الحماية الجمركية ، فى تحديد المساحات المنزرعة سنويا من قصب السكر ، والسعر المدفوع للمزارعين فى مقابل قصب السكر ، كما أن الحكومة استطاعت أن تجبر شركة السكر على مشاركتها فى الأرباح ، بعد ضمان ربح قدره ٥٪ للمساهمين ، بنسبة ٧٠ الى ٩٥ فى المائة من سائر الأرباح (٣) ، وكانت هذه أول مرة فى تاريخ مصر الحديث التى يظهر خلافا بين الحكومة والقطاع الخاص الصناعى ، وينتهى هذا الخلاف بانتصار الحكومة .

أما فترة الحرب العالمية الثانية ، فقد رأت فترة نمو الانتاج فى الصناعات الوطنية ، وخاصة بعد أن قل النشاط الاقتصادى الأجنبى فى الاقتصاد المصرى، فهرب مثلا المواطنون من أصل يهودى بعد وصول روميل الى الصحراء الغربية ومشارف الاسكندرية . أما الرأسماليون من أصل ايطالى والمانى ، فقد اعتقلوا فى معسكرات خاصة لمدة الحرب . وأدى ذلك ، الى جانب زيادة الطلب على المنتجات المحلية ، وفى ظروف الحرب التى حصدت من التجارة الخارجية لمصر ، الى ظهور طبقة جديدة من الرأسماليين المصريين الذين حلوا محل الرأسماليين الأجانب المبعدين أثناء الحرب . الى أن عاد هؤلاء الأجانب بعد اقرار السلام ، بل وعودة التجارة الخارجية التى نافست الصناعات المصرية الوليدة . ويظهر ذلك فى الجدول رقم (١) ، ويلاحظ فى هذا الجدول الانخفاض السريع الذى طرأ على نسبة الاستثمار المصرى فى الشركات المساهمة ، وهو انخفاض ٢٣ر٤ فى المائة

فى ثلاث سنوات ، الذى ساهم كثيرا فى احياء الشعور الوطنى للرأسمال المصرى بعد الحرب العالمية الثانية ، ونمى هذا الشعور الوطنى ، بل الشعور المعادى للاجانب . بعد عودة الاستيراد ونهاية الحرب ، وانخفاض نسبة نمو الانتاج الصناعى الذى وصل الى ٣٦٪ مقارنا بذروته عام ١٩٤٨ التى وصلت الى ١٨١٪ (٤) .

أى أن الخمسة أعوام التالية للحرب العالمية الثانية تعتبر فترة أزمة بالنسبة للصناعات المصرية . وأتت هذه الأزمة فى سياق حرب فلسطين التى عملت هى الأخرى على زيادة الشعور الوطنى فى مصر . وبعد فضيحة الأسلحة الفاسدة ، أنشأت الحكومة المصرية أول المصانع الحربية فى القرن العشرين ، وكانت هذه المصانع الحربية من أول انشاءات الحكومة الصناعية مباشرة .

وأدت كل هذه العوامل ، الى تقوية ايديولوجية كانت قائمة من قبل (فى أهداف بنك مصر مثلا) وهى ايديولوجية الوطنية الاقتصادية ، أى ايديولوجية الدفاع عن الصناعة الوطنية ضد الاستيراد ، ايديولوجية تنادى بزيادة الاستثمار فى الصناعة لتقليل الاعتماد على العالم الخارجى . وأخيرا ايديولوجية يتخللها صراحة نداء بضرورة زيادة دور الدولة فى الاقتصاد ، بل مناداة فى بعض الأحيان بخلق قطاع عام قوى يستطيع أن ينمى البلاد بعيدا عن وطأة الاستعمار . كما أن ساعد على تكوين هذه الايديولوجية بداية التخطيط الإقتصادى فى فرنسا (تجرية الـ Dirigisme) وتجارب حزب العمال فى بريطانيا العظمى (٥) .

وأتى كتاب خالد محمد خالد من هنا نبدأ عام ١٩٥٠ ليؤكد على ضرورة مساندة الصناعة الوطنية ، وتدخّل الدولة دفاعا عن هذه الصناعة ، وأخيرا ظهرت على الساحة ايديولوجية «الاشتراكية» التى أكدت أن التنمية الاقتصادية لمصر لن تأتى الا بعد الرقى الصناعى ، ودخول الدولة كشريك كامل فى عملية الانتاج ، وان كانت نداءات التأميم تقتصر على المرافق العامة مثل المياه والكهرباء ، والعداء لرأس المال الأجنبى (٦) . أما الضباط الأحرار ، ففى منشوراتهم قبل القبض على زمام السلطة ، لم يتعرضوا لمسائل اقتصادية الا بأعم العبارات ، باستثناء منشور واحد الذى انتقد الحكومة لعدم بناء مصانع حربية بدرجة عالية من الكفاءة بالرغم من وجودها فى إسرائيل (٧) .

وعملت الحكومة فى الأربعينات على ارضاء الشعور الوطنى للرأسماليين

المصريين ، وظهور درجة عالية من الوعى بأن مستقبل البلاد الاقتصادى يحتم الاهتمام بالاستثمار الصناعى ، وطلب مساعدة الدولة فى الاستثمار والحماية الجمركية ، بل ، وفى بعض الأحيان المطالبة الصريحة بتأميم المصالح الأجنبية فى البلاد . وأصدرت حكومة النقراشى قوانين التمصير ١٣٨ و ١٢٩ لعام ١٩٤٧ التى حددت النصيب المصرى فى أسهم الشركات المساهمة بـ ٥١٪ كحد أدنى ، كما أن حددت النصيب المصرى فى أسهم الشركات المساهمة الى ٥١٪ كحد أدنى ، كما حددت القوانين حدا أدنى لنصيب الجانب المصرى فى الادارة والعمالة(٨) .

ولكن اعترض القطاع الأجنبى بشدة على هذا التمييز لرأس المال الوطنى ، حيث انخفض عدد الشركات المؤسسة من ٢٨ شركة فى ١٩٤٦ الى ١٢ شركة فى ١٩٤٧ ومتوسط ٦٥ شركات فى المدة من ١٩٤٨ الى ١٩٥٥ (٩) . كما أدى انخفاض معدل تأسيس عدد الشركات الى انخفاض الاستثمار فى الصناعة ، وترتب على ذلك انخفاض الانتاج الصناعى فى بادئ عقد الخمسينات من ذروة ١٨١٪ عام ١٩٤٨ الى ٣٦٪ عام ١٩٥٠ . وأخيرا ، حاول الاستثمار الأجنبى الدفاع عن نفسه فى ظل تشريعات التمصير بإدخال عدد من الأعضاء السابقين فى الحكومة فى مجالس الادارة ، ويطلب الجنسية المصرية للموظفين الأجانب بدلا من توظيف المصريين(١٠) .

وانه من المهم ذكر أن عندما أتت حكومة الثورة ، أصدرت القرار بقانون ١٢٠ لسنة ١٩٥٢ الذى أعاد النظر فى شرط الحد الأدنى للمصريين ، وجعله ٤٩٪ بدلا من ٥١٪ . كما أنه فى العام التالى ، صدر قانون ١٥٦ لسنة ١٩٥٣ الذى عمل على تشجيع الاستثمار الاجنبى فى مصر ، ونص القانون على السماح للمستثمرين الأجانب أن يعيدوا تصدير نسبة ١٠٪ من رأس المال المستثمر سنويا لمدة خمسة أعوام ، وابتداء من العام السادس للعمليات فتصبح هذه النسبة ٢٠٪ . وفى نفس العام ، صدرت ثلاث قوانين أخرى لتشجيع الاستثمار الأجنبى ٤٣٠ و ٤٧٥ لعام ١٩٥٣ اللذان أعطيا إعفاءات ضريبية للاستثمار الأجنبى ، وسمحا بإعادة تصدير كامل قيمة رأس المال المستثمر بعد أول سنة من العمليات أن وجد المستثمر الأجنبى صعابا فى العمل فى مصر . وأخيرا ، صدر قانون الشركات ٢٦ لسنة ١٩٥٤ الذى سمح فى مادته الحادية عشر باكتتاب رأس المال الأجنبى فى كل أسهم أى شركة جديدة(١١) . وفى عام ١٩٥٧ ، أى بعد فرض الحراسة على الممتلكات البريطانية والفرنسية صدر قانون ٥٤ لسنة ١٩٥٧ الذى أعفى الشركات العاملة فى مصر لمدة

لا تقل عن عامين ، من الضرائب على القيم المنقولة والأرباح التجارية والصناعية (١٢) .

وأخيرا اتبعت الحكومة سياسة اقتصادية ترمى الى تشجيع القطاع الخاص المصرى ، وذلك باعطاء قروض للبنك الصناعى التى فاقت الـ ٢ مليون جنيه فى عام ١٩٤٧ والذى لم يصرف ، ووصلت الى سبعة ملايين من الجنيهات عام ١٩٥٧ . كما كان لتأسيس المجلس القومى لتنمية الانتاج القومى هدفه فى تنمية الصناعة باعطاء الاقتصاد المصرى قطب نمو يتمثل فى انشاء نواة للقطاع العام الصناعى ومساعدة القطاع الخاص على التنمية فى شكل مشروعات مشتركة . وكان رأس مال المجلس الدائم فى فترة عمله مملوكا بالكامل للحكومة ، ووصل الى ٢٥٠٠٦ مليون جنيها فى الفترة ١٩٥٢/٥٢ الى ٥٧ / ١٩٥٨ (١٣) .

ومن أهم انجازات المجلس الدائم لتنمية الانتاج القومى المساهمة فى رأس مال مجمع الحديد والصلب فى حلوان الذى افتتحه الرئيس جمال عبد الناصر فى ١٩٥٨ ، مشيدا النظام الجديد الذى يمثله المصنع اذ شاركت الحكومة بـ ٤٥٪ من رأس ماله ، والقطاع الخاص بـ ٥٥٪ ، وعبر عبد الناصر فى نفس الخطاب عن هدفه فى مشاركة رأس المال الخاص والحكومى فى بناء البلاد بعد سنين اتجه فيها رأس المال الخاص الى الزراعة (١٤) .

ولكن ، وبالرغم من التشجيع الصريح الذى اعطته الدولة ، احتجب القطاع الخاص ، المصرى والأجنبى ، عن المشاركة الفعالة فى « بناء البلاد » التى ناشده اليها عبد الناصر . وبالرغم من المناخ « الانفتاحى » ان صح القول ، لم يدخل القطاع الخاص ميدان التصنيع بل اتجه الى التجارة والبناء . ويتضح ذلك من الجدول رقم (٢) . كما أن ، وبالعكس ، تبرع القطاع الخاص ، وعلى رأسه بنك مصر فى توزيع حصصا كبيرة من رأس المال فى شكل فوائد حيث وصل توزيع الأرباح فى شركة مصر المحلة الكبرى للغزل والنسيج الى ٧٨٪ من الربح الاجمالى عام ١٩٥٢ ووصل الى ذروته فى ١٩٥٨ ممثلا ٨١٪ . كما أن بنك مصر توقف عن الاستثمارات الجديدة بعد عام ١٩٥٢ ، مفضلا اعادة استثمار الأرباح فى شركاته القائمة فعلا . ووصل الاستثمار الجديد من ١٩٥٢ الى ١٩٥٨ من مال بنك مصر الى ٨٦٢٣٧ ألف جنيه ، أما الاستثمار الداخلى ، فوصل الى ٧٠٩ مليون جنيه عام ١٩٥٨ وحده (١٥) .

الى أن ظهرت مشكلة بين القطاع الخاص والحكومة فى النصف الثانى من عقد الخمسينات . وتفاقت هذه المشكلة بعد العدوان الثلاثى ووضعت

الأملك الفرنسية والبريطانية تحت الحراسة ، وضمت الى المؤسسة الاقتصادية التي تمتلك القطاع العام الذى كان قد خلقته الدولة بين تأميم ، وحراسات ومشروعات جديدة بدأت فى اطار المجلس الدائم للتنمية الانتاج القومى .

ختاما ، نصل ، فى نهاية المرحلة الأولى من تاريخ القطاع الخاص الى ازمة بينه وبين الحكومة . فتحكم الحكومة الجديدة بايديولوجية مستمدة مباشرة من الظروف السابقة على انشائها ، وهى ضرورة التصنيع ، ومساندة الدولة للقطاع الخاص فى اهدافه التنموية . الا أن القطاع الخاص بشقيه ، المصرى والأجنبى - يحجب نشاطه ، ويرفض التعامل مع حكومة استولت على الثروة الزراعية (ونذكر أن كثيرا من نجوم القطاع الخاص كانوا أيضا من كبار الملاك) وأممت قناة السويس ، وأمرت بالحراسة ثم التأميم للممتلكات البريطانية والفرنسية ، وأممت شركة السكر عام ١٩٥٥ بأمر عسكرى . فلا عجب إذن أن يرفض القطاع الخاص الصناعى بالذات اعطاء ثقته لهذه الحكومة الجديدة فى مشروعات طويلة الأمد ، وتهرب من الاستثمار بعد أن نادى طويلا بخلق ظروف ملائمة مثل تلك التى وفرتها له الحكومة . ومن هذه المفارقة بين الايديولوجية والواقع ، ننتقل الى حلها فى الفترة القادمة ، فترة هيمنة القطاع العام .

الاستثمار الخاص والدولة فى فترة القطاع العام ١٩٥٨ - ١٩٧٣

بالرغم من سيطرة الدولة ، من خلال المؤسسة الاقتصادية ، على النشاط الاقتصادى فى مصر ، الا أن القطاع الخاص مازال ينعم برعاية الدولة ، التى كانت تأمل فى أن يكون لهذا القطاع الدور الرائد فى التنمية الاقتصادية . ويظهر ذلك واضحا فى الخطتين التى قدمتهما الدولة للقطاع الخاص للفترة ١٩٥٧ - ١٩٦١ ، أما الخطة الزراعية ، فوضعتها وزارة الزراعة ، ولم تنتج عنها أية تطورات اللهم الا بعض الاصلاحات الهيكلية فى الرى والصرف التى كانت تدرج فى أية ميزانية دون ضرورة اللجوء الى « التخطيط » .

وأما الخطة الصناعية ، فكان المخطط فيها استثمارات قدرها ١١٤ مليون جنيه تقوم الحكومة باستثمار ٢١٪ منها ، والقطاع الخاص مسئول عن البقية الباقية ، والفرق بين هذه الخطة ، وما سبقها من سياسات حكومية فى المجلس الدائم أو المؤسسة الاقتصادية ، هى أن ، من خلال ملكيتها لجزء مهم من الاقتصاد استطاعت الحكومة الضغط على امبراطوريات القطاع الخاص فى مصر مثل ، مجموعة شركات بنك مصر ، أو مجموعة شركات أحمد عبود

للتعاون معها فى تحقيق أهداف الخطة • وكان سلاح الدولة فى هذا الوقت، غير الضغط المباشر على الأفراد ، هو ملكيتها لجزء لا بأس به من القطاع المصرفى ، ومن خلال هذا القطاع الضغط على مجموعة شركات فى القطاع الخاص عن طريق مصادر العملة الأجنبية التى امتلكتها المصارف المؤممة ، أو الحصول على أذون استيراد ، وما هو أهم من ذلك الحصول على تعاقدات مع الحكومة ، خاصة فى مجال البناء والمقاولات • الا أنه لم يتم الاستثمار فى الخطة الصناعية على النحو المطلوب حيث استثمر ما قيمته ٩٠ مليون جنيهاً، منها ٣٠ أو ٤٠٪ ، استثمارات الدولة (١٦) •

١٠٩ القطاع الخاص ، فقد تراجع نشاطه ، ويتمثل هذا التراجع فى انخفاض نسبة نمو رأس المال فى الصناعة المصرية من ٧٠٪ سنوياً عام ١٩٥٦ الى ٤٠٪ سنوياً عام ١٩٥٧ ، ثم ٤٥٪ عامى ١٩٥٨ و ١٩٥٩ بسبب استثمارات الدولة أساساً ، وأخيراً تدهورت هذه النسبة الى ٢٤٪ عام ١٩٦٠ و ٠١٪ عام ١٩٦١ (١٧) •

ويظهر ذلك بصورة أكثر وضوحاً فى الجدول (٣) حيث أن الزيادة الوحيدة فى قروض البنك الأهلى المصرى التى أخذت فى الانخفاض بعد عام ١٩٥٧ ، تمثلت فى قروض قصيرة الأجل فى أغليبتها العظمى ، كما أنها اتجهت فى قطاع المبانى تاركة الى جنب قطاع الصناعات التحويلية والتعدينية والكهربائية • ولكن بالرغم من ذلك ، فإن نسبة الانتاج الخاص الى الانتاج العام لم تتغير كثيراً فى الفترة ١٩٥٨ الى ١٩٦١ حيث انخفضت نقطتين من ٧٨٧٪ الى ٧٦١٪ كما يبين الجدول (٤) •

ولكن بالرغم من أهمية القطاع الخاص فى الاقتصاد المصرى ، بل بسبب قوة هذا القطاع وأهميته ، فكان يعانى القطاع حتى عام ١٩٦١ من عامل مهم أضعفه أمام الحكومة ، وسهل على الحكومة مهمة التأميم فى ١٩٦١ • فكان القطاع الخاص قطاعاً مركزاً للغاية ، كما يظهر فى الجدول رقم (٥) ، وتزداد خطورة هذا التركيز فى الملكية ان تذكرنا أن مجموعة شركات بنك مصر كانت تمتلك ما يقرب من ٢٠٪ من القطاع الصناعى المصرى كله ، و ٦٠٪ من قطاع الغزل والنسيج • كما ذكر تقرير من بنك الاسكندرية أن ٩٠٪ من ممتلكي الأسهم فى مصر كانوا يمتلكون ٦١٧ من جميع الأسهم (١٨) •

كما أن القطاع الخاص كان ينقسم الى امبراطوريات منها بنك مصر ، ومنها مجموعة أحمد عبود ، ومجموعة ايدمون رباط ، ومجموعة أمين يحيى، ومجموعة فرغلى ٠٠٠ الخ • مما سهل مهمة الدولة عند التأميم التى لم تصب

أكثر من ٧٦٧ فردا في يوليو ١٩٦١ . بادئة بـ ١٦٧ من « الرأسماليين الرجعيين » كما كان التعبير وقتئذ ، تلاهم ٦٠٠ رأسمالى رجعى . وان أضفنا الى هؤلاء عدد سبعة آلاف شخص أصابتهم قوانين الاصلاح الزراعى (١٩) . وأخذنا فى الاعتبار أن بعض هؤلاء كانوا قصرا (النصف تقريبا) فاننا نجد أن الدولة لم تؤمم ممتلكات أو تستولى على أرض أكثر من ٠.٣ فى المائة من السكان البالغين - ولا يمثل هذا صعوبة بالغة لحكومة تنعم برضاء الجماهير خاصة بعد جلاء ١٩٥٤ وحرب ١٩٥٦ .

أما الضربة القاضية للقطاع الخاص ، فكانت قد أتت قبل التأميمات بسنة ، عندما أمتت الحكومة مجموعة بنك مصر . وأكد تأميم بنك مصر نية الحكومة فى القبض على زمام الأمور فى الاقتصاد المصرى ، بسبب قصور أداء القطاع الخاص ، وتبرير هذا التأميم ، فى الايديولوجية الرسمية قد يلقي بعض النور على سياسة الحكومة تجاه القطاع الخاص قبل ١٩٦١ . وفى أول مارس ١٩٦٠ ، جمع الأهرام الاقتصادى عدة أحاديث لإثبات أن تأميم بنك مصر لم يأت الا لمصلحة القطاع الخاص ، بل كان هذا التأميم ضروريا اذ أن هدف التأميم ليس الاشتراكية فى حد ذاتها ، ولا تشكيك فى ادارات سابقة ، بل ايجاد قطاع قىادى ، يساعد القطاع الخاص فى مرحلة الانطلاق . وأكدت جريدة أخرى أن تأميم بنك مصر أتى لزيادة كفاءة الثورة الصناعية (٢٠) . أما الوزير المركزى للاقتصاد ، المرحوم الدكتور عبد المنعم القيسونى ، فقد أعطى أسبابه لتأميم بنك مصر ، وهى أنه مادامت بورصة الأوراق المالية تعيش فى خوف من تخفيض قيمة ممتلكات بنك مصر بعد تطبيق القانون ١٦٢ لسنة ١٩٥٧ ، وبسبب مديونية البنك للحكومة منذ الحرب العالمية الثانية ، فكان التأميم ردا على مخاوف بورصة الأوراق المالية من جهة ، ومساندة للوضع المالى لبنك مصر والشركات التابعة له من جهة أخرى (٢١) .

أما البنك الأهلى المصرى فكان قد أمم فى نفس العام ، وبالقانون رقم ١٩٦٠/٣٩ (قانون تأميم بنك مصر كان رقم ٤٠) ، ولكنه لم يثر نفس الضجة الاعلامية التى أثارها تأميم بنك مصر . وفى ديسمبر من نفس العام ، أمتت الحكومة البنك البلجيكى والدولى فى مصر بدافع أحداث الكونغو وضرورة مناهضة الاستعمار البلجيكى حيث أمتت فى نفس الوقت شركة مصر الجديدة وشركة الترام . فسيطرت ، بطريقة أو بأخرى ، الدولة على الاقتصاد المصرى حتى قبل قوانين يوليو الاشتراكية بعد تأميمها لأكثر ثلاثة مصارف فى البلاد : البنك الأهلى المصرى ، بنك مصر والبنك البلجيكى والدولى .

وقد حان الوقت ، فى هذه الورقة لتأكيد أن القطاع الخاص فى الاقتصاد المصرى ، وان اضمحل كثيرا فى الستينات ، الا أنه يمت تماما ، بل، تعايش مع القطاع العام ، كما يظهر الجدول رقم (٦) . ونلاحظ فى هذا الجدول ثبات نسبة لره فى المائة من الاستثمار الكلى طيلة أعوام الخطة الخمسية الأولى ، ومنها نسخة ١٩٦٧ ، فتزداد أهمية القطاع الخاص فى الاستثمار الكلى حتى تصل الى ١٤٣٪ عام ١٩٦٨/٦٧ ، ويمثل هذا زيادة فى الاستثمار المطلق ، وليس النسبى . أى أنه بسبب قصور الاستثمار العام يعد النكسة ، زاد الاستثمار الخاص من ٢٩٤ مليون جنيها عام ١٩٦٧/٦٦ الى ٤١٨ مليون جنيها عام ١٩٦٨/٦٧ أى بزيادة قدرها ٤٢٪ تمثل طفرة فى الاستثمار الخاص فى مصر . وعلى كل حال ، فان الاستثمار الخاص فى مصر كان يتعاضد ، بالأرقام المطلقة حتى خلال سنوات الخطة الخمسية الأولى ، إذ أننا لا نلاحظ تراجعاً الا عام ١٩٦٥/٦٤ وعام ١٩٧٠/٦٩ وعام ١٩٧١/٧٠ . وكانت الثلاث أعوام فترات تراجع فيها الاستثمار العام ، أو بالقليل توقف نموه .

وقد تركز الاستثمار الصناعى الخاص فى مصر فى الستينات فى عدد كبير من المصانع الصغرى وان كانت نسبة رأس المال الى العمالة تزداد فيها مع مرور عقد الستينات . وكانت أهم جهات الاستثمار الخاص فى هذه الفترة هى الغزل والنسيج الذى تعايش مع القطاع العام عن طريق مقاولات من الباطن ، يليه قطاع الكيماويات والصناعات الهندسية مثل مصانع الأديوية الصغرى والجلود ، وورش تشغل فيها المعادن ، وقطاع بناء الأثاث المعدنى الذى شهد رواجاً كبيراً فى الستينات وأخيراً « الصناعات الصغرى ، مثل المصنوعات الجلدية وصناعات « خان الخليلي » التقليدية - ويظهر هذا التركيز فى الجدول رقم (٧) . أما عن استثمارات القطاع الخاص عموماً فى كل الاقتصاد المصرى ، فتركز طبعاً فى قطاع الاسكان الذى استحوذ على مايتراوح بين ثلاثة أرباع و ٨٠٪ من الاستثمارات الكلية فى القطاع الخاص، وان انخفضت تدريجياً نسبة الاستثمار الخاص فى قطاع الاسكان حتى وصلت الى ٥٥٩٪ عام ١٩٧٣/٧٢ وذلك مصحوباً بزيادة فى القطاع التجارى والمالى ، والصناعات التحويلية . وكان القطاع الخاص ، كما نرى من الجدول رقم (٨) يمثل نسبة لا بأس بها من النشاط فى بعض الصناعات التحويلية ، على رأسها الصناعات الخشبية حيث مثل القطاع الخاص ٨٧٪ عام ١٩٦٨/٦٧ ونحو ربع قطاع الصناعات الهندسية والغزل والنسيج .

انه اذن من الخطأ الحديث عن نكسة كاملة للقطاع الخاص بعد ١٩٦٦ ،

ونفضل أن نتحدث عن تراجع فى نشاط القطاع الخاص ، وان صح الحديث عن النكسة ، فكانت هذه فى الشركات الكبرى ، ومجموعات الشركات . أما باقى القطاع ، المكون من المصانع الصغرى ، والشركات التى يعمل فيها أقل من ٥٠ عامل ، فقد نمت ، بل يمكن القول أنها نمت فى ظل القطاع العام ، وتحت الحماية الجمركية التى فرضتها الدولة فى حقبة الستينات .

٣ - الاستثمار الخاص والدولة فى فترة الانفتاح الإقتصادى : ١٩٧٣ - ١٩٨١ :

ان كان الاهتمام الرئيسى لصناع القرار بعد حرب أكتوبر هو تنمية دور رأس المال الأجنبى فى الاستثمار فى الإقتصاد المصرى ، غير أن الفترة رأّت تطورات هامة بالنسبة للاستثمار الخاص خارج اطار الانفتاح الإقتصادى المتمثل فى القانون ١٩٧٤/٤٣ وتعديلاته .

ورأت الفترة ١٩٧٣ - ١٩٨١ زيادة فى دور القطاع الخاص التقليدى (أى القطاع الخاص خارج اطار قوانين الانفتاح) ، كما يتبين لنا من الجدول رقم (٩) ، ولكن صاحبت هذه الزيادة فى الأرقام المطلقة لاستثمارات القطاع الخاص التقليدى تراجعاً فى أهميته النسبية فى الإقتصاد عامة ، وبالمقارنة بالقطاع الخاص الانفتاحى ، أى القطاع الخاص الذى هيمن عليه رأس المال الأجنبى .

أما عن أوجه نشاط القطاع الخاص التقليدى فى فترة الانفتاح ، فنلاحظ انها لم تتغير كثيراً عن نشاطه فى الفترة السابقة ، أى تركز النشاط التقليدى الخاص فى النسيج والصناعات الغذائية ، والكيمياويات والصناعات الهندسية والخشبية . كما أننا نلاحظ انخفاض نصيب قطاع النسيج فى جملة استثمارات القطاع الخاص ، أما قطاع الصناعات الجلدية ، فهو يمثل قطاعاً نما نسبياً ومطلقاً داخل الاستثمار الخاص فى الفترة ١٩٧٣ إلى ١٩٧٦ (٢٢) .

وان كانت الفترة ككل شاهدة هذا النمو المطلق والتراجع النسبى فى نشاط القطاع التقليدى الصناعى ، الا أن ثمة هناك جناحاً من القطاع الخاص نما سريعاً بفضل اتصاله بالقطاع الأجنبى ، وهو قطاع التجارة الخارجية وبالذات قطاع الواردات بدون تحويل عملة ، الذى يتقاسمه مناصفة شركات القطاع العام والقطاع الخاص للتجارة الخارجية (٢٣) .

أما من الناحية الأيدولوجية ، فظهرت فى فترة السبعينات ثمة أصداء للخلاف القديم بين رأس المال المحلى ورأس المال الأجنبى فى الإقتصاد

المصرى ، وتمثلت هذه الأصداء فى عودة ايدولوجية « رأس المال الوطنى والدفاع عنه » . وأخذت هذه الايدولوجية طريقتين لتأكيد الصراع بين القطاع الخاص المحلى ورأس المال الأجنبى . أما الطريق الأول ، فهو يتمثل فى الهجوم على نظام الاستيراد بدون تحويل عملة الذى فتح طريق المنافسة العالمية للمصنوعات المحلية . وشارك القطاع الخاص فى هذا الهجوم القطاع العام الذى تضرر هو الآخر من منافسة السلع المستوردة مما أدى الى تكس البصاعة المحلية فى المخازن العامة والخاصة سويا . ومن أهم المدافعين عن ايدولوجية حماية الصناعة المحلية عبد العزيز حجازى الذى أكد على أنه يجب أن يتم الاستيراد للمواد الأولية ، والأدوات ، وليس ، على حد تعبيره « الفستق والبندق » (٢٤) . وحذر الأهرام الاقتصادى من « عقدة بيروت » أى عقدة استيراد كل شئ وتخريب الاقتصاد المحلى (٢٥) . و أخيرا ناهض اتحاد الصناعات المصرية ، فى كتابه السنوى لـ ١٩٧٧ ولـ ١٩٨٠ سياسة الاستيراد ، ونادى بالحد من الاستيراد وزيادة الحماية على المصنوعات المحلية . وتحولت هذه الايدولوجية أخيرا الى المناادة بشعار « صنع بمصر » والحد فعلا من الاستيراد المنافس للصناعة المحلية .

أما الطريق الثانى الذى اتخذه القطاع الخاص المحلى ، فكان المطالبة بمعاملة سوية بالشركات التابعة لقانون ١٩٧٤/٤٣ وتعديلاته . أى ان القطاع المحلى الخاص طالب بتعديل قانون الشركات القديم ١٩٥٤/٢٦ حتى تتم درجة أكبر من المساواة بينه وبين القطاع الانفتاحى . أى أن هناك فرقا رئيسيا ما بين أحداث الخمسينات وأحداث الثمانينات فى أن القطاع المحلى لم يطالب هذه المرة بتمصير أو حتى بتأميم القطاع الأجنبى ، بل طالب بسياسات تجعله هو قطاعا أجنبيا فى الاعفاءات والحقوق . ونجد ذلك واضحا فى مطالبة المجالس القومية المتخصصة فى مطبوعاتها ، خاصة « الاطار العام لاستراتيجية التنمية » (٢٦) . وتم تعديل الاطار القانونى بالفعل ، باصدار قانون ١٩٨١/١٥٩ الذى قرب المسافة ما بين القطاع الأجنبى والقطاع المحلى فى كل الميزات الا اعادة تصدير رأس المال ، والأرباح ومهايا العاملين الأجانب .

ملاحظات ختامية :

إذا أردنا المقارنة بين حال الاستثمار الخاص فى ثلاث فترات تاريخية للاقتصاد المصرى ، فانه يصعب علينا تحديد هذه الصيغة الدورية التى كثيرا ما تظهر فى الأدبيات المعاصرة . فهو من الواضح أن القطاع الخاص فى

الفترة قبل عام ١٩٦٦ لم يكن هو القطاع الرائد ، المستقل الذى تصوره أدبيات التاريخ الاقتصادى الحديث . ففى مرحلة أولى ، بات هذا القطاع يطلب بتدخل أكبر للحكومة فى الاقتصاد ، ويطلب بالحماية من الواردات الأجنبية ، وفى بعض الأحيان نسمع أصواتا فى هذه المرحلة تنادى بزيادة استثمارات الدولة ، وخاصة فى القطاع الصناعى . بل أكثر من ذلك ، نرى أن من أهم أسباب الخلاف بين الحكومة والقطاع الخاص هو رفض القطاع الخاص مشاركة الحكومة فى العملية التنموية بعد أن طالب بها طويلا . ويرجع ، فى نظرنا ، هذا الخلاف الى عوامل شتى منها العبدوان الثلاثى على مصر ، وفى التسرع الذى نعت بعض قيادات العمل التنموى فى مصر فى أواخر الخمسينات .

أما فى الفترة اللاحقة ، فإن كانت المرتفعات القيادية للقطاع الخاص ، مجموعات مصر ، وعبود ، ورباط مثلا قد أمتت ، إلا أن هذا التأميم لم يصب باقى القطاع الذى مازال يتعامل فى جو من الحماية الجمركية والتعايش مع القطاع العام ، بل أن جزءا من القطاع الخاص قد نما وترعرع فى هذه الظروف .

وأخيرا ، نود أن نشير الى أن فترة الانفتاح الاقتصادى لم تكن نعمة بالكامل للقطاع الخاص المحلى الذى رأى انحسارا فى أوضاعه بسبب تدخل رأس المال الأجنبى بشروط أفضل من الشروط المتاحة لرأس المال المحلى فى العملية الانتاجية وبات هذا القطاع الخاص المحلى يطلب بالمساواة مع القطاع الأجنبى الى أن أصدرت الحكومة قانون الشركات ١٩٨١/١٥٩ . فهل هناك من استنتاج نخرج به من هذا العرض لدور القطاع الخاص فى التاريخ الاقتصادى المعاصر لمصر ؟

ان فى نظرى استنتاجان : الأول يشير الى قوة هذا القطاع ، وخاصة الشركات المتوسطة والصغرى منه ، وقدرتها على عبور ظروف مختلفة بكفاءة أكثر من المشروعات الضخمة التى ينقصها المرونة الاقتصادية والسياسية .

أما الاستنتاج الآخر ، فهو عبارة عن نقطة منهجية نريد أن نوكد عليها وتشير الى عدم جدوى تبسيط التاريخ ، وعدم تقسيمه الى فترات مختلفة بعضها عن البعض تماما ، بل عدم تقسيم الاقتصاد الى قطاع عام وخاص متخاصمان حيث أنه قد يتفق القطاعان ، أو يتعارضان ، ولكن تكون علاقة تحكمها ردود الفعل لسياسات محدودة ، وليس لايدولوجيات معينة أو لفترات محدودة من طرف المؤرخ أو الاقتصادى .

الهوامش

(١) انظر فى أثر السياسة الصناعية لمحمد على ، على « القطاع الخاص » فى
الصناعات الصغرى .

E.R.J. Owen, The Middle East in the World Economy 1800-1914;
The thuen, (London : 1981) ص ٦٩ - ٦٧ .

Samir Radwan, **Capital Formation in Egyptian Industry and Agriculture : 1882-1967** ; Thaca Press, London :
1974) (٢) انظر :

Gouvernement Egyptien, **Rapport de la Commission du Commerce et de l'Industrie**, Imprimerie Nationale, (Le Caire :
1922). (٣)

نغذت الطبعة الاولى ، فاضطرت الحكومة الى اعادة نشر - (طبعة ثانية) التقرير
تلبية للطلب الكبير عليه . ومن المفارقات أنه قد تم طبع التقرير فى مصلحة المطابع
الاميرية فى بولاق ، التى كانت مؤسسة مملوكة للحكومة .

(٤) وكان متوسط سعر الفائدة لهذه القروض ٦٪ . انظر البنك الاهلى المصرى ،
النشرة الاقتصادية ، المجلد الاول عدد ٣ ، (١٩٤٨) ، ص ١٣٣ ، والمجلد الخامس
العدد ٢ ، (١٩٥٢) ، ص ١٢٤ .

(٥) البنك الاهلى المصرى ، النشرة الاقتصادية ، المجلد الثالث ، عدد ١ ،
(١٩٥٠) ، ص ١٢ .

R. Mabro & S. Radwan, **The Industrialization of Egypt : 1939-1973 : Policy and Performance**; The Clarendon
Press, (Oxford : 1967). (٦)

(٧) وكان دور مجلة مصر المعاصرة بارزا فى هذا الصدد اذ احتوت على دراسات
عديدة لدور الحكومة فى الاقتصاد ، ومحاولة تطبيق هذه السياسة فى بلدان العالم
النامى ، انظر مثلاً أعداد ٢٥٩ ، ٢٦٠ ، ٢٤٥ ، ٢٦٦ للسنيين ما بين ١٩٤٥ و ١٩٥٠ .

(٨) حتى الحزب الاشتراكى ، خليفة مصر الفتاة ، لم ينادى بأكثر من تأميم
المرافق العامة ، انظر أحمد حسين ، الارض الطيبة ، ص ١٧٠ .

R. El Barawy, **The Military Coup in Egypt: An Analytic Study**; Al Nahda Bookshop (Cairo : 1952). (٩)

(١٠) أنظر فى هذا الصدد تحليل الدكتور حسام عيسى فى رسالته :
Capitalisme et Société Anonymes en Egypte, Librairie Générale
de Droit et de Jurisprudence, (Paris : 1970). ص ١٨٠ - ١٨٢ .

(١١) مابرو ورضوان ، المرجع السابق ذكره ، ص ٨٥ .

(١٢) أنظر فى أثر قوانين المتصير ، نبيل عبد الحميد سيد أحمد ، النشاط
الاقتصادى للاجانب وأثره فى المجتمع المصرى من سنة ١٩٢٢ الى سنة ١٩٥٢ ، دار
المعارف (القاهرة : ١٩٨٢) ، ص ٤٤١ و ٤٤٢ .

(١٣) جمهورية مصر ، المجلس الدائم لتنمية الانتاج القومى ، الكتاب السنوى ،
(١٩٥٥) .

(١٤) البنك الاهلى المصرى ، النشرة الاقتصادية ، المجلد العاشر ، عدد ١
(١٩٥٧) ، ص ٤٠ .

(١٥) نصف قروض المجلس الدائم لتنمية الانتاج القومى ذهبت الى القطاع الخاص
و ٤١% الى المشروعات الكبرى التى ساهم فيها المال العام . أنظر البنك الاهلى
المصرى ، النشرة الاقتصادية ، المجلد الحادى عشر ، العدد ٢ (١٩٥٨) ، ص ١١٦ .

(١٦) خطاب جمال عبد الناصر فى حلوان يوم ٢٧ يوليو ١٩٥٨ .

(١٧) حسام عيسى ، المرجع السابق ذكره ، ص ٤٥٨ .

(١٨) مابرو ورضوان ، المراجع السابق ذكره ، ص ٦٦ - ٦٨ .

(١٩) سمير رضوان ، المرجع السابق ذكره ، ص ١٦٢ .

(٢٠) عادل غنيم « ثورة يوليو والرأسمالية » فى الطليعة ، العدد السابع ، يوليو
١٩٦٥ ، ص ١٧٢ .

(٢١) أنظر :

John Waterbury **The Egypt of Nasser and Sadat: The Political
Economy of Two Regimes**, Princeton University Press, (Prince-
ton, N.J. : 1983). ص ٧٤ - ٧٥ .

(٢٢) الاهرام الاقتصادى ، العدد ١٠٩ ، الاول من مارس ١٩٦٠ .

The Egyptian Economic and Political Review, April 1960.

(٢٢) البنك الاهلى المصرى ، الفشرة الاقتصادية ، المجلد الثالث عشر ، عدد ٢ و ٤ (١٩٦٠) ص ٢٢ - أهم مادة فى قانون ١٦٢ لسنة ١٩٥٧ ، كانت تمنع أى بنك تجارى من امتلاك أكثر من ٢٥٪ من شركة مادامت تلك النسبة أقل من الرأسمال المدفوع والاحتياطى لكل بنك .

(٢٤) د . محمد السيد سعيد « الصناعات الصغيرة فى مصر » فى الاهرام الاقتصادى العدد ٥٥٩ ، الاول من ديسمبر ١٩٧٨ ، ص ٤٠ .

(٢٥) أنظر التقرير :

Delwin A. Roy, "Private Industry Sector Development in Egypt: An Analysis of Trends ; 1973-1977" — Report to the Special Inter-Agency Task Force Reviewing the U.S. Security Supporting Assistance Program for Egypt" — January 1978.

(٢٦) الاهرام ، ٣ مايو ١٩٧٤ ، ص ٥ .

(٢٧) الاهرام الاقتصادى ، العدد ٥١٠ ، ١٥ نوفمبر ١٩٧٦ ، ص ٦ .

(٢٨) نشر هذا التقرير عام ١٩٨٢ فى سلسلة « مصر حتى عام ٢٠٠٠ » للمركز

العربى للبحث والنشر فى القاهرة ، أنظر ص ٣٩ .

المطلق الاحصائي

جدول رقم ١

نسب الملكية المصرية والأجنبية للاستثمار فى الشركات المساهمة
١٩٤٠ - ١٩٤٨

(بالألف جنيه الجارية)

الفترة	رأس المال	النصيب الأجنبى	النصيب المصرى	مصرى %
٤٥ — ١٩٤٠	١٢,٠٨٩	٠,٧١٨	١١,٣٧٧	٪٩٤
٤٨ — ١٩٤٥	١١,٦٢٩	٢,٦٢٠	٨,٣٩٧	٪٧٢
حتى ١٩٤٨	١١٧,٩٣٥	٧١,٢٦٤	٤٦,٣١٠	٪٣٩

المصدر : R. El Barawy, *The Military Coup in Egypt*.
المرجع السابق ذكره ص ٦٧ - ٦٨

جدول رقم ٢

الاستثمار فى القطاعين العام والخاص ١٩٥٠ - ١٩٥٦

(ملايين من الجنيهات الجارية)

الاستثمار الاجمالى	١٩٥٠	١٩٥١	١٩٥٢	١٩٥٣	١٩٥٤	١٩٥٥	١٩٥٦
الخاص	١١٢	١٠٣	٨٣	٦٤	٥٧	٥٤	٣٩
العام	٢٢	٢٩	٢٥	٣٤	٥٣	٦٢	٦٦

المصدر : J. Ducruet, *Les Capitaux Européens en Proche-Orient*, Presses Universitaires de France (Paris, 1964).

جدول رقم ٣

قروض البنك الأهلى المصرى للمقطاع الصناعى ١٩٥٧ - ١٩٥٩

(بالآلف جنيه الجارية)

١٩٥٩	١٩٥٨	١٩٥٧	المقطاع
٢٥٩	١٥٠	٦٧٢	الغزل والنسيج
٥٩٢	١٠١١	١٠٥٥	المعادن والميكانيكية والهندسية
٥٠٢	١٦٣	٣٤٥	المبناى
١٠١	—	١٠٣	الطباعة والورق
٩٣	٨٠	٢٤٢	الكىماوية
٨٦	٥٢	١٧٨	اخرى
١٦٢٣	١٤٥٦	٢٥٩٠	المجموع
			منها :
١٥٧٣	١٤٣٢	٢٠٧٢	(قصيرة الأجل)
٦٠	٢٤	٤١٨	(طويلة الأجل)

المصدر : البنك الأهلى المصرى ، النشرة الاقتصادية ، المجلد الحادى عشر ، العدد ٢ ، ص ١٢٧ .

جدول رقم ٤

قيمة الانتاج الخاص والعام بأسعار ١٩٥٤ الثابتة

(مليون جنيه)

القطاع	١٩٥٧	١٩٥٨	١٩٥٩	١٩٦٠	١٩٦١
الزراعة	٣٤٢ر٢	٣٦٦ر٩	٣٨٣ر٤	٣٩٩ر٥	٣٣٢ر٥
الصناعة	١٣٢ر٥	١٣١ر٧	١٣١ر١	١٥٩ر٦	٢١٢ر٠
المقاولات	٣٧ر٣	٤٣ر٢	٤٥ر٤	٤٤ر٩	٤٥ر٦
المباني	٦٦ر٣	٦٩ر٧	٧٢ر١	٧٥ر١	٧٧ر٥
التجارة	٦٦ر٧	١٠٧ر٨	٩٥ر٩	٩٨ر٠	١٠٣ر٤
الخدمات الشخصية	٥٩ر٩	٦٩ر٠	١١٩ر٢	١١٧ر٨	١١٣٠ر١
اجمالي القطاع الخاص	٧٧٣ر٠	٨٥٤ر٢	٩٣٦ر٢	٩٨٨ر٧	١٠٠٦ر٦
القطاع الحكومي	٢٠٠ر٤	٢٣٩ر٦	٢٦٦ر٨	٢٧٩ر٦	٣٠٦ر٥
الاجمالي العام	٩٨٠ر٧	١١٠٣ر٢	١٢١٤ر٠	١٢٧٧ر٥	١٣٢١ر٦
نسبة القطاع الخاص					
النسوية	%٧٨ر٧	%٧٧ر٤	%٧٧ر١	%٧٧ر٣	%٧٦ر١٦

(١) تشمل الخدمات الشخصية في ١٩٥٩ ، ١٩٦٠ و ١٩٦١ على بنسب

« لم يذكر نشاطا » .

المصدر : البنك الأهلي المصري ، النشرة الاقتصادية ، المجلد العشرين ،

العدد ٣ (١٩٦٧) ، الجدول ١ / ١ / ٧ .

جدول رقم ٥
تركيز الملكية فى الصناعة المصرية ، ١٩٦٠

العمالة فى كل مؤسسة	نسبة مئوية نسبة المؤسسات الصناعية	نسبة العمالة فى المؤسسات الصناعية
حتى ٤٩ عامل	٪٧٩	٪١٩
من صفر الى ٤٩٩ عامل	٪١٩	٪٢٢
٥٠٠ عامل فأكثر	٪ ٢٠	٪٤٩

المصدر : عادل غنيم ، المصدر السابق ذكره ، ص ١٧٠ .

جدول رقم ٦
معدل الاستثمار الثابت فى القطاع الخاص ١٩٥٩/٦٠ - ١٩٧٣
(مليون جنيه - أسعار جارية)

السنة	الاستثمار الكلى	استثمارات القطاع الخاص
قيمة	نسبة نمو٪	قيمة
		نسبة نمو٪
		الاجمالى %
١٩٦٠/٥٩	١٧١ر٤	٩ر٨
١٩٦١/٦٠	٢٢٥ر٦	١٢ر٩
١٩٦٢/٦١	٢٥١ر١	١٣ر٢
١٩٦٣/٦٢	٢٩٩ر٩	١٧ر١
١٩٦٤/٦٣	٣٧٢ر٤	٢١ر٣
١٩٦٤/٦٣	٣٧٢ر٤	٢١ر٣
١٩٦٥/٦٤	٣٥٨ر٤	٢٠ر٣
١٩٦٦/٦٥	٣٧٧ر٤	٢٨ر٠
١٩٦٧/٦٦	٣٥٨ر٨	٢٩ر٤
١٩٦٨/٦٧	٢٩٢ر٢	٤١ر٨
١٩٦٩/٦٨	٣٣٢ر٢	٤٣ر٤
١٩٧٠/٦٩	٣٥٠ر٨	٢٧ر٩
١٩٧١/٧٠	٣٥٥ر٥	٣٦ر٣
١٩٧٢/٧١	٣٦٥ر٠	٣٧ر٣
١٩٧٣/٧٢	٤٦٣ر٥	٣٧ر٩

المصدر : مجلس الشورى ، « تقرير خاص عن سياسات الاستثمار

١٩٦٠/٥٩ - ١٩٨٣ ، ٨ ديسمبر ١٩٨٤ ، ص ١٠٦ .

جدول رقم ٧
عدد التراخيص وقيمة الاستثمار الصناعي الخاص ١٩٦٨/٦٧ الى ١٩٧٠/٦٩

(بالآلاف جنيهه بالأسعار الجارية)						القطاع الصناعات
١٩٧٠/٦٩		١٩٦٩/٦٨		١٩٦٨/٦٧		
(٢)	(١)	(٢)	(١)	(٢)	(١)	
عدد قيمة التراخيص الاستثمار						
٥٣٣١	٩٦	٢٩٣٩	٥٦	٧١٨	٨٧	الغزل والنسيج
٦٣٥	٢٣	١٦٤٩	٦٢	٤٢٩	٧٢	الغذائية
٢٣٦٢	٦٥	١٩٥٧	٨٣	٣٢٣	٥١	الكيميائية
٢٧٣٠	١٠٣	٢٢١٥	١٠٩	٢٠١٦	٩٥	الهندسية والمعدنية
٢٩٨	٦	٧٨٤	١٢	١٤٢	١٤	الكهربائية
١١٣	٢	١٨٩	٥	—	—	التعدينية
١٠٥٤	٩	٣٧	١٤	٢٦	٥	صناعات صغيرة
١٢٥٢٤	٣١٤	٩٧٧٠	٣٤١	٣٦٥٤	٣٢٤	الاجمالي
٣٩٠٨٨		٢٨٠٦٥		١١٠٢٧		متوسط رأس المال المستثمر

المصدر : اتحاد الصناعات المصرية ، الكتاب السنوي ، ١٩٧٠ ، ص ٧

جدول رقم ٨
النسب المئوية لنشاط القطاع الخاص في الانتاج الصناعي موزعة بالنشاط

٦٨/٦٧	٦٧/٦٦	٦٦/٦٥	٦٥/٦٤	٦٤/٦٣	القطاع
٢٣ر٩	٢٧ر٧	٣٠ر٨	٢٩ر٣	٢٧ر٤	الغزل والنسيج
٢٥ر١	٢٣ر٦	٢٠ر٥	١٧ر٧	١٨ر٥	الغذائية
١٢ر٧	١٣ر٤	١٤ر٢	١٤ر٧	١٥ر٦	الكيميائية
١٤ر٧	١٢ر٦	١٤ر٩	١٧ر٩	٤ر٢	المعدنية
٢٥ر٦	٢٤ر١	٢٣ر٨	٢٢ر٣	٢٢ر٠	الهندسية
١٥ر٥	١٧ر٨	١٩ر٤	٢٩ر٧	١٩ر٩	مواد البناء
٨٧ر٠	٨٦ر٠	٨٤ر٠	٨٥ر٠	٨٥ر٠	الخشبية

المصدر : البنك الاهلى المصرى ، النشرة الاقتصادية ، المجلد الثانى
والعشرون ، العدد ٤ ، (١٩٦٩) ، ص ٣٢٦ .

جدول رقم ٩

نمو القطاع الخاص من ١٩٧٣ الى ١٩٧٩

(مليون جنيه أسعار جازية)

القطاع الخاص التقليدي		القطاع الخاص فى مجال البترول		القطاع الخاص المشترك مع رأس المال الأجنبى		السنة
نسبة	قيمة	من نسبة المجموع	قيمة	من نسبة المجموع	قيمة	
١٠٠	٣٩٠٦	—	—	—	—	١٩٧٣
٤٤ر٨	٣٠ر٤	٤٧ر١	٣٢	٥ر٥	٨ر١	١٩٧٤
٥١ر٦	١٠٥ر٦	٣٩ر٥	٨٠ر٩	١٨ر١	٨ر٩	١٩٧٥
٢٧ر٣	٨٢ر٨	٥١ر٢	١٥٤ر٩	٦٥ر١	٢١ر٥	١٩٧٦
٢٨ر١	١٠٤ر٢	٤١ر٧	١٥٤ر٥	١١٢ر٢	٣٠ر٢	١٩٧٧
٢٩ر٩	١٤١ر٢	٢٨ر٨	١٣٦ر٣	١٩٥ر١	٤١ر٣	١٩٧٨
١٩٧٩	١٩٧٤					الاجمالى
الى						
٢٨ر٩	٦٦٠ر٢	٩٢٩ر٥	٤٠ر٦	٦٩٦ر٤	٣٠ر٥	

المصدر : مجلس الشورى ، « سياسات الاستثمار ٠٠٠ » ، المرجع السابق

نكره ، ص ٥٢ .

التعقيب على بحث د. مراد وهبه

للدكتورة نادية سليمان

تتناول ورقة د. مراد موضوعا حيويا وهاما وبالذات بالنسبة للاقتصاد المصرى . وهناك انقسام شديد بين مؤيدين ومعارضين لكل من القطاع الخاص والقطاع العام . ولكن نظرة سريعة تبين أن دكتور مراد يحاول إعادة عرض وسرد بعض التطورات المهمة للقطاع الخاص من بداية هذا القرن والى سنة ١٩٨٠ وذلك حتى يتسنى له تحقيق الهدف الأساسى لهذه الورقة وهو نقد مقولة الدورة الثلاثية فى الاقتصاد المصرى (خاص - عام - خاص) وقد قسمت الفترة الى ثلاث فترات ، الفترة الأولى من بداية القرن الى سنة ١٩٦١ والثانية من بداية التأميم سنة ١٩٦١ ، وهو لم يقرر بالضبط متى تنتهى ولكن تقريبا سنة ١٩٧٤ . وهذه الفترة مميزة بسيادة القطاع العام . أما الفترة الثانية فتبدأ بعد منتصف السبعينات وهى رجوع القطاع الخاص لساحة الاقتصاد المصرى بعد تبنى التحرر الاقتصادى أو الباب المفتوح وتبنى الحكومة اعطاء الأولوية لمتطلبات القطاع الخاص ولا سيما المكون الأجنبى منه . وقد استنتج د. مراد فى النهاية بعد عرض دور القطاع الخاص وبالذات القطاع الصناعى فى التاريخ الاقتصادى المعاصر أن القطاع الخاص ولا سيما الوحدات الصغيرة والمتوسطة قادرة على مواجهة الظروف المختلفة والتعايش معها . أما الاستنتاج الثانى فهو عدم جدوى تبسيط التاريخ وعدم تقسيمه الى فترات مختلفة بعضها عن بعض بل وعدم تقسيم الاقتصاد الى قطاع عام وخاص والتي توصل اليها د. مراد من نتائج واستنتاجات غير واضحة أو محددة وخاصة أنه لا يوجد اطار فكرى لمفهوم تعبير « الخاص » أو الاتجاه للتقسيم والذى يطلق عليه « تشجيع القطاع الخاص » وهو مفهوم واسع ومتدرج ويمكن المضى فى تنفيذه بخطوات متعددة .

لذلك اعتقد حتى يمكننى التعقيب على محتوى الورقة أن أبداً بشرح موجز لهذا المفهوم . فالتخصيص اتجاه كبير اتبعته كثير من الدول وفكرة التخصيص فكرة توحى بانطباعات مختلفة وتفهم بطرق متباينة تبع الأشخاص المتلقين لهذه الفكرة ، ومن الواجب التمييز بين تخصيص الاقتصاد ككل وفى الاختصاص على مستوى المنشأة . فالتخصيص على المستوى الكلى ينتج عن:

أولاً : التوسع فى القطاع الخاص مع الثبات أو عدم التوسع فى القطاع العام .

ثانياً : التوسع فى كلا القطاعين مع زيادة معدل نمو القطاع الخاص عنه فى القطاع العام .

ثالثاً : تخفيض حجم القطاع العام وذلك بالرغم عن عدم ارتفاع معدل الاستثمار الخاص وعليه فإن نصيب القطاع الخاص فى الاقتصاد يميل فى تلك الحالة الى الارتفاع . أما التخصيص على مستوى المنشأة وهى الفكرة الأكثر وضوحاً بالنسبة لعامة الناس فهى عملية التخصيص التى تتم عن طريق التغيير فى الملكية والتغيير فى طريقة العمل . ويندرج تحت التخصيص بالنسبة للطريق الأول وهو التغيير فى ملكية أصول المشروع أولاً : - ادخال أو تحويل ملكية جزء من الأصول لشركات القطاع العام للمساهمين عن طريق سوق المال ثانياً : - زيادة مساهمة الأفراد فى امتلاك أسهم الشركات . ثالثاً : - نقل ملكية الأصول بالكامل للأفراد وتحت بند الملكية هذا أى زيادة ملكية الأفراد للأصول الرأسمالية يوجد أيضاً تقسيم آخر وهو رأسمال خاص محلى ورأسمال خاص أجنبى . أما عن مفهوم التخصيص عن طريق التغيير فى طرق عمل الوحدات الاقتصادية فلها أهمية خاصة جداً بالنسبة للدول النامية لأنها تدخل عناصر للتخصيص للهيكلة التنظيمى للقطاع العام ، وأيضاً للتشغيل سواء اتخاذ قرارات الإنتاج أو الاستثمار . وهذه نقطة مهمة جداً حيث تبين وتؤكد أن التفرقة بين هيكل الملكية وحرية اتخاذ القرار والتفاعل مع متطلبات السوق ممكن مع وجود الملكية العامة للوحدات الانتاجية مع التخصيص بهذا المفهوم يدعو الى التمرر من القيود ورفع التدخل الحكومى واحياء عامل المنافسة فى الأسواق وهذا يتمشى مع الاتجاه الجديد للتنمية والذى يتبع الاتجاه النيوكلاسيك الذى يؤمن بتفوق عمل السوق الحر لتخصيص الموارد بطريقة أكثر كفاءة من التدخل الحكومى . نقطة أخرى فى مجال عمل القطاع العام الانتاجى وهى فكرة التخصيص عن طريق العمل من الباطن وهذا فيه تحويل جزء من النشاط الاستثمارى والانتاجى للقطاع الخاص . لذلك نرى أن مفهوم التخصيص واسع وليس فقط يطبق عن طريق التحكم أو تغيير الملكية .

والآن نتناول ما جاء بورقة د . مراد ولنبدأ أولاً بالعنوان فلعدم وضوح مفهوم التخصيص فقد أتى العنوان غير دقيق تحت قسمى تطور الاستثمار الخاص فى مصر فى ثلاث فترات تاريخية ، فأى نوع من الاستثمار هل تتناول الورقة التخصيص بمفهومه الكلى وهو يقاس بنسبة تزايد أو تناقص مساهمة

القطاع الخاص فى الاستثمارات الكلية ، أو وضعه النسبى بالنسبة للقطاع العام . ومن الواضح أن الورقة تركز على قطاع واحد هو القطاع الصناعى ، فان كانت الورقة تتناول التخصيص بمفهومه الكلى لأن وصف خاص وعام ينطبق على الاقتصاد الكلى فكان لابد من تغطية تطور الاستثمار الخاص الكلى وهو يشمل بجانب القطاع الصناعى القطاع الزراعى وقطاع الخدمات ، أى الصحة والتعليم والمواصلات والكهرباء والمياه . فكلنا نعرف أنه حدث تطور كبير فى هذه المجالات فى الاستثمار الخاص من بناء مستشفيات ومدارس خاصة وبنوك وسياحة ، وبما أن الورقة ركزت فقط على القطاع الصناعى وتطور الاستثمارات فى هذا القطاع (ارجع لجدول ٦) فان ربط التخصيص ، أى سيادة القطاع الخاص بقطاع الصناعة فقط فيه تعارض مع المفهوم المتعارف عليه للتخصيص على المستوى الكلى .

ثانيا : توزيع عرض الفترات الثلاث غير متوازن حيث توسع د . مراد فى عرض الفترة الأولى فأعطاهم حقه من السرد والتحليل والفترة الثانية أيضا شرح كثير من التطورات التى حدثت خلال هذه الفترة أما الفترة الثالثة فقد أهملت تماما الا من اشارة الى التغيير النسبى لمكونات الاستثمار الخاص الذى قسمه الى استثمار تقليدى واستثمار فى قطاع البترول والقطاع المشترك مع رأس المال الأجنبى .

ثالثا ، وهذا تعقيب على تحليل الورقة للتطورات التى حدثت فى الفترة الثانية ، فهذه الفترة تميزت بسيطرة القطاع العام على النشاط الاقتصادى وقد حاولت معرفة أو استكشاف الأسباب التى أدت الى تراجع هذا القطاع فى الفترة التالية فلم أجد سوى عبارة واحدة فى المقدمة تصف انتهاء هذه المرحلة بالآتى : « وكما أن الحقبة الأولى فى التاريخ الاقتصادى المصرى فى القرن العشرين انتهت برفض القطاع الخاص مشاركة الدولة فهناك سببا واضحا لنهاية الحقبة الثانية وهى تضخم دور الدولة فى الاقتصاد الى الحد الذى أثر على فاعليتها من الناحية العسكرية فكانت النكسة أو من الناحية الاقتصادية ، وتمثل فى عدم استكمال الخطة الخمسية على النحو المرغوب فيه » . والواقع أن دور الدولة وتضخمه أصبح غير مرغوب فيه بعد الرجوع ثانيا الى التحليل النيوكلاسيك الذى نادى بتخفيض حجم القطاع العام وهذا ممكن رؤيته من تقرير للبنك الدولى سنة ١٩٨١ عن امكانيات التقدم الاقتصادى لبعض الدول الأفريقية والذى جاء فى ختامه « أنه من الواضح الآن أن القطاع العام قد توسع أكثر من اللازم وبوجود ندرة فى الموارد التمويلية والقوى العاملة الماهرة والقدرة التنظيمية نتج عن هذا التوسع تأخر أو تباطؤ النمو عما

كان ممكن تحقيقه من الموارد المتاحة وهو السبب فى الأزمة الحالية . : هذا تعليق طبعا صندوق النقد الدولى وهذا الادعاء بتوسع القطاع العام ازيد من اللازم فى مصر او غيرها من الدول النامية ادعاء غير مثبت من الناحية الفعلية . فلا توجد للآن بحوث تطبيقية تثبت وجود علاقة عكسية بين الكفاءة الاقتصادية على المستوى الكلى للاقتصاد وبين حجم القطاع العام المتواجد فى هذا الاقتصاد . وهناك دراستين فى عام ١٩٨٦ ، وهاتين الدراستين قد فشلنا فى ايجاد علاقة معنوية بين الأهمية النسبية للقطاع العام الانتاجى فى الدول النامية ومؤشرات الكفاءة الاقتصادية فى تلك الدول . كذلك فأنى لا أرى أى صلة بين قوة أو نمو القطاع العام أو سيطرته وبين النكسة العسكرية سنة ١٩٦٧ ، فاعتقادى أن الهزيمة العسكرية نتجت فى المقام الأول عن أسباب أخرى متصلة بالاستراتيجية العسكرية وان كانت الأوضاع الاقتصادية تلعب دورا فى هذا المجال فلا يمكن أن تكون هى السبب المباشر فى النكسة أو فى الهزيمة . أما من الناحية الاقتصادية وعدم اتمام خطة التنمية فربما كانت الحروب التى خاضتها مصر سواء حرب اليمن أو حرب ١٩٦٧ من أهم أسباب عدم اتمام تلك الخطة ، وليس كبر حجم القطاع العام . فحجم القطاع العام ليس له علاقة بكفاءة عمل الاقتصاد ذاته . المهم هو فاعلية وكفاءة تشغيل الموارد التى خصصت فى الاستثمار فى القطاع العام هذا هو رأى فى الواقع وهو بالطبع مخالف للمقولة المذكورة التى تعكس ما هو مذكور فى الأدب الاقتصادى الذى ذكره د . مراد فى مقدمته وان كان لم يعد ذكرها عند تناوله أنتهاء فترة سيطرة القطاع العام فى عرضه التفصيلى فى مراحل تطور الاقتصاد المصرى . بالإضافة الى ما سبق فان فشل القطاع العام الانتاجى والذى تناوله وركز عليه محبذى سياسة التخصيص يرون أنها السبب المباشر لمناداتهم لهذه السياسة فلم يتعرض لها أيضا د . مراد فى ورقته .

رابعا : بالنسبة للحقبة الثالثة التى تبدأ من عام ٧٤ والتى وصفتها الورقة « يخاص » فهل تعنى خاص تفوق مساهمة القطاع الخاص من حيث الاستثمار الكلى والانتاج على مساهمة القطاع العام . ومن الغريب أن هذه الفترة وهى الفترة الأولى بالاهتمام والتحليل لقلّة مانشر عنها ولأهميتها بالنسبة للواقع الذى نعيشه والذى يعتبر امتدادا لفترة الانفتاح الاقتصادى نجد أنها أهملت تماما ، فلم يتعرض د . مراد للتطورات التى حدثت خلال هذه الفترة أو وضع القطاع الخاص من حيث توسعه أو انكماشه . والمقولة التى تسعى الورقة لنقدها وهدمها تطلق على هذه الفترة « خاص » فما هى الوسيلة أو الأسلوب الذى اتخذه د . مراد لاختبار صحة هذا الفرض من عدمه أيضا . هناك تساؤل وهو اذا كان فعلا قد اتخذت سياسات لتخصيص الاقتصاد ،

أى زيادة نصيب القطاع الخاص على المستوى الكلى ، فما هى هذه السياسات والخطوات التى اتخذت لذلك ، أهى فقط قانون ٤٣ لسنة ١٩٧٤ وهل هناك على مستوى الوحدات الانتاجية أو المستوى الجزئى من دراسته للقطاع العام نستطيع أن نقول أنه حدثت فعلا بعض الخطوات نحو التخصيص والاقبال من التدخل الحكومى واعطاء حرية أكبر للإدارة وذلك من سنة ١٩٧٦ مثل إلغاء المؤسسات المتخصصة وهناك أيضا سعى دائم من جانب القطاع الخاص لأخذ مزيد من الحرية أو رفع القيود والتخلص منها . والواقع أن التخصيص بمفهوم ادخال المنافسة وتحديد الوحدات الانتاجية شىء مطلوب من كل شركات القطاع العام والخاص على حد سواء . وشكرا .