

## اتجاهات التنمية في السبعينيات (\*)

الأستاذ الدكتور عبد المنعم القيسوني

إذا كان كفاح الدول النامية للتحرر من الاستعمار وللحصول على استقلالها قد بلغ ذروته في الخمسينيات والستينيات فإن سعيها سعياً حثيثاً نحو التنمية الاقتصادية قد أخذ يشد ويتزايد في الستينيات ومن المنتظر أن يستمر هذا الاتجاه وأن يتضاعف خلال السبعينيات وذلك لأن الدول النامية أصبحت تدرك أدراكاً واضحاً أن الاستقلال السياسي ما هو إلا خطوة في سبيل التحرر الشامل : التحرر من الاستعباد والتحرر من الفقر .

وهذا الاهتمام بالتنمية ليس قاصراً على الدول النامية بل إن الدول المتقدمة قد سبقتنا إليه فقامت دول أوروبا الغربية بإنشاء السوق الأوروبية المشتركة وقامت دول أوروبا الشرقية بإنشاء منظمة للتعاون الاقتصادي فيما بينها وبذلك برز في العالم المتقدم ثلاث قوى اقتصادية رئيسية : السوق الأوروبية في أوروبا الغربية ، منظمة التعاون في أوروبا الشرقية ، والولايات المتحدة التي تمثل وحدها بما تملكه من موارد وإمكانات قوة اقتصادية كبيرة تضارع أياً من القوتين الأخرين يضاف إلى ذلك المنطقة الأوروبية الحرة بين المملكة المتحدة وبعض دول شمال أوروبا التي قد تنضم إلى السوق الأوروبية فتزيد من ضخمتها ومن قوتها . وأصبح الحديث الآن في كل منطقة من مناطق العالم وفي كل كتلة اقتصادية يدور حول نسب النمو وزيادة الدخل الإلهي وصعوبات التمويل والتجارة الخارجية والاحتياجات النقدية وغير ذلك من مشاكل التنمية في شتى أنحاء العالم .

فالاهتمام بالتنمية في السبعينيات سيكون اهتماماً عالمياً شاملاً يشترك فيه جميع الدول على اختلاف مذاهبها وعلى اختلاف درجات النمو والتقدم فيها

وإذا كانت الولايات المتحدة وأوروبا الشرقية وأوروبا الغربية قد بلغت مستوى رفيعاً من التقدم الاقتصادي فإن الدول النامية التي يعيش فيها ثلثا سكان العالم مازالت تخطو الخطوات الأولى نحو التنمية . . . بعضها يخطوها بنجاح وبعضها يتخبط ويتعثر في خطواته .

---

(\*) حديث في الجمعية المصرية للاقتصاد السهمي والاحصاء والتشريع بتاريخ ١٨ أبريل سنة ١٩٧٠ م .

وقد أدركت الدول النامية منذ البداية أن من المصلحة أن تلتقى وأن تناقش معا مشاكل التنمية التي تواجهها وأن تدرس تجاربها على طريق التنمية وأن تشترك في البحث عن حلول لمشاكلها . وقد قامت القاهرة بدور قيادى رائد في هذا المجال فدعت لمؤتمر القاهرة لمشاكل التنمية الذى انعقد في القاهرة في يولية سنة ١٩٦٢ واشتركت فيه ٣٦ دولة نامية وأصدر التصريح المشهور « بتصريح القاهرة للتنمية » .

ويجدر بنا أن نذكر بالتقدير أن المشتركين في مؤتمر القاهرة قد سجلوا في تصريحهم (١) أن المسئولية الأولى والرئيسية للتنمية تقع على الدول النامية ذاتها فتناول القسم الأول من التصريح المشاكل الداخلية للتنمية وواجبات الدول النامية تجاهها فدعا الى اتخاذ الاجراءات الداخلية المناسبة لعلاج مشكلة السكان ودعا الى تعبئة المدخرات والى الاصلاح الزراعى والتقدم الصناعى والعناية بطرق النقل والمواصلات كما دعا في القسم الثانى الى دعم وتوسيع نطاق التعاون الاقتصادى بين الدول النامية ذاتها . . . ثم تعرض في الاقسام التالية الى بعض المشاكل المترتبة على العلاقات غير المتكافئة بين الدول المتقدمة والدول النامية وأشار الى تدهور نسب التجارة لغير صالح الدول النامية والى الآثار الضارة للتكتلات الاقتصادية بين الدول الصناعية والى عدم كفاية المعونة المالية التى تعطى للتنمية وعدم مناسبة شروطها وكنتيجة منطقية لذلك دعا في نهاية الامر الى عقد مؤتمر اقتصادى دولى داخل نطاق الأمم المتحدة يجمع الدول النامية والدول المتقدمة على حد سواء ليناقتشوا معا مشاكل التنمية ويتبينوا افضل الوسائل لعلاجها .

وانعقد فعلا هذا المؤتمر في جنيف في مارس سنة ١٩٦٤ تحت اسم مؤتمر الامم المتحدة الاول للتجارة والتنمية وأسندت رياسته للقاهرة تقديرا من الاعضاء لدور القاهرة الكبير في الدعوة للتعاون الاقتصادى الدولى ولنجاحها في الوقت ذاته في خطط التنمية الداخلية بها . وكان هذا المؤتمر أول واكبر مؤتمر عالمى من نوعه وقد نجح فعلا رغم الصعاب التى واجهته في ابراز مشاكل التنمية وتوضيح مدى الغبن الذى يصيب الدول النامية في تعاملها الاقتصادى مع الدول المتقدمة . واذا كان تقرير مؤتمر التجارة والتنمية في سنة ١٩٦٤ قد كرر ما جاء بتصريح القاهرة لسنة ١٩٦٢ من أن المسئولية الرئيسية للنمو الاقتصادى في الدول النامية تقع على الدول النامية ذاتها الا أنه أوضح أن جهود هذه الدول يجب أن تعزز بتعاون دولى بناء يهدف — ضمن ما يهدف — الى تقسيم دولى جديد للعمل بين الدول المتقدمة والدول النامية والى أسس جديدة للتجارة العالمية (٢) . فدعا الى اعادة

(١) مؤتمر مسائل التنمية الاقتصادية ( يولية سنة ١٩٦٢ ) القاهرة ص ٣٠٩ الى ٣٢٤ .

(٢) United Nations Conference on Trade and Development (United Nations Conference on Trade and Development) Volume I page 3.

تقسيم العمل بمعنى أن تجرى الدول المتقدمة بعض التعديلات في هيكلها الاقتصادي تهدف الى التخلي عن بعض الصناعات التي يمكن للدول النامية أن تقوم بها بنجاح وأن تخصص في الصناعات المتقدمة التي لا تقوى الدول النامية على متطلباتها المالية أو التكنولوجية ، ثم تفسح الدول المتقدمة بعد ذلك المجال لتجارة الدول النامية فتسمح بدخول منتجاتها الى الاسواق المتقدمة دون عائق أو تمنحها معاملة تفضيلية - كما أوصى المؤتمر أيضا بمعاونة الدول النامية في الناحية المالية بتخصيص ١٪ من دخل الدول المتقدمة لتقديم معونات وقروض للدول النامية وبتيسير شروط الاقتراض وبتقرير التمويل التعويضي ... الخ .

غير أن السنوات الست التي انقضت منذ أن أصدر المؤتمر الاول للتجارة والتنمية توصياته في سنة ١٩٦٤ لم تظهر تقدما يذكر في سبيل تنفيذها . وقد وضح أن القوى السياسية في كثير من الدول المتقدمة تعارض بشدة اعادة تقسيم العمل الدولي والتخلي عن بعض الصناعات التقليدية البسيطة نسبيا لصالح الدول النامية ، كما تعارض دخول المنتجات الزراعية والصناعية من الدول النامية الى اسواق الدول المتقدمة ، بل أن بعض الدول المتقدمة قد فرضت قيودا جديدة وشديدة على استيراد بعض منتجات الدول النامية ، وقد نتج عن كل ذلك انخفاض نصيب الدول النامية في التجارة العالمية فبعد أن كان ٣٣٪ من مجموع الصادرات العالمية في بداية الخمسينيات أصبح يقل عن ٢٠٪ في أواخر الستينيات .

ومن ناحية التعاون المالي بين الدول المتقدمة والدول النامية ، من ناحية الهدف الذي وضع للتدفقات المالية من الدول المتقدمة الى الدول النامية وقدره ١٪ من دخل الدول المتقدمة ، حتى بالنسبة لهذا الهدف المتواضع فإن نسبة ما قدمته الدول المتقدمة تراجعت من ٠.٩٪ في بداية الستينيات الى ٠.٧٥٪ في أواخرها رغم أن هذه التدفقات لا تقتصر - كما يظن البعض - على الهبات والمعونات بل تشمل أيضا الاستثمارات الخاصة والقروض . وكثير منها قد منح في السنوات الأخيرة بشروط تزداد شدة وقسوة عاما بعد آخر .

وهكذا فاننا ندخل السبعينيات وصورة التنمية مهتزة واتجاهاتها متضاربة .

فالدول النامية بعد أن اقرت منذ عدة سنوات أن المسؤولية الرئيسية للتنمية في بلادها تقع على عاتقها وأن عليها أن تعتمد أساسا على نفسها للنهوض باقتصادياتها ورفع مستوى معيشة شعوبها أعدت الخطط والمشاريع الداخلية للتنمية وأنشأت الاجهزة وعبأت المدخرات وأصلحت الاراضي وأقامت المصانع ... ولكن سرعان ما ووجهت بحقيقة ضخمة أخرى وهي أن التمويل الخارجي الذي تحتاج اليه لدفع قيمة الآلات والمعدات اللازمة لعمليات التنمية لا يمكن تدبيره الا عن طريق الفائض في الميزان الحسابي أو عن

طريق القروض والمعونات . أما الفائض في ميزانها الحسابى فقد انقلب الى عجز نتيجة لزيادة السكان ولزيادة الاستهلاك من جهة ونتيجة للقيود التى تفرضها الدول المتقدمة على دخول منتجات الدول النامية الى أسواقها من جهة أخرى . وأما القروض والمعونات فقد قلت نسبتها وساءت شروطها وأصبحت معظم الدول النامية تعاني من أعباء الديون الخارجية وأصبحت مضطرة الى إعادة جدولة هذه الديون مرة بعد أخرى .

وكان مؤتمر التجارة والتنمية الأول قد تنبأ منذ سنة ١٩٦٤ بهذا الوضع فأشار — دون جدوى — الى أن جهود الدول النامية لا تتجح وحدها بل لابد أن تعزز بتعاون دولى بناء يهدف — ضمن ما يهدف — الى تقسيم دولى جديد للعمل والى أسس جديدة للتجارة الخارجية .

وبدأت الآن كثير من الدول النامية تتساءل عن جدوى هذه المؤتمرات الدولية وعن جدوى هذه القرارات والتوصيات التى تصدر تباعا ولا تنفذ . وأخذ اليأس يقترب منها حديثا . وأصبحت وحدة الدول النامية الـ ٧٥ أو الـ ٧٧ التى تحققت في لحظة مشرقة من لحظات التاريخ والتى اكتسبتها احترام العالم وتقديره والتى فرضت على الدول المتقدمة الاعتراف بمسئولياتها وواجباتها نحو إقامة تعاون دولى بناء وإعادة تقسيم العمل ووضع أسس جديدة للتجارة العالمية . . أصبحت هذه الوحدة مهددة بالتمزق والتفتت وأصبحت كثير من الدول النامية تتساءل عما إذا كان من الأفضل لها أن تنضم اثنتان الى كتل الدول المتقدمة بدلا من أن تظل وحدة واحدة تكافح كفاحا طويلا ومريرا في سبيل الحصول على حقها المشروع في البناء الاقتصادى الدولى . . أصبحت كثير من الدول النامية تتساءل عما إذا كان من الأفضل لها أن تعيش تابعة أو خادمة في قصر الامر تعيش في كنفه وتخضع لقراراته وتأتمر بأوامره وترضى بما يمنحه لها ، أم أن تظل متحدة مع زميلاتها تبني بيتها الصغير وتزرع حقلها المتواضع وتنتج ما يكفيها وتتنع الامر — على مر الزمن بطريقة أو بأخرى — بأن المصلحة المشتركة تقضى بإقامة تعاون بناء بينهما وتقضى بوضع أسس جديدة وعادلة للتعامل بينهما .

والواقع أن حالة اليأس والضياع التى تسيطر على الأذهان في بعض الدول النامية تجد في البيانات والاحصاءات التى تصدر أحيانا في المقارنات الاقتصادية الدولية ما يغذيها ويزيدها اشتعالا . فمثلا يقال :

— ان الزيادة السنوية ( مجرد الزيادة ) في دخل الولايات المتحدة تزيد عن الدخل السنوى الكلى لجميع الدول الافريقية !

— وان سكان الدول المتقدمة — وهم يقلون عن نصف سكان الدول النامية — يزيد مجموع دخلهم عن ١٠ أضعاف مجموع دخل سكان الدول النامية .

— وأن الزيادة ( مجرد الزيادة ) في قيمة صادرات الدول المتقدمة خلال السنوات الاخيرة تعادل ١٥٠ ٪ من قيمة الصادرات الكلية لمجموع الدول النامية .

— وأن صافي مجموع التدفقات المالية من الدول المتقدمة الى الدول النامية لم يزد أخيراً عن ١٣ بليون دولار سنوياً ( منها ٤ بليون فقط في شكل هبات ) بينما أن مجموع ما تنفقه الدول المتقدمة على التسليح لا يقل عن ١٧٠ مليون دولار .

ويجدر بنا ونحن في بداية السبعينيات أن نستعرض بهدوء أهم العناصر الإيجابية والعناصر السلبية في عمليات التنمية وأن نوازن بينها وأن نوضح الرأي فيما يختص باتجاهاتها المحتملة .

من أهم العوامل السلبية التي ستعوق حركة التنمية في السبعينيات ما يلي :

١ — الزيادة السريعة في سكان الدول النامية وما يترتب عليها من ضرورة تخصيص جزء متزايد من دخلها القومي للخدمات اللازمة لهم بدلاً من توجيهه نحو الاستثمارات الإنتاجية . وفي تقديري أن هذه الزيادة في السكان الناشئة أساساً عن نقص معدل الوفيات بسبب تقدم وسائل العلاج ستزداد خلال السبعينيات .. أقصد أن معدل الزيادة في السكان في الدول النامية سيزداد بدلاً من أن يثبت أو يتناقص وذلك لأن وسائل العلاج الحديثة واقتناع الناس بالعاية بصحتهم أبسر من اقناعهم بتنظيم الأسرة قبل أن يصلوا الى مستوى معين من الدخل والتعليم . ومن شأن هذا التطور بطبيعة الحال أن يزيد من صعوبات التنمية في الدول النامية .

٢ — الانفجار في الآمال أو رغبة الأفراد الملحة في الدول النامية في أن يزيدوا من استهلاكهم وأن يتشبهوا في معيشتهم بمعيشة الأفراد في الدول المتقدمة . وهذا الانفجار راجع الى السهولة الكبيرة في عصرنا الحالي للنقل والمواصلات والى سهولة التعرف على طريقة الحياة للسكان في كل جزء من أجزاء الأرض . وهو يؤدي بطبيعة الحال الى توسع سكان الدول النامية في الاستهلاك واعراضهم عن زيادة مدخراتهم رغم الأهمية البالغة للمدخرات المحلية لتمويل عمليات التنمية .

٣ — ارتفاع تكاليف التنمية . فالتنمية — خصوصاً في ذلك الجزء الصناعي منها الذي يستهدف التصدير — تحتاج لاقامة وحدات إنتاجية على أحدث طراز قادرة على منافسة منتجات الوحدات الإنتاجية في الدول المتقدمة . ولما كان حجم الوحدة في الدول المتقدمة يزداد اتساعاً عاماً بعد عام ولما كانت تكاليف استيراد المعدات ترتفع عاماً بعد عام نتيجة للارتفاع المطرد في الاجور في الدول المتقدمة ولزيادة الأعباء والضرائب الأخرى فإن العبء الذي ستتحمله الدول النامية في عمليات الاستثمار سيكون في تزايد مطرد .

٤ — التطورات المالية غير المناسبة : إذ نجد من جهة أن أعباء الديون الخارجية على الدول النامية أصبحت باهظة : فأقساط وفوائد الديون القديمة

تكاد تستوعب القروض الجديدة بالكامل ، ومن جهة أخرى نجد أن حماس الدول المتقدمة لمعاونة الدول النامية الذى برز واشتعل في فترة من الفترات أخذ يخبو ويتضاءل وأصبحت الدول المتقدمة أميل الى التوسع فى الاتفاقيات على التسليح عنها الى معاونة الدول النامية .

٥ - استمرار شروط التجارة الدولية فى التدهور لغير صالح الدول النامية والصعوبات الكبيرة فى سبيل عقد اتفاقيات دولية لتثبيت أسعار السلع الاولية أو فى سبيل تيسير دخول منتجات الدول النامية على نطاق متزايد تزايداً محسوساً الى أسواق الدول المتقدمة . ولا شك أن العاملين الاخيرين ( الصعوبات المالية والصعوبات التجارية ) يزيدان أيضاً من صعوبة التنمية بدرجة ملحوظة ، فاذا كانت الدول النامية لا تستطيع أن تحقق فائضاً يذكر من عمليات الائتراض الخارجية ولا تستطيع أن تزيد من القيمة النسبية لصادراتها زيادة ملحوظة فان الامكانيات المالية الخارجية المتاحة لها لتمويل بعض استثماراتها تتضاءل . . فنقل مقدرتها على تحقيق التنمية بمعدل مناسب والاستمرار فيها .

أما العوامل الايجابية التى ينتظر أن تساعد حركة التنمية فى السبعينيات فيمكن اجمالها فيما يلى :

١ - أن الدول النامية نفسها أصبحت أقدر على التنمية من ذى قبل . ففى معظم الدول النامية يوجد الان خبراء للتخطيط والانتاج والادارة وتوجد أجهزة للتخطيط ولتنفيذ الاستثمارات ولتعبئة المدخرات ولمراقبة الاسعار الخ . . واذا كانت هذه الأجهزة فى بعض الاحيان بدائية الا أن الخبرة التى اكتسبها بالممارسة على مر الأيام وبدراسة التجارب فى الدول الأخرى كفيلة بأن ترفع من مستواها عاماً بعد عام . ولما كانت المسئولية الرئيسية للتنمية - كما سبق أن أوضحنا - تقع على عاتق الدولة ذاتها فان وجود هؤلاء الخبراء وهذه الأجهزة يعتبر فى حد ذاته تطوراً هاماً وكبيراً .

وعلاوة على وجود الخبراء ووجود الأجهزة فان الدول النامية قد اكتسبت ثقة كبيرة فى نفسها وفى مقدرتها على التقدم والتطور وعلى ادارة مشروعاتها بذاتها . ولعل القاهرة قد لعبت دوراً هاماً ورائداً فى غرس الثقة فى نفوس رجال الدول النامية عندما اثبتت للعالم اجمع قدرتها على ادارة الانشطة المختلفة التى أمتها أو مصرتها منذ سنة ١٩٥٦ والتي كان يشيع أصحابها الأجانب أننا عاجزون كلية عن ادارتها .

ثم أن الدول النامية قد حققت الان وحدة كبيرة فى العمل وأصبحت قادرة على الاجتماع والمناقشة وتوحيد الصف ومساندة بعضها البعض . واذا كانت بعض الدول الاستعمارية تحاول تفتيت هذه الوحدة واذا كان الشعور باليأس من سرعة التطور يدفع بعض الدول النامية ذاتها الى عدم الاهتمام بالوحدة إلا أن أساس الوحدة مازال موجوداً وهو يحتاج الى عناية خاصة ورعاية

خاصة لدعمه وتعزيزه . ولا شك أن هذا الأساس يعتبر عنصرا هاما في دعم مطالب الدول النامية وتحقيق بعض آمالها .

٢ - ومن العوامل الايجابية الاخرى التي سوف تساعد حركة التنمية في السبعينيات ان المؤسسات والمنظمات الدولية المختلفة قد ألقت بكل ثقلها وراء عملية التنمية وأعطتها كل ما يمكن من تشجيع ورعاية فالامم المتحدة قد دعت لمؤتمر التنمية والتجارة ثم انشأت مجلس التنمية والتجارة لتابعة هذه الامور على النطاق الدولي واتاحة الفرص المستمرة لمناقشتها وانشأت هيئة التنمية الصناعية وتوسعت في المعونات الفنية لمعاونة الدول النامية على استقلال مواردها باسرع وافضل الطرق . والبنك الدولي للانشاء والتعمير قد قرر مضاعفة قروضه للتنمية وقد انشأ هيئة التنمية الدولية لمساعدة الدول النامية بالقروض الميسرة بدون فوائد تذكر . وصندوق النقد الدولي استحدث منذ بضعة سنوات نظاما لمساعدة الدول النامية بتمويل تعويضي في حالة انخفاض طارئ في قيمة صادراتها .

٣ - أما بالنسبة للدول المتقدمة ذاتها فبالرغم من كل ما ذكرناه عن وجود قوى سياسية فيها تعارض إعادة تقسيم العمل الدولي لصالح الدول النامية وتعارض وضع أسس جديدة للتجارة الخارجية وتعارض التوسع في المعونات الا ان هناك عناصر تقدمية تطالب بكل هذا وتساند الدول النامية مساندة صريحة وواضحة . ويكفي أن نذكر أن تقرير بيرسون (١) ، الذي أعدته لجنة معظم خبرائها من الدول المتقدمة ، قد دافع عن مصالح الدول النامية دفاعا مجيدا وتقدم بكثير من الاقتراحات البناءة البعيدة المدى لصالح تلك الدول .

غير أن الامر يحتاج منا - في الدول النامية - الى دعاية مستمرة لقضيتنا في الدول المتقدمة والى اتصالات مستمرة واسعة المدى برجال الفكر والاقتصاد في الدول المتقدمة وذلك للمحافظة على اهتمام اصدقائنا الذين يؤيدون معاونتنا ولحاولة اقناع غيرهم من المعارضين . فمن أهم العناصر التي تساعد على تغيير الاوضاع بين الدول المتقدمة والدول النامية وقيام الدول المتقدمة بقبول المبادئ التي ننادى بها : مبدأ إعادة تقسيم العمل وإعادة تنظيم التجارة الخارجية ومد الدول النامية بالمعونات ، من أهم ما يساعد على ذلك أن يقتنع الراى العام في الدول المتقدمة بذلك .

وإذا كان هذا واجب يجب ان نسعى الى تحقيقه ، فمن حسن الحظ أن التطور الاقتصادي والاجتماعي في الدول المتقدمة الآن يتجه الى اوضاع يسهل فيها معاونة الدول النامية بل تكون هناك مصلحة مشتركة لتعزيز هذا التعاون بين الكتلتين . ذلك أن الانتاج في الدول المتقدمة يزداد زيادة

سريعة وكبيرة مما يسهل معه على تلك الدول أن تقدم المساعدات الكبيرة ، بل وأن تجد من مصلحتها أن تنمى من اقتصاديات الدول النامية حتى تستطيع هذه الدول بدورها أن تزيد من استهلاكها ومن طلبها على منتجات الدول المتقدمة .

ذكرنا بعض العناصر الايجابية والسلبية التي قد تؤثر على حركة التنمية في السبعينيات . ومن رأى أن الموازنة بين المجموعتين ترجح — ولو بعد حين — كفة الأمل . الأمل في أن التنمية ستتقدم بمعدلات متزايدة في الدول النامية ، والامل في أن التعاون البناء بين الدول المتقدمة والدول النامية سيزداد ويقوى لما فيه المصلحة المشتركة للجميع . فالدول النامية لن تقبل أن تضحى بفرص التنمية بعد أن عرفت إمكاناتها ، والمنظمات الدولية ستدعم وتساعد حركة التنمية فيها ، والدول المتقدمة يزداد فيها عدد الأفراد والهيئات الذين يطالبون بمعاونة الدول النامية على تحقيق التنمية المنشودة لما فيه المصلحة المشتركة للطرفين .

ولكن — اسمحوا لى أن أكرر — ان الموضوع يحتاج منا الى دعاية مستمرة ومحاولات واتصالات مستمرة لوضع الحقائق أمام الراى العام في الدول المتقدمة ولاقتناع الراى العام في تلك الدول بأن النمو الاقتصادى في الدول النامية هو زيادة في الثراء العالمى وليس انتقاصا من ثروة الاغنياء .

يجب الاندع منفذا للباىس يتسرب الى نفوسنا .

يجب ألا نسمح بأى تصدع فى وحدة الدول النامية .

ويجب أن نذكر دائما أن خير وسيلة لاقتناع الراى العام فى الدول المتقدمة بمساعدتنا هو أن ننجح فى تنفيذ مشاريعنا . . . ان نضع الخطة المناسبة المدروسة دراسة سليمة ثم أن نقوم بالتنفيذ . . التنفيذ السليم . . فالنجاح هو خير دعاية لنا وهو خير وسيلة لاقتناع الدول المتقدمة بعدالة قضيتنا وبمقدرتنا على تحمل مسئولياتها .

## التنمية في الجمهورية العربية المتحدة

### في السبعينيات

إذا انتقلنا الآن من المجال الدولي الى المجال القومي أو المحلى وحاولنا أن نتبين اتجاهات التنمية في الجمهورية العربية المتحدة في السبعينيات فاننا نواجه بظروف الحرب التي تستلزم بطبيعة الحال اعطاء الاولوية المطلقة لاحتياجات الامن والدفاع وتوجيه أقصى ما يلزم توجيهه من موارد وامكانيات للمعركة . فالاولوية الآن ليست للتنمية ولكن لما هو أهم والزم . ومع ذلك فان الظروف الحالية لن تدوم وسيأتي باذن الله اليوم الذي تزول فيه آثار العدوان ونسترد الارض السليبة وينصر الله الحق .

ومن رأيي أن نستعد منذ الآن لهذا اليوم ، ان نعد منذ الان الدراسات والخطط والمشاريع لتكون صالحة للتنفيذ بعد الحرب حتى لا نعطل التنمية وحتى نعوض بالدراسة المسبقة الوافية وبالاعداد الفنى السليم بعض ما فاتنا خلال الحرب . لذلك فأنى أقترح أن ننشئ منذ الآن **جهازاً لثسئون ما بعد الحرب** . جهازاً لتنسيق الفكر وتوضيح الرؤيا واعداد العدة - بالتعاون مع الوزارات المختصة - لما يجب عمله بعد الحرب . ومن ضمن الامور التي قد يعهد لهذا الجهاز بتنسيق واستكمال دراساتها ما يلي :

١ - اعادة تعمير منطقة القناة ... وتقرير ما اذا كان سيعاد تعميرها على نفس الاسس السابقة أم يعاد التعمير والتخطيط وتوزيع المصانع والمساكن ... الخ على أسس جديدة .

٢ - المهجرون والخطط اللازمة لتوطينهم على أسس اقتصادية واجتماعية دائمة وهل يعاد توطينهم في نفس المناطق التي كانوا يعيشون بها أم تفتح لهم فرص العمل في مناطق أخرى .

٣ - المجندون وخطة تسريحهم وخلق فرص العمل الجديدة الشريفة المناسبة للمجندين عند التسريح وضرورة اعداد الامكانيات الكافية للتدريب المهني والاعداد للخدمة المدنية .

٤ - مستقبل قناة السويس وهل تبقى بالحجم الحالى مع انشاء خطوط الأنابيب بين السويس والاسكندرية أم نعمل على توسيعها وتعميقها لخدمة عدد متزايد من الناقلات الكبيرة .

٥ - ثم تنشيط العمل وتنسيق الفكر للاعداد للتنمية في السبعينيات آخذين في الاعتبار الظروف العالمية المتطورة والظروف والامكانيات المحلية التي ينتظر أن تتواجد بعد الحرب .

وقد يشمل عمل هذا الجهاز — جهاز شئون ما بعد الحرب — ضرورة طرح كثير من الآراء والأفكار والأساليب التي كانت متبعة في الستينيات على بساط البحث حتى ندعم مناطق النجاح ونفادى مناطق الخطأ ونسرع الخطى بعزم وثبات نحو الاهداف المنشودة .

وأرجو ان تسمحوا لى بابداء بعض الملاحظات حول موضوع قناة السويس ثم حول مستقبل التنمية في الجمهورية العربية المتحدة في السبعينات .

### قناة السويس :

ان هناك مشروعين تبادليين بالنسبة لمستقبل الملاحة في قناة السويس ولكل منهما مميزات خاصة ويجب البت في المفاضلة بينهما :

— المشروع الاول مشروع ضخم للتعميق والتوسيع يجعل القناة صالحة لمرور ناقلات كبيرة حتى حجم ٢٥٠ ألف طن في رحلتى الذهاب والاياب ( بدلا من ٧٥ ألف حاليا ) وتقدر تكاليفه بمبلغ ١٨٠ مليون جنيه ويحتاج الى ست سنوات لتنفيذه ويمكن بعد تنفيذه ان تتضاعف كميات البترول التي تعبر القناة فترتفع الى حوالى ٤٠٠ مليون طن سنويا .

— المشروع الثانى يترك القناة بالعمق والانتساع الحاليين دون تعديل كبير ولكنه يعتمد على مد عدد متزايد من خطوط الانسابيب بين السويس والاسكندرية لخدمة الناقلات الكبيرة .

ولا شك ان لكل مشروع مزايا وعيوب بالنسبة للقناة نفسها وايضا بالنسبة للاستثمارات الاخرى في الجمهورية وبالنسبة لاصحاب السفن وبالنسبة للموانى في الدول الخارجية وعمقها واعدادها والمهم في نظرى ان نناقش المشروعين مناقشة صريحة واضحة كبيرة وان نشرك معنا في هذه المناقشة — علاوة على الخبراء والفنيين — اصحاب السفن والناقلات والمصالح الاقتصادية المختلفة التي تستخدم القناة اذ انهم هم الذين سيستخدمون القناة وهم الذين سيقبلون او سيعرضون عن الخدمات التي يمكن ان تؤديها القناة .

وبعد ان يستقر الراى على أحد المشروعين يجب ان نعلنه على نطاق واسع ونظهر منذ الآن العزم على تنفيذه بمجرد استقرار الاحوال . وهذا الاعلان علاوة على ما يحمله في طياته من تأكيد ثقتنا في المستقبل وفي انتصار الحق فان له فوائد اخرى كثيرة منها :

١ — انه يساعد اصحاب السفن على رسم سياسة استثماراتهم المقبلة .

٢ — انه يوضح اننا مستمرون في سياسة التعاون الاقتصادي الدولى واننا وان كانا ( كأي دولة أخرى ) نسعى لخدمة مصلحتنا الذاتية الا اننا نشعر بحكم مركزنا الجغرافى وبحكم ملكيتنا للقناة ان علينا ايضا ان نخدم المجتمع

الدولى وأن نيسر الملاحة الدولية وان نتعاون مع أصحاب المصالح الملاحية فى البحث عن أفضل الوسائل والاساليب التى تخدمهم وتخدمنا فى ذات الوقت .

### التنمية فى السبعينيات :

أما بالنسبة لإتجاهات التنمية فى الجمهورية العربية المتحدة بصفة عامة فى السبعينيات فإننا إذا فرضنا أن ظروف الحرب انتهت فى مستقبل قريب وإذا فرضنا أننا نفكر فى الخطوط العريضة للتنمية خلال ١٠ سنوات بعد ذلك فإننا سنجد أمامنا مجموعة من العوامل تؤثر فى شكل الصورة وفى حجمها وفى امكانيات التعديل فيها ومن أهم هذه العوامل ما يلى :

١ - الزيادة فى السكان وفى قوة العمل : من المنتظر أن تبلغ الزيادة فى السكان ١٠ أو ١١ مليون شخص خلال السنوات العشر المقبلة بمتوسط مليون شخص سنويا أو أكثر وان تبلغ الزيادة فى قوة العمل فى نفس الفترة ٣ مليون شخص بمتوسط ٣٠٠ ألف سنويا .

٢ - ارتفاع تكاليف التنمية بسبب ارتفاع الاسعار المحلية والعالمية واتساع حجم المشروع الاقتصادى .

٣ - زيادة اعباء القروض الخارجية بسبب الظروف التى مررنا بها وبسبب ارتفاع أسعار الفائدة فى الخارج وتدهور شروط التمويل العالمية .

٤ - صعوبة رفع معدل المدخرات المحلية الى المستويات المطلوبة نظرا للرقبة الطبيعية فى التوسع فى الاستهلاك بعد الحرب ثم ضرورة توجيه جزء من الاموال المتاحة لعمليات اعادة التعمير بدلا من توجيهها للاستثمارات الجديدة فى الصناعة أو الزراعة أو غيرها من القطاعات الإنتاجية .

وهذه العوامل الاربعة وان كانت كلها عوامل سلبية تزيد من صعوبات التنمية فى الجمهورية العربية المتحدة فى السبعينيات الا أن هناك مجموعة هامة من العوامل الأخرى تقابلها وتعمل على تيسير عملية التنمية .. من أهمها :

١ - الرجال : ان العمال والخبراء المصريين - وعددهم الكبير يتزايد كل يوم - يتحلون بصفات قل أن تتوافر جميعها فى عمال وخبراء الدول النامية الأخرى وقد صهرت التجارب والاحداث صفاتهم وأبرزتها . ولا شك أن الرجال الذين يفضلون التضحية بارواحهم على الاستسلام والذين يعملون بعزم وثبات تحت تهديد النيران والقنابل لقادرون على تحمل اعباء التنمية ومتاعبها وعلى تنفيذ الخطط والمشاريع الاقتصادية مهما اختلفت أشكالها وأنواعها .

٢ - الموارد : ان لدينا كثيرا من الامكانيات والموارد الطبيعية والموارد التي اضيفت نتيجة لجهود التنمية في السنوات الاخيرة لم تستغل بعد الاستغلال الكافي ، من اهمها :

( ا ) البترول : فكل الدلائل تشير الى ان الثروة الكامنة من البترول ثروة ضخمة وان بالامكان زيادة الانتاج خلال السنوات القليلة القادمة زيادة كبيرة ثم التفرع بعد ذلك نحو الصناعات البتروكيمياوية المناسبة التي تزيد من معدلات الأرباح التي نحققها من هذه المادة الخام الرئيسية .

(ب) الصناعة والكهرباء : لقد حققنا الكثير في مجال التصنيع حتى الان فوضعنا الاسس ودعينا الامكانيات وبدانا الانطلاق في التصنيع ولكن المجال ما زال واسعا بسبب الخبرة الكبيرة التي اكتسبناها وبسبب الموارد الكبيرة التي مازالت متاحة دون استغلال . وقد ذكرت البترول وما يمكن ان يترتب عليه من صناعات بتروكيمياوية ويمكن ان اضيف ان كهرباء السد العالي وتقدر بحوالي ٩ بليون كيلوات ساعة سنويا لم تستغل بعد ويمكن ان تكون اساسا اقتصاديا كبيرا لصناعات جديدة عديدة .

( ج ) الزراعة : ان العالم النامى يشهد حاليا ثورة زراعية كبرى أدت في مناطق كثيرة وبصفة خاصة في جنوب شرقى آسيا وفي بعض دول أمريكا اللاتينية الى قفزة ضخمة في معدلات الانتاج ولا شك اننا قادرون على ملاحقة هذا التطور بل لعنا سبقنا هذا التطور أحيانا فأولينا عناية كبيرة لأساليب الزراعة وللبيدور المنتقاة ولعوامل التسميد الخ. ولكن يبدو ان هناك وسائل وامكانيات اضافية جديدة أوجدتها العلوم والتجارب والبحوث يمكن ان تساهم مساهمة اضافية في زيادة انتاجنا الزراعى .

ثم ان هناك امكانيات التحول المستمرة نحو محاصيل اوفر غلة أو أعلى قيمة .

فان أضفنا الى كل ذلك ان الارض الجديدة التي يمكن استصلاحها وزراعتها بفضل مياه السد العالي لم تستكمل بعد لأدركنا ان هناك امكانيات كبيرة سواء في التوسع الراسى أو التوسع الافقى لزيادة انتاجنا الزراعى .

( د ) السياحة : في تقديري اننا مازلنا ( في مجال السياحة ) في بداية الطريق ، وانه رغم كل ما بذل في هذا المجال من جهود لزيادة الفنادق السياحية وتحسين الخدمة وزيادة عدد السائحين ( وقد كانت هناك زيادة نسبية كبيرة) الا ان الامكانيات المتاحة لزيادة السائحين الى الجمهورية العربية المتحدة أضخم بكثير من كل ما بذل في هذا الصدد من جهود . اننا مقبلون في السبعينيات على عصر تزداد فيه الدخول الفردية في الدول المتقدمة زيادة كبيرة وتقل ساعات العمل وتنخفض سن الاحالة للمعاش ويزداد اقبال الافراد في تلك الدول على السياحة الخارجية زيادة ضخمة واني لا اكاد أتصور وجود دولة في العالم حباها الله بكل المزايا السياحية التي حباها بها حتى ،

لكأننا نتمتع في هذا المجال في كثير من النواحي بمركز شبه احتكاري : فلدينا الجو الجميل على مدار العام والمناظر الرائعة والسواحل التي لا يكاد يكون لها مثيل ولدينا الحضارة العريقة التي تمتد عبر آلاف السنين والآثار الخالدة والعلاقة بالاديان الرئيسية الثلاثة ، لدينا الامكانيات الواسعة للسياحة العلاجية وللسياحة الثقافية وللسياحة الترفيهية ولقد بذلنا الكثير لاستغلال ذلك ولكنى اعتقد أن كل ما بذل حتى الآن لا يعدو أن يكون خطوة وضعتنا في بداية الطريق نحو مستقبل سياحي مشرق عظيم باذن الله .

على ضوء العوامل الايجابية والسلبية السابق الاشارة اليها وعلى ضوء تجربتنا الكبيرة الرائدة في التخطيط الشامل وبفرض اننا بدانا الخطة العشرية الجديدة بدخل قومي ( أو ناتج اجمالى محلى ) قدره ٢٥٠٠ مليون جنيه وإذا فرضنا أن معامل العمالة الى رأس المال هو ٢٥٠٠ جنيه للعامل الواحد ( أى أننا نحتاج الى استثمار ٢٥٠٠ جنيه في المتوسط لاتاحة فرصة عمل واحدة جديدة) وإذا فرضنا أن معامل الاستثمار الى الدخل هو ٣ الى ١ ( أى أن استثمار ٣ يؤدى الى زيادة الدخل بمقدار ١ في المتوسط ) فاننا سنحتاج خلال عشر سنوات الى استثمار ٧٥٠٠ مليون جنيه لايجاد فرص العمل الجديدة لقوة العمل الاضافية ( ٣ مليون ) التي ستقدم لطلب العمل . وهذه الاستثمارات ستؤدى الى مضاعفة الناتج الاجمالى المحلى .. فترفعه بالاسعار الثابتة من ٢٥٠٠ الى ٥٠٠٠ مليون جنيه ولكن نظرا لزيادة السكان ب ١٠ أو ١١ مليون شخص — أى بنسبة الثلث — فان نصيب الفرد الواحد من الدخل القومى لن يزداد الا بمقدار النصف تقريبا .

وهذه الأرقام قد تبدو ضخمة في المتطلبات وبسيطة في النتائج . فان تخصيص ما يبلغ في المتوسط ٧٥٠ مليون جنيه في السنة للاستثمار ( ٥٠٠ مليون في السنوات الاولى ترتفع تدريجيا الى ١٠٠٠ مثلا في السنوات الأخيرة ) ليس بالأمر الهين بينما أن النتيجة المتوقعة وهى زيادة دخل الفرد بنسبة ٥٠ ٪ فقط بعد فترة تمتد ١٠ سنوات تبدو نتيجة بسيطة في ضوء الآمال العريضة للمستهلكين .

لذلك فيبدو لى أن لا محالة من بذل كل الجهود الممكنة لتحسين الاوضاع الاستثمارية ولتحسين معاملات الاستثمار المختلفة ( معامل الاستثمار الى الدخل ، معامل الاستثمار الى العمالة الخ .. ) لتحقيق نتائج أفضل من تلك التي تحققت خلال تجربتنا الرائدة في التخطيط . وإذا كانت هذه هى سنة التطور بوجه عام فهى الزم بالنسبة لنا لتعويض ما فاتنا خلال الحرب ولواجهة الزيادة الكبيرة في عدد السكان لدينا .

وقد يكون من المناسب — على ضوء تجربتنا الماضية وعلى ضوء الظروف والامكانيات التي ستواجهنا خلال العشر سنوات المقبلة — أن نضع لأنفسنا قواعد ومؤشرات نعمل على احترامها ... ومنها :

١ - أن نعمل على أن يكون معامل الاستثمار الى الدخل أفضل من ٣ الى ١ ( وهى النسبة التى تحققت فى الخطة الخمسية الاولى ) وذلك حتى اذا ما نجحنا فى استثمار ٧٥٠٠ مليون جنيه فى ١٠ سنوات تكون الزيادة فى الدخل أكثر من الضعف ( أكثر من ٢٥٠٠ مليون ) وبالتالى يزداد نصيب الفرد بنسبة تزيد عن النصف . ويمكن تحقيق هذا الهدف اذا راعينا ان يكون نصيبا هاما من استثماراتنا فى مشروعات تغل دخلا كبيرا وسريعا بالنسبة للاستثمارات المطلوبة لها . ولعل مشروعات السياحة ومشروعات التوسع الرأسى فى الزراعة ومشروعات النقل النهري وبعض المشروعات الصناعية تدخل فى هذه المجموعة . كذلك علينا أن نتوسع فى الدراسات السابقة للاستثمار وأن نتأكد من صلاحية المشروعات ومن سلامة التقديرات ومن امتيازها على تنفيذها حتى نتقضى الأخطاء ونتقضى ضياع أموال وموارد نحن فى أشد الحاجة إليها .

٢ - يجب أن نولى موضوع الكفاية الانتاجية للوحدة الانتاجية ولكل عامل فيها اهتماما خاصا واذا كانت الدول المتقدمة على اختلاف مذاهبها تصدد لنفسها أهدافا سنوية لزيادة كفاية العاملين بها ، رغم ما بلغته من تفوق فى الانتاج والتكنولوجيا فان من واجبنا ان نعطي اهتماما فائقا لهذا الموضوع حتى نتمكن عن طريق زيادة الكفاية ان نعمل على زيادة الانتاج بنفس التكاليف أو على تخفيض الاسعار أو على زيادة الارباح وزيادة الاموال المتاحة للاستثمارات الجديدة .

٣ - يجب أن ننطلق متحررين من العقد التى توجد أحيانا فى الدول النامية فيجب مثلا أن نؤمن بقدرتنا وقدرة خرائطنا على مواجهة المشاكل وعلى حلها طالما أننا نعطيهم التشجيع والحوافز اللازمة ونتيح لهم الامكانيات المناسبة . يجب الا نتحرج من تحقيق الربح فطالما أنه للقطاع العام فهو مصدر هام من مصادر التمويل للاستثمارات الجديدة . يجب الا نجد حرجا فى التوسع فى التعامل الاقتصادى مع الشرق والغرب والدول النامية على السواء ، فالدول الكبرى تعمل على زيادة التعامل الاقتصادى فيما بينهما وليس من مصلحتنا أن نضغط التعامل مع أى دولة ترغب فى التعامل معنا طالما أن ذلك يحقق مصلحتنا .

٤ - يجب الا نخاف من الاستثمارات الاجنبية طالما انها فى حدود المعقول وطالما انها لا تسيطر على أى مركز من مراكز التحكم فى الاقتصاد القومى . فقديما كانت الاستثمارات الخارجية تسيطر على الحكم وتستغل اقتصادنا ولكن الحكومات كانت ضعيفة والتغلغل الاجنبى كان طاغيا أما الآن فبعد أن أصبحت الحكومة الوطنية هى السلطة التنفيذية الوحيدة داخل الدولة وبعد أن أصبح الاقتصاد كله فى الايدى الوطنية فليس هناك ما يدعو الى الخوف من اشراك الأموال الأجنبية معنا فى بعض مشروعاتنا أن وجدنا لنا مصلحة

في ذلك . وان وجدنا ان هذه الاموال ستساعدنا على مواجهة مشاكل التمويل أو على تحمل المخاطرة الكبيرة التي تصاحب بعض الاستثمارات أو على جلب بعض انواع التقدم التكنولوجى المتقدمة .

٥ - يجب ان نولى اهتماما خاصا للتعامل الاقتصادى مع الدول العربية ولعلنا أسرفنا في العشرين سنة الماضية في الحديث عن شتى المشاريع الاقتصادية المشتركة التي تخدم الأمة العربية وأقلنا من العمل الجدى الايجابى في تنفيذ هذه المشاريع . وحبذا لو عكسنا الآية فاقلنا من الكلام وتوسعنا في العمل . ولعل المنطقة العربية تمتاز عن غيرها من المناطق النامية في أنها تجمع بين توافر الخبرة والموارد والاموال علاوة على وحدة اللغة والتاريخ والتقاليد ولا شك أنه لو أحسن تنسيق العمل الاقتصادى بين سائر دول المنطقة لأمكن لها أن تحقق معدلا من النمو يفوق كثيرا معدلات النمو في المناطق الاخرى .

٦ - وأخيرا فيجب أن نتفادى تكرار الأخطاء ويجب أن نؤاخذ بحزم وشدة كل من يتسبب في تكرار الأخطاء . فليس في مقدورنا خلال العشر سنوات المقبلة ان نتحمل خسائر اقتصادية يمكن تفاديها .

وأعتقد أن من المصلحة أن ننشر الخطة بالتفصيل : الخطة العشرية والخطط السنوية . وان نشرح بأسهاب الصعوبات التي تواجهنا وأسباب هذه الصعوبات والوسائل الكفيلة بالتغلب عليها وان نشرك القادة الفنيين والاداريين في تحليل هذه الصعوبات ومناقشتها وذلك حتى نتفادى سوء التفاهم الذى كثيرا ما يحدث بين القطاعات المختلفة نتيجة لعدم المامها بالمشاكل التي تواجه بعضها البعض بل حتى نضمن التعاون بين القطاعات في التنفيذ المشترك .

وفي اعتقادى أن هذه الخطة العشرية رغم ما يبدو فيها من طموح الا انها في متناول الجمهورية العربية المتحدة بل انى اعتقد أننا لا يمكن أن نرضى بأقل من هذه الخطة وان علينا أن نحاول تجاوزها ان أمكن ذلك .

ولا شك أن هناك احتمالا آخرًا : احتمال الضغط والتكشف والانكماش . ولكن مثل هذا الاحتمال بعد الحرب - مع ما يصاحبه من بطالة ونقص عن استخدام أقصى الطاقات الممكنة استخداما اقتصاديا - لا يمكن قبوله سياسيا ولا اقتصاديا .

لذلك فيجب أن نسعى بكل عزم وإيمان للانطلاق في السبعينيات نحو مستقبل اقتصادى أفضل بكل ما أوتينا من خبرة ومقدرة وامكانيات . ولكن علينا أن نتأكد مقدما من دراسة جميع مشروعائنا دراسة مفصلة اقتصادية سليمة . . علينا أن ندعم النجاح ولا نسمح بتكرار الأخطاء وأن مصر التي ضربت الأمثال في التخطيط السليم وفي التنفيذ الناجح لقادرة باذن الله على أن تنفذ بنجاح خطط السبعينيات وأن تعوض ما فاتها وأن تحقق بفضلها تعالى كل ما تنشده من آمال .