

مرآة المعاصرة

(المنة السادسة والخمسون - العدد ٣٢٠ - أبريل سنة ١٩٦٥)

المن • ٤ قرشا

مطابع
شركة الإعلانات الشرقية
القاهرة ١٩٦٥

أعضاء الجمعية

أعضاء الجمعية فئتان : أعضاء مشتركون يدفعون رسم اشتراك قدره مائة وخمسون قرشا صاغاً سنوياً ، وأعضاء مؤيدون يؤدون اشتراكاً قدره عشرة جنيهات على الأقل .

ويقدم طلب العضوية مصحوباً بتزكية واحدة على الأقل من أحد أعضاء الجمعية ، ومتى وافق عليه مجلس الإدارة ، يكسب الطالب صفة العضوية ومزاياها بما في ذلك تلقي مجلة مصر المعاصرة دون مقابل .

وعند أعضاء الجمعية في الوقت الحاضر حوالي ٤٠٠ عضو .

الاشتراك في المجلة

رسم الاشتراك السنوي في المجلة مائة وخمسون قرشاً صاغاً في الجمهورية العربية المتحدة ، وأربعون شلماً أو خمسة دولارات للبلاد الأخرى المنضمة إلى اتحاد البريد العالمي .

ولا يحق للعضو أو المشترك الذي لا يتسلم عدداً من المجلة ولا يطالب به قبل ظهور العدد اللاحق ، أن يتلقى العدد المتأخر إلا مقابل أداء ثمنه .

ثمن العدد لغير الأعضاء المشتركين أربعون قرشاً صاغاً في الجمهورية العربية المتحدة وعشرة شللات في البلاد الأخرى المنضمة إلى اتحاد البريد العالمي .

لا تسأل الجمعية عن الآراء التي تنشرها مجلتها « مصر المعاصرة » .

ولا يباح نقل أو ترجمة شيء مما ينشر في هذه المجلة بغير إذن سابق من الجمعية .

وكل ما يرسل إلى المجلة للنشر يصبح ملكاً للجمعية .

ترسل طلبات الانضمام والاشتراكات والاستعلامات إلى سكرتيرية الجمعية صندوق بريد رقم ٧٣٢ .

مقر الجمعية - ١٦ شارع رمسيس بالقاهرة - ت ٥٢٧٩٧

المفهرس

المقالات

- خليل حسن خليل : تنظيم قطاع التجارة الدولية في الاقتصاديات
الاستراكية ٥
- ميخائيل مكرم عازر : ميزان مدفوعات الجمهورية العربية المتحدة ... ٥٩
- ادوار غالى الذهبى : التعويض عن الأخلال بمصلحة مشروعة ... ٩٣
- أحمد رفعت خفاجى : بحث فى البوليس الادارى فى القانون اللبنانى ١٠٩
- موريس مكرم الله : التطور الاقتصادى فى المغرب منذ ١٩٥٠ (بالفرنسية) ٥٢
- محمد عبد السلام : فلسفة التشريع الجنائى فى ظل نظامنا الاشتراكى
(بالفرنسية) ٤٣
- حسن علام : محكمة الأحداث ودورها فى علاج المجرمين الأحداث
(بالفرنسية) ٩١

المكتبة

- كتب حديثة ١٣
- مجلات محلية ٩٢
- مجلات أجنبية ٩٦



تنظيم قطاع التجارة الدولية فى الاقتصاديات الاشتراكية

الدكتور خليل حسن خليل

مدرس الاقتصاد بجامعة أنسيوط

مقدمة

١ - أهمية التجارة الدولية للاقتصاد الاشتراكي :

تحتل التجارة الدولية فى الاقتصاد المصرى مكانة هامة ، فالصادرات تمثل جانباً كبيراً من الناتج القومى ، والواردات تمد السوق الداخلية بما تحتاجه من سلع استهلاكية ، يتمتع فيها الخارج بميزة نسبية أو مطلقة ، وكذلك السلع والمواد الرأسمالية اللازمة لخطة التصنيع بصفة خاصة ، ولخطة التنمية الاقتصادية القومية بصفة عامة .

ولما كان الاقتصاد المصرى يعتبر اقتصاداً اشتراكياً مخططاً ، يقوم على ملكية الشعب أو الدولة وسيطرتها على وسائل الإنتاج ، لذلك كان لزاماً أن يكون قطاع التجارة الخارجية بدوره مملوكاً للدولة ، وأن تعد له خطة تكون جزءاً لا يتجزأ من الخطة القومية العامة ، وذلك كى يؤدى هذا القطاع البالغ الأهمية دوره فى تحقيق أهداف الخطة ، وبصفة خاصة فى زيادة معدل التنمية الاقتصادية ، وزيادة معدل الرفاهية الاقتصادية للسكان . وهذا فى الواقع هو حال قطاع التجارة الدولية فى الجمهورية العربية المتحدة ، فنشاط الاستيراد مملوك كله للدولة كما هو معروف ، وكذلك الجانب الأكبر من نشاط التصدير، ولم يعد للنشاط الخاص أثر ذو أهمية كبيرة فى هذا القطاع .

ان هناك افكاراً خاطئة قد تثور فى بعض الأذهان ، خلاصتها ان مهمة النظام الاشتراكي هو الوصول الى الاكتفاء الذاتى . وعلى ضوء هذه الفكرة يفترض أن الدولة الاشتراكية تنظر الى التجارة الخارجية فقط كنوع مقبول من النشاط يستخدم فقط بفرض الحصول عن طريق الواردات على الحد الأدنى من السلع ، التى لا يستطيع انتاجها فى الدولة المستوردة ، وأن تكسب عن طريق تصدير الفائض من انتاجها المبالغ اللازمة لدفع ثمن هذه الواردات . والواقع أن هذه الفكرة أبعد ما تكون عن حقيقة العلاقات الاقتصادية الدولية بين الاقتصاديات الاشتراكية والدول الأخرى . فالتجارة الخارجية تمثل فى الاقتصاد الاشتراكي ، كما سبق القول ، جزءاً لا يتجزأ من العملية

الاجتماعية . ومن التنمية الاقتصادية . ومن تكوين رأس المال الذى يعتبر لب التنمية الاقتصادية . فالإنتاج فى الاقتصاد الاشتراكى يزداد طبقا لخطه تضمن خلق النسب المثلى optimum proportions والتي تضمن أقصى سرعة ممكنة ارتفاعا فى مستوى معيشة السكان .

وبذلك فالمزايا التى تأتى من تقسيم العمل الدولى تستخدم للوصول الى هذا الغرض . هذا التقسيم الدولى للعمل يمكن الدولة ان تخصص فى الإنتاج الذى تغطى فيه بميزة نسبية (١) . والتخصص فى الإنتاج بدوره يمكن الدولة من الوصول الى حجم من الإنتاج يمكن معه استخدام أحدث الوسائل الفنية والتكنولوجية بطريقة مربحة . تمكن من الحصول على أقصى مستوى ممكن من إنتاجية العمل ومن عائد الإنتاج . وفى الوقت نفسه . فإن التوسع فى تقسيم العمل الدولى . عن طريق التخصص . يسمح بتكوين هيكل إنتاجى يتفق من أكثر الظروف الاقتصادية والطبيعية مواتاة للدولة المتجرة . وبهذا يسهل تحقيق أعلى ناتج ممكن عن طريق استخدام نفس الكمية المعطاة من الموارد المادية والبشرية .

ولهذا السبب فإن الاقتصاد الاشتراكى تمسبا مع الحصول على أقصى ناتج ممكن وكذلك أقصى استهلاك . وذلك باتفاق أدنى كمية من العمل الاجتماعى (١) . فإنه يسعى الى أكبر قدر من توسيع تقسيم العمل الدولى . وبالتالي تخطيط الاقتصاد القومى على أساس تقسيم العمل الدولى فى العالم . وهذه السياسة تحدث تأثيرا كبيرا . ذلك ان تقسيم العمل الدولى يتحقق بالتبادل الدولى للسلع والخدمات . أى بالتجارة الخارجية . وعلى ذلك فالدولة الاشتراكية تحاول توسيع التجارة الدولية وذلك لئلا تتمكن من الحصول على أكبر قدر من التوفير فى العمل الاجتماعى . أو بعبارة أخرى فى العمل البشرى وفى مواردها الإنتاجية المادية .

وهذا يعنى أن الغرض من الواردات فى الاقتصاد الاشتراكى لا يقتصر على مد الدولة بالسلع التى لا تستطيع إنتاجها فحسب . ولكن بالسلع أو المنتجات التى تتضمن عملا اجتماعيا أقل مما لو أنتجت فى الداخل . وكذلك الحال بالنسبة للغرض من الصادرات الذى لا يقتصر على دفع قيمة الواردات الحيوية . ولكن يعمل على تحسين هيكل الإنتاج واحداث التغييرات الضرورية فيه

(١) انظر تخطيطا للتجارة الدولية والملاحة بين الاقتصاد المخطط والاقتصاد السامى فى قى رسالة أرناب لندكتورا . دور ودروس الاموال الأجنبية فى تنمية الاقتصاديات المتخلفة . الرياض : سنج .

(٢) يقصد بمصير « العمل الاجتماعى » فى الكتابات الاشتراكية . العمل البشرى الجارى بالمعنى المقتضد فى الفكر الاقتصادى المادى . أى رأس المال بمعناه الواسع . باعتبار أن رأس المال عمل منجسد . ومجموع خدود البندين يطلق عليه العمل الاجتماعى ..

والتي تعتبر أكبر نفعاً للاقتصاد القومي . ويترتب على ذلك أنه يجب على الاقتصاد أن يظل دائماً على إعادة تقييم صادراته . وذلك حتى يتمكن من اختيار منتجات للتصدير أكبر ربحاً وفائدة للاقتصاد الوطني .

وقد سبق القول أن الاقتصاد الاشتراكي يقوم على الملكية الاجتماعية لوسائل الإنتاج . هذه الملكية الاجتماعية لوسائل الإنتاج والسيطرة عليها بواسطة المجتمع بأسره تجعل من الضروري تخطيط كل مراحل التنمية الاقتصادية على مدى يشمل المجتمع كله . وتخطيط عملية التنمية الاقتصادية كلها يشتمل - بطبيعة الحال - تخطيط جميع أجزائها بما في ذلك قطاع التجارة الخارجية . ولهذا قلنا أن خطة التجارة الخارجية تمثل جزءاً لا يتجزأ من الخطة الكلية للاقتصاد القومي .

وهذا الخطة القومية هو تحقيق أقصى معدل للتوسع في الانتاج والاستهلاك بأقصى نسب ممكنة ، وعلى أساس أعلى درجة من انتاجية العمل ومن عائد الانتاج . وخطة التجارة الخارجية خاضعة هي الأخرى لهذا الهدف . وهذه الخطة تشمل الوظائف الأساسية للواردات والصادرات ، وتوضح هذه الوظائف الأساسية جزئياً بواسطة مؤشرات نوعية مقاسة بالمثل أو الطن أو غيرها . ولا ينطبق هذا بطبيعة الحال على كل المجموعات من السلع المصدرة والمستوردة ولكن على السلع الأساسية فقط ، وجزئياً بواسطة مؤشرات توضح القيمة وتبين الواردات والصادرات الكلية . وتدخل في حسابها كذلك مناطق العملات الأجنبية المختلفة ، وتوازن ميزان المدفوعات .

ولا تهتم المشروعات الخاصة في الاقتصاديات الرأسمالية كثيراً بهذه الأوجه المتعلقة بالتجارة الدولية ، على أن الدولة في تلك الاقتصاديات مضطرة لعمل حساب لها . ومع ذلك فلدى الدولة الرأسمالية فقط أدوات غير كافية وغير مباشرة ومما لها : الجمارك ، ورخص الاستيراد والتصدير وما شاكل ذلك ، بينما تجد الدولة الاشتراكية تملك أداة مباشرة وأكثر فعالية ، وهي خطة التجارة الخارجية .

وفي إطار خطة التجارة الخارجية تقوم مشروعات التجارة الخارجية بتنفيذ عملياتها طبقاً للمبادئ التجارية التي تهدف الى تحقيق أعلى قدر من العائد . وتختار مؤسسات التجارة أو مشروعاتها عملاءها في الدول الأجنبية على ضوء الاعتبارات التجارية .

وعلى ضوء هذه المبادئ يمكن أن نتبين معنى احتكار الدولة في الاقتصاد الاشتراكي للتجارة الدولية . ذلك أن هذا الاحتكار يترتب منطقياً على حقيقة الملكية الاجتماعية لوسائل الإنتاج . وهو كذلك لامحة من الملامح الحقيقية للاقتصاد الاشتراكي . ويعتبر أيضاً أحد المكونات التي تكون العلاقات

الاجتماعية في الانتاج . هذا بالإضافة الى أن احتكار التجارة الدولية بواسطة الدولة في الاقتصاد الاشتراكي يعتبر في الوقت نفسه أداة للسياسة الاقتصادية للدولة الاشتراكية . واحد الوسائل العضوية في ادارة الاقتصاد القومى وتخطيطه .

وتحتل مشروعات التجارة الخارجية في الاقتصاد الاشتراكي نفس المكانة التي تحتلها المشروعات العامة الأخرى في الانتاج وفي التجارة الداخلية . فجميع هذه المشروعات تخضع للخطة العامة للدولة . وفي حدود هذه الخطة تمارس تلك المشروعات استقلالا قانونيا واستقلالا في ادارة أعمالها ، وفي اطار الخطة كذلك تعمل طبقا لمبدأ الحصول على أكبر قدر من العائد .

ومن المعروف ان كل مشروع من مشروعات التجارة الخارجية يتولى الانتاج مع الخارج في سلعة معينة ، أو مجموعة متقاربة من السلع ، وفي المواد الأولية اللازمة لها . يتولى تصديرها واستيرادها . ويتخصص في بيعها وشراؤها بعد الاتفاق مع المشروعات المنتجة في الداخل . والعملاء الذين يطلبون السلع أو المادة الأولية في الخارج ، وسوف تعود لذلك فيما بعد .

على أن التجارة الدولية في الدول الرأسمالية تتكون من مجموع العمليات التجارية الفردية التي يقوم بها الأفراد أو الشركات الخاصة ، والتي يتركز حافزها الوحيد في الحصول على أقصى قدر من الربح . وقد تكون النتيجة النهائية لهذه العمليات في الاقتصاد القومى كله ايجابية ، ذلك لأنها قد تعنى توفيراً حقيقياً في العمل الاجتماعى . ولكنها قد تكون سلبية أيضاً ، وتنتج عنها ضياع في العمل الاجتماعى المنفق . وقد تؤدي الى عجز في ميزان المدفوعات .

ولكن التجارة الدولية في الدول الاشتراكية تدار طبقاً لخطة تشمل الاقتصاد القومى كله . وفي الوقت نفسه فان مشروعات التجارة الخارجية تسعى في نطاق الخطة الى الحصول على أعلى قدر من العائد أو الربح ، على أن هذا أيضاً يعمل في الوقت نفسه لمصلحة الاقتصاد القومى . وعلى ذلك فالاحتكار الاشتراكي للتجارة الدولية يعتبر أداة أكثر ملاءمة من حيث فعالية أو كفاية الاقتصاد القومى كله بدرجة أكبر من التجارة الخارجية الرأسمالية . فهو يمكن الاقتصاد القومى من الوصول الى انسجام كامل بين الانتاج والتجارة الخارجية ، ويعمل على التوسع المستمر في عمليات التبادل الدولي ، وبمعاونة النمو المستمر للانتاج والتجارة الداخلية بحري الاقتصاد القومى من الأزمات وهو يساهم في الاستقرار والتوسع المطرد في جميع قطاعات الاقتصاد القومى .

وبلاحظ - كما سبق أن المحنا - أن تطوير التجارة الخارجية وفقاً للخطة يتطلب مراعاة السبب الأساسية للخطة مراعاة دقيقة والعمل بهذه السبب =

لنعدل المخطط بين الانتاج والاستهلاك ورأس المال المستمر وبين الانتاج الصناعى واستيراد المواد الخام والسلع الوسيطة . وكذلك النسبة بين الواردات والصادرات . ولذلك ففى ظل نظام اقتصادى مخطط تخطيطا علميا شاملا ، لا يمكن ان تتوقع مثلا استمرار زيادة الواردات زيادة دائمة عن طريق الإخلال بالتوازن المخطط بين الواردات وامكانيات دفع ثمن تلك الواردات من حصيللة الصادرات .

على ان مثل هذه التقلبات تحدث بين وقت وآخر فى الدول الرأسمالية ويترتب على الإخلال بالنسب الذى ينتج عن هذه التقلبات اضطراب الدول المعنية الى القيام ببعض الاجراءات لاعادة التوازن . فالفترة التى تزيد فيها الواردات تتبعها بصفة منتظمة فترة تنقيد فيها ، ويترتب على ذلك ان تتعرض الزيادة السنوية فى الواردات الى عدم الاستقرار ، بل قد لا تحدث زيادة فى الواردات بالمرة .

ومن المعروف ان الدول الرأسمالية ليس لديها خطط شاملة بالمعنى الذى يوجد فى الاقتصاديات الاشتراكية ، ولذلك فهى تطبق اجراءات اقتصادية غير مباشرة فى معظمها . ومثالها فرض قيود على التسهيلات الائتمانية ، وتخفيض معدل الاستثمار ، أو رفع الاسعار ، أو التدخل فى تحديد سعر الفائدة الذى يحكم عمليات البنوك الى غير ذلك من الاجراءات التى لا تستطيع ان تعالج الاضطرابات وعدم الاستقرار فى الاقتصاديات الرأسمالية علاجا ناجحا .

ولسنا فى حاجة للقول بان التخطيط الذى يهدف الى تحقيق زيادة مستمرة ومطرودة فى حجم التجارة الدولية يتنافى بطبيعته مع حدوث فترات تهبط خلالها الواردات ، كما يمنع زيادة الطلب بدرجة تفوق الحاجة ، أو وقوع فترات رخاء ، أو زيادة غير عادية فى استثمار رؤوس الأموال أو الاستهلاك وما الى ذلك . وبعبارة أخرى فان الاقتصاد المخطط يمنع التلاعب عن طريق التقلبات المصطنعة ، وبذلك يضمن لاطراف التبادل التجارى قيام علاقات تجارية تكفل الاستقرار ، ويهيئ الظروف الملائمة للنمو المطرد للكفاية الاقتصادية والتجارة الدولية جميعا .

٢ - منظمات التجارة الخارجية :

ومهما كانت الخطط دقيقة وعامية وشاملة ، فانها تصبح ولا نفع يرجى منها الا اذا وجدت منظمات تقوم بتنفيذها بعد وضعها ، وتضمن تحقيق الأهداف التى رسمتها هذه الخطط ، بل تتابع الأهداف بالتطوير طبقا لمراحل تطبيق الخطة ، وما يظهره موضع التنفيذ العملى من آفاق تتيح زيادة فى انتاجية العمل ، وأداء اقتصاديا أكبر كفاءة .

وعلى ذلك فلا بد لقطاع التجارة الخارجية من شبكة من المنظمات تسهم فى وضع خطته لتكون جزءا متسقا من الخطة العامة للدولة ، ثم تقوم هذه

المنظمات بتنفيذ خطة ذلك القطاع ، ومتابعتها وإرقابة عليها ، كى تقوم بتنصيبها فى تحقيق الخطة القومية العامة .

ويجب ألا تكون هذه المنظمات زائدة عن القدر الضرورى للعمليات التجارية . وأن توضح اختصاصاتها توضحا كافيا يمنع الازدواج أو التعدد الذى يحدث تكرارا فى أداء المنظمات التجارية . وهو الأمر الذى يؤدى الى ضياع فى موارد الاقتصاد الاشتراكى النامى . ويؤدى كذلك الى نوع من البطالة المثقفة تعطل فريقا من الموارد البشرية تعتبر الاقتصاديات النامية فى حاجة اليه . كذلك فتداخل الاختصاص يعتبر موضوعا معطلا . لا يقتصر ضرره على البطالة المثقفة الذى يتضمنها ، بل يكون له ضرر سلبى آخر . عن طريق تصادم الاختصاصات المختلفة . وإعاقة أدائها أو كفايتها الاقتصادية .

وفى تنظيم أجهزة التجارة الخارجية يجب أن يلاحظ تكاملها وتخصصها فى ساعة معينة . أو مجموعة متقاربة من السلع . وأن يراعى فى حجم مشروعات التجارة الخارجية ما يسمى بالحجم الأمثل ، أى الذى يكفل أكبر قدر من العمليات التجارية بأصغر قدر من النفقات أو المداخلات التى تدخل فى عمليات المشروع التجارى . وهذا اللون من التخصص يتيح للمنظمات التجارية إحادة لعملياتها التجارية . والعمل على تطويرها ، ودراسة أسواق السلع التى تتخصص فى الاتجار فيها . وأن تستخدم تلك المشروعات أحدث الطرق الفنية فى عملياتها وأبسط الإجراءات التى تسهل عملياتها وتزيد من كفايتها وربحياتها .

وقد يكون من المفيد كذلك أن تقوم مشروعات التجارة الخارجية بالاتجار الدولى دون غيرها . وألا تقوم المشروعات الانتاجية الا بعملية انتاج السلع دون تسويقها دوليا . ذلك أن مشروع الانتاج يتوزع جهوده بين الانتاج وبين التسويق الدولى الأمر الذى قد يعثر نشاطه . ويقال من كفايته . على أنه يمكن المشروعات الانتاجية أن تسهم مع منظمات التجارة فى دراسة الأسواق المختلفة وأن تشترك معها بإبداء خيائها . على أن يكون دورها الأساسى هو الانتاج سواء السوق المحلية أو الدولية بعد تلقى حجم طلب السوق الدولية من منظمات التجارة الخارجية والسوق المحلية من منظمات التجارة الداخلية .

ولقد اتخذت خطوات نحو تنظيم قطاع التجارة الخارجية عندنا ، فأنشئت مؤسسة التجارة الخارجية ، وأنشئت كذلك وزارة التجارة الخارجية . وأما أنها ليست خالصة للتجارة . فهى وزارة للاقتصاد والتجارة الخارجية . وهى خطوات طيبة فى سبيل تنظيم شامل لهذا القطاع الهام .

على أن نظرة عميقة لقطاع التجارة الخارجية عندنا تكشف عن ملاحظات عدة . وتفتح عيوننا على ضرورة المضى فى تنظيم هذا القطاع الذى يحقق جزءا هاما من دخلنا القومى ومن خططنا فى التنمية الاقتصادية .

فمن الظواهر القائمة عندنا تعدد جهات التصدير لسلعة معينة أو لمجموعة من السلع . وكذلك فإجراءات التصدير متعددة وتخضع لرقابة جهات عدة : مراقبة التصدير بوزارة الاقتصاد والإدارة العامة للنقد ومصلحة الرقابة الصناعية ومصلحة الجمارك . كذلك تتدخل اختصاصات مؤسسات ومشروعات إنتاجية مع لجان أو هيئات إدارية ومع مؤسسة التجارة الخارجية . فمؤسسة القزل والنسيج تحاول إشباع حاجة مشروعات القزل المحلية من الأقطان . وتصريف منتجاتها النهائية في الأسواق الدولية ، وتشاركها لجنة القطن في الوظيفة الأولى ، بينما نجد أن مؤسسة التجارة الخارجية تختص بتحقيق الوظيفة الثانية .

كذلك نجد في هذا المجال مثالا آخر لاختلاط الاختصاصات وازدواجها وتشابكها : فمؤسسة القطن تقوم بتسويق القطن في الداخل ثم تصدّره إلى الخارج عن طريق المشروعات التابعة لها ، بينما تختص مصلحة القطن بمراقبة خليج القطن وتسويقه في جميع مراحلها حتى يتم تصديره إلى الخارج . كذلك تقوم مصلحة القطن بمراقبة عمليات البورصة وذلك بافتراض أن عمليات التسويق تجري في ظل سوق حرة ، وبواسطة شركات خاصة ، وما زالت تباشر هذه الاختصاصات . ومن ناحية أخرى ، تقوم « لجنة القطن » بتحديد سعر القطن في السوق المحلية ، وكذلك تحدد سعرا للمصدرين ومشروعات القزل المحلية . وبذلك تكون النتيجة أن لجنة القطن تقوم باستيعاب محصول القطن بعد حله من مؤسسة القطن ، ثم تعيده إليها مرة أخرى لتتولى المؤسسة تصديره إلى الخارج .

وقد يكون في ذكر مثل آخر ما يشير إلى هذه الظاهرة ، وهي الحاجة القصوى لتنظيم قطاع التجارة الخارجية للقضاء على التعدد وتشابك الاختصاصات وعموضها . فالمؤسسة العامة للتجارة الخارجية تشرف على قطاع التجارة الخارجية . ولكن يوجد إلى جانبها منظمة أخرى هي « الهيئة العامة لتنمية الصادرات » ، التي تنحصر وظيفتها في العمل على تشجيع الصادرات والحاصلات غير القطنية ، وهو نفس العمل الذي يدخل في اختصاص المؤسسة العامة للتجارة الخارجية .

ولسنا نود القول بأن العلاقة بين منظمات التجارة الخارجية في مستوياتها المختلفة ، أي بين مشروع أو شركة التجارة الخارجية وبين مؤسسة التجارة التجارية ، وبين هاتين المنطقتين ووزارة الاقتصاد والتجارة الخارجية ، وكذلك بين المشروعات المنتجة وبين أجهزة التجارة الخارجية ، ليست من الواضوح والتحديد بحيث يسهل كل منها عمل الآخر ، وتساعد على تحقيق أهداف الإنتاج والتجارة معا .

كذلك لسنا في حاجة إلى القول بأن خطة التجارة في جانبها من الصادرات والواردات ، وخطة العملات الأجنبية يجب أن تكونا مرتبطتين ، كما سنوضح

خلال هذه الدراسة - ولهذا يجب أن يكون هناك تناسق بين قطاع التجارة الخارجية ، وبين البنك المركزى والبنوك التابعة له ، وذلك لتسهيل عمليات الدفع الخاصة بالتجارة الدولية - والتي تسهم فى كفايتها .

هذه الأهمية البالغة لقطاع التجارة الدولية فى الاقتصاديات الاشتراكية المختلفة - وفى الاقتصاد المصرى بصفة خاصة - كالاقتصاد الاشتراكى مخطط يخطو خطوات ثابتة فى نميته الاقتصادية جعلت من الضرورى أن نعرض لتنظيم قطاع التجارة الخارجية فى الاقتصاديات الاشتراكية - سواء من حيث تنظيم الأجيذة التى تعمل فيه أو تشرف عليه - أو من حيث اعداد الخطة التى يسير عليها والتي تعتبر جزءا لا يتجزأ من الخطة الاقتصادية القومية .

ومن المعروف أن تنظيم التجارة الخارجية فى الدول الاشتراكية جميعها يكاد يكون متماثلا من حيث التركيب والأسس التى يقوم عليها ، إذا ما تجاوزنا عن الاختلافات الثانوية التى تتمشى مع الظروف التاريخية للاقتصاديات الاشتراكية المختلفة ، والتي تكون ضرورية لمرحلة معينة من مراحل تطورها وتنميتها . ولهذا فإن هذه الدراسة التى أسست على التجربة التشيكوسلوفاكية واستعانبت بالتجربة السوفيتية - إنما تعطى صورة عامة عن هذا الموضوع فى تلك الاقتصاديات .

وعلى ضوء هذه المقدمة سوف نقسم بحثنا الى جزأين أساسيين :

الأول : نتناول فيه تنظيم التجارة الدولية وأجهزتها المختلفة .

والثانى : نعرض فيه لتخطيط التجارة الدولية .

القسم الأول

تنظيم التجارة الدولية وأجهزتها المختلفة

تعتمد الدول الاشتراكية . وعلى الأخص دول أوروبا الشرقية الصغيرة الحجم نسبياً (١) اعتماداً كبيراً على التجارة الدولية . حيث يحتل ذلك القطاع جانباً كبيراً من النشاط الاقتصادي لهذه الدول . ففي بلد كتشيكوسلوفاكيا مثلاً تطورت فيه الصناعة الى حد كبير في الوقت الذي تعتبر فيه المواد الأولية التي لديها صغيرة بالنسبة لطاقتها الصناعية الكبيرة . نجد أن التجارة الدولية تقوم بدور هام في الاقتصاد التشيكي . وتسهم في تحقيق جزء كبير من الدخل القومي . وعلى ذلك فهذه الدولة تستورد معظم المواد الأولية اللازمة للصناعة . الأمر الذي يجعلها تزيد من الصادرات حتى تستطيع الحصول على العملات الأجنبية اللازمة لشراء المواد الأولية من الخارج .

ولهذا نجد أن التجارة الخارجية فيها منظمة بطريقة مركزية . ومحتكرة بواسطة الدولة . وهذا يعتبر فارقاً جوهرياً بين تنظيم التجارة الخارجية في البلاد الرأسمالية والبلاد الاشتراكية كما سبق أن أشرنا في مقدمة هذه الدراسة . ففي الدول الرأسمالية تراقب الحكومة التجارة فقط بينما تتخصص في البلاد الاشتراكية وزارة تقوم هي فعلاً بالتجارة . وتنشأ مشروعات متخصصة للعمل في ميدان التجارة الخارجية . وهذه المشروعات مستقلة من الناحية الاقتصادية والقانونية . وتتخصص في استيراد وتصدير سلعة واحدة رئيسية أو مجموعة من السلع المتقاربة . وهي تشتري السلع من المشروعات المنتجة . ثم تباع هذه السلع في الأسواق الخارجية . وهي كذلك تستورد هذه السلعة أو السلع أو المواد الأولية الخاصة بإنتاجها على أساس خطة دقيقة للتجارة الخارجية مرتبطة بالخطة الاقتصادية العامة . وتبيع هذه السلع أو المواد الأولية الى المشروعات المنتجة .

وسوف نتناول في هذا القسم الخاص بتنظيم التجارة الخارجية وأجهزتها المؤسسات التالية :

- ١ - تنظيم وزارة التجارة الخارجية .
- ٢ - تنظيم مشروعات التجارة الخارجية .
- ٣ - معهد التجارة الخارجية .
- ٤ - غرفة التجارة الخارجية .

(١) يعتبر الاتحاد السوفيتي منظمة الحال أمل اعتماداً على التجارة الدولية من هذه الدول الصغيرة . وتحل التجارة الخارجية نسبة أقل من الدخل القومي فيه . وعلى أن هذا لا يعنى أن الاعتماد السوفيتي لا يعتمد التجارة . فالإقليم أو الإقليم بالتجارة الخارجية كبير في هذا البلد . سواء كانت التجارة مع الدول الاشتراكية أو الرأسمالية . وذلك للاستفادة القصوى من تسيير العمل الدولي .

أولا - تنظيم وزارة التجارة الخارجية

سنتناول أولا تركيب الوزارة وإداراتها المختلفة ، ثم نعرض لوظائف هذه الإدارات .

تركيب الوزارة :

يوجد الوزير على رأس الوزارة . ويعاونه في إدارة الوزارة سبعة وكلاء وزارة . ويتولى الوزير شؤون الوزارة كلها بطبيعة الحال . ثم يشرف مباشرة على إدارة خاصة تسمى إدارة التنظيم . وهذه الإدارة تتكون من الأقسام التالية :

- ١ - قسم البروتوكول والديبلوماسية .
- ٢ - قسم الموظفين .
- ٣ - قسم التنظيم .
- ٤ - قسم الصحافة والدعاية .
- ٥ - قسم الرقابة والبيانات الاقتصادية والإحصاءات .
- ٦ - قسم قانوني .
- ٧ - قسم اقتصادي .

ثم يدير الوزير ويراقب مباشرة بعض مشروعات التجارة الخارجية (١) . والوكلاء السبعة يديرون إدارات مختلفة تتناولها فيما يلي :

أ - الوكيل الأول : ويشرف على الإدارات التالية :

(أ) إدارة التخطيط الطويل الأجل .

(ب) بعض المشروعات التي لا تقوم بالعمليات السلعية سواء في التصدير أو الاستيراد . ولكنها تقوم ببعض الخدمات المتصلة بالتجارة الخارجية ومثالها التشيكوسلوفاكية : مشروع « الموليتخنا » وهو المختص بتقديم المعونات والدراسات الفنية المتبادلة مع الخارج ، ومشروع « انسبكتا » . وهو يراقب ويفتش على السلع الواردة والصادرة للتأكد من الناحية النوعية . ومشروع « رايبند » للدعاية للتجارة الخارجية .

(ج) معهد البحوث الخاصة بالتجارة الخارجية .

(د) غرفة التجارة التشيكوسلوفاكية . ومعرض برنو الدولي .

(١) في تشيكوسلوفاكية مثلا ، غير المذكورة مباشرة مشروعات من مشروعات التجارة الخارجية هذا " أوميبول وامبنا " .

٢ - الوكيل الثاني : وهو الوكيل المختص بالشئون الاقتصادية ويشرف على الإدارات التالية :

- أ (إدارة التخطيط قصير الأجل والشئون المالية .
- ب (إدارة الائتمان .
- ج (إدارة الأجور والعمل .
- د (إدارة النقل الخارجى .
- هـ (بعض مشروعات التجارة الخارجية كمشروع « تشيخو قراخت » وهو مشروع للمواصلات ويشرف على أسطول النقل التسيكى فى البحار .
- و (إدارة الجمارك .

٣ - الوكيل الثالث : يدير عمليات التجارة الخارجية مع البلاد الاشتراكية وللقيام بهذا العمل فانه يشرف على الإدارات التالية :

- أ (إدارة التنسيق مع البلاد الاشتراكية جميعها . وهذه الإدارة تنقسم الى الأقسام التالية :

- (١) قسم خاص للتجارة مع الاتحاد السوفييتى .
- (٢) قسم للتجارة مع البلاد الاشتراكية فى أوروبا .
- (٣) قسم للتجارة مع البلاد الاشتراكية خارج أوروبا .

- ب (يدير المكاتب التجارية فى البلاد الاشتراكية .

٤ - الوكيل الرابع : ويدير عمليات التجارة مع البلاد غير الاشتراكية ، وهو لهذا يشرف على الإدارات التالية :

- أ (إدارة التنسيق مع البلاد غير الاشتراكية .
 - ب (إدارة للتعامل مع البلاد الرأسمالية .
 - ج (إدارة للتعامل مع البلاد النامية .
 - د (الملحقين التجاريين فى البلاد غير الاشتراكية .
- وهناك وكيلان يديران الإدارات التجارية فى الوزارة . وأهم عمل لهماين الوكيلين هو الإشراف على مشروعات التجارة الخارجية :

٥ - الأول : يدير مشروعات التجارة فى الآلات ، وتبلغ المشروعات التى تعمل فى هذا القطاع سبعة مشروعات ، وهناك متخصصون يعملون فى هذه الإدارة التى يطلق عليها الإدارة التجارية لمشروعات الآلات .

٦ - الثانى : يدير مشروعات التجارة الأخرى غير الآلات : كالأدوات الكتابية والثقافية والنسيج والكمائنات والمجوهرات والزجاج والأخشاب وغيرها .

٧ - وكيل لأعمال « الكوميكون » وهو مجلس التعاون والتنسيق الاقتصادي بين الدول الاشتراكية . وهذه ادارة جديدة ، ميمتها التنسيق والتعاون فيما يتعلق ببرامج الانتاج فى الدول الاشتراكية ، وتبحث مسألة الاتحان بين الدول الاشتراكية .

وظائف الادارات المختلفة

١ - ادارة التخطيط طويل الأجل :

أهم عمل لهذه الادارة هو أن خطة الاستيراد والتصدير للسلع توضع على اساس الاتفاقات التجارية طويلة الأجل . وهى لذلك يجب أن تتعاون مع الادارات الاخرى . ذلك لان عمل هذه الادارة يجب أن يكون دقيقا ، ويجب أن تبنى الخطة طبقا لتركيب السلع والمناطق المختلفة ، ويجب أن تجرى لعدة سنوات مقبلة ، وأن تتسق مع خطة السنوات الخمس .

ومن الضرورى أن توضع الخطط الخاصة بالمستقبل فيما يتعلق بالصادرات والواردات لمدة أطول حتى عام ١٩٨٠ مثلا . وأساس هذا العمل يجب أن يكون فى اتجاه تطور الانتاج . ولذلك يجب أن تكون هناك علاقة وثيقة بين هذه الادارة وبين جميع مشروعات التجارة الخارجية ، لأن هذه المشروعات الأخيرة على اتصال دائم بالمشروعات الانتاجية ، ولديها معلومات عن تطور العمل والانتاج . وكذلك يجب أن تكون على صلة وثيقة بمعهد بحوث التجارة الخارجية .

وتنقسم هذه الادارة الى عدة أقسام :

- أ) قسم لتجارة الآلات .
- ب) قسم للسلع الأخرى غير الآلات .
- ج) قسم عام وحسب المناطق .

وفى القسمين الأولين الخاصين بتجارة الآلات ، والسلع الأخرى غير الآلات ، يتم اعداد خطة المستقبل الخاصة بصادرات وواردات السلع وشواد الأولية . وتدرس قيما الاحتياجات للمواد الأولية وللسلع الأجنبية المطلوب استيرادها ، ومن ناحية أخرى الاحتياجات المتعلقة بالصادرات من سلع ومواد . وفى القسم الأخير يعمل تخطيط للصادرات والواردات بالنسبة للمناطق والدول . ثم تعمل خطة كلية مركبة للتجارة الخارجية كلها .

وهناك مهمة خاصة لهذه الادارة ، وهى العملات الأجنبية اللازمة لدفع ثمن الواردات ، ولذلك فالعاملون فيها لا يهتمون فقط بدراسة المواد والسلع ، ولكن يهتمون كذلك بالعملات الأجنبية . ولذلك فإن هذه الادارة تتعاون مع جميع الادارات الأخرى ، ويجب أن تعمل فى كل ميدان لعمل التنسيق اللازم لاعداد

خطة مركبة . وتتعاون الادارات والمشاريع في امدادها بالمعلومات اللازمة لاعداد خطة التجارة . ومن المعروف أن هذه الادارة تضع خطة خمسية تتماشى مع الخطة القومية . وكذلك تضع خططا طويلة الأجل كما سبق القول تتناول فترة مقدارها ١٥ عاما مثلا ، وبطبيعة الحال فان التخطيط هنا يضع الخطوط الرئيسية الهامة لاتجاهات التجارة ، ولا يتعرض لتفاصيلها .

٢ - ادارة التخطيط قصير الاجل والشئون المالية :

تقوم هذه الادارة بالأعمال التالية :

(أ) من أهم أعمال هذه الادارة اعداد الخطط القصيرة الاجل : كالخطة السنوية والربع سنوية . وهذه الخطط أكثر تفصيلا من الخطط العامة الطويلة والتي سبق الحديث عنها . وهنا يجري تنفيذ خطة الصادرات والواردات مقسمة الى مناطق جغرافية ، ومقسمة بدرجة أكبر .

(ب) تحليل تنفيذ الخطة وتحقيقها : يوجد بهذه الادارة عدد كاف من الموظفين ، مهمتهم اقتراح كل خطط التجارة الخارجية لمشروعات التجارة الخارجية ، ثم يقترحون كذلك تغيير الخطط اذا كان ذلك ضروريا .

(ج) الادارة الواسطة : أو طرق الادارة والعمل لجميع مشروعات التجارة الخارجية ، ومعنى ذلك اقتراح الخطوط الرئيسية للخطط ولعمل المشروعات ، وهذه المركزية للتجارة الخارجية وخضوع مشروعات كثيرة لها تجعل من الضروري أن يكون هناك خط رئيسي للعمل والمعاملات التي تقوم بها المشروعات .

وعلى أساس الخطط الطويلة الأجل تعمل خطة سنوية للتجارة الخارجية كلها ، وتعطى لجميع المشروعات . ويعطى للمشروعات اتجاه أو طريقة لتخطيط القدر الضروري من العملات الأجنبية . أو يعطى برنامج عمل لتنفيذ الخطة بواسطة المشروعات مقومة بالدولار أو بالسترليني مثلا . ومثل آخر لهذه الطرق التي تعدها هذه الادارة هو تنفيذ خطة التجارة بالنسبة لدول معينة : هناك اتفاقات تجارية مع هذه الدول ، خطط المشروعات لا بد وان تتماشى مع هذه الاتفاقات .

وتنقسم هذه الادارة الى الاقسام التالية :

- أ) قسم مركب ينسق ويجمع كل المعلومات من الاقسام الأخرى .
- ب) قسم لخطة المناطق وخطة النقد الأجنبي .

- ج) قسم تصدير الآلات .
- د) قسم لخطة تصدير السلع الأخرى غير الآلات .
- هـ) قسم لخطة الاستيراد .
- و) القسم المالى .

وتعاون هذه الإدارة مع كل الإدارات والمشاريع فى الخطة السنوية والربح السنوية ، وتراقب المشروعات فى تنفيذ الخطة . وعلى ذلك قممها اعداد الخطة ، ومراقبة تنفيذها فى نفس الوقت عن طريق الإدارات والمشاريع . وهى تباشر رقابة اقتصادية فتتحقق مما اذا كان التصدير والاستيراد قد تم بالنسب المطلوبة .

والقسم المالى تنحصر مهمته فى تمويل التجارة الخارجية ، فيشرف على كل الاتفاقيات التى تتعلق بالمدفوعات الخاصة بالتصدير والواردات .

٣ - ادارة الأتمان :

يتلخص عمل هذه الإدارة فى دراسة الأتمان فى كل أسواق العالم . وهى تنقسم الى قسمين :

- أ) تخطيط الأتمان والرقابة عليها ، وهذا قسم عملى .
- ب) قسم مركب ، يقوم بأبحاث نظرية أكبر من القسم الأول . وفى هذا القسم يجب أن تراقب حركات الأتمان فى أسواق العالم .

وهذه الإدارة على صلة وثيقة بالإدارة السابقة وهى ادارة التخطيط قصير الأجل والمالية . والعاملون فيها يفحصون خطة التجارة الخارجية ثم يعدون خطة الأتمان وسياستها فى المستقبل . وتشرف على مشروعات التجارة الخارجية جميعها فى موضوع الأتمان ، وتعد الخط الرئيسى لسياسة الأسعار . وموظفو هذه الإدارة يتابعون الاحصاءات الأجنبية . ويعدون بحوثا خاصة بها ، ويتابعون الأتمان العالمية . ويجب أن يكونوا على علم بهذه الأتمان ، ومن هذه الناحية يؤثرون فى أتمان السلع التى تدخل فى التجارة الخارجية .

٤ - ادارة خطة الأجور والعمل :

فى هذه الإدارة تحل كل المسائل الخاصة بالأجور والسياسات الخاصة بها فى مجال التجارة الخارجية . والعاملون فى هذه الإدارة يشرفون على أجور العمال والموظفين والمنح والمكافآت والعلاوات التى تمنح لهم . وهم يعدون الاقتراحات المتعلقة بعدد العمال والموظفين فى الوزارة وفى مشروعات التجارة الخارجية . وكذلك يراقبون خطة الأجور فى المشروعات .

وتنقسم هذه الادارة الى الاقسام التالية :

- أ) قسم الاجور وانمايا : وفي هذا القسم يوضع نظام للعمل . وطبقا له يعد اعمال والموظفون بالمؤهلات والتدريبات اللازمة .
- ب) قسم اعلاوات والمكافآت . ويتابع العاملون فيه المنافسة الاشتراكية في المشروعات .
- ج) قسم لصرف الاجور والمكافآت .

٥ - ادارة النقل :

هذه الادارة تضع سياسة النقل وتديرها بالنسبة لقطاع التجارة الخارجية كله . وتقتراح احسن وسائل المواصلات ، ولها علاقة وثيقة بمشروعات التجارة الخارجية ومع مؤسسة النقل التي تقوم بالجانب الاكبر من النشاط الخاص بالمواصلات .

وتعد هذه الادارة خطة النقل . وتبحث عن طرق المواصلات التي تعتبر أكثر ملاءمة من وجهة نظر العملات الاجنبية . وعنى تتعاون تعاوناً وثيقاً مع وزارة النقل والمواصلات . وفي هذا ائجال الخاص بالنقل فانها تصدر التعليمات الى المشروعات ، وتقتراح عليها وسائل النقل المناسبة .

٦ - ادارتا التجارة مع الدول الاشتراكية وغير الاشتراكية :

تنقسم هاتان الادارتان تقسيماً جغرافياً الى مناطق ودول . وهاتان الادارتان عامتان ، ذلك أن العمليات الحقيقية للتجارة الخارجية تجري فيهما . والعمل الرئيسي لهاتين الادارتين هو ابرام الاتفاقات التجارية مع العملاء الأجانب ، والرقابة على هذه الاتفاقات . وهما على اتصال وثيق بالأقسام التجارية في السفارات بالخارج .

ولهاتين الادارتين تأثير كبير على عمل ادارتي التخطيط الطويل الأجل والقصير الأجل وعلى غيرهما من الادارات . ويجب أن تكونا على اتصال وثيق بالأسواق الخارجية والتغيرات في الأثمان سواء بالارتفاع أو الانخفاض . وكذلك يجب أن تكونا على علم بالتغيرات في نظم الجمارك الدولية والرسوم المختلفة والتغيرات فيها ، والقوانين والاحراءات الخاصة بالتصدير والاستيراد في البلاد الأجنبية . وعليهما أن تحيطا بمشروعات التجارة الخارجية علماً بهذه التغيرات والقوانين .

والتقسيم في الادارة الخاصة بالدول غير الاشتراكية هو حسب المناطق : آسيا ، أفريقيا ، أمريكا اللاتينية ، أوروبا ، وفيما يتعلق بالدول الاشتراكية تنقسم طبقاً للمناطق : أوروبا ، آسيا ، والاتحاد السوفييتي .

ويعمل فى هاتين الإدارتين موظفون لهم خبرات فى التجارة الخارجية ، وكذلك موظفون خدموا فى الإدارات التجارية فى الخارج ، وأولئك الذين لديهم خبرات بظروف التجارة الخارجية وبالأحوال الاقتصادية فى البلاد الأخرى .

٧ - إدارتا التجارة فى الآلات وغير الآلات :

فى الإدارات السابقة يشرف العاملون فيها على مشروعات التجارة الخارجية ، ولكن ليس لهم أن يصدرُوا أوامر إلى المشروعات . فهم يراقبون فقط تنفيذ المشروعات لأعمالها ويخططوا . كل دائرة حسب اختصاصها . ولكن المسئول الحقيقي عن التنفيذ الفعلى للمحنة هما إدارتا التجارة فى الآلات ، وفى السلع والمواد الأخرى .

على أنه فى هاتين الإدارتين نجد وكيل الوزارة . هو الشخص الوحيد الذى له الحق فى إصدار الأوامر للمشروعات . فإذا ما صدر امر معين لتلك المشروعات يجب أن يكون عن طريق الوكيل . ويمضى العمل فى هاتين الإدارتين على النحو التالى :

يجب أن يخبر الوكيلان عن خطط مشروعات التجارة الخارجية كنها . هذه الخطط يجب أن يوافق عليها الوزير نفسه ، ومهمة الوكيلين هى مراقبة تنفيذ الخطط وتحقيقها . ولذلك فلهذه فى كل دائرة متخصصون فى الوثائق والإحصاءات وعن طريق الاتصال الشخصى بالمشروعات يعدون المقترحات لحل جميع المشكلات والمسائل الخاصة بالمشروعات .

وبعد كل وكيل اجتماعات مع المديرين العاميين للمشروعات . هذه الاجتماعات تعقد كل ١٥ يوما أو أقل إذا كان ذلك ضروريا . وتدور المناقشات فى هذه الاجتماعات حول تنفيذ المشروعات للخططة . ثم يتلقى مديرو المشروعات توجيهات وكيلى هاتين الإدارتين . وفى هذه الاجتماعات يراقبون تنفيذ خطة الصادرات وخطة الواردات السنوية والربع سنوية ومتابعتها . وكذلك تغطية الخطة بواسطة الأوامر والطلبات التجارية . ويراقبون أيضا تنفيذ خطة المدفوعات والسلع التى تدخل فى التجارة الخارجية وتكون مطلوبة للتصدير والتحقق من قيام المشروعات الإنتاجية بإنتاجها فعلا ، وبصفة عامة ، تراقب الإدارتان جميع المسائل الخاصة بالاستيراد والتصدير . ويدعى إلى هذه الاجتماعات الخبراء والمتخصصون من الإدارات التجارية والتخطيط والأمن وغيرها . وتعطى هذا الخطوط الرئيسية لكل نشاط التجارة الخارجية .

وقد يستدعى المديرين العاميين للمشروعات التجارية فى الحالات الاستثنائية بواسطة الوزير مباشرة إذا كان من الضروري أن تعطى لهم أعمال خاصة

مباشرة من الحكومة . والوكيلان اللذان يديران هاتين الإدارتين على اتصال وثيق بكل الوزارات الإنتاجية .

٨ - إدارة التعاون مع الدول الاشتراكية :

عملها الرئيسي كما سبق القول هو التعاون والتخصص في الإنتاج بين الدول الاشتراكية ، وهي إدارة صغيرة حتى الآن ، وسوف تتطور طبقاً للاحتياجات في المستقبل حسب تطور هذا التعاون . وقد قامت هذه الإدارة بنحو ٧٥ ٪ من التجارة مع الدول الاشتراكية . ولها اتصال وثيق بالإدارة التجارية مع الدول الاشتراكية .

٩ - إدارة التنظيم :

عنه الإدارة يتولاها الوزير مباشرة كما سبق القول ، وتضم الأقسام التالية :

أ (البروتوكول الدبلوماسي :

ومهمته القيام باستقبال الزائرين من الخارج ، وتوثيق الزيارات والمناقشات التي يريدون القيام بها .

ب (قسم الموظفين :

وهو يباشر عملية تنظيم شؤون الموظفين أو المستخدمين .

ج (قسم التنظيم :

وهو يتولى عملية تنظيم الوزارة وتنظيم مشروعات التجارة الخارجية . وكذلك تنظيم الأقسام التجارية في السفارات في الخارج . ويوجد في كل مشروع تجارة خارجية أقسام تماثل الأقسام والإدارات الموجودة في الوزارة . وإدارة التنظيم في الوزارة تبحث مشكلات مشروعات التجارة الخارجية ، وتقرّر هيكلاً التنظيمي المتعلق بها . وهي لذلك على اتصال بإدارات التنظيم في المشروعات المختلفة . وهي تقترح بصفة خاصة وسائل جديدة للعمل في المشروعات . وهذه الاقتراحات توضع على أساس دراسات في تنظيم العمل تبنى على الخبرات التي استمدت من التجربة العملية . وهذه الإدارة تعتمد على خبرات المشروعات في هذا المجال .

وهي كذلك تحاول جعل الإدارة كمنظمة ، باستخدام وسائل ترميز العمل ، وتنظيم استخدام الوسائل الآلية الجديدة في إدارة المشروعات ، وتشجيع عدد الأشخاص الذين يعملون في المشروعات ، وعن طريق المقارنة بين المشروعات المختلفة يمكن إجراء توفير في القوى العاملة وما إلى ذلك .

والادارة تعد مقترحات لتنظيم العمل . ووضع خطوط رئيسية للعمل في كل المشروعات العاملة في قطاع التجارة الخارجية . وفي هذا المجال التنظيمي تحدد كل النشاطات الخاصة بالمشروعات ، وعدد الأقسام الموجودة في كل مشروع تجارى . وتضع الخطوط العريضة لعمل تلك الأقسام ، والقواعد التي تربط هذه الأقسام داخل المشروع . ثم يربط المشروع بالمشروعات والمنظمات الأخرى . ثم تضع كليات الإجراءات والقواعد الخاصة بالواردات والصادرات .

ثم تحدد واجبات المدير العام للمشروع ووكلائه وجميع الأشخاص العاملين في التجارة الخارجية .

وتضع كذلك قواعد الرقابة المتعلقة بنشاط المشروعات . ثم قواعد تحليل خطة التجارة الخارجية . ثم تحدد الاجتماعات الخاصة بكل مشروع واجتماعات كل الأشخاص ذوي الأهمية في المشروع . وتضع هذه الإدارة القواعد الخاصة بواجبات العاملين وحقوقهم . تلك القواعد المستمدة من القوانين ، ثم تصدر كذلك التعليمات المتعلقة بالتجارة الخارجية . على أن هذه الخطوط هي خطوط عامة ، ويتبقى لكل مدير أن يعمل طبقا لظروف مشروعه .

د) قسم الصحة والدعاية :

هذا القسم يضع الخط الرئيسى الخاص بالدعاية للمنتجات المصدرة . ويشرف على الدعاية الصحفية والمعارض في الخارج وفي الداخل . وهذا الخط الرئيسى يجب أن يحقق وينفذ بواسطة المشروعات التجارية وكذلك بواسطة مشروع « رايد » (١) الذى يقوم بالدعاية مباشرة .

هـ) قسم الرقابة والبيانات الاقتصادية :

أهم دور لهذا القسم هو تنظيم البيانات الاقتصادية القومية . ويقوم هذا القسم بعمل كل الإحصاءات عن الصادرات والواردات . ومن الطبيعي أن ترتبط بنشاطه الرقابة على تنفيذ الأوامر التجارية طبقا للتعليمات والاتفاقات التجارية . وهو ينظر كذلك في شكاوى العملاء من أى نوع فيما يتعلق بالصفتان التجارية . وهذا تجرى الرقابة بالنسبة للأوامر التجارية التى لم تنفذ طبقا للطريق القانونى السليم . هذا القسم تعاونه أقسام الرقابة في المشروعات التجارية ، ويشارك مع هذه الأقسام في مراجعة الدفاتر والحسابات . وهذا القسم يقوم بالتفتيش تفتيشا كليا على المشروعات كل عامين . وهو يقوم كذلك بالرقابة والتفتيش الطارىء حسب الظروف والشكاوى والإحصاءات ، والمراقبة تكون اما بالتفتيش المباشر أو بالإحصاءات .

(١) في السابق كان قائما بطبيعة الحال .

وتنقسم هذه الادارة الى الاقسام الفرعية التالية :

- ١ - قسم المفتشين العاملين ، الذين يباشرون التفتيش المستوى على المشروعات .
- ٢ - قسم الرقابة والشكاوى ، الذين يقومون بالتفتيش نظرياً أو الوقتي .
- ٣ - قسم الاحصاءات .
- ٤ - قسم الحسابات والبيانات الاقتصادية .
- ٥ - قسم الحسابات الخاصة بالوزارة .

ويوجد في الوزارة مجمع للالات الحاسبة ، وذلك لاعداد ونويب ارقام نتائج التجارة الخارجية وتجمع بالطرق الاحصائية جميع البنود الخاصة بمجالات التجارة الخارجية . وهناك تعاون بين ادارة البيانات الاقتصادية القومية وبين هذا المجمع . وهذه الادارة تراقب أقسام الرقابة في المشروعات ووسائلها في العمل ، وتفتش على المشروعات مباشرة أو بمساعدة تلك الاقسام في المشروعات .

و (القسم القانوني :

يعنى هذا القسم بكيفية اتباع القوانين والتعليمات الخاصة بعمل الوزارة والمشروعات التجارية . وينظر في الخلافات القانونية بين المشروعات التجارية وبين المشروعات الانتاجية ، وكذلك الخلافات مع العملاء في الخارج . وهذا يتطلب دراسة في القانون الدولي والقوانين الداخلية الخاصة بكل دولة ، وبصفة خاصة القوانين التي تنظم التجارة الخارجية ، وذلك حتى تكون المشروعات والوزارة على علم بها ، الامر الذي يمكنها من حل المشكلات والخلافات التي تنور بشأنها .

وفي كل مشروع يوجد قسم قانوني مرتبط ارتباطاً وثيقاً بالقسم القانوني في الوزارة الذي يشرف على هذه الاقسام . ويقوم القسم القانوني بدور في عقد الاتفاقات التجارية مع الخارج . وهو يتأكد من أن جميع اوامر الوزير وتعليماته قد اُرسلت الى المشروعات التجارية .

ز (القسم الاقتصادي والاداري :

يشرف على المباني والمعدات والاثاث والعربات وغيرها في الوزارة . ويوجد في كل مشروع قسم مماثل . وهو يشرف كذلك على شؤون النظافة وغيرها . ويباشر الاتصال التلغرافي مع الخارج ، وبعد التعليمات والقرارات الخاصة به ، وهذه هي علاقته الوحيدة مع الاقسام المماثلة في المشروعات التجارية .

البنان والمجالس الاستشارية

١ - المجلس الاستشاري للوزير :

يوجد في وزارة التجارة الخارجية نظام للاستشارة يقوم به مجلس يضم مديري المشروعات التجارية الذين يدعون إلى اجتماعات منتظمة - ونظام الاستشارة مفيد ، ذلك أن لكل مدير مسئولية شخصية إلا أنه من المفيد أن يكون الشعور بالمسئولية جماعيا عن قطاع التجارة الخارجية بأسره .

وهذا المجلس يجتمع أسبوعيا ، ويرأس اجتماعه الوزير ، وأعضاء المجلس هم وكلاء الوزير وقادة الإدارات الرئيسية ، ويتكون من ٢٠ عضوا تقريبا . ويوجد فيه متخصصون ، ويضم ثلاثة أو أربعة من مديري المشروعات الرئيسية ، ومدير معهد البحوث الخاصة بالتجارة الخارجية .

ولاعداد الاجتماعات الخاصة بهذا المجلس يعد برنامج مكتوب يتضمن المشكلات الرئيسية التي يجب أن يحلها المجلس ، ومثال ذلك : أعداد الاتفاقيات الخاصة بكل دولة ، أو مسألة تنفيذ الخطة ، أو مشكلة تطوير الآلات ، أو امكانيات البيع والشراء للسلع أو للمواد الأولية اللازمة لتطوير صناعة الآلات إلى غير ذلك .

هذا المجلس عبارة عن لجنة استشارية ، فمدير الادارة هو الذي يقرر حالا لمشكلة معينة على أنه خلال هذه الاجتماعات اذا ما عرض المجلس حالا معيناً لهذه المشكلة فإن هذا القرار من الناحية الواقعية ملزم ونهائي .

وهذه الأعمال التي تقرر في هذه الاجتماعات تتولى ادارة الرقابة الاشراف العمل على تنفيذها . وهذا لون من الرقابة غير المنتظمة : فقائد الرقابة يقدم تقريرا عن عمل معين إلى المجلس ، هل نفذ أم لم ينفذ ؟ وما هو السبب في عدم تنفيذه ؟ . وكل عمل يتطلب القيام به مدة طويلة ويعتبر عملا رئيسيا تكون له بطاقة يبين فيها تواريخ المراحل التي ينتهي فيها العمل المعين ، وكيف يتقدم تنفيذ هذا العمل . وتكون لدى كل من مدير الرقابة ومدير الادارة المكلفة بهذا العمل نسخة من هذه البطاقة ، وهو أمر يسهل مهمة الرقابة .

٢ - لجنة التشغيل :

إلى جانب هذا المجلس ينظم الوزير كل أسبوع اجتماعا للجنة يطلق عليها لجنة التشغيل ، وعدد أعضائها أكبر من المجلس السابق . ويجتمع فيها جميع قادة الإدارات والأقسام ، وتكون لهؤلاء الأشخاص فرصة لقاء الوزير مباشرة لمناقشة المسائل التي قد تتطلب قرار الوزير نفسه . ولذلك فإن المسائل التي تتطلب علاجاً سريعاً يمكن حلها بسهولة ، ومثال ذلك : معلومات يعطيها الوزير

عن اجتماعات الحكومة أو البرلمان . وما هو دور الوزارة في هذا الشأن ؟ وإذا كانت هناك تعيينات أو توجيهات خاصة بالوزارة ، يعطى الموظفون في هذه الاجتماعات فرصة للعلم بها ولتقديمها ، والعمل كذلك بإسئافل حتى قد لا يهتمهم مباشرة .

وعلى العكس، هذه اللجنة اختيار الموظفين لدى الإدارات المختلفة بالقرارات التي اتخذت بواسطة اللجنة . ولهذا ينظم كل قائد أو مدير إدارة اجتماعا للعاملين في إدارته حيث يقدم إليهم المعلومات اللازمة للعمل ، وفي الوقت نفسه يحيطهم علما بالمهام المطلوب من الإدارة تنفيذها . وكل مدير إدارة يعد بياناً لنفسه عن تقسيم العمل بين موظفيه . وعن طريق هذا النظام والاجتماعات نجد أن جميع الموظفين في الوزارة ، وفي مشروعات التجارة الخارجية ، يمكن أن يخبروا بسرعة عن الوضع بالنسبة للاقتصاد القومي والتجارة الخارجية ، وحتى بالنسبة لوضع السوق الدولية . ووكلاء الوزراء يخبرون مديري المشروعات التجارية عن الوضع ويبلغونهم بالمعلومات والمهام المطلوبة .

وإذا كانت هناك بعض المشكلات الرئيسية فإن الوزارة تصدر نشرة حول الخطوط الرئيسية لهذه المشكلات ، وبصفة خاصة بالنسبة للمشكلات ذات المدى الطويل التي ستناقش فيما بعد . وهذه الخطوط الرئيسية التوجيهية تصدر بواسطة الإدارة القانونية ، إلا أن التوجيهيات تعد أولاً بواسطة الإدارات المختصة . لتفرض مثلاً أن نظام الوزارة سوف يغير ، فإذا أعدت لجنة العمل أو التشغيل أو إدارة من الإدارات مقترحات بالتعديلات الجديدة فانها تعطى للإدارة القانونية التي تلتزم باتعداد مشروع التعديل ، على أن التعديل يجب أن يوافق عليه الوزير إذا كان هاماً ، أو يصدره الوكيل أو يقرره ، إذا كان ذلك من اختصاصه لا سيما في المسائل الأقل أهمية .

وهذا هو نفس الوضع إذا ما قدمت وزارة التجارة اقتراحات للحكومة لتقديمها للبرلمان . وإذا كانت هناك اقتراحات مقدمة من الوزارات المختلفة وتتم نشاط وزارة التجارة الخارجية فإن للوزارة الحق في مناقشة هذه الاقتراحات قبل عرضها على الحكومة .

وهذه اللجان ترجع كذلك في المشروعات التجارية ، فالمدير له لجنة ، وكذلك فالمدير التجاري يعقد اجتماعات مع العاملين في إدارته وهكذا . . . وليس المقصود أن يجتمع هؤلاء الناس لمجرد الاجتماع ، ولكن لا بد من وجود مشكلات حقيقية للمناقشة .

ووزارة التجارة الخارجية لا تمارس الرقابة على قطاع التجارة الخارجية ، فحسب ، كما هو الحال في النظام الرأسمالي ، ولكنها تعمل في المجال الفعلي لتلك التجارة . ففي هذا النظام الأخير تقوم الشركات الخاصة والأفراد

بالتجارة ، والوزارة تتولى الإشراف على الجمارك ، وتقوم بالموافقة فقط على النشاط الخاص فى التجارة . أما فى النظام الاشتراكى المخطط فإن التجارة الخارجية ترتبط بالانتاج القومى كله . فالوزارة تشتري لحساب الاقتصاد القومى كله . وتبيع كذلك لحسابه . وفى البلاد الرأسمالية يحاول المنتجون تكوين مرستات ، وهذه المرستات تحاول أن تباع منتجاتها عن طريق الاحتكار والتجمع ، حتى تحصل على أرباح كبيرة عن طريق السوق الدولية ، وبواسطة هذا التركيز يمكن أن يؤثروا فى السوق ، فيمكنهم مثلاً شراء معظم أو كل محصول القطن .

وقد أدى احتكار الدولة للتجارة فى الاقتصاديات الاشتراكية أن اكتسبت مشروعات التجارة الخارجية فيها خبرات عالمية ، فمثلاً نجد فى تشيكوسلوفاكيا مشروع « خيمابول » (١) وهو مشروع كبير للمواد الكيميائية ، وهو المحيط الوحيد للتجار فى هذا النوع من السلع والمواد الكيميائية فى الشراء والبيع . ولا يوجد منافس له . وهذا التركيز للتجارة فى يد الدولة يمكن الاقتصاد الاشتراكى من النضال ضد التمييز والمقاطعة وغيرها من جانب الدول الأجنبية . وهو يعطى الدولة قوة معينة ، ذلك أن التجار أو الشركات الخاصة يستطيع أن تستورد ما تشاء ، وهدفها الربح الفردى دون نظر للسلع الضرورية بالنسبة للتنمية الاقتصادية ، وفى حالة سيطرة الدولة على قطاع التجارة الخارجية فإنها يمكن أن تستخدم فى استيراد المواد اللازمة لتطوير الانتاج ورفع معدل التنمية .

وهناك بعض الأخطاء فى التطبيق فى بعض الدول الاشتراكية يعملون على تصحيحها . وأحد هذه الأخطاء الهامة هو أن الإنتاج فى داخل الدولة ليس مرتبطاً تماماً بالسوق الدولية ، والمشروعات المنتجة لا تشعر بمسؤولية كافية لبيع وشراء المواد الأولية ، « فخيمابول » مثلاً هو العميل للمشروعات المنتجة للمواد الكيميائية ، وليس العميل فى الخارج . ولذلك فإن المشروعات لا تشعر بالمسؤولية تجاه العميل الذى يشتري السلعة . فقد يكون هناك عيب فى نوعية السلعة . فإذا ما قدمت شكاوى فإنها يجب أن تأخذ طريقها للمشروع مباشرة حتى يصلح منها إذا كانت الشكاوى صحيحة ، وإذا كان العميل يشكو عن نوعية الانتاج فإن المنتجين يدفعون مصاريف اصلاح نوعية السلعة . على أنه بالنسبة لهذه المشكلة يوجد فى الوقت الحاضر مشروع للرقابة والتفتيش فى تشيكوسلوفاكيا يسمى « انسبكنا » وهو يراقب السلع المستوردة والمصدرة .

وظائف مشروع الرقابة على التجارة « انسبكنا » :

لهذا المشروع وظيفتان رئيسيتان :

(١) سوق لنجد من هذا المشروع نموذجاً للنظام مشروع التجارة الخارجية كما سنرى .

١ - يعتبر « انسبكنا » مشروعا للتجارة الخارجية ، وبيع خدماته للعملاء في الخارج . يقولوا العملاء يتصلون به ليتأكدوا من أن السلع المباعة لهم من نوع جيد . وهم يبرمون اتفاقا معه حتى يراقب باسمهم السلع التي يشترونها . ومن ناحية أخرى فإن المشروعات الإنتاجية في الداخل تطلب منه مراقبة السلع والمواد الأولية المستوردة . والخضار أو الفاكهة مثلا يراقبها في مكانها في الخارج أو في الداخل في مكان توزيعها . هذا هو الواجب التجاري لهذا المشروع .

٢ - وهذا وطبعة أخرى من أنه إذا كانت هناك مشاكل كثيرة ضد أي مشروع فإنه يراقب هذا المشروع حيث يذهب خبراؤه الى المشروع مباشرة ، ومن الممكن أن يراقب العمليات الإنتاجية نفسها أو يراقب المواد الأولية مثلا . على أن هذه حالات استثنائية إذا ما كانت المشاكل مستمرة بالنسبة لمنتجات مشروع معين .

على أن المسؤول عن نوعية الانتاج هو المشروع المنتج نفسه وليس « انسبكنا » وقد يكون في ذلك ازدواج في الرقابة ، ولكن هذا أمر ضروري لأنه بهذه الطريقة يمكن تلاشي الصعوبات مع الدول الأجنبية ، حيث يمكن أن ترد السلع مرة ثانية الى تشيكوسلوفاكيا . ومن الطبيعي أن هذا المشروع يستخدم خبراء حقيقيين معدين اعدادا فنيا أعلى من الخبراء في الانتاج .

ونوعية الانتاج من المشكلات الرئيسية في الاقتصادات الاشتراكية . فمن المعروف أنه توجد أرقام خاصة بحجم الانتاج ولكننا لا تبين نوعيته . والعمال يعملون لزيادة الانتاج ، وتحقيق أرقام الخطة وتجاوزها من الناحية الكمية ، والمراقب من داخل المشروع قد يفض عن النوعية لأن له مصلحة في زيادة الانتاج والاستفادة من المكافآت الخاصة بهذه الزيادة .

ولذلك فمن المشكلات الرئيسية التي تدور المناقشة حولها هذه الأيام في تشيكوسلوفاكيا هي مشكلة النوعية قبل أي شيء آخر . ولقد اتبع نظام جديد منذ ستة أشهر فحسب ، مؤداه أن المفتشين والمراقبين لا يتبعون المدير العام للمشروع ولكنهم يتبعون مستوى أعلى من المدير ، أي الى المؤسسة أو الى الوزير ، وعلى ذلك لم تعد لهم مصلحة مالية في زيادة الانتاج الكمية ، ومن ثم يمكنهم أن يتابعوا نوعية الانتاج بدقة أكبر .

ثانيا - تنظيم مشروعات التجارة الخارجية

توزع عمليات التجارة الخارجية على مشروعات متخصصة يتجر كل منها في سلعة معينة وفي مادتها الأولية ، أو في مجموعة مقاربة من السلع ؛ فتتولى استيراد هذه السلعة أو مادتها الأولية وتباشر كذلك تصديرها إذا كانت من سلع الصادرات أو تصدير مادتها الأولية .

وقد تعرضنا فى المبحث السابق لتنظيم وزارة التجارة الخارجية التى تشرف على قطاع التجارة الخارجية . وبالتالى على المشروعات التى تعمل فى ذلك القطاع . ونود أن نعرض هنا لتنظيم مشروعات من مشروعات التجارة الخارجية ، نتخذ منه نموذجا عاما لتنظيم هذا اللون من المشروعات العامة . على أنه يلاحظ أنه ليس من الضرورى أن تكون هذه المشروعات منمطة . أى منمطة على نمط واحد يتشابه فى جميع تفصيلاته ، فالمشروعات تختلف حسب النشاط الذى تبشره ، وقد يتطلب هذا النشاط نوعا من التنظيم لا يكون بالضرورة أساسيا بالنسبة للمشروع آخر (١) .

يوجد على رأس مشروع التجارة الخارجية مدير عام ، وهو يدير المشروع بواسطة نوابه . وهؤلاء النواب هم الذين يوقعون الاتفاقات التى يبرمها المشروع والالتزامات التى يتعهد بانؤها بها .

وينقسم المشروع عادة الى ثلاثة ادارات رئيسية : أولا وأهمها الادارة التجارية ، وعلى رأسها المدير التجارى الذى يعتبر فى الوقت نفسه نائبا للمدير العام ، ونظرا لأن هذه الادارة كبيرة فبناك كذلك وكيل لها . وثانيها الادارة الاقتصادية ، والادارة الأخيرة هى ادارة الرقابة والبيانات . وإلى جانب هذه الادارات الثلاث هناك مجموعة منفصلة يطلق عليها أقسام الموظفين staff sections ، وهى تدار مباشرة بواسطة المدير العام . وهذه الأقسام متخصصة وتعد للمدير العام وتقدم له جميع الوثائق الضرورية لعمله . وهى تقسم حسب المناطق : الشرق الأقصى ، أفريقيا ، أوروبا ، أمريكا .

وسوف نتحدث عن تنظيم هذه لادارات ، والموظائف التى تقوم بها . وذلك حتى تتكون لدينا صورة واضحة عن مهمة هذه الادارات والأقسام ، ومن ثم تبدو أمامنا الصورة الكلية لمهمة مشروع التجارة الخارجية .

الادارة التجارية

تنقسم الادارة التجارية الى مجموعات تجارية وكل مجموعة من هذه المجموعات مستقلة ، وعلى رأس كل مجموعة مدير له نائبان . وتعمل كل مجموعة فى سلعة خاصة ، وهذه السلعة التى تعمل فيها المجموعة تتعلق بالصادرات والواردات منها بالنسبة للعالم كله .

(١) هذه الدراسة مبنية على أساس الملاحظات التى دارت بينى وبين خبراء التجارة الخارجية أثناء زيارتي لمشروع التجارة الخارجية بإحدى الشركات الكسبوية فى براغ . والتى طرأ على - خاساريل - وذلك عندما زرت تشيكوسلوفاكيا فى سبتمبر ١٩٦٤ . بالإشارة الى المرجع المذكور أعلاه فى هذه الدراسة .

وتوجد خمس مجموعات تجارية في هذا المشروع الذي نتخذه نموذجاً لمشروعات التجارة الخارجية (١) . وإلى جانب هذه المجموعات الخمس يوجد بالإدارة التجارية قسم الدعاية وقسم المواصلات . وتنقسم الإدارة التجارية من الناحية الجغرافية إلى قسمين : القسم الإقليمي الذي يعمل في الأسواق الخارجية ، والقسم الفني ويعمل في داخل الدولة . وسنعرض لهذه المجموعات والأقسام على التوالي :

١ - المجموعات التجارية :

على رأس كل مجموعة يوجد قائد وله نائبان : أحدهما يدير الاستيراد ، والآخر يدير التصدير بصفة عامة . وقائد المجموعة أو مديرها ، هو الذي يعتبر مسئولاً عن عملها ، والنواب يعاونونه في هذا العمل . وبطبيعة الحال ، يمكن لقائد المجموعة أن ينقل المسؤولية في بعض المسائل الخاصة بالصادرات والواردات إلى هذين النائبين . على أنهما ليسا على مستوى التنظيم ، وبعبارة أخرى ليست لهما مهمة تنظيمية ، فقل مستوى تنظيمي هو مدير المجموعة .

وتنقسم هذه المجموعة التجارية بدورها إلى أقسام أصغر ، وهذه الأقسام الصغرى تنقسم طبقاً للسلع ، وفي بعض الحالات طبقاً للمناطق (٢) . والأقسام الصغرى تنقسم كذلك إلى فروع تعمل في الصادرات ، وأخرى في الواردات . وبذلك تعمل المجموعات الكبيرة في الواردات والصادرات الخاصة بسلعة أو مجموعة معينة من السلع ، بينما الأقسام المتفرعة منها تعمل إما في الصادرات أو في الواردات فحسب . ويوجد رئيس لكل قسم من الأقسام الصغرى ، ونائب له . ثم الموظفون الإداريون ، والكاتبون على الآلات الكاتبة . وعددهم يختلف طبقاً لحجم الصادرات والواردات وصعوبة العمل .

والمجموعة التجارية تمثل وحدة سلعة مغلقة closed commodity unit وهذه الوحدة تشكل حسب التكوين الكيميائي للسلعة ، وكمية استعمالها حسب وجهة نظر المشروع المنتج لها، وكذلك فيما يتعلق بالاستيراد . ولم يكن من الممكن تنظيم هذه المجموعات بحيث تكون كل مجموعة على صلة بالمشروعات الداخلية ، وكذلك على صلة بالعملاء في الخارج . وهذه المشكلة توجد بصفة خاصة في المنتجات الكيميائية . وهي غير موجودة مثلاً في تجارة الآلات أو غيرها .

(١) مشروع السلع الكيميائية السابق الإشارة إليه .

(٢) سلع بعض مشروعات التجارة الخارجية في تشيكوسلوفاكيا مقسمة إلى مجموعات التجارة وأقسامها الصغرى حسب المناطق أحياناً .

عمل الأقسام الصغرى :

إن عمل الأقسام الصغرى هو ضمان التصدير والاستيراد للمنتجات التى يعمل المشروع فيها ، فالتصدير يجب أن يضمن فى كل الاتجاعات وفى جميع تفصيلاته . ورئيس هذا القسم يعتبر مسئولاً عن كل عمليات التصدير ، وهو يعتبر مسئولاً كذلك حتى فى حالة ما إذا كانت بعض المشروعات الأخرى تقوم بتصدير جانب من الصادرات . فهو مسئول عن توفير المواصلات ، وعمل المبيعات ، وفى النهاية مثلا . توجد وسائل مختلفة للدعاية تعتبر إدارة الدعاية هى المسئولة عنها . ولكن رئيس هذا القسم يعتبر مسئولاً عن استخدام جميع وسائل الدعاية . وعن كفاية تلك الدعاية . ولتضرب مثلا آخر ، فبمما يتعلق بالديون فقد وجد أن بعض العملاء لا يسدد ما عليه من ديون ، وإدارة المحاسبة هنا . وهى الإدارة المختصة بهذه العملية ، عليها أن تحبذ رئيس هذا القسم . وعلى هذا الأخير أن يتابع هذا الموضوع وذلك إلى أن تتم عملية السداد . وهذا القسم يجب أن يصدر حجما معينا من السلع ، ولهذا السبب يجب أن يبرم اتفاقيات مع العملاء فى الخارج .

إجراءات الصفقة التجارية :

يجب أن تتخذ الإجراءات التى تتعلق بكل صفقة تجارية طبقا لقواعد معينة . وتصدر الأوامر بالتسليم أو الدفع طبقا لهذه القواعد . وقد يكون من المستحسن أن تعرض صورة للإجراءات التى تتم داخل هذه الأقسام لتتوفر على نشاط موظفيها وكذلك على نشاط غيرهم من الموظفين الذين لا ينتمون إلى هذه الأقسام .

يأتى طلب التصدير لقدر معين من السلع إلى قائد المجموعة الصغرى (القسم) . ويجتمع هذا الأخير مع مدير المشروع المنتج أو عمله ، وخلال هذه الاجتماعات تناقش المشكلات المتعلقة بالتسليم وبظروفه بالتسمية للمشروع المنتج . وهذا يعنى مناقشة نوع السلع التى يمكن للمشروع المنتج أن ينتجها ويسلمها ، والذي يجب أن يحدد موعد التسليم . وليس له أن يناقش فرعينة المنتجات قبل أن ترسل إلى الأسواق الخارجية . وفى نهاية الاجتماعات يعتمد الطرفان اتفاقا . وطبقا لهذا الاتفاق تقدم السلع إلى مدير المجموعة الصغرى أو القسم التجارى .

والخطوة التالية ، هى الأبحاث الخاصة بظروف السوق الخارجية ، ولهذا السبب يجب أن يتعاون القائد مع القسم المختص فى الإدارة الإقليمية commercial administrative dept وكذلك مع إدارة الأثمان .

وعلى ضوء ما تقدم يدور البحث فى الأسواق الخارجية عن عملاء من الخارج ، أو بواسطة الوكلاء ، أو عن طريق الممثلين التجاريين فى السفارات

في الدول الأجنبية ، إذا كان مرخصا لهم بذلك ، وعلى أساس هذه الخطوات تأتي الأوامر من الخارج ، ويجرى قائد المجموعة ونائبه تحليلا لتلك الأوامر ، ويقررون أيها يعتبر مفيدا للمشروع ، ثم يختارون العميل المناسب الذي يفترض أنه قدم طلبا محددا .

وقبل أن ترسل المقترحات الخاصة بطلب العميل يجب مناقشتها بالاشتراك مع بعض الإدارات ، في مشروع التجارة الخارجية . ومثال ذلك : إدارة الأمان وإدارة العملات الأجنبية . وموضوع لمناقشة هنا هو شروط الدفع وظروف النقل ، وكذلك مع الإدارات الأخرى . وبصفة خاصة الإدارة الإقليمية إذا كان ذلك ضروريا . وإذا ما اتفقت هذه لإدارات على ظروف الطلب وشروطه ، فإن الطلب يوافق عليه ويرسل إلى الخارج . وإذا وافق الطرف الخارجي على الشروط تتم الصفقة التجارية . على أنه ليس ضروريا أن تجرى كل المعاملات التجارية بهذه الطريقة ، فيمكن مثلا أن تجرى مقابلات شخصية ، أو تتم معاملات تليفونية أو تلغرافية ، ولكن العميل في النهاية يرسل إليه عقد يجب أن يوافق عليه .

وعلى أساس هذه الاتفاقية فإن الأقسام التجارية الصغيرة تحصل على السلع من المشروعات المنتجة في الداخل . وهي تضمن هذا العمل عن طريق وثائق معينة أو أوامر تسليم *order of deliver* . وهذه الأوامر يجب أن تتماشى مع المفاوضات التي أجريت مع المشروع مبدئيا طبقا للنوع والكمية . وطبقا لأوامر التسليم أو « أوامر التوريد » فإن المشروع المنتج يجب أن يضمن إنتاج هذه السلع المطلوبة ، وتحصل الأقسام التجارية الصغيرة « أو مديريها » من العميل الأجنبي على ظروف النقل في الخارج ، ثم يتفق مع إدارة النقل على ضمان نقل السلع ، ويجب عليه أن يحضر كل الوثائق المطلوبة لإرسال السلع إلى الخارج .

وتتعاون إدارة القطن في مشروع التجارة الخارجية ، مع المشروع العام للنقل البحري . وأحيانا تنظم إدارة النقل العملية دون الالتجاء إلى مشروع النقل البحري ، إذا ما كان النقل سيكون بالسكك الحديدية فحسب . ويجب على مشروع النقل البحري أن يحدد أنسب طريقة للنقل طبقا للشروط التي أعطيت له من إدارة النقل بالمشروع التجاري . وتستخدم هذه الإدارة الأخيرة التواريخ المعطاة لها من مشروع النقل ، وتحصل على وثائق النقل ، التي يجب أن ترسل إلى المشروع المنتج مع الوثائق الأخرى كـ شهادة الأصل ، وفرايتير الجمارك *custom invoices* ، ويرسل المشروع المنتج السلع مباشرة للعميل .

وتوضح الوثائق الخاصة بالنقل والشحن ، والتي ترسل إلى المشروع المنتج ، الدولة التي سترسل إليها المنتجات . وهناك مجموعة أخرى من الوثائق

الخاصة بالجمارك والتخليص عليها ، وهي ضرورية سواء كانت خاصة بالجمارك المحلية أو الأجنبية . وكذلك التامين اذا كان المقصد يقرر ذلك . ويجب أن تراقب المنتجات ويتأكد من نوعيتها بواسطة مشروع الرقابة على السلع « انسيكنا » .

وعلى المشروع المنتج أن يخبر مشروع التجارة الخارجية بأن السلع قد أرسلت . ويجب أن يتضمن هذا الخطاب جميع التفاصيل والتواريخ الخاصة بصناديق الشحنة invoices . وعلى ضوء هذا الخطاب تعد الادارة التجارية بياناً بالصفحة invoice list ، حيث يعد قسم الفواتير (١) . فاتورة تجارية (٢) ويرسلها الى القسم التجاري الصغير الذي يعد بعض وثائق المدفع من الخارج بالنسبة لهذه السلع الصادرة . وتحصل الادارة على وثائق التامين من مؤسسة التامين . اذا كانت الضمان مؤمناً عليها . ويحضر كل عقد الوثائق الضرورية لكل صفقة تجارية وكذلك وثيقة الشحن التي تأتي من مؤسسة النقل عن طريق ادارة النقل في المشروع التجاري . وتختلف هذه الوثائق حسب السلعة موضع التعامل .

وترسل الفواتير بواسطة القسم التجاري الصغير الى العميل في الخارج أو ترسل صورة أخرى مع جميع الوثائق الأخرى الى ادارة المقعد الأجنبي . التي تضمن دفع المبالغ الخاصة بالصفحة التجارية بمساعدة بنك الدولة . وترسل صورة من هذه المستندات الى ادارة الاحصاء التي تعد على أساسها تقريراً يعطى الى مدير المشروع التجاري ولدى الادارات المختلفة . وترسل صورة أخرى الى مكتب المحاسبة لتكون دليلاً في الحسابات .

ويحفظ القسم التجاري بنسخة من الوثيقة . ثم ينتهي دور هذا القسم عند هذا الوضع . ويعتبر هذا مثلاً تقليدياً للعملية التجارية ، ولكن العملية قد تصبح معقدة اذا ما كانت هناك شكاوى أو عندما لا تدفع الفاتورة في موعدها في غير ذلك . وتحل هذه التعقيدات بواسطة القسم التجاري الصغير ، وذلك بمساعدة الادارات الأخرى . وهناك حالات كثيرة من هذه المشكلات تمثل أهم عمل للمجموعات أو الاقسام التجارية الصغيرة . ومن الطبيعي أن ترتبط بهذا الموضوع اعمال أخرى تقوم بها الادارات المختصة .

طريقة جديدة للعمل :

استحدثت طريقة جديدة للعمل تسهل العملية التجارية وتشمل جميع البيانات المتعلقة بها ، فبدلاً من الوثيقة الأولى التي تجري بواسطة مشروع التجارة الخارجية ، فبدلاً من الوثيقة الأولى التي تجري بواسطة مشروع duplicating

invoice dept (١)

commercial invoice (٢)

machine تعطى كل المعلومات المتعلقة بالصفحة ، وفى حالة تضمين الوثيقة بندا معينا يضغط على البند المطلوب دون حاجة الى طبع كل الوثيقة وبمساعدة هذه الوسيلة الحديثة تكتب الوثيقة مرة واحدة ، وكل الوثائق الأخرى تصبحها صورة آلية لهذه الوثيقة ، وبذلك انخفض العمل الإدارى كبيرا ، وأصبح لدى الأقسام التجارية الصغيرة وقت أكبر لنشاطها التجارى

٢ - قسم المواصلات :

يقوم المشروع التجارى بضمان وسائل النقل اللازمة لعملياته بنفسه ، أو بواسطة مشروع النقل ، وهذا الضمان لنقل السلع يجرى بواسطة اقسام مواصلات أصغر تمشى مع تقسيم الأقسام التجارية الصغرى ، ويتضح عمل اقسام المواصلات الصغيرة من عمل الأقسام التجارية الصغيرة المقابلة لها ، فالمقسم الخاص بالنقل فى المشروع التجارى ، وأقسامه الصغرى يجب أن تضمن نقل السلع بالنسب وسيلة على أنه لا توجد رابطة تبعية بين اقسام المواصلات والأقسام التجارية .

وهناك أقسام أخرى فرعية فى قسم المواصلات : قسم حساب المواصلات ، وقسم اسعار المواصلات ، الذى يخبر اقسام المواصلات عن اسعار النقل الخارج . وعلى أساس هذه المعلومات يحسب سعر البيع للسلع ، ويوجد قسم آخر لاستئجار ناقلات البترول ، هذا القسم يستأجر ناقلات البترول من الخارج ، ويبرم عقودا مع أصحابها ، ويتابع وزنها ، وكيفية استخدامها . وهناك قسم للتأمين ، ويتعاون هذا القسم مع مؤسسة التأمين .

ويوجد قسم آخر لتخطيط وسائل النقل ، ومهمته تخطيط وضمان وسائل النقل لجميع السلع المصدرة ، ويتابع تنفيذ هذه الخطة ويراقبها ، على أن رقابته ليست مباشرة ، ولكنها تتم عن طريق المساعدة التى تقدمها أقسام المواصلات . والقسم التجارى الصغير يحدد حجم الصادرات وحجم خدمات النقل التى يحتاج التصدير إليها ، وعلى أساس هذه البيانات يعد قسم التخطيط الاحتياجات اللازمة من وسائل المواصلات لمشروع التجارة الخارجية كلية .

٣ - قسم الدعاية :

يعد هذا القسم ويضمن تحقيق وسائل الدعاية المختلفة : كالطبعات ، المعارض فى الخارج ، والاملان ، والدعاية بواسطة الأفلام والصور الفوتوغرافية وغيرها . ويجرى هذا القسم بحثا فى الدعاية ليرى ما هى أحسن وسيلة الدعاية ، ثم يعد خطة الدعاية ويتعاون مع الأقسام التجارية الصغرى بالإدارة التجارية ، ومع الفنيين الذين يعملون فى الأقسام التجارية الصغيرة ، وكذلك يتعاون مع المشروعات المنتجة فى تنفيذ خطة الدعاية .

وينقسم قسم الدعاية الى اقسام صغرى :

(أ) تنظيم المعارض

(ب) انتاج المطبوعات الدعائية والفيوتوغرافية .

(ح . د) يتخصصان فى اندعاية مجموعات معينة من السلع .

(هـ) القسم المركزى ، وهو يربط الأقسام الصغرى ، وينظم العلاقة بينها ، وكذلك ينظم العلاقات مع الخارج ، وفى مشروعات التجارة الخارجية ومع المشروعات المنتجة .

وتنقسم الإدارة التجارية كما سبق القول الى قسم أجنبى ، وقسم داخلى أو فنى ، وسنعرض لكل منهما على التوالى :

٤ - القسم الأجنبى :

توجد فى هذا القسم اقسام فرعية تقسم حسب المناطق . والعمل الرئيسى لكل قسم من هذه الأقسام هو العمل على ايجاد وكلاء فى الخارج . ثم تكليف هؤلاء الوكلاء بأعمال معينة ، وكذلك مراقبة عمل هؤلاء الوكلاء . ومعظم هؤلاء الوكلاء على صلة بالأقسام التجارية الصغرى . ولذلك فمن الضرورى أن يضمن القسم الاقليمى الترابط والتناسق بين هؤلاء الوكلاء والأقسام التجارية الصغيرة بمشروع التجارة الخارجية .

والقسم الأجنبى يربط المشروع بالعالم . والأقسام الاقليمية المتفرعة من هذا القسم تربط المشروع بالاقليم المعين أو بالدولة أو بالمنطقة الذى يتعامل معها القسم الاقليمى . وكل قسم من هذه الأقسام يجب أن يعمل على تحقيق الروابط بين الإدارات فى المشروع والمكاتب التجارية بالسفارات فى الخارج . وهو كذلك ينظم سفر المندوبين الذين يبعث بهم المشروع الى الخارج .

ويقوم القسم الأجنبى بالتنسيق والترابطات التى تستلزمها عمليات الإدارات والأقسام المختلفة فى المشروع مع العملاء فى الخارج . ويتابع تحقيق وتنفيذ عمليات الصادرات والواردات مع الدول المختلفة ، وإذا كانت هناك بعض الأخطاء فى تنفيذ الأهداف المحددة ، فإن من واجب القسم تقديم مقترحات علاجها . ويقوم القسم كذلك بتنسيق النشاط بالنسبة لعمل الإدارات أو الأقسام المختصة بمنطقة معينة وهذا القسم هو القسم الوحيد الذى يستطيع أن يعد صورة مركبة للتجارة بالنسبة لمنطقة معينة .

٥ - القسم الداخلى أو الفنى :

يعمل هذا القسم مع جميع المشروعات المنتجة ، ويعالج المشكلات الفنية المتعلقة بالسلع المصدرة . ويتعاون مع الفنيين فى الأقسام التجارية الصغيرة ، وذلك للبحث عن أهم السلع المناسبة للتصدير ، ويدرس أنواع الربط والتخزين

الملائمة ، ويتعاون مع المشروعات المنتجة في استنباط وسائل جديدة لتعبئة ، وهو ينظر في الشكاوى التي تقدم من الخارج ، ولهذا كان من الضروري التعاون مع الفنيين في الأقسام التجارية الصغيرة ، كما سبق القول . ويعمل القسم على استيراد العينات من الخارج طبقا لاحتياجات المشروعات المنتجة ، ويتعاون معها في البحوث التجارية والصناعية وفي تطوير السنع وابتكار السلع الجديدة .

وعذا القسم يربط نشاطات الإدارات المختلفة في مشروع التجارة الخارجية مع المشروعات المنتجة المختلفة . وهو المكان الوحيد في المشروع الذي يمكنه أن يعطى صورة كاملة عن العلاقة والروابط بين مشروع التجارة الخارجية المنتجة . ومن مهام هذا القسم كذلك أنه يعمل كوكيل للمشروع التجاري في الرقابة على استخدام الماركات المسجلة الخاصة بالمشروع ، وتقديم المعلومات عنها ، وهو يلاحظ أن هذه العلامات المسجلة يلزم تغييرها وتحديثها بعد مدة معينة .

الإدارة الاقتصادية

تنقسم هذه الإدارة الى الأقسام التالية :

١ - قسم التخطيط :

يعد هذا القسم خطط الصادرات والواردات في مشروع التجارة الخارجية سواء كانت هذه الخطط لمدة خمس سنوات أو لمدة سنة ، أو ثلاثة أشهر . ويضع القسم كذلك خططاً أخرى : كخطة العملات الأجنبية وخطة الرحلات الى الخارج التي يقوم بها خبراء التجارة الخارجية . . الى غير ذلك . ويقوم هذا القسم بعمل دراسات متهجية للإدارة فعندما يراد عمل خطط أخرى ، كخطة المواصلات مثلاً ، فإنه يعد متهجاً لتخطيط وسائل المواصلات . بينما تقوم إدارة المواصلات في مشروع التجارة الخارجية بالعمل الحقيقي في مشروع المواصلات . وهو يضع الخطوط الرئيسية للدعاية مثلاً ، تلك الخطوط التي تفصل من الناحية العملية في إدارة الدعاية . فهذه الخطط وغيرها تعد بالتفصيل في الإدارات المختصة بها . وقسم التخطيط يضع فقط المبادئ الرئيسية .

وهو يجري كذلك تحليلاً عن تنفيذ الخطة ، وعلى أساس هذا التحليل يقدم للمدير العام المقترحات الخاصة بالوسائل والإجراءات التي يجب اتخاذها لتحقيق الخطة . ويتصل القسم بالمشروعات المنتجة لتحديد حجم المنتجات اللازمة لمشروع التجارة الخارجية ونوعها ، ويبوب السلع ويقسمها الى مجموعات خاصة .

٢ - قسم الائتمان وأبحاث السوق :

يجرى هذا القسم تقديرا أو تقييما لأسعار السلع المختلفة ويبحث كيف اقترحت مستوياتها بواسطة الأقسام التجارية . ويعد وثيقة أو بيانا لأسعار السلع الرئيسية المصدرة والمستوردة التي يعمل فيها مشروع التجارة الخارجية . ويقوم القسم بإعداد الوثائق الخاصة بالأسعار ، وذلك لتحديد ما إذا كانت السلع موضع الدراسة تباع أو تشتري من بلد معين ، أو التوصية بشرائها أو بيعها لبلد آخر ويعد هذا القسم بحونا في الأسعار ، وفي البيوع ، ويجب أن تشمل الدراسة معلومات عن تطور الأسواق العالمية وعن الأسعار فيها ، وأن يتضمن البحث السلع الرئيسية في الأسواق الدولية .

وتوجد في القسم مكتبة فنية كاملة تشمل الكتب والمجلات والنشرات والتقارير المتعلقة بالأسواق العالمية التي تتعامل في السلع المختلفة . والقسم يظم القراءات والمطالعات التي يمارسها موظفو المشروع التجاري .

ويراجع هذا القسم أسعار جميع العقود التي يبرمها مشروع التجارة الخارجية ويراقبها . ويقوم بعمل حساب لبيان ما إذا كانت السلع المصدرة اقتصادية ، ويجرى تحليلا للصادرات ، ويقدم المقترحات التي تعمل على كفاية هذه السلع ، كذلك عن التغييرات اللازمة فيها لتصبح أكثر اقتصادا . ويجرى كذلك تقييما لنسبة التبادل التجاري الدولية .

وبالتعاون مع الفنيين في الأقسام التجارية الصغيرة يجري القسم تقويمها عاما للمصطلحات الفنية الخاصة بالسلع المختلفة المصدرة ، وإحاطة العميل بالتحليل العلمي لمحتوياتها وعناصرها . فبعض السلع تحتوي على عناصر مختلفة متفق عليها دوليا ، فإذا تضمنت عناصر أكبر من هذا وجب أن يكون سعرها أكبر ، وإذا تضمنت عناصر أقل فإن السعر يقل ، وكذلك الحال إذا ما تغيرت نوعية السلعة فإن الثمن يتغير .

٣ - قسم العملات الأجنبية :

يعمل هذا القسم على ضمان تسديد القروض التجارية المستحقة على العملاء في الخارج ، وذلك على ضوء الوثائق والبيانات التي ترد إليه من الأقسام التجارية وبمساعدة بنك الدولة . وكذلك الحال فيما يتعلق بالواردات والديون المستحقة للخارج والمرتبة عليها ، فإنه يعمل على سدادها للخارج معتمدا على بيانات ووثائق الأقسام المختلفة ومعاونة بنك الدولة أيضا .

(١) أنشئ أخيرا بنك لعمليات التجارة الخارجية في شيكسبولوكيا ، وقد أصبح المخدم بهذه الخدمة .

ويتابع هذا القسم القروض التي تمنح للعملاء في الخارج ، ويقرر ما اذا كان العميل يمنح قرضا آخر ، او يمنح تأجيلا آخر لسداد الائتمان الذي منح له على السلع التي صدرت اليه أم لا . وهو يراقب وسائل الدفع الناجمة عن العمليات التجارية ، فيملك طرق كثيرة لدفع ، وهو يحاول الحصول على طرق الدفع الأكثر سهولة أو الأكثر ملاءمة . وقسم العملات الأجنبية هو القسم الوحيد الذي يتعامل مع بنك الدولة فيما يتعلق بالتصدير والاستيراد . وهو يراقب جميع الوثائق قبل ان تعطى لبنك الدولة ، الذي يجب ان يحقق أوامر مشروع التجارة الخارجية الخاصة بالمدفوعات الأجنبية مع العملاء في الخارج .

وزارة التجارة الخارجية تعد خطة العملات الأجنبية ، وعلى تستخدم موارد الصادرات من هذه العملات ، وتمد مشروعات التجارة الخارجية بالعملات اللازمة لوارداتها . ومعنى هذا ان مشروعاً تجارياً معيناً لا يضمن التوازن بين العملات الأجنبية الناجمة عن صادراته و وارداته . وأقسام العملات الأجنبية في مشروعات التجارة تعرض اقتراحات خاصة بإمكانيات العملات الأجنبية ثم تفصل هذه المسائل في وزارة التجارة الخارجية . ويتجاوز قسم العملات الأجنبية مع ادارة التخطيط في المشروع التجارى في هذا المجال .

٤ - قسم الفواتير :

يعد هذا القسم ، على ضوء البيانات والوثائق التي ترد اليه من الاقسام التجارية ، الفواتير الخاصة بالصادرات وكذلك بالواردات . ويحضر القسم التجارى وثيقة او بيان يضع في هذا لبيان كل المعلومات اللازمة لاعداد الفاتورة . ثم يعمل قسم الفواتير صوراً من هذه الفواتير ، ويراقب كل المبالغ المدونة في الفاتورة ، ويلاحظ ثمن السلعة مضروباً في عدد الوحدات . ثم ترسل الفاتورة الى القسم التجارى الذي يرسلها بدوره الى الخارج .

٥ - قسم الاجور والعمل :

هذا القسم يقوم بتنظيم الاجور والرتبات . وكذلك العلاوات وينظم الحوافز بين العاملين في مشروع التجارة الخارجية ، ويحدد عدد العاملين اللازمين للعمل في كل ادارة او قسم . والقسم يتعاون في هذا العمل مع ادارة التنظيم والعمل الآخر ولهذا القسم هو اعداد وسائل المنافسة التي تعمل على تحقيق جميع الأهداف الاشتراكية في المشروع .

٦ - القسم الاقتصادي والادارى :

يشرف هذا القسم على الآثا والمعدات في المشروع ، وعلى الآلات المستخدمة في العمل ، وكذلك على وسائل الاتصال التلغرافية ، وجميع ما يلزم العمل

فى المشروع . وأصلاح مبادئه ومعداته . وهو الذى يوزع البريد على الإدارات المختلفة . وكذلك المراسلات بين الإدارات المختلفة . أو الى خارج المشروع . ويراقب العربات التى تعمل فى المشروع . ويصرف المرتبات الى غير ذلك .

إدارة الرقابة والبيانات

تضم هذه الإدارة الأقسام التالية :

١ - قسم الإحصاء :

تعد فى هذا القسم كل البيانات والوثائق اللازمة للاحتياجات الداخلية للمشروع . وكذلك بالنسبة لاحتياجات المستويات العليا كوزارة التجارة الخارجية . وذلك على أساس الوثائق والبيانات التى ترد اليه من الأقسام التجارية أو من الإدارات الأخرى .

وبطبيعة الحال فإن العمل هنا يتم بواسطة الماكينات الحاسبة ، وتراقب الوثائق جميعها بواسطة الماكينات . هذه الوثائق تاتى من الأقسام التجارية عند تجازى مثلا ، ويوجد « كود » خاص يقسم حسب الدول . وحسب العملية وتذهب الوثيقة الى قسم الإحصاء . حيث يراقب ما اذا كانت كل الأرقام والبيانات منتظمة ، باستخدام الكروت المثقوبة . وترسل هذه الكروت حاملة الأرقام الى قسم الآلات فى وزارة التجارة الخارجية . حيث تبوب كلها ، وترسل ثانية الى القسم الإحصائى فى المشروع . ثم تراجع هذه الأرقام وتعطى تلك الكروت الى الإدارات فى مشروع التجارة الخارجية .

٢ - قسم المحاسبة :

يمسك هذا القسم بجميع الحسابات المتعلقة بمشروع التجارة الخارجية فى سجل محاسبى . ويوجد حساب خاص بكل عميل على حدة : دائن ومدين . ويضمن هذا القسم دفع العمولة الى الوكلاء فى الخارج . وتحسب العمولة طبقا للحساب . ويضمن القسم كذلك دفع جميع الحسابات التى يجب على المشروع دفعها بالنسبة لعمله : حساب الأناك . الآلات الخاصة بالمشروع . وغير ذلك .

٣ - قسم الرقابة :

يعمل هذا القسم على ضوء خطة ربع سنوية . وتبنى الخطة على أساس أنه خلال مدة معينة يجب أن تتاح لقسم الرقابة امكانية التفتيش على كل الإدارات فى المشروع . وتبين الخطة كيف يجرى التفتيش . وتنظم الرقابة دائما على أساس مجال معين : رقابة على نشاط الدعاية مثلا . فالرقابة أو التفتيش يجب أن يجرى فى كل الإدارات التى لها علاقة بمثل هذا النشاط .

وبخلال التفتيش تتحرى الرقابة ما اذا كانت جميع الاوامر والتعليمات قد راعيت ونفذت ، وما اذا كانت الاقسام المعنية قد ساعدت على تنفيذ خطة الصادرات والواردات . وعندما ينتهى التفتيش فان قسم الرقابة يعد تقريراً يوضح فيه الحقائق كما هى - وتوضح فى هذا التقرير كل الاجراءات أو المعايير للقضاء على الأخطاء التى وجدت .

ثم يعقد اجتماع يناقش فيه هذا التقرير ، يضم كل الادارات المختصة ، ويجب أن يوافق المدير العام على التقرير ، وأن يصدر التعليمات لاصلاح الأخطاء التى ارتكبت . ويسمى هذا النوع من التفتيش : التفتيش المركب .

والى جانب ذلك يراقب هذا القسم الشكاوى الخاصة بالعمالين . وعلى النمل الذى ضربناه عن التفتيش على الدعاية ، يزور المفتشون قسم الدعاية كله ، وهذا تفتيش دورى منتظم . وهناك تفتيشات أخرى غير منتظمة ، تجرى عندما تدعو الحاجة اليها . فاذا وجد مشروع التجارة الخارجية أن هناك تأخيراً فى النقل فانه يجرى تحقيقاً فى هذه المشكلة للوصول الى المقترحات اللازمة لعلاجها .

ويؤثر قسم الرقابة فى وزارة التجارة الخارجية فى خطة التفتيش ، حيث تعطى الوزارة الخطوط الرئيسية للرقابة فى المشروع وترسل الوثائق أو الاوراق الخاصة بالرقابة الى الوزارة ، حيث تراجع ادارة الرقابة بالوزارة الموضوعات مراجعة كاملة مركبة

ادارة التنظيم

تتبع هذه الادارة للمدير العام للمشروع مباشرة وتضم الاقسام والهيئات التالية :

١ - هيئة مكتب المدير العام :

تضم هذه الهيئة عدة اقسام :

(ا) قسم جوازات السفر ، ويختص بكل المسائل الخاصة بالرحلات الخارجية للموظفين والنقود الاحتمية والجوازات وغيرها .

(ب) قسم للاتصال بالخارج ، وبالزوار الاجانب

(ج) قسم الاتصال بالادارات *dispatching office* وهذا مكتب به آلة خاصة

تضمن الترابط بين كل الادارات الرئيسية فى المشروع . ومثال ذلك : اذا اراد المدير العام اعطاء معلومات لكل قادة الادارات والاقسام ، ومناقشتهم فى موضوع ما دون أن يغادر المدير ومهؤلاء الموظفون مكاتبتهم ، فان المدير يبلغ رغبته الى الموظف المشرف على الآلة ، ويعطى له أسماء الموظفين الذين يريد المدير

ان يناقشهم ، ويتولى هذا الموظف عن طريق الآلة عملية الاتصال . ويتحدث هؤلاء دون ان يغادروا مكاتبهم .

مثال آخر : يمكن عقد صفقة مع عميل أجنبي بواسطة التليفون . فعن طريق الآلة . يتصل مدير القسم الذى يتفاوض مع العميل بالادارات المختلفة توافق بما يلزمه من معلومات عن الثمن والأسواق الأجنبية وغير ذلك . هؤلاء جميعا يمكنهم الاتصال به عن طريق الآلة أثناء حديثه التليفونى لاحظتة ، كما بما يريد .

٢ - قسم التنظيم :

بعد قسم التنظيم المقترحات الخاصة بأحسن اشكال التنظيم الملائمة لتحقيق خطة العمل . وهو يتصل بمديرى الادارات للوصول الى أحسن الاجراءات الاقتصادية بالنسبة للهدف أو العمل المطلوب . وهو يحدد العمل المطلوب من كل ادارة فى المشروع . ويجمع - يربط - العلاقة بين هذه الادارات جميعا واضحة . ويقترح اشكالا وطرقا جديدة للعمل ، أو ادخال آلات جديدة ، ويتولى عمل الاقتراحات الخاصة بتحسين العمل .

والقسم يتعاون مع ادارة الأجور والعمل ، وذلك لتحديد عدد العمال فى كل ادارة ويعد مقترحات لإدارة المشروعات ، ويقدمها للمدير للموافقة عليها . ومن هذه الاقتراحات : استخدام *dispatching machine* أو الفاتورة الجديدة . اقتراح اجهزة جديدة أو طرق جديدة تسهل العمل . أو استخدام آلات أكثر كفاية فى الاحصاء . الى غير ذلك .

٣ - القسم القانونى :

هذا القسم يتعاون مع ادارات المشروع فيما يتعلق بالمسائل المعقدة من الناحية القانونية ، كالاتفاقيات المعقدة مع العملاء أو الوكلاء فى الخارج . ويحضر كل الوثائق الضرورية للمنازعات مع العملاء الأجانب . وكذلك فيما يتعلق بالمشكلات التى تنور بين مشروع التجارة الخارجية والمشروعات المنتجة فى داخل الدولة .

وعلى هذا القسم أن يحيط بالادارات المختلفة بالمشروع علما بالقوانين والنظم الخاصة بالتجارة الدولية وقوانينها واجراءات التصدير والاستيراد فى الدول الأجنبية وما شاكل ذلك من المسائل المتعلقة بعملية التجارة الخارجية.

٤ - قسم العاملين :

يعنى هذا القسم بتعليم الموظفين والعمال وتدريبهم . فيعد لهم دراسات فى اللغات الأجنبية ، ويجرى لهم دراسات فنية . ويوجد فى المشروعات العامة ،

سواء في التجارة الخارجية أو في المشروعات الإنتاجية الأخرى . موظفون يعملون في تلك المشروعات . وفي الوقت نفسه يواصلون دراساتهم العليا . وهذا القسم يساعد هؤلاء الدارسين بالكتب اللازمة لدراساتهم . وغيرها من التسهيلات المختلفة .

وبعد هذا القسم كذلك الموظفين الذين يرسلون للعمل في الخارج في الأقسام التجارية بالسفارات في البلاد الأجنبية ، ويعطيهم دراسات خاصة تتناول القانون التجاري الدولي وغيره من المواد اللازمة لعملهم .

ثالثا - معهد بحوث التجارة الخارجية

يعمل في هذا المعهد اخصائيون وأشخاص لهم خبرة استمدوها عن عملهم في مجالات التجارة الخارجية وكذلك يستخدم هذا المعهد بعض الفنيين عن المشروعات التجارية ومن مشروعات الآلات . وعن الضروري أن جيد هؤلاء العاملون في المعهد اللغات الأجنبية . ذلك لأن عليهم أن يقرأوا أخبار التجارة الدولية ويبحثوا باللغات الأجنبية . وهم يستخدمون خبرات المشروعات التجارية والوزارة والمكاتب التجارية في الخارج . ولديهم امكانيات دراسة البيانات والمعلومات عن التجارة الدولية . وعن الانتاج الدولي وبنوده المختلفة .

وعلى أساس هذا العمل يمكن أن توضح وجهة نظر معينة عن تطور الانتاج الدولي والتجارة الخارجية . وادارات البحوث في الوزارة وفي بعض المشروعات تمتد أيضا معهد البحوث بمعلوماتها لمساعدته على عمل تلك الدراسات . والمعلومات التي لدى هذه المشروعات يمكن أن تقدم صورة كاملة لتطور الانتاج في السوق الدولية . وهي تدرس مشروعات كثيرة ، فمثلا انتاج الألياف الصناعية ؛ هناك تطور كبير في هذا المجال . وفي كل دولة ينتجون هذا الموضوع ويحاولون أن يكونوا على مستوى عال أولا بأول . وعلى علم بالتطورات الحديثة فيه .

وعلى ذلك فهذا المعهد يتعاون مع المعاهد ومنظمات الأبحاث في الخارج ويتبادل المعلومات معها . وفي المعهد تجرى مقارنة لكل الاحصاءات الدولية . وترد اليه كل المطبوعات . وبذلك تتجمع فيه صورة واضحة عن الوضع الحاضر وعن المستقبل . ولهذا المعهد صلة بإدارة التخطيط طويل الأجل ، ففما يتعلق بالألياف الصناعية مثلا . يتابعون التطور الدولي فيها ، وكيفية التطور في الداخل . ويرسلون الى المنتجين المعلومات التي وجدوها في المطبوعات الأجنبية ويبحثون عما اذا كان من المفيد هنا الشراء ومن أية دولة . أو البيع ، وإلى أية دولة .

ويتابع الخبراء في المعهد البيوع الى الخارج - فمثلا صناعة الأحذية : تصدر تشيكوسلوفاكيا الأحذية وتصدر كذلك الآلات اللازمة لصنع الأحذية ، فيصدرون مثلا - ٥ مليون حذاء الى بلد معين ثم يتفقون على إقامة مصنع أحذية في نفس البلد ، فإذا حدث هذا فإن الأحذية سوف يقل ثراؤها في المستقبل في هذا البلد - ولذلك يجب البحث عن سوق آخر - ويجب تنظيم الإنتاج على هذا الأساس .

٤٤ المعهد مجموعات من الخبراء والمتخصصين في كل فرع من فروع الصناعة : السلع الاستهلاكية والسلع الصناعية الثقيلة . وهناك إدارة لحل المشكلات المركبة والعلاقات المعقدة مع الدول الأجنبية .

رابعاً - الغرفة التجارية (١)

سوف نتناول أولاً ، وظائف الغرفة ثم تنظيمها ، وأخيراً تعرض لمنظمة وثيقة الصلة بها ، وهي محكمة التحكيم التابعة للغرفة .

١ - وظائف الغرفة التجارية

تتعاون الغرفة التجارية في عملها تعاوناً وثيقاً مع جميع مؤسسات التجارة الخارجية والشروعات الصناعية والبنات ، والغرض الرئيسى من وراء الغرفة التجارية يتمثل فى تنمية التعاون التجارى الدولى مع دول للعالم .

وتهدف الغرفة التجارية الى تقوية وتنشيط التعاون الاقتصادى والتجارى مع الدول الاشتراكية لضمان تحقيق زيادة مستمرة فى التبادل التجارى سلباً . وهذا التعاون يتطلب روابط وثيقة غاية فى المرونة فى شتى مجالات الحياة الاقتصادية . على أن الزيادة المطردة فى حجم السلع والخدمات المتبادلة مع الدول الاشتراكية لا تعنى بنية حال من الأحوال ثمة اهمالاً للعلاقات التجارية مع دول العالم الأخرى سواء اكانت دولاً نامية أو متقدمة صناعياً .

وتتبع أهمية غرفة التجارة من واقع احتياجات الاقتصاد القومى ، ففى منظمة تنجز عدداً من الوظائف الهامة ضمن اطار الاحتكار الاشتراكى للتجارة الدولية . كما تقوم بربط قطاع التجارة الخارجية والقطاع الصناعى لأن كلا منهما منفصل عن الآخر من الناحية التنظيمية . وتقوم الغرفة التجارية بعدة أعمال منبثقة من المعاهدات التجارية التى تعقد مع الدول الأجنبية ومن العمليات العادية المتصلة بالعلاقات التجارية الدولية . كما أن من أبرز أعمالها

(١) طرد الدراسة « الغرفة التجارية الخارجية فى تشيكوسلوفاكيا » .

كذلك مساعدة مشروعات التجارة الخارجية على الشاء وتنشيط علاقات تجارية مع الدول الأجنبية .

ويمكر القول بأن الأعمال المسندة الى غرفة التجارة تشمل المجالات التالية :

- ١ - المجال التجارى .
- ٢ - المجال القانونى .
- ٣ - مجال التعاون مع الصناعة .
- ٤ - الإعلان .

وبجانب ذلك تتعاون الغرفة التجارية تعاوناً وثيقاً مع مشروع التجارة الخارجية « البوليتخنا » الخاص بالتعاون الفنى والملكية الصناعية . كما تتعاون مع مؤسسات أخرى فيما يتصل بالعروض والاستفسارات الأجنبية وكذلك فيما يتعلق ببعض عمليات تجارية أخرى .

١ - نشاط الغرفة في المجال التجارى :

تسمى الغرفة التجارية اتصالات مع الهيئات الخارجية وتعمل على تمهيتها سواء كان ذلك عن طريق الاتصال الشخصى أو بالمكاتب . كما تتعاون مع المنظمات والهيئات الأجنبية تعاوناً يؤدي الى تنمية العلاقات الاقتصادية : مثل الغرف التجارية والصناعية واتحاداتها وجمعياتها ، واتحادات اصحاب المصانع ، واتحادات المستوردين والمصدرين ، وهيئات التصدير والاستيراد والمنظمات المشتغلة ببحوث التسويق ، والبنوك ، ومنظمات أسواق المعارض التجارية وما شابه ذلك . وهي تعمل بالتعاون مع المنظمات الدولية التابعة لهيئة الأمم المتحدة ووكالاتها المتخصصة . وإلى جانب ذلك فإن الغرفة التجارية تقيم علاقات نشيطة أيضاً مع الشركات الخاصة الأجنبية والممثلين البارزين للدوائر الاقتصادية فى الخارج اذ تقدم لهم خدمات اضافية من أجل تنمية العلاقات التجارية معهم .

ومن الأعمال العديدة التى تضطلع بها الغرفة التجارية تنظيم المؤتمرات والاجتماعات الدولية المختلفة وبصفة خاصة تلك التى تضم ممثلى الصناعة والاقتصاد والتى تعد من الضرورات اللازمة لتنمية التجارة الدولية . وتقوم الغرفة التجارية فى تشيكوسلوفاكيا بدور له أهمية خاصة فيما يتعلق بالدول التى لا يوجد بينها وبين جمهورية تشيكوسلوفاكيا علاقات دبلوماسية أو رسمية . فبالتعاون مع المنظمات الاقتصادية والتجارية لتلك البلاد تستطيع التعرف على فرص وامكانيات عقد صفقات تجارية وتمهيد الطريق امام تعاون تجارى واقتصادى على نطاق اوسع .

وتتابع الغرفة التجارية باهتمام بالغ النمو الاقتصادى لجميع الدول ،
يعمل على ايجاد الوسائل الكفيلة بتنمية العلاقات التجارية معها . وبذلك
تبين ان الغرفة التجارية ليست عاملا هاما فى عملية انشاء علاقات تجارية
مع الدول الأجنبية فحسب . بل تعتبر كذلك عاملا رئيسيا فى تقوية تلك
العلاقات وتدعيمها . ويمكن تقوية العلاقات التجارية الدولية باقامة غرف
تجارية مختلفة او اقسام ملحقة بالغرف التجارية الدولية المختلفة . ويقوم
كلا النوعين - الغرف التجارية المختلطة او الأقسام - بانجاز عدد من المهام
السالفة الأهمية .

مهام الغرف التجارية المختلطة :

- أ . يمكنها القيام بدور ايجابى وفعل فى الإعداد للمفاوضات التجارية التى
تجرى مع الدولة . ومتابعة تنفيذ ما أبرم من اتفاقيات تجارية واتخاذ
التحولات اللازمة لازالة كافة العوائق التى تعوق نمو العلاقات التجارية
المبادنة فيما يختص بالجمارك والاذونات او التراخيص وغيرها .
وكذلك ايجاد فرص جديدة تكفل تنفيذا أفضل للاتفاقيات التجارية
واقامة علاقات اقتصادية راسخة قوية . وفى حالة توصل الدولتين الى
عقد اتفاق تجارى ، تقوم تلك الغرف المختلطة أو الأقسام بالمداومة على ابلاغ
أعضائها والأطراف المعنية أولا بأول عن الحصص المتفق عليها من السلع
ومقدار ما يسحب منها .
- ب . القيام بأبحاث لإيجاد فرص لتصريف السلع بالاسواق واستخدام نتيجة
تلك الأبحاث فى عملها الهادف الى زيادة حجم السلع المتبادلة ، واقتراح
أنواع معينة من العمليات التجارية بقصد توسيع تبادل السلع والبضائع .
وكذلك تشجيع تبادل الافكار بين أعضائها والمنظمات والأشخاص
الآخرين المهتمين بتنمية العلاقات التجارية والاقتصادية الدولية .
- ج . الاتصال الوثيق بالمنظمات والهيئات الاقتصادية والتجارية ومساعدة
أعضائها فى انشاء علاقات تجارية واجاد ارتباطات تجارية جديدة
ومناسبة . وكذلك الاهتمام باستمرار بالمسائل التجارية الهامة وتكوين
لجان مؤقتة او دائمة لمناقشتها واجاد انسب الحلول لها .
- د . مساعدة مشروعات التجارة الخارجية فى انشاء شبكة لها من المندوبين ،
وكذلك تنظيم زيارات متبادلة للخبراء والمثليين الاقتصاديين
والتجارين .
- هـ . الاشتراك فى عمليات الإعلان ، والعلاقات العامة ، واعمال النشر واصدار
مقالات ذات طابع فنى وتجارى ومقالات تتناول السياسة التجارية
ويشذ ذلك فى الجرائد اليومية أو فى نشرات دورية .

٢ الاهتمام بالمسائل المتصلة بتنوع السلع ومظهرها وشروط التسليم وظروفه ، والتفليخ . . الخ حتى يمكن ضمان زيادة مضطردة في الاتجاه نحو تبادل السلع .

ومن الوسائل الفعالة المجدية التي تلجأ إليها الغرفة التجارية بقصد التوسع في العلاقات الاقتصادية والتجارية مع الدول الأجنبية وسيلة تنظيم زيارات متبادلة للبعثات الاقتصادية والتجارية . لايجاد القرض الملازمة توسيع التجارة الدولية . ومن المقطوع به أن مثل هذه البعثات تستطيع أن تسهل عملية التوسع في الإنتاج والتعاون الفني والتعمق فيها . فالغرفة التجارية التشيكية مثلاً تقوم بمساعدة الزوار الأجانب والوفود والبعثات الأجنبية ولا سيما "الاقتصادية والتجارية" وتنظم اقامتهم في تشيكوسلوفاكيا وانشاء اتصال سليم بينهم وبين السلطات التشيكوسلوفاكية حتى تجعل اقامتهم في تلك البلاد اقامة مفيدة واكثر نفعاً . كما تمدهم بكل ما يطلبون من معلومات واحاطة بمسائل الدوائر الاقتصادية الأجنبية علماً ولا بأول بالانجازات التي تحققت في ميدان الاقتصاد القومي وكذلك بالتجارة الخارجية واحتياجاتها .

وتشمل المساعدة التي تقدمها الغرفة التجارية توفير المعلومات وارشاد الأطراف الأجنبية المعنية وتبصيرها بشروط العلاقات التجارية . ويشتمل هذا بنوع خاص على معلومات تتناول السبل التي يمكن من خلالها تغطية العرض والطلب في جمهورية تشيكوسلوفاكيا الاشتراكية ، وعن أفضل الشروط صلاحية لانشاء ارتباطات وتنفيذ المعاملات التجارية : وعن كل ما يتصل بها من اجراءات وشروط ، والاحتياجات المألوفة والوسائل الأكثر ملائمة . والى جانب ذلك تقوم الغرفة التجارية بدور الوسيط لانشاء اتصالات مع الفروع الصناعية اذا ما وجدت ان قيامها بذلك لازم لعملية من العمليات التجارية او لتنظيم رحلات عملية وما شابه ذلك كما تقوم الغرفة التجارية بمناقشة الموضوعات الداخلة في نطاق مسؤوليتها وذلك مع المسؤولين الاقتصاديين للبعثات الدبلوماسية الأجنبية .

ففي الحقول التجارية والفنى نجد أن الغرفة التجارية التشيكوسلوفاكية تقوم بعدة أعمال من أجل مؤسسات التجارة الخارجية التشيكوسلوفاكية ، والمشروعات الصناعية والمنظمات والهيئات الأخرى . وكما سبق القول ، فإن الغرفة تساعد مشروعات التجارة الخارجية في ايجاد ارتباطات تجارية جديدة . كما أنها تحصل على معلومات عن ظروف التجارة في الخارج والنظم واللوائح الأجنبية المتصلة بالتجارة الخارجية وعن بعض المسائل المتعلقة بأسلوب التجارة الخارجية ثم تقوم بتوزيع تلك المعلومات كما تغطي اهتماما

خاصا لتعريفه وللإجراءات الأخرى في الدول الأجنبية . وللاتفاقيات التجارية الثنائية والمتعددة الأطراف . فقيما يختص بتلك الموضوعات تقوم الفرقة التجارية بدور الناصح أو المستشار بالنسبة للاقتصاد القومي كله . وفي الوقت نفسه تسترک في اعداد مادة للمناقشات الدولية . وتدعم الفرقة عملها بالاتصال المستمر مع الجهات الرسمية ومع الاقسام التجارية التابعة للبعثات الدبلوماسية في الخارج .

٢ - نشاط الفرقة في المجال القانوني :

يشمل نشاط الفرقة التجارية التسيكية كذلك الحقل القانوني . ففي هذا الحقل تقع المسؤولية على الفرقة في تقرير أصل السلع واصدار شهادات منها بذلك . والتصديق على القوائم التجارية وقوائم الجمارك والقوائم الفعلية . واصدار بطاقات شخصية دولية وشهادات لعمال مشروعات التجارة الخارجية المسافرين للخارج . والتصديق على الحسابات . واصدار شهادات عن الظروف القانونية للمؤسسات . والتراخيص للهيئات الأجنبية .

كما تقوم الفرقة التجارية بدور المستشار في مسائل النظم واللوائح القانونية الأجنبية المتعلقة بالتجارة الخارجية ولهذا الغرض فقد انشأت الفرقة التجارية مركزا قانونيا لدراسة السجلات والمستندات لمعالجة بعض المسائل التجارية الخاصة بجانب المسائل القانونية .

أما محكمة التحكيم المستقلة - والتي تقوم بغض أي نزاع ينشأ عن المفاوضات التجارية مع الدول الأجنبية - فتتلقى من الفرقة التجارية الاموال اللازمة لتمكينها من الاضطلاع بتلك المهمة .

٣ - التعاون مع الصناعة :

توجد في الفرقة التجارية ثلاثة اقسام تضمن تعاونها مع الصناعة . فالجماعات العاملة ، والتي تتشكل ضمن اطار تلك الاقسام ، تناقش مسائل هامة تتعلق بالتعاون بين مشروعات التجارة الخارجية من ناحية والصناعة وبقيّة المنظمات الأخرى من ناحية أخرى . فالقسم التجاري يعتبر بمثابة جهاز استشاري للأجهزة التنفيذية التابعة للفرقة ويحصل على تأييد تام من مشروعات التجارة الخارجية والمشروعات الصناعية فيما يتصل بتنمية العلاقات التجارية . ويشارك أعضاء هذا القسم في تنمية التعاون الاقتصادي والتجاري مع الدول الأجنبية وفي انشاء اتصالات جديدة ، وما شاكل ذلك . يقوم القسم بدراسة النتائج التي توصلت اليها الأجهزة التنفيذية التابعة للفرقة في ميدان التجارة . وهذا القسم كذلك يناقش هيئة مديري الفرقة

التجارية . ويتخذ توصيات تتعلق بأوجه النشاط التجاري سواء فيما يتصل بالتجارة الجارية أو مستقبل نمو الاقتصاد القومي والتجارة الخارجية .

أما مسؤولية القسمين الآخرين المتعاونين مع المبروعات الهندسية والمبروعات غير الهندسية . فبى التكد من أن الصناعة تقوم بواجباتها والتزاماتها تجاه مؤسسات التجارة الخارجية ، وذلك بأن تكيف نفسها بطريقة مونة طبقا لطلبات الاسواق الأجنبية . والاعداد الربيع للعروض . والإشتراك في اعداد مادة الاعلان التى تنشر وتستخدم في الخارج وخلاف ذلك . كما تتأكد هذه الاقسام من أن مؤسسات التجارة الخارجية توفى بواجباتها والتزاماتها تجاه الصناعة بأن تخبرها أولا بأول عن خبراتها التى اكتسبتها في الاسواق الأجنبية ولقت انظارها الى الاختراعات الأجنبية التى تستجد بالخارج . ودعوة العاملين في الصناعة الى دراسة الاسواق الخارجية . الخ وتكرس هذه الاقسام قدرا كبيرا من اهتمامها لتبادل المعلومات الفنية وغيرها المتصلة بالانتاج وذلك في شكل تبادل للبعثات الفنية والصناعية مع الدول الأجنبية ، ولقت النظر الى المسائل المتصلة برفع المستوى الفنى للصناعة . وبجانب كل ذلك تقو تلك الاقسام بالمساعدة فى تسوية أى جدل ينشأ بين الصناعة والتجارة الخارجية . اما الاجهزة القانونية التابعة للفرقة التجارية فبى مسؤولية عن توجيه التعاون بين التجارة الخارجية والصناعة .

٤ - مهمة الاعلان :

أما في ميدان الاعلان فان الفرقة التجارية لها اتصال وثيق مع مؤسسة المعارض والاسواق التجارية (١) ومؤسسة الاعلان والعلاقات العامة الخاصة بالتجارة الخارجية (٢) . وتجهذ الفرقة التجارية في أن تتأكد من أن الاعلان في ميدان التجارة الخارجية يسير على اكمل وجه ويحقق الغرض المنشود منه في البلدان الأجنبية .

تتعاون الفرقة التجارية مع مؤسسة الاعلان (٣) للنشر في اصدار عدد من المجلات تتضمن كل ما يكتب عن الاقتصاد القومى من معلومات ، وعن المنتجات الجديدة . وهى تعبر هامة بالنسبة للتجارة الخارجية ، وتحتوى كذلك على كل ما يتصل بتجارة الصادرات . هذا النشاط الواسع في ميدان الاعلان والمعلومات يكمل بلا شك الخدمات التى تيسرها الفرقة التجارية لشركتائها التجاريين الاجانب .

(١) في تشيكوسلوفاكيا تقوم مؤسسة « برنو » بالإشراف على المعارض .

(٢) مؤسسة « ورايد » في تشيكوسلوفاكيا .

(٣) المؤسسة السابقة .

٢ - تنظيم الغرفة التجارية

تشترك مشروعات التجارة الخارجية والمشروعات الصناعية في عضوية الغرفة التجارية . وتتعاون الغرفة التجارية كذلك على نطاق واسع مع منظمات اقتصادية وعلمية واجتماعية تشترك في عضوية الغرفة .

ويعادس اعضاء الغرفة توجيههم لأعمال الغرفة عن طريق الجمعية العامة وهيئة المديرين وسنمطى فكرة عن كل منها :

الجمعية العامة :

الجمعية العامة هي السلطة العليا في الغرفة التجارية . وتتكون من جميع اعضاء الغرفة بما في ذلك الاعضاء الفخريين والاعضاء بالمراسلة . ولجميع الاعضاء المنتظمين بالغرفة التجارية حق التصويت . وتعقد الجمعية العامة جلسات منتظمة مرة كل عام كما يمكن ان تدعى لعقد اجتماعات خاصة اذا ما لزم الامر . ويمكن للجمعية العامة اتخاذ قرارات اذا ما حضر نصف اعضائها المنتظمين على الأقل .

وتحدد الجمعية العامة عدد اعضاء هيئة المديرين وتختارهم . كما تنتخب كذلك رئيس الغرفة ونائبه والسكرتارية العامة للغرفة . كما يتم انتخاب اعضاء لجنة المراجعة والاعضاء الفخريين بالغرفة بنفس الطريقة السابقة . والاعضاء الفخريون هم اشخاص انتخبوا اعترافا بما ادوه للتجارة الخارجية اسيكوسلوفاكيا من خدمات جليلة .

وتناقش الجمعية العامة التقارير التى تتناول اعمال الغرفة والتى تقدمها هيئة المديرين ، كما تناقش التقارير السنوية والمالية وتقارير لجنة المراجعة . والجمعية العامة - كقاعدة عامة - تتخذ قراراتها بأغلبية بسيطة لعدد أصوات الاعضاء الحاضرين ورئيس الغرفة أو نائبه هو الذى يدير المناقشات والتصويت في الجمعية العامة .

هيئة مديري الغرفة :

هيئة مديري الغرفة التجارية في تشيكوسلوفاكيا تمثل الجهاز الأعلى للغرفة في الفترة ما بين اجتماعات الجمعية العامة وهي تقوم بدور هام . وتتركز مهمتها في توجيه التعاون بين مشروعات التجارة الخارجية والمشروعات الصناعية . كما تقوم هيئة المديرين بالبت في عدد من المسائل الأخرى تشمل التعاون والتنسيق بين الصناعة والتجارة الخارجية ، ومثال ذلك : تقديم اقتراحات وتوصيات لتحسين عمليات التجارة الخارجية ، وتوطيد العلاقات بين مؤسسات التجارة الخارجية والمشروعات الصناعية ، والتوسع في عمالة

الاعلان للتجارة في الخارج . وتقوم هيئة الادارة بتنفيذ مهمة الغرفة فيما يتعلق بالتنمية الطويلة الأجل للتجارة الخارجية . وتنسق بين الأعمال الهامة التي تنجزها في الخارج . يضاف الى ذلك انها تقوم بتقديم وعرض عدد كبير من الموضوعات لتناقشها الجمعية العامة . كما تقوم هيئة الادارة بتعيين الأعضاء بالمراسلة ضمن الغرفة التجارية من بين أشخاص ومنظمات ومشروعات تكون مستعدة للتعاون مع الغرفة التجارية في تحقيق مهامها ووظائفها .

وتعقد هيئة الادارة اجتماعاتها مرة كل ستة شهور . ويدعى أعضاء هيئة الادارة للاجتماع بناء على طلب رئيس الغرفة أو نائبه . أما الاجتماعات الفرعية لهيئة الادارة المسئولة عن تصريف شئون الغرفة فتقوم بها بالمراسلة انفرقة . وتتكون من الرئيس ونائبه والسكرتارية العامة للغرفة التجارية والمديرين العامين لبعض مشروعات التجارة الخارجية . وللاجتماعاتها طبيعة العمل المنظم للمؤتمرات ، وهي تسهل عمل رئيس الغرفة الذي تشمل أعماله في توجيه الأعمال الروتينية للغرفة التجارية .

والضمان الانجاز الناجح لبعض الأعمال التي لها أهمية خاصة فقد أنشئت أجهزة فرعية منها على سبيل المثال : هيئات استشارية ولجان وبحق الغرفة التجارية كذلك أن تنشئ مكاتب فرعية في الداخل والخارج .

٣ - محكمة التحكيم التجاري

يوجد بجانب الغرفة التجارية في تشيكوسلوفاكيا منذ أكثر من ١٣ عاما محكمة مستقلة للتحكيم . وقد أصبحت تلك المحكمة شيئا ضروريا لقتضائه زيادة التجارة الدولية والنمو السريع المضطرب للتجارة الخارجية لتشيكوسلوفاكيا . وقد قضت أكثر من ٤٠ قضية نزاع مع أطراف من ٦٠ دولة . ويتكون جهاز المحكمين من خبراء ذوي مؤهلات عالية متخصصين في مسائل القانون الدولي والمشكلات الخاصة بالتجارة الخارجية . ولقد أخذت بأحكام وقرارات محكمة التحكيم هذه الكثير من المحاكم القضائية في كثير من البلدان الأجنبية مثل سويسرا وإيطاليا وفرنسا والسويد وبلجيكا والنمسا وهولندا وفلندا وجمهورية ألمانيا الديمقراطية وباكستان . وقامت تلك المحاكم بتنفيذها .

أما فيما يختص بالعلاقات التجارية المتبادلة بين الدول الاشتراكية فإن اختصاص محكمة التحكيم التابعة للغرفة التجارية التشيكوسلوفاكية في الفصل في النزاعات التي تنشأ عن العمليات التجارية يأتي مباشرة من واقع دستور المجلس الخاص بالمعونة الاقتصادية المتبادلة لسنة ١٩٥٨ . أما أطراف النزاع

من الدول الأخرى فيعرضون قضاياهم باختيارهم وبارادتهم على محكمة التحكيم السالفة الذكر .

وقد كفل التشريع والدستور التشيكيوسلوفاكيين التحش في عرض الموضوعات القانونية الأجنبية على المحاكم التشيكيوسلوفاكية . ويمكن لأية أطراف جسيمة الالتجاء الى محكمة التحكيم التابعة للغرفة التجارية بصرف النظر عن جنسيتها أو مركزها القومي أو شكلها القانوني ، بشرط أن تكون النزاعات المواد الفصل فيها قد نشأت عن العمليات التجارية ، وبشرط أن يوافق الأطراف كتابة على عرضها في الحاضر أو المستقبل على التحكيم ، ولأن باتفاق تحكيم أو بخص من نصوص التحكيم ، لم يعلن طرفا النزاع موافقتهم المتبادلة امام سكرتير محكمة التحكيم أو امام المحكم .

ويمكن تقديم الوثائق أو الطلبات بأية لغة عالمية ولا يلتزم الأطراف بترجمتها إلا اذا كانت مكتوبة بلغة مألوفة وغير مستخدمة كثيرا . والاحكام التي تصدرها محكمة التحكيم التابعة للغرفة التجارية لها قوة النفاذ الى مدى كبير . وذلك لأن جمهورية تشيكيوسلوفاكيا الاشتراكية ليست فقط طرفا موقعا على المواثيق المتعددة الأطراف (مثل ميثاق جنيف الموقع في ٢٦ سبتمبر ١٩٢٧ وميثاق نيويورك الموقع في ١٠ يونيو ١٩٥٨) وانما لكونها طرفا موقعا على عدة مواثيق ثنائية وكلها تؤكد الحقيقة السالفة الذكر فيما يختص بالأثر النهائي للتحكيم ، بمعنى آخر ممارسة جميع الحقوق المنبثقة عن الحكم الذي اتخذته محكمة التحكيم حتى ولو لم يرغب الطرف الخاسر في النزاع في أن يلتزم بنصوص حكم التحكيم .

القسم الثاني

تخطيط التجارة الخارجية

تعتبر خطة التجارة الخارجية جزءاً هاماً من الخطة العامة للدولة ، وهي خطة من نوع خاص ، ذلك أن لها وجهين : وجه خارجي ، وآخر داخلي . فتخطط التجارة الخارجية بغير مشكلة كيفية الوصول الى التوازن . ذلك أن خطة التجارة الخارجية يجب أن تتوازن مع المنتجين في الداخل ، ومن ناحية أخرى ، يجب الوصول الى توازن في ميزان المدفوعات مع الدول الأجنبية .

ويمكن تقسيم خطة التجارة الخارجية الى اجزاء أربعة :

١ - الخطة المادية : وهي الخطة المتعلقة بالصادرات والواردات .
٢ - خطة النقد الأجنبي : وهي تشمل المدفوعات الى الخارج والارادات من الخارج .

٣ - الخطة المالية : وهي تعنى بالمسائل الخاصة بميزانية الدولة .
٤ - الخطة الأخرى : وتشمل خططا أخرى فرعية : كخطة العمل ، والأجور ، والمواصلات ، والنسب وغيرها .. وهي تمثل جزءاً من الخطة العامة للتجارة الخارجية .

وسوف نعرض لكل من هذه الأجزاء على التوالي :

١ - الخطة المادية « خطة الصادرات والواردات »

من المعروف أن لجنة التخطيط تعد مشروع خطة السنوات الخمس ، وتقدمه للحكومة ، واللجنة في اعداد الخطة ، تكون بطبيعة الحال على اتصال وثيق بالوزارات المختلفة ، ووزارة التجارة الخارجية احدى هذه الوزارات التي تأخذ دوراً في اعداد الخطة العامة ، ونصيب التجارة الخارجية منها . وعندما توافق الحكومة على الخطة ، سواء قبلتها كما هي ، أو اقترحت تعديلات لها ، فإن الخطة تعطى للوزارة ، وهذه توزعها على مشروعات التجارة الخارجية .

والموضوع الرئيسي هو تحقيق الهدف الذي وافقت عليه الحكومة . وعندما تنجز المشروعات بالخطة ، فإن لوزارة التجارة الخارجية الحق في زيادتها لكن ضمن تحقيق الاهداف المطلوبة . وقد جرى العمل على أن تزيد الوزارة في الغالب من الأرقام المطلوبة بواسطة الحكومة : فإذا طلبت الحكومة

مثلا عملات تجارية بمبلغ ١٠ بلايين كرون فان الوزارة تزيدها الى ١٠.٥ بلايين كرون . وذلك احتياطا للأحداث غير المتوقعة .

والوزارة تحيط مشروعات التجارة علما بحجم الصادرات والواردات ، وبقيمتها . ولذلك فالمشروعات تعلم ما هو نوع السلع المراد شراؤها وبيعها وكمياتها . وتكون أمامها الأرقا الخاصة بذلك ، ولها الحرية في أن تبني أو تشتري تلك الاحتياجات .

وكل مشروع من مشروعات التجارة الخارجية له نشاطه الخاص . ولديه الخبراء المتخصصون في السلع التي يتجر فيها . ويحتكر التعامل فيها مع الخارج . والمشروعات حرة في البيع والشراء وفي اختيار الأسواق المناسبة لسلعها ، ولا تتدخل الوزارة لتوجيهها لأسواق معينة ، فلديها المعلومات الفنية الكافية . وهي المسؤولة عن أعمالها .

ومن ناحية أخرى توجد الإتفاقيات التجارية التي تخبر الشركات بها ، وتعمل طبقا لها . أو تأخذ في اعتبارها . وقد جرى العمل على أنه بعد كل اتفاقية يعقد اجتماع بالوزارة يخبر المديرون فيه بالاتفاقية ، وبالإلتزامات المترتبة عليها (١) .

وتعمل الخطة التجارية بالتعاون مع المنظمات الأخرى، حسب احتياجاتها من الخارج ، وما يمكن أن تصدره المشروعات المختلفة . فتدرس الاحتياجات الخاصة بالاحتياجات القومية للوصول به الى أعلى مستوى ممكن من الكفاءة . ومن ناحية أخرى تأخذ الخطة من المنتجين قدرا من السلع التي يمكن لوزارة التجارة الخارجية أن تبعة في الخارج .

علاقة الخطة بالوزارات المنتجة :

يجب أن تظهر خطة الصادرات في خطط الإنتاج في المشروعات الإنتاجية المختلفة . ولذلك يوجد في خطط المنتجين بيان index لقيمة المنتجات المحددة للخارج . ومجموع هذه الأجزاء في خطط المشروعات المنتجة تكون خطة التجارة الخارجية (إذا ما حذفنا حركات المخزون stock) . لأنه عندما تقدر وزارة التجارة الخارجية الحجم الممكن للتجارة فإنها تأخذ هذا الحجم من المشروعات . وتضيف إليه مقدارا معيناً « للمخزون » : إذا أخذت وزارة

(١) يحدث في الاتفاقيات التجارية أن عبر الدولة الأجنبية عن بيع سلعة معينة بعد أن تكون ضرورة للطرف الآخر . ومثال ذلك أن البروج أسرت في بعض اتفاقيات التجارة مع تشيكوسلوفاكيا على أن تبنيها آلات الصرافين cashiers ووعدهم الوفاء التجاري التام بشرائها نظرا لأن المبلغ المطلوب كان صغيرا . على أنه بمقارنة الأسعار وجد أنها غير مناسبة فلم يشترها التشيك في نفس . وأبدوا أسيا ذلك . ثم اشتروها في السنة التالية .

التجارة الخارجية سلعا قيمتها ١٠ بليون كرون مثلا من الوزارات المنتجة ، فانها يمكن أن تزيد فقط عن طريق تخفيض المخزون ، ذلك أن مشروعات التجارة الخارجية لديها مخزون بكميات معقولة تحتفظ به لأنه ضرورى ، أو لأنها لم تستطع بيعه . على أن هذا المخزون يؤخذ في الاعتبار عند تخطيط التجارة للسنة التالية .

وعلى ذلك يمكن أن يكون هناك خلاف بين حجم المنتجات التى تنتجها المشروعات الإنتاجية فى الفترة الجارية وتخصصها للقطاع الخارجى ، وبين حجم التجارة الخارجية فى نفس الفترة ذلك لأن مشروعات التجارة الخارجية لديها « مخزون » يمكنها من أن تزيد حجم الصادرات مثلا .

وهناك رقابة على تخطيط المنتجات الرئيسية المتعلقة بالصادرات والواردات ، كذالقمح والكوك والسكر مثلا ، والصادر الرئيسية لانتاج هذه البتود معروفة : فانتاج القمح مثلا مليون طن ، ويعلم المخططون أن المطلوب مليون ونصف طن ، وعلى ذلك فلا بد من توفير نصف مليون طن أما بزيادة الإنتاج المحلى ، أو بالاستيراد ، فإذا تقرر استيراد الكمية الزائدة من القمح ، فانها يجب أن تضمن فى خطة الاستيراد ، وبذلك يتأكد المخطط من اشباع حاجات السكان .

وإذا كان هناك فائض فى الفحم مثلا : الانتاج ١٠ ملايين طن ، يستهلك منه ٩ ملايين فى الداخل ، ويمكن تصدير المليون المتبقى ، يقرر المخططون أن وزارة الفحم يجب أن تعطىها الى وزارة التجارة الخارجية لتصديرها . وبذلك تنور مشكلات فيما يتعلق بالتصدير إذا ما زاد الانتاج أو نقص . فالجزء المهم المتبقى من الإنتاج بعد الاستهلاك المحلى تقرر الوزارات التصرف فيه فيما يتعلق بالتصدير بالنسبة لبعض المنتجات الهامة ، بينما تتصرف المشروعات مباشرة فيما يتعلق بالجزء الباقى من المنتجات الأخرى .

خطة المخزون :

يوجد مخزون لدى مشروعات التجارة الخارجية يختلف من سنة لأخرى كقطع الغيار ، أو الكميات الضرورية من السلع لتكملة الصادرات ، أو السلع التى لم تباع . وهذا المخزون يراقب بواسطة الحكومة ولجنة التخطيط ووزارة التجارة الخارجية . وهناك احصاء دقيق عن حركات المخزون . وتوجد قواعد معيارية معينة يجب ألا يتعداها المخزون . وهناك ضغوط اقتصادية من السلطات الاقتصادية ، وخصوصا من بنك الدولة وذلك لتقليل المخزون .

ومن ناحية أخرى ، قد يكون المخزون مرغوبا فيه بالنسبة لبعض البتود ، حتى يمكن تغطية المطلوب من العملاء فى الخارج : كقطع الغيار مثلا ، وكذلك

في تلك البنود التي تجعل من الممكن تسليم السلع في وقت أقصر . ويعتبر هذا عاملا حاسما رئيسيا في عمليات البيع . ولا يعتبر حجم المخزون هو العامل المهم فقط فيما يتعلق بمسكلة المخزون . ولكن الأهم من ذلك قد يكون أنواع السلع المخزونة . ومدى فائدتها للتجارة الدولية .

على أن المخزون ليس فقط مشكلة التجارة الخارجية وحدها . ولكنه مشكلة شغلت الحكومة والجهات الاقتصادية العليا . ووجهت الجهود نحو عدم زيادته . فقد وجد في الماضي أنه كان يزداد سنة بعد أخرى . بينما يوجد نقص في نفس الوقت في إنتاج بعض المواد الضرورية للسوق المحلية (١) .

٢ - خطة النقد الأجنبي

هذه الخطة لها جذورها في الخطة المادية السابقة . ذلك أنها تتناول حصيلة الصادرات والواردات من السلع والخدمات من النقد الأجنبي . وبذلك فخطة النقد الأجنبي لها وجهان : الوجه الأول : هو وجه الإيرادات من النقد الأجنبي الناتج عن الصادرات من السلع والخدمات . والآخر : هو وجه المدفوعات إلى الخارج بالنسبة للواردات من السلع والخدمات . وهذان الوجهان يمثلان : خطة الإيرادات وخطة المدفوعات من النقد الأجنبي .

هناك خطةان صغيرتان تدخلان في خطة النقد الأجنبي : أولاهما : خطة المدفوعات الثابتة : كالرخص والتأمينات والنماذج Patterns : والثانية : تتعلق بالرحلات الرسمية إلى الخارج : وسوف نعرض لهذه الخطط على التوالي :

أ (خطة الإيرادات :

تمثل خطة الإيرادات من النقد الأجنبي الجانب المالي لخطة الصادرات من السلع والخدمات . على أن هذين البندين يختلفان بطبيعة الحال لأن التجارة الخارجية لا تجري عملياتها جميعا على أساس الدفع النقدي . ولكن يجب أن يؤخذ في الاعتبار أن هناك مدفوعات تتم قبل تسليم المادي السلع . وكذلك يتم كثير من عمليات المدفوعات المتعلقة بالصادرات من السلع والخدمات في المستقبل . وهذا هو الوضع الغالب وتعتبر مسألة الوقت مسألة هامة . وتختلف اختلافا بينا عن الدفع النقدي الحال . وقد تتخذ عمليات الدفع شكل اتفاقيات دفع طويلة الأجل . بعد عشر سنوات مثلا .

(١) كان الحديث عن الخطة المادية يتناول السلع المادية فحسب . ولكن الحديث يتعلق في الوقت نفسه على الخدمات كذلك .

وحطة الإيرادات تمثل الصادرات في نفس السنة - بالتخفيضات التي سلفنا الإشارة إليها - وتمثل الدفع في نفس السنة . وكذلك يحتل جزء منها الائتمان الذي أبرم في الماضي . وحل موعد سداده في السنة التي تتناولها الخطة . ولذلك فعندما نتحدث عن الإيرادات من النقد الأجنبي ، لا نعني حجم الصادرات وقيمتها فحسب ، بل يجب أن تدخل في اعتبارنا أن لدينا المبالغ الكافية لتغطية الواردات الضرورية : فلا يمكن القول مثلاً أن من الممكن أن تستورد بما قيمته ١٠٠ مليون جنيه ، لأن صادراتنا تساوي ١٠٠ مليون جنيه . ذلك لأن هذه الأخيرة قد يكون من بينها ١٠ ملايين جنيهه مثلاً في صورة ائتمان على الخارج ، فيجب ألا تحسب قيمة هذا الائتمان فيما لدينا من نقد أجنبي في فترة معينة . ومن ناحية أخرى إذا كان الائتمان الذي منحت في الماضي قد آن أو أن سداده في السنة موعَّع البحث . ولكن هذا الائتمان مثلاً ٥ ملايين جنيه : فإن هذا المبلغ يضاف إلى إيراداتنا من النقد الأجنبي في السنة الجارية : ويكون مجموع ما لدينا هو ٩٥ مليون جنيه من العملات الأجنبية : يمكن استخدامها في الاستيراد . هذا بطبيعة الحال، إلا إذا طلبنا ائتماناً من الخارج ، وهو ما يجب أن نضعه في اعتبارنا لسدادته في المستقبل .

وبطبيعة الحال فإن وضع ميزان المدفوعات سواء به فائض أو عجز في آخر سنة معينة ، فإنه يضاف إلى السنة التالية لها ، وإذا كان الميزان موات أو غير موات في هذه الأخيرة ، فإن له أثره على السنة التي تليها .

ب (خطة المدفوعات :

هذه هي الخطة الموازنة لخطة الواردات ، وتنطبق عليها المبادئ السابقة . وبطبيعة الحال ، فالحصول على ائتمان من الخارج قد يفيدنا ، بينما الدفع مقدماً قد يقلل من إمكانياتنا .

٣ - الخطة المالية

إن خطة الإنفاقات والمكاسب أو الإيرادات هي الجزء الرئيسي في الخطة المالية . فهي تمكس الإنفاقات المخططة المرتبطة بالعمليات التجارية : وكذلك الإيرادات أو المكاسب المخططة : وتحتوي الإنفاقات المخططة على تنمية السلع المشتراة من المنتج المحلي ، سواء كان ذلك سعر الجملة ، أو سعراً خاصاً بالتصدير مقدراً بالعملة المحلية ، وتضم كذلك جميع الإنفاقات المرتبطة بالتصدير والاستيراد : مثل النقل ، والإعلان ، والتخزين ، والتأمين ، والعمولات وغيرها . وهي ما يمكن تسميتها بالإنفاق التجاري المباشر .

وتختلف المكاسب أو الإيرادات طبقاً للامان الحقيقية التي بيعت بضائع طبقاً لها . وتحسب الأمان طبقاً للعملة المحلية محسوبة على أسعار سعر الصرف الأجنبي . وهناك اختلافات بين الإنفاقات والمكاسب . وهى تنشأ من الاختلاف بين مستوى الامان فى الخارج ومستوى الامان فى الداخل . ويحدث هذا الاختلاف لأسباب كثيرة .

التمن الداخلى والخارجى :

ولتوضيح العلاقة بين الامان فى الداخل والخارج : يمكن القول بأن تمن الجملة وهو التمن الذى يحدد للمنتجات التى تتبادلها المشروعات . يتكون من النفقات الحقيقية يضاف اليها ربح . والربح ينقسم الى قسمين : قسم يذهب الى خزائنة الدولة . والجزء الآخر يترك للمشروع لاستخدامه فى عملياته ، وهو يستخدمها غالباً فى الإنفاق على الاستثمار الرأسمالى والانشاء . ويخصص جزءاً للإنفاق على المكافآت الخاصة بالعمال حسب نظم المشروعات المختلفة .

وسعر التجزئة يتكون من النفقة الحقيقية + الربح + ضريبة تسمى ضريبة رقم الأعمال . وبطبيعة الحال فإن من مصلحة المشروعات خفض النفقات حتى يزداد ما لديها من ربح تأخذ جزءاً منه للتوسع والمكافآت . ويدفع مشروع التجارة الخارجية ائمان المنتجات التى يحصل عليها من المشروعات المنتجة طبقاً لسعة الجملة . ويبيع أيضاً بنفس السعر المنتجات المستوردة الى المنتجين .

وتحدد أسعار الجملة طبقاً لبيان بالامان تصدره لجنة الدولة للاسعار . ولكن قد تحدد الأسعار أحياناً تحديداً خاصاً بواسطة المشروعات او الوزارات المختصة . كائمان الآلات والسلع الرأسمالية . اذا كانت السلع مكونة من بنود مختلفة . ويتبع التحديد نفس المبادئ السابقة ، وتؤسس الوزارات قرارها طبقاً لوجهة النظر الفنية للمشروعات .

ان احتكار التجارة الخارجية بواسطة الدولة فى البلاد الاشتراكية يجب أن يحمى الاقتصاد القومى ضد تأثيرات الاقتصادات الخارجية . ولما كانت الأسواق الخارجية تتأهباً تقلبات كثيرة وعنيفة . ولذلك فإن قطاع التجارة الخارجية فى الدول الاشتراكية يمتص هذه التقلبات ، ويمنع أثرها على الاقتصاد القومى . بحيث لا يحدث آثاراً معوقة للنشاط الاقتصادى فى الداخل . ولذلك فليست هناك رابطة مباشرة بين التمن الخارجى وتمن الجملة الداخلى .

ومن ناحية أخرى : لما كانت التجارة الخارجية تعتبر مرتبطة ارتباطاً وثيقاً بالمشروعات المنتجة البائعة والمشتريه ، فإن وزارة التجارة الخارجية تحيطها علماً بالتقلبات فى أسعار السلع والمواد فى أسواق العالم المختلفة . وكذلك بالتقدم الفنى .

وقد حاولت وزارة التجارة الخارجية ان تتابع العلاقة بين الائتمان المحلية والائتمان في الاسواق الدولية وانتهت الدراسة التي قامت بها الى ان مؤشرات الائتمان ليست هي العامل الحاسم او الكافي في التجارة الدولية ، فاذا ابعنا ما نقول به مؤشرات الائتمان ببساطة ، فان ذلك قد يؤدي الى اخطاء ، اذا لم يدخل في الاعتبار حجم المواد التي تتضمنها السلعة ، والعمل الذي يوضع فيها ، فبناك سلع لا تحتاج الى وحدات عمل كبيرة ، او تحتوي على مادة اولية مفسدة ، وعلى ذلك فالاسعار تعتبر احد العوامل فقط التي تقود عمليات استجارة الخارجية ، والى جانبها توجد عوامل اخرى تتطلب تحليلا أعمق .

على أنه تدور مناقشات في هذه الايام حول ضرورة وجود علاقة بين المدينين الداخلي والخارجي . فاذا كان انتساج بعض المشروعات مطلوباً في الخارج ، ويمكن بيعه بسهولة في الاسواق الأجنبية ، فان ذلك قد يؤثر على زمن الجملة . ويمكن اعطاؤها ائمانا أعلى لمنتجاتها .

مراجع

- 1 — Facts on Czechoslovak Foreign Trade, Rapid 1963
- 2 — Facts on Czechoslovak Foreign Trade, Rapid, 1962.
- 3 — Czechoslovak Economic Papers, Nakladatelskv Czechoslovak academic, Prague 1959 "International division of Labour in the world Socialist system, by Vladimír Kaigl.
- 4 — Trade and International Cooperation, by Vladimír Kaigl orbis-Prague 1962.
- 5 — Basic Questions of the Financial Economy of the Czechoslovak Socialist Republic, Ministry of Finance, Praha 1961.
- 6 — La Chambre de Commerce de la République Populaire de Tchecoslovaquie.
- 7 — Basic Principles of International Socialist Division of Labour, The Council of Mutual Econ. aid Secretariat — Moscow, 1962.
- 8 — المبادئ الأساسية لتقسيم العمل الاشتراكي - مجلس التعاون الاقتصادي - موسكو ١٩٦٢.
- 9 — The Chamber of Commerce of Czechoslovakia 1962.
- 10 — Czechoslovak Foreign Trade, Published Econ. Periodical of the Chamber of Commerce of Czechoslovakia 1964. (from No. 1 to No. 12).
- 11 — La cour d'arbitrage près de la Chambre de Commerce Tchecoslovaque.
- 12 — Czechoslovak Economic Papers, Czech. Academic 1962. "World Socialist System — the Principal Factor in the World Division of Labour, by Vladimír Kaigl.
- 13 — المناقشات التي أجراها الكاتب مع خبراء التجارة الدولية في وزارة التجارة الخارجية في سسكوسلواكيا وفي مندوعات التجارة الخارجية أثناء زيارته لشييكوسلافيا - سبتمبر - أكتوبر ١٩٦٤
- 14 — Political Economy "Trade in Socialist Economy," Lawrence & Wishart, London 1957.

ميزان مدفوعات الجمهورية العربية المتحدة

ميخائيل مكرم عازر
بالبنك المركزي المصري

مقدمة :

تدخل كل بلد في علاقات اقتصادية مع غيرها من الدول فهي تصدر السلع وتستورد ما وهي تقرض وتمتدح . وتتعامل مع المصارف والشركات الأجنبية .

وترتبط الجمهورية العربية المتحدة في الوقت الحاضر مع كثير من البلدان بعلاقات اقتصادية واسعة .

هذه العلاقات ، وهذا النشاط يظهر في شكل أرقام تبين حركة التعامل بين الجمهورية العربية المتحدة والخارج وكذا الحركة على أرصدة العملات الأجنبية والحسابات غير المقيمة وحجم التعامل والنشاط الاقتصادي والتجاري للجمهورية العربية المتحدة . ويعول على هذه الأرقام في تقدير السياسة الاقتصادية والنشاط الخارجي للجمهورية العربية المتحدة .

وقد أوجبت لائحة الرقابة على النقد على البنوك أن يصدر بكل مبلغ محوّل من أو إلى الخارج مذكرة أو استمارة مصرفية كل على حسب الحالة وأن تسجل كل عملية تنطوي على تعامل مع الخارج في كشوف وجداول معينة حددتها اللائحة .

هذه الكشوف والجداول تعدّها البنوك وتوافق بها الإدارة العامة للنقد في مواعيد دورية .

وتقوم الإدارة العامة للنقد باستقاء البيانات المختلفة من هذه الكشوف والجداول الإحصائية وأهم هذه البيانات البيانات الخاصة بميزان مدفوعات الجمهورية العربية المتحدة والتي تتعلق بالمدفوعات والمتحصلات .

هذا وقد كان لسياسة التخطيط التي تتبناها الجمهورية العربية المتحدة أثرا في تطوير البيانات التي تعدّها الإدارة العامة للنقد فأدخلت بعض التعديلات على بعض البيانات الخاصة بميزان المدفوعات لتساير خطة التنمية ولتعطى صورة واضحة للنشاط الاقتصادي للجمهورية العربية المتحدة على النحو الذي سنشير إليه فيما بعد .

تعريف ميزان المدفوعات

ميزان المدفوعات هو سجل منظم لجميع المعاملات الاقتصادية التي تتم خلال فترة معينة بين المقيمين (١) في بلد واثنين في البلاد الأخرى . ولا يقتصر هذا التعريف على المدفوعات بل يتضمن جميع المعاملات التي قد تؤدي بالإضافة إلى تيار المدفوعات الدولية ذاتها إلى نشوء الحقوق والالتزامات .

وقد جرى العرف على أن يتناول ميزان المدفوعات ما يتم من هذه المعاملات خلال مدة سنة .

ولما كانت المعاملات المتضمنة في ميزان المدفوعات ليست من طبيعة واحدة فانه من الضروري التمييز بينها على النحو الذي يلقي ضوءاً على علاقات البلد

(١) يأخذ صندوق النقد الدولي بمعيار مرتين للفرقة بين المقيم وغير المقيم وذلك بصدد تعليماته الخاصة بصرار المدفوعات نظراً لكون النشاط الخارجي للشخص المقيم أي مدفوعاته ومحصيلاته إلى ومن الخارج إما تدخل ضمن ميزان مدفوعات البلد التي يقيم فيها حيث تعتبر مدفوعات من مقيم إلى غير مقيم بالنسبة للاقليم الذي يقيم به . ويتلخص المعيار الذي أخذ به صندوق النقد الدولي في اعتبار الشخص مقيم ببلد معينة إذا كانت الدولة التي يقيم بها من المركز الأساسي لنشاطه الإنشائي أو الاستهلاكي . فالنسبة للأشخاص الطبيعيين فيعتبرون مقيمون مواطني الدولة الذين يعيشون بصفة دائمة أو المسافرين لغرض معين كالطالبة الذين يتلقون العلم في الخارج . أما باقي المواطنين الذين يعيشون في الخارج فتكيفية مركزهم يخضع لعدة عوامل منها مدة الإقامة في الخارج وموارد الرزق أو ما يسمى بصندوق النقد بمركز معاشهم العامة . أما بالنسبة للمؤسسات الصناعية فتعتبر مقيمة إذا كانت مشروعاتها وعملاتها موجودة بيد الدولة بشرط أن تعتبر هذه المشروعات والجمعيات جزءاً أصيلاً للاقتصاد القومي وقد فرق صندوق النقد الدولي بين الوكالات والشركات والفروع فأعتبر الوكالات ملحقة بالمؤسسة الأصلية أي مقيمة في دولة المؤسسة أما الفروع فاعتبرها مقيمة في موطن أعمالها استناداً إلى أن هذه الأخيرة تعتبر جزءاً أصيلاً لاقتصاديات الوطن أما الفرع فإنه يتمتع باستقلال ذاتي في إدارته وحساباته على عكس الوكالة التي لا استقلال لها . وفيما يتعلق بالمؤسسات الدولية فيعتبرها الصندوق وحدات قائمة بذاتها لا تنسج الدولة التي توجد بها أما بالنسبة لموظفي هذه المؤسسات فإن الأجانب منهم يعتبرون - غير مقيمين بالنسبة للدولة التي بها فرع المؤسسة الدولية أما موظفي المؤسسة من رعايا الدولة القائمة بها فيعتبرون مقيمون بها .

ويستند ميزان مدفوعات الجمهورية العربية المتحدة في الفرقة بين المقيمين وغير المقيمين على التعليمات والقواعد التي حددتها لجنة الرقابة على النقد في المادة ٢٤ التي عرفت غير المقيم من وجهة نظر اللوحة من لا يوافر فيه إحدى الصفات الآتية :

(أ) أن يكون متمصفاً بخسبة الجمهورية العربية المتحدة بصرف النظر عن إقامته . (أي دون الاعتماد بالمركز الأساسي لنشاطه الإنشائي أو الاستهلاكي في البلد الذي يقيم فيها وهو بخلافه تعليمات صندوق النقد الدولي) .

(ب) أن يدخل بطانة إقامة لمدة لا تقل عن خمس سنوات ميلادية أو إقامة لمدة متصلة بلغت في مجموعها خمس سنوات ميلادية . (وفي رأينا أن الفقرة الأخيرة من هذا البند قد جاءت معيبة ومخالفة للقانون رقم ٨٠ لسنة ١٩٤٧ بتنظيم الرقابة على عمليات النقد - نرى أن لها بحث مستقل) .

(ج) أن شخص اعتباري مركزه الرئيسي أو مركز نشاطه الرئيسي في الجمهورية العربية المتحدة . (وهو ما يتفق مع قواعد وتعليمات صندوق النقد الدولي) .

(د) أن الشخص الأجنبي أو مكاتبها التي تراول نشاطها في الجمهورية العربية المتحدة .

الاقتصادية مع العالم الخارجى وأول هذه التقسيمات يدور حول التفرقة بين المعاملات التى تأتى بإيراد من العالم الخارجى والمعاملات التى تقتضى قيام البلد بمدفوعات للعالم الخارجى .

وعلى ذلك يمكن القول أن المعاملات التى تأتى بإيراد من العالم الخارجى تعتبر مخصصات تقيد فى الجانب الدائن والمعاملات التى تقتضى قيام البلد بمدفوعات للعالم الخارجى تعتبر مدفوعات وتقيد فى الجانب المدين .

ونمة تقسيم آخر ينبئ على الحركة على النقد الأجنبى فكل ما يزيد من رصيد الدولة من العملات الأجنبية أو ينقص من التزاماتها (مثل حسابات غير المقيمين) يعتبر مخصصات وتقيد فى الجانب الإيجابى (دائن) وكل ما ينقص من رصيد الدولة من العملات الأجنبية أو يزيد من التزاماتها (كزيادة أرصدة الحسابات غير المقيمة) يعتبر مدفوعات وتقيد فى الجانب السلبى (مدين) . فالصادرات مثلا تزيد من رصيد الدولة أو ينقص من التزاماتها فتقيد قيمتها فى الجانب الدائن ومنها أيضا كل عملية مصادى التصدير والواردات تنقص من رصيد الدولة أو تزيد من التزاماتها فتقيد فى الجانب المدين ومعها كل عملية بطبيعتها تضاهى الاستيراد .

ويفرق فى التجارة الدولية بين السلع من ناحية والخدمات من ناحية أخرى ويطلق على الأولى التجارة المنظورة حيث أنها تتناول سلعا محسوسة تمر عادة تحت نظر السلطات الجمركية عند انتقالها من بلد إلى آخر ، ويطلق على الثانية التجارة غير المنظورة حيث أنها تتناول خدمات غير محسوسة ولا أهمية لهذه التفرقة إلا من حيث توجهه النظر فى تجارة البلد الدولية بالنسبة للسلع مثل القطن والمنسوجات وتجارتها .

ذلك أن التجارة الدولية لا تقف عند صادرات وواردات السلع . وإنما تتناول أيضا الخدمات المختلفة أو التجارة غير المنظورة ، فمثلا تحصل مصر على إيرادات من بيع خدمات المقيمين فيها للأجانب غير المقيمين مثل نفقات السياح فى مصر والخدمات التى تقوم بها المصارف وشركات التأمين والشركات البحرية ورسوم عبور قناة السويس وشركات الطيران العربية . الخ .

ومن ناحية أخرى تقوم مصر بمدفوعات لمنا لخدمات يشتريها المصريون (من أفراد أو شركات أو حكومة) من البلاد الأجنبية وقيمة هذه الخدمات تدخل فى باب المدفوعات غير المنظورة فى ميزان المدفوعات المصرى مثل ما يتفق السياح المصريين فى الخارج أو ما تدفعه مصر لمنا لخدمات البنوك أو شركات التأمين أو النقل الأجنبية ومصاريف الخبراء وما تنفقه الحكومة المصرية على البعثات الدبلوماسية والتعليمية فى الخارج .

هذا وقد جرى العرف على ادراج الارباح والفوائد المتحصلة أو المدفوعة في باب التجارة غير المنظورة .

ويسمى ميزان التجارة المنظورة وغير المنظورة بميزان المعاملات الجارية وذلك لأن صادرات السلع والخدمات تعتبر مصدرا من مصادر الدخل الجارى أو بعبارة أخرى فإن البنود المختلفة في ميزان المعاملات الجارية تتميز بالدورية والتكرار سنة بعد أخرى ، ففي جانب المتحصلات تمثل دخلا دوريا متكررا ، وفي جانب المدفوعات تمثل وجبا من وجوه الإنفاق الدورية المتكررة .

وعلى ذلك تنصرف عبارة « ميزان المعاملات الجارية » الى ميزان التجارة المنظورة وغير المنظورة ، وفي بعض الحالات يستخدم اصطلاح الميزان التجارى بدلا من اصطلاح « التجارة المنظورة » .

غير أن علاقة البلاد بعضها ببعض لا تقتب عند حد التجارة في السلع أو الخدمات متحصلات أو مدفوعات أخرى تعرف بالتحويلات الرأسمالية مثل :

- غير مقيم يساعم في شركة مصرية فإن قيمة مساهمته (قيمة الأسهم) تعتبر من وجه نظر الجمهورية العربية المتحدة متحصلات رأسمالية . ومن وجهة نظر بلد غير المقيم مدفوعات رأسمالية .

- التحويلات الواردة من الخارج لشراء ممتلكات في مصر لصالح أشخاص لا يقيمون بالجمهورية العربية فهي قيد في جانب متحصلات الرأسمالية في ميزان المدفوعات للجمهورية العربية المتحدة . ومدفوعات رأسمالية في ميزان مدفوعات بلد الشخص غير المقيم .

- المبالغ التي يصرح بتحويلها للأجانب الذين منحوا صفة غير المقيمين فإنها تعتبر مدفوعات رأسمالية في ميزان مدفوعات الجمهورية العربية و متحصلات رأسمالية في ميزان مدفوعات بلد غير المقيم .

ومن الملاحظ أن التحويلات الرأسمالية ليست لها صفة الدورية والتكرار مثل المعاملات الجارية التي تتضمن بنودا تتكرر سنة بعد أخرى بحيث يمكن التعويل عليها كمصدر من مصادر الإيراد . أما التحويلات الرأسمالية فإنها لا تتميز بالدورية والتكرار .

فإذا حصلت الجمهورية العربية في سنة معينة على إيراد عن طريق الاقتراض فإنها لا تستطيع التعويل على تكراره في السنة التالية . فالإيراد هنا لا يعتبر مصدرا من مصادر الدخل الجارى . كذلك الأمر إذا اقترضت الجمهورية العربية دولة أجنبية قرضا فليس معنى ذلك قيام الجمهورية العربية بهذا النوع من المدفوعات سنة بعد أخرى .

هذا ولما كان تيار المعاملات الجارية قد يؤدي الى عجز في هذا الميزان فإنه من وسائل الدفع لتسوية هذا العجز تصدير الذهب أو استيراده في حالة الفائض . وانتقالات الذهب هذه تلحق بميزان التحويلات الرأسمالية أو ميزان رأس المال .

طريقة اعداد ميزان مدفوعات الجمهورية العربية المتحدة

تقوم ادارة البحوث بالبنك المركزي المصري باعداد ميزان مدفوعات الجمهورية العربية المتحدة وتعتمد في هذا الخصوص على احصائيات ادارة النقد وبعض الهيئات الأخرى . (مصلحة الجمارك وهيئة قناة السويس)

ولا يمكن التعويل على أحد هذه المصادر دون الآخر فكل المصدرين لا غنى عنهما في اعداد ميزان المدفوعات ، ومن هنا جاء تعبيرنا أن ادارة النقد تقوم بأعداد البيانات الأولية لميزان المدفوعات .

ذلك أن ادارة النقد تستقى هذه البيانات من الجداول الاحصائية (١) التي تمثل متحصلات الجمهورية العربية بالعملات الأجنبية وكذا المبالغ المخصصة من الحسابات غير المقيمة المحتفظ بها بالجمهورية العربية المتحدة . ومدفوعات الجمهورية العربية المتحدة بالعملات الأجنبية وكذا المبالغ المضافة للحسابات غير المقيمة .

ولما كنا قد بينا في تعريفنا لميزان المدفوعات انه لا يقتصر على المدفوعات بل يتضمن جميع المعاملات التي قد تؤدي بالإضافة الى تيار المدفوعات الدولية ذاتها الى تنموء الحقوق والالتزامات . فإنه لا يمكن التعويل على احصائيات ادارة النقد فقط في اعداد بيانات ميزان المدفوعات حيث ان هناك بعض العمليات التي لا تدرج في الجداول الاحصائية مثل البضائع المستوردة والمستوردة بنظام المبادلة والواردة بدون تحويل عملة وبعض الواردات الحكومية وبعض البضائع المستوردة بموجب تسهيلات ائتمانية .

ولهذا فإنه يسترشد باحصائيات مصلحة الجمارك في تقدير ارقام الميزان التجاري أو التجارة المنظورة في ميزان المعاملات الجارية .

وجدير بالذكر أن احصاءات ادارة النقد تختلف في هذا الشأن عن احصاءات مصلحة الجمارك من الوجهة التالية :

(١) الجداول الاحصائية : هي كشوف نصف شهرية تعدها البنوك وتبين الحركة في النقد الأجنبي أو الحسابات غير المقيمة أو بعض آخر من كشوف بين المبالغ التي حوت استقارج وكذا المبالغ التي تسلمها البنوك من الخارج أو تلك التي استلمت أو خصصت من الحسابات غير المقيمة . ويعين أن يصدر عن كل مبلغ مذكرة أو استمارة مصنوعة على حسب الحالة مما تسجله البنك بعد .

- الاختلاف الزمني بين عملية التصدير التي تحسب مصلحة الجمارك على أساسها تقديراتها وبين استرداد القيمة التي تحسب إدارة النقد تقديراتها عليها وعلى ذلك البضائع التي تصدر في خلال شهر يناير تعتبرها مصلحة الجمارك صادرات خلال شهر يناير . بينما لا يعتبر متحصلات من وجهة نظر إدارة النقد إلا عند استرداد القيمة التي قد تكون في أبريل أو بعده وهكذا .
- الاختلاف في تقييم السلع إذا تقدر مصلحة الجمارك الصادرات على أساس قوب والواردات على أساس سيف . بينما تقديرات إدارة النقد تتم على أساس القيمة المحولة فعلا سواء اكانت قوب أو سيف .
- لا تدخل مصلحة الجمارك ضمن تقديراتها عن الميزان التجاري البضائع المخزنة والمعروفة بنظام الموقوفات إذ لا تصدر المصلحة عنها شهادات قيمة إلا عند ورود كل أجزاء المصنع في حين أن احصاءات إدارة النقد تظهر القيمة التي دفعت عن هذه البضائع كل في حينه .
- تدخل مصلحة الجمارك ضمن احصاءاتها بعض العمليات التي لا تدرج في احصاءات إدارة النقد مثل الصادرات والواردات برسم المبادلة والواردات بدون تحويل عملة .
- كان لا يدرج ضمن احصاءات إدارة النقد بعض السلع الرأسمالية المستوردة بموجب تسهيلات ائتمانية . أو بموجب قروض ممنوحة من الخارج الا عند دفع الاقساط فقط التي قد تستغرق زمنا طويلا في حين أن مصلحة الجمارك تدرجها في احصاءاتها عند ورود البضائع الى الجمهورية العربية وقد عدلت الاحصاءات أخيرا بحيث تتضمن هذا البيان على النحو الذي سنشير اليه عند تناول موضوع تطوير البيانات الاحصائية لتساير خطة التنمية .
- توزع مصلحة الجمارك احصائيات على أساس جغرافى أى جهة الوصول النهائية للبضائع المصدرة والجهة الموردة بالنسبة لواردات في حين أن إدارة النقد توزع الاحصائيات تبعاً للبلد أو المنطقة النقدية المستوردة منها قيمة البضائع المصدرة أو المحول اليها قيمة الواردات فمثلا « بترول شركة أرامكو » المستورد من المملكة السعودية تظهره احصائيات مصلحة الجمارك في الميزان التجارى على أنها واردات من السعودية بلد الآبار في حين أن احصائيات إدارة النقد تظهره على أنه مدفوعات الى الولايات المتحدة بلد المركز الرئيسى للشركة المنتجة والمصدرة للبترول ومن هنا يجب الاختلاف بين احصائيات الجمارك واحصائيات إدارة النقد في الميزان التجارى .

هذه بعض الاختلافات الرئيسية في إحصائيات إدارة النقد وإحصائيات الجمارك وهي اختلافات تنفيذه طبيعة عمل كل جهة عن هذه الجهات .

وهناك ثمة اختلاف كبير في إحصائيات إدارة النقد وإحصائيات مصلحة السياحة بالنسبة للمتحصلات السياحية أو المبالغ التي يتلقاها السياح الأجانب عند قدومهم للجمهورية العربية إذ تقوم إحصائيات مصلحة السياحة على أساس افتراض محض على ما هو مفروض أن يصرفه السياح في اليوم ويختلف هذا الحساب تبعاً لاختلاف الجنسية والليالي السياحية التي يقضونها بالجمهورية العربية .

غلاوة على أن مصلحة السياحة تدخل ضمن إحصائياتها ما يتفق عليه العرب الذين يدرسون على نفقة الجمهورية العربية المتحدة بالجمهورية .

هذا في حين أن إحصائيات إدارة النقد تعتمد على المبالغ المتصرفة فعلياً والواردة مع السياح أو الخصومة على بعض الحسابات المجمدة (١) أو الحسابات الفرنسية الرأسمالية (٢) أو الحسابات غير المقيمة (٣) والمحسوبة لدى البنوك المحلية .

وتستغنى إدارة النقد البيانات الخاصة بالمدفوعات والمتحصلات من واقع الجداول الإحصائية التي تدرج بها كل عملية تنطوي على تحويل نقد سواء كانت في صورة مدفوعات أو متحصلات فتدرج المتحصلات بالعملات الأجنبية في الجدول «ب» المبوب إلى بلاد و عملات وأغراض والموزع إلى أربعة خانات كل خانة تختص بفرض معين ، فالخانة الثانية منه مخصصة للصادرات . والخانة الثالثة للترانسميت ، والرابعة للمبالغ المعاد شرائها والسابق تحويلها بموجب استثمارات « أ » و « ب » والخانة الخامسة للمبالغ الواردة لأغراض أخرى خلاف ما تقدم ، ويصدر عن كل مبلغ استثمار «ع» تبين الفرض من وروده وكذا مذكرات « ص » أ . م . في حالة استرداد قيمة كوبونات الأوراق المالية المصدرة .

وبهذا يمكن القول إن حصيلة مجموع خائتي الصادرات والترانسميت إنما تمثل المتحصلات المنظورة أو الجانب الدائن في التجارة المنظورة في ميزان

(١) الحساب المجدد وفقاً لتعليمات إدارة النقد في الحساب المحرر بالجمهورية العربية المتحدة والغير قابل للتحويل للخارج ونسح إدارة النقد لصالح الحساب بالسحب منه في حدود ١٠٠ جنيه سنوياً للاتفاق بالجمهورية فقط وهو ما يدخل في ميزان المدفوعات تحت باب المتحصلات السياحية .

(٢) الحسابات الفرنسية الرأسمالية هي المبالغ الرأسمالية المستحقة لفرنسيين وغير قائمة للتمويل في الخارج وقد حدثت لها تعليمات النقد استثمارات معينة بالحسابات المجددة .

(٣) الحساب غير المقيم وهو الحساب المقترح لحساب شخص لا يقطن بالجمهورية العربية المتحدة ويؤدي لها أموال مستحقة للتحويل للخارج أو مبالغ معدولة من الخارج وهو الذي يتخصص في الخارج .

المدفوعات ، أما فيما يتعلق بالخانتين الأخرتين الخاصتين بالمتنوعات والمبالغ المعاد شرائها فتتمثل الجانب الدائن في التجارة غير المنظورة والتحويلات الرأسمالية على حسب أغراض الاستثمارات «ع» المختلفة .

ومن ناحية أخرى تدرج مبالغ المدفوعات بالعملات الأجنبية بالخانة الرابعة من الجدول « ا » ويتعين أن يصدر بكل مبلغ منها استثمار « ا » عن الواردات واستثمار « ب » عن الأغراض الأخرى عدا الواردات .

أما العمليات التي تتم بالخصم « متحصلات » أو بالإضافة « مدفوعات » من وإلى الحسابات غير المقيمة فتدرج بالجدول « ج » كل على حسب نوع الحساب الذي نفذت العملية عن طريقه .

فيما نسبة للمحصلات المنظورة والتي تمثل الخصم على الحسابات غير المقيمة فتدرج بالخانة الثالثة والرابعة الخاصة بالصادرات والقراسيت على التوالي .

أما المتحصلات غير المنظورة والتحويلات الرأسمالية التي تتم بالخصم على الحسابات غير المقيمة فتدرج بالخانتين الخامسة والسادسة الخاصتين بخانة المبالغ المعاد شرائها وخانة المتنوعات وتحديد نوع العملية عما إذا كانت تجارة غير منظورة أو تحويلات رأسمالية يتضح من الغرض المبين في الاستثمار « ع » .

أما المدفوعات التي تمثل بالإضافة إلى الحسابات غير المقيمة فتدرج بالخانة التاسعة ويصدر عن كل مبلغ استثمار « ا » عن الواردات واستثمار « ب » عن المدفوعات الأخرى عدا الواردات . وتوضح حصيلة الاستثمارات « ا » المدفوعات عن التجارة المنظورة وحصيلة الاستثمارات « ب » المدفوعات غير المنظورة عن التجارة غير المنظورة والتحويلات الرأسمالية كل على حسب الغرض المبين بالاستثمارات « ب » .

يتبين مما تقدم أن هناك خانات مخصصة لأغراض معينة لا تدرج بها العمليات خاصة تمثل في مجموعها بندا معينة وهناك خانات يدرج بها بعض الأغراض المختلفة .

والخانات المخصصة هي :

خانات التصدير والقراسيت في الجدول « ب » و « ج » ، وتمثل في مجموعها المتحصلات المنظورة وبعض هذه الخانات تشكل بندا مستقلا من بنود ميزان المدفوعات دون حاجة إلى تبويب ، فمثلا خانة التصدير يقابلها بند حصيلة الصادرات في المتحصلات ، وخانة القراسيت يقابلها بند التجارة الواردة في المتحصلات .

أما الخانات الأخرى فإنها تشكل بنوداً مختلفة من بنود ميزان المدفوعات ومن ثم فإن الأمر يحتاج إلى تفصيل الأغراض المختلفة للمبالغ المدرجة بهذه الخانات ثم تجميع الغرض الواحد ليقابل البند الخاص بهذه الأغراض بميزان المدفوعات . وهذه الخانات هي :

خانة المتنوعات في المتحصلات في الجدول «ب» والجدول «ج» والتي تمثل المتحصلات غير المنظورة والتحويلات الرأسمالية والتي يتعين أن يصدر عن كل مبلغ استثمار «ع» وأن يبين بكل منها الغرض من ورود مبلغها . ولما كانت هذه الاستثمارات «ع» تشكل أغراضاً مختلفة فإنه يتم تبويبها إلى أغراض حسب بنود ميزان المدفوعات ستعرض لها فيما بعد ثم تقوم الإدارة بتجميع الأغراض الواحدة في الفترة الواحدة ليتجمع في النهاية بند المتحصلات ، أما المدفوعات فإنها تدرج بخانتى المبيعات إلى العملاء (الخانة الرابعة من الجدول «أ») ، وخانة المدفوعات من المقيمين (بالخانة السابعة من الجدول «ج») ، ويصدر عن كل مبلغ مدرج بهذه الخانات استثمار «أ» أو «ب» على حسب الحالة ويبين على الاستثمار «ب» الغرض من تحويل المبلغ وعما إذا كانت هذه المدفوعات تمثل مدفوعات منظورة وغير منظورة أم تحويلات رأسمالية ويجرى تبويب هذه الاستثمارات وفقاً لقائمة المدفوعات حسب بنود ميزان المدفوعات المختلفة والتي ستعرض لها فيما بعد وذلك حتى يمكن تجميع الأغراض الواحدة في الفترة الواحدة .

أهم بنود ميزان مدفوعات الجمهورية العربية المتحدة

تقوم إدارة النقد بتبويب الاستثمارات «ع» ، «أ» ، «ب» إلى أغراض مختلفة وفقاً لبنود ميزان المدفوعات غير أن إدارة البحوث بالبنك المركزي المصري تقوم بضم بعض الأغراض وتكون منها بنود ميزان المدفوعات وتعرض فيما يلي الأغراض التي يجري تبويب الاستثمارات على أساسها ، وهذا التبويب التحليلي يمكن أن يتسع إذا دعت الحاجة إلى ذلك ، هذا وسنبين أمام كل غرض من هذه الأغراض البند المقابل له في ميزان المدفوعات . وسنبداً بنود المتحصلات ثم بنود المدفوعات .

١ - المتحصلات :

المعاملات الجارية

المتحصلات المنظورة

- وتمثلها حصيلة الصادرات المستردة وذلك من واقع المذكرات رقم ٢ (وعى اخطار يصدره البنك عند استلامه لقيمة البضائع المصدرة - يستخرج عند التصدير استثمار تصدير تسمى ت. ص. - ويقوم البنك

بإرسال هذه المذكرات وفق الجداول الاحصائية التى تبين الحركة على النقد الأجنبى ويدرج المبلغ على أنه متحصلات من الخارج نتيجة تصدير بضائع) .

- المبالغ الواردة من الخارج سدادا لقيمة بضائع مصدرة برسم الترانسيت (ويقابل هذا الغرض بند التجارة العابرة فى المتحصلات فى ميزان المدفوعات) .

المتحصلات غير المنظورة

وحى موزعة الى الأغراض التالية :

- المبالغ الواردة بالعملات الأجنبية لتغذية حسابات تشغيل السفن رقم ١ الخاصة برسوم عبور قناة السويس (ويعتمد فى ميزان المدفوعات فى غذا الخصوص على المبالغ التى دفعت فعلا كرسوم العبور فى قناة السويس خصما من هذه الحسابات وتأخذ الأرقام الخاصة بهذا الغرض من كشوف هيئة قناة السويس ويقابل هذا الغرض بند رسوم المرور فى قناة السويس) .

- المبالغ الواردة من الخارج لتغذية حسابات تشغيل السفن رقم ٢ والخاص بمصاريف السفن الأجنبية فى الموانئ المصرية .
(ويعول فى ميزان المدفوعات فى هذا الشأن على المبالغ التى أنفقت فعلا على البواخر الأجنبية وكذا النزالين المحصلة من الخارج لصالح شركات الملاحة العربية وتستقى هذه البيانات من واقع الكشوف الملاحية التى تعدها البنوك ويقابل هذا الغرض بند الملاحة فى المتحصلات غير المنظورة فى ميزان المدفوعات) .

- متحصلات شركات الملاحة العربية وشركات الطيران العربية عن عمليات نقل أشخاص وبضائع (وتدرج مبالغ هذا الغرض فى بند السياحة فى المتحصلات غير المنظورة) .

- المبالغ الواردة من الخارج أو بالخصم على حسابات غير مقيمة لتغذية حسابات فروع شركات أجنبية أو مكاتب علمية أجنبية والقنصليات .
(وتظهر أرقام هذا الغرض ضمن بند الفوائد والأرباح والإيرادات الأخرى) .

- المبالغ المخصومة من الحسابات غير المقيمة لمواجهة مصاريف هيئات أجنبية بالجمهورية العربية المتحدة .

(وتظهر أرقام هذا الغرض ضمن بند الفوائد والأرباح والإيرادات الأخرى) .

- مبالغ واردة من الخارج لمقابلة مصروفات على صادرات مصرية (رسوم جمركية ومصاريف شحن وخلافه) .

ولم تكن مبالغها داخلة ضمن قيمة البضائع المصدرة . ويدرج هذا الغرض ضمن بند الفوائد - الأرباح والإيرادات الأخرى) .

- المبالغ الواردة مقابل الأرباح التي تحققها فروع في الخارج لشركات وبنوك مركزها الرئيسي بمصر .

(ويظهر هذا الغرض ضمن بند الفوائد والأرباح والإيرادات الأخرى) .
- العمولات المدفوعة لمقيمين بمصر أفراد أو هيئات أو بنوك .

(وتدخل أرقام هذا الغرض ضمن بند الفوائد والأرباح والإيرادات الأخرى) .

- المبالغ المستلمة من المقيمين بمصر الذين يعملون بالخارج لاضافتها لحسابهم أو لحساب ذريتهم أو عائلاتهم .

« وتظهر أرقام هذا الغرض ضمن بند الفوائد والأرباح والإيرادات الأخرى أيضا) .

- المبالغ المستلمة من الخارج لصالح مقيمين بمصر مقابل خدمات (مثل أعمال المحاسبين أو المحاسبين - براءات الاختراع - الاعلانات في الجرائد المصرية) .

(وتضم مبالغ هذا الغرض على الأغراض السابقة ضمن بند الفوائد والأرباح والإيرادات الأخرى) .

- المبالغ المستلمة عن الإيرادات الأخرى المستحقة للمقيمين « مثل المعاشات وإيرادات الممتلكات في الخارج وفوائد الحسابات الجارية » أو على ودائع والهيئات للمؤسسات الخيرية المقيمة بمصر .

(وتدخل مع الأغراض السابقة ضمن بند الفوائد والأرباح والإيرادات الأخرى) .

- المبالغ المستلمة عن قيمة بوالص تأمين استحققت أو تعويضات عن بوالص تأمين .

(ومخصص لهذا الغرض بند مستقل بميزان المدفوعات هو بند التأمين في المتحصلات غير المفقورة) .

- المبالغ الواردة لمواجهة نفقات سفر وسياحة الغير مقيمين أثناء زيارتهم لمصر .

- وتدخل أرقام هذا الغرض ضمن بند السياحة وتحويلات الاعانات ويلاحظ أنه يضاف إلى هذه المبالغ قيمة أجنكوت الواردة في صفحة السياح وكذا المبالغ المخصصة من الحسابات المحفوظة بمصر (حسابات غير مقيمة - حسابات مجمدة - حسابات فرتسية رأسمالية - حسابات تشغيل السفن رقم ٢٠) .
- المبالغ الواردة عن الخارج لأجيرة معاريف تلاج وتعليم وأعمال وإثباتات لغير لقيميين .
- (وتظهر أرقام هذا الغرض ضمن بند السياحة وتحويلات الاعانات) .
- المبالغ المستلمة عن بيع أوراق مالية أجنبية مملوكة لأشخاص مقيمين .
- (وتدخل أرقام هذا الغرض ضمن بند الفوائد والأرباح والإيرادات الأخرى) .
- المتحصلات الأخرى وتشمل المبالغ الواردة لأغراض أخرى غير ما سبق ذكره ويفرد لهذا الغرض بند مستقل هو بند المتحصلات الأخرى) .

العمليات الرأسمالية :

(المتحصلات الرأسمالية)

وتتمثلها الأغراض التالية :

- المبالغ الواردة من الخارج من بنك الانشاء والتعمير عن القروض الممنوحة لهيئة قناة السويس (ويقابل هذا الغرض بند مماثل في ميزان العمليات الرأسمالية أو تدخل ضمن بند القروض الأجنبية الممنوحة) .
- المبالغ الواردة من الخارج للقروض الأخرى ، وكذا مقابل واردات المعونة الممنوحة بالعملة المحلية .
- (ومفرد لهذا الغرض بند مستقل في ميزان المدفوعات) .
- المبالغ الواردة عن حصيلة بيع الأوراق المالية الأجنبية المملوكة لمقيمين بمصر .
- المبالغ الواردة من الخارج لاستثمارها في مشروعات بمصر .
- لمقيمين بمصر .
- المبالغ المستلمة من أرصدة حسابات محفوظة لدى بنوك بالخارج لحساب مقيمين بمصر .
- بائع الواردة عن حصيلة بيع ممتلكات موجودة بالخارج مملوكة
- وجميع الأغراض الخمسة السابقة تدخل في بند التحويلات الرأسمالية من الخارج) .

- المبالغ الواردة سداد القروض متحة من الجمهورية العربية المتحدة للخارج
ويقرر لهذا الغرض بند مستقل () .

المدفوعات :

- ولمما يلى اغراض المدفوعات التى يجرى على اساسها تبويب الاستثمارات
« أ » : « ب » وكذا البتود المقابلة ليا فى ميزان المدفوعات .

المدفوعات المنظورة

وتمثلها الاغراض التالية :

- المبالغ المحولة سداد لقيمة جرائد ومجلات .
- المدفوعات عن استيراد الكتب .
- المدفوعات عن واردات للقطاع الخاص .
- المدفوعات عن واردات للقطاع العام .
- (وتدخل الاغراض السابقة ضمن بند المدفوعات عن الواردات فى ميزان المدفوعات) .
- * - مدفوعات عن بضائع مستوردة برسم تمويل السفن .
- مدفوعات عن بضائع مستوردة برسم الترانسميت محدد أو غير محدد جهة الوصول النهائية .
- (وتقابل هذه الاغراض بند التجارة العابرة فى المدفوعات) .

المدفوعات غير المنظورة

وتمثلها الاغراض التالية :

- مبالغ محولة عن ايرادات افلام اجنبية عرضت بمصر (حصص اصحاب الفيلم فى الايراد الناتج من عرضه) .
- « ومخصص لهذا الغرض بند مستقل هو بند الافلام السينمائية » .
- مبالغ محولة سدادا لمصروفات فى الخارج على بضائع مصدرة (مثل ملاحظة
- تخزين - مصاريف وزن - اجور شحن لم تدرج فى حسابات تشغيل السفن - مصاريف اخرى) .
- المدفوعات المنعقة بالعمولات والمصروفات المستحقة على البنوك فى مصر لراسليها .
- المدفوعات المتعلقة بقيمة الخدمات الفنية واجور الخبراء والفنيين الاجانب المستقدمين الى مصر بالنسبة للقطاع الخاص .

- المبالغ المحولة نظير الخدمات التي تؤدي والإصلاحات التي تجري للبواخر والطائرات المصرية في الخارج بما في ذلك قيمة قطع الغيار المستبدلة وكذلك مصاريف التحويل وعمولة الوكلاء .

- المدفوعات التجارية الأخرى وتشمل : عمولات الوكلاء - مدفوعات مكاتب في الخارج للمركبات وعمولات مصرفية بما فيها الصحف - ووكالات الأنباء - مصروفات إعلان - مصروفات تسجيل علامات تجارية وبراءات الاختراع - عمولات مستحقة للوسطاء عن الواردات وصفقات أخرى - والاتاوات - ومصروفات صبغة وطباعة الأقمشة المصرية - مصاريف إصلاح الأجهزة والآلات المرسلة إلى الخارج لهذا الغرض .

- (وجميع الأغراض الخمسة السابقة - تدخل في بند المدفوعات التجارية الأخرى) .

- المبالغ المحولة عن أقساط ومطالبات تأمين - فيما عدا أقساط التأمين عن الواردات والصادرات .

(مفرد لهذا الغرض بند مستقل بميزان المدفوعات هو بند التأمين)

- المبالغ المحولة كمصروفات نقل بالجو لمسافرين وبضائع وفائض حسابات الطيران وثمن تذاكر الطيران .

- مبالغ محولة كمصروفات نقل لمقيمين بالبحر وبضائع وفائض حسابات تشغيل السفن رقم ٢ .

- المبالغ المحولة كمصروفات نقل لمقيمين بوسائل أخرى عدا ما ذكر مثل نقل بالقطارات أو السيارات .

(هذه الأغراض الثلاثة السابقة تظهر في بند المصلحة في المدفوعات فيما عدا مصاريف نقل المسافرين المقيمين فتدرج ضمن بند السياحة) .

- تحويل قيمة الكوبونات وعوائد القروض الحكومية المملوكة لغير المقيمين .

- تحويل قيمة كوبونات سندات شركات وبنوك مصرية مملوكة لغير المقيمين .

- تحويل قيمة كوبونات أسهم شركات وبنوك مصرية مملوكة لغير المقيمين .

- تحويل قيمة القوائد على السلفيات والقروض والتسهيلات الائتمانية والالتزامات الأجنبية .

- تحويل الإيرادات العقارية المملوكة لغير مقيمين .

- تحويل الإيرادات لصالح المصريين المقيمين بالخارج بصيغة دائمة قبل ١٩٤٧/٧ .

- تحويل قيمة إيرادات أخرى عدا ما ذكر مثل المعاشات المدفوعة من شركات وأفراد والفوائد على الحسابات الجارية .

- التحويلات الخاصة بالمعاشات الحكومية المستحقة لغير المقيمين .
- ١ وهذه الأغراض الثمانية تظهر في بند الفوائد وأرباح وإيرادات أخرى
- المبالغ المحولة لمواجهة نفقات سياحية بالخارج .
- المبالغ المحولة لمواجهة نفقات سفر للأعمال والتدريب بالخارج .
- المبالغ المحولة لمواجهة نفقات علاج بالخارج .
- ١ وهذه الأغراض الثلاثة تدخل ضمن بند السياحة بالمدفوعات .
- المبالغ المحولة بواسطة أجنبى يقيمون بالجمهورية العربية المتحدة كإعانات لعائلاتهم وأقاربهم وذويهم بالخارج .
- المبالغ المحولة كمصاريف دراسية للطلبة المصريين مدفوعة مباشرة من ذويهم للبنوك المحلية .
- مبالغ محولة بواسطة إدارة البعثات لتصرف على الطلبة الذين يتلقون تعليم بالخارج .
- مبالغ محولة لمصاريف الطلبة الأجانب الذين يتلقون العلم بالخارج .
- (وتدخل هذه الأغراض الأربعة ضمن بند الإعانات وإن كان يتعين أن يفتت هذا البند الى عدة أغراض) .
- المبالغ المحولة لمصالح هيئات التمثيل المصرى الدبلوماسية والتجارية والثقافية والعسكرية والعلمية والسياحية والصحافية بالخارج .
- المبالغ المحولة كمصاريف إدارية للبعثات العلمية كالمخابر والإيجارات .
- المبالغ المحولة كبديل سفر لوظفين حكوميين متدربين فى مهمات رسمية بالخارج .
- المبالغ المضافة الى حسابات غير مقيمة لمواجهة نفقات خاصة بمشروعات حكومية .
- مبالغ محولة كمصاريف ونفقات خبراء وفنيين أجانب استقدموا للوزارات والمصالح الحكومية وكذا مصاريف المعاينة والتفتيش على الميحات الواردة للقطاع العام .
- مبالغ محولة لاشتراك الحكومة وهيئاتها فى معيشت ومنظمات دولية .
- المبالغ المحولة لمواجهة نفقات أعضاء البعثات الفنية المتدربين من الوزارات والمصالح للعمل فى الخارج (مثل المدرسين ومبعوثى الأهرام والقضاة والمهندسين والأطباء وغيرهم) .
- مدفوعات حكومية أخرى عدا ما ذكر مثل فائض مستحقات البريد والتلغراف والتليفون ومصاريف إقامة المعارض ومقابل برامج الإذاعة والتليفزيون والهيئات والإعانات الحكومية .

• وهذه الاغراض الثمانية السابقة تدرج تحت بند المصروفات الحكومية (

- المدفوعات الأخرى وتشمل الاغراض الأخرى عدا ما سبق ذكره .
- (مفرد لها بند مستقل هو بند المدفوعات الأخرى) .

ب (العمليات الرأس مالية :

- تحويل قيمة سندات حكومية مستهلكة .
- تحويل قيمة سندات شركات وبنوك مستهلكة .
- تحويلات رأس مالية أخرى مثل تحويل رصيد حساب شخص كان يقيم بمصر ثم غادرها نهائيا وتحويل ثمن بيع ممتلكات أو أوراق مالية لغير مقيمين .
- (وهذه الاغراض تدخل فى بند التحويلات الرأس مالية الى الخارج) .
- تسديد أقساط الالتزامات الأجنبية .
- " ومفرد لها بند مستقل بميزان المدفوعات) .
- القروض الممنوحة من الجمهورية العربية المتحدة لمخارج .
- (مفرد لها بند مستقل بميزان المدفوعات) .
- تعويضات شركة قناة السويس وتعويضات اتفاقية الانتفاع بمياه النيل مع السودان .
- (وهذا الغرض مفرد له بند التعويضات بميزان المدفوعات) .

عند هى الاغراض المختلفة لبنود ميزان المدفوعات التى تقوم ادارة النقد بتبويب الاستثمارات المصرفية على هداها وذلك بعد مراجعتها من الناحية النقدية والناحية الاحصائية . وتقوم ادارة البحوث بالبنك المركزى المصرى بتجميع بعض الاغراض المختلفة على النحو الذى يبينه ويتجميع هذه البنود يتجمع لدينا جانبى ميزان المدفوعات الدائن « متحصلات » والمدين « مدفوعات » على أنه يلاحظ انه يستبعد من أرقام الجانب الدائن المبالغ الواردة من الخارج لتغذية الحسابات غير المقيمة . وكذا المبالغ المحولة خصما من حسابات غير مقيمة كما أنه يلاحظ أن أحد الموازين (المعاملات الجارية - ميزان رأس المال) قد يظهر عجزا أو فائضا ولكن فى النهاية يتعين أن يكون ميزان المدفوعات متوازنا أى أن كلا الجانبين متساويين وذلك بعد تسوية الفائض أو العجز .

ويسمى تسوية العجز فى ميزان المدفوعات اما بالاقتراض من صندوق النقد أو من الخارج أو بالتصرف بالبيع فى أرصدة العملات الأجنبية أو باستعمال العملات الأجنبية الواردة للاضافة للحسابات غير المقيمة لتسديد هذا العجز

أو بتصدير الذهب ومن ناحية أخرى فإن الفائض يسوَّى ميزان المدفوعات عن طريق الاقتراض أو زيادة الأرصدة الأجنبية أو استيراد الذهب .

هذا ويبين الجدول المرفق في نهاية هذا الموضوع ميزان مدفوعات الجمهورية العربية المتحدة منذ فرض على الرقابة على النقد حتى عام ١٩٦٢ والكيفية التي واجهت بها الدولة اجمالي العجز في هذه السنوات .

والتوازن في ميزان المدفوعات لا يعنى أكثر من بيان الكيفية التي واجهت الدولة بها العجز في المعاملات أو بيان كيف تصرفت في الفائض الناشئ عن المعاملات في حالة ما إذا حقق الميزان فائضاً .

موازنة البيانات الخاصة بالمدفوعات والمتحصلات :

هذا وينبغي أن نبين أنه للتحقق من صحة البيانات الخاصة بالمدفوعات والمتحصلات على حسب التفصيل السابق سرده فإنه يتم موازنة تلك الأرقام مع مركزنا من العملات الأجنبية وكذا التزاماتنا في حسابات غير المقيمة في أول المدة وآخرها أي أول العام ونهاية العام . غير أنه لا يشترط أن تتطابق بعد هذه الأرقام فقد تنشأ بعض الفروق التي ترجع الى الأسباب التالية :

أ) اختلاف التوقيت عند إجراء القيود الخاصة بالمبيعات والمستريات من العملات الأجنبية بين البنك المركزي المصري والبنوك المحلية فالبنك المركزي يدرج ما يقوم ببيعه للبنوك المحلية من العملات المختلفة وقت إصدار أمر البيع لمراسله في الخارج في حين أن البنك المحلي لا يدرج تلك المبالغ الا عند استلامه لاشعار اضافة تلك المبالغ لحسابه الجارى لدى مراسله . والعكس في عملية بيع العملات الأجنبية المختلفة من البنوك المحلية للبنك المركزي المصري . فعندما يصدر أحد البنوك أمراً لمراسله ببيع مبلغ معين من العملة الأجنبية للبنك المركزي تسجل هذه العملة في جداول البنك المحلي وقت إصدار أمر البيع في حين أن البنك المركزي لا يدرج ذلك المبلغ في جداوله الاحصائية الا عند استلامه لاشعار اضافة هذا المبلغ لحسابه الجارى لدى مراسله في الخارج .

أي أنه يترتب على ذلك نقص في أرصدة البنك المركزي في تاريخ معين لا يقابلها زيادة في أرصدة البنك المركزي في نفس التاريخ .

ب) ما قد يسقط إدراجه في جداول البنوك المحلية لعملية معينة لا يترتب عليها تغيير في أرصدة تلك البنوك وذلك عن طريق السهو .

ج) ما ينشأ من اختلاف في اضافة بعض الحسابات غير المقيمة المحفوظة لدى بنك من البنوك عند خصمها من إحدى الحسابات المفتوحة لدى

بأنك آخر علاوة على الاختلاف الزمني التي تتم فيها عملية الاضافة
والخصم .

السبهو والخطأ :

قد يحدث بعد تسوية العجز والفائض للعمليات أن يكون الميزان معوجا
إحصائيا أي أن جانبيه غير متساويين ولا يطابق طبيعته الأساسية وذلك نتيجة
السبهو والخطأ في القيد من الناحية الحسابية ومن المتعذر التحقق عملا من
مصدر هذا السبهو والخطأ ولذلك جرت العادة عند ظهور تفاوت بين القيم المسجلة
إحصائيا والقيم الحقيقية في مختلف العمليات أو بعبارة أخرى عدم توازن
ميزان المدفوعات من الناحية الإحصائية أن يضاف بند السبهو والخطأ والغرض
منه تكملة الميزان بحيث تتوازن حسابيا وذلك احتراما لطبيعته الأساسية .
ويسمح صندوق النقد الدولي بسبهو وخطأ في حدود ٨ ٪ .

تطوير البيانات الإحصائية لتساير خطة التنمية :

أبرمت الجمهورية العربية المتحدة بعض القروض والاتفاقات تعاون
اقتصادي وفني لتمويل بعض مشروعات الخطة وتنطوي هذه الاتفاقات على تقديم
المواد والمعدات والأدوات والسلع اللازمة والخبرة للجمهورية العربية المتحدة على
أن تسدد مبالغ هذه لاتفاقات على آجال طويلة وبفائدة يتفق عليها وتحدد
الاتفاقات .

وقد تم فعلا استيراد معدات كثيرة بموجب هذه التسهيلات ولما كانت قيمة
هذه المعدات والآلات مرحلة السداد فانها بالتالى لا تظهر في احصاءات ادارة
النقد لعدم تحويل قيمة عنها عند استيرادها ولا تظهر قيمة هذه الواردات الا
عند تحويل الأقساط في المواعيد المتفق عليها .

وخلو ميدان المدفوعات من هذه الواردات في فترة ورودها أمر يتنافى مع
طبيعة والغرض من الميزان ذاته إذ يتعين كما قلنا في تعريف الميزان أن يسجل
كل المعاملات الاقتصادية كما وان اظهرها على فترات عند دفع الأقساط - أمر لا
يعطى صورة حقيقية للمعاملات التي تمت فعلا إذ معناها استيراد بضائع بقيمة
هذه الأقساط خلال فترة تحويل قيمة القسط وهو أمر لم يحدث إذ أن الاستيراد
قد تم فعلا قبل مرحلة السداد بفترة طويلة .

لهذا فقد جرى الاتفاق مع بعض البنوك على ادراج بعض هذه العمليات
بالجدول الإحصائية حتى تظهر بميزان المدفوعات وذلك على النحو الذي
سنوضحه فيما بعد .

أما فيما يتعلق بالمبذات المستوردة بموجب تسهيلات مصرفية (١) فيجري إدراجها في جداول منفصلة وتعتبر قيمتها أرصدة مدينة وعند استحقاق أجل التسهيلات المصرفية تخصم من قيمة الأرصدة المدينة وفي نهاية العام يؤخذ الرصيد المدين في الجداول على أنه قروض من الخارج وتعلي قيمة الواردات بقيمة هذا الفرق ويسو في حساب رأس المال طويل الأجل .

عرض تحليلي لميزان مدفوعات الجمهورية العربية المتحدة

منذ فرض الرقابة على النقد حتى عام ١٩٦٢ (٢)

نتناول بالتحليل في خاتمة هذا الموضوع ميزان مدفوعات الجمهورية العربية المتحدة منذ عام ١٩٤٧/٣١ حتى عام ١٩٦٢ وتوزع هذا البحث وفقاً لبنود ميزان المدفوعات على النحو التالي :

أولاً - المتحصلات

١ - الصادرات

في عام ١٩٤٨ بلغت قيمة صادرات الجمهورية العربية المتحدة ١٢٢ مليون جنيه. وفي عام ١٩٥٠ بلغت ١٨٩ مليون جنيه ثم وصلت في عام ١٩٥١ إلى ٢٠٢ مليون جنيه (بمناسبة حرب كوريا) ثم انخفضت الصادرات بعد ذلك إلى ١٢٣ مليون جنيه في عام ١٩٥٥ (قاذ استبعدنا سنوات ١٩٥٦ ، ١٩٥٧ نظراً للحصار الاقتصادي الذي فرض على مصر بعد تأميم قناة السويس لوجدنا ان قيمة صادرات الجمهورية خلال سنوات ٥٨ ، ٥٩ ، ١٩٦١ بلغت في المتوسط ١٦٢ مليون جنيه وانها في عام ١٩٦٠ عادت للارتفاع إلى الرقم الذي حققته في عام ١٩٥٠ إذ بلغت قيمة صادرات هذا العام ٢٠٠ مليون جنيه وفي عام ١٩٦٢ بلغت قيمة صادرات الجمهورية العربية المتحدة ١٤٣ مليون جنيه .

نخرج من هذه المقارنة إلى حقيقة ظاهرة هي أن صادرات الجمهورية العربية خلال هذه الفترة لم تسجل ارتفاعاً ملحوظاً خلال فترة الـ ١٦ عاماً .

(١) التسهيلات المصرفية : هي تسهيلات تمنح من مصارف أجنبية لمصارف الجمهورية العربية المتحدة وهي تسهيلات قصيرة الأجل تتراوح من ٩٠ إلى ١٨٠ يوماً .

(٢) لم تدخل أرقام عام ١٩٦٣ ضمن هذه المقارنة حيث أنها معلاة بالعملة ومحتسبة على أساس أسعار الصرف الجديدة التي أفلت في ١٦ مايو سنة ١٩٦٢ .

(٣) في ١٤ يوليو سنة ١٩٤٧ استقلت مصر عن الكتلة الاسترلينية وأصبح لها كيان مالي مستقل وفرضت الرقابة على النقد بموجب القانون رقم ٨٠ لسنة ١٩٤٧ وقد كانت مصر قبل هذا التاريخ خاضعة لتفويض رقابة النقد البريطانية ومن ثم فلم يكن هناك أية بيانات يمكن نشرها أعداد ميزان مدفوعات مستقل لمصر اللهم إلا بيانات التجارة المنظورة التي كانت تعدّها مصلحة الجداول المصرية .

وقد يرى أن أسباب عدم ارتفاع قيمة الصادرات قد يرجع الى أن الصادرات المصرية تعتمد اعتمادا كبيرا على الحاصلات الزراعية وهذه بالتالى تتوقف على مساحة الاراضى المرووعة (١) والواقع أن مساحة الاراضى الزراعية لم تزداد فى خلال الخمسين عاما الاخيرة زيادة تذكر الامر الذى أدى الى عدم زيادة حجم الصادرات .

ولما كان تنفيذ مشروع السد العالى والذى الجديد ومشروعات تعمير الصحارى سيؤدي الى زيادة مساحة الاراضى المرووعة فانه ينتظر ما يؤدى ذلك حتما الى زيادة حجم الصادرات المصرية .

هذا علاوة عما ينتظر أن تحققه مشاريع التوسيع فى تصدير بعض المستوعبات المصرية وهناك اتجاه آخر فى الخطة الخمسية الثامنة الى تصدير الاقطان فى صورة مصنوعات قطنية (غزل ممسوجات ومصنوعات) بدلا من تصديره فى صورة قطن خام .

كما وأنه من المظاهر التى قد تحدث عن زيادة صادراتنا هى زيادة الاستهلاك المحلى تبعاً لزيادة عدد السكان وارتفاع مستوى المعيشة وهذه العوامل ايضا نتيجة لعدم زيادة (٢) الاراضى الزراعية بالنسبة التى يمكن أن تكفى الزيادة فى الاستهلاك .

٢ - التجارة العابرة :

تكاد تكون أرقام هذا البند خلال السنة عشر عاما أرقاما ثابتة وهذا أمر يدعو الى الدراسة للتوسع فى هذا النوع من التجارة علاوة على أن الناظر الى احصائيات ميزان المدفوعات خلال الفترة موضوع البحث يرى أن بند التجارة العابرة فى المدفوعات يفوق بند المتحصلات الأمر الذى سنوضحه فى موضعه .

٣ - التأمين :

أرقام بند التأمين فى المتحصلات خلال هذه الفترة لم ترتفع الى المليون جنيه إلا فى عام ١٩٥٢ وهذا أمر يدعو الى الدراسة مع شركات التأمين وذلك قد يكون بفتح فروع للشركات العربية فى البلاد الإفريقية والعربية على الأقل .

(١) انظر تطور الإنشاء الزراعى المصرى فى الخمسين سنة الاخيرة المذكور به الدكتور عبد الله الشامى .

(٢) فى عام ١٩٤٧ كانت مساحة الاراضى المرووعة ٧٢١٠٠٠ هـ فدار وفى عام ١٩٥٧ بلغت مساحة الاراضى المرووعة ٨٠٠٠٠٠ هـ فدار أى أن متوسط الزيادة فى مساحة الاراضى المرووعة لا يمتد ١٢٥/ سنويا فى حين أن عدد السكان فى عام ١٩٤٧ كان ١٩٠٢٢٠٠٠ نسمة وفى عام ١٩٥٧ بلغ ٢٤٠٢٦٠٠٠ نسمة أى أن متوسط زيادة السكان يبلغ ٢٦/ سنوية (من الدكتور الشامى المرجع السابق عن مصلحة الاحصاء) .

٤ - الملاحة :

ويمثل هذا البند التوالين المحصلة لصالح شركات عربية أو المبالغ التي أنقعت على بواخر أجنبية بالجمهورية العربية المتحدة وقد ظل هذا البند يتأرجح ما بين ٧ إلى ٨ مليون جنيه خلال الفترة من ١٩٤٧ إلى ١٩٥٩ ويبدو أنه يعد تأعيم شركات الملاحة والتوسع في شراء السفن العربية انشاء أسطول بحري عربي فقد أخذ هذا البند في الارتفاع حتى وصل إلى ١٢٣ مليون جنيه في عام ١٩٦٢ ويتنظر أن يرتفع هذا البند إلى أكثر من ذلك في المستقبل .

٥ - رسوم المرور في قناة السويس :

تعتبر رسوم المرور في قناة السويس من أهم بنود المتحصلات غير المنظورة في ميزان مدفوعات الجمهورية العربية المتحدة والواقع أن هذا البند يتضاعف عاما بعد عام . ففي عام ١٩٤٧ بلغت هذه الرسوم ١٣ مليون جنيه ثم ارتفعت في عام ١٩٦٢ إلى ٥٨ مليون جنيه أي بزيادة ٤٠ مليون جنيه وقد بلغت ٧١ مليون جنيه عن عام ١٩٦٣ وفقا للتقديرات الأولية لميزان المدفوعات عن هذا العام .

٦ - القوائد والأرباح والايادات الأخرى :

يشمل هذا البند عدة أغراض مختلفة منها الأرباح التي تحققها الأوراق المالية الأجنبية المملوكة لمقيمين ب.ج.ع.م. والمعاشات المستحقة للمقيمين وما يحوله المصريون الذين يعملون في الخارج لحسابهم أو لذويهم بالجمهورية العربية ومقابل الاستشارات الفنية والخدمات التي يؤديها المقيمون وكذا الاعلانات في الجرائد المصرية والعمولات المستحقة لبيوك أو لمقيمين وبعض المصروفات التجارية والأرباح التي تحققها فروع الشركات العربية بالخارج وكذا الايرادات الأخرى .

وقد بلغت متحصلات هذا البند ٤ مليون في ١٩٤٨ وأخذت في الارتفاع تدريجيا حتى بلغت ٧ مليون في عام ١٩٥٥ ثم أخذت في الانخفاض حتى بلغت ٥ مليون جنيه في عام ١٩٦٢ ويبدو أن سبب انخفاض أرقام هذا البند يرجع إلى التصرف في أدون الخزانة البريطانية التي كانت تمتلكها الحكومة المصرية وكانت تمثل نسبة كبيرة من هذا البند .

غير أنه ينتظر تعويض ما فقدته هذا البند من مصدر كبير لما ينتظر أن تحققه فروع الشركات العربية التي أنشئت بالخارج من أرباح إذ وفقا للتقديرات الأولية لميزان المدفوعات عن عام ١٩٦٣ فقد بلغت المتحصلات في هذا البند ٧ مليون جنيه .

٧ - السياحة وتحولات الامانات :

سبق أن بينا من قبل أن مصلحة السياحة تعتمد في تقدير قيمة الدخل السياحي على أساس افتراضى قوامه مدة اقامة السائح وجنسيته في حين أن

حسابات إدارة النقد تعتمد على المبالغ المحولة فعلا أو المخصصة من بعض الحسابات المحفوظة بالجمهورية العربية المتحدة وكذا قيمة البنوك الأجنبية الواردة بحجة السماح والذي اتفق بالجمهورية العربية المتحدة .

إلا أنه رغم هذا الاختلاف الجوهري في طريقة حساب المتحصلات هذا تبين أن بند السياحة في تزايد مستمر إذ أخذنا أنه في عام ١٩٥٠ كانت المتحصلات السياحية $\frac{1}{4}$ مليون جنيه قانها وفقاً لإحصاءات إدارة النقد قد ارتفعت إلى ٦ مليون جنيه في عام ١٩٦٢ وإلى ١٠ مليون جنيه في عام ١٩٦٣ في حين أن تقديرات مصلحة السياحة عن حصيله السياحة عام ١٩٦٣ تبلغ ٢٢ مليون جنيه .

هذا وينتظر أن يسجل هذا البند تدفعا كبيرا بفضل الاهتمام الذي توليه الدولة بالسياحة والمشروعات السياحية الضخمة التي تنفذ في هذه الأيام .

٨ - المتحصلات الأخرى :

تبين الإحصاءات أن المتحصلات الأخرى كانت ١٢ مليون جنيه في عام ١٩٤٨ ثم وصلت إلى ٤٠ مليون جنيه في عام ١٩٥٦ ثم وصلت إلى ٢٤ مليون في عام ١٩٦٣ وقد يبدو لتأثير لهذه الإحصاءات أن هذا البند يأخذ في الانخفاض تدريجيا ولكن الحقيقة أن الاستثمارات «ع» التي يجري تمويلها الأغراض المختلفة لميزان المدفوعات على أساسها كانت تصدر عن مبالغ في حدود ١٠٠٠ جنيه مصري فأكثر ومن ثم فكانت حصيله المبالغ التي تقل عن مائة ألف جنيه عن ١٠٠٠ جنيه مصري تدخل ضمن بند المتحصلات الأخرى الأمر الذي أدى إلى تضخم هذا البند نسبيا غير أنه لما عدلت لائحة النقد بالنسبة للاستثمارات «ع» وأصبحت تصدر عن المبالغ الواردة في حدود ١٠٠ جنيه مصري فأكثر فإنه أمكن تمويل المبالغ التي كانت تدرج ضمن بند المتحصلات الأخرى تمويلها صحيحا وفقا للبند الصحيح الأمر الذي من أجله انخفضت مبالغ هذا البند علاوة على أن إدارة البحوث تدرج ضمن هذا البند المبالغ المنفقة محليا خصصا من الأموال المقابلة لواردات المعونة الأمريكية وينتظر أن لا يسجل هذا البند ارتفاعا ملحوظا في المستقبل إذ بلغت المتحصلات في هذا البند ٢٨ مليون جنيه عن عام ١٩٦٣ وهو مبلغ أقل من الأعوام السابقة إذ أخذ في الاعتبار أن تقديرات عام ١٩٦٣ أعدت على أساس أسعار الصرف الجديدة .

ثانيا - المدفوعات :

١ - الواردات

إذا كان بند الصادرات في المتحصلات لم يسجل ارتفاعا ملحوظا فإن بند الواردات لا يرتفع نسبة ارتفاع بند الصادرات إذ كان هذا البند ١٦٣ مليون جنيه في عام ١٩٤٨ فقد ارتفع في عام ٦٢ إلى ٢١٠ مليون جنيه وفي عام ٦٣ بلغت قيمة الواردات ٣٦٧ مليون جنيه ويرجع السبب في ارتفاع هذا البند

أنى أوسع فى استثمار السلع التموينية مثل السحوم واللحوم والسماء التى زاد لطلب عليها نظرا لارتفاع مستوى المعيشة علاوة على أنه يشمل قيمة القمح والذيق المستورد من الولايات المتحدة الأمريكية التى تدفع قيمتها بالجنيه المصرى كما تشمل الواردات التى يتم استيرادها عن طريق تسهيلات ائتمانية سواء كانت طويلة الأجل أو قصيرة الأجل وإلى تمل نسبة كبيرة من هذا البند تبعا لخطة التنمية التى تنتهجها الجمهورية العربية المتحدة .

هذا ويتنظر عندما تاتى تمار خطة التنمية أن يهبط هذا البند وذلك بعد ظهور المصنوعات المحلية الجديدة فى الأسواق وذلك بدلا من استيرادها من الخارج .

٢ - التجارة العابرة

سجلت التجارة العابرة فى المدفوعات عام ١٩٥٩ مبلغ مليون جنيه وظل يرتفع تدريجيا حتى وصلت ٤ مليون فى عام ١٩٦٢ مقابل مبلغ ٢٠٤ مليون فى المتحصلات عن هذا العام وبالنسبة لتقدير عام ١٩٦٣ فقد بلغت المدفوعات ٥ مليون مقابل ٥ مليون فى المتحصلات أى أن المدفوعات تفوق المتحصلات بـ ٢ مليون جنيه .

وقد يبدو من مقارنة متحصلات التجارة العابرة مع المدفوعات عن هذا البند أن التجارة العابرة لا تحقق ربحا بقدر ما تحقق خسارة .

والواقع أن ذلك يرجع إلى أنه عند إعداد هذا البند فى المدفوعات فإن بعض الأغراض مثل البضائع المستوردة برسم تمويل السفن والبضائع المستوردة بنظام المنطقة الحرة والتى هى إحدى مفردات هذا البند تظهر عند إعادة تصديرها فى بند الصادرات فى المتحصلات ولا تظهر فى بند التجارة العابرة ومن ثم فلكى يعطى هذا البند صورة حقيقية فإنه يتعين أن يقصر بند التجارة العابرة على البضائع المستوردة لهذا الغرض وأن يفرد بند مستقل للواردات برسم المنطقة الحرة والبضائع الواردة برسم تمويل سفن أو تضم مبالغ هذا الغرض لبند الملاحه فى المدفوعات وذلك حتى يمكن الوقوف عما إذا كانت التجارة العابرة تحقق فائضا من عدمه وحتى يمكن تقرير السياسات المختلفة فى هذا الشأن .

٣ - المدفوعات التجارية الأخرى

ويتضمن هذا البند عدة أغراض منها العمولات المستحقة لغير المقيمين ومصاريف فروع الشركات والمكاتب العربية بالخارج والخدمات الفنية وأجور الخبراء والفنيين الأجانب المستقدمين إلى مصر والمبالغ المحولة نظير الخدمات التى تؤدي والإصلاحات لتي تجر للبواخر والطائرات المصرية فى الخارج بما فى ذلك قيمة قطع الغيار المستبدلة ومصاريف التمويل ومعروفات الإعلان وتسجيل

علامات تجارية وبراءات اختراع ولائحات ومصروفات صياغة وطباعة الإحصاء المصرية ومصاريف اصلاح الاجهزة والالات المرسله الى الخارج لهذا الغرض .

وقد سجل هذا البند ١٥ مليون جنيه في عام ١٩٤٩ وظل يرتفع تدريجيا حتى وصل الى ٦ مليون جنيه في عام ١٩٦٢ وبلغت التقديرات الأولية بمبلغ المدفوعات عن عام ١٩٦٣ مبلغ ١٠ مليون جنيه .

وارتفاع هذا البند جاء نتيجة للتوسع في فتح فروع للمكاتب والشركات العربية بالخارج وعلى الأخص شركات الملاحة والطيران ومكاتب وكالات الأنباء وفروع شركات التصدير والاستيراد العربية .

٤ - التأمين

يتضمن هذا البند المبالغ المحولة عن أقساط ومطالبات تأمين فيما عدا التأمين على الصادرات والواردات وكذا اقساط اعادة التأمين وتحويل فائض حسابات شركات التأمين وقد ظل هذا البند طوال فترة الستة عشر سنة يتأرجح بين النصف مليون جنيه الى المليون جنيه .

٥ - الملاحة

يتضمن هذا البند المبالغ المحولة لوجبة مصاريف بواخر مصرية بالخارج وكذا نقل بضائع وفائض حسابات الطيران وللمن تذاكر الطيران وكذا البضائع المحولة لمروريات نقل بالبحر بضائع وفائض حسابات تشغيل السفن رقم « ٢ » ونتيجة لتأمين بعض شركات الملاحة وشراء سفن عربية والتوسع في نشاط شركات الطيران العربية المتحدة فقد أخذت المدفوعات في هذا البند في الانخفاض اذ كانت المدفوعات في هذا البند بلغت ٩ مليون جنيه عام ٤٩ لم ترتفع في عام ١٩٦١ الى ١٥ مليون ثم انخفضت في عامي ١٩٦١ ، ١٩٦٢ الى ٨ مليون جنيه وينتظر ان لا تتعدى مدفوعات هذا البند عن عام ١٩٦٣ عن نفس الرقم « ٨ مليون جنيه » .

٦ - الفوائد والأرباح والاياردات الأخرى

يتضمن هذا البند تحويل قيمة الكوبونات وفوائد القروض الحكومية وسندات وأسهم الشركات المصرية وأرباح فروع الشركات الأجنبية في مصر . كما يتضمن قيمة الفوائد على القروض والتسهيلات الائتمانية والالتزامات الأجنبية وتحويل الإيرادات العقارية المملوكة لغير المقيمين وكذا الإيرادات المستحقة لصالح المصريين المقيمين بالخارج بصلة دائمة قبل ١٤-٧-١٩٤٧ .

وقد ارتفع هذا البند من ٧ مليون جنيه عام ١٩٤٨ الى ١٨ مليون جنيه عام ١٩٥٤ ثم أخذ في اليبوط حتى وصل الى ٣ مليون في عام ١٩٦٢ وينتظر أن يصل في عام ١٩٦٣ الى ٤ مليون جنيه لتضمنها القوائد المتعلقة باستخدام التسهيلات الائتمانية والتسهيلات المصرفية .

٧ - السياحة

ويتضمن هذا البند المبالغ المحولة للخارج لمواجهة نفقات السفر للسياح وللعلاج ونفقات السفر للعمل والتدريب لموظفي وعمال الشركات العربية في المصانع الأجنبية وقد سجل هذا البند ١٠ مليون في عام ١٩٤٩ و ١٥ مليون في عام ١٩٥٢ ثم ابتدئ في اليبوط الى ٤ مليون في عام ١٩٥٨ ثم ارتفع الى ٩ في عام ١٩٦٠ وقد بلغت السياحة ٥ مليون جنيه في عام ١٩٦٢ وينتظر أن تصل في عام ١٩٦٣ الى ٧ مليون جنيه .

٨ - الإعانات

ويتضمن هذا البند المبالغ المحولة من الأجانب المقيمين بمصر لصالح ذويهم وعائلاتهم بالخارج كما يتضمن مبالغ محولة كمصاريف دراسية للطلبة المصريين والأجانب والمدفوعة مباشرة من ذويهم للبنوك المحلية وكذا المبالغ المحولة بواسطة إدارة البعثات للصرف على الطلبة الذين يتلقون العلم بالخارج .

وقد كانت إدارة البحوث حتى عام ١٩٥٦ تدرج هذه الأغراض من بند السياحة وقد فصل هذا البند وأفرد له بند مستقل عام ١٩٥٧ وقد بلغت المدفوعات خلال هذا العام مليون جنيه وفي عام ١٩٥٩ ، ١٩٦٠ ، ١٩٦١ بلغت ٣ مليون جنيه وينتظر أن يصل الى ٥ مليون جنيه عن عام ١٩٦٣ .

٩ - مصروفات الحكومة

يشمل هذا البند المبالغ المحولة لصالح هيئات التمثيل المصري الدبلوماسية والتجارية والثقافية والعسكرية والسياحية بالخارج والمبالغ المحولة كمصاريف إدارية للبعثات العلمية كاليابا والإيجارات والمبالغ المحولة كبدل سفر لموظفين حكوميين ممتدبين في مهمات رسمية بالخارج والمبالغ المضافة الى حسابات غير مقيمة لمواجهة نفقات محلية خاصة بمشروعات حكومية لمبالغ محولة كمصاريف ونفقات خبراء وفنيين أجانب استقدموا للوزارات والمصالح الحكومية وكذا مصاريف المعاينة والتفتيش على المهمات الواردة للقطاع العام والمبالغ المحولة لاشتراك الحكومة وهيئاتها في هيئات ومنظمات دولية وكذا المبالغ المحولة لمواجهة نفقات أعضاء البعثات الفنية المتدربين من الوزارات والمصالح للعمل في الخارج (مثل المدرسين ومبعوثي الأزهر والقضاة والمهندسين والأطباء وغيرهم) كما يشمل المدفوعات الحكومية الأخرى عدا ما ذكر بعاليه مثل فائض مستحقات

البريد والتشريف والتليفون ومصاريف المعارض ومقابل برامج الإذاعة والتليفزيون واليهيات والإعانات الحكومية .

وقد أخذ هذا الجند يرتفع عاما بعد عام تبعاً للتوسع في نشاط الدولة في الخارج والمكانة التي تبواتها الجمهورية العربية المتحدة دولياً . وقد بلغت المصروفات الحكومية في عام ١٩٤٨ مبلغ ٦٥ مليون جنيه ارتفعت إلى ١١ مليون في عام ١٩٥٥ ، ١٧ مليون جنيه عام ١٩٥٧ وإلى ٢٨ مليون جنيه عام ١٩٥٩ و ٣١ مليون جنيه في عام ١٩٦١ ووصلت في عام ١٩٦٣ إلى ٤٧ مليون جنيه . ويتنظر أن ينخفض وفقاً للمتوصيات التي أصدر إليها السيد الرئيس جمال عبد الناصر في ضغط مصروفاتها في الخارج .

المدفوعات الأخرى :

وتشمل غير ما سبق ذكره في الأغراض المشار إليها مثل تحويل رسوم التخصيصات والتعويضات غير التأمينية وأجور الممثلين بالفرق الأجنبية وأتعاب المحامين في الخارج .

وقد كان هذا الجند يتضمن أغراضاً غير نيوية الأمر الذي أدى إلى تضخم هذا الجند إذا كان ١٥ مليون جنيه في عام ١٩٥٠ و ١٩٥١ و ١٦ مليون جنيه في عام ١٩٥٥ وبعد التوسع في الأغراض ورد بعض الأغراض التي كانت تدخل ضمن هذا الجند إلى الأغراض الصحيحة فقد هبط هذا الجند إلى ١٠ مليون جنيه عام ١٩٦١ ، ١٩٦٣ وقد بلغت المدفوعات الخاصة بعام ١٩٦٣ ١٣ مليون جنيه .

ثالثاً - العمليات الرأسمالية :

١ - التحويلات الواردة من الخارج

يبرز في هذا الجند التحويلات الرأسمالية الواردة من الخارج وبعض القروض المفتوح لها حسابات لدى البنك المركزي المصري والتي منحت من الحكومات والهيئات الأجنبية في الخارج إلى الجمهورية العربية المتحدة ، ولما كانت أغلب هذه القروض تمنح في صورة الآلات ومعدات وغيره فإن قيمة هذه الآلات والمعدات تعلى على قيمة الواردات وتسمى في حسابات رأس المال في بنود الأموال المقابلة الواردات المعونة الأمريكية والقروض الأجنبية المدفوعة للجمهورية العربية المتحدة وكذا أرصدة التسهيلات المصرفية ووفقاً لتقديرات ميزان المدفوعات عن التسعة شهور الأولى لعام ١٩٦٣ فقد أمكن حصر ما استخدم من القروض الأجنبية في هذه الفترة بـ ٤٠٣ مليون جنيه كما بلغ استخدام التسهيلات المصرفية خلال هذه الفترة مبلغ ٧٥ مليون جنيه .

وقد كانت العمليات التي يظهرها هذا الحساب قبل انتهاء خطة التنمية والتوسع في عقد اتفاقات القروض لا تكاد تذكر فقد كانت تتفاوت من المليون جنيه الى الخمسة مليون ثم ارتفعت في عام ١٩٦٠ الى ٤٧ مليون جنيه والى ٩٩ مليون جنيه في عام ١٩٦٢ وينتظر أن يبلغ هذا البند عن عام ١٩٦٣ أكثر من ٢٠٠ مليون جنيه على الرغم من أن هذا البند لا يشمل كل القروض .

٢ - التحويلات الى الخارج

ويشمل هذا البند التحويلات الرأسمالية الى الخارج وتسديد الالتزامات الأجنبية وكذا القروض التي قدمتها الجمهورية العربية المتحدة للبلاد العربية أو البلاد الإفريقية وكذا التعويضات والتحويلات الأخرى .

وقد كانت العمليات التي يتضمنها هذا البند تتناول العمليات التقليدية التي تتم في بند التحويلات الرأسمالية عادة حتى عام ١٩٥٩ وظل هذا البند يتأرجح بين ٥ مليون جنيه الى ٨ مليون حتى وصل في عام ١٩٦٠ الى ٣٥ مليون (بسبب الاتفاق البريطاني لتعويض الممتلكات البريطانية وقسط السودان وتعويضات هيئة قناة السويس) ثم عاد هذا البند الى المستوى العادى عام ١٩٦١ و ١٩٦٢ اذ بلغت ١١ مليون جنيه .

وبالنسبة للمقديرات الأولية عن التسعة شهور الأولى لعام ١٩٦٣ فقد تضمن البند علاوة على المدفوعات التقليدية مبلغ ٧٠ مليون جنيه لتسديد الالتزامات الأجنبية و ٢٢٢ مليون جنيه مقابل قروض قدمتها الجمهورية العربية و ١٠٢٠ ملايين مدفوعات عن التعويضات .

رابعاً - كيف قابلت الجمهورية العربية المتحدة العجز في ميزان المدفوعات خلال هذه الفترة :

١ - الأرصدة الاسترلينية

كانت الأرصدة الاسترلينية المستحقة لصر بعد خروجها من بين الكتلة الاسترلينية من بين المصادر الرئيسية التي يعول عليها في تسوية العجز في ميزان المدفوعات فقد استخدم منها في ١٩٤٧ مبلغ ٣٥ مليون جنيه وفي عام ١٩٥١ مبلغ ٥٤ مليون جنيه وفي عام ١٩٥٢ مبلغ ٤٠ مليون جنيه وقد استنفذ هذه الأرصدة نهائياً .

٢ - التغير فى الأرصدة الأجنبية

من بين الوسائل التى تستخدم فى تسوية العجز فى ميزان مدفوعات الجمهورية العربية المتحدة التعرف فى الأرصدة الأجنبية المملوكة فى الخارج حسب ما هو مبين بالكشف المرفق

٣ - حسابات غير المقيمين

تستخدم بعض المبالغ الواردة بالعملات الأجنبية لتغذية الحسابات غير المقيمة فى تسوية العجز والزيادة فى ميزان مدفوعات الجمهورية العربية المتحدة (وذلك مقابل قيد المعادل بالجنيه المصرى لهذه المبالغ فى حساب غير مقيم وعند التحويل يخصم من هذا الحساب ويحول بالعملة الأجنبية) على النحو الذى تبينه احصائيات ميزان المدفوعات خلال فترة الستة عشر عاماً .

٤ - استعمالات موارد صندوق النقد

من أهم وظائف صندوق النقد الدولى هو تسوية العجز الناشئ فى ميزان مدفوعات الدولة العضو وذلك بشرط أن تكون الدولة قد لجأت الى مواردها الخاصة لمواجهة هذا العجز سواء كانت تلك الموارد الخاصة أرصدة لديها أم قروضاً تستطيع الحصول عليها .

وبالاطلاع عن الاحصاء الخاص بميزان مدفوعات الجمهورية العربية يتبين لنا أن الجمهورية العربية المتحدة استعملت موارد الصندوق فى سنوات عدة أهمها عام ١٩٦٢ (٢٠ مليون جنيه) .

٥ - الذهب النقدى

من بين وسائل مواجهة العجز والزيادة تصدير الذهب النقدى لمواجهة العجز فى ميزان المدفوعات ولا تلجأ الدولة الى هذا الا بعد استعمال الموارد الخاصة ويبلغ الكلف الإحصائى المرفق عن الستة عشر عاماً أن الجمهورية العربية المتحدة لم تلجأ الى تصدير الذهب الا فى سنوات قليلة .

٦ - السهو والخطأ فى ميزان مدفوعات الجمهورية العربية خلال فترة الستة عشر عاماً

قلنا أنه قد يظهر فى ميزان المدفوعات بعد تسوية كافة العمليات الخاصة بالعجز أن يكون الميزان معوجاً أى أن جانبيه غير متساويين ولما كان احتمال السهو والخطأ ينصب على كافة بنود ميزان المدفوعات دون استثناء ومن المتعذر التحقق عملاً من مصدر هذا السهو والخطأ فإنه يضاف بند لسهو والخطأ لتوازن

جانبى الميزان عن الناحية الحسابية وقد يكون سبب هذا الخطأ راجعاً الى عدم ضبط الأرصدة مع الحركة التى تمت عليها أو الخطأ فى ادراج بعض القيود فى الجداول الاحصائية .

وبالنظر الى البيان المرفق الخاص بميزان مدفوعات الجمهورية العربية المتحدة خلال مدة الستة عشر عاماً نجد أنه لا يخلو ميزانية فترة عن بند السجور والخطأ والذي تختلف أرقامه عاماً بعد عام والتي لا يتجاوز حد الـ ٨ / المسموح به .

احصائيات ميزان مدفوعات الجمهورية العربية المتحدة
منذ فرض الرقابة على النقد حتى عام ١٩٦٢
المبالغ مبنية بملايين الجنيهات المصرية

١٩٥٢	١٩٥١	١٩٥٠	١٩٤٩	١٩٤٨	١٩٤٧	
١ (العمليات الجارية :						
المتحصلات :						
١٤٥٠٦	٢٠٠١٩	١٨٨٥٥	١٤٠١٣	١٣٢٢٦	٦٨٥٥	حصول الصادرات
٣٢٢	٢٢٦	١٧٧	١٩٩	١٤٤	٢٢٦	التجارة العابرة
١٠٠	-	٢٠٣	-	-	-	التأمين
٦٢٨	٧٢٣	٧٥٥	٧٢٩	-	-	الملاحة
٢٦٦	٢٦٤	٢٦٢	٢٣٠	١٨٤	١٣١	رسوم مرور قناة السويس
٤٢٨	٤٢٩	٤٢٦	٤٢٨	٣٧٧	٣٢٨	قوائد وأرباح وإيرادات أخرى
-٢٣	-٤	-٥	-١	-	-	السياحة وتحويلات الامانات
٢٤٦	٢٣٦	٢٤٢	٢٠٥	١٢٠	١١٧	متحصلات أخرى
٥٨	١٤٧	١٣٠	١١٥	٢٣١	١١٥	مصاريف الجيوش البريطانية
٢١٨٧	٢٩٢٢	٢٦٦٥	٢١٠٤	١٩١٢	١١١٢	المجموع
المدفوعات :						
٢١٠٥	٢٤١٩	٢٢١٧	١٥٨٢	١٦٢٥	١٠٦١	مدفوعات عن الواردات
٢٤	٥٠	-٩	١٠	-	-	التجارة العابرة
٢٢	٢٥	٢٠	٥٠	٤٨	٤٣	أفلام سينمائية
٠٩	٥٠	١٣	١٣	-	-	مدفوعات تجارية
٦٩	٦١	٧٠	٨٢٨	-	-	التأمين
١٦٩	١٧٤	١٥٨	١٣٧	٦٨	٨٧	الملاحة
١١٦	١٥٢	٨٩	١٠٤	٧٢	٢٥	قوائد وأرباح وإيرادات أخرى
٥٧	٦٢	٥١	٦٤	٦٥	٢٢	السياحة
١٥٠	١٤٩	١٤٨	٥٢	١٠٦	٦٥	تحويلات الامانات
-	-	-	-	-	-	مصرفات حكومية
-	-	-	-	-	-	مدفوعات أخرى
٢٧٢١	٢٠٧٤	٢٧٧٥	٢٠٦٧	١٩٨٥	١٢٠٤	المجموع
٥٣٤ -	١٥٢ -	١١٠ -	٣٧ +	٧٢ -	١٩٢ -	رصيد العمليات الجارية

احصائيات ميزان مدفوعات الجمهورية العربية المتحدة
منذ فرض الرقابة على النقد حتى عام ١٩٦٢

المبالغ مبينة بملايين الجنيهات المصرية

١٩٦٢	١٩٦١	١٩٦٠	١٩٥٩	١٩٥٨	١٩٥٧	١٩٥٦	١٩٥٥	١٩٥٤	١٩٥٣
١٤٢ر٨	١٦١ر٣	٢٠٠ر٢	١٦٤ر٢	١٦١ر٠	١٦٦ر٠	١٢٩ر٩	١٢٢ر١	١٢٦ر٨	١٣٥ر٢
٢ر٤	٢ر٦	٢ر٥	٢ر٠	٢ر١	١ر٠	٢ر٦	٦ر٠	٤ر٤	٢ر٥
٠ر٥	٠ر٨	٠ر٥	٠ر٦	٠ر٣	٠ر٠	٠ر٤	٠ر٠	٠ر٥	٠ر٧
١٢ر٢	٨ر٢	١٥ر٢	١٢ر٥	٨ر٧	٧ر٤	٨ر٧	٩ر١	٧ر١	٧ر١
٥٣ر٧	٥١ر٢	٥٠ر١	٤٤ر٤	٤٣ر٠	٢٤ر٢	٢٩ر٢	٢١ر٨	٢٠ر٦	٢٩ر١
٥ر٢	٥ر٨	٥ر٢	٦ر٢	٥ر٠	٤ر٨	٥ر٦	٧ر٢	٥ر٠	٦ر٢
٦ر١	٢ر٢	٢ر٨	١ر٨	٠ر٧	١ر٤	١ر٩	١ر٥	١ر٧	٠ر٦
٢٢ر٩	٢١ر٩	٢٢ر١	٢٢ر٠	٢٩ر٥	٢٢ر٢	٤٠ر٤	٢٨ر١	٢٧ر٥	٢٤ر٥
								٥ر٦	٩ر٠
٢٤٦ر٩	٢٥٦ر١	٢٠١ر٧	٢٦٤ر٩	٢٥٠ر٢	٢٢٧ر٢	٢١٨ر٨	٢٢٧ر٢	٢٢٢ر٢	٢١٥ر١
٢٩٠ر٠	٢٣٧ر٨	٢٥٥ر٢	٢٣٥ر٢	٢١٤ر٠	٢١٧ر٥	١٩٢ر٢	١٩٠ر٢	١٥٠ر٧	١٦٥ر٢
٤ر٢	٢ر٦	٢ر٩	٢ر٢	١ر٥	١ر١	٢ر٧	٢ر٦	٥ر٢	١ر٥
٠ر٦	٠ر١	٠ر١	٠ر٤	٠ر٥	٠ر٢	٠ر٢	٠ر٠	٠ر٠	٠ر٢
٥ر٦	٤ر٥	٢ر٨	٢ر٨	٢ر٩	٢ر٧	٢ر٩	٢ر٥	٢ر٤	٢ر٢
٠ر٧	١ر٠	٠ر٥	٠ر٦	٠ر٢	٠ر٣	٠ر٦	١ر٠	١ر٠	١ر١
٨ر٥	٧ر٨	١٤ر٨	١١ر٥	١٠ر٧	٨ر١	٨ر٨	٩ر٢	٦ر٨	٦ر٢
٧ر٤	٤ر٥	٢ر٢	٢ر٢	٢ر٢	٢ر٩	١٠ر٧	١٧ر١	١٨ر١	١٧ر٤
٤ر٨	٦ر٧	٨ر٩	٨ر٥	٢ر٩	٧ر٧	٨ر٢	١٠ر٢	١٣ر٠	٩ر٦
٢ر٦	٢ر٠	٢ر٢	٢ر١	١ر١	١ر٢	١ر٢	١ر٠	٩ر٤	٦ر٢
٢٨ر٤	٢٠ر٩	٢٥ر٢	٢٧ر٩	٢١ر٧	١٦ر٩	١٢ر٧	١١ر٠	٩ر٤	٦ر٢
١٠ر٧	٩ر٥	٧ر٢	٨ر٠	١١ر٥	٨ر٨	١١ر٩	١٦ر٢	١٢ر٠	١٣ر١
٢٦٤ر٥	٢٠٩ر٤	٢٢٥ر٢	٢٠٠ر٩	٢٧ر٢	٢٦٨ر٤	٢٥١ر٨	٢٦١ر٢	٢١٨ر٦	٢٢٢ر٠
١١٧ر٦ -	٥٢ر٢ -	٢٢ر٦ -	٢٦ر٠ -	٢٠ر١ -	٢١ر٢ -	٢٢ر٠ -	٢٤ر٠ -	٢٥ر٦ +	٧٢٩ -

١ - تاريخ احصائيات ميزان مدفوعات الجمهورية العربية المتحدة
منذ فرض الرقابة على النقد حتى عام ١٩٦٢
المبالغ مبينة بملايين الجنيهات المصرية

١٩٥٢ ١٩٥١ ١٩٥٠ ١٩٤٩ ١٩٤٨ ١٩٤٧

ب (العمليات الرأسمالية :

٠.٧ ٢.٨ ١.٢ ٠.٨

من الخارج
التحويلات الرأسمالية
الاموال المقابلة لواردات الدولة
الامريكية والقروض بالجم
قرض البنك الدولي للإنشاء
والنعمير لمبينة قناة السويس
تحويلات أخرى
تعويضات

المجموع

الى الخارج تحويلات رأسمالية
تعويضات

المجموع

صافى العمليات الرأسمالية

اجمالى الفائض أو العجز

ج (تم مقابلته على الوجه الآتى :

٣٥١ - ٧٧٧ - ٢١٧ - ٢٩٠ - ٥٤٤ - ٤٠١

١٩٩ + ٦٤٤ + ١٢٥ + ٥٧ + ٩٩ + ١٧٧

٠ - ١٠٥ - ١٠٥ + ٦٥ - ٨٠ - ١١ - ٠

١٢٩ + ٠.٨ - ٢٠.٠ - ٧.٠ - ٢٦٦ + ١٥٩ +

٢٦٦ + ١٥٩ + ٢٠.٠ - ٧.٠ - ٢٦٦ + ١٥٩ +

١٥٥ + ٣٩٩ - ٤٠ - ٢٢٢ - ١٩٨ - ٥٥٤

٣١٧ - ١٥٧ - ٨٠ - ١٤٦ - ١٩٨ - ٥٥٤

الارسلدة الاسترلينية
التغير فى الارسلدة الاجنبية
الآخرى
حسابات غير المقيمين للشركات
الربايدة
حسابات غير القسمة والالتزامات
الآخرى (التخص)
استعمالات موارد صندوق النقد
ذخيرة نقدى
مبالغ تتعلق برسوم الجور فى
قناة السويس
تعويضات لعملة اسهم قناة
السويس
التزامات نحو السودان
السود والخط

المجموع

ملاحظات :

- ١ - حدد النقد ايات مأخوذة من النشرة الاقتصادية للبنك الاعلى المصرى والبنك المركزى المصرى .
- ٢ - اقتسرا من عام ١٩٥٩ فصلت بنود المحصلات والمدفوعات الاخرى وافرد ليعطها بنودا مستقلة .
- ٣ - تقديرات الميزان محسوبة على اساس سعر التعادل الرسمى المعلن لدى صندوق النقد الدولى .
- ٤ - المحصلات والمدفوعات الاخرى تشمل بنودا غير موزعة .

المبالغ مبنية بملايين الجنيهات المصرية

١٩٦٢	١٩٦١	١٩٦٠	١٩٥٩	١٩٥٨	١٩٥٧	١٩٥٦	١٩٥٥	١٩٥٤	١٩٥٣
٠.٢٧	٠.٢٨	٢.٠	٢.٢	٣.٤	١.٣	٢.٥	٤.٨	٢.٦	١.٩
٥٦.٦	٢٧.٧	٢٢.٨	١٧.١						
٥.٦	٣.٢	١.٠.٦							
٢٦.٢	١٣.٥								
					١.١	١.٧			
٩٢.١	٤٥.٢	٤٦.٤	١٩.٣	٢.٤	٢.٤	٥.٢	٤.٨	٢.٦	١.٩
٣.٢	٣.٣	١.٩	١.٤	١.٩	٢.٥	٢.٢	٢.٦	٢.٩	٢.٣
٨.١	٨.٠	٣٢.٤	٦.٥						
١١.٤	١١.٢	٣٥.٢	٧.٩	١.٩	٢.٥	٢.٢	٢.٦	٢.٩	٢.٣
٨.٧+	٢٣.٩+	١١.١+	١١.٤+	١.٥+	٠.١-	٢.٠+	٢.٢+	٠.٣-	٠.٤-
٢٦.٩-	١٩.٤-	١٢.٥-	٢٤.٦-	١٨.٦-	٢١.٢-	٢١.٠-	٢١.٨-	٢٢.٣+	٨.٣-
									٤
					٢.٢+	١.٩-	٢٧.٧-	٢٤.٩-	٢.٢-
١٦.٨-	٢٢.٤-	٢٧.٤-	١٦.٨-	١٢.٩-	١٢.٩-	٠.٦-	٢.٦+	٩.١+	٧.٨-
٦.٣-	٠.٩+	١٢.٢+	٨.٣-	٧.٢-	٦.١-	٢.١+	٠.٧+	٢.٦-	٢.٩-
٢.٢+	٢.٧-	٢.٠+	١.٤-	٠.٧-	٥.٢-	٠.٥-	٠.٢+	١.٢-	٠.٦-
٢.٠.٠-	٠.٩+	٦.٢-	٠.٩+		٥.٢-	٥.٢-			
				٥.١-		٥.١+			
				٥.٢-		٥.٣+			
				٥.٢+	١٦.٥+				
٤.٠+	٥.٩+	٦.٩+	١.٨-	٢.٧+	١.٠-١	٠.٥+	٠.٤-	٠.٢-	٠.٣-
٢٦.٩-	١٩.٤-	١٢.٥-	٢٤.٦-	١٨.٦-	٢١.٢-	٢١.٠-	٢١.٨-	٢٢.٣+	٨.٣-

التعويض عن الاخلال بمصلحة مشروعة

للدكتور ادوار غالى الذهبى

النائب بإدارة قضايا الحكومة

ومنتدب للتدريس بكلية الحقوق

بجامعة القاهرة - فرع الخرطوم

١ - تمهيد :

الضرر المادى الناشئ عن العمل غير المشروع هو كل خسارة مالية تصيب المضرور : او هو كل ما يؤدى الى انقاص الذمة المالية للمضرور (١) . وهو على هذا النحو قد يكون اخلالا بحق من الحقوق او بمصلحة مالية مشروعة . فالاعتداء على حق الانسان فى الحياة او فى سلامة جسمه ، يلحق به ضررا ماديا يستوجب التعويض اذ يترتب على مجرد ازهاق الروح اعدام قدرة الميت على العمل وعلى كسب الحقوق المالية (٢) . كما أن احداث جرح أو اصابة الجسم أو العقل بأى اذى : يلحق بالمجنى عليه ضررا ماديا من شأنه الإخلال بقدرة على الكسب أو تحمله لتنفقات العلاج (٣) . وكذلك الاعتداء على سائر الحقوق الأخرى ، كحق الملكية وحق الانتفاع وحق الارتقاء وحقوق الدائنية ، وحقوق المؤلف والمخترع ، كل هذا يعتبر ضررا ماديا يستوجب التعويض ، بشرط أن يترتب على المساس بهذه الحقوق انتقاص المزايا المالية التى تخولها هذه الحقوق لأصحابها (٤) .

٢ - ولكن الضرر قد لا يكون اعتداء على حق ، وإنما اخلالا بمصلحة مالية المضرور . وهذه المصلحة المالية هى التى سنتولى دراستها بالتفصيل فيما يلى . والرأى السائد الآن فقها وقضاء هو أن هذه المصلحة يجب أن تكون مشروعة ، فلا يجوز التعويض عن الاخلال بمصلحة مالية غير مشروعة . ولذلك سنقسم هذا البحث الى فصلين : نتكلم فى الفصل الأول عن المصلحة المالية ، وفى الفصل الثانى عن المصلحة المشروعة .

(١) Henri, Léon Mazeaud et André Tunc, Traité théorique et pratique de la responsabilité civile délictuelle et contractuelle, 5e ed. T.I 1957, n. 214 P. 268.

(٢) سليمان مرفس - الفعل الضار - سنة ١٩٥٧ - بند ٢٦ ص ٣٥ .

(٣) عبد الرزاق أحمد السنيورى - الوسيط فى شرح القانون المدنى الجديد - ج ١ سنة ١٩٥٢ - بند ٥٧٢ ص ٨٥٦ ، والطبعة الثانية سنة ١٩٦٤ ص ٩٧١ .

(٤) سليمان مرفس - المرجع السابق - بند ٢٦ ص ٣٤ .

الفصل الأول

المصلحة المالية

٣ - كل ضرر يصيب الذمة المالية يعتبر اخلالا بمصلحة مالية للمضرور ، ويجب التعويض عنه . بشرط أن يكون هذا الضرر محققا . أى ليس مجرد ضرر احتمالى قد يقع وقد لا يقع .

ويحدث أحيانا أن يؤدي العمل غير المشروع الى وفاة شخص أو عجزه عن العمل ، ويؤثر ذلك فى المصلحة المالية لشخص آخر . فهل يجوز له المطالبة بتعويض عن الاخلال الذى اصاب مصلحته المالية ؟؟ فمثلا هل يجوز لمن كان يعوله المصاب - من غير اقاربه - أن يطالب بتعويض عما اصابه بسبب وفاة من كان يعوله ؟؟ وهل يجوز للمخطوبة أن تطالب بتعويض عن قتل خطيبها ؟؟ وهل يجوز للذين كانوا يتعاملون مع المجنى عليه كالحائك والبدال والقصاب وغيرهم أن يطالبوا مرتكب الفعل الضار بتعويض عما اصابهم من جراء فقد عميلهم ؟؟ هذه الحالات وغيرها سنبينها بالتفصيل فيما يلى :

٤ - تعويض من كان المتوفى يعوله :

لا صعوبة اذا كان المتوفى مكلفا بحكم القانون بالنفقة على المضرور . اذ فى هذه الحالة يعتبر التسبب فى وفاة المائل قد أدخل بحق للمضرور فى النفقة ، وبالتالي يجوز له المطالبة بتعويض عن حرمانه من هذا الحق . فالضرر الذى يصيب أولاد القتل هو اعتداء على حق ثابت لهم فى النفقة قبل ابيهم . وكذلك قتل الزوج يلحق ضررا بالزوجة وهو الاخلال بحققها فى النفقة (١) .

(١) انظر استئناف مختلط فى ٢٩ مارس سنة ١٩٤٤ - مجلة التبريع والقضاء المختلط ص ٥٦
 ص ١٧ ا تعويض أولاد القتل) ، استئناف مختلط فى ٧ أبريل سنة ١٩٤٢ مجلة التبريع والقضاء المختلط ص ٥٤ ص ١٦١ تعويض الزوجة عن موته زوجها - أما الزوج فلا يطالب بتعويض عن ضرر مادى أصابه من موته زوجته لأن الزوج لا يجب له النفقة على زوجته استئناف مختلط فى ١٩ أبريل سنة ١٩٤٤ مجلة التبريع والقضاء المختلط ص ٥٦ ص ١٠٦ .

انظر فى القضاء الفرنسى : نقض جنائى فى ٢٨ يولية سنة ١٩٢٣ جازيت دى باليه ١٩٢٣ - ٦٢٦ ، وقد حكم فيه بتعويض للأب والأم والأخوة والأخوات) ، نقض جنائى فى ٧ يولية سنة ١٩٥٢ سبرى ١٩٥٢ - ٥١ - ١ ، وقد حكم فيه بتعويض لزوج وأولاد المجنى عليها) ، محكمة نيم Nimos فى ٢٠ يولية سنة ١٩٥٢ سبرى ١٩٥٤ - ١٤٤ - ١ ، وقد حكم فيه بتعويض للأرملة وأولادها) ، محكمة باريس فى ٢٤ نوفمبر سنة ١٩٥٦ جازيت دى باليه ١٩٥٧ - ١ - ١٩ ، وقد حكم فيه بتعويض لأرملة والنتين من الأولاد القصر) .

ولكن التعويضية تظهر في حالة ما اذا كان المجنى عليه يعول احد الأشخاص من ائماريه او معارفه دون أن يكون مكلفا قانونا بالنفقة عليه . ففي هذه الحالة اذا قتل العائل قبل يجوز للمعال أن يطالب بتعويض عن فقد عائله ؛ وجه التعويضية في هذه الحالة أن الضرر الذي أصاب المعال قد لا يكون ضررا محققا ؛ وانما مجرد ضرر احتمالي اذ لا يوجد ما يؤكد أن المجنى عليه - لو بقى حيا - كان سيؤالى الاتفاق على هذا الشخص ، وبالتالي فلا يجوز له المطالبة بتعويض عن قتله .

والصحيح في رأينا أن المعال في هذه الحالة قد أصيب في مصلحة مالية له ؛ وبالتالي يجوز له المطالبة بتعويض عن الاخلال بها اذا هو أثبت أن العائل كان يتولى الصرف عليه على نحو مستمر دائم وأن فرصة الاستمرار في المستقبل كانت محققة (١) .

٥ - و في حالة الانفصال الفعلي بين الزوجين la séparation de fait هل يجوز للزوجة أن تطالب بتعويض عن فقد زوجها ؟ الجواب بالإيجاب ؛ لأن الزوجة على الرغم من انفصالها تظل نفقتها واجبة على زوجها (٢) . أما اذا تركت الزوجة زوجها دون مبرر ، وعاشت على مواردها الخاصة ، او اعتمدت على مساعدة الغير ، فلا حق لها في التعويض عن فقد زوجها (٣) .

والزوجة التي أبدت رغبتها في الطلاق أو بإثرت إجراءات تطليقها من زوجها ، يجوز لها المطالبة بتعويض في حالة قتل زوجها أو عجزه عن العمل ؛ لأن الزوج - على الرغم من الطلاق - مكلف بدفع نفقة لمطلقاته . أما ابداء الزوجة رغبتها في الطلاق أو رفعها دعوى تطليقها من زوجها ، فلا يستفاد منه أنها قد تنازلت عن حقها في النفقة بعد الطلاق . ومن ناحية أخرى فإن دعوى التطليق المرفوعة من الزوجة لا يستطيع أحد الجزم بأنها كانت مقبولة وأن الزوجة كانت ستطلق حتما من زوجها (٤) .

(١) السبوري - المرجع السابق - بند ٥٧٢ - ص ٨٥٧ .

(٢) Henri Ladoü, Traité pratique de la responsabilité civile, 50^e éd. 1955, n. 143, P. 101.

(٣) مازو ونك - المرجع السابق - بند ٢٧٧/٣ ص ٣٤٨ .

(٤) وهذا ما استقر عليه القضاء الفرنسي : نقض مدني في ٢٢ ديسمبر سنة ١٩٤٧ دليلو ١٩٤٨ - ١١٢ ، محكمة باريس في ٢٠ أكتوبر سنة ١٩٣٢ جازيت دي باليه ١٩٣٢ - ٢ - ٧٨٧ .

ولكن القضاء الفرنسي يرفض الحكم بتعويض عن الضرر المادي في حالة الانفصال الفعلي أو طلب التطليق : محكمة السين في ١٢ فبراير سنة ١٩٣١ دليلو ١٩٣١ - ٢ - ٥٧ مع تطبيق فوارين Voirin ، محكمة ليل Lille في ٢٥ أبريل سنة ١٩٣٢ جازيت دي باليه ١٩٣٢ - ٢ - ١٩٠ .

٦ - أما إذا ثبت أن أقارب المجنى عليه مستقلون عنه . وأنه لا يعولهم . فلا يجوز لهم المطالبة بتعويض عن وفاته . فحجزه عن العمل (١١) . فالإرث لا يتقاضى تعويضاً عن ضرر عادي بسبب موت ولده الصغير إلا إذا كان الوالد يستفيد من عمل ولده (١٢) .

وقد برفع الأبوان دعوى للمطالبة بتعويض الضرر المادي الذي أصابهما بفقد ابنيهما . وهذا الضرر يتمثل في أنه كان سيتولى الإنفاق عليهما فيما بعد . فهل تقبل هذه الدعوى ؟ ما دام الأبوان ليسا في حاجة إلى مساعدة ابنيهما في الوقت الحاضر فلا تقبل دعواهما . أما إذا تحققت حاجتهما إليه فيما بعد . فانيهما يكونان قد فقدوا فرصة مساعدة ابنيهما لهما وبالتالي يكون من حقهما المطالبة بتعويض عن تفويت هذه الفرصة (١٣) .

٧ - تعويض الخطوبة عن فقد خطيبها :

ذهبت محكمة النقض الفرنسية في حكمها الصادر بتاريخ ١٩ أكتوبر سنة ١٩٤٣ إلى عدم أحقية الخطوبة في المطالبة بتعويض عن قتل خطيبها . وذلك لأن الزواج لم يكن مؤكداً بل هو أمر محتمل قد يتم وقد لا يتم . وبالتالي فالضرر الذي أصاب الخطوبة بفقد خطيبها لم يكن ضرراً محققاً بل هو ضرر احتمالي فلا يجوز التعويض عنه (١٤) .

(١١) استئناف مختلط في ١١ أبريل سنة ١٨٩٥ مجلة الشريعة والقضاء المختلط ص ٧٢٢٢ .
(١٢) بنت متروجة في ٢٨ أبريل سنة ١٨٩٧ مجلة الشريعة والقضاء المختلط ص ٩٢٦ .
(١٣) شقيقة نزاول مئة تستطيع أن تعيش منها في ١١ فبراير سنة ١٩١٤ مجلة الشريعة والقضاء المختلط ص ٢٦٦ .
(١٤) بنت متروجة وتعويض مستقلة مع زوجها وأولادها بقوا من الرشد موظفون في الحكومة ويعيشون مع والدهم ولكنه لا يتفق عليهم بل هم الذين يساعدونه .
(١٥) استئناف مختلط في ٢٠ نوفمبر سنة ١٩٢٨ مجلة الشريعة والقضاء المختلط ص ٥١٢ .
(١٦) استئناف مختلط في ٢٢ يونيو سنة ١٩٤٣ مجلة الشريعة والقضاء المختلط ص ٥٥٥ .

(١٧) مازو ونك - المراجع السابق - بند ٣/٢٧٧ ص ٢٤٨ - ويندا المعنى أيضاً حكم المحكمة العليا البولونية في ٢٥ نوفمبر سنة ١٩٣٦ منار إليه في المجلة القضائية للناظر المدان سنة ١٩٢٩ ص ٢٢٥ رقم ٦ .
(١٨) أنظر أيضاً دائرة العرائض بمحكمة النقض الفرنسية في ٢٠ نوفمبر سنة ١٩٢٩ والنور الأسبوعي ١٩٤٠ - ٧٧ .
(١٩) على ذلك لفرض بلجيكي في ١٩ أكتوبر سنة ١٩٢٧ بالسكرتري ١٩٢٧ - ٢ - ٣٩٨ .

(٢٠) نفس مدني في ١٩ أكتوبر سنة ١٩٤٣ - جري ١٩٤٥ - ١ - ١ - مع تعليق سلاترو J.M. Chattrou . وجاءت ببيان هذا الحكم :

Attendu que, abstraction faite de motifs surabondants, l'arrêt attaqué, qui a débouté la demoiselle Gaillard de la demande en réparation du préjudice matériel et moral résultant pour elle de la non-réalisation du mariage par suite de l'accident dont Mole a été victime, a constaté qu'il n'existe entre les fiancés aucun lien de parenté ou d'alliance: Attendu, d'autre part, que chacun des futurs conjoints conserve jusqu'au dernier moment la pleine et entière liberté de son consentement; que, dès lors, la demoiselle Gaillard, n'étant pas juridiquement protégée contre le simple fait d'une rupture de la part de son-

والصحيح في رأينا أن المخطوبة التي تفقد خطيبها تصاب بضرر مادي هو اخلال بمصلحة مالية لها تتمثل فيما كلفتها الخطبة من نفقات وما ضاع عليها من فرصة في اتمام الزواج (١) . فالضرر الذي يصيبها هو ضرر قد تحقق فعلا ، وليس ضررا احتماليا .

وقد عدلت محكمة النقض الفرنسية عن قضائها السابق ، فحكمت بتاريخ ٥ يناير سنة ١٩٥٦ بأن المخطوبة التي يقتل خطيبها تصاب بضرر مباشر وحال ومحقق ناشئ عن موت خطيبها ، وبالتالي يجب تعويضها (٢) .

٨ - وقد تكون المخطوبة عشيقة للمجنى عليه في نفس الوقت . وهذا لا يحول دون الحكم لها بتعويض باعتبارها خطيبته وليست عشيقته . وتطبيقا لذلك قضت محكمة النقض الفرنسية بتعويض امرأة كانت عشيقة للمجنى عليه وأنجبت منه ولدا طبيعيا اعترف به . ولكنها في نفس الوقت كانت مخطوبة له وحددا يوم الزواج في موعد قريب (٣) . كذلك قضت محكمة باريس بتعويض امرأة كانت عشيقة للمجنى عليه منذ عشر سنوات ولكنها كانت مخطوبة له في نفس الوقت (٤) .

= fiancé, ne saurait l'être davantage contre l'auteur de l'accident qui a rendu impossible le mariage éventuel; ... Et attendu que ces motifs suffisent à justifier légalement la décision attaquée, qu'il n'y a donc pas lieu de statuer sur le premier moyen; Rejette le pourvoi formé contre l'arrêt de la Cour de Paris du 24 mai 1938.

ومن هذا الرأي أيضا الدكتور أبو اليزيد عتي المني - جرائم الاعمال في القانون المصري - سنة ١٩٥٨ ص ٧٥ ، انظر أيضا الدكتور عبد الوهاب حومد - أصول المحاكمات الجزائية نظريا وعمليا - ط ٣ سنة ١٩٥٧ ص ٢١٩ . ومن أحكام القضاء الفرنسي في هذا المعنى : نقض مدني في ٢٤ فبراير سنة ١٩٤٤ داللو ١٩٤٥ - ٢٩٢ مع تعليق فلو Flour ، نقض جنائي في ١٦ مارس سنة ١٩٥٠ داللو ١٩٥١ ٧ sonni - محكمة ريويم Riom في ٧ ديسمبر سنة ١٩٢٨ جازيب دي باليه ١٩٣٩ - ١ - ٢٨١ : محكمة ليموج Limoges في ٢٧ فبراير سنة ١٩٥٠ سيجري ١٩٥١ - ٢ - ٨١ مع تعليق Delpech .

(١) المستهوى - ارجع لسابق - بند ٥٧٣ ص ٨٥٧ ، قانون لاو - المرجع السابق - بند ١٤٦ ص ١٠٢ وبند ١٦٩ ص ١٧٠ و ١١٩ ص ١٢٠ .

(٢) نقض جنائي في ٥ يناير سنة ١٩٥٦ داللو ١٩٥٦ - ٢١٦ وجاء بأنياب الحكم :

.....la demoiselle S. avait éprouvé, du fait du décès de son fiancé, un préjudice direct, actuel et certain résultant d'une situation exactement appréciée par lui et qui justifiait l'allocation des dommages - intérêts.

انظر أيضا حكم محكمة جازيب La dordogne في ٢٤ مايو سنة ١٩٣٠ داللو ١٩٣٠ - ٢ - ١٢٣ .

(٣) نقض جنائي في ١٦ ديسمبر سنة ١٩٥٤ داللو ١٩٥٥ ٥٦ sonni - وهذا الحكم لا يستقيم الا اذا كان التعويض للمرأة باعتبارها مخطوبة للمجنى عليه - انظر أيضا

Dalloz. Répertoire de droit criminel et de procédure pénale, mise à jour 1963 p. 13 n. 33.

(٤) محكمة باريس في ٢١ يناير سنة ١٩٥٧ جازيب دي باليه ١٩٥٧ - ١ - ١٦٥ .

ولكن اذا كانت الخطيئة صورية . تخفى وراءها علاقة غير مشروعة . فلا يجوز التعويض في هذه الحالة . اذ ان التعويض لا يستحق الا اذا كانت هناك خطيئة حقيقية بين طالبة التعويض والمجنى عليه (١) .

٩ - تعويض دائني المتوفى :

قد يكون المضرور دائنا للمجنى عليه بحق آخر غير النفقة . فالإخلال بهذا الحق يعتبر ضررا يستوجب التعويض (٢) . فمثال ذلك أن يلتزم شخص بالقيام بعمل يستوجب تدخله الشخصي . فإذا قتل . أصيب الدائن بضرر مادي من جراء قتل مدينه . وكان له الحق في مطالبة القاتل بتعويض هذا الضرر . ولكن يلزم لذلك أن يكون الالتزام قد روعي فيه الجانب الشخصي *intuitus personae* . أما اذا لم يراع في الالتزام هذا الجانب الشخصي . بحيث يستوى لدى الدائن أن يقوم المدين بالتنفيذ أو أن يقوم به ورثته من بعده . فإِنَّه لا يمكن القول بأن الدائن قد أصيب بضرر مادي من جراء قتل مدينه (٣) .

وتطبيقا لذلك قضت محكمة ليون 1801 بفورسا بتاريخ ٢٦ يناير سنة ١٩٥٦ بقبول دعوى التعويض المرفوعة من مدير أحد المسارح ضد شخص أصاب أحد ممثلي الأوبريت بجروح (٤) . وقضت محكمة كولمار Colmar بتاريخ ٢٠ أبريل سنة ١٩٥٥ بقبول دعوى التعويض المرفوعة من أحد توادى كرة القدم ضد المتسبب في وفاة أحد أعضائه (٥) .

١٠ - تعويض المتعاملين مع المتوفى :

نار التساؤل عما اذا كان المتعاملون مع المتوفى بحق لهم أن يطالبوا بالتعويض عن فقدهم لعميلهم !؟ فمثلا اذا اعتاد شخص أن يحبك ملائمة لدى حائك معين . فهل اذا قتل هذا الشخص يكون لحائك الحق في المطالبة بتعويض

(١) مارو ونك - المرجع السابق - بند ٥/٢٧٧ ص ٣٥٥ .

(٢) مارو ونك - المرجع السابق - بند ٦/٢٧٧ ص ٣٥٧ . السجوري - المرجع السابق - بند ٥٧٢ ص ٨٥٦ .

(٣) مارو ونك - المرجع السابق - بند ٦/٢٧٧ ص ٣٥٧ .

(٤) محكمة ليون في ٢٦ يناير سنة ١٩٥٦ جازيت دي باليه ١٩٥٦ - ١ - ٣٦٢ .

(٥) محكمة كولمار في ٢٠ أبريل سنة ١٩٥٥ دالوز ١٩٥٦ - ٧٢٣ مع تعليق - أفالبيه Savatier وجاء بأسيات هذا الحكم :

... que la perte d'un joueur, engagé *intuitus personae*, et surtout d'un professionnel de la valeur de Kemp, a occasionné au club appelant un préjudice direct dans l'organisation de sa saison sportive ainsi que dans les résultats techniques et financiers qu'il pouvait attendre de la collaboration de ce joueur,.....

انظر أيضا نفس حثائي في ٢٢ نوفمبر سنة ١٩٥٦ جازيت دي باليه ١٩٥٧ - ١ - ١٧٥ .

عن فقدته لهذا العمل ؟! وكذلك الحال بالنسبة للقصاب والبدال والحجام وغيرهم . فهل يجوز لهم المطالبة بتعويض عن فقد أحد عملائهم ؟!

لا يجوز في هذه الحالات المطالبة بتعويض ما . وذلك لسببين : الاول ان الضرر الذي يصيب المضرور في هذه الحالات ليس ضررا محققا (١) اذ لا يوجد ما يؤكد ان المتوفى كان سيمتد مستقبلا في تعامله مع نفس الحائك او القصاب او البديل او الحجام الذي كان يتعامل معه قبل وفاته . وبعبارة اخرى نقول ان قتل العميل لم يفوت اية فرصة في الكسب على هؤلاء الأشخاص لان المشاهد دائما ان كثيرا من العملاء يتركون التجار الذين يتعاملون معهم الى تجار آخرين . والسبب الثاني ان فقد العميل لا يسبب للتاجر ضررا حقيقيا (٢) ، لانه يجب مواجهة التجارة في مجموعها ، وملاحظة التغيير الدائم المستمر في العملاء . فمن الجائز ان التاجر يفقد عميلا . ويكسب في نفس الوقت عميلا جديدا او عدة عملاء جدد .

١١ - ولكن يلاحظ انه يجوز لهؤلاء التجار أن يطالبوا بتعويض عن فقد أحد عملائهم في حالة ما اذا كانت تربطهم به رابطة تعاقدية (٣) ، كأن يتعاقد العميل مع أحد التجار على أن يستمر في شراء بضاعته مدة معينة . والتاجر في هذه الحالة يعتبر دائنا للعميل ، والضرر الذي يصيب التاجر من جراء فقد العميل هو الاخلال بحق نسا من هذا العقد . وليس اخلا لا بمجرد مصلحة مالية .

(١) مازو ونك - المرجع السابق - بند ٦/٢٧٧ ص ٣٥٧ .

(٢) مازو ونك - المرجع السابق - بند ٦/٢٧٧ ص ٣٥٧ .

(٣) مازو ونك - المرجع السابق - بند ٦/٢٧٧ ص ٣٥٧ .

الفصل الثانى

المصلحة المشروعة

١٢ - لا يكفى للحكم بالتعويض أن يكون مرتكب الفعل الضار قد أخل بمصلحة مالية للمضرور ، بل يجب أن تكون هذه المصلحة مشروعة *legitime* . وقد ظهر هذا الشرط بوضوح فى حكم محكمة النقض الفرنسية فى ٢٧ يولية سنة ١٩٣٧ اذ قضت فيه برفض دعوى التعويض المرفوعة من عشيقة المجنى عليه لان الضرر الذى اصابها لا يمس مصلحة مشروعة يحميها القانون (٢١) . ويظهر من هذا الحكم أن محكمة النقض الفرنسية قد اشترطت أن تكون المصلحة مشروعة *légitime* ويحميها القانون *juridiquement protégé* ومعنى هذا أن المحكمة قد رفضت دعوى العشيقة . ليس فقط لأن الضرر قد أصاب مصلحة غير مشروعة *illégitime* وإنما لأن صلة العشق لا تولد لها حقاً قبل عشيقتها . وبالتالي فلا يتولد لها حق قبل الغير (٣) .

وهذا المعنى المستفاد من الحكم سالف الذكر . محل نقده الشراح فى فرنسا . ذلك لأنه لا يلزم أن تكون المصلحة يحميها القانون . أى لا يلزم أن يكون لطالب التعويض « حق » قبل المجنى عليه حتى يستطيع أن يطالب مرتكب الفعل الضار بالتعويض . وإنما يكفى فقط أن يكون الفعل الضار قد أخل بمصلحة مشروعة . وأذن يجب استبعاد شرط الحماية القانونية *protection juridique* . بل أن محكمة النقض الفرنسية نفسها قد حكمت بالتعويض فى حالات كثيرة لم يكن فيها لطالب التعويض « حق » قبل المجنى عليه ، وإنما مجرد مصلحة مشروعة (٤) .

(١) H. Mazeaud, La lésion d'un "intérêt légitime juridiquement protégé" condition de la responsabilité civile, Dalloz 1954 chr. P. 39 et s. Pierre Bouzat et Jean Pinatel, Traité de droit pénal et de criminologie, Paris 1963 T. II n. 1000, P. 768, Morange, La notion de situation illégitime dans le contentieux de la responsabilité administrative, Dalloz 1953 chr. P. 27 et s.

(٢) نقض مدنى فى ٢٧ يولية سنة ١٩٢٧ سبرى ١٩٢٨ - ١ - ٢٢١ مع تعليق مارتى ودالوز ١٩٢٨ - ١ - ٥ مع تعليق سافاتييه Savatier وثالث الحكم فى هذا الحكم

Attendu que le demandeur d'une indemnité delictuelle ou quasi delictuelle doit justifier, non d'un dommage quelconque, mais de la lésion certaine d'un intérêt légitime, juridiquement protégé.

انظر بعض فقرات أخرى من هذا الحكم فيما يلى - بند ١٦ .

انظر أيضاً نقض مدنى فى ٢٨ نوفمبر سنة ١٩٢٨ سبرى ١٩٢٨ - ١ - ٧١ ، نقض مدنى فى ٣٠ ابريل سنة ١٩٣٩ جازيت دى ياليه ١٩٣٩ - ٢ - ٢٦٨ .

(٣) مازو وتك - المرجع السابق - بند ٨/٢٧٧ من ٢٥٩ .

(٤) مازو وتك - المرجع السابق - بند ٨/٢٧٧ من ٢٥٩ - انظر أيضاً حجة مجلس الدولة الخرسى فى ٢٥ يناير سنة ١٩٥٢ دالوز ١٩٥٢ - ١ - ٥٤٦ مع تعليق مورايج Morange

١٣ - بشرط مشروعية المصلحة بقودنا الى بحث ما اذا كان يجوز لأحد العشيقيين أن يطالب بتعويض عن فقد عشيقته . وكذلك بحث ما اذا كان أحد أفراد الأسرة الطبيعية يجوز له أن يطالب بتعويض عن فقد أحد أفراد أسرته .

١٤ - تعويض عشيقته المجنى عليه :

قيل أن الدعوى المرفوعة من العشيقه لتعويضها عن فقد عشيقها لا تتعلق بضرر محقق أصابها ، لأن عشيقها لم يكن يتحمل بأي التزام بالانفاق عليها ، وبالتالي فلا يمكن إجباره على ذلك . وبعبارة أخرى أنه لا يوجد ما يضمن على وجه اليقين أن العشيق - لو بقى حيا - كان سيواصل الانفاق على عشيقته . فالمعروف أن لكل من العشيقين مطلق الحرية في وضع حد للعلاقة التي بينهما دون أن يتحمل بأي التزام . ومن يدري أن العشيق المتوفى كانت لديه النية قبل وفاته في أن يقطع الارتباط والمعونة والمساعدة عن عشيقته ، وبناء عليه فالضرر الذي يصيبها لا يعتبر ضررا مؤكدا ولا حالا (١) .

وهذا القول يكون صحيحا لو أن طلب التعويض عن الضرر المادي يقتصر على الأشخاص الذين يلتزم المتوفى بالانفاق عليهم . فقد رأينا فيما سبق أنه يكفي لطلب التعويض أن يكون الفعل الضار قد اخل بمصلحة مالية لأحد الأشخاص حتى ولو لم يكن له حق قبل المجنى عليه (٢) . مثال ذلك الأشخاص الذين لا يلتزم المجنى عليه بالانفاق عليهم : وخطيبة المجنى عليه ؛ وعلى وجه العموم فإنه يكفي لطلب التعويض مجرد تفويت فرصة *perte d'une chance* قد تعود بالكسب أو قد تؤدي الى تفادي خسارة . والمعروف أن العشيقه التي فقدت عشيقها قد ضاعت عليها فرصة الانفاق عليها والحصول على الهدايا التي يقدمها لها عشيقها ، فهي في الواقع تعتبر قد أصيبت بضرر محقق وليس مجرد ضرر احتمالي .

١٥ - والرأي الصحيح أن العشيقه تطالب بتعويض عن الأضرار بمركز غير مشروع ومناف للأداب ؛ هذا المركز وإن لم يكن معاقبا عليه في جميع الأحوال ، إلا أنه يعتبر دائما مخالفا للقواعد الأساسية للقانون المدني التي تحكم تنظيم الأسرة (٣) . وأذن فالمصلحة - التي تطالب العشيقه بالتعويض عن الإخلال بها - لا تعتبر مصلحة مشروعة ، كما أن أية دعوى لا يمكن مباشرتها أمام

(١) أبو الزيد المنب - المرجع السابق - ص ٧٥ .

(٢) أنظر ما سبق - بند ٤ وما بعده .

(٣) مازو وتلك - المرجع السابق - بند ٢٧٩ ص ٢٦٣ : داللو روبرتواو

mise à pour سنة ١٩٦٣ ص ١٣ بند ٢٢ .

القضاء إلا إذا كانت مبنية على سبب مشروع (١) . حقيقة أن العلاقة بين العشيقيين التي تأخذ مظهر الزواج . قد تنشأ عنها بعض الآثار بالنسبة للغير الذي قد يخدع بهذا المظهر . إلا أن هذه العلاقة - كما لا حظ بحق العميد جوسران - لا يمكن أن تولد آثارا لمصلحة العشيقيين ، فهما اللذان أوجدا هذا المظهر (٢) . وبالتالي يجوز التمسك قبل العشيقة التي تطلب التعويض عن فقد عشيقها بالقاعدة الرمانية التي مقتضاها أن الملوأ لا يجوز له أن يحتج بغش صدر من جانبه . *Nemo audiret propriam turpitudinem allegans* .

ولهذا يجب رفض دعواها لأنها ناشئة عن وضع مناف للآداب (٣) .

١٦ - أما القضاء الفرنسي فقد تشعبت أحكامه في هذا الصدد . فذهبت بعض الأحكام إلى أحقية العشيقة في التعويض عن فقد عشيقها . وذهبت أحكام أخرى إلى عدم أحقيتها لشيء من التعويض .

فقد استقرت أحكام مجلس الدولة الفرنسي منذ سنة ١٩٢٨ على عدم أحقية العشيقة لشيء من التعويض عن فقد عشيقها حتى ولو كانت العشرة بينهما قد دامت مدة طويلة ، أنجبت في خلالها أولادا طبيعيين (٤) .

كذلك استقرت أحكام الدائرة المدنية بمحكمة النقض الفرنسية على رفض دعوى التعويض المرفوعة من عشيقة المجنى عليه ، مهما كانت طريقة معيشتها .

Josserand, L'avènement du concubinat, D.H. 1932 P. 48, Duguit, Traité (١) de droit const. LI P. 156-157.

(٢) جوسران - القبال - ص ٥٠ - ٥٢ .

(٣) مارو وتلك - المرجع السابق - بند ٢٧٩ ص ٢٦٢ - لاو - المرجع السابق - بند ١٥٨ ص ١١٢ . ولهذا فإن التوازين الخاصة بحوادث العمل التي تصدر في فرنسا تعطى إيرادا مرتبة للزوجة ذوات العشيقة . وقد حدث أن تقدم بعض أعضاء البرلمان الفرنسي بمشروع قانون ينسوي بين الزوجة والعشيقة فيما يتعلق بالتعويضات عن حوادث العمل . ولكن البرلمان الفرنسي رفض هذا المشروع بجلسته المنعقدة في ٢٠ ديسمبر سنة ١٩٢٧ بأغلبية ٣٦٢ صوتا ضد ١٦١ صوتا . انظر ماريو وتلك - المرجع السابق - بند ٢٨٠ ص ٢٦٦ - (انظر أيضا القانون الفرنسي الصادر في ٢٠ أكتوبر سنة ١٩٤٦ بشأن حوادث العمل والذي حل محل القانون الصادر في ٩ أبريل سنة ١٨٩٨ . انظر أيضا الأمر الصادر في ١٩ أكتوبر سنة ١٩٤٥ بشأن التأمين الاجتماعي . مجلس الدولة في ١١ مايو سنة ١٩٢٨ جازيت دي ياليه ١٩٢٨ - ٢ - ٢٣١ وجاء بإسباب على الحد : .

Considérant que, pour obtenir la réparation d'un préjudice, il ne suffit pas d'un intérêt, mais qu'il faut pouvoir justifier d'un droit lésé; Considérant que la demoiselle... qui n'est pas apte à réclamer le secours alimentaire prévu pour la femme mariée par les articles 212 et 214 C. civ., ne justifie d'aucun lien de droit avec la victime pouvant lui donner qualité pour mettre en cause la responsabilité de l'Etat à raison de l'accident sus-relaté.....

انظر أيضا حكم مجلس الدولة في ٢٥ يونيو سنة ١٩٥٢ فاللور ١٩٥٢ - ٥٤٩ مع تعليق Morange وكذلك الحكم الصادر عن نفس المجلس في ٢١ أكتوبر سنة ١٩٥٥ فاللور ١٩٥٦ - ١٢٩ مع مذكرو Guionin وعليق Morange وقد جاء بهذا الحكم أن العشيقة لم توجد في مركز يحويه القانونne se trouvait pas dans une situation juridiquement protégée.

ومهما طالّت مدة عسرتيهما . ولذلك قضت المحكمة برفض دعوى العشيقة على الرغم من أن الصلة دامت بين العشيقتين ثلاثين سنة أنجبا في خلالها ولدا طبيعيا معترفا به منهما (١) .

أما الدائرة الجنائية بمحكمة النقض الفرنسية فقد ذهبت الى أحقية العشيقة في المطالبة بتعويض عن فقد عشيقتها ، ذلك لأن الضرر الذي يجب التعويض عنه هو - في نظرهما - الإخلال بمصلحة ما حتى ولو كانت غير مسروعة ولا يحميها القانون . فالمادة ١٣٨٢ من القانون المدنى الفرنسى (تقابلها المادة ١٦٣ من القانون المدنى المصرى) نص عام مطلق ، لا يحدد طبيعة الفعل الضار ولا طبيعة العلاقة التى يجب أن تحكم المجنى عليه وخلفاءه الذين يطالبون بالتعويض (٢) . وبناء عليه فعشيقة المجنى عليه تصاب بضرر محقق من جراء فقد عشيقتها ، ويجب الحكم لها بتعويض عن هذا الضرر . ولذلك قضت المحكمة بتعويض لعشيقة المجنى عليه التى كانت تعيش معه منذ ثمانية وعشرين سنة ، وأنجبت منه ولدا طبيعيا (٣) . ولعشيقة كانت تأخذ معونات من عشيقتها منذ سنوات عديدة (٤) .

وراء هذا القضاء في نظر بعض المحاكم الفرنسية ، فجرت وراء قضاء الدائرة الجنائية بمحكمة النقض ، فقضت محكمة Rennes بتعويض لعشيقة المجنى عليه . وكانت العلاقة بينهما قد دامت ثمانى سنوات ، أنجبا

(١) نقض مدنى في ٢٧ يوليو سنة ١٩٣٧ سبرى ١٩٢٨ - ١ - ٢٢١ وقد سبقته الإشارة الى هذا الحكم (س ١٢) وأقبلنا بمقتضى أسبابه . ونظر لاعمية هذا الحكم فإتينا لنقبل على بعض أسباب أخرى وردت في هذا الحكم :

Attendu que le concubinage demeure, en toute occurrence, quelles que soient ses modalités et sa durée, une situation de fait qui ne saurait être génératrice de droits au profit des concubins et vis-à-vis des tiers; Attendu, en effet, que les relations établies par le concubinage ne peuvent, à raison de leur irrégularité même, présenter la valeur d'intérêts légitimes, juridiquement protégés; que, susceptibles de créer des obligations à la charge des concubins, elles sont impuissantes à leur conférer des droits à l'encontre d'autrui, et notamment contre l'auteur responsable de l'accident survenu à l'un d'eux.

انظر أيضا نقض مدنى في ٢٨ نوفمبر سنة ١٩٢٨ سبرى ١٩٢٩ - ١ - ٧١ . نقض مدنى في ٣٠ أبريل سنة ١٩٣٩ جاريه دى طاله ١٩٣٩ - ٢ - ٢٦٨ . نقض مدنى في ٢٢ فبراير سنة ١٩٤٤ داللو ١٩٤٥ - ٢٩٣ مع تعليق فلورى Flouret

(٢) نقض جنائى في ٢٠ فبراير سنة ١٨٦٣ سبرى ١٨٦٣ - ١ - ٢٢١ مع تقرير Nougley وجاء بأسباب هذا الحكم :

Attendu que l'article 1382, en ordonnant en termes absolus la réparation de tout fait quelconque de l'homme qui cause à autrui un dommage, ne limite en rien ni la nature du fait dommageable, ni la nature du dommage éprouvé, ni la nature du lien qui doit unir, au cas de décès, la victime du fait avec celui de ses avants droit qui en demanderait la réparation.

(٣) نقض جنائى في ٢٦ نوفمبر سنة ١٩٢٦ داللو ١٩٢٧ - ١ - ٧٣ مع تعليق لالو Lafou

(٤) نقض جنائى في ٢٨ فبراير سنة ١٩٣٠ سبرى ١٩٣١ - ١ - ١٨٥ مع تعليق جارى Marty

خلالها ولدين طبيعيين (١). وقضت محكمة باريس بالتعويض لعشيقة المجنى عليه وكانت العلاقة بينهما قد دامت لمدة ثلاثين سنة تجباً لحالتها ولداً حبيباً معترفاً به منيماً (٢).

والملاحظ على هذه الأحكام أنها بدلاً من أن تبحث فيما إذا كان الفعل الضار قد اخل بمصلحة مشروعة لعشيقة المجنى عليه أم لا - تجدها تركز اهتمامها فيما إذا كانت العشيقة قد أصيبت بضرر محقق *comme* أم لا (٣). وقد فرقت هذه الأحكام بين ما إذا كانت العلاقة بين العشيقتين مجرد علاقة عابرة - أم هي علاقة تسم بالثبات وشبهية بالزواج الشرعى - ففي الحالة الأولى تكون دعوى العشيقة قائمة على مجرد ضرر احتمالى - وبالتالي يجب رفضها - أما في الحالة الثانية فتكون دعوى العشيقة قائمة على ضرر محقق يجب تعويضها عنه (٤). وظاهر أن هذه التفرقة تترك للقاضي سلطة تقديرية - فهو الذى يقرر - حسبما يستنبطه من ظروف الدعوى - ما إذا كانت العلاقة بين العشيقتين مجرد علاقة عابرة أم هي على العكس من ذلك لها صفات الدوام والاستقرار بحيث يؤدي حرمان العشيقة من عشيقها الى الاضرار بها ضرراً محققاً - ولذلك فقد ذهبت بعض المحاكم في جراتها الى حد تفضيل العشيقة على الزوجة الشرعية - فحكمت للعشيقة بالتعويض ورفضت دعوى الزوجة الشرعية (٥). وقضت محكمة أخرى بتعويض لعشيقتين للمجنى عليه - العشيقة الأولى دامت العلاقة بينها وبين المجنى عليه ستة وعشرون

(١) محكمة ديتيه في ٨ يولييه سنة ١٩٣١ سبرى ١٩٣٢ - ٢ - ١٨ وجاء أسباب هذا الحكم :

Considérant que l'art. 1382, C. Civ. qu'invoque le veuve Bernard est conçu dans les termes les plus généraux et les plus compréhensifs; qu'il n'apporte pas la moindre restriction ni la moindre limitation sur la nature du préjudice dont d'indemnisation est poursuivie, ni sur le lien pouvant unir le demandeur en réparation à la victime; qu'avec juste raison, la tendance marquée de la jurisprudence a toujours été d'augmenter plutôt que de restreindre le champ d'application du texte visé, qu'il suffit qu'une personne justifie qu'un préjudice résulte pour elle d'une faute commise pour qu'elle soit recevable dans son action; que point n'est besoin que cette personne soit lésée dans un droit acquis, mais bien dans un simple intérêt matériel ou moral;.....

(٢) محكمة باريس في ٩ نوفمبر سنة ١٩٣٢ جازيت دي باليه ١٩٣٢ - ١ - ٦٢ ، وقد نقل هذا الحكم من الدائرة المدنية بمحكمة النقض بحكمها الصادر في ٢٧ يولييه سنة ١٩٣٧ والذي سبب الإشارة اليه أكثر من مرة .

(٣) مازو وتلك - المرجع السابق - بند ٢٨٢ ص ٢٦٧ .

(٤) مازو وتلك - المرجع السابق - بند ٢٨٢ ص ٢٦٧ ، لاو - المرجع السابق - بند ١٦٠ ص ١١٢ .

(٥) محكمة السين Seine في ١٢ فبراير سنة ١٩٣١ دالوز ١٩٣١ - ٤ - ٥٧ مع تعليق فورين Voirine - وقد ألقى هذا الحكم من محكمة باريس في ١٨ مارس سنة ١٩٣٢ دالوز ١٩٣٢ - ٢ - ٨٨ مع تعليق Voirine (١) والملاحظ أن العشيقة في هذه الدعوى كانت تعيش مع عشيقها منذ عشر سنوات (٢) .

سنة ١٩٢٧ والعشيقّة الثانية كانت تحصل منه على اعانات مالية وأنجبت منه ولدا طبيعيا معترفا به (١) - ولكن هذه الأحكام المتطرفة أدت بالدائرة الجنائية بمحكمة النقض الفرنسية الى عدم ترك قاضي الموضوع دون رعاية . ولذلك اشترطت أن تكون العلاقة بين العشيقين تظهر فيها ضمانات الاستقرار والدوام (٢) .

وفي سنة ١٩٣٧ عدلت الدائرة الجنائية بمحكمة النقض الفرنسية عن قضائها السابق ، فاشتراطت أن تكون المصلحة المالية مشروعة حتى يمكن الحكم بالتعويض . وبناء عليه قضت برفض دعوى التعويض المرفوعة من عشيقّة المجنى عليه ، لأن مساعدة المجنى عليه لعشيقته لا تقوم على التزام مشروع (٣) .

ومما سبق يمكن القول بأن القضاء الفرنسي - وعلى رأسه محكمة النقض بدائرتها المدنية والجنائية ، ومجلس الدولة - مستقر الآن على أن المصلحة المالية يجب أن تكون مشروعة ، وبالتالي يتعين رفض طلب التعويض المرفوع من عشيقّة المجنى عليه (٤) .

(١) محكمة باريس في ١٨ نوفمبر سنة ١٩٣٢ جازيت دي باليه ١٩٣٢ - ١ - ٦٢ وسيري ١٩٣٢ - ٢ - ٢٥ . وقد نقض هذا الحكم من الدائرة الجنائية بمحكمة النقض في ٢٧ أبريل سنة ١٩٣٤ جازيت دي باليه ١٩٣٤ - ١ - ٩٢٧ . ونقضت المحكمة العليا في بولونيا بتاريخ ٢٥ يناير سنة ١٩٣٤ بتعويض لعشيقّة المجنى عليه التي عاشت معه خمسة عشرة سنة وتوافرت في العلاقة بينهما جميع مقادير الزواج (المحلة الفصلية للقانون المدني سنة ١٩٣٥ ص ٢٠٢) .

(٢) نقض جنائي في ٢٧ أبريل سنة ١٩٣٤ جازيت دي باليه ١٩٣٤ - ١ - ٩٢٧ . سبقت الإشارة إليه .

(٣) نقض جنائي في ١٣ تبراير سنة ١٩٣٧ دالوز ١٩٣٨ - ١ - ٥ مع تعليق سافالييه ٤ جازيت دي باليه ١٩٣٧ - ١ - ٤٦٧ ، نقض جنائي في ٨ أبريل سنة ١٩٣٨ جازيت دي باليه ١٩٣٨ - ٢ - ٦٩ وجاء بهذا الحكم أن المساعدات التي تحصل عليها العشيقّة لا تستند الى التزام صحيح ، نقض جنائي في ٢ يولييه سنة ١٩٤١ جازيت دي باليه ١٩٤١ - ٢ - ٣٦٩ - انظر أيضا بحكم محكمة كوسـ Cusset في ٢٧ أبريل سنة ١٩٣٢ جازيت دي باليه ١٩٣٢ - ٢ - ١٤٧ ، محكمة أورانج Orange في ٢ نوفمبر سنة ١٩٣٢ جازيت دي باليه ١٩٣٢ - ١ - ٦٢ محكمة أمين Amiens في ٢٩ نوفمبر سنة ١٩٣٨ جازيت دي باليه ١٩٣٩ - ١ - ٣٩ محكمة ريوام Riom في ٧ ديسمبر سنة ١٩٣٨ جازيت دي باليه ١٩٣٩ - ١ - ٢٨١ ، وقد تأيد هذا الحكم من محكمة النقض (الدائرة المدنية) في ٢٢ فبراير سنة ١٩٤٤ (سبقت الإشارة إليه) محكمة السج في ١٠ يناير سنة ١٩٤٧ دالوز ١٩٤٧ - ٢٠٧ ، محكمة نانسى في ٢٠ أكتوبر سنة ١٩٤١ جازيت دي باليه ١٩٥٠ - ١ - ٦ ، محكمة ليونج في ٢٧ فبراير سنة ١٩٥٠ وسيري ١٩٥١ - ٢ - ٨١ مع تعليق Delpech وقالت المحكمة في أسباب هذا الحكم :

Attendu que les relations existant entre concubins ne peuvent, en raison de leur caractère illicite, présenter la valeur d'intérêts légitimes juridiquement protégés, susceptibles de conférer des droits à l'encontre d'autrui.

(٤) كذلك لا يجوز للعشيقّة أن تطالب بتعويض عن الضرر الأدبي الذي أصابها من جراء فقد عشيقها أو أصابته إصابة خطيرة (جوسبان - المقال السابق ص ٤٨ ، لالو - المرجع السابق - بند ١٥٩ ص ١١٢ ، مازو ونك - المرجع السابق - بند ٣٢٧ ص ١٤١٠ . والقضاء الفرنسي مستقر على ذلك ، انظر : نقض مدني في ٢٠ أبريل سنة ١٩٣٩ جازيت دي باليه ١٩٣٩ - ٢ - ٢٦٨ ، نقض مدني في ٢٣ مايو سنة ١٩٣٩ جازيت دي باليه ١٩٣٩ - ٢ - ٢٦٨ ، محكمة باريس في ٢٩ مايو سنة ١٩٣٤ دالوز ١٩٣٤ - ٢ - ٨١ مع تعليق لالو ، محكمة باريس في ١٠ يولييه سنة ١٩٣٦ جازيت دي باليه ١٩٣٦ - ٢ - ٣٥٥ .

١٧ - ولكن إذا أصيبت العشيقة بضرر من عشيقها ، فيجوز لها - طبقا للقواعد العامة - أن تطالبه أو تطالب ورثته بتعويض هذا الضرر . وتطبيقا لذلك قضت محكمة باريس في حكمها الصادر بتاريخ ١٨ يناير سنة ١٩٦٢ بأن العشيقة التي اعتاد عشيقها أن يهددها بالموت ويستولى بالإكراه على كل مرتبتها . يكون من حقها أن تطالب ورثة عشيقها فيما يخص المادة ١٢٨٢ من القانون المدني (تقابلها المادة ١٦٣ مدني مصري) بتعويض ما أصابها من ضرر مادي وإدبي ١١ .

١٨ - كذلك يجوز للعشيق أن يطالب بتعويض الضرر الذي أصابه نتيجة تغير مركزه المالي الناشئ عن قتل عشيقته . وتطبيقا لذلك قضت محكمة سامبري Chambéry في ٢٠ يناير سنة ١٩٦١ بأنه يجوز لعشيق المجنى عليها أن يدعى مدنيا أمام القضاء الجنائي للمطالبة بتعويض ما أصابه من ضرر مباشر ناشئ عن جريمة القتل خطأ التي راحت ضحيتها عشيقته . وهذا الضرر يتمثل في انقضاء الشركة المهنية والسيوع المالي الذي كان قائما بينه وبين عشيقته (٢).

١٩ - تعويض الولد الطبيعي :

قد يحدث أن ترفع العشيقة دعوى التعويض . لا بصفتها الشخصية . ولكن بصفتها وصية على ولدها الطبيعي الذي أنجبته من عشيقها . فيل تقبل هذه الدعوى ١٩ وبعبارة أخرى نقول هل يجوز للولد الطبيعي أن يطالب بتعويض عن فقد والده أو والدته ١٩ ؟

الواقع أن الولد الطبيعي هو لمرءة علاقة غير مشروعة بين والديه . ولكنه مجنى عليه في هذه العلاقة (٣) . ويجب على والدته أن يدبر احتياجاته . ولذلك فالعلاقة بين الولد الطبيعي ووالديه هي علاقة مشروعة (٤) . وبناء عليه

(١) محكمة باريس في ١٨ يناير سنة ١٩٦٢ دالور ١٩٦٢ somm ١٢٢ .

(٢) محكمة سامبري في ٢٠ يناير سنة ١٩٦١ دالور ١٩٦١ somm ٧٩ . أظر بقدر هذا الحكم في كتابنا " اختصاص القضاء الجنائي بالفصل في الدعوى المدنية " سنة ١٩٦٤ عند ٨٦ ن-١ .

(٣) مارو ونك - المرجع السابق - بند ٢٨٥ من ٣٧٢ .

(٤) مارو ونك - المرجع السابق - بند ٢٨٥ من ٣٧٢ . السنهوري - المرجع السابق - بند ٥٧٢ من ٨٥٧ . أبو الزيد النيت - المرجع السابق - من ٧٧ . فكس ذلك أحمد حيث استؤسب - نظرية الأبرام - الكتاب الأول سنة ١٩٥٤ - بند ٤٦٣ من ٤٣٩ - قانون لالو - المرجع السابق - بند ١٦٥ من ١١٧ .

يجوز للولد الطبيعي أن يطالب بتعويض عن فقد أحد أبويه أو كليهما (١) .
ولذلك فإن القانون الصادر في فرنسا بتاريخ ٣٠ أكتوبر سنة ١٩٤٦ بشأن
حوادث العمل يسوى بين الأولاد الطبيعيين المعترف بهم وبين الأولاد
الشرعيين (٢) .

٢٠ - تعويض الوالدين الطبيعيين :

الواقع أن عدم المشروعية متوافر فقط في العلاقة الإثمة القائمة بين
المشيقين ، ولكنه غير متوافر بالنسبة لتربية الولد الذي يكون ثمرة هذه
العلاقة (٣) . وهذا ما يفسر التزام الولد الطبيعي - في بعض الحالات -
بالانفاق على والديه الطبيعيين . وبناء عليه فإنه يجوز للوالدين الطبيعيين
المطالبة بتعويض عن الضرر المادي الذي أصابهما من جراء فقد ولدهما
الطبيعي (٤) .

(١) عذ* وبلاحظ أن الولد الطبيعي إذا كان معترفا به ، فإن الضرر الذي يصيبه من فقد
أحد والديه يعتبر إخلالا بحقه في النفقة عليهما ، وليس مجرد إخلال بمصلحة مالية له . انظر نقض
مجلس الدائرة الجنائية في ١٨ يناير سنة ١٩٥٦ جويس كلابير الدوري J.C.P.
١٩٥٦ - ٢ - ١٢٨٥ مع تعليق كارل Carel ودالوز ١٩٥٧ somm ٤ وقد قضت محكمة
النقض في هذا الحكم باختصاص القضاء الجنائي بالفصل في دعوى التعويض المرفوعة من ولد طبيعي
عن وفاة أمه في حادث . - انظر أيضا حكم مجلس الدولة الفرنسي في ٢١ أكتوبر سنة ١٩٥٥
دالوز ١٩٥٦ - ١٢٩ مع مذكرة Guionin وتعليق مورانج Morange (سبقت الإشارة
إليه) وجاء بأسباب هذا الحكم :

Considérant que les jeunes L., enfants naturels reconnus du sieur L., ont
droit à la réparation du préjudice qu'ils ont subi du fait du décès de leur père
qui subvenait à leurs besoins.

انظر أيضا نقض مدني (الدائرة الاجتماعية) في ٢٦ أكتوبر سنة ١٩٥٩ دالوز ١٩٦٠
somm ٢٤ .

(٢) انظر المادة ٥٢ من هذا القانون - انظر أيضا القانون الصادر في فرنسا بتاريخ ٢٣
مايو سنة ١٩٥١ بشأن المعاشات المدنية والعسكرية (مادة ٥٦) فقد سوي أيضا بين الأولاد
الطبيعيين المعترف بهم وبين الأولاد الشرعيين .
(٣) علود ويلي - المرجع السابق - بند ٢٨٩ ص ٣٧٤ .

(٤) محكمة باريس في ١٠ مارس سنة ١٩٢٠ دالوز ١٩٢٠ - ٤ - ١٢٧ مع تعليق لار .
محكمة بورديو Bordenau في ٢٨ يناير سنة ١٩٥٤ دالوز ١٩٥٤ - ٢٥٩ وقد قضت المحكمة في
هذا الحكم بتعويض أم طبيعية عن الضرر الأدبي والمادي الناشئ عن وفاة طفلها الذي لا يزيد عمره
عن سنتين . والواقع أنه من غير المفهوم أن تصاب الأم في هذه الحالة بضرر مادي طالما أن ابنها
لا يزيد عمره على سنتين . - كذلك يجوز للوالدين الطبيعيين أن يطالبوا بتعويض الضرر الأدبي
الذي أصابهما بسبب فقد ابنهما الطبيعي ، وكذلك يجوز للولد الطبيعي أن يطالب بتعويض الضرر
الأدبي الذي أصابه بسبب فقد أحد والديه (مازو وثك - المرجع السابق - بند ٢٢٨ ص ٤١١) -
انظر أيضا نقض جنائي في ٦ يوليو سنة ١٩٥٥ جازيت دي باليه ١٩٥٥ - ٢ - ١٥٩ ، على ذلك
محكمة أورانج Orange في ٣ نوفمبر سنة ١٩٢٢ جازيت دي باليه ١٩٢٢ - ١ - ٦٢ ، لالو -
المرجع السابق - بند ١٦٦ ص ١١٨ .

خاتمة

٢١ - ظاهر من المسائل التي طرحناها على بساط البحث فيما سبق ان المصلحة التي يجوز التعويض عنها يلزم ان تكون مصلحة مالية . بحيث يمكن القول ان العمل غير المشروع قد اخل بها اخلا لا ادى الى الاضرار بصاحبها ضررا محققا وليس مجرد ضرر احتمالي قد يقع وقد لا يقع .

ولكن ليس كل ضرر يصيب المصلحة المالية يجب التعويض عنه . وانما يلزم ان يتوافر شرط ثان . وهو ان تكون المصلحة المالية مشروعة . اما المصالح المالية غير المشروعة فلا يجوز التعويض عن الاخلال بها .

واذن فيجب اعمال الشرطين معا ، ولا يغنى احدهما عن الآخر .

بحث في البوليس الادارى فى القانون الليمانى

بقلم الدكتور أحمد رفعت خفاجى

رئيس النيابة العامة بالقاهرة

١ - تمهيد :

قد ترى السلطة الادارية بشأن بعض الحاجات الجماعية الا ضرورة لأن تتولاها بنفسها ؛ ولا داعى لادارتها بواسطة هيئات عامة ؛ بل تتركها للأفراد وذلك حين تبين انهم يستطيعون القيام بها على شكل نافع مفيد ولكنها اذ تترك الأفراد احرارا فى ممارسة هذا النشاط تتدخل من اجل تنظيمه ومراقبته فتضع له من القواعد والقيود ما يمنع وقوع الاضطراب ويحول دون اعتداء الأفراد على حريات البعض الاخر وتتخذ من الاجراءات ما يكفل تحقيق النظام العام وبعبارة اخرى يعتبر موقف السلطة الادارية فى هذا الصدد موقفا سلبيا وذلك لأنها تترك للنشاط الفردى امر الوفاء ببعض الحاجات العامة ولا تتدخل الا لمنع هذا النشاط من المساس بالنظام العام وسبيلها فى ذلك هو تنظيم اوجه النشاط الفردى فى هذا النطاق ومراقبته . ولما كان الطابع المميز لهذا الأسلوب هو تقييده للحريات العامة فسلطة البوليس الادارى محددة فى نطاق التوفيق بين ممارسة هذه الحريات ومقتضيات النظام العام . وهذه السلطة تعتبر من أقدم وظائف الدولة بمناسبة تدخلها فى ميدان النشاط الفردى ؛ ومن ثم فيمكن القول ان البوليس الادارى هو المظهر الأول من مظاهر نشاط السلطة الادارية . وقد ضرب مثلا واضحا فى هذا الشأن أحد الفقهاء الفرنسيين - وهو الميو مارسيل فالين أستاذ القانون الادارى بجامعة باريس - يتعلق بصناعة الخبز فقال ان حاجة الأفراد الى الخبز بديهية لا ينكرها أحد ، والادارة لا تتولى بنفسها امر الوفاء بهذه الحاجة بل تتركها للنشاط الخاص على ان تتدخل لتكفل سلامة الوسائل الصحية فى صناعة الخبز ولتحديد ثمنه وغير ذلك من الاجراءات التى تستدعيها المصلحة العامة وهى حين تتبع هذا الأسلوب تمارسه عن طريق سلطة البوليس الادارى .

٢ - المقصود بالبوليس الادارى :

حين يترك القانون الناس احرارا فى سلوكهم يعملون ويتصرفون على مسؤوليتهم دون قيد ثم يحاسبهم بعد ذلك على مايرتكبونه من جرائم وأخطاء

يطلق على هذا النظام بالنظام القانونى وهو يفاير نظام البوليس الذى يعتبر نظاما وقائيا تتولى الادارة فى ظله تنظيم المجتمع تنظيميا مانعا واقيا فتراقب نشاط الافراد وتدرس احتمالات الاضطراب أو الاخلال بالنظام وتعمل على الوقاية منه قبل وقوعه .

ووظيفة البوليس تقوم بها الدولة اولا عن طريق التشريع ويسمى بالبوليس التشريعى فتقيد الحريات الفردية وتنظمها بقواعد تشريعية عامة ، فحرية القيام بشعائر الأديان والعقائد وحرية الاجتماع وحرية الصحافة والطباعة وحرية الراى تنظمها عادة تشريعات يتألف منها النظام العام للحريات العامة .

ووظيفة البوليس تقوم بها الدولة تانيا عن طريق ممارسة سلطة البوليس الادارى . ففى داخل اطار البوليس التشريعى يوجد بوليس ادارى تمارسه الادارة حين يمنحها القانون سلطة البوليس يباشرها من يعتبرهم القانون من رجال البوليس الادارى مهمتهم تطبيق الاحكام العامة التى وضعها البوليس التشريعى كما ان لهم - فضلا عن ذلك - أن يضيفوا احيانا الى هذه الاحكام التشريعية العامة احكاما لاثنية جديدة تقيد من الحريات العامة أو أوامر ونواهى فردية تهدر هذه الحريات . والبوليس الادارى وهو وجه من اوجه تدخل السلطة الادارية يتضمن قرض قيود على حريات الافراد ، وهو ضرورة اجتماعية لا غنى عنها لتحقيق النظام العام . اذ ان كل جماعة تضع لنفسها قواعد ضابطة لسلوكها تسير عليها وتنظم بها كيفية ممارسة نشاطها . فالبوليس الادارى هو مجموعة من الاعمال تفرضها سلطة عامة على الافراد فى حياتهم وعند ممارستهاهم لنشاط معين بقصد صيانة النظام العام ، وهو اجراء لتنظيم المجتمع تنظيميا وقائيا ، ويتخذ شكل قرارات تنظيمية عامة تصدرها الادارة من جانبها وحدها أو أوامر فردية أمرة أو ناهية صادرة من الادارة وترتب على هذه الاعمال تقيد الحريات الفردية .

وتفضل دائما استعمال اصطلاح البوليس الادارى مؤثرين هذا الاصطلاح على غيره من الاصطلاحات الأخرى مثل الضبط الادارى أو الضبطية الادارية أو الضابطة الادارية ذلك أن اصطلاح البوليس الادارى معروف منذ امد طويل وقد استقر فى الاذهان وأصبح شائعا بسبب تواتر وضعه فى كافة التشريعات وترديد الأخذ به فى مختلف البلاد .

٣ - البوليس الادارى والبوليس القضائى :

للدولة حق على الافراد بمناسبة حفظ الامن وصيانة النظام وهو حق البوليس ، وهى تباشره بطرق واقية ووسائل رادعة وزاجرة على صورتين :

أ - البوليس الإداري - ووظيفته كما ذكرنا مراقبة نشاط الأفراد وتوجيه هذا النشاط مما يكفل صيانة النظام ، فمهمته واقية بمنع الأفراد من مخالفة القانون مثل وضع الحراس ومنع المظاهرات والاجتماعات والترخيص لمباشرة كثير من المهن والصناعات .

وكقاعدة عامة يتولى هذا البوليس رجال وزارة الداخلية وتساندهم قوة الجيش عند الضرورة .

ب - البوليس القضائي - ويطلق عليه أيضا بالضبط القضائي أو الضبطية القضائية أو الضابطة العدلية ، ووظيفة البوليس القضائي هي الكشف عن الجرائم والبحث عن مرتكبيها وجمع الأدلة ضدهم تمهيدا لمحاكمتهم وتنفيذ العقوبات التي قد يحكم بها عليهم ، فالبوليس القضائي يبدأ عمله بعد مخالفة القانون ، ومهمته تهدف الى تقرير العقاب أو بعبارات أخرى رادعة وزاجرة .

وحين نقول - في مجال المقابلة بين نوعي البوليس - ان مهمة البوليس الإداري واقية من كل ما من شأنه المساس بالنظام ، بينما ان مهمة البوليس القضائي رادعة فان في ذلك شيئا من التجاوز فالواقع ان وظيفة البوليس القضائي ليست رادعة على وجه التحديد وانما يتدخل هذا البوليس في الردع الذي يترتب على الحكم الصادر من القضاء ، كما انه من ناحية أخرى فان وظيفة البوليس الإداري لاشك واقية بما يصدره من لوائح أو أوامر ونواهي فردية ولكن هذه الوظيفة رادعة أيضا اذ انه قد تستعمل القوة المادية لكفالة احترام تنفيذ الأوامر والنواهي ، فاذا استلزمت اللائحة ضرورة الحصول على ترخيص يفتح محل عمومي ثم فتح هذا المحل دون ترخيص فالبوليس الإداري يملك غلق هذا المحل فورا ، بمعنى انه يمكن تنفيذ اجراءات البوليس الإداري تنفيذا جبريا باستعمال القوة المادية لاعادة النظام الذي لحق به شيء من الاضطراب وذلك دون ان تضطر الى الحصول على اذن للتنفيذ المباشر أو التنفيذ الفوري للقرارات الادارية وهذه النظرية هي احدى امتيازات السلطة الادارية . وتلاحظ مبدئيا ان القاعدة العامة تقتضي تدخل القضاء مقدما لامكان استعمال القوة المادية ذلك ان الفرد الذي يخالف احكام لائحة من لوائح البوليس يرتكب مخالفة تستلزم تدخل القضاء بشأنها حتى يوقع عليه الجزاء وبأمر باعادة النظام ، وحينئذ يجوز استعمال القوة المادية ، ولكن استعمالها في هذه الحالة يكون لتنفيذ حكم القضاء ، أما استعمال القوة المادية لتنفيذ اجراءات البوليس الإداري فمقتضاه الاستئناء عن التدخل السابق للقضاء اذ ان هيئة البوليس الإداري تلجأ الى القوة المادية مباشرة لا تنفيذا لحكم قضائي ، لذلك يجب ان

يبقى هذا الاجراء استثنائيا ولا يياشره البوليس الادارى الا بعيود وفى حدود
لسبب ما يطوى عليه من ماس خطير بالحريات الفردية .

وقد تندخل كل من فكرتى البوليس الادارى والبوليس القضائى فى نطاق
الآخرى . اذ يجمع بعض الاشخاص بين المهنتين . فالمحافظ فى لبنان عاصر من
عناصر البوليس الادارى وفى نفس الوقت من رجال البوليس القضائى اذ انه
بموجب قانون اصول المحاكمات الجزائية يعاون النيابة العامة فى اجراء وظائف
الضابطة العدلية . وضابط البوليس الذى ينظم المرور فى طريق عام يعتبر
من رجال البوليس الادارى ولكن حين يقع حادث من الحوادث فيقوم بما
يستدعيه هذا الحادث من الاستدلال فانه يعمل فى هذه الحالة باعتباره من
رجال البوليس القضائى . وعلى العموم فالفصل بين البوليس الادارى والبوليس
القضائى ليس مطلقا فهناك اشخاص يقومون بالوظيفتين ويجمعون بين السلطتين
سلطة البوليس الادارى وسلطة البوليس القضائى .

ومهما يكن من امر فلكل من البوليس الادارى والبوليس القضائى مجال
يعمل به . ولكل قواعد الخاصة واحكامه المنظمة له . ودراسة البوليس
القضائى من موضوعات قانون اصول المحاكمات الجزائية بينما أن البوليس
الادارى يدخل فى نطاق القانون الادارى الذى يعنىنا فى هذا المقام .

٤ - أغراض البوليس الادارى :

تتخصر هذه الأغراض فى صيانة النظام العام فى الدولة . ويهدف النظام
العام الى تحقيق ثلاثة أغراض :

أ - الامن العام :

ويقصد به اتخاذ التدابير للمحافظة على كيان الدولة وقت الأزمات
والثورات والعصيان مثل منع الاجتماع والتظاهر والتجمهر والتجول فى ساعات
معينة أو فى أماكن محددة ويرمى أيضا الى منع وقوع الحوادث التى من شأنها
الحاق الضرر بأحد الناس فى اشخاصهم أو أموالهم سواء من فعل الانسان
كالقتل والسرقة والحرق أو المترتبة على الأشياء كالنازل الآلة للسقوط أو
من فعل الطبيعة كالفيضانات .

ب - السكينة العامة :

ويقصد بها المحافظة على حالة الهدوء والسكون مثل منع الضوضاء
الناشئة من أبواق السيارات والأصوات المنبعثة من المذياع أو من مكبرات
الأصوات والأزعاج الذى يحدثه الباعة المتجولون فى الطريق العامة والمضائق

التي يسببها المتسولون للمارة - كل ذلك مما يقلق الراحة ويعكر صفو السكينة والطمأنينة التي يجب أن تسود في المجتمع .

ج - الصحة العامة :

وتهدف الى وقاية صحة الجمهور من الأمراض باعداد المياه الصالحة للشرب وصيانتها من التلوث ومراقبة الأغذية وتنظيم المجارى العامة ومقاومة الأمراض المعدية والأوبئة بفرض التطعيم الإجبارى في بعض الأمراض مثلا .

وقد اتجه القضاء الفرنسى الى إباحة تدخل البوليس الإدارى للمحافظة على الآداب العامة أى الأوضاع التى اصطاح الأفراد على تقبلها ومراعاتها فى وقت ما وفى جهة معينة بالذات ، فقد قضى مجلس الدولة الفرنسى فى ٧ تشرين الثانى سنة ١٩٢٤ بأن القرار الذى أصدره العمدة بمنع حفلات ملاكمة بسبب ما قد تتسم به من طابع العنف والتوحش وبمس الشعور العام لم يسء به استعمال سلطاته ، كما قضى بجلسة ٢٩ كانون الثانى سنة ١٩٣٧ بأنه يجوز للبوليس الإدارى أن يمنع المطبوعات المخلة بالآداب وتلك التى تقص الجرائم وتسرد حوادثها بشكل مثير ، كما أقرت الدائرة الجنائية لمحكمة النقض فى ١٧ تموز سنة ١٩٤١ مشروعية قرار بوليس إدارى بمنع النساء من ارتداء أزياء الرجال وذلك حين دفع أمام القضاء الجنائى بعدم مشروعية تلك الاجراءات فى الدعاوى المرفوعة على الأفراد المخالفين للوائح البوليس تطبيقا للفقرة ١٥ من المادة ٤٧٩ من قانون العقوبات الفرنسى .

بل ان المشرع اللبناني قد أيد هذا الاتجاه حين خولت المادة ٨٠ من قانون البلديات لرئيس المجلس البلدى فى البلديات الكبرى اتخاذ التدابير للمحافظة على كل ما يختص بالآداب والحشمة العمومية .

ويجدر التنبيه فى هذا الصدد الى أن النظام الذى يتعين على البوليس الإدارى صيانتة هو النظام العام ، أى ذلك الذى يتعلق بمجموعة من أفراد الجمهور ويعدد من المصالح غير محدودة ، فلا يتدخل البوليس الإدارى لحماية مصلحة فرد معين بالذات ، وإنما يحمى مجموعة المصالح التى تعتبر كل واحدة منها من الضالة بحيث يصعب على كل فرد على حدة المطالبة بالدفاع عنها أمام القضاء ، فلا يتدخل مثلا لتنظيم العلاقات بين مالكين متجاورين أو بين مالك ومستأجر فهذه علاقات فردية خاصة لا تهم مصلحة عدد من الأفراد باعتباره مجموعة تساهل الرعاية والحماية .

د - أساليب البوليس الإدارى :

تتولى السلطة الادارية تحقيق رسالتها فى اقامة النظام العام عن طريق اصدار نوع من الأنظمة الادارية يطلق عليها لوائح البوليس ، كما تستخدم فى ممارستها لنشاطها وسيلة اصدار أوامر أو نواهي فردية يلتزم الأفراد بتنفيذها

كإصدار أمر بهدم منزل آيل للسقوط أو بمنع المرور في شارع من الشوارع أو بمنع اجتماع عام أو بغض مظاهرة أو تفريق متجمهرين .

وتعتبر لوائح البوليس أبرز مظهر لممارسة سلطة البوليس الإداري فمن طريقها توضع قواعد عامة مجردة تقيد بعض أوجه النشاط الفردي في سبيل صيانة النظام العام ، فالفرض من البوليس ليس فقط حفظ الأمن بل أيضا المحافظة على السكينة والطمأنينة وعلى صحة الجمهور فالمقصود بلوائح البوليس إذن الأوامر العامة التي تصدر من السلطة التنفيذية وتقيد عادة حريات الأفراد بقصد المحافظة على الأمن والسكينة والصحة العامة ومثال ذلك اللوائح المنظمة للمرور وتلك التي تقضى بضرورة الحصول على رخصة لممارسة مهنة بائع سريح أو حرفة معينة ، واللوائح التي تتعلق بمراقبة الأغذية أو باتخاذ احتياطات لمنع تلوث مياه الشرب أو انتشار الأوبئة أو اشتراط شروط خاصة بالنسبة للمحلات الخطرة والمقلقة للراحة أو بمنع وضع المواد القابلة للاشتعال على أسطح المنازل .

٦ - أعضاء هيئة البوليس الإداري :

من هم الأشخاص الذين لهم حق استعمال وسائل البوليس الإداري ؟
من له سلطة البوليس الإداري في لبنان ؟

أ - رئيس الجمهورية :

بعد رئيس الجمهورية على رأس هيئة البوليس الإداري ، فمن حقه إصدار لوائح بوليس ، صحيح أن الدستور اللبناني لم ينص على شيء من ذلك وجاء غفلا من الإشارة إليها ، إلا أن التقاليد الدستورية قد جرت على منحه هذه السلطة ، ويمكن تبرير هذه التقاليد باعتبار أن رئيس الجمهورية هو الحكم الإداري للبلاد ، وهو بهذه الصفة يملك سلطة بوليس عامة لحفظ الأمن العام والسكينة العامة والصحة العامة .

ب - المحافظ :

يتولى المحافظ سلطة البوليس الإداري ، فقد نصت المادة العاشرة من المرسوم الاشتراعي رقم ١٢٦ الصادر بتاريخ ١٢ حزيران سنة ١٩٥٩ الخاص بالتنظيم الإداري - على أن المحافظ يتولى حفظ النظام والأمن وصيانة الحرية الشخصية وحرمة الملكية الخاصة وله من أجل ذلك أن يطلب إلى قوى الأمن في المحافظة اتخاذ جميع التدابير التي تقتضيها الظروف .

ج - رئيس المجلس البلدي :

نصت المواد ٨٠ و ١٠٣ و ١٠٦ من قانون البلديات على أن لرئيس المجلس البلدي في البلديات الكبرى والصغرى ، أن يصدر أنظمة بلدية الفرض منها

الراحة والسلامة والصحة العامة وأمثلة ذلك اتخاذ التدابير اللازمة لتأمين راحة المارة وحسن سيرهم بحرية في الطرق العامة ، وكل ما يختص بتأمين السير والوسائل التي تسهل المرور في الشوارع والطرق العامة وهذا يشمل التنظيم والانارة ورفع الفضلات والأنقاض وسائر الأشياء التي تحول دون سهولة المرور وهدم المباني التي تنذر بالسقوط واصلاحها ومنع الأهليين من وضع اشياء في النوافذ او في بعض اقسام مبانيهم اذا كان ينجم ضرر من سقوط هذه الأشياء ومنحهم أيضا من أن يرموا موادا ينشأ عن سقوطها اضرار بالمارين او ازعاج لهم ، واتخاذ الحيلة اللازمة لمنع وقوع الحوادث والنكبات كالحريق وطفيان المياه والأوبئة والأمراض المعدية وأمراض الحيوانات ، ومنع كل ما يمس الراحة العامة خاصة في أماكن الاجتماعات العمومية بما فيها صالات عرض الأفلام السينمائية ، وكل ما يختص بحماية صحة الأفراد واتخاذ جميع الوسائل اللازمة لتأمين نقاوة وسلامة مواد الأكل المعدة للتجارة وعلى الأخص المواد الغذائية والمواد الضرورية ، وكل ما يختص بضابطة المياه ونظافتها ، واتخاذ التدابير بشأن مكافحة السكر وقمع التسول والتدابير اللازمة بشأن المجانين الذين يهددون الآداب أو سلامة الأشخاص والأموال ، وكل ما يختص بضابطة المحلات غير المتوفرة فيها الشروط الصحية أو المزعجة ، وكل ما يختص بحماية المناظر الطبيعية والآثار التاريخية وصيانة الأشجار والأماكن المشجرة والغابات وأتاحتها ، وأخيرا كل ما يختص بالآداب والحشمة العمومية .

وقد ذكرت المادة ٨١ من قانون البلديات انه تكون للقرارات التي يتخذها رئيس البلدية الكبرى في المسائل التابعة لأختصاصه في داخل المنطقة البلدية صفة الالتزام التي هي لشرايع الدولة وانظمتها وينشر أمين البلدية هذه القرارات بالصاقها على باب دار البلدية اذا كان لها صفة تنظيمية وبإبلاغها الى الأفراد اذا كان لها صفة خصوصية ، كما قررت المادة ١٠٥ من هذا القانون بأنه لا يعمل بالقرارات التي يصدرها رئيس البلدية الصغرى الا بعد نشرها والإعلان عنها اذا كان لها صفة عامة وبعد تبليغها لذوى العلاقة في الأحوال الأخرى .

٧ - الأساس القانوني لسلطة البوليس الإداري :

هل من حق السلطة الإدارية أن تتخذ وسائل البوليس لتحقيق أحد الأغراض المتعلقة بصيانة النظام العام ولو لم يوجد نص في الدستور أو في القوانين يبيح اتخاذ هذه الاجراء . أجاب الفقيه الفرنسي كاريه دي مالير بالسلب فذهب الى أن السلطة الإدارية لا تملك استخدام وسائل البوليس الا اذا وجد نص يحولها هذا الحق ، بينما يرى غالبية الفقهاء الفرنسيين ويؤيدهم القضاء الفرنسي واللبناني أن المحافظة على النظام العام تدخل في الاختصاصات الطبيعية للسلطة التنفيذية دون حاجة الى نص خاص وان من حق هذه

السلطة أن تعمل للمحافظة على النظام العام دون أن تنتظر دعوة من المشرع وأن لها حرية العمل في سبيل تحقيق هذا الغرض ، وقد بنى هؤلاء الفقهاء وجهة نظرهم أيضا على أساس حالة الضرورة أو نظرية الضرورة أو حق الضرورة .

ولنظرية الضرورة أوجه مختلفة في القانون ، فهي ليست قاصرة على القانون الإداري ، بل تظهر أيضا في القانون الدولي العام والقانون الدستوري والقانون الجنائي ، ففي العلاقات الدولية قد تدفع حالة الضرورة دولة من الدول إلى مخالفة القانون الدولي العام وإتيان عمل فيه اعتداء صريح على حقوق الدولة الأخرى فقرر الألمان مثلا أن اعتداءهم على حياد بلجيكا في سنة ١٩١٤ إنما كان بناء على نظرية الضرورة أو حق الضرورة ، وفي العلاقات الدستورية قد ترى السلطة التنفيذية نفسها مضطرة في بعض الأحيان لتعطيل الحياة العادية أو تعديل الدستور بغير الطرق الشرعية أو الاعتداء على حقوق واختصاصات البرلمان بإصدار مراسيم لها قوة القانون إذا كان الدستور لم يمنحها صراحة هذه السلطة ففي بدء الحرب العظمى وأثناءها اضطر رئيس الجمهورية الفرنسية إلى إصدار مراسيم عديدة في مواد تشريعية تحتاج أصلا إلى استصدار قوانين من البرلمان فعل ذلك دون أن يحصل على تفويض سابق من البرلمان بذلك تحت ضغط الضرورة وظروف الحرب المسلحة ، وفي القوانين الجنائية تعفى حالة الضرورة من العقاب فلا عقاب على من ارتكب جريمة البلبانة إلى ارتكابها ضرورة وقاية نفسه أو غيره من خطر جسيم على النفس على وشك الوقوع به أو بغيره ولم يكن لإرادته دخل في حوله ولا في قدرته متعه بطريقة أخرى .

وأخيرا - وهو ما يهمنا بنوع خاص - لنظرية الضرورة وجه إداري ، فقد تجد الإدارة نفسها مجبرة - في وقت من الأزمات أو للمحافظة على الأمن العام والسكينة العامة والصحة العامة إذا كان هناك خطر يهددها - على اتخاذ إجراءات إدارية مخالفة للقوانين أو فيها مساس بحقوق الأفراد وحياتهم بناء على قيام حالة الضرورة .

ولقد ذهب الفقهاء الألمان على الخصوص مثل أهزيج وبلنيك إلى اعتبار نظرية الضرورة نظرية قانونية والأعمال والإجراءات التي تقوم بها الدولة في حالة الضرورة وتخالف بها القوانين أو تمس حقوق الأفراد وحياتهم أعمالا شرعية واستعمالا لحق شرعي لا يترتب عليه أية مسؤولية على الدولة وعمالها ، فكما أنه لا عقاب على الشخص الذي يخالف قانون العقوبات وهو مكره لضرورة وقاية نفسه أو غيره من خطر جسيم على وشك الوقوع كذلك لا جناح على الدولة إذا خالفت القوانين وكان ذلك ضروريا لسلامتها ولحفظ الأمن والنظام ، وأضافوا أن القوانين وسيلة لا غاية ، أما الغاية من وجود الدولة وقوانينها أو

السلطات الممنوحة لها قُبى المحافظة على مصالح الجماعة وسلامتها فان كان تحقيق هذه الغاية يستدعى تضحية بعض القوانين أو الاعتداء على بعض الحريات فلا حرج على الدولة بل هذا هو حقها وواجبها .

وتأثرت بعض البلاد الأخرى وخصوصا سويسرا بهذه النظرية الألمانية فقضت محكمة الاتحاد السويسرى فى ١٤ كانون الأول سنة ١٩١٥ فى قضية Milloud أنه بالرغم من عدم وجود نص صريح فى الدستور يسمح بذلك يجوز للسلطة التنفيذية فى حالة الخطر والظروف الاستثنائية أن تتخذ جميع الاجراءات الضرورية للمحافظة على امن وسلامة الدولة حتى ولو كانت هذه الاجراءات مخالفة للقانون الأساسى للدولة وهذا كله فى الواقع ما هو الا تطبيق لقاعدة رومانية شهيرة تقضى بأن سلامة الدولة فوق القانون

ويميل القضاء الفرنسى الى الأخذ بهذه النظرية اذ قضى بصحة اجراءات ادارية ومراسيم عديدة اتخذتها الحكومة الفرنسية بالرغم من مخالفتها للظاهرة لنصوص القوانين وبالرغم مما حوته هذه الاجراءات والمراسيم من اعتداء كبير على الحريات العامة .

٨ - حدود سلطة البوليس الإداري :

١ وإذا تقرر بوجه عام حق البوليس الإداري فى العمل للمحافظة على النظام العام فما هى هذه القيود التى ترد على ممارسته لسلطته ؟

نقول أولا انه لما كانت اجراءات البوليس الإداري قرارات ادارية تنظيمية كانت أو فردية فيجب تطبيق المبادئ العامة المتعلقة بمشروعيتها أى يتوافر فيها جميع الشروط التى تقتضيها مشروعية القرارات الادارية - والتى سنعالجها فيما بعد - مثل وجوب صدورها من سلطة مختصة وطبقا للاجراءات الشكائية المقررة ومستهدفة لتحقيق المصلحة العامة وبالاخص تحقيق اغراض البوليس الإداري التى رعى اليها المشرع .

ونقول ثانيا انه لما كانت اجراءات البوليس الإداري تقيد من الحريات الفردية فيتعين تحديد المدى الذى يجوز فيه للإدارة ان تمس بالحقوق الفردية فى سبيل صيانة النظام العام ، وبعبارة أخرى يجب ايجاد توازن بين ممارسة الحريات الفردية وحفظ مقتضيات النظام العام ، هذا التوازن يتمين على المشرع أن يحدده مبدئيا وتطبيقه جهة الادارة ويراقب القضاء مختلف صور هذا التطبيق .

لقد شيد القضاء الفرنسى نظرية عامة فى تحديد سلطة البوليس الإداري محققا هذا التوازن ، فبدأ بمنح البوليس الإداري اختصاصات واسعة ثم احاطه برقابة قضائية دقيقة عند ممارسته لهذه الاختصاصات وذلك من حيث

اهداف اجراء البوليس الادارى ودوافعه ووسائله وقد سار مجلس شورى الدولة فى لبنان على نهج هذه النظرية مؤيدا اياها .

أ - الرقابة على أهداف الاجراء :

يجب أن يكون هدف الإدارة فى الاجراء الذى تتخذه تحقيق أحد اغراض البوليس الادارى أى صيانة النظام العام بأحد مدلولاته المتعارف عليها والسابق الإشارة إليها ، والا انحرفت فى استعمال سلطتها . فيعتبر انحرافا فى استعمال السلطة الاجراء الذى يتخذه العمدة فى فرنسا بقصد صيانة مالية البلدية مثل تحديد حركة المرور واقلالها بقصد تخفيض المصروفات التى تقتضيها صيانة الطرق العامة فى المدينة .

ب - الرقابة على دوافع الاجراء :

لا يعد الاجراء مشروعاً الا اذا بنى على دوافع هى خشية حقيقة من الإخلال بالنظام العام أى قيام خطورة على النظام العام ، ويقدر القضاء هذه الدوافع ان كانت حقيقية أو وهمية .

ج - الرقابة على وسائل الاجراء :

ان سلطة البوليس الادارى فى هذا الصدد ليست مطلقة وتقديرية وانما هى سلطة مقيدة فلا يجوز أن يتخذ كل اجراء يمكن أن يساعد فى المحافظة على النظام العام ، بل يجب أن لا يتعرض البوليس الادارى للحريات العامة الا بالقدر اللازم فقط لصيانة النظام العام وان لا يتخذ من الاجراءات الا ماكان محققا فعلا لهذه الغاية ، فلا يكفى أن الاجراء قد اتخذ جائزا قانونا وبنى على دوافع حقيقية بل يجب مراقبة ملاءمة هذا الاجراء للظروف التى صدر فيها ومدى لزومه لصيانة النظام العام فى الظروف التى لابتست القيام به ، فينظر مثلا فيما اذا كانت الحالة فى شارع من الشوارع تبرر القرار الصادر بتحديد سرعة السيارات فى هذا الشارع بمسافة معينة ، وقد قضى مجلس الدولة الفرنسى بجلسته ١٩ ايار سنة ١٩٣٣ فى قضية René Benjamin بأنه يجوز للإدارة منع الاجتماع اذا كان المنع هو الطريقة الوحيدة أو الاجراء المحتم لتدارك ماقد يترتب على هذا الاجتماع من الخطر على الامن العام ، الا انه الفى القرار المطعون فيه والصادر بمنع اجتماع فى محاضرة لأنه لم يتبين ان احتمال الإخلال بالنظام العام - كما تدعى الإدارة - كان من الخطورة بحيث يتعذر تلافيه . دون منع الاجتماع .

٩ - نظام حالة الطوارئ :

قد تتطلب الظروف الاستثنائية التوسع فى سلطات البوليس الادارى مما يؤدى الى التوسع فى تقييد نطاق الحريات الفردية ، حتى تمكن البوليس

من صيانة النظام العام على الوجه الأكمل ، مثال ذلك حالة تهديد سلامة البلاد على اثر وقوع الحرب أو التهديد بخاطر الحرب أو اضطراب الامن أو حدوث فيضان ، في مثل هذه الاحالات تعلن حالة الطوارئ ، وهو نظام استثنائي خطير يوقف الحريات الفردية والضمانات الدستورية المقررة لها ويقضى منح الحكومة سلطات استثنائية خاصة لمواجهة الظروف الطارئة وبفرض المحافظة على سلامة الدولة ، ولكن بعض الدول مثل بلجيكا قد ذهبت الى استبعاد نظام حالة الطوارئ ولم تنص عليها اطلاقا في قوانينها لما ينطوى عليه هذا النظام من تقييد للحريات الفردية ومن خروج على المبادئ الدستورية .

غير انه من المسلم به الان ان الدولة قد تضطر في ظروف خاصة الى الخروج على بعض المبادئ الدستورية والى تقييد الحريات الفردية ، وهناك نظامان اساسيان لمواجهة تلك الظروف :

النظام الانجليزي : ويقضى باصدار قوانين الظروف في كل حالة على حدة اي انه حينما تطرأ ظروف خاصة تلجأ الحكومة الى البرلمان وتطلب منحها سلطات استثنائية ويفحص البرلمان كل حالة ويفوض الحكومة في اتخاذ التدابير الاستثنائية في تلك الحالة بعينها ، وميزة هذه الطريقة ان الحكومة تضطر الى ان تتقدم الى البرلمان لتشرح له الظروف فيمتحها السلطات التي يراها لازمة لمواجهة تلك الحالة .

النظام الفرنسي : ويقضى بوضع قانون لحالة الطوارئ مقدما يبين السلطات الاستثنائية التي تمنح للحكومة ويحددها وتطبق الحكومة هذا القانون بمجرد وقوع الحوادث الطارئة ، وتمتاز هذه الطريقة عن السابقة بانه قد تقع الظروف الخاصة والبرلمان غير مجتمع فهل تنتظر الحكومة اجتماع البرلمان ومناقشته للموضوع حتى يقوضها في اتخاذ الاجراءات السريعة وتبقى الحكومة مكتوفة الايدي في هذه المدة ؟ بينما اذا كان القانون معدا فان الحكومة تطبقه فوراً ثم يعرض الامر على البرلمان في فترة وجيزة حددها القانون ليصدر رايه بالموافقة على استمرار حالة الطوارئ أو عدم الموافقة على ذلك .

وقد اخذ القانون اللبناني بالنظام الفرنسي ، حين اجاز للسلطة التنفيذية حق اعلان حالة الطوارئ وترك لمجلس النواب الحق في تقدير هذا التدبير فاما ان يقره أو يلقيه اذا رأى أن الظروف لا تساهل اتخاذ مثل هذا التدبير ، فتند نصت المادة الاولى من المرسوم الاشتراعي رقم ٢٧ الصادر بتاريخ ١٦

تباط سنة ١٩٥٣ والذى يتعلق باعلان حالة الطوارئ على أنه عند حصول اضطرابات مسلحة بشكل يهدد النظام العام او سلامة الدولة الداخلية او عند الاضطراب للمحافظة على سلامة الدولة الخارجية يمكن اعلان حالة الطوارئ فى جميع الاراضى اللبنانية او فى جزء منها كما يمكن اعلان اقليم معين منطقة عسكرية .

وتعلن حالة الطوارئ والمنطقة العسكرية بمرسوم يتخذ فى مجلس الوزراء على ان يجتمع مجلس النواب للنظر بهذا التدبير فى مهلة ثمانية ايام وان لم يكن فى دور انعقاد .

وقررت المادة الثانية انه فور اعلان حالة الطوارئ او المنطقة العسكرية توضح تحت امرة السلطة العسكرية المباشرة قوة الدرك والشرطة والامن العام ورجال القوة المسلحة فى الموانئ ومخافر الجمارك .

وتختار السلطة العسكرية العليا بعض العناصر من هذه القوى وتحدد لها مهماتها فتصبح حينئذ خاضعة للقوانين المعمول بها فى الجيش فيما يتعلق بفرض العقوبات التأديبية على اختلاف أنواعها ، وفى هذه الحالة تستفيد تلك العناصر من تعويض مباشرة العمليات الحربية المنصوص عليها فى قانون الجيش

ويكون للسلطة العسكرية :

١ - الحق فى فرض التكاليف العسكرية أى المصادرة وهى تشمل الأشخاص والحيوانات والاشياء والممتلكات .

٢ - الحق فى اعطاء الأوامر بتسليم الاسلحة والذخائر والتفتيش عليها ومصادرتها .

٣ - الحق فى منع الاجتماعات والنشرات المخلة بالامن .

٤ - الحق فى تحرى المنازل فى الليل والنهار .

٥ - الحق فى ابعاد المشبوهين وفرض الإقامة الجبرية .

٦ - الحق فى فرض القرامات الاجمالية .

٧ - الحق فى تطبيق القواعد العسكرية المتعلقة بالاعمال الحربية عند

تسيير الجنود لأعمال مسلحة وفى استعمال الاسلحة والمعدات بجميع الطرق التى تمكنهم من القيام بالمهمة الموكولة اليهم .

وذكرت المادة الثالثة ان السلطة العسكرية بالإضافة الى الصلاحيات المبينة فى المادة السابقة الحق فى احواله الجرائم التالية أمام المحكمة العسكرية

١ - اجتياز الحدود .

٢ - الجرائم الواقعة على أمن الدولة الداخلي والخارجي والجرائم الواقعة على السلامة العامة والجرائم التي تشكل خطراً شاملاً وان حصل ارتكاب هذه الجرائم خارج الاقليم الذي اعلنت فيه حالة الطوارئ أو الذي اعتبر منطقة عسكرية .

ونصت المادة الرابعة على انه عند اعلان المنطقة العسكرية أو حالة انطوارئ في كامل الأراضي اللبنانية أو في جزء منها يستهدف لعقوبة الاعتقال المؤقت كل من يقوم أو يحاول القيام بأي نشاط أو أعمال في سبيل هيئة حلتها الساطة وفقاً للقانون أو يحض على ارتكاب هذه الأعمال بالخطب أو الكتابات أو سائر وسائل النشر .

وقد اعلنت حالة الطوارئ في ٣١ تشرين الاول سنة ١٩٥٦ ثم ألغيت في ٧ ايار سنة ١٩٥٧ باستثناء منطقتين هما :

١ - منطقة الحدود اللبنانية الجنوبية المعينة بالمرسوم رقم ١٥٠٨٠ بتاريخ ٢٥ ايار سنة ١٩٤٩ .

٢ - المنطقة العسكرية المعلنة والمعينة بالمرسوم رقم ٩٦٧١ بتاريخ ٢٩ حزيران سنة ١٩٥٥ .