

## 6 رأس المال البشري

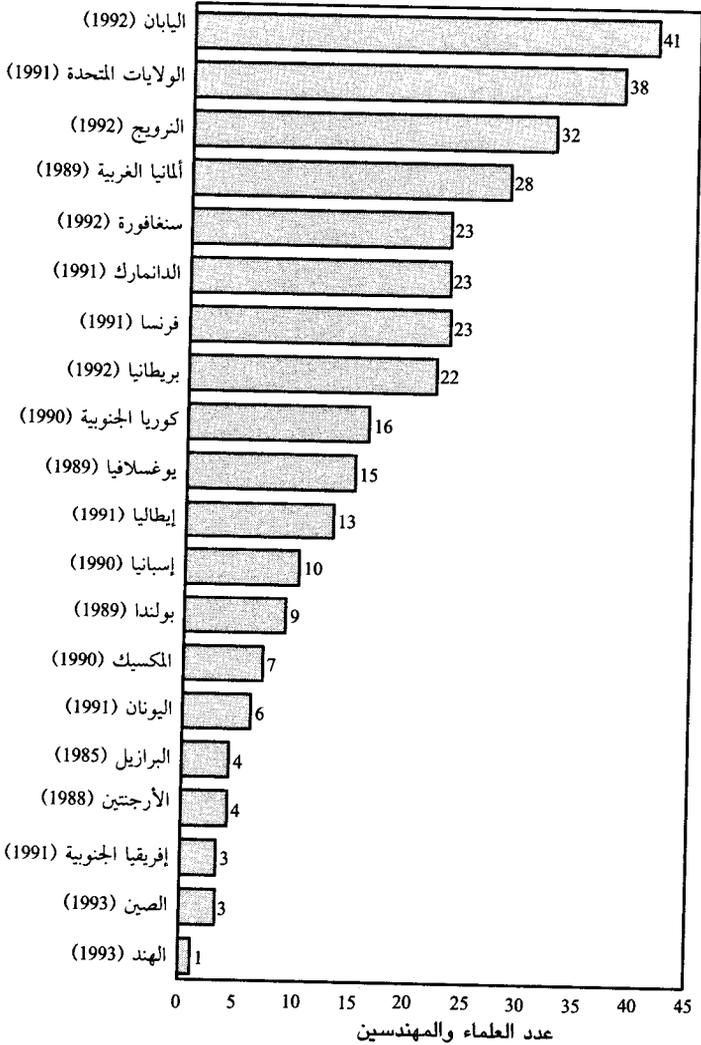
تعتبر القدرة الإبداعية عند الإنسان، أو ما يسمى في لغة الاقتصاد برأس المال البشري، من أهم الموارد اللازمة لعملية تطوير العلم والتكنولوجيا. وكما رأينا في الفصل الثالث، تشير دراسات ديريك دي سولا برايس إلى أن المجهود الإنساني الموجه إلى العلم والتكنولوجيا قد ازداد على مدى القرنين أو الثلاثة الماضية بمعدل 4 حتى 5 بالمائة سنوياً. ونتجت عن ذلك تطورات كبيرة في المعرفة والتكنولوجيا وفي سوية المعيشة. ويبقى السؤال مطروحاً حول ضرورة استمرار نمو الجهود الموجهة للعلم والتكنولوجيا بالمعدلات نفسها للمحافظة على معدل مستقر لنمو الإنتاجية - أي بعبارة أخرى، هل علينا دائماً الجري أسرع فأسرع لنلحق بركب النمو؟ - ويبدو من الصعوبة بمكان الإجابة عن هذا السؤال الآن. ومع ذلك، يمكننا على الأقل، أن ندرس حجم رأس المال البشري المكرس للعلم والتكنولوجيا وتوجهات نموه خلال السنوات الأخيرة. ويمكننا أن نتحرى أيضاً عن المصادر المحتملة لنموه المستقبلي.

## ■ التوجهات الحالية والمستقبلية

يبين الشكل 6 - 1 حجم الإمكانيات العلمية والهندسية الموظفة في نشاطات البحث والتطوير (في القطاعين العام والخاص) بالنسبة للتعداد السكاني الكلي في 20 دولة بارزة، وذلك من أجل أحدث سنة تتوفر من أجلها المعطيات في كل دولة<sup>(1)</sup>. ويبدو واضحاً موقع اليابان كأشد الدول تعبيراً عن التحدي التكنولوجي من بين الدول التي حققت التصنيع. ويسترعي الانتباه موقع الترويج كالثالث دولة من حيث استخدام مهارات البحث والتطوير، ولا يسبقها في ذلك إلا اليابان والولايات المتحدة. وتحتل بريطانيا وكندا موقعين وسطين بالنسبة للدول الصناعية الرائدة. وتبدو واضحة العلاقة بين انخفاض مستويات التطور الاقتصادي وتوظيف المهارات بالنسبة للدول التي تحتل النصف الأسفل من الشكل.

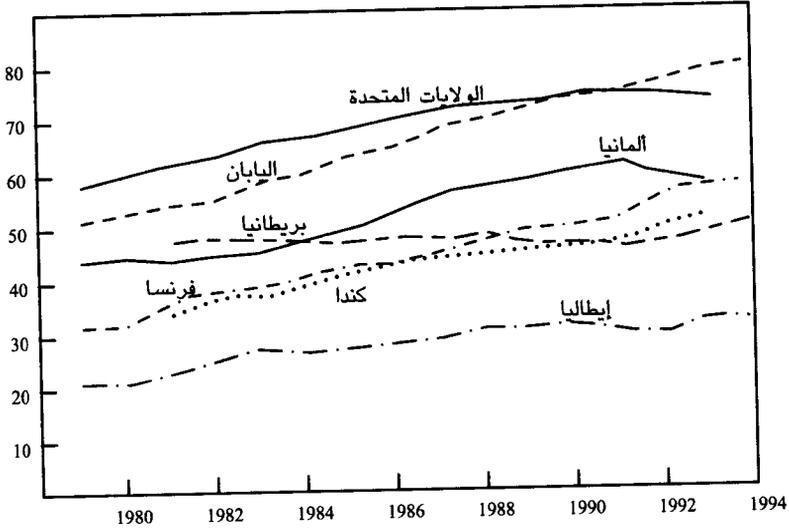
ويقدم الشكل 6 - 2 رؤية أكثر ديناميكية، إذ يتتبع نمو استخدام العلماء والمهندسين في البحث والتطوير بالنسبة لحجم العمالة الوطنية وذلك في سبع دول صناعية رائدة. كانت الولايات المتحدة، خلال معظم الحقبة التي تلت الحرب العالمية الثانية، من أكثر الدول توظيفاً لرأس المال البشري في مجالات البحث والتطوير. وبالرغم من أن اليابان قد بدأت من موقع بعيد جداً وراء الولايات المتحدة، إلا أنها لحقت بها وماتلتها في سنة 1989، لتسبقها بعد ذلك. وليس من الواضح إذا كانت اليابان ستحافظ على موقع الريادة بعد معاناتها

الشكل 6-1: عدد العلماء والمهندسين العاملين في البحث والتطوير في كل 10.000 نسمة، من أجل مجموعة مختارة من الدول. تختلف السنوات المعتمدة من دولة إلى أخرى.



الشكل 6-2: العلماء والمهندسون في البحث والتطوير في كل 10,000 فرد عامل، 1978-94.

العدد من أصل كل 10,000 فرد عامل



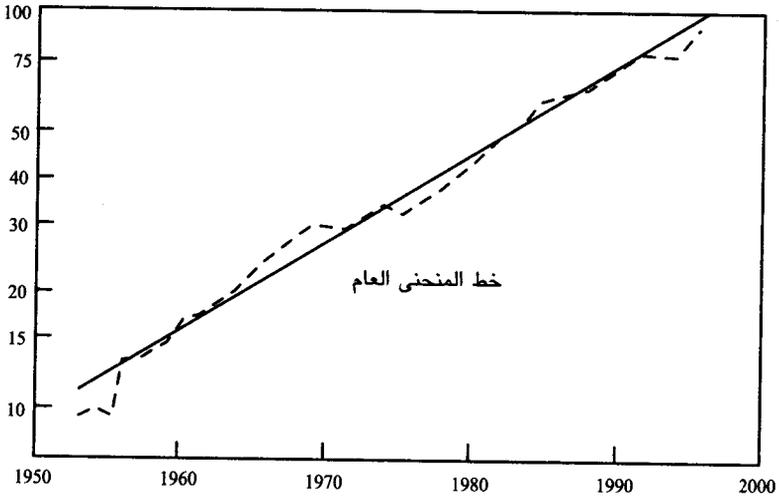
المصدر: مؤشرات العلم والهندسة 1998 Science & Engineering Indicators، المجلس الوطني الأمريكي للعلوم، واشنطن، الجدول الملحق 3-15، ص 117-A.

مؤخراً من نكسات اقتصادية. وتتميز بريطانيا من بين الدول السبع بالغياب الكامل للنمو حتى 1992. ويبدو تأثير توحيد ألمانيا الغربية والشرقية في سنة 1990 واضحاً على الخط البياني.

تظهر الولايات المتحدة نمواً متأخراً في نهاية الثمانينيات، يليه تدهور في بداية التسعينيات. ورافقه تدهور مماثل في إجمالي إنفاق الشركات على البحث والتطوير (الخط المنقط في الشكل 6 - 3) معدلاً على أساس قيمة الدولار الثابت باستخدام

الشكل 6-3: تطور أداء البحث والتطوير الممول من قبل الشركات الأمريكية، 1953-96.

مليارات الدولارات معدلة إلى قيمة الدولار في سنة 1987



المصدر: Research & Development in Industry 1994، مؤسسة العلوم الوطنية الأمريكية، واشنطن، التقرير رقم 97-331 لسنة 1997، ص 17؛ مؤشرات العلم والهندسة 1998 Science & Engineering Indicators، المجلس الوطني الأمريكي للعلوم، ص A-121.

النتائج المحلي الإجمالي كعامل تخفيض. ويُمثل منحنى النمو طويل الأمد بمتوسط 4,9 بالمائة سنوياً بالخط المستمر (يمثل الخط المستقيم على التدريجات اللوغاريتمية معدل نمو ثابتاً). وعند دراسة المعطيات المتوفرة على فترة زمنية أطول، تتوضح عدة دورات. فمن سنة 1953 وحتى سنة 1970 كان معدل النمو 6,30 بالمائة، ليصبح 3,75 بالمائة في السبعينيات (تدهور رافقه تأخر في نمو الإنتاجية)، و5,27 في الثمانينيات، و3,64 بالمائة

في أثناء السنوات الست الأولى من التسعينيات. ولعل استقرار الإنفاق في السنوات الأربع الأولى من التسعينيات عائد إلى حالة كساد وانخفاض ميزانيات الدفاع، وقد تبعها انتعاش ناشط عاد بالقيم إلى قرب المنحنى العام. وتبين دراسة أكثر تفصيلاً لكل قطاع صناعي على حدة، أن مبالغ الإنفاق على البحث والتطوير ما بين سنتي 1990 و1994، مع أخذ التضخم بعين الاعتبار، قد انخفضت في إحدى عشرة من الست وعشرين مجموعة صناعية التي تتوفر من أجلها المعطيات<sup>(2)</sup>. فقد انخفض الإنفاق بقيمة الدولار الثابت نحو 9,8 بالمائة ما بين 1990 و1994 في الشركات التي توظف أكثر من 25,000 موظف، وانخفض نحو 5,8 بالمائة في الشركات التي يرواح عدد موظفيها بين 10,000 و24,999 موظفاً - وهي فئات الشركات التي تابعت مؤسسة العلوم الوطنية تغطيتها باستطلاعات مستمرة ومتجانسة. أما بالنسبة للشركات الأصغر حجماً، فتشير المعطيات إلى زيادة محسوسة في الإنفاق، ولكن هذه المعطيات غير موثوقة تماماً لأن مؤسسة العلوم بدأت تهتم بهذه الفئة من الشركات خلال فترة الدراسة.

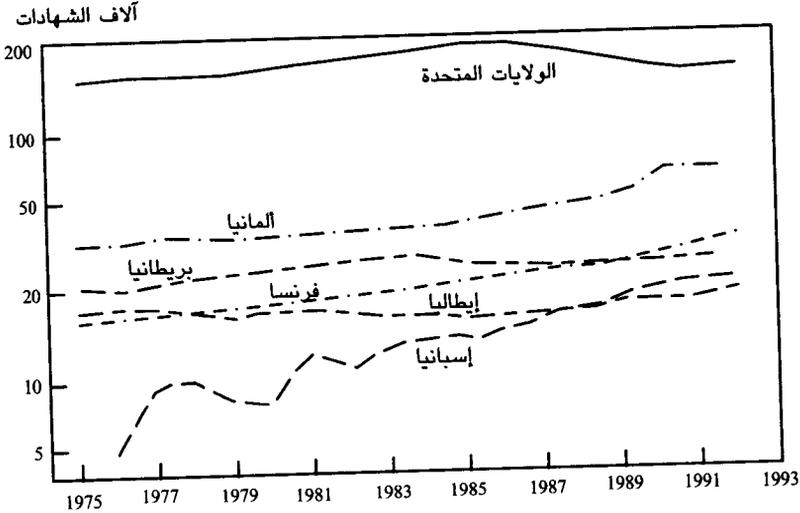
### ■ الوافدون على مجالات العمل في العلم والهندسة

قد ينتج نمو أو تراجع نسبة القوة العاملة في مجالات البحث والتطوير من تغير في الطلب على المهارات في هذه المجالات أو من تغير في العرض. مع العلم أن العرض يتوافق

مع تغيرات الطلب مع تأخير زمني، ولكننا نركز هنا على جانب العرض.

وفقاً للمعطيات التي جمعتها المؤسسة الوطنية للعلوم، نما التعليم العالي في العلوم والهندسة في أوروبا نمواً سريعاً بعد سنة 1975. ويعود ذلك جزئياً إلى إنشاء وتوسيع معاهد مثل البوليتكنيك Polytechnics في إنكلترا، ومدرسة Fachhochschulen في ألمانيا، والمعاهد الجامعية للتكنولوجيا Institutes Universitaires de Technologies في فرنسا. وتشير المعطيات الواردة من غربي أوروبا إلى زيادة في شهادات العلوم الطبيعية من عدد لا يتجاوز 54,000 شهادة في سنة 1975 إلى 108,000 شهادة في سنة 1991. وازداد عدد شهادات الهندسة من 51,000 إلى 106,000<sup>(3)</sup>. وانتشر إعداد العلماء والمهندسين سريعاً أيضاً في شرقي آسيا - وذلك في دول «النمر» الآسيوي أكثر منها في الهند واليابان اللتين عاشتا أسرع معدلات نمو في الخمسينيات. وقد تضاعف عدد الخريجين في كوريا الجنوبية 4,5 مرات منذ سنة 1975 وحتى 1992، وحققت تايوان زيادة قدرها 89 بالمائة<sup>(4)</sup>. وعاشت كندا نمواً ضئيلاً خلال الثمانينيات. أما في الولايات المتحدة، فقد انخفض عدد الخريجين في مجالات العلوم والهندسة عن مستوى الذروة الذي كان قد بلغه في سنة 1986، ويعود ذلك جزئياً إلى تضائل أعداد الشباب في عمر التعليم بتخامد فورة الولادات التي تلت الحرب العالمية الثانية. ويبين الشكل 6 - 4 هذه التوجهات لأعداد الشهادات

الشكل 6-4: تطور عدد الشهادات الجامعية الأولى في العلوم والهندسة في ست دول، 1975-1992<sup>(1)</sup>.



المصدر: تقرير خاص من المؤسسة الوطنية للعلوم، تحت الرقم NSF96-316، المعنون «Human Resources for Science & Technology: The European Region»، ص 89-90.

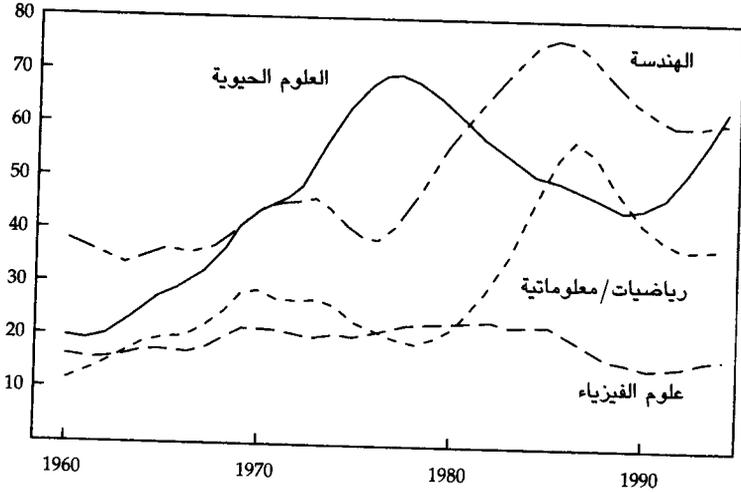
الجامعية في العلوم والهندسة في خمس دول أوروبية إضافة إلى الولايات المتحدة. ويظهر تماماً أن إسبانيا عاشت نمواً سريعاً ملحوظاً وتخطت إيطاليا من حيث عدد الشهادات الممنوحة في سنة 1987.

وتبين دراسة أكثر تفصيلاً في الولايات المتحدة أموراً كثيرة حول تغيير شعبية اختصاصات العلوم والهندسة مع مرور الوقت. ويمثل الشكل 6-5 إحصاءات أولية لعدد من الشهادات

(1) استثنيت المعطيات الخاصة ببريطانيا لسنة 1992 بسبب عدم التجانس الناتج عن إدراج أعداد خريجي معاهد البوليتكنيك للمرة الأولى في تلك السنة.

الشكل 6-5: تطور عدد شهادات البكالوريوس في العلوم والهندسة في الولايات المتحدة، 1960-94.

آلاف الشهادات



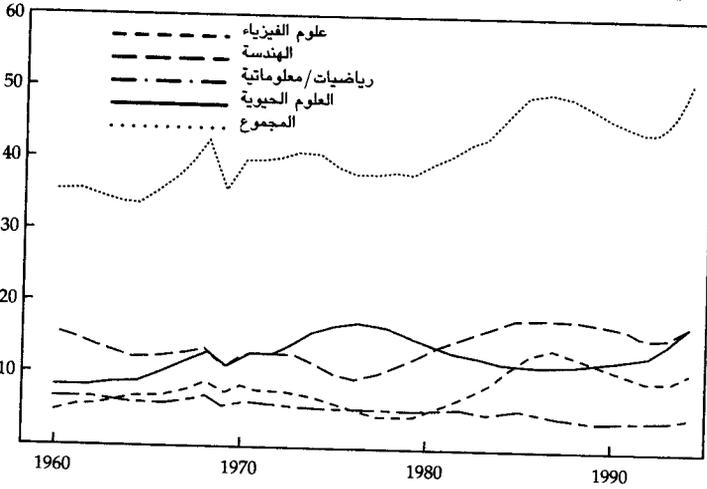
المصدر: Science & Engineering Degrees: 1966-94 الوطنية المؤسسة التقرير، فرجينيا، سنة 1996 وخاصة الجداول 5 و56، وفي ما يخص المعطيات بين السنين 1960 و1965 تأتي المعطيات من تقرير المؤسسة رقم 310 المعنون Science & Enginnering Personnel: National Overview، واشنطن، سنة 1990، الجدول B-19؛ ومؤشرات العلوم والتكنولوجيا لسنة 1998، ص A-64؛ ومن أجل المعطيات السكانية The Statistical Abstract of the United States.

الجامعية الممنوحة في مختلف حقول البحث والتطوير، منذ سنة 1960 وحتى سنة 1995. وتعاني هذه الإحصاءات من تناقص خلال الثمانينيات مع مرورها في مراحل ذروة في سنوات مختلفة كثيراً بعضها عن بعض. وقد كانت العلوم الحيوية (بما فيها العلوم الزراعية إضافة إلى عدد كبير من الدراسات التحضيرية للطب) من أول الاختصاصات التي بلغت الذروة، وقد شهدت أيضاً قفزة كبيرة في بداية التسعينيات، ولربما يعود

ذلك، جزئياً على الأقل، إلى الثورة التي حدثت في صناعات الهندسة الحيوية. وقد بلغت علوم الكمبيوتر والرياضيات الذروة بعد العلوم الأخرى، ولكن، بالرغم من الانتشار الواسع للكمبيوترات في المكاتب والمنازل الأمريكية، عانت هذه الاختصاصات أيضاً من انخفاض حاد بدأ في سنة 1986. وقد نمت أعداد شهادات العلوم الفيزيائية (الفيزياء والكيمياء وعلوم الأرض) ببطء لتتخفف بعد ذلك بحدة أكبر.

وقد كان للتطورات السكانية تأثير على هذه التحركات عبر السنوات، وخاصة الارتفاع المفاجئ في أعداد الطلبة الجامعيين عندما أنهى الدراسة الثانوية مواليد فورة الولادات التي تلت الحرب العالمية الثانية، أي في نهاية الأربعينيات وبداية الخمسينيات، وتوجه جمع متزايد منهم إلى البحث عن تدريب جامعي. ويصحح الشكل 6 - 6 أثر التعداد السكاني الكامل، إذ ينسب عدد الشهادات الجامعية الأولى إلى عدد الشباب في عمر الاثنتين وعشرين سنة. ويظهر واضحاً هنا أن كل الزيادات المهمة الملاحظة في نهاية الستينيات والسبعينيات تقريباً عائدة إلى التغيرات السكانية. وبالرغم من الإصلاحات التي أدخلت على التعليم الإعدادي والثانوي بعد الصدمة التي أحدثها سبوتنيك في سنة 1957، ومن الادعاءات بأن برنامج هبوط أبولو على القمر سيلهب خيال الشباب ويدفعهم إلى العمل في مجالات العلم والتكنولوجيا، لم يكن هناك أي توجه واضح خلال الستينيات والسبعينيات لزيادة عدد الشباب الذين اختاروا متابعة دراستهم

الشكل 6-6: عدد شهادات العلوم والهندسة الأمريكية من أجل كل 1000 شاب بعمر الاثنين وعشرين، 1960-94.



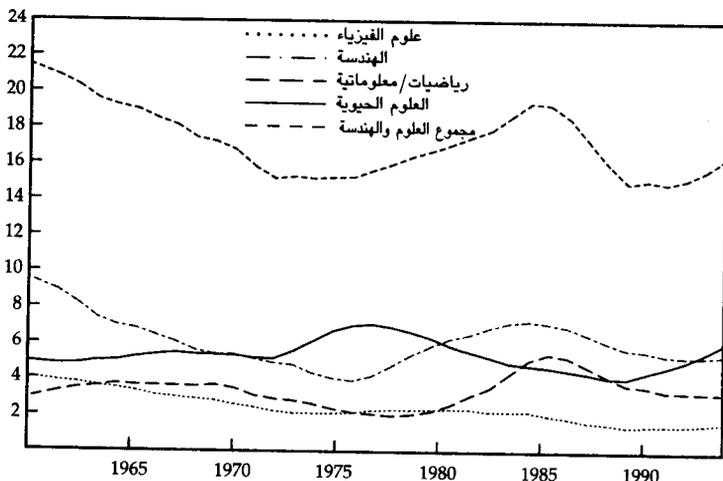
المصدر: انظر الشكل 6 - 5.

في العلم والتكنولوجيا من بين كل 1000 شاب في عمر الاثنين وعشرين<sup>(5)</sup>. وقد مست أكثر الزيادات وضوحاً العلوم الحيوية، الأبعد صلة ببرنامج الفضاء. وتعود زيادة الانتساب إلى فروع العلوم والهندسة خلال الثمانينيات جزئياً إلى التوسع الكبير في البحث والتطوير العسكريين (وهذا ما زاد الطلب على المهندسين) وإلى ثورة الكومبيوتر الشخصي (وهذا ما زاد الاهتمام أو الطلب على خريجي المعلوماتية). وقد تضاءلت كلتا الفورتين في أواخر الثمانينيات<sup>(6)</sup>. ويكمن ازدياد عدد الإجازات في العلوم الحيوية وراء عودة الازدياد العام لجميع الإجازات في العلوم والهندسة خلال التسعينيات.

ويقدم الشكل 6 - 7 نظرة أخرى إذ يربط عدد الإجازات في مختلف حقول العلم والهندسة بالعدد الكلي للإجازات الجامعية والمهنية الأولى<sup>(7)</sup>. وفي حين يظهر الشكل 6 - 6 توجهاً ثابتاً، يبين الشكل 6 - 7 انخفاض المنحنى خلال الستينيات وبداية السبعينيات، وذلك في حين حلق عالياً عدد الإجازات في إدارة الأعمال والطب والحقوق - وعلى سبيل المثال، ارتفع عدد شهادات الـ MBA: Master of Business Administration ما بين 1960 و1990 من 4,643 MBA أو شهادة معادلة إلى 76,676، وارتفع عدد شهادات الحقوق من 9,240 شهادات إلى 36,485، وارتفع عدد شهادات الطب من 7,032 إلى 15,075 وقد عمد كثير من الحائزين شهادة MBA، ومن المحامين الشباب، إلى اتباع دراسة الحلقة الجامعية الأولى في مجالات العلوم والهندسة وذلك لضمان فرص العمل، بيد أنهم اختاروا فيما بعد الطريق التي توصلهم من المخبر إلى المكتب. وتدعم هذه الدلائل، على الأقل في ما يخص الولايات المتحدة، استنتاجاً لمجموعة OECD مفاده أن «أستراليا وكندا ونيوزيلندا وإسبانيا والولايات المتحدة تتميز بانخفاض نسبة الخريجين من المهندسين. ويبدو أن ذلك مرتبط بارتفاع نسب الخريجين في مجالات الحقوق وإدارة الأعمال في هذه الدول فوق المعدل العام»<sup>(8)</sup>.

على عكس هذه التوجهات المتشائمة في معظمها، تشير الدلائل إلى تحسن الإمكانيات الذهنية للطلاب الذين يختارون

الشكل 6-7: النسبة المئوية لشهادات العلوم والهندسة من بين شهادات البكالوريوس والشهادات المهنية الأولى في الولايات المتحدة، 1960-1994.

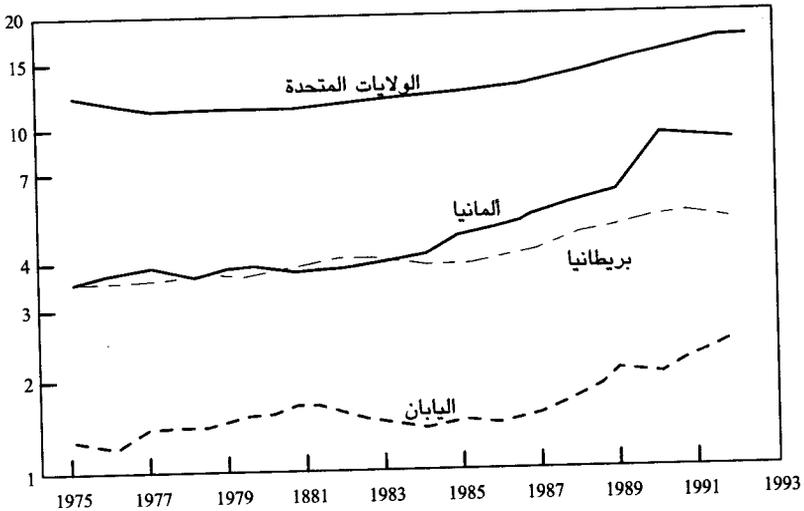


المصدر: انظر الشكل 5-6.

العلوم والهندسة في الحلقة الأولى. فقد ارتفعت نسبة خريجي المدرسة الثانوية المتفوقين (الحاصلين على معدلات A- أو أعلى) الذين يختارون دراسة العلوم والهندسة من 35 بالمائة في سنة 1985 إلى 43 بالمائة في سنة 1995<sup>(9)</sup>. ولما كان عدد الطلاب الذين اختاروا هذه الاختصاصات يشكل 18 بالمائة من عدد الحاصلين على الشهادة الثانوية في سنة 1985، و17 بالمائة في سنة 1995، فمن الواضح أن دراسات العلوم والهندسة قد جذبت حصصاً متفاوتة من أفضل الطلاب الوافدين إلى الجامعة.

يبين الشكل 6 - 8 وفق سلم لوغاريتمي عدد شهادات الدكتوراه الممنوحة في العلوم الطبيعية (بما فيها الرياضيات والمعلوماتية) والهندسة، في أربع دول، ما بين سنتي 1975 و1992. وتظهر الدول الأربع نمواً مع الزمن - بدأت اليابان مع أصغر قيمة أي 1,245 شهادة دكتوراه ممنوحة في سنة 1975، ووصلت إلى 2,318 شهادة في سنة 1992<sup>(10)</sup>. وقد ازداد عدد الحاصلين على الدكتوراه في إنكلترا من 3,592 إلى 5,177،

الشكل 6-8: تطور عدد شهادات الدكتوراه في العلوم والهندسة في أربع دول، في الفترة 1975-92.



المصدر: مؤشرات العلوم والهندسة لسنة 1996 «Science & Engineering Indicators: 1996» الصادر عن مجلس العلوم الوطني الأمريكي، واشنطن 1998، الجداول المرفقة 2-28 و 2-30. لا تتوافق هذه المعطيات مع المعطيات الواردة في مؤشرات العلوم والهندسة لسنة 1998، ص- A-73 و83-A.

طالباً، في حين ازداد هذا العدد في ألمانيا من 3،575 إلى 8،804 طلاب. وكما في إنكلترا وألمانيا، تسارع نمو عدد الشهادات في الولايات المتحدة في أواخر الثمانينيات، إذ وصل إلى 17،802 في سنة 1992 و19،219 في سنة 1995. ويعود جل هذه الزيادة إلى تدفق الطلاب الأجانب. إذ اقتصر ارتفاع عدد شهادات الدكتوراه الممنوحة للأمريكيين وللمقيمين الدائمين حصراً من 8،995 في سنة 1977 إلى 10،553 في سنة 1992 و13،076 في سنة 1995. وهناك توقعات بانقلاب المنحنى نحو التناقص بسبب انخفاض العدد الإجمالي لخريجي العلوم والهندسة في الولايات المتحدة من الذروة التي وصلت إليها في سنة 1993، وقيمتها 292،668، إلى 279،998 في سنة 1995<sup>(11)</sup>.

### ■ لم الابتعاد عن مهن العلوم والهندسة؟

هنالك على ما يبدو تأثيرات قوية تحد من زيادة حجم القوى العاملة في مجالات العلوم والهندسة عن المستويات التي بلغت في الدول الأكثر تطوراً، حتى إنها قد تتضاءل، فما سبب ذلك؟ ولماذا لم تثمر جهود الولايات المتحدة في جذب المزيد من الطلاب نحو العمل في العلوم والهندسة؟

ينبع اختيار المهنة من القدرات الشخصية واهتمامات كل فرد، ويتأثر بالتجارب التعليمية التي يمر بها في المراحل الإعدادية والثانوية، وبأمله بالحصول على عمل مرض ومردود مادي مقبول في المجال الذي يختاره. ومن وجهة نظر قريبة

المدى، يمكن القول إن العائد المادي لشهادات الهندسة والعلوم غير جذاب. ويبين الجدول 6 - 1 متوسط الراتب السنوي الذي تقاضاه في نيسان 1995 الشباب الأمريكيون الذين حصلوا على شهاداتهم في مجالات مختلفة في السنتين السابقتين 1993 و1994. ويتبين أن المهندسين قد حصلوا على أعلى الأجور، سواء من بين الحاصلين على شهادة البكالوريوس أو الحاصلين على شهادة الماجستير، وتلاههم في ذلك العاملون في حقل المعلوماتية. وقد حصل خريجو العلوم الحيوية على أقل الأجور من بين الحاصلين على الشهادات في العلوم والهندسة، وقد يفسر هذا الأمر، جزئياً، تناقص أعدادهم بشدة ابتداءً من سنة 1985، انظر الشكلين 6 - 6 و 6 - 7. وعلى أية حال، فإن وضع هؤلاء كان أفضل من وضع طلاب العلوم الاجتماعية الذين حصلوا بدورهم كما يبدو على وظائف أفضل من تلك التي حصل عليها طلاب العلوم الإنسانية الذين لا تتوفر من أجلهم المعطيات اللازمة. ويبدو أن الحاصلين على ماجستير إدارة الأعمال مستثنون من فئة «العلوم الاجتماعية وما يتعلق بها من علوم أخرى». في سنة 1994، بلغ متوسط راتب الإقلاع (مع العلاوات) لخريجي أفضل عشرين برنامج MBA في الولايات المتحدة بمقتضى تقديرات مجلة Business Week، 87,024 دولاراً - أي ما يقارب ضعف راتب الإقلاع المتوسط للحائز ماجستير في الهندسة<sup>(12)</sup>. وقد بلغ متوسط أقل راتب إقلاع في سنة 1994 للحائزين شهادات MBA من أفضل عشرين جامعة،

54,720 دولاراً - أي أعلى كثيراً من متوسط الراتب لجميع الحائزين الماجستير في الهندسة. وهذا ولا شك يفسر الانتشار الكبير للـ MBA على حساب مهن العلوم والهندسة.

جدول 6 - 1: متوسط الرواتب السنوية في الولايات المتحدة للعاملين في شهر نيسان 1995 من الذين حصلوا على شهاداتهم في سنتي 1993 و1994.

دولار أمريكي نوع الشهادة		الاختصاص
ماجستير	بكالوريوس	
44,000	33,500	جميع اختصاصات الهندسة
43,200	36,000	الرياضيات والمعلوماتية
31,200	22,000	مجالات العلوم الحيوية
35,000	25,000	مجالات العلوم الفيزيائية
33,000	21,000	مجالات العلوم الاجتماعية

المصدر: Data Brief، تقرير بعنوان Recent Engineering Graduates Out-Earn Their Science Counterparts، المؤسسة الوطنية للعلوم، قسم دراسات موارد العلوم، 8 تشرين الثاني 1996.

وتتبدى تغيرات إضافية على المدى الطويل (ولكن ليس بطول المدى الذي يفترضه كينز). إذ عادة ما تنظم الدول إحصائياتها حول توزيع المداخيل فيها بطرق مختلفة، ولهذا تعالج المعطيات المتعلقة بالولايات المتحدة وتلك المتعلقة ببريطانيا كل على حدة. فمثلاً، يبين الجدول 6 - 2 الدخل السنوي الوسطي، في سنة 1992، للذكور الأمريكيين العاملين في عينة ممثلة لعدة مهن، في حين يعطي الجدول 6 - 3 وسطي ما يكسبه الإنكليزيون أسبوعياً في سنة 1996، شريطة ألا يكون الراتب قد تأثر بفترات الغياب عن العمل. وفي كلتا الدولتين،

الجدول 6 - 2: وسطي دخل الفرد الذكر في الولايات المتحدة، من أجل مجموعة مختارة من الاختصاصات لسنة 1992.

دولار أمريكي	مجال العمل
60,643	مدراء ومسؤولون في مجال التصنيع
66.589	مدراء في مجالات التمويل والتأمين والعقارات
40,172	محاسبون ومدققو حسابات
46.638	مهندسون
45.202	علماء في العلوم الطبيعية وفي الرياضيات
39.872	مدرسون في المرحلة الثانوية
29.820	مدرسون في المرحلتين الابتدائية والإعدادية
89.756	محامون وقضاة
93.454	أطباء مختصون

المصدر: Money Income of Households, Families and Persons in the United States: 1992، المكتب الأمريكي للإحصاء، سلسلة التقارير عن الوضع الحالي للسكان، رقم P60-184، سنة 1993، ص 152-3. تقدم الإصدارات الجديدة من التقرير ذاته تفاصيل أقل عن مجالات العمل.

الجدول 6 - 3: معدل الدخل الأسبوعي للعاملين الذكور في بريطانيا، والذين لم تتأثر رواتبهم بالتغيب عن العمل، 1996.

جنيه استرليني	مجال العمل
1.733	مدراء عامون في شركات ومنظمات كبيرة
936	مدراء ماليون ومحاسبون
662	مدراء مصارف وشركات بناء ومكاتب بريد
653	مدراء أنظمة كمبيوتر ومعالجة معطيات
504	مهندسون وتقنيون
521	علماء بيولوجيا وكيمياء حيوية
485	علماء في مجالات العلوم الطبيعية الأخرى
577	مدرسو الجامعات ومعاهد البوليتكنيك
727	عاملون في مجال القانون
853	عاملون في مجال الطب

المصدر: New Earnings Survey: 1996, Part D: Analyses by Occupation، مكتب الإحصائيات الوطني، لندن، سنة 1996.

يتلقى المهندسون والعلماء (وأساتذة الجامعات المهنية التي قد يتوجه إليها هؤلاء المهندسون والعلماء) وسطياً رواتب أقل بكثير من المدراء رفيعي المستوى والمحامين والأطباء. ولهذا السبب، يهجر العديد من المهندسين والعلماء (خاصة في الصناعات الدوائية والهندسة الحيوية) المخابر ويتوجهون إلى وظائف في الإدارة العليا، وهذا ما يسمح لهم بالتمتع برواتب أعلى بكثير. بيد أنهم يتخلون بذلك عن التعرف على التفاصيل العملية للتكنولوجيا المتطورة، بالرغم من أنهم قد يحافظون على دور أساسي في إدارة عملية الإبداع. وليس من الواضح مدى ضرورة إحداث هذه القفزة المهنية باكراً، بالحصول على شهادة MBA أو ما يعادلها، في جعل الانتقال من المخبر إلى المكتب ممكناً، ففي الولايات المتحدة يبدو ذلك شائعاً، ماعداً في الشركات المعتمدة اعتماداً كبيراً على العلوم. وعلى كل، تشير الإحصائيات إلى أن دراسة الحقوق أو الطب قد تكون أكثر طريق واعدة نحو الثروة بالنسبة لأي شاب لامع طموح.

أما هؤلاء الذين يندرون أنفسهم للفقير والكفاف (ولكنهم يرفضون الخضوع)، فيبدو أن الحياة كباحث أكاديمي أو كمدرس للعلوم الهندسية تجتذبهم كثيراً. ولكن، إذا لم يجتذب التدريس أفراداً لامعين، فهل يا ترى بإمكان النظام التعليمي إنتاج خريجين مؤهلين تأهيلاً مميزاً؟<sup>(13)</sup> وهنا أيضاً تكمن بعض المشاكل. ويتوضح ذلك إذا نظرنا إلى وضع الولايات المتحدة الذي يلم الكاتب به إماماً كبيراً. فقد كان الأساتذة الذين

بإمكانهم أن يتقاعدوا في سنة 1997 من مواليد 1932، أولى السنوات الست التي عاشت خلالها الولايات المتحدة أقل معدل ولادات في القرن العشرين. ولهذا ستصل قلة من أساتذة الجامعات إلى سن التقاعد خلال العقد المقبل. ولقد وسّعت الولايات المتحدة كلياتها بسرعة خلال الستينيات والسبعينيات لتستوعب أعداد الطلاب المولودين في فورة الولادات التي تلت الحرب العالمية الثانية. وسيصل أعضاء الهيئة التدريسية الذين انضموا إلى الجامعة بعمر الخامسة والعشرين في سنة 1970 إلى سن التقاعد المعتاد في سنة 2010. ولكن تغييرات جديدة في القانون الأمريكي جعلت من المستحيل على الجامعات إرغام الأساتذة على التقاعد مهما كان عمرهم، وهذا يعني أن العديد من أعضاء الهيئة التدريسية قد يتابعون التعليم حتى عمر السبعين أو أكثر. ومن ثمّ لن يكون هناك الكثير من الشواغر خلال الخمس عشرة سنة المقبلة. وقد يتحسن الوضع قليلاً، إذا ازداد من جديد عدد الطلاب الذين تجتذبهم الجامعة مع ما يتطلبه ذلك من توسع، ولو متواضع، في الاحتياجات سوف يتحقق عندما يصل أبناء مواليد فورة ولادات ما بعد الحرب إلى عمر المعاهد والجامعات، إذ من المتوقع أن يرتفع عدد السكان الأمريكيين في شريحة 18 - 24 سنة تدريجياً من 24,6 مليون في سنة 1996 إلى 30,1 مليون في سنة 2010<sup>(14)</sup> ونظراً للضغوط الشديدة على ميزانيات المعاهد والجامعات، من المحتمل أن تعتمد الجامعات إلى استيعاب الزيادة برفع «الإنتاجية» - أي بتوسيع صفوفها -

عوضاً عن زيادة عدد مدرسيها. وبالتأكيد لن يكون هناك الكثير من الفرص المعجزة في مجال التدريس كما كانت عليه الحال في الستينيات والسبعينيات. ومن ثم، ستزداد المنح لما بعد الدكتوراه وتطول مدتها فيما إذا توفرت الشواغر، وإلا فسيزداد عدد الأساتذة المؤقتين ضئيلي الأجر<sup>(15)</sup>. فعلى سبيل المثال، لم تكف أموال المعاهد الوطنية للصحة في منتصف التسعينيات إلا لتمويل أفضل 11 بالمائة من طالبي منح ما بعد الدكتوراه في الميكروبيولوجيا والهندسة الوراثية.

ويواجه دارسو العلوم والتكنولوجيا مشاكل خاصة، فمن المتوقع في الجامعات والمعاهد رفيعة المستوى، أن يقوم أعضاء الكلية أيضاً بالبحث. إذ يتطلب موقعهم كمرشدين لعلماء ومهندسي الغد الشباب أن يتابعوا البحث بحيوية. ولكن في العديد من مجالات العلوم، زاد الارتفاع الكبير في كلفة إدارة المخابر الجيدة من حدة المنافسة للحصول على تمويل يأتي (في غالبه) من وكالات دعم البحث الفدرالية. فعلى سبيل المثال، يحتاج تشغيل مخبر بيولوجيا جزيئية إلى نفقات تصل على الأقل إلى \$200,000 سنوياً، وذلك لتوفير المعدات والكواشف والوسائط الكيماوية اللازمة ولتأمين المساعدة في البحث، وغالباً ما تصل هذه الكلفة إلى \$300,000 سنوياً. ولهذا يعزف الكثير من الأكاديميين الشباب الصاعدين عن الدخول في دوامة البحث الدائم عن التمويل، ونظراً للقيود الكثيرة المفروضة على دعم المنح، فلن ينجح سوى القليل من الذين يرغبون، رغم المصاعب، في دخول اللعبة. وكنتيجة

لهذه الدلائل المستقبلية، وللنقص في عدد الشواغر في الهيئة التدريسية وللتوقعات باستمرار انخفاض رواتب الباحثين الشباب ومنح ما بعد الدكتوراه، فإن عدداً غير معروف، ولكن قد يكون كبيراً، من أفضل وألمع طلاب الولايات المتحدة سيختارون مهنتهم بعيداً عن العلوم الأكاديمية.

قد ينتقي بعضهم مجالات مختلفة تماماً، مثل الطب أو الحقوق أو إدارة الأعمال. وقد يتابع بعضهم الآخر طريقه ولكنه قد يتوجه بعد ذلك إلى الصناعة. ويعتبر هذا الخيار ممكناً خاصة في مجال الميكروبيولوجيا، وهذا ما سيغني العالم بالأدوية المدهشة والمنتجات الأخرى التي سيساهمون في إنتاجها. بيد أن التوقعات في المجالات الأخرى تبدو أكثر تشاؤماً. فبسبب تراجع الإنفاق على الدفاع والفضاء خاصة، كان الطلب على المهندسين ومعظم علماء الفيزياء في الولايات المتحدة دورياً على الدوام. فقد ازداد الطلب كثيراً خلال حقبة سباق الصواريخ والفضاء في أواخر الخمسينيات وبداية الستينيات، ومن ثم انهار عندما حولت الضغوط التي خلقتها حرب فيتنام على الميزانية الأموال المخصصة للأسلحة العالية التقنية إلى الأفراد والأسلحة والذخائر؛ ثم ارتفع الطلب من جديد مع إعادة تصعيد الحرب الباردة في أثناء حكم الرئيس كارتر والتي تابعها الرئيس ريغان، وعندما تلاشى التهديد الذي كان قائماً أيام الحرب الباردة في بداية التسعينيات، انخفض الطلب بشدة. إن تضافر المصاعب الناجم عن تناقص عدد الشواغر في الجامعات، وانخفاض

الطلب على البحث والتطوير العسكريين، وضعف نمو البحث والتطوير المدنيين، سيؤدي إلى الحد بشدة من إيجاد شواغر في مجالات التكنولوجيا والعلوم. وهذا ما سيدفع بالعديد من طلاب الجامعة الشباب إلى متابعة العمل في مجالات مختلفة عن العلوم والهندسة.

أما هؤلاء الذين أكملوا تأهيلهم الجامعي ولم ينجحوا في الحصول على وظائف جديدة أو في الحلول محل آخرين، فيتوجب عليهم أن يقوموا بعملية إعادة تأهيل غير سهلة<sup>(16)</sup>. بيد أن غالبية هؤلاء الأشخاص يتمتعون بملكات غنية ومن المتوقع، كما تظهر أزمات سابقة في مجال وظائف العلوم والتكنولوجيا، أن مثل هؤلاء الأناس قادرين عموماً على التأقلم جيداً<sup>(17)</sup>. ويشير استطلاع قامت به المؤسسة الوطنية للعلوم أن عدد حاملي شهادة البكالوريوس الذين كانوا يعملون في سنة 1993 في اختصاصهم ذاته الذي تخرجوا منه، لم يتعد 52,8 من خريجي الهندسة، و10,0 بالمائة من خريجي العلوم الحيوية، و19,22 بالمائة من خريجي العلوم الفيزيائية؛ وبلغت نسب هؤلاء الذين عملوا في مجالات لا علاقة لها بالعلوم والهندسة 19,4 و37,0 و25,2 بالمائة بالترتيب نفسه<sup>(18)</sup>. أما بالنسبة للحاصلين على الدكتوراه في هذه المجالات، فتبلغ نسب العاملين في مجالات تأهيلهم 9.59 و4.57 و4.57 بالمائة، وتصل نسب العاملين في مجالات مختلفة لا علاقة لها بالهندسة والعلوم 17,6 و19,8 و9,2 بالمائة.

من المفترض أن يساعد الاقتصاد الممتين العلماء والمهندسين العاجزين عن إيجاد عمل متعلق مباشرة باختصاصاتهم في الحصول على بدائل أخرى مثيرة لروح التحدي. وعلى العكس، كان تأثير تقليص الميزانية وعدم توفر الأموال اللازمة لدفع رواتب الموظفين سيئاً للغاية على خريجي الجامعات الذين عملوا في مجتمعات الدفاع والفضاء الضخمة في الاتحاد السوفياتي السابق<sup>(19)</sup>. إذن، عندما يعجز الاقتصاد الذي يعاني من مشاكل عن توزيع الموارد توزيعاً فعالاً، فإنه يتسبب بهدر واسع لرأس المال البشري.

### ■ من أين سيأتي النمو مستقبلاً؟

تبدو المشكلة الأساسية في الوقت الحاضر، في ما يخص رأس المال البشري على المستوى العالمي، في استيعاب الأفراد المؤهلين تأهيلاً جيداً لإنجاز أعمال علمية وهندسية عالية الإنتاجية. ولكن يبدو أن التحدي على المدى الطويل سيكون مختلفاً. فلو كانت النتائج التي وجدها پرايس فيما يخص نمو العلوم والهندسة في الماضي تنطبق على المستقبل، لكان من اللازم أن يزداد عدد العلماء والمهندسين ازدياداً كبيراً. وليس من المعروف إذا كانت هناك حاجة لزيادة المجهود العلمي زيادة أساسية للمحافظة على نمو العلوم والتكنولوجيا بسرعة ثابتة تقريباً. ولكن من الواضح أنه إذا انتشرت فوائد التكنولوجيا الحديثة بين شعوب العالم التي لا تستمتع بها بعد، لأنها تعيش

في دول نامية، فيجب أن تتوسع كثيراً مقدرات العلوم والهندسة. ولكن من أين سيأتي هذا النمو؟

يستخدم الجدول 6 - 4 معطيات استطلاع قامت به الأمم المتحدة، ويعطي لمحة عن بقاع العالم التي كانت تقوم بإعداد العلماء (بما في ذلك العلوم الزراعية، ولكن باستثناء العلوم الطبية) والمهندسين في سنة 1992. ولما لم يكن من المتاح التمييز بين البرامج التي تؤهل للشهادات الجامعية وتلك الأقصر مدة (والتي تتوج بثيقة)، أخذت في الحسبان كل البرامج سواء أدت إلى شهادة جامعية أو إلى وثيقة فقط. ونقدر بالنظر إلى الإحصائيات الجزئية، أن الاقتصار على البرامج التي تؤهل لشهادات جامعية فقط قد يخفض الأعداد الواردة بما يقارب 21 بالمائة. أخذت الأعمدة الثلاثة الأول من عينة مؤلفة من 65 دولة، أغلبيتها كبيرة نسبياً، وتضم 80 بالمائة من سكان العالم، وكانت المعطيات التي تخصصها كاملة نسبياً. وأجريت الاستقراءات في العمودين الأخيرين لتشمل كل العالم بالاعتماد على معطيات أقل دقة<sup>(20)</sup>.

ولعل الحقيقة الأكثر لفتاً للنظر هي أن نصف شعوب العالم يعيش في دول غارقة في الفقر، أي دول يقل فيها الناتج القومي الإجمالي (مع اعتبار مستوى القوة الشرائية) عن \$2000 للفرد الواحد، وهي دول لا ينتشر فيها التعليم في مجالات العلوم والهندسة. وفي حين كان المعدل الوسطي المثقل لعدد الطلاب في برامج العلوم والهندسة من بين 100,000 مواطن

الجدول 6 - 4: لمحة عن التاهيل في مجالات العلوم والهندسة في العالم، 1992.

النسبة المئوية من سكان العالم	عدد طلاب العلوم والهندسة المعدل لتلاني إعطاء التعداد (بالملايين)	عدد طلاب العلوم والهندسة (بالملايين)	عدد طلاب العلوم والهندسة من أجل كل 100,000 نسمة	عدد الدول	حصة الفرد من الدخل القومي الإجمالي
14.5	6.45	6.40	801.6	21	أكثر من 12,000 دولار
18.3	7.45	6.47	764.5	21	من 11,999-5,000 دولار
16.3	3.71	1.69	395.6	12	من 4,999-2,000 دولار
50.9	2.74	2.44	105.0	11	أقل من 2,000 دولار
100.00	20.35	17.00	386.7	65	كل الدول

المصدر: 1995 World Education Report، مجلس الأمم المتحدة الاقتصادي والاجتماعي، أكسفورد، سنة 1995، الجداول 1، 8، 9.

يصل إلى 387 لكل من دول العينة الخمس والستين، كان عددهم 105 في الدول التي يقع متوسط ناتجها القومي الإجمالي تحت مستوى \$2000 للفرد الواحد<sup>(21)</sup>. ومن الواضح أن هذه الدول تعاني معوقات كبيرة في تطوير الاقتصاد اعتماداً على التكنولوجيا مقارنة بمثيلاتها من الدول الغنية. وبصورة عامة، كلما ازدادت رفاهية المواطنين في دولة ما، ارتفع عدد الطلاب في اختصاصات العلوم والهندسة<sup>(22)</sup>.

وبالمحصلة، فإن 20 مليوناً من طلاب الجامعة في العالم تقريباً كانوا يختصون في العلوم والهندسة خلال سنة 1992. وكان أكثر من ثلثي هؤلاء الطلاب يعيشون في الدول الأغنى؛ أي تلك التي يصل فيها الناتج القومي الإجمالي للفرد الواحد إلى \$5000 أو أكثر.

ويمكن دراسة الوضع من وجهة نظر أخرى بترتيب الدول وفقاً لعدد طلابها في مجالات العلوم والهندسة. ويبين الجدول 6 - 5 الدول العشر الأولى في سنة 1992 مع عدد الطلاب بالملايين<sup>(23)</sup>. وتتبدى هنا نقطتان: أولاً، بالرغم من أن الهند والصين تهيئان علمياً جزءاً صغيراً من سكانهما، فإن عدد السكان في هاتين الدولتين كبير لدرجة أنهما من بين الدول الأربع الأولى من حيث عدد الطلاب في مجالات العلوم والهندسة. وسيعتمد مستقبل العلوم والتكنولوجيا اعتماداً كبيراً على كيفية الاستفادة من رأس المال البشري الشاب هذا. ثانياً، كانت روسيا وأوكرانيا، في سنة 1992 على الأقل، توجهان

أعداداً هائلة من الأفراد المعدين تقنياً نحو وظائف خيالية لا وجود لها. وما لم تسرع الدول المنفصلة عن الاتحاد السوفياتي السابق في إعادة تنظيم منشآتها الاقتصادية، فسيكون هناك هدر متفاقم لرأس المال البشري.

جدول 6 - 5: الدول التي تؤدي أعلى أعداد من طلاب الهندسة والعلوم، لسنة 1992.

البلد	طلاب العلوم والهندسة بالملايين
روسيا	2,40
الولايات المتحدة الأمريكية	2,38
الهند	1,18
الصين	1,07
أوكرانيا	0,85
كوريا الجنوبية	0,74
ألمانيا (الاتحادية)	0,73
اليابان	0,64
إيطاليا	0,45
الفلبين	0,44

المصدر: World Education Report: 1995، مجلس الأمم المتحدة الاقتصادي والاجتماعي، أكسفورد، سنة 1995، الجداول 1، 8 و9.

ويعطي الجدول 6 - 6 نظرة أخرى أيضاً، إذ يبين قائمة بالدول الاثنتي عشرة (من بين العينة الأصلية التي تضم خمساً وستين دولة) ذات أعلى عدد لطلاب العلوم والهندسة من أجل 100,000 نسمة<sup>(24)</sup>. وهنا أيضاً، نرى أن هناك هدرًا كبيراً

محتملاً في كل من روسيا وأوكرانيا. ويبدو واضحاً بالمقابل سبب الانتقال السريع والناجح (على الأقل حتى سنة 1997) نحو التصنيع المتقدم في كوريا الجنوبية وتايوان. وتساعد أيضاً برامج الإعداد القوية في العلوم والهندسة (إضافة إلى الحوافز المغرية على ضرائب الدخل للشركات) في تفسير التوجه الحديث العهد للصناعات المتقدمة نحو جمهورية أيرلندا.

جدول 6 - 6: الدول التي تؤوي أعلى أعداد من طلاب الهندسة والعلوم في كل 100.000 نسمة.

البلد	من أجل كل 100,000 نسمة
كوريا الجنوبية	1,701
أوكرانيا	1,639
روسيا	1,619
فنلندا	1,421
كندا	1,104
تايوان	1,013
إيرلندا	957
الولايات المتحدة الأمريكية	933
ألمانيا	904
تشيلي	879
إسرائيل	866
إسبانيا	860
وسطى غير مثقل لـ 65 دولة	555

المصدر: World Education Report: 1995، مجلس الأمم المتحدة الاقتصادي والاجتماعي، أكسفورد، سنة 1995، الجداول 1، 8، و9.

## ■ الاستفادة من معين القدرات غير المستغلة

يعيش نصف سكان العالم تقريباً في الدول النامية، وقد ميزت عمليات سير ما يقارب من مليوني طالب واعد يمكن تشجيعهم لدراسة العلوم والهندسة في هذه الدول. وتجدد العينات المأخوذة من هذا العدد الكبير من السكان الأمل، بافتراض توفر التغذية الجيدة للأمهات والأطفال، بإمكان ظهور مبدعين جدد من أمثال فون نيومان Von Neumann وكوري Curie وجيمس واتسون James Watson وجيمس وات James Watt أو ظهور مزيج من عبقرياتهم النادرة. إضافة إلى ذلك، يعيش في دول الاتحاد السوفياتي السابق مجموعة من الطلاب الموهوبين، الذين تميز من بينهم، على الأقل في الماضي، بعض أعظم علماء العالم في الرياضيات (أمثال لوباتشيفسكي Lobachevski وبونترياجين Pontryagin) والفيزياء (كابيستا Kapista) والكيمياء (مندلييف Mendeleev). فكيف يمكن تنمية رأس المال البشري الكامن هذا؟

إذا انتقلت الصين والهند نحو مسارات التطوير التكنولوجي التي سلكتها اليابان وكوريا وتايوان ودول النمر الآسيوي الأخرى في العقود الأخيرة فستكون هناك حاجة إلى معظم هذه الطاقات في مواطنها. وكذلك سيكون الأمر فيما إذا ما طورت روسيا وتوابعها إطاراً مؤسسياً مشجعاً، وإذا ما تبنت سياسات اقتصادية تتيح لمواطنيها الذين عانوا طويلاً، الاستفادة من الإمكانيات الاقتصادية للرأسمالية التي تنبأ بها كارل ماركس.

طبعاً، الافتراضات المطروحة هنا ضخمة جداً، وسيتأثر بها كثيراً مسار المستقبل. ولكن مهما حدث، فمن الممكن، أو قد يكون من الضروري، أن تتأكد الدول الصناعية الرائدة أن هذه القدرات المتميزة لن تذهب هباء.

استفاد بعض الحكومات الغربية والمنظمات الخاصة من أزمة العلم في الاتحاد السوفياتي السابق، إذ أخذت تيرم عقوداً للعمل في روسيا لتحقيق مهمات علمية وتكنولوجية محددة<sup>(25)</sup>. وكان هناك أيضاً عقود على نطاق أوسع لتطوير البرمجيات في الهند، وقد قامت الإنترنت بنقل متطلبات واجهات التخاطب إلى المبرمجين الهنود وإعادة البرامج الجاهزة بسرعة الضوء<sup>(26)</sup>.

وتعتبر الهجرة البديل الأكثر تقليدية. ففي السابق، أحسنت صنعاً كل من إنكلترا والولايات المتحدة الأمريكية وكندا بترحيبها بالعلماء والمهندسين الشباب من الدول الأخرى، وبتشجيعها لهم لينموا طاقاتهم الإبداعية. فقد كان جيمس واتسون أمريكياً حاصلاً على منحة ما بعد الدكتوراه في إنكلترا عندما عمل مع فرانسيس كريك Francis Crick للتعرف على بنية الـ DNA وآثارها على الوراثة، وكان جون فون نيومان لاجئاً من هنغاريا عندما صمم المبادئ الأساسية لبنية الكمبيوتر الرقمي، وبدأت حقبة الأسلحة والطاقة الذريتين بفضل علماء لاجئين أمثال رودولف بيريلز Rudolph Peierls وأوتو فريش Otto Frisch في إنكلترا وليو زيلارد Leo Szilard وإنريكو فرمي Enrico Fermi وجورج كيستياكوفسكي Gerge Kistiakowski

وأوجين ويجنر Eugene Wigner وإدوارد تيلر Edward Teller في الولايات المتحدة. وما تزال الفرصة سانحة للاستفادة من المهاجرين في مساهمات على درجة كبيرة من الأهمية.

تجتذب برامج العلوم والهندسة في الجامعات الأمريكية والبريطانية العديد من الطلاب الأجانب. ويظهر الجدول 6 - 7 الشهادات التي مُنحت لطلاب أجانب ونسبتها من مجمل الشهادات الممنوحة في اختصاصات العلوم والهندسة في سنة 1992. وفي كلتا الدولتين، تجتذب برامج الدكتوراه في الهندسة الكثير من الطلاب الأجانب<sup>(27)</sup> وقد استمرت أعداد الطلاب الأجانب في البرامج الأمريكية المتقدمة في العلوم والهندسة بالازدياد خلال التسعينيات. وفي سنة 1995، كان 40 بالمائة من الـ 26,515 حائزاً شهادة الدكتوراه في العلوم والهندسة من الأجانب، مقارنة بـ 27 بالمائة فقط في سنة 1985<sup>(28)</sup>. ومن بين هؤلاء الـ 10,493 غير الأمريكيين، أتى 7,660 من آسيا، و1,253 من أوروبا، و505 من أجزاء أخرى من أمريكا الشمالية (منهم 274 كندياً)، وجاء 424 من إفريقيا، و358 من أمريكا الجنوبية. ومن بين الخريجين الآسيويين، كان 2,751 من جمهورية الصين الشعبية، و1,239 من تايوان، و1,204 من الهند، و1,004 من كوريا الجنوبية. وقد بدأ الطلاب الصينيون بالانتساب بكثرة إلى الجامعات الأمريكية في بداية 1979، بعد قرار دنغ كسياوبنغ Den Xiaoping المفاجئ، في تموز 1978، بالسماح، وحتى بتشجيع، الدراسة في الخارج.

الجدول 6 - 7: الشهادات التي منحت لطلاب أجنبية في سنة 1992 في اختصاصات العلوم والهندسة.

بريطانيا		الولايات المتحدة		الاختصاص
النسبة المئوية	العدد	النسبة المئوية	العدد	
				الشهادة الجامعية الأولى (بكالوريوس)
5.3	1.013	4.3	4.556	العلوم الطبيعية
19.5	1.914	7.3	4.582	الهندسة
				شهادات الدكتوراه <sup>(*)</sup>
26.7	1.020	32.8	4.863	العلوم الطبيعية
49.7	719	50.5	3.249	الهندسة

المصدر: مؤشرات العلوم والهندسة 1996: Science and Engineering Indicators، مجلس العلوم الوطني الأمريكي، واشنطن، سنة 1996، ص 67.

(\*) المعطيات المتعلقة بشهادات الدكتوراه في الولايات المتحدة تخص سنة 1993 لا سنة 1992.

إلى ماذا يؤول حال الطلاب الأجانب بعد حصولهم على شهاداتهم؟ يتعلق ذلك كثيراً بشروط العمل في بلدانهم الأصلية، وبرغبة هؤلاء الطلاب في التأقلم مع ثقافات جديدة مختلفة عن ثقافتهم، كما يتعلق بسياسات الهجرة في الدول المضيفة. فعلى سبيل المثال، حافظت كندا دائماً على سياسة هجرة منفتحة للغاية، في حين تأرجحت السياسة الأمريكية في هذا الخصوص من سنة إلى أخرى، ولكن سمح قانون الهجرة الذي سن في سنة 1990 بزيادات كبيرة في حصص المهاجرين بحثاً عن العمل من بين أصحاب المهارات العالية<sup>(29)</sup>. وبالتالي ارتفع عدد التأشيرات الدائمة الممنوحة للعلماء والمهندسين من 659،12 في سنة 1990 إلى 27،871 في سنة 1992<sup>(30)</sup>. وتلى ذلك تدهور

حاد بين سنتي 1993 و1995<sup>(31)</sup>. ويظهر أثر شروط السوق والثقافة في الموطن الأصلي من خلال الفروق الواضحة في نسب الحاصلين على شهادات الدكتوراه في سنة 1992 والذين كانوا يخططون للبقاء في الولايات المتحدة (انظر الجدول 6 - 8). وتشير الأرقام بين قوسين إلى هؤلاء العازمين بإصرار على البقاء في الولايات المتحدة.

الجدول 6 - 8: النسبة المئوية للحاصلين على شهادات الدكتوراه لسنة 1992 والمولودين خارج الولايات المتحدة ويعتزمون البقاء فيها. يظهر الرقم بين قوسين النسبة المئوية لهؤلاء الذين يخططون جدياً للبقاء في الولايات المتحدة

الموطن الأصلي	شهادات العلوم الطبيعية	شهادات الهندسة
الصين	89,6 (54,2)	87,1 (36,2)
تايوان	58,1 (35,2)	50,2 (22,5)
اليابان	52,0 (34,0)	24,0 (12,0)
كوريا الجنوبية	46,5 (30,8)	29,9 (14,9)
الهند	84,3 (60,2)	82,9 (55,2)
انكلترا	68,6 (52,9)	82,4 (64,7)
كندا	55,8 (44,2)	58,7 (43,5)
ألمانيا	54,5 (39,0)	55,6 (38,9)
فرنسا	41,0 (28,2)	40,0 (16,0)
إسبانيا	75,0 (44,4)	50,0 (33,3)

المصدر: مؤشرات العلوم والهندسة 1996: Science and Engineering Indicators، مجلس العلوم الوطني الأمريكي، واشنطن، سنة 1996، الجدول الملحق 2-34.

بما أن اليابان وكوريا تقدمان فرص عمل جيدة للمهندسين في أوطانهم، لم تعبر إلا نسبة قليلة من طلابهما عن رغبتها في الهجرة. ويعود اختلاف نمط الحياة الكبير بين فرنسا والولايات المتحدة وراء حصول فرنسا على ثاني أخفض نسبة بين المهندسين وعلى أخفض نسبة بين خريجي العلوم الطبيعية. وبفرض أن الأفضليات العامة هي نفسها في كل مجال، ينجح الطلاب الوافدون من دول تتحدث الإنكليزية أكثر من غيرهم في الحصول على الوظائف التي تدعّم خططهم بالبقاء في الولايات المتحدة.

ولا يقتصر موقف الولايات المتحدة الإيجابي من هجرة الأفراد اللامعين على الترحيب بالخريجين الجدد، ولكنه يمتد أيضاً إلى خريجين سابقين، وهذا ما يدعم ذخيرة رأس مالها البشري في العلوم والهندسة. وقد أظهر استطلاع أجري في سنة 1993، وشمل الحاصلين على الدكتوراه من صغار وكبار السن، أن المهاجرين يشكلون نسبة مهمة من سكان الولايات المتحدة الحاصلين على شهادات الدكتوراه في العلوم والهندسة<sup>(32)</sup>. وبعض هؤلاء حصل على الدكتوراه في الولايات المتحدة، وبعضهم الآخر هاجر بعد حصوله عليها من دول أخرى. ويظهر الجدول 6 - 9 نسب هؤلاء المهاجرين من كلتا الفئتين إضافة إلى مجموعهما. وبالمحصلة، نجد أن 23,06 بالمائة من كل الحاصلين على شهادات الدكتوراه في كل فروع العلوم والهندسة (بما فيها العلوم الاجتماعية)، والذين لا تتعدى أعمارهم 75

سنة، هم من المولودين خارج الولايات المتحدة<sup>(33)</sup>. وترتفع هذه النسبة أكثر - 27,8 بالمائة - لحاملي شهادة الدكتوراه الذين انخرطوا في البحث والتطوير سواء كعمل أساسي أو كنشاط ثانوي.

الجدول 6 - 9: النسبة المئوية للمهاجرين المقيمين في الولايات المتحدة في سنة 1993 والحاصلين على شهادة الدكتوراه

الاختصاص	الأمريكيون الحاصلون على الدكتوراه	الأجانب الحاصلون على الدكتوراه	المجموع
الهندسة	33.0	7.2	40.2
الرياضيات والمعلوماتية	25.9	7.7	33.6
العلوم الفيزيائية	15.9	10.0	25.9
العلوم الحيوية	10.6	10.7	21.3

المصدر: مؤشرات العلوم والهندسة 1996: Science and Engineering Indicators، مجلس العلوم الوطني الأمريكي، واشنطن، سنة 1996، الملحق 3-14.

إذن، في الماضي والحاضر، ساهم إفساح المجال للأجانب للدراسة، ومن ثم استيعابهم في قوى العمل الخلاقة، إسهاماً كبيراً في تغذية رأس المال البشري في دول مثل الولايات المتحدة وبريطانيا وكندا (رغم عدم توفر معطيات دقيقة بخصوص هذه الأخيرة، ولكن المساهمة تبقى أكيدة). ويعتبر مدى هجومية سياسة توظيف الطلاب الأجانب واختصاصيي البحث والتطوير مستقبلاً من المسائل المهمة التي يجب اتخاذ القرار فيها. من البدهي أن يأمل الأفراد الذين يختارون بمحض إرادتهم وجهة هجرتهم للعمل والدراسة بتحقيق بعض الأرباح نتيجة انتقالهم، وبفضل جهودهم، يرتفع مستوى التكنولوجيا في

الدول التي تستقبلهم. أما الدول التي يهاجر منها العلماء والمهندسون اللامعون، فإنها تخسر مورداً هاماً. فلو أن هذه الدول كانت توفر بيئة مناسبة تسمح لهؤلاء المهاجرين المحتملين بالقيام بعمل منتج، وخاصة إذا كان من شأن مجهودهم أن يساهم في تجاوز تخلف بلدانهم، لكان من الواجب عندها القلق من الظاهرة التي تسمى «هجرة الأدمغة»<sup>(34)</sup>، أما إذا كان البديل للهجرة، هو الحصول على عمل لا يتناسب مع رغبات هؤلاء الأشخاص، وهدر إمكانياتهم، فلعله من الأفضل تنشيط سياسات الهجرة.

### ■ عوامل أخرى تؤثر في رأس المال البشري

هناك ثلاثة أمور تجب مناقشتها باقتضاب: عدم الاستفادة الكاملة من النساء في العلوم والهندسة، ونقاط الضعف في التعليم الابتدائي، وعدم توحيد الجهود العلمية.

تعتبر المرأة مورداً كامناً لم تستثمره الدول الصناعية بعد كما يجب. ومع تلاشي الأفكار السلبية السائدة، ومع ارتفاع أعداد النسوة اللاتي يدخلن خضم العمل، من المتوقع أن تزداد بهن أعداد العلماء والمهندسين. ويبين الجدول 6 - 10 التغيرات التي حصلت خلال عقد واحد من الزمان<sup>(35)</sup>. وتبين إحصائيات الأمم المتحدة نسباً مماثلة عموماً لمشاركة المرأة في البرامج الجامعية في مجالات العلوم الطبيعية والهندسة والعلوم الزراعية (ما عدا العلوم الطبية) في عدة دول، وذلك خلال سنة 1992.

ويظهر الجدول 6 - 11 بعض النسب الممثلة لأعداد الطالبات في العلوم والهندسة في عدد من الدول، ويبلغ الوسطي بالنسبة للدول الثلاث وخمسين التي تتوفر من أجلها المعطيات 24,2 بالمائة، مع وجود بعض الاختلافات العائدة لتباين الثقافات بين البلدان. فقد أظهرت الدول الإفريقية أقل نسبة، إذ بلغت 20 بالمائة، تلتها الدول الآسيوية بنسبة 22,3 بالمائة، في حين حققت دول أمريكا الوسطى والجنوبية أعلى معدل، وهو 28,4 بالمائة.

الجدول 6 - 10: النسبة المئوية لوظائف العلوم والهندسة غير الأكاديمية التي تشغلها المرأة، 1980-90.

المجال	1980	1990
باحثات في الفيزياء	16.2	22.7
باحثات في العلوم الحيوية	25.6	32.5
باحثات في الرياضيات والمعلوماتية	25.9	36.2
مهندسات	4.4	9.2
باحثات في العلوم الاجتماعية	38.1	51.4

المصدر: مؤشرات العلوم والهندسة 1996: Science and Engineering Indicators، مجلس العلوم الوطني الأمريكي، واشنطن، سنة 1996، ص 3-13.

ولم ترد إحصائيات في ما يخص الولايات المتحدة، ولكن تبين استطلاعات المؤسسة الوطنية للعلوم أنه، في سنة 1995، حصلت المرأة على 45,5 بالمائة من شهادات البكالوريوس في العلوم الطبيعية (بما فيها الرياضيات وعلوم الكمبيوتر)، وعلى 17,3 بالمائة من شهادات الهندسة، أي ما يشكل 41,7 بالمائة

من مجمل الشهادات - تنبئ هذه الأرقام بارتفاع مستقبلي في نسبة النساء العاملات في حقول العلوم والهندسة<sup>(36)</sup>.

الجدول 6 - 11: نسبة عدد النساء في البرامج الجامعية في اختصاصات العلوم الطبيعية والهندسة والزراعة في مجموعة من الدول المختارة، في سنة 1992.

النسبة المئوية	الدولة
20	كندا
24	انكلترا
25	ألمانيا
34	فرنسا
33	إيطاليا
14	سويسرا
10	اليابان
14	كوريا
27	الهند
15	إيران
25	المملكة العربية السعودية
9	نيجيريا
31	البرازيل

المصدر: World Education Report، مجلس الأمم المتحدة الاقتصادي والاجتماعي، أكسفورد، سنة 1995، الجدول 9.

يعد الضعف في تعليم العلوم والرياضيات، في مراحل الدراسة ما قبل الجامعية وخاصة في مرحلة الدراسة الابتدائية، أحد العوامل التي تحد من اهتمام الطلاب الشباب ومن قدرتهم على حسن الأداء في العلوم والهندسة. ويبدو هنا أن ازدياد فرص عمل المرأة يمثل سيفاً ذا حدين. فمنذ نصف قرن مضى، عندما كان التمييز ضد المرأة في العلوم والتجارة سائداً، توجهت النساء اللواتي تميزن بذكاء مرتفع وبتعليم جيد، واللواتي اخترن العمل لوقت كامل، إلى التعليم الابتدائي والثانوي<sup>(37)</sup>. ومع ظهور فرص عمل جديدة خارج مجال التعليم وبرواتب أعلى مقارنة برواتب المعلمين، تدهورت بشدة، على الأقل في الولايات المتحدة، القدرات الأكاديمية والتحصيل العلمي للمدرسين الجدد. وتفيد دراسة لريتشارد مورنين Richard Murnane وزملائه أنه في سنة 1967 كان احتمال أن يختار الخريجون ذوو محصلة الذكاء 130 (IQ) مهنة التدريس مماثلاً لاحتمال بالنسبة لبقية الخريجين ذوي المحصلة الوسطية وهي 100<sup>(38)</sup>. وبحلول سنة 1980، أصبحت شريحة الخريجين من ذوي المحصلة 100 أكثر بأربعة أضعاف مقارنة بذوي المحصلة 130 من بين الذين يختارون مهنة التدريس. وفي سنة 1993، لم يبنه الدراسة الجامعية في العلوم أو تعليم العلوم إلا 7 بالمائة فقط من مدرسي العلوم في الصفوف من الأول إلى الرابع، و 32 بالمائة من مدرسي الصفوف من الخامس حتى الثامن<sup>(39)</sup>. وفي ما يخص مدرسي الرياضيات، يمتلك 7 بالمائة

فقط من مدرسي الصفوف 1 - 4، و 18 بالمائة من مدرسي الصفوف 5 - 8 الأراضية العلمية اللازمة لتدريس الرياضيات. وهكذا، إذا وصل الطلاب إلى المرحلة الثانوية، حيث ترتفع نسبة المدرسين المعدين جامعياً، وهم غير متمكنين جيداً من العلوم وخاصة الرياضيات، أو إذا كانوا يكرهونها، فمن الصعب حينها إعادة توجيههم نحو مهن في العلوم والهندسة.

مع تنامي القوى العاملة في العلوم والهندسة، وبالرغم من كل المصاعب التي استعرضناها هنا، قد تتضاءل العوائد بسبب الازدواجية فيما إذا عمد الباحثون في دولة ما إلى العمل في البحث والتطوير في المجالات نفسها التي تعمل فيها مجموعات من دول أخرى، عوضاً عن الاندفاع في اتجاهات جديدة ومبتكرة. هذا ممكن، ولكن هناك ما يدعو للاعتقاد بأن ذلك لا يشكل مسألة مهمة. ففي الدول النامية، تذهب معظم جهود العلماء والمهندسين المتنامية نحو استخدام تكنولوجيا تعدتها بمراحل التكنولوجيا المستخدمة في الدول الأكثر تقدماً، فمن الصعب نشر تكنولوجيا ما نشراً كاملاً ما لم يعمل المهندسون على تطبيقها في كل موقع إنتاجي ممكن تقريباً.

أما في ما يخص المساعي الأكثر إبداعاً، فإن احتمال الازدواجية أكبر. وليس ذلك بالضرورة سيئاً. فعندما يسود الشك، وعندما لا تبدو أفضل طريقة لحل مشكلة علمية أو فنية واضحة، يصبح من الحكمة اتباع نصيحة ماو Mao: «فلندع مائة ورده تزهراً». ولعل الأهم سواء اقتصادياً أو علمياً، هو طبيعة

المسألة ومدى أهميتها التي يزداد بازديدها العدد الأمثل للبحوث المستقلة الساعية لحلها<sup>(40)</sup>. وبالمقابل، فمن غير المرغوب به أن تعتمد الدول إلى تكرار المشاريع المتماثلة وخاصة المشاريع الكبيرة، مغالاة في الوطنية، أو لتلافي استيراد منتجات عالية التقنية من دول أخرى. وكمثال بارز على ذلك، الجهود الباهظة الكلفة التي استدعاها في العقود السابقة تطوير طائرة حربية مقاتلة والتي بذلتها، دون أي تنسيق في ما بينها، دول الناتو الأوروبية، والسويد وإسرائيل والولايات المتحدة (دون ذكر الاتحاد السوفياتي، حيث كانت هناك أرضية أفضل تسمح بالتطوير على نحو مستقل). وهناك الكثير مما يجب أن يقال في تشجيع التجارة العالمية، خاصة في ما يتعلق بالمنتجات المتطورة الباهظة الكلفة. وتمثل المنافسة (التي انتهت الآن) بين الولايات المتحدة وأوروبا حول بناء مسرعات الجزيئات فائقة الطاقة مثلاً ثانياً. وعلى مستوى المشاريع العلمية الأصغر، تعتبر المحافظة على التقاليد العلمية المتمثلة بالانفتاح والنشر المبكر لنتائج البحوث المهمة أفضل وقاية من الازدواجية المفرطة الهادرة للإمكانات. وسيشجع النمو السريع لشبكة البريد الإلكتروني E-mail هذا التواصل، وهذا ما سيساعد اليد الخفية في توجيه الباحثين نحو توزيع موارد البحث توزيعاً فعالاً ومقبولاً.

لقد أسبغ النمو الاقتصادي نعمه على مواطني الدول الصناعية. فعلى الأقل، كان نمو الدخل الحقيقي للفرد، خلال نصف القرن الماضي، في غالبية الدول المتقدمة والنامية، أسرع من أي نمو في الحقب السابقة. فهل يمكن متابعة التقدم بمعدلات مماثلة لتلك التي عاشتها بعد الحرب العالمية الثانية الدول المتحكمة في قمة التكنولوجيا؟ أم أن النمو سيتباطأ بسبب تناقص العوائد - إن لم تكن عوائد الأرض الزراعية واستخدام موارد باطن الأرض المعدنية، فعوائد الاستثمار والتطوير التكنولوجي الذي يحسن إنتاجية الاستثمار؟ أو سيكون التأخر عائداً إلى عدم قدرة الأرض على امتصاص العواقب البيئية الناتجة عن هذا التطور؟

ركّز هذا الكتاب على دور التغيرات التكنولوجية كأكثر قوة ديناميكية حاسمة مشجعة للنمو الاقتصادي. وهنا يطرح سؤال أساسي نفسه: هل يمكن للتطور التكنولوجي أن يستمر باندفاعه أم لا؟<sup>(1)</sup>

هناك تقليد عمره قرون متمثل بالانبهار أمام الإنجازات التكنولوجية، وبمراقبة الصعوبات التي تعترض إدخال تحسينات إضافية عليها، ثم الاستنتاج أننا قد توصلنا إلى قمة الاختراعات، وأنه سيكون من الصعوبة بمكان الوصول في المستقبل إلى معدلات التقدم نفسها التي وصلنا إليها حتى الآن. وقد ثبت خطأ هذه الاعتقادات في الماضي، وما من سبب للظن بأنها ستتحقق في المستقبل القريب. حتى إن العلماء والمهندسين الذين يتصارعون كل يوم مع المسائل غير المحلولة في الميكروبيولوجيا، والطب، والاتصالات، والنقل، والتغذية، والسكن، وتحسين طاقات البشر الذهنية، واستخدام وقت الفراغ المتزايد، ومسائل أخرى عديدة، مقتنعون أن هناك الكثير مما يمكننا إنجازه. بيد أن ما يثير القلق أكثر، هو الإحصائيات التاريخية التي جمعها ديريك دي سولا برايس وإسقاطاته التي قام بها على المستقبل<sup>(2)</sup>. فخلال ما يقارب قرنين من الزمان، كانت الجهود الموظفة في العلوم، وحديثاً في أشكال البحث والتطوير المنظمين، تتزايد على ما يبدو بمعدل سنوي يتعدى 4 بالمائة. أما عدد السكان فإنه يتزايد بمعدل أقل بكثير ما إن تتجاوز الدول مرحلة «التحول الديموغرافي» المرتبطة بالتطور الاقتصادي. فهل يتوجب على الجهود العلمي والهندسي أن يتابع النمو بمعدل سنوي يزيد عن 4 بالمائة للمحافظة على دخل فردي متنام وفق المعدلات التاريخية التي حققها حتى الآن في الدول المتقدمة تكنولوجياً - بمعدل 1,38 في بريطانيا، وبمعدل

1,92 في الولايات المتحدة، وبمعدل 2,08 في كندا ما بين سنتي 1894 و1994<sup>(3)</sup> وإذا كان ذلك ضرورياً، فإننا سنقع في مأزق إذ يتحتم خلال أقل من قرن، وفق حسابات پرايس، «أن يتوفر عالمان من أجل كل رجل وامرأة وطفل»<sup>(4)</sup>.

تظهر الدراسة المفصلة للتجربة الأمريكية التي عُرضت في الفصل السادس أن هناك حدوداً مهمة لا يمكن أن يتجاوزها نمو القوة العاملة في مجال العلوم والهندسة في أية دولة متربعة على قمة التكنولوجيا، وليس واضحاً ما إذا كانت العوائق الأساسية آتية من جهة العرض أم من جهة الطلب. فمن جهة العرض، قد تساهم التحسينات في التدريس، وخاصة التدريس الابتدائي والثانوي، في زيادة عدد الأشخاص الذين يختارون العمل في العلوم والهندسة. وقد تأتي زيادة مباشرة، ولكنها مثيرة جزئياً لمشاكل أخرى، من زوال الحواجز القديمة التي كانت تمنع المرأة من العمل في هذه المجالات - ويرتبط هذا التغيير ارتباطاً وثيقاً بالتجديد في طرق تعليم العلوم والهندسة في المدرسة. ولعل من أكثر الأمور أهمية، تقليل الفروق الكبيرة بين رواتب العلماء والمهندسين ورواتب الأطباء والمحامين والمدراء. ولكن يجب أن تأتي بدايات مثل هذا التغيير من جانب الطلب. فهل يتقاضى المحامون والمدراء رواتب أعلى وسطياً من رواتب المهندسين والعلماء لأنهم بطريقة ما أعلى إنتاجية؟ أم أن الفروق عائدة إلى خصائص ثقافية متأصلة تدفع المدراء إلى مكافأة أمثالهم بسخاء أكبر، وتغري الشركات بزيادة عدد الدعاوى القضائية التي

يربحها عادة الطرف الذي يوكل المحامي الأفضل؟<sup>(5)</sup> لن يكون من السهل تغيير الوضع الحالي، إذ يتطلب ذلك بذل جهود ضخمة. من جهة أخرى، هنالك فرصة سانحة حالياً، بعد تلاشي تهديدات الحرب الباردة، من أجل تقليص حجم الطاقات العلمية والهندسية العاملة في تطوير وإنتاج نظم الأسلحة. ولكن يتعلق مدى القدرة على إعادة توظيف هذه الموارد في أنشطة تساهم مساهمة أكبر في دفع عجلة النمو الاقتصادي على المدى الطويل بكيفية تجاوب القطاع الخاص من حيث الرواتب التي يقدمها لأعمال البحث والتطوير. أما إذا كانت نتيجة تقليص التوظيف في البحث والتطوير العسكريين أن تتناقص أكثر فأكثر الرواتب المدفوعة للعلماء والمهندسين مقارنة بالمهن الأخرى، فمن المحتمل أن يميل المزيد من خريجي الجامعات إلى اختيار مهن بعيدة عن التكنولوجيا، ومن ثم سيكون تأثير انتهاء الحرب الباردة على التطور التكنولوجي مخيباً.

ينطبق الكثير من هذه التوجهات ولو بدرجات مخففة على دول صناعية أخرى. بيد أن الولايات المتحدة تتميز بمؤسسات التمويل المجازف الناشطة جداً في التكنولوجيا المتقدمة، والتي تدعم بتمويلها ظهور عدد لا حصر له من الشركات الجديدة التي تطور طرقاً فنية جديدة متنوعة، وتدخل في ما بينها في صراع دارويني من أجل البقاء يحدد أي الشركات أفضل لمواجهة متطلبات السوق. وتكون الأرباح في هذا المجال ذات طبيعة منحرفة، والأخطار كثيرة. وعلى عكس ألعاب الحظ التي

تجذب الكثير من المشاركين في الدول الصناعية، وبالرغم من توقعات ربح لا تتجاوز نصف قيمة رؤوس الأموال المجازف بها،<sup>(6)</sup> يُعتبر رأس المال المجازف بالنسبة للمستثمرين لعبة رابحة، وعادة ما يعيد وسطياً أرباحاً تتجاوز كثيراً المبالغ المستثمرة. وسيتسارع التطور التكنولوجي بالتأكيد مع نجاح دول أخرى بتكرار التجربة الأمريكية بتوظيف رأس المال المجازف. ويحتاج النجاح إلى تنمية ثلاث مجموعات: أولها، مجموعة من المستثمرين الذين يفهمون قواعد اللعبة وأخطارها وأرباحها، ثانيها، مجموعة من الوسطاء الماليين المتمرسين في عالم التكنولوجيا كما هم متمرسون في مجالات المال والإدارة، وأخيراً، مجموعة من العاملين في التكنولوجيا والمستعدين لتقبل المخاطر المتعلقة بطرح أفكار جديدة يؤمنون بها. ومن الشروط الأساسية لظهور المجموعة الثالثة، أن تسود القناعة في وسط الأعمال، وحتى بين العامة، بأنه لامناص من الفشل في بعض الأحيان، وأنه لا عيب فيه، وأنه يجب منح من يفشل فرصة أخرى ليبدأ من جديد. قد تكون هذه التغييرات بالنسبة لبعض الدول بمثابة ثورة. ففي ألمانيا، على سبيل المثال، حيث عشت لعدة سنوات، كان السلوك المطلوب مألوفاً بعد الحرب العالمية الثانية، لأن كل شخص تقريباً عانى في أثنائها الفشل. ومع حدوث المعجزة الاقتصادية، وتمتع الأجيال الجديدة بالازدهار وعدم اعتيادها على الفشل، إضافة إلى خوف الأجيال السابقة من النكسة، تراجع التسامح مع الفشل.

توفر تطورات المعرفة العلمية الأساسية فرصاً لتحقيق تطورات تكنولوجية محددة يمكن تسويقها. وتاريخياً، تراوح الفترات الزمنية التي تفصل بين المكتشفات الأساسية وتسويق المنتجات أو العمليات بين عشر سنوات وأربعين سنة، وعلى الأغلب تضاءلت هذه الفترات مع توطد الروابط بين المجتمعات العلمية والتكنولوجية<sup>(7)</sup>. وقد يكون تشجيع نشاط الابتكار التجاري وإهمال العلوم الأساسية أشبه بتركيب مضخة عالية السرعة مع ترك المياه تنضب من الخزان. ولما كان من الصعب تملك الاكتشافات، التي تتدفق من البحث العلمي كملكية عامة، فإن القطاع الخاص الباحث عن الربح تنقصه الدوافع الكافية لدعم العلوم الأساسية. وإن لم تعمل الدولة على ملء الفراغ، فمن غير المحتمل أن يمتلئ من تلقاء نفسه. ولقد كانت الحكومات الأمريكية الشمالية وغالبية الدول الأوروبية كريمة في توفير هذا الدعم. ففي الولايات المتحدة على سبيل المثال، تشير التقديرات إلى أن دعم الحكومة الفدرالية للعلوم الأساسية قد ارتفع من 1,15 مليار دولار (بقيمة دولار سنة 1987) في سنة 1953 (بعد ثلاث سنوات من إنشاء مؤسسة العلوم الوطنية) إلى 13,31 مليار دولار في سنة 1995 - أي بعبارة أخرى، وفق معدل نمو سنوي يبلغ وسطياً 5,8 بالمائة<sup>(8)</sup>. وارتفع الإنفاق على البحث الصناعي الأساسي بمعدل سنوي وسطي قيمته 5,0 بالمائة من 696 مليون دولار في سنة 1953 (بقيمة دولار سنة 1987 أيضاً) حتى 5,67 مليار دولار في سنة 1995. ولكن، من

الصعب سياسياً المحافظة على معدلات نمو مشابهة لتمويل نشاط تقوم به نخبة قليلة من المواطنين - بالرغم من أن البحوث الطبية تحصل على دعم أفضل من البحوث في المجالات الأخرى، لأنه من السهل على المشرعين استيعاب فوائدها. إذن يجب أن يستمر التمويل الحكومي بالنمو نظرياً وفق معدل حقيقي مستقر - حول 4 أو 5 بالمائة سنوياً، على سبيل المثال - وذلك بتحقيق إجماع طويل المدى وغير متحيز. ومع ذلك، سيولد توزيع الموارد للاختصاصات المختلفة صراعات حادة دورياً بين ما قد يعد «علماً مهماً» مقارنة بـ «العلم المتواضع». ويحتاج حل مثل هذه المشاكل إلى أن ينجح قادة الجمعيات العلمية الأساسية المنتخبون في تحديد الأولويات كما يجب.

تزداد المشكلة السياسية تعقيداً مع ازدياد عدد الدول التي ترفع مستوى دعمها المالي للعلوم الأساسية. وكما هو متاح للشركات بأن تستفيد مجاناً من العوائد الإضافية لأبحاث الشركات الأخرى والمؤسسات غير الربحية، بإمكان الدول أيضاً أن تستفيد مجاناً من دعم الدول الأخرى للعلوم. فحتى الحرب العالمية الثانية، كانت الولايات المتحدة مستفيدة أكثر منها مساهمة مستقلة في البحث العلمي. وبعد الحرب، أصبحت اليابان من أكثر الدول اعتماداً على نتائج المجهود العلمي في الدول الأخرى، ولكن حكومتها تعترف الآن بضرورة زيادة المجهود العلمي الوطني زيادة كبيرة لدعم الحيوية التكنولوجية. ويمكن التخفيف من مشكلة الاستغلال المجاني هذه إذا اتفقت

الدول الصناعية الرائدة على المحافظة على نمو البحث الأساسي وفق معدلات حقيقية أعلى من حد معين، وبحيث تزداد هذه المعدلات دون أن ترفع من نسبة نفقات البحث الأساسي في دولة ما بالنسبة إلى ناتجها المحلي الإجمالي. أما في ما يتعلق بمشاريع العلم الضخمة، فمن المفضل أن يزداد التعاون وتقاسم التكاليف بين الدول الرائدة. إضافة إلى ذلك، يجب أن تقتنع الحكومات الوطنية أن زيادة دعم الدراسة في الخارج ودعم السفر للتعاون ولحضور اللقاءات يحسن كثيراً من إنتاجية جهود البحث في العالم، وذلك بتسهيل تدفق المعرفة، وبضمان سيادة أفضل للمعايير من خلال المنافسة المباشرة، وبتقليل الازدواجية التي لا مبرر لها في مشاريع البحث الأساسي.

وتوضح المعطيات التي حللناها في الفصل السادس، وخاصة الجدول 6 - 4، أن أهم فرصة لدعم نمو المجهود العلمي والهندسي في العالم يكمن في استغلال أفضل للكفاءات الضخمة التي تُؤهل في آسيا وفي الاتحاد السوفياتي السابق. ويمكن الاستفادة من هذه الطاقات داخلياً (وهذا في الواقع ضروري لتحقيق التطور الاقتصادي) أو في إطار موسع يشمل العالم. وفي كلتا الحالتين، هنالك حاجة لدعم الدول الصناعية الرائدة.

وتواجه الدول النامية داخلياً ثلاثة عوائق أساسية أمام التوظيف الفعال للمهارات العلمية والفنية لتحقيق التطور الاقتصادي. ومن أهمها غياب الإطار القانوني والمؤسستي أو

معاناته نقاط ضعف حاسمة لا تسمح بتقديم الدفع اللازم وتشجيع المجازفة والمنافسة الحية، أو حسب تعبير شومبيتر «الهدم الخلاق»، بين الشركات. ثانياً، وهو أمر يتعلق كثيراً بالمشكلة السابقة، ويتمثل بندرة أصحاب الأعمال الراغبين والقادرين (بفضل مستوى تحصيلهم العلمي وخبرتهم) على استغلال فرص التطوير التي تتيحها التكنولوجيا الحديثة. ثالثاً، بما أن الدول النامية بالتعريف، تعاني دخلاً فردياً حقيقياً منخفضاً، فإن تقديم متطلبات البقاء لشعوبها لا يفسح في المجال لتوظيف رؤوس أموال مجدية لنشاطات البحث والتطوير التي لا تحصد فوائدها إلا بعد فترة انتظار طويلة.

وتقدم أجزاء الاتحاد السوفياتي السابق مثلاً مؤثراً، إذ يمثل طلاب العلوم والهندسة فيها 16 بالمائة من طلاب العالم (إذا لم نأخذ في الحسبان إلا روسيا وأوكرانيا). فإذا عبرنا عن الوضع بصراحة، نجد أن المهمة الحيوية المتمثلة بالانتقال من الاشتراكية المتسلطة إلى رأسمالية السوق الحرة قد فشلت فشلاً ذريعاً<sup>(9)</sup>. وكانت أكبر غلطة هي محاولة إرساء الرأسمالية في بيئة تنقصها المؤسسات القانونية والاجتماعية المناسبة، وتنقصها شريحة كافية من الأفراد الذين يمتلكون مهارات حقيقية في إدارة الأعمال (وليس في إجراء الصفقات بالصراخ والمزاودة). وقد كان من الممكن تلافي جزء من المشكلة بالاعتماد على قطاع الأعمال الصغيرة المستقل الذي كان الاتحاد السوفياتي قد شجعه كثيراً في السبعينيات ليغطي حاجات المستهلكين التي لم تغطيها

الخطط المركزية الخرقاء. بيد أن هذه الإمكانية قد فشلت وبدأ عهد ما بعد البيروسترويكا على أسس غير متينة. ونتيجة ذلك، عادت أكثر الأرباح على هؤلاء الذين استخدموا علاقاتهم مع السياسيين لنقل (عوضاً عن توليد) الثروات، وعلى هؤلاء الذين أرضوا الاحتياجات المقموعة سابقاً بالاعتماد على استيراد السلع الاستهلاكية عوضاً عن ابتكارها وإنتاجها محلياً، وقد تعقدت الأمور بسبب عجز الحكومات عن توفير حقوق ملكية مضمونة للمستثمرين وعن جمع الضرائب. وفي غياب الإصلاحات الجذرية (مثل وضع قيود أمام استيراد السلع الاستهلاكية ونقل الأموال إلى حسابات شخصية في الخارج، وتجزئة الشركات الضخمة، وتوزيع الملكيات ومن ثم تأمين حقوق الملكية)، قد تأخذ معالجة الأمور عشرات السنين، هذا فيما إذا حصلت فعلاً، قبل أن تحل المشاكل وتتوفر الأسس اللازمة لنمو اقتصادي حي.

وبما أن دول الكتلة السوفياتية السابقة في أوروبا الشرقية عاشت الاشتراكية لفترة أقصر، وبما أنها (في معظمها) ورثت قطاعات أعمال صغيرة أقوى، فقد حققت تقدماً أفضل نتيجة لتوفر شروط ومقدمات أكثر ملاءمة. وتبدو الصين أيضاً على الطريق الصحيح لتطوير قطاع أعمال وشركات حيوي، وذلك بالرغم من استمرار تهديد شركات الدولة غير الفعالة المنتشرة في المقاطعات والتي تنعم بالحماية<sup>(10)</sup>. أما الهند، التي قد تصبح أكبر دولة في العالم إذا ما استمرت معدلات النمو

السكاني فيها على ما هي عليه الآن، فلايزال من المحتمل أن تنجح في إصلاح المؤسسات الحكومية والثقافية التي تعيق قطاع الأعمال فيها.

بإمكان الدول الصناعية المزدهرة أن تساعد الدول الصاعدة التي تنمي نفسها لتتوجه نحو قمة التكنولوجيا بوسائل عديدة. ويعتبر إدخال التكنولوجيا الحديثة إلى الصناعة من أكثر الاحتياجات إلحاحاً. ويتطلب ذلك بدوره استثمار رؤوس أموال (يمكن توفير معظمها داخلياً)، وتوفير آليات ناشطة للنقل التكنولوجي، بالإضافة إلى طاقات إدارية قادرة على مساعدة الخريجين المُعدّين فنياً للقيام بعملهم الهام. ويعتبر الاستثمار الأجنبي المباشر أسرع طريقة لتوفير هذه المتطلبات الثلاثة، ولكن الأزمات الحالية المتعلقة بتسديد القروض وبأسعار العملات والتي تعانيها دول شرق آسيا، ستجعل الدول النامية تتردد في الاعتماد اعتماداً أساسياً على موارد رؤوس الأموال الأجنبية. إضافة إلى ذلك، يجب أن تُشجع الشركات المحلية لنتقل إلى قمة التكنولوجيا. وبفرض إجراء الإصلاحات القانونية والتنظيمية اللازمة، يصبح ذلك ممكناً إذا قدمت الدول الصناعية الغنية شكلاً جديداً ومختلفاً تماماً من خطة مساعدة مارشال Marshall Plan بتقديم المساعدات المالية والبشرية لإعداد مدراء التكنولوجيا (مثل المعهد الدولي لأبحاث الرز الناجح جداً والذي ساهم مساهمة عظيمة في تحقيق الثورة الخضراء في الزراعة)، وكذلك عن طريق تشجيع الشركات

الغربية لتمنح رخصاً بشروط سهلة لنقل التكنولوجيا التي تستخدمها.

ستزداد الحاجة إلى الإسراع في النقل التكنولوجي خاصة إذا طبقت دول العالم جدياً مبادرات حماية البيئة المتبناة في مؤتمر ريو دي جانيرو وكيوتو الدوليين. فوفقاً لمسارات التطور التقليدية، من المتوقع أن تكون للنظم الاقتصادية المتنامية بسرعة الحصص الكبرى في زيادة الملوثات التي تُنفث في البيئة. ولكن يتوفر في هذه الدول أيضاً العديد من الفرص غير المستغلة لتبني أحدث تكنولوجيات التحكم بالتلوث والاقتصاد في الطاقة منذ البداية، عوضاً عن إدخال التعديلات الباهظة الكلفة على أنظمة قائمة مسبقاً. ولهذا يجب أن تكون مساعدة هذه الدول من أولى أولويات البحث والتطوير الممول دولياً، ومن أولى أولويات معاهد النقل التكنولوجي.

سيتركز في البداية اهتمام المبادرات المقترحة هنا على النقل ومواءمة (حيثما كان ذلك ممكناً) التكنولوجيا الموجودة. وبعد أن تسيطر الشركات على التكنولوجيا الموجودة، بإمكانها أن تتعاون مع معاهد التكنولوجيا لتبدأ بالبحث والتطوير في مجالات الابتكار الحقيقي، تماماً مثلما بدأت اليابان منذ بضعة عقود وأخذت دور الريادة بابتكار طرق جديدة لبناء المراكب وتصنيع السيارات وتصميم منتجات جديدة رفيعة المستوى مثل آلات التصوير الآلية العالية النوعية وأجهزة الفاكس وطرفيات كابلات الألياف الضوئية والفيديو المنزلي<sup>(11)</sup>. وهكذا ستوسع

حدود التكنولوجيا عبر العالم، وستبدأ الدول النامية تدريجياً بتقديم مساهماتها الخاصة في المعرفة العلمية.

في أثناء ذلك، سيتمكن بعض الأفراد من الدول النامية، إذا ما توفرت لهم البيئة اللازمة، من إنجاز أعمال علمية مميزة. وتقع مسؤولية إتاحة الفرصة لهؤلاء الأفراد المتميزين ليستخدموا طاقاتهم الكامنة على الدول الأكثر تقدماً. وتعتبر سياسة الهجرة الوسيلة الواضحة لذلك، وكما رأينا في الفصل السادس، أبلت الدول الصناعية الرائدة بلاءً حسناً باستقبالها الطلاب الأجانب في جامعاتها وبتشجيعهم وباستيعابهم في كلياتها ومخابرها الصناعية. ويجب الاستمرار في إعطاء الأفضلية للأفراد المتميزين أكاديمياً<sup>(12)</sup>. ويعتمد عدد الطلاب القادرين على متابعة الدراسات الجامعية في الجامعات الغربية اعتماداً كبيراً على رغبة ومقدرة حكومات بلدانهم في تمويل دراساتهم<sup>(13)</sup>. وهناك المزيد مما يمكن فعله، وستزداد سرعة التقدم العلمي فيما إذا زادت الحكومات الغربية دعمها المادي للطلاب الأجانب الذين يستحقون مثل هذا الدعم.

سيكون القليل من المبادرات المقترحة هنا منخفض الكلفة أو مقبولاً من الناخبين المحليين، ولكن أموراً هامة كثيرة مرهونة بهذه المبادرات، وليس أقلها استمرار التقدم العلمي والتكنولوجي الذي ساهم كثيراً في القرنين الماضيين في زيادة رفاهية البشرية.



## اللجنة البريطانية - الأمريكية الشمالية

1 - في اجتماعها الأول في نيويورك، في كانون الأول /  
ديسمبر 1969، أقرّت اللجنة البريطانية - الأمريكية الشمالية  
BNAC: British - North America Committee الصياغة التالية  
لأهدافها:

2 - «تأسست اللجنة البريطانية - الأمريكية الشمالية لتدرس  
وتعقّب على تطوّر العلاقات بين بريطانيا والولايات المتحدة  
وكندا، وهي تسعى لنشر فهم أفضل للفرص الاقتصادية  
والمشاكل التي تواجه الدول الثلاث، ولاستكشاف مجالات  
التعاون أو الخلاف المحتملة، ولإيجاد أجوبة بناءة. وتعتقد  
اللجنة أن إنشاء علاقات قوية بين هذه الدول الثلاث، في  
نطاق عالم يتنامى تواصله، أمر أساسي لتحقيق الازدهار  
المستقبلي، وتبحث اللجنة أيضاً عن فهم أفضل للمحيط، وذلك  
بجمع الحقائق ونشرها على نطاق واسع».

3 - وخلال الثلاثين سنة التي تلت تأسيس اللجنة، تابعت

BNAC هذه الأهداف باستمرار ودعمت سلسلة تضمنت حوالى 48 دراسة موضوعية قام بها خبراء مؤهلون من الدول الثلاث، ونُشرت بموافقة اللجنة. واعتماداً على هذه الدراسات الميدانية وعلى النقاشات التي جرت خلال ملتقياتها، أصدر أعضاء اللجنة تصريحات تتناول مواضيع سياسية كثيرة.

4 - تضم BNAC أشخاصاً من طليعة العاملين في مجالات كثيرة مثل إدارة الأعمال والمصارف، إضافة إلى أكاديميين وقادة نقابيين من بريطانيا والولايات المتحدة وكندا. ويأتي دعم اللجنة من ثلاث منظمات بحث غير ربحية: جمعية البحوث البريطانية الأمريكية الشمالية في لندن، ومركز الدراسات الاستراتيجية والدولية في واشنطن، ومعهد سي دي هو C.D.Howe في تورنتو.

5 - وتعد BNAC منظمة فريدة سواء من حيث تنوع أعضائها أو من حيث طبيعة الدراسات الميدانية واستنتاجاتها في مسائل تهم الدول الثلاث التي تمثلها. وتجتمع اللجنة مرتين سنوياً، مرة في بريطانيا ومرة في شمال أمريكا، وتمول نشاطها جهات خاصة من بريطانيا والولايات المتحدة وكندا. وتقع مكاتب اللجنة في 1800 K Street, N.W., Washington, D.C. وفي Grosvenor Gardens House, 35 - 37 Gardens, London SW1W0BS وتقع إدارة الشق الأمريكي في واشنطن على عاتق د. روبن نيبليت Dr. Robin Niblett في حين يدير الفرع الإنكليزي في لندن فيليب كونلي Philip Connelly.

## 6 - المنظمات الممولة .

تأسست جمعية البحوث البريطانية الأمريكية الشمالية The British - North American Research Association في كانون الأول / ديسمبر 1969. وهدفها الأساسي هو تمويل البحوث حول العلاقات الاقتصادية البريطانية الأمريكية الشمالية بالتعاون مع اللجنة البريطانية الأمريكية الشمالية. ويمكن الحصول على منشورات الجمعية واللجنة من مقر الجمعية في Grosvenor Gardens House, 35 - 37 Grosvenor Gardens, London SW1W0BS (هاتف: 0171 - 828 - 6644) والجمعية مسجلة كجمعية خيرية، ويديرها مجلس إدارة برئاسة السير مايكل بت . Michael Bett

## 7 - أما مركز الدراسات الاستراتيجية والدولية Center of

Strategic and International Studies (CSIS)، فهو معهد بحوث في السياسة العامة، يعمل على تحليل ودراسة آثار السياسات المتبعة. وهو المعهد الوحيد من نوعه الذي يقيم فيه خبراء في أهم قضايا بقاع الأرض الجغرافية المختلفة. وهو يغطي مجالات عمل أساسية، مثل التمويل الدولي، وسياسة الولايات المتحدة الداخلية والاقتصادية، إضافة إلى سياستها الخارجية والأمور المتعلقة بالأمن الداخلي. ولأكثر من ثلاثة عقود، أثبت التوجه الاستراتيجي للـ CSIS بعد نظر المركز وأسبقيته وتكامل تفكيره فيما يخص طيفاً واسعاً من أمور السياسة. يضم فريق المركز 90 باحثاً مختصاً و80 شخصاً

لدعمهم بالإضافة إلى 70 شخصاً مقيماً، ويعمل هذا الفريق على إصدار تحاليل استراتيجية من خلال دراسة الخيارات السياسية الممكنة واستكشاف الإمكانيات وإبداء التوصيات.

8 - وقد أسس CSIS في السنة 1962 كمعهد خاص معنى من الضرائب. والبحوث التي يجربها غير متحيزة ولا تنتمي إلى جهة بعينها. ويرأس مجلس وكلاء المركز سام نون Sam Nunn، ويرأس المركز ريتشارد فيربانكز Richard Fairbanks. وتقع مكاتب CSIS في: (1800 K Street, N.W., Washington, D.C. 20006) (هاتف: 202/887. 0200).

9 - يعتبر معهد سي دي هو C.D. Howe معهداً مستقلاً، غير متحيز وغير ربحي، ويقوم بالبحث والتعليم. وهو يهتم بإجراء تحليلات مستقلة وعلنية، وينقد الأمور المتعلقة بالسياسة الاقتصادية ويترجم البحوث الأكاديمية إلى خيارات عمل يعرضها على الحكومة والقطاع الخاص. وقد أسس المعهد في سنة 1973 من اندماج المؤسسة التذكارية لـ «سي دي هو» C.D. Howe مع جمعية التخطيط الخاصة الكندية Private Planning Association of Canada (PPAC).

10 - وبرغم أن اهتمامات المعهد تنصب على الجوانب الوطنية والدولية، فإنه يعترف أن كندا مؤلفة من مناطق مختلفة، وقد تكون لكل من هذه المناطق نظرتها الخاصة إلى أمور السياسة وتصوراتها المختلفة للأولويات الوطنية. ويدعو المعهد

إلى المشاركة في نشاطاته جهات كثيرة من قطاع الأعمال والمنظمات العمالية والجمعيات المهنية والتجارية. ويسعى من خلال دراسة موضوعية لوجهات النظر المختلفة، إلى تحسين الفهم العام لأمر السياسة، وإلى المساهمة في عمليات اتخاذ القرارات العامة. ويرأس هذا المعهد توماس كيرانس Thomas E. Kierans وهو أيضاً أمين صندوقه. وتقع مكاتب المعهد في  
. 125, Adelaide Street East, Toronto

(هاتف: 1904 - 8416/865 5C1L7 Ontario M)

## أعضاء BNAC

نورد فيما يلي أعضاء اللجنة الذين يمثلون بلدانهم الثلاثة:

### الأعضاء الإنكليز

سكوت بل Scott Bell

مدير إدارة في شركة Standard Life

السير مايكل بيت (\*) Sir Michael Bett

رئيس مجلس إدارة شركة Cellnet

الوكيل الأول للخدمات المدنية،

مكتب وكالة الخدمات المدنية Office of the civil service commission

مارتن بروتن Martin Broughton

رئيس مجلس إدارة شركة British American Tobacco

روجر كار Roger Carr

رئيس مجلس إدارة شركة Thames Water

السير أنتوني كليفر (\*) Sir Anthony Cleaver

رئيس مجلس إدارة شركة AEA Technology

بيل كوكبرن Bill Cokburn

مدير إدارة في شركة British Telecom UK

السير فريديريك كروفورد (\*) Sir Frederick Crawford

رئيس لجنة متابعة القضايا الجنائية Criminal Cases Review  
Commission

---

(\*) عضو اللجنة التنفيذية.

سير جون دانييل (\*) Sir Joan Daniel

نائب عميد الجامعة المفتوحة The Open University

البارونة عميدة تورنتون - لي - فلايد Baroness Dean of Thornton - le - Fylde !!!

رئيسة لجنة الإسكان

السير ريتشارد إيفانز Sir Richard Evans

رئيس مجلس إدارة شركة British Aerospace

نيال فيتزجيرالد Niall FitzGerald

رئيس مجلس إدارة شركة Unilever

السير باتريك جيلام Sir Patrick Gillam

رئيس مجلس إدارة مصرف Standard Chartered Bank

السير أنجوس جروسارت Sir Angus Grossart

نائب رئيس المصرف الملكي السكوتلاندي Royal Bank of Scotland

د. نايجل هوم Dr. Nigel Home

رئيس مجلس إدارة شركة Alcatel UK

السير جون كينجمان Sir John Kingman

نائب عميد جامعة بريستول

السير سيدني ليبورث Sir Sydney Lipworth

رئيس مجلس إدارة شركة Zeneca Group

روجر ليونز Roger Lyons

سكرتير عام شركة MSF

---

(\*) عضو اللجنة التنفيذية.

George Mallinckrodt, KBE جورج مالينكروود

رئيس شركة Schroders

اللورد مارشال Lord Marshall

رئيس مجلس إدارة شركة British Airways

تشارلز ميلر سميث Charles Miller Smith

رئيس مجلس إدارة شركة ICI

جون مونكرز John Monks

سكرتير عام مؤتمر نقابات العمال

مارك مودي - ستيوارت Mark Moody - Stuart

رئيس مجلس إدارة شركة Royal Dutch/Shell Group of Companies

السير جيفري مولكاهاي Sir Geoffrey Mulcahy

المدير التنفيذي لشركة Kingfisher

كيث أورل - جونز Keith Orrell - Jones

رئيس مجلس إدارة شركة Smiths Industries

لاري بيلارد Larry G. Pillard

المدير التنفيذي لشركة Tate & Lyle

السير برايان بيتمان (\*) Sir Brian Pitman

رئيس مجلس إدارة لتجمع Lloyds TSB Group

جورج بوست George Poste

مدير والمسؤول الأول عن العلوم والتكنولوجيا في شركة SmithKline Beecham

---

(\*) عضو اللجنة التنفيذية.

- Sir Ian Prosser (\*) السير يان بروسر  
رئيس مجلس إدارة والمدير التنفيذي لشركة Bass
- Sir Bob Reid (\*) السير بوب ريد  
نائب حاكم مصرف سكوتلندا
- James H. Ross جيمس روس  
رئيس مجلس إدارة منظمة The Littlewoods Organization
- Alan Rudge آلان رودج  
رئيس مجلس إدارة شركة W. S. Atkins
- Peter Salsbury بيتر سالسبري  
المدير التنفيذي لشركة Marks & Spencer
- Mrs. Steve Shirley السيدة ستيف شيرلي  
رئيسة مدى الحياة لـ E.I. Group
- Lord Simpson اللورد سمبسون  
المدير التنفيذي لشركة General Electric
- Jonathan Taylor (\*) جوناثان تايلور  
رئيس مجلس إدارة شركة Ellis & Everard
- Hon. Barbara S. Thomas سعادة باربرا توماس  
الرئيس التنفيذي لمجلس إدارة مجموعة Whitworths Group
- Ed Wallis إد واليس  
رئيس مجلس إدارة شركة Power Gen
- 
- (\*) عضو اللجنة التنفيذية.

ديريك وانلس Derek Wanless

المدير والرئيس التنفيذي في Natwest Group

سايمون وبلي Simon Webley

مدير بحوث في معهد Institute of Business Ethics

فيكونت وير Viscount Weir

رئيس مجلس إدارة شركة BICC

همفري وود Humphrey Wood

رئيس مجلس إدارة مجموعة Vitec Group

### الأعضاء الأمريكيون

جورج بيكر George F. Becker

الرئيس الدولي لـ United Steelworkers of America

جيفري بل Geoffrey Bell

جون بلايث John C. Blythe

رئيس شركة Foster Wheeler International Corporation

ويليام برادفورد(\*) William Bradford

رئيس مجلس إدارة والمدير العام التنفيذي لشركة Dresser Industries

ريتشارد بريدن Richard C. Breeden

رئيس مجلس إدارة والمدير العام التنفيذي لشركة Richard C. Breeden & Company

ريتشارد كلارك Richard M. Clarke

رئيس مجلس إدارة Yankelovich Partners

---

(\*) عضو اللجنة التنفيذية.

جيمس إريكسون James D. Ericson

رئيس مجلس إدارة والمدير العام التنفيذي لشركة التأمين Northwestern  
Mutual Life Insurance Company

إدوارد فايجنباوم Edward A. Feigenbaum

أستاذ في علوم الكمبيوتر في جامعة ستانفورد

ويليام فينران William B. Finneran

رئيس مجلس إدارة شركة Edison Control Corporation

بيتر جوتسجن Peter M. Gottsegen

خبير من CA1 Advisors & Company

آلان غريفيث Alan R. Griffith

رئيس مجلس إدارة مصرف نيويورك

سعادة ألكساندر هيغ جونيور Hon. Alexander M. Haig, Jr.

رئيس مجلس إدارة ورئيس شركة Worldwide Associates

سعادة جون هيمان(\*) Hon. John C. Heimann

رئيس مجلس إدارة معهد Financial Stability Institute

مصرف Bank for International Settlements

جيمس هوك James M. Hoak

رئيس مجلس إدارة شركة Hoak Capital Corporation

دونالد جاكوبس Donald R Jacobs

عميد مدرسة J. L. Kellogg Graduate School of Management

جامعة نورثوسترن Northwestern

جون جويس John T. Joyce

رئيس اتحاد International Union of Bricklayers and Allied  
Craftworkers

ديفيد ليفي David Levy, M.D.

رئيس مجلس إدارة والمدير التنفيذي Franklin Health

إدوارد مادون Edward E. Madden

نائب رئيس مجلس إدارة Fidelity Investments

جي آر ماسي J.R. Massey

رئيس شركة Mobil Europe and Africa

ديفيد ماكينني David B. McKinney

السكرتير التنفيذي لمؤسسة Thomas J. Foundation

ريتشارد ميزل (\*) Richard L. Measelle

مدير مشارك Arthur Andersen

جيمس بيريللا (\*) James E. Perrella

رئيس مجلس إدارة والرئيس والمدير التنفيذي لشركة Ingersoll - Rand  
Company

لي ريموند Lee R. Raymond

رئيس مجلس إدارة والمدير التنفيذي لشركة Exxon Corporation

ديفيد ريد David A. Reed

النائب الأول لأموال المحاسبة والصناعات والمبيعات والتسويق في شركة  
Ernst & Young

روبرت روجرز(\*) Robert D. Rogers

الرئيس والمدير التنفيذي لشركة Texas Industries

باتريك رايان Patrick C. Ryan

الرئيس والمدير التنفيذي لشركة Aon Corporation

فريدريك سالرنو Frederic V. Salerno

نائب الرئيس التنفيذي الأول والمدير التنفيذي لشركة Bell Atlantic Corporation

توماس سيلور(\*) Thomas R. Saylor

الرئيس والمدير التنفيذي لشركة Cambridge Biomedica

ف. م. شيرر F.M. Scherer

أستاذ السياسة العامة والإدارة في مدرسة جون كينيدي للإدارة، جامعة هارفارد

جيمس شيرو James Schiro

المدير التنفيذي لشركة Price Waterhouse Coopers

سعادة جيمس شليزنغر Hon. James R. Schlesinger

المستشار الأول Lehman Brothers

براين سترن(\*) Brian E. Stern

رئيس فرع Xerox New Enterprises

من شركة Xerox Corporation

يان سوينسكي Jan H. Suwinski

أستاذ العمليات التجارية في مدرسة صامويل كيرتيس جونسون للإدارة

جامعة كورنيل

فريدريك ويتيمور Frederick B. Whittemore  
مدير استشاري في شركة Morgan Stanley & Company  
كيرن وايلدنتال Kern Wildenthal, M.D.  
رئيس جامعة تكساس  
مارغريت ويلسون Margaret S. Wilson  
رئيسة مجلس الإدارة والمديرة التنفيذية لشركة Scarbroughs

### الأعضاء الكنديون

تشارلز بايي A. Charles Baillie  
رئيس مجلس الإدارة والمدير التنفيذي لمصرف Toronto Dominion Bank  
جون كليجورن John E. Cleghorn  
رئيس مجلس الإدارة والمدير التنفيذي لمصرف Royal Bank of Canada  
مارشال كوهين (\*) Marshall A. Cohen  
مستشار في Cassels, Brock & Blackwell  
ليون كورفيل Leon Courville  
رئيس والمدير التنفيذي لمصرف كندا الوطني  
جان كلود دولورم Jean Claude Delorme  
مدير مشارك ومستشار  
سعادة تريثور إيتون (\*) Hon. J. Trevor Eyton  
رئيس مجلس الإدارة الأعلى في شركة Edper Brascan Corporation  
مورين فارو Maureen Farrow Economap. Inc.

---

(\*) عضو اللجنة التنفيذية.

بيتر جودسو (\*) Peter C. Godsoe

رئيس مجلس الإدارة والمدير التنفيذي لمصرف Bank of Nova Scotia

كيري هوكينز Kerry L. Hawkins

رئيس شركة Cargill Limited

جي آر هيفرنان G.R. Heffernan

رئيس شركة G.R. Heffernan and Associates

توماس كيرانس Thomas E. Kierans

الرئيس والمدير التنفيذي لمعهد C.D. Howe Institute

مايكل كورنر Michael M. Koerner

رئيس شركة Canada Overseas Investments

جاك لامار Jacques Lamarre

الرئيس والمدير التنفيذي لمجموعة SNC LAVALIN Group

كلود لامورو Claude Lamoureux

الرئيس والمدير التنفيذي لصندوق تقاعد المعلمين في أونتاريو

بيير لورتي Pierre Lortie

الرئيس والمدير التنفيذي لشركة Bombardier International

ويليام ماكدونالد William A. Macdonald

رئيس شركة W. A. Macdonald Associates

سعادة روي ماكلاين Hon. Roy MacLaren, P.C.

المفوض الأعلى Canadian High Commission

جون ماكنيل (\*) John D. McNeil

رئيس مجلس إدارة شركة Sun Life Assurance Company of Canada

رونالد أوسبورن Ronald Osborne

الرئيس والمدير التنفيذي لشركة Ontario Power Generation

روبرت بيترسون Robert B. Peterson

رئيس مجلس الإدارة والرئيس والمدير التنفيذي لشركة Imperial Oil Limited

ألفرد بويس Alfred Powis

مدير في Noranda Inc.

روبرت بريشارد J. Robert S. Prichard

رئيس جامعة تورونتو

شيلدون رانكين Sheldon M. Rankin

الرئيس والمدير التنفيذي لشركة J & H Marsh & McLennan Limited

آرثر سكايسي (\*) Arthur R.A. Scace

رئيس مجلس إدارة مكتب المحاماة McCarthy Tétrault, Barristers & Solicitors

د. مايكل سوبكو Dr. Michael D. Sopko

رئيس مجلس الإدارة والمدير التنفيذي لشركة Inco Limited

جيمس ستانفورد James Stanford

الرئيس والمدير التنفيذي لشركة Petro Canada

توماس سايمونز(\*) Thomas H. B. Symons

الرئيس المؤسس وأستاذ متقاعد من مدرسة Peter Robinson College  
جامعة ترنت Trent University

ويليام تيرنر جونيور(\*) William I. M. Turner Jr.

رئيس مجلس الإدارة والمدير التنفيذي لمؤسسة William and Nancy  
Turner Foundation

كولين واتسون Colin D. Watson

الرئيس والمدير التنفيذي لشركة Spar Aerospace Limited



## الهوامش

### ■ الفصل الأول

- (1) انظر خاصة : «The Unbound Prometheus : Technology Change and Industrial Development in Western Europe from 1750 to the Present»، ديفيد لاندز David Landes، من منشورات جامعة كامبريدج سنة 1969؛ وانظر «The Lever of Riches»، جويل موكير Joel Mokyr، من منشورات جامعة أوكسفورد، سنة 1990.
- (2) في ما يخص الطرق المستخدمة لقياس الدخل الحقيقي على المستوى القومي والمصاعب المتعلقة بها، انظر: «Monitoring the World Economy: 1820-1992»، أنجوس ماديسون Angus Maddison، من منشورات منظمة التعاون الاقتصادي والتطوير OECD، باريس سنة 1995، ص 117 - 147. أما في ما يخص التقديرات المتهائلة التي قد تحدث عند قياس مدى إرضاء احتياجات أساسية مثل الإنارة، انظر مقال ويليام نورد هاوس William D. Nordhaus «Do Real Output and Real Wage Measures Capture Reality?» المنشور في The Economics of New Goods للمحررين تيموثي برسناهان Timothy F. Bresnahan وروبرت جوردون Robert J. Gordon، من منشورات جامعة شيكاغو، سنة 1997، ص 29 - 70.
- (3) مع افتراض استكمال الاستقطاعات. تتوفر المعطيات من أجل كوريا من 1912 وحتى 1993.

- (4) انظر مثلاً: «Accounting for Slower Economic Growth: The United States in 1970's»، إدوارد دنيسون Edward F. Denison من منشورات بروكينغز سنة 1979؛ و«Innovation and the Productivity Crisis»، مارتن بايلي Martin N. Baily وألوك تشاكرابارتي Alok Chakrabarti، أيضاً من منشورات بروكينغز سنة 1988؛ و«Changing Sources of U.S Economic Growth: 1950-2010»، نستور ترلكيج Nestor E. Terlecky، من منشورات جمعية التخطيط الوطنية الأمريكية في واشنطن سنة 1990، ص 42 - 43؛ وانظر «Lagging Productivity Growth: Measurement, Technology, and Shock Effects» لشهر F.M.Scherer، في مجلة Empirica، المجلد 20، لسنة 1993، ص 5 - 24؛ و«The Upcoming Slowdown in U.S. Economic Growth»، تشارلز جونز Charles E. Jones، ورقة العمل 6284 من منشورات المكتب القومي للدراسات الاقتصادية National Bureau of Economic Research، كانون الثاني 1997.
- (5) انظر مثلاً حلقة البحث المعنونة «New Growth Theory» في مجلة The Journal of Economic Perspectives، العدد الثامن، شتاء 1994، ص 3 - 72؛ وانظر «Technology and International Differences in Growth Rates»، يان فاجربرج Jan Fagerberg، مجلة Journal of Economic Literature، العدد 32، أيلول 1994، ص 1147 - 75.

## ■ الفصل الثاني

- (1) انظر مثلاً «The General Theory Of Employment, Interest and Money»، جون كينز John Maynard Keynes من منشورات مكميلان، لندن، سنة 1936. وخاصة الفصل 23: «on mercantilism and theories of under-consumption» حيث يعزو كينز الملاحظة حول "العصفورين" إلى أوغست هيكشر August Heckscher.
- (2) انظر «An Inquiry into the Nature and Causes of the Wealth of Nations»، آدم سميث Adam Smith، من منشورات المكتبة الحديثة، نيويورك، سنة 1937، ص 11.
- (3) المصدر السابق، ص 9.
- (4) المصدر السابق، ص 10.

- (5) المصدر السابق، ص321.
- (6) انظر مقال كليفورد براتن Clifford F. Pratten بعنوان «The Manufacture of Pins»، في مجلة Journal Of Economic Literature، العدد 18، آذار 1980، ص 96 - 93.
- (7) «The Principles of Political Economy and Taxation»، ديفيد ريكاردو David Ricardo، سنة 1817، و«Principles of Political Economy»، توماس روبرت مالتوس Thomas Robert Malthus، سنة 1820.
- (8) يحقق المنحنى المختار في الشكل المعادلة  $TQ = 180L - 0.6L^3$  حيث يقاس الإنتاج الكلي TQ والعمالة الكلية L بملايين الوحدات (مكيال في السنة أو شخص - سنة). ويحقق منحنى الإنتاج الحدي المعادلة  $dTQ/dL = 180 - 1.8L^2$
- (9) تتمثل رياضياً بالتكامل لتابع الإنتاج الحدي  $180 - 1.8L^2$
- (10) سيؤدي ارتفاع الأجور إلى الحد من حجم العمالة على أراضي الجزر البريطانية الأصلية لتصل إلى النقطة K حيث يلتقي الأجر الجديد البالغ 125 مع المنحنى  $M_0$
- (11) لقد أدرك ريكاردو أن عوامل اجتماعية قد تتدخل في تحديد دخل الكفاف وأن العمال قد يستفيدون من تحسن الأجور لرفع سوية معيشتهم عوضاً عن زيادة عدد أفراد أسرهم. ولكن في مراجعة لبعثه يلاحظ ريكاردو أنه: «رغم أن ذلك قد ينتج عن الأجور المرتفعة، ولكن مهما ازدادت مسرات الحياة الأسرية، لوحظ عملياً أن ارتفاعاً في عدد السكان كان يلي دائماً تحسن ظروف العمال» ص 287 من «The Principles of Political Economy and Taxation» من منشورات Dent & Sons، لندن.
- (12) قارن مع عمل الناشر جون إيتويل John Eatwell وآخرين: «The New Palgrave Dictionary of Economics» من منشورات ماكميلان، سنة 1987، الجزء الأول - ص 371 (مقال بقلم موراي ميلغايت Murray Milgate).
- (13) انظر تقرير المكتب الأمريكي للإحصاء: «Historical Statistics Of the United States: Colonial Times to 1957»، واشنطن، سنة 1960، ص 72 و«Economic Report of the President»، شباط 1996، ص316.
- (14) «Agricultural Development: An International Perspective»، يوجيرو هايامي Yujiro Hayami وفرنون روتان Vernon Ruttan، من منشورات

- جامعة جون هوبكنز، سنة 1985، ص 131، 467 - 71.
- (15) سندرز في الفصل الرابع بعمق أكبر سبب بعد بعض الدول بشكل كبير عن حدود الإنتاج وسرى كيف يمكن أن تقترب منه.
- (16) ليكن  $dy/dt$  معدل نمو الدخل الحقيقي و  $ey$  معامل مرونة الطلب بالنسبة للدخل و  $d(Q/L)/dt$  معدل نمو إنتاجية العمل، عندها سيكون معدل نمو حصة قطاع ما من القوة العاملة مقارياً لـ  $(1 + dy/dt) ey / (1 + d(Q/L)/dt)$
- (17) يعود انخفاض حجم اليد العاملة في الصناعة وفي المناجم جزئياً إلى عجز ميزان التجارة الأمريكية في ما يخص البضائع، ولكن ذلك لا يتعدى الثلاثة بالمائة من مجمل العشرين بالمائة التي يظهرها الشكل 2 - 5.
- (18) «The Limits to Growth: A Report for The Club of Rome's Project on Donella Meadows، دونيللا ميدوز، the Predicament of Mankind» وآخرون، من منشورات Universe Books، نيويورك، سنة 1972. انخفض معدل النمو السكاني ما بين 1970 و 1990 إلى 1,9 بالمائة مما سيؤدي إلى وصول العالم إلى تعداد 9,4 بليون في سنة 2020 وإلى 16,6 بليون في العام 2050 و 29,3 في 2080. انظر المقال المتعلق بملتقى الجمعية الأمريكية للأنثروبولوجيا واستمرار الجدل حول استنفاد البشرية لموارد الأرض: «Will Humans Overwhelm the Earth? The Debate Continues» في New York Times، 8 كانون الأول 1998، ص 5D.
- (19) انظر مثلاً «Scarcity and Growth: The Economics of Natural Resource Availability» هارولد بارنت Harold Barnett وشاندلر مورس Chandler Morse من منشورات جامعة جون هوبكنز، 1963.
- (20) انظر مقال كينغسلي دافيس Kingsley Davis بعنوان «The World Demographic Transition» المنشور في Annals Of American Academy of Political and Social Science، العدد 237، كانون الثاني 1945، ص 1 - 11.
- (21) «An Essay in Dynamic Theory»، روي هارود Roy F. Harrod، مجلة Economic Journal، المجلد 49، آذار 1939 ص 14 - 33؛ و «Capital and Expansion Rate of Growth' and Employment» Evsey Domar، مجلة Econometrica، العدد 14، نيسان 1946، ص 137 - 47.
- (22) «A contribution to the Theory of Economic Growth» روبرت سولو Robert M. Solow، مجلة Quarterly Journal of Economics، المجلد 70،

- (23) «Technical Change and the Aggregate Production Function» روبرت سولو، مجلة Review of Economics and Statistics، المجلد 39، آب 1957، ص 312 - 20.
- (24) وذلك لأن باحثين آخرين توصلوا إلى النتيجة نفسها مسبقاً باستخدام طرق رياضية أقل تعقيداً. انظر مثلاً «How New Is Growth Theory»، ريتشارد نيلسون Richard R. Nelson، مجلة Challenge، أيلول - تشرين الأول 1997، ص 29 - 58.
- (25) لعل ادوارد دنيسون Edward F. Denison في كتابه «Accounting for Productivity Growth» من منشورات بروكنغز، 1979، قد قدم التحليل الإحصائي الأكثر شمولاً للجزء المتبقي في معادلة سولو، فقد درس مركبات مثل تحسن التعليم، الخبرة العملية للعامل، التغير في تركيبة القوة العاملة ما بين رجال ونساء، تأثير دورة العمل على توظيف رأس المال والعمالة، التغيرات في نمط تقسيم الموارد (مثلاً، التحول من الزراعة إلى الصناعة)، تأثيرات الأنظمة الحكومية بالإضافة إلى التطورات في التكنولوجيا.

### ■ الفصل الثالث

- (1) «The Communist Manifesto»، كارل ماركس Karl Marx وفريدريك إنجلس Friedrich Engels، للنناشر صامويل بير Samuel H. Beer، من منشورات Appleton- Century- Crofts، نيويورك، سنة 1955، ص 12.
- (2) المصدر السابق.
- (3) ذكر ماركس في الطبقات الأولى من الكتاب بشكل ثانوي. و فقط في الفاتحة الجديدة للنسخة اليابانية في سنة 1937، أقر شومبيتر بالتشابه بين وجهات نظره وبين وجهات نظر ماركس. ويبدو أن كتاب شومبيتر لم يكن ليلقى الحماس نفسه في النمسا المحافظة في حقبة نهاية القرن التاسع عشر لو صرح بتأثره بماركس في تلك الآونة.
- (4) المصدر السابق ص 88 - 89. كمثال على هذا التمييز مستوحى من حالة شهيرة، انظر مقال شيرر بعنوان «Invention and Innovation in the Watt-Boulton Steam Engine Venture» من مجلة Technology and Culture

- المجلد 6، ص 165 - 87 من منشورات سبرنغ سنة 1965.
- (5) Joseph A. Schumpeter، منشورات هاربر Harper، نيويورك، سنة 1942.
- (6) المصدر السابق، ص 66.
- (7) انظر «Schumpeter and Plausible Capitalism»، شيرر FM. Scherer، كمراجعة لأطروحة شومبيتر بعد خمسين سنة من ظهورها، مجلة Journal of Economic Literature، مجلد 30، أيلول 1992، ص 1416 - 33.
- (8) شجع شومبيتر واحتضن طرقات رياضية رغم أنه لم يكن متمكناً من التقنيات ليكون هو نفسه مجدداً.
- (9) «Perspectives on Growth Theory»، روبرت سولو Robert M. Solow، مجلة Journal of Economic Perspectives، مجلد 8، شتاء 1994، ص 52.
- (10) «Funds for Research and Development in Industry 1958»، المؤسسة الوطنية للعلوم الأمريكية U.S. National Science Foundation، واشنطن، عام 1961.
- (11) لم تكن سطور القصيدة محتواة في مقاله «Research and Development for the Emergent Nations» المنشورة في Development Economics، منشورات جامعة أوهايو، ص 37 - 422، وقد نشرت القصيدة فيما بعد في «Beasts, Ballads, and Bouldingisms» للناسر ريتشارد بيلوك Richard P. Beilock من منشورات Transaction Books، سنة 1980، ص 96. تعرض بولدنج في مقال موجه لندوة سنة 1965 ص 26 - 425، إلى موضوع سيشتغل حيزاً في هذا الكتاب. ويلاحظ بولدنج مستشهداً بالجدل حول «التحسين في الآلات» والذي ورد في الفصل الثاني (الملاحظة 4) «الآن ... وضع آدم العتيد إصبعه على قلب المسألة فإننا حين نهئ طائفة من الأشخاص للعمل في البحث والتطوير - وقد يجب أحدهم أن يضيف التعليم - نكون قد وجدنا أخيراً عملية تعلم تبدو آفاقها دون حدود».
- (12) انظر خاصة كتابه «Invention and Economic Growth»، من منشورات جامعة هارفارد، سنة 1966.
- (13) لقد لقيت هذه النتيجة المزيد من الدعم من خلال تحليل أكثر شمولية لابتكارات التجهيزات في 245 من الصناعات الأمريكية المعروفة بدقة. فكلما

- ازداد الاستثمار، ازداد عدد الابتكارات في التجهيزات خلال فترة مقبولة من الزمن، وذلك بمعامل ارتباط قيمته 0,74+. وتنحقق هذه العلاقة سواء من أجل الابتكارات التي تحققها الشركات داخلياً لتبلي احتياجات تكنولوجيا الإنتاج التي تستخدمها، أو من أجل الابتكارات التي تقوم بها صناعات التجهيزات لتستجيب بها لمتطلبات صناعات أخرى. أما في ما يخص الابتكارات في المواد الأولية فقد بدا ارتباطها باحتياجات الصناعة أضعف بكثير. انظر Demand- Pull and Technological Innovation «Schmookler Revisited» ثيرر F.M. Scherer، في مجلة Journal of Industrial Economics، المجلد 30، آذار 1982، ص 38 - 225.
- (14) انظر مساهمة نستور تيرلكيج Nestor Terlecky المبركة «Effects of R&D on the Productivity Growth of Industries: An Exploratory Study» من منشورات الجمعية الوطنية للتخطيط، واشنطن، سنة 1974. ولاستعراض أدبيات الموضوع، انظر «R&D and Productivity» للكاتب زفي غريليتش Zvi Griliches، في كتاب المحرر بول ستونمان Paul Stoneman "Handbook of the Economics of Innovation and Technological Change" من منشورات بازيل بلاكويل Basil Blackwell، أوكسفورد، سنة 1995، ص 25 - 89.
- (15) انظر أيضاً «Productivity and American Leadership: A Review Article» جيفري ويليامسون Jeffrey G. Williamson، المنشور في Journal of Economic Literature، المجلد 29، آذار 1991، ص 51 - 68.
- (16) انظر «Productivity and American Leadership: The Long View» ويليام بومول William Baumol وسوان بلاكمان Sue Anne Blackman وإدوارد وولف Edward Wolf، من منشورات MIT، سنة 1989، ص 97، وانظر «Economic Growth»، روبرت بارو Robert Barro وكزافييه سالاي مارتن Xavier Salai- Martin من منشورات ماك غرو هيل McGraw-Hill، سنة 1995، ص 28 - 420.
- (17) انظر مثلاً خطابه الرئاسي للجمعية الاقتصادية الأمريكية بعنوان «Investment in Human Capital» في مجلة American Economic Review، المجلد 51، آذار 1961، ص 1 - 17.
- (18) «On the Mechanics of Economic Development»، روبرت لوكاس

- المجلد Robert Lucas Jr في مجلة *Journal of Monetary Economics*، المجلد 22، تموز 1988؛ وانظر مقال سولو «*Perspectives on Growth Theory*»، ص 50، الذي يحوي تحليلاً لعدم الاستقرار في حال لم تكن العوائد ثابتة تماماً.
- (19) Paul M. Romer، «*Increasing Returns and Long-Run Growth*»، في مجلة *Journal of Political Economy*، المجلد 94، تشرين الأول 1986، ص 1001 - 37؛ والمقال الأكثر أهمية "Endogenous Technological Change"، في المجلة نفسها، المجلد 98، ملحق العدد رقم 5، سنة 1990، ص 102-571.
- (20) «*The Jefferson Cyclopedia*»، للناشر جون فوللي John P. Foley، المجلد 1، من منشورات Russell and Russell، نيويورك، سنة 1967، ص 433.
- (21) من المعادلات الأساسية في جملة معادلات رومر  $dA/dt = HAA$  حيث يمثل  $dA/dt$  النمو السنوي في مخزون المعرفة التصميمية، وتمثل  $A$  مستوى هذا المخزون و  $HA$  حجم رأس المال البشري المفرغ للإبداع تصاميم جديدة ووسيط موازنة.
- (22) لاستعراض أدبيات الموضوع، انظر «*The Search for R&D Spillovers*»، زفي غريلتسز Zvi Griliches، المنشور في *Scandinavian Journal of Economics*، ملحق المجلد 94، سنة 1992، ص 29 - 47.
- (23) انظر مثلاً «*Economic Welfare and the Allocation of Resources for Invention*»، كينيث آرو Kenneth Arrow الموجود في «*The Rate and Direction of Inventive Activity*» للناشر ريتشارد نيلسون Richard R. Nelson من مطبوعات جامعة بريستون، سنة 1962، ص 619 - 22.
- (24) تصبح الأمور أكثر تعقيداً إذا استحوذ المنتج الجديد على مبيعات منتجات أخرى كانت تحقق سابقاً هوامش ربح إيجابية. انظر مثلاً «*The Welfare Effects of Product Variety: An Application to the Ready-to-Eat Cereals Industry*»، شرر F.M. Scherer، المنشور في *Journal of Industrial Economic*، المجلد 28، تشرين الثاني 1979، ص 113 - 34؛ و «*A Note on Measuring Surplus Attributable to Differentiated Products*» وإيلدمان Steven S. Wildman، المنشور في *Journal of Industrial Economics*، المجلد 33، أيلول 1984، ص 123 - 32.

- (25) «Social and Private Rates of Return From Industrial Innovations» إدوين مانسفيلد Edwin Mansfield وآخرون، المنشور في Quarterly Journal of Economics، المجلد 91، أيار 1977، ص 221 - 40.
- (26) ارتفعت منذ ذلك الوقت نسبة البحث والتطوير في المجالات غير التصنيعية وخاصة في مجال الخدمات - على سبيل المثال حتى 25 بالمائة تقريباً في سنة 1995. المصدر: Data Brief من قسم دراسات الموارد في المؤسسة الوطنية الأمريكية للعلوم، 16 كانون الأول 1997، ص 2. ولكن تبقى الفكرة الأساسية للشكل 3 - 3 محققة: يسري جزء كبير من فوائد البحث والتطوير إلى صناعات أخرى.
- (27) «Inter- Industry Technology Flows and Productivity Growth»، شرر F.M Schere، المنشور في Review of Economics and Statistics، المجلد 64، تشرين الثاني 1982، ص 627 - 34. لتطبيق مبدأ مماثل على مجموعة أوسع من الدول انظر تقرير منظمة التعاون الاقتصادي والتطوير OECD بعنوان «Technology and Industrial Performance»، باريس 1997.
- (28) انظر «Productivity and Economic Growth»، ديل جورغنسون Dale W. Jorgenson في «Fifty Years of Economic Measurement»، للنششرين إرنست برنت Ernest R. Berndt وجاك تربلت Jack Triplett، مطبوعات جامعة شيكاغو 1990، ص 118 - 19؛ وانظر «The Myth of Asia's Miracle»، پول كروغمان Paul Krugman، في Foreign Affairs، حزيران 1994، ص 62 - 78؛ وانظر «The Tyranny of Numbers: Confronting the Statistical Realities of the East Asian Growth Experience»، ألوين يونغ Alwyn Young في مجلة Quarterly Journal of Economics، المجلد 110، آب 1995، ص 641 - 80؛ ومن أجل آراء أكثر توازناً، انظر «Economic Growth in East Asia: Accumulation versus Assimilation»، سوزان كولنز Susan M. Collins وباري بوسورث Barry P. Bosworth في Brookings Papers on Economic Activity، المجلد 2، عام 1996، ص 135 - 203.
- (29) دعا روبرت سولو لهذا الموضوع في وقت مبكر ويبدو ذلك في مقاله: «Technical Progress, Capital Formation, and Economic Growth»، في مجلة American Economic Review، المجلد 52، أيار 1962، ص 76 - 86.

- (30) انظر مثلاً (من تجربة صناعة الحديد في الولايات المتحدة) «Industry Structure, Strategy, and Public Policy»، لشرر من منشورات هاربر كولنز Harper Collins، سنة 1996، ص 182 - 92. عندما تتقدم التجهيزات سريعاً كما هي الحال في الكومبيوترات وفي الصناعات الإلكترونية، يقل تأثير نمو السوق البطيء كعائق أمام التحول السريع إلى التكنولوجيا الجديدة.
- (31) انظر مؤشرات العلوم والهندسة لسنة 1998 في الولايات المتحدة «Science & Engineering Indicators: 1998» الصادر عن مجلس العلوم الوطني الأمريكي، واشنطن 1998 ص A-368.
- (32) «Strategic Spillovers and Incentives for Research and Development» ديتمار هارفوف Dietmar Harhoff، المنشور في مجلة Management Science، المجلد 42، حزيران 1996، ص 907 - 25.
- (33) من أهم هذه الدراسات: «Real Effects of Academic Research»، آدم جافي Adam Jaffe، مجلة American Economic Review، المجلد 79، كانون الأول 1989، ص 957 - 70؛ و «Fundamental Stocks of Knowledge and Productivity Growth»، جيمس آدماس James D. Adams، مجلة Journal of Political Economy، المجلد 98، آب 1990، ص 702 - 673؛ و «R&D Spillovers and Recipient Firm Size»، زولتان آكس Zoltan Acs وديفيد أودريتش David Audretsch وماريان فيلدمان Maryann Feldman، مجلة Review of Economics and Statistics، المجلد 76، أيار 1994، ص 336 - 40؛ و «Academic Research Underlying Industrial Innovations»، إدوين مانسفيلد Edwin Mansfield، مجلة Review of Economics and Statistics، المجلد 77، شباط 1995، ص 65 - 55؛ و «Are Knowledge Spillovers International or Intranational in Scope? Microeconomic Evidence from the U.S. and Japan»، لي برانستتر Lee Branstetter، ورقة عمل رقم 5800، المكتب الوطني للبحوث الاقتصادية، تشرين الأول 1996؛ و «The Increasing Linkage between U.S. Technology and Public Science»، فرانسيس نارين Francis Narin، وآخرون، مجلة Research Policy، المجلد 26، كانون الأول 1997، ص 317 - 30؛ وأخيراً «International Knowledge Flows: Evidence from Patent Citations»، آدم جافي Adam Jaffe ومانويل تراجتنبيرغ Manuel

- Trajtenberg، ورقة عمل 6507، المكتب الوطني للبحوث الاقتصادية، نيسان 1998.
- (34) ظهر هذا المبدأ مع كتاب إدوارد تشامبرلين Edward H. Chamberlin بعنوان «The Theory of Monopolistic Competition» من منشورات جامعة هارفارد، سنة 1933، وقد لاقى المبدأ توسيعاً نظرياً خلال السبعينيات والثمانينيات.
- (35) لعل علم الاقتصاد هو المجال الوحيد الذي يستطيع فيه الباحث أن يحصل على جائزة نوبل للبرهان على وجود ما هو غير موجود فعلياً. أشير هنا إلى جوائز قَدِّمتَ لمنظرين اقتصاديين من أجل براهين على وجود (بالمعنى الرياضي وليس بالتحقق الفعلي) توازن عام مع المنافسة.
- (36) بحث كل من ويسلي كوهين Wesley M. Cohen وستيفن كليبر Steven Klepper هذه النقطة في «A Reprise of Size and R&D» المنشور في Economic Journal، المجلد 106، حزيران 1996، ص 925 - 51.
- (37) ولكن انظر «The Technological Specialization of Advanced Countries»، دانييل آرشيبيوغي Daniele Archibugi وماريو بياننا Mario Pianta حيث يظهران أنه كلما صغر حجم الدول مالت نفقات البحث والتطوير الإجمالية فيها إلى التخصص في مجموعة صغيرة من التكنولوجيات.
- (38) انظر «Endogenous Innovation in the Theory of Growth»، جيني جروسمان Gene M. Grossman والهنان هلبمان Elhanan Helpman، مجلة Journal of Economic Perspectives، المجلد 8، شتاء 1994، ص 40؛ وانظر «Efficiency in Manufacturing and the Need for Global Competition»، هانز جيرسياس Hans Gersbach ضمن Brookings Papers on Economic Activity: Microeconomics، سنة 1995، ص 307 - 47.
- (39) «International High-Technology Competition»، ف.م. شرر، مطبوعات جامعة هارفارد، 1992.
- (40) «Endogenous Innovation»، غروسمان وهلبمان، ص 40.
- (41) انظر «Endogenous Growth Theory: Intellectual Appeal and Empirical Shortcomings»، هوارد باك Howard Pack، مجلة Journal of Economic Perspectives، المجلد 8، شتاء 1994، وخاصة ص 60 - 63.

- (42) انظر من أجل استطلاع للأدبيات ذات الصلة بالموضوع «Multinational Enterprises and Economic Analysis» ريتشارد كافز Richard E. Caves، مطبوعات جامعة كامبردج، الطبعة الثانية، سنة 1996، ص 166 - 88. وللإطلاع على مجموعة من وجهات النظر، انظر حلقة البحث حول النقل التكنولوجي في The Annals of the American Academy of political and Social Science المجلد 458، تشرين الثاني 1981. تشير أكثر الأبحاث الدراسية الإحصائية دقة إلى تأثير قوي على الإنتاجية في مصانع الشركات متعددة الجنسيات وإلى ضعف أو حتى إلى تأثير سلبي على المصانع المحلية في القطاع نفسه. انظر «Do Domestic Firms Benefit From Foreign Direct Investment? Evidence From Panel Data» برايان إيتكين Brian Aitken وأن هاريسون Ann Harrison، ورقة عمل، جامعة كولومبيا 1998.
- (43) انظر «Reflections on the Republic of Korea's Acquisition of Technological Capability» لاري وستفال Larry Westphal وك.س. كيم K. S. Kim وكارل دالمان Carl Dahlman، الموجود في «International Technology Transfer: Concepts, Measures, and Comparisons» ناثان روزنبرغ Nathan Rosenberg وكلوديو فريزشتاك Claudio Frischtak، من منشورات براغر Praeger، عام 1983، ص 167 - 221؛ و«Asia's Next Giant»، أليس أمسدن Alice Amsden، من منشورات جامعة أوكسفورد، 1989.
- (44) انظر «Innovation and Learning: The Two Faces of R&D»، ويسلي كوهين Wesley M. Cohen ودانييل ليفينثال Daniel A. Levinthal، في مجلة Economic Journal، المجلد 99، أيلول 1989، ص 569 - 96.
- (45) انظر «Economic Growth»، بارو وسالاي مارتن، ص 434 - 40؛ و«The Productivity of Nations»، روبرت هول Robert E. Hall وتشارلز جونز Charles I. Jones، ورقة عمل 5812 من المكتب الوطني للبحوث الاقتصادية، تشرين الثاني 1996؛ وانظر الندوة بعنوان «What Have We Learned from Recent Empirical Growth Research?»، في مجلة American Economic Review، المجلد 87، أيار 1997، ص 173 - 8؛ وانظر تقرير البنك الدولي لسنة 1997: «World Development Report: 1997»، من منشورات جامعة أوكسفورد، سنة 1997 وموضوعه «الوضع في

- (46) انظر «Growth and the Puzzle of Political and Economic Equilibrium»، اشتياق محمود Ishtiaq Mahmood، ورقة عمل من جامعة هارفارد، سنة 1996؛ وانظر أيضاً «Determinants of Economic Growth: A Cross-Country Empirical Study»، روبرت بارو Robert J. Barro، ورقة عمل 5698 من المكتب الوطني للبحوث الاقتصادية، آب 1996.
- (47) انظر مثلاً كتابه «Increasing Returns and Long-Run Growth»، ص 1019 - 20.
- (48) انظر «The Ultimate Resource» جوليان سايمون Julian Simon، من منشورات جامعة برنستون، سنة 1981، ص 198 - 210. حيث يقول الكاتب إنه مع ازدياد مجموع سكان العالم وخاصة مجموع الأشخاص المعدين تقنياً، سيكون هناك المزيد ممن يصمم أفكاراً جديدة ومبتكرة، وما إن ينتشر تجسيد هذه الأفكار حتى يرتفع معدل التطور التكنولوجي.
- (49) انظر «International High-Technology Competition»، شيرر Scherer، ص 178 - 81. على أي حال، إن بعض الازدواجية ضروري، وكلما ازدادت، ازداد اللابقيين التكنولوجي في بداية المشروع وازداد معه احتمال تدفق المنفعة التي تتحقق في حال النجاح التقني. انظر «Innovation and Growth: Schumpeterian Perspectives»، ف.م. شيرر، الفصل 4، من منشورات MIT، سنة 1984.
- (50) «Little Science, Big Science»، ديريك دي سولا برايس Derek J. De Solla Price، من منشورات جامعة كولومبيا، سنة 1963، ص 19.
- (51) قارن مع «Innovation and Growth»، شيرر، ص 258 - 259.
- (52) انظر من أجل حجة مشابهة لعدم احتمال استمرار الزيادة في رأس المال البشري وفي جهود البحث والتطوير: The Upcoming Slowdown in U.S. Economic Growth تشارلز جونز Charles I. Jones، ورقة عمل 6284 المكتب الوطني للبحث الاقتصادي، تشرين الثاني 1997.
- (53) يعالج الفصل السادس بعض وجوه هذه المسألة.

## ■ الفصل الخامس

- (1) انظر «The Economics of Science»، بولا ستيفان Paula Stephan، مجلة

- Journal of Economic Literature، المجلد 34، ص 1199 - 1262.
- (2) انظر «The Link between Science and Invention: The Case of the Transistor» ريتشارد نلسون Richard R. Nelson، في مجلد ندوة المكتب الوطني للبحوث الاقتصادية المعنون «The Rate and Direction of Inventive Activity» من منشورات جامعة برنستون، سنة 1962، ص 549 - 83؛ وانظر «International Diffusion of Technology: The Case of Semiconductors» جون تيلتون John Tilton، من منشورات بروكينغز، سنة 1971، ص 74 - 77؛ وانظر «Crystal Fire: The Birth of the Information Age» مايكل ريوردان Michael Riordan وليليان هودسون Lillian Hoddeson، من منشورات نورتون Norton، سنة 1997، ص 163 - 200.
- (3) يعتمد النص هنا على «The Cohen-Boyer Patents: A Case Study» شيريل ونستون - سميث Sheryl Winston-Smith، مقال من مدرسة جون كينيدي للإدارة، جامعة هارفارد، كانون الثاني 1996.
- (4) انظر «Basic Research Is Losing Out As Companies Stress Results» جريدة نيويورك تايمز، 8 تشرين الأول 1996، ص 1؛ ومن أجل حالة استثنائية، انظر «Microsoft Plans 300% Increase in Spending for Basic Research in 1997» جريدة نيويورك تايمز، 9 كانون الأول 1996، ص C1. كما زادت الصناعات الدوائية والهندسة الحيوية من جهودها في مجالات البحث الأساسي زيادة محسوسة.
- (5) انظر تقرير المؤسسة الوطنية الأمريكية للعلوم NSF المعنون «Research and Development in Industry: 1994» واشنطن 1997، ص 54. ويُعرف البحث الأساسي في استطلاعات المؤسسة على أنه «البحث الإبداعي الهادف إلى تقدم المعرفة العلمية والمتجرد عن أهداف تجارية مباشرة ومحددة».
- (6) مؤشرات العلوم والهندسة للعام 1998، «Science & Engineering Indicators» الصادرة عن المجلس الوطني الأمريكي للعلوم، واشنطن، سنة 1998، ص A-127.
- (7) «U.S. Technology Policy» الصادر عن مكتب الرئاسة الأمريكية لسياسة العلوم والتكنولوجيا، أيلول 1990.

- (8) «Realising Our Potential: A Strategy for Science, Engineering and Technology» ، فصل دوقية لانكاستر، من منشورات HMSO، لندن، أيار 1993، ص 49.
- (9) انظر نشرة مستلزمات تقديم مقترح إلى برنامج التكنولوجيا المتطورة Advanced Technology Program الصادرة عن المعهد الوطني للمعايير والتكنولوجيا التابع لوزارة التجارة الأمريكية، شباط 1994.
- (10) انظر مثلاً «The Economics of Invention Incentives»، برايان رايت Brian Wright، مجلة American Economic Review، المجلد 73، أيلول 1983، ص 691 - 707؛ وانظر «The Economics of the Patent System»، إريك كاوفر Erich Kaufer، من منشورات هاروود Harwood Academic Publishers، تشور - سويسرا، سنة 1988.
- (11) انظر «Patents and Invention: An Empirical Study»، إدوين مانسفيلد Edwin Mansfield، مجلة Management Science، المجلد 32، شباط 1986، 173 - 81؛ وانظر «Appropriating the Returns from Industrial Research and Development»، ريتشارد ليفن Richard Levin وآخرون، ضمن مقالات Brookings Papers on Economic Activity: Microeconomics، العام 1987، ص 783 - 820؛ وانظر «Appropriability Conditions and Why Firms Patent and Why They Do Not in the American Manufacturing Sector»، ويسلي كوهين Wesley J. Cohen، وآخرون، ورقة عمل من جامعة كارنيغي ميلون، بتسبرغ، حزيران 1997.
- (12) ولكن انظر «The Innovation Lottery»، ف.م. شيرر، مقال من ملتقى في كلية الحقوق في جامعة نيويورك، حزيران 1998 حيث يقول الكاتب إن المبتكرين المستقلين قد يكرهون المجازفة ولكنهم يحبون سلوك الطرق غير المطروقة.
- (13) «The Production and Application of New Industrial Technology»، إدوين مانسفيلد وآخرون، منشورات نورتون، سنة 1977، ص 22 - 32.
- (14) «A New Look at the Returns and Risks to Pharmaceutical R&D»، هنري جرابوفسكي Henry J. Grabowski وجون فرنون John Vernon، مجلة Management Science، المجلد 36، تموز 1990، ص 804 - 21.
- (15) بيّنت دراسة أكثر عمقاً تميّز عينة الاختراعات المختارة كثيراً عن

- الابتكارات المسجلة المعتادة. فقط تكرر وسطياً ذكر اختراع ما من العينة المختارة 15,7 مرة في سجلات الاختراعات الأمريكية في حين أن ذلك لا يتجاوز 6,02 مرات وسطياً للاختراعات الأخرى التي ظهرت في الفترة نفسها «Citation Frequency and the Value of Patented Inventions»، ديتمار هارhoff Ditmar Harhoff وآخرون، مجلة Review of Economics and Statistics، سنة 1999.
- (16) هذه نقطة هامة تؤخذ بعين الاعتبار عند مناقشة تمويل مشاريع التكنولوجيا المتقدمة.
- (17) «The Sources of Increased Efficiency»، صامويل هولاندر Samuel Hollander، منشورات MIT، سنة 1965، ص 195 - 205.
- (18) انظر أيضاً «Uncertainty, Learning, and the Economics of Parallel Research and Development Projects»، ريتشارد نيلسون Richard R. Nelson، مجلة Review of Economics and Statistics، المجلد 43، تشرين الثاني 1961، ص 351 - 68.
- (19) «Research and Development Costs for New Drugs by Therapeutic Category»، جوزف ديمازي Joseph A. DiMasi وآخرون، مجلة Pharmacoeconomics، المجلد السابع، شباط 1995، ص 152 - 69؛ وانظر أيضاً «R&D Costs, Innovative Output and Firm Size in the Pharmaceutical Industry»، جوزف ديمازي وهنري جرابوفسكي وجون فرنون، مجلة International Journal of the Economics of Business، المجلد الثاني، تموز 1995، ص 201 - 19. (تشير الدراسة إلى ميل الشركات الكبرى إلى زيادة الإنفاق بحثاً عن دواء ما ولكنها تنفق أقل من الشركات الأصغر على الأدوية المعتمدة).
- (20) بلغت أصغر كلفة لدواء فاشل 1,5 مليون دولار وكانت تخصص دواء كورتيزونياً موضعياً (مرهم جلدي). وقد كان مضاد التهاب وراء أعلى كلفة (لم تدرج صراحة) وقد كانت مرتفعة لدرجة أنها استثنيت من حساب المعدلات.
- (21) انظر «R&D and Internal Finance: A Panel Study of Small Firms in High-Technology Industries»، تشارلز هيملفارب Charles P. Himmelfarb و بروس بيترسن Bruce C. Petersen، مجلة Review of Economics and Statistics،

- Statistics، المجلد 76، شباط 1994، ص 38 - 51. قد تشكل الشركات الصيدلانية التي تتميز بنسب بحث وتطوير/ مبيعات مرتفعة استثناء للحالة العامة. انظر «Industry Structure, Strategy, and Public Policy»، ف.م. شرر، من منشورات هاربر كولينز HarperCollins، سنة 1996، ص 388.
- (22) «R&D and Internal Finance»، هيملفارب وبيترسن.
- (23) «The Financing of Technology-Based Small Firms»، مصرف إنكلترا، لندن، تشرين الأول 1996، ص 41.
- (24) المصدر السابق، ص 16؛ انظر أيضاً: «The Globalization of Knowledge: R&D in Canada»، غي سان بيير Guy Saint-Pierre، مجلة Technology in Society، المجلد 19، سنة 1997، العدد 4/3 ص 272: «تميز قطاع المصارف الكندي العريق والناجح بكونه حذراً، إذ كان يفضل عادة إسناد القروض على أساس الممتلكات المحسوسة أكثر من الممتلكات الفكرية». ولكن في ص 278، يلاحظ الكاتب أن المصارف الكندية «أصبحت أكثر انفتاحاً للمجازفة برأس المال».
- (25) «The Financing of Technology-Based Small Firms»، مصرف إنكلترا، ص 54.
- (26) انظر «Regional Advantage: Culture and Competition in Silicon Valley and Route 128»، آنا لي ساكسنيان Anna Lee Saxenian، منشورات جامعة هارفارد، سنة 1994؛ وانظر «The Valley of Money's Delight»، استطلاع خاص، مجلة The Economist، 29 آذار 1997.
- (27) تأتي هذه المعلومات من المقال «Innovation in the Venture Capital Industry: A Study of American Research and Development Corporation»، هايدي ويلمان Heidi Willmann، أيار 1991؛ ويأتي الملخص من «The Size Distribution of Profits from Innovation»، ف.م. شرر، مجلة Annales d'Economie et de Statistique، العدد 50/49، سنة 1998، ص 502 - 03.
- (28) من أجل تحليل أدق انظر «The Size Distribution of Profits from Innovation»، ف.م. شرر.
- (29) انظر «The Economics of the Private Equity Market»، جورج فن George W. Fenn ونيلى ليانغ Nellie Liang وستيفن بروزي Stephen Prowse،

- دراسة لفريق مجلس الخزينة الفدرالي Federal Reserve Board staff study، واشنطن، العام 1995، ص 57 - 63؛ انظر أيضاً Venture Capital Performance، من شركة Venture Economics Inc.، بوسطن، سنة 1988، ص 94.
- (30) مؤشرات العلوم والهندسة للعام 1998 «Science & Engineering Indicators»، المجلس الوطني الأمريكي للعلوم، ص 6 - 31، A-381.
- (31) انظر «The Venture Capital Adventure»، مجلة Institutional Investor، أيلول 1981، ص 105؛ وانظر «The Pension Funds Stoop to Conquer»، مجلة Business Week، 15 آذار 1982، ص 138.
- (32) مؤشرات العلوم والهندسة للعام 1998 «Science & Engineering Indicators»، المجلس الوطني الأمريكي للعلوم، ص A-382.
- (33) انظر مثلاً «Angels Willing to Help Start-up Firms»، جريدة Boston Globe، 12 أيار 1996، الذي يفيد بأن «حُراس الأعمال» يستثمرون في الولايات المتحدة في ما بين 30,000 و40,000 شركة صاعدة سنوياً غالبيتها لا تعمل في حقول التكنولوجيا المتقدمة.
- (34) مؤشرات العلوم والهندسة للعام 1998 «Science & Engineering Indicators»، المجلس الوطني الأمريكي للعلوم، ص 6 - 31، A-384.
- (35) انظر «The Boom in IPOs»، مجلة Business Week، 18 كانون الأول 1995، ص 64 - 72.
- (36) هناك بعض الغموض هنا، لأن واحداً وعشرين من العروض المختارة في العينة لم تنجح في البقاء في سوق الأسهم، وليس من الواضح إذا كان الاستثمار الابتدائي سيحدث فعلاً. وباستثناء هذه العروض الواحد والعشرين، فإن الاستثمار الابتدائي بقيمة \$110,000 كان ليتزايد حتى \$521,326 في نهاية سنة 1995 مقارنة مع \$501,908 للاستثمار في مؤشر ال NASDAQ.
- (37) انظر «Going for the Golden Egg»، مجلة The Economist، 28 أيلول 1996، ص 89 - 90؛ و«Europe's Great Experiment»، مجلة The Economist، 12 حزيران 1998، ص 67 - 68؛ «The Euro's Warm-Up and Act: IPOs»، مجلة Business Week، 22 حزيران 1998، ص 60.
- (38) مؤشرات العلوم والهندسة لسنة 1998 «Science & Engineering Indicators»،

- المجلس الوطني الأمريكي للعلوم، ص 6 - 33، حيث ترد معطيات مستمدة من النشرة السنوية للجمعية الأوروبية لرؤوس الأموال المجازفة the European Venture Capital Association.
- (39) مؤشرات العلوم والهندسة لسنة 1998، «Science & Engineering Indicators» الصادرة عن المجلس الوطني الأمريكي للعلوم، ص 6 - 33.
- (40) «The Financing of Technology-Based Small Firms»، مصرف إنكلترا، ص 53.
- (41) يعود التشبيه إلى ديفيد لاندز في تقديمه الفذ لتاريخ الثورة الصناعية.
- (42) في ما يخص المساعدات للبحث الصناعي، انظر الملاحظات السابقة 4 - 9.
- (43) «Realising Our Potential»، فصل دوقية لانكاستر، ص 51.
- (44) «Agreement on Subsidies and Countervailing Measures»، الجزء الرابع، المادة الثامنة من نصوص اتفاقية أوروغواي للتجارة Uruguay Texts of Agreements, Implementing Round Trade Agreements Bill, Statement of Administrative Action, and Required Supporting Statements والموجهة في رسالة من رئيس الولايات المتحدة إلى الكونغرس، واشنطن، 27 أيلول 1994، ص 1541.
- (45) في ما يخص التعقيدات المتعلقة بالشركات متعددة الجنسيات، انظر «On the Sensitivity of R&D to Delicate Tax Changes: The Case of Multinationals»، جيمس هاينز James R. Hines، في International Taxation، للمحرر ألبرتو جيوفاني وآخرين، من منشورات جامعة شيكاغو، سنة 1993.
- (46) يمكن للشركات في الولايات المتحدة أن تضيف المبالغ المنفقة على البحث والتطوير إلى رأس المال وتحتلكها خلال خمس سنوات. ولكن بما أنه يمكن تحميل الخسائر على مدى خمس عشرة سنة، فنادراً ما تلجأ الشركات إلى هذا الخيار.
- (47) انظر مثلاً «Venture Capitalists Wary of Tax Plan»، نيويورك تايمز، 9 كانون الثاني 1985.
- (48) انظر «Venture Capital and Capital Gains Taxation»، جيمس بوتريا، في Tax Policy and the Economy، للمحرر لورنس سمرز Lawrence H. Summers، المجلد الثالث، منشورات MIT، سنة 1989، ص 47 - 67.

- (49) في تعديل قانون الضرائب لسنة 1986، ألغت الولايات من الحسابات الضريبية تسريع الاهتلاك (وإعفاء الاستثمار من الضرائب) الذي كان يستخدم كثيراً في السابق.
- (50) انظر Schmookler «Demand-Pull and Technological Innovation: Revisited», ف.م. شرر، مجلة Journal of Industrial Economics، المجلد 30، آذار 1982، ص 225 - 38.
- (51) انظر «Studies of Tax Policy, Innovation, and Patents: A Final Report»، إدوين مانسفيلد، الجزء الثالث، من منشورات جامعة بنسلفانيا، تشرين الأول 1985؛ وانظر «The Effectiveness of Research and Experimentation Tax Credits Assessment التابع للكونغرس الأمريكي، واشنطن، سنة 1995، ص 44 - 50؛ و «Fiscal Measures to Promote R&D and Innovation»، تقرير منظمة OECD المصنف DSTI report brief OCDE/GD(96)165، باريس، سنة 1996.
- (52) «Studies of Tax Policy»، مانسفيلد، ص 9.
- (53) تعتمد هذه الحسابات على «R&D Tax Policy during the Eighties: Success or Failure?»، برونوين هول Bronwyn H. Hall، في «Tax Policy and the Economy»، للنشر جيمس بوتربا، المجلد السابع، منشورات MIT، سنة 1993، ص 1 - 35.
- (54) «R&D Tax Policy during the Eighties»، هول؛ وانظر أيضاً مؤشرات العلوم والهندسة لسنة 1998 «Science & Engineering Indicators»، المجلس الوطني للعلوم، ص 4 - 47، ص 4 - 48.
- (55) انظر «Intellectual Property Rights and the Location of Innovative Activity: The Canadian Experience with Compulsory Licensing of Patented Pharmaceuticals»، دونالد ماك فتريدج، محاضرة قدمت في ندوة للمكتب الوطني للبحوث الاقتصادية، تموز 1997.
- (56) انظر «Economic Effects of Strengthening Pharmaceutical Patent Protection in Italy»، ساندي وايزبرست Sandy Weisburst وف.م. شرر، مجلة International Review of Industrial Property and Copyright Law، العدد السادس، سنة 1995، ص 1009 - 24؛ و «The Introduction of Pharmaceutical Patents in India»، جان لانجو Jean O. Lanjou

ورقة الحوار 775 من مركز النمو الاقتصادي في جامعة يال Yale.

## ■ الفصل السادس

- (1) يقارن عدد المهندسين والعلماء بعدد السكان وليس بحجم العمالة المستخدمة في الشكل 6 - 2 لأنه، في الدول النامية المعتمدة على الزراعة وعلى العمل المنزلي، من الصعوبة بمكان تمييز العامل من غير العامل.
- (2) Research and Development in Industry: 1994، مؤسسة العلوم الوطنية الأمريكية U.S. National Science Foundation، واشنطن، سنة 1997، ص 30 - 31.
- (3) مؤشرات العلم والهندسة 1996 Science & Engineering Indicators، المجلس الوطني الأمريكي للعلوم، ص 2 - 5.
- (4) مؤشرات العلم والهندسة 1998 Science & Engineering Indicators، المجلس الوطني الأمريكي للعلوم، ص A-38 ff.
- (5) ولدت حرب فيتنام بعض الانحرافات المؤقتة في المعطيات، في البداية، لأن الطلاب اختاروا برامج العلم والتكنولوجيا للتخلص من التجنيد الإجباري، وبعد ذلك، لأن التجنيد الإجباري العشوائي استنزف أعداد الطلاب.
- (6) كان النقص في عدد المبرمجين في منتصف التسعينيات أحد النتائج لتناقص أعداد طلاب المعلوماتية. انظر «Software Jobs Go Begging, Threatening Technology Boom»، جريدة نيويورك تايمز، 13 كانون الثاني 1998، ص 1، D6؛ و«Students Dropping Out for High-Tech Jobs»، إنترناشيونال هيرالد تريبيون International Herald-Tribune، 26 حزيران 1998؛ و«Is There Really a Techie Shortage»، مجلة Business Week، 19 حزيران 1998، ص 93.
- (7) لا تتوفر معطيات تسمح بتمديد المنحنيات تمديداً متجانساً بعد سنة 1990.
- (8) Education at a Glance: OECD Indicators، مركز البحوث التربوية، منظمة التعاون الاقتصادي والتطوير OECD، باريس، سنة 1995، ص 220.
- (9) «Is There a Brain Drain from Science and Engineering?»، إنجيين هولمستروم Engin Holmstrom وآخرون، مجلة Issues in Science and Technology، المجلد 13، ربيع 1997، ص 86 - 87.

- (10) يُستثنى من الإحصائيات اليابانية شهادة الدكتوراه Ronbun الممنوحة للعاملين في الصناعة الذين يقدمون أطروحات إلى الجامعات التي تخرجوا فيها؛ فبإضافة هذه الشهادات، يتضاعف عدد شهادات الدكتوراه اليابانية الممنوحة في سنة 1992.
- (11) نشرات المؤسسة الوطنية للعلوم، «Graduate Enrollment Drops for the Second Year in a Row»، 19 شباط 1997؛ و«Doctorate Awards Increase in S&E Overall, but Computer Science Declines for First Time»، 7 تشرين الثاني 1997.
- (12) «The Best B Schools»، مجلة Business Week، 24 تشرين الأول 1994، ص 65.
- (13) عالجت اليابان مشكلة التعليم الجامعي غير المناسب عندما عمدت كبرى شركات التكنولوجيا المتقدمة إلى تقديم تدريب مهني مكثف للمهندسين والعلماء الشباب الذين توظفهم.
- (14) Statistical Abstract of the United States: 1996، المكتب الأمريكي للإحصاء السكاني، ص 17.
- (15) انظر «Supply Exceeds Demand for Ph.D.s in Many Science Fields»، جريدة نيويورك تايمز، 4 تموز 1995؛ و«U.S. Firms Experiment with Part-Time Scientists»، جريدة إنترناشيونال هيرالد تريبيون، 31 كانون الثاني 1997، ص 1.
- (16) حول مسألة التجاوب المتأخر للنظام التعليمي، انظر The Demand and Supply of Scientific Personnel، ديفيد بلانك David M. Blank وجورج شتيفلر George J. Stigler، المكتب الوطني للبحوث الاقتصادية، نيويورك، العام 1957؛ و«Dynamic Shortages and Price Rises: The Engineer-Scientist Case»، كينيث آرو Kenneth J. Arrow وويليام كابرون William Capron، مجلة Quarterly Journal of Economics، المجلد 73، أيار 1959، ص 292 - 308.
- (17) قد يظهر أروع العلماء قدرة كبيرة على العمل في عدة مجالات. فمن اللافت للنظر مثلاً الدور المهم الذي لعبه فيزيائيون (مثل إروين شرودينغر Erwin Schrodinger وماكس ديلبروك Max Delbruck وفرانسيس كريك Francis Crick وموريس ويكنز Maurice Wilkins وجورج جامو George

- (18) مؤشرات العلم والهندسة 1996 Science & Engineering Indicators، المجلس الوطني الأمريكي للعلوم، ص 3 - 12.
- (19) انظر «Up from the Wreckage of Russian Science»، مجلة Business Week، 27 تشرين الأول 1997، ص 153 - 4؛ و «Science in Russia: The Rubble»، مجلة The Economist، 8 تشرين الثاني 1997؛ ص 25 - 28.
- (20) أضيفت المعطيات التي تخص تايوان، والتي كانت مستثناة من جداول الأمم المتحدة، وقد استمدت من: The Taiwan Statistical Data Book: 1996، وكانت المعطيات الخاصة باستغافورة غير مكتملة لذا لم يشملها التحليل التفصيلي.
- (21) هنالك انحياز في الإحصائيات، إذ تميل الدول الأقل تقدماً لأن يكون متوسط العمر فيها أقل منه في غيرها، ولأن تكون معدلات الولادات أعلى، لذلك يكون عدد المواطنين المنتمين إلى شريحة عمر الدراسة الجامعية أكبر مما هو عليه في الدول المتقدمة، ولكن يبقى معدل الدراسة في مجالات العلوم والهندسة في الدول النامية متدياً بالنسبة لتعداد شريحة العمر من 18 إلى 24 سنة.
- (22) بفرض أن المقدار INTENSITY يمثل عدد طلاب العلوم والهندسة في كل 100,000 نسمة وأن المقدار GNP/CAP يمثل الناتج القومي الإجمالي للفرد الواحد، عندئذ نحصل بطريقة المربعات المتدنية على معادلة التراجع التالية:
- $$\text{INTENSITY} = 275.43 + 0.031 \text{ GNP/CAP}; r^2 = 0.273; n=64.$$
- (4.82)
- حيث يعطي الرقم بين قوسين قيمة اختبار ستيودنت t-ratio، وبيبين المثل 0,031 أنه إذا ما ازداد الدخل الفردي بمقدار \$1000، ازداد عدد طلاب العلوم والهندسة في الـ 100,000 نسمة بمقدار واحد وثلاثين طالباً وسطيّاً. ويفرض أن المقدار DEGREES يعطي عدد الطلاب المنتسبين إلى برامج العلوم والهندسة في الجامعات، نحصل على المعادلة التالية:

DEGREES = 249.32 + 0.020 GNP/CAP;  $r^2 = 0.175$ ;  $n = 58$ .

(3.49)

- (23) يبلغ العدد بالنسبة لبريطانيا، 389,000، وبالنسبة لكندا، 314,700.
- (24) احتلت بريطانيا المرتبة الخامسة والعشرين من بين الدول الخمس والستين، مع 673 طالب هندسة وعلوم لكل 100,000 نسمة. واحتلت البيرو المرتبة الخامسة، مع 1,215 طالباً وفق جداول الأمم المتحدة، ولكن ظهر عند التحقق من المعلومة بالعودة إلى المعطيات المنشورة في Statistical Abstract of Latin America أن هناك خطأ جسيماً، ولهذا استثنيت البيرو من الترتيب.
- (25) انظر على سبيل المثال، «U.S. Funds Research at Former Soviet Germ Warfare Labs»، جريدة Boston Globe، 10 آب 1997، ص 2.
- (26) انظر على سبيل المثال، «Forget the Huddled Masses: Send Nerds»، مجلة Business Week، 21 تموز 1997، ص 110 - 12.
- (27) من أجل تحليل أقدم، انظر تقرير الأكاديمية الوطنية الأمريكية للهندسة U.S. National Academy of Engineering، المعنون «Foreign and Foreign-Born Engineers in the United States: Infusing Talent, Raising Issues» مطبوعات الأكاديمية الوطنية، واشنطن، سنة 1988.
- (28) «Non-U.S. Citizens Are 40 Percent of S&E Doctorate Recipients from U.S. Universities in 1995»، المؤسسة الوطنية للعلوم، Data Brief، 19 آب 1996.
- (29) مؤشرات العلم والهندسة 1996 Science & Engineering Indicators، المجلس الوطني الأمريكي للعلوم، ص 3 - 22.
- (30) المرجع السابق، الجدول الملحق 3 - 15.
- (31) مؤشرات العلم والهندسة 1998 Science & Engineering Indicators، المجلس الوطني الأمريكي للعلوم، ص 3 - 20.
- (32) مؤشرات العلم والهندسة 1996 Science & Engineering Indicators، المجلس الوطني الأمريكي للعلوم، الجدول الملحق ص 3 - 14.
- (33) المرجع السابق، ص 3 - 22.
- (34) انظر The Brain Drain، الناشر والتر أدامس Walter Adams، منشورات مكميلان Macmillan، العام 1968.

- (35) مؤشرات العلم والهندسة 1996 Science & Engineering Indicators، المجلس الوطني الأمريكي للعلوم، الجدول الملحق ص 3 - 13.
- (36) المرجع السابق، ص 2 - 6 والجدول الملحق ص 2 - 5.
- (37) تجاوز، في سنة 1993، عدد النساء عدد الرجال في التعليم الابتدائي والثانوي في المدارس الأمريكية الحكومية، وذلك بنسبة 2,69 إلى 1، وفق إحصائيات مستمدة من Statistical Abstract of The United States: 1996، ص 166.
- (38) ريتشارد مورنان، Richard J. Murnane، وآخرون، من مطبوعات جامعة هارفارد، سنة 1991 ص 35 - 36.
- (39) مؤشرات العلم والهندسة 1998 Science & Engineering Indicators، المجلس الوطني الأمريكي للعلوم، ص 1 - 24.
- (40) انظر الشكل 5 - 5.
- **الفصل السابع**
- (1) نتجاهل هنا بعض الأخطار المتعلقة بالمسألة - فهل سننجح دائماً في تلافي استخدام أسلحة التدمير الشامل التي وفرتها أيضاً الابتكارات العلمية والتكنولوجية؟
- (2) «Little Science, Big Science»، ديريك دي سولا برايس، منشورات جامعة كولومبيا، سنة 1963.
- (3) المعطيات مستمدة من «Monitoring the World Economy:1820-1992»، أنجوس ماديسون، OECD، باريس، سنة 1995، ص 194 - 97.
- (4) «Little Science, Big Science»، ديريك دي سولا برايس، ص 19.
- (5) انظر The Cost of Talent: How Executives and Professionals Are Paid and How It Affects America، ديريك بوك، منشورات Free Press، نيويورك، سنة 1993؛ و«The Winner-Take-All Society»، روبرت فرانك، Robert H. Frank وفيليب كوك Philip J. Cook، منشورات Free Press، نيويورك، سنة 1995.
- (6) «Selling Hope: Lotteries in America»، تشارلز كلوتفلتر Charles T. Clotfelter، منشورات جامعة هارفارد، سنة 1989.

- (7) انظر مثلاً Technology in Retrospect and Critical Events in Science (دراسة TRACES)، معهد البحوث في معهد إيلينويya للتكنولوجيا، منشورات المؤسسة الوطنية للعلوم، واشنطن؛ و«Academic Research Underlying Industrial Innovations: Sources, Characteristics, and Financing» إدوين مانسفيلد، مجلة Review of Economics and Statistics، المجلد 77، شباط 1995، ص 55 - 65.
- (8) National Patterns of R&D Resources: 1996، التقرير رقم 96- Report 333، منشورات المؤسسة الوطنية للعلوم، واشنطن، ص 83 - 84. صححت تغيرات سويات الأسعار بمعزل عن التضخم باستخدام الناتج المحلي الإجمالي. ولا تتوفر أرقام تصحيح مناسبة من أجل البحث والتطوير بمفردهما. ومن المحتمل أن يقلل استخدام الناتج المحلي الإجمالي في التصحيح من القيمة الحقيقية للتضخم، ولذلك قد تكون معدلات النمو الواردة أعلى من قيمتها الحقيقية.
- (9) انظر «Russia, Between a Dream and a Nightmare»، جيمس بيلينغتون James H. Billington، نيويورك تايمز، 17 حزيران 1998، ص A31، و The Face of Russia الذي سيصدر قريباً.
- (10) انظر «Silicon Valley, PRC»، مجلة The Economist، 27 حزيران 1998، ص 65. في العام 1999، وضعت الصين خططاً تخص سوق أوراق مالية موجهاً لأسهم التكنولوجيا المتقدمة يشابه NASDAQ
- (11) للاطلاع على بعض الحالات المدروسة، انظر International High-Technology Competition، ف.م. شرر، منشورات جامعة هارفارد، سنة 1992، ص 52 - 162.
- (12) في ما يخص الجدل الدائر حول اقتراح تعميمها في الولايات المتحدة، انظر «Higher Quota Urged for Immigrant Technology Workers»، نيويورك تايمز، 23 شباط 1998؛ و«Help Wanted»، توماس فريدمان Thomas L. Friedma، نيويورك تايمز، نيسان 14 1998، ص A25؛ و«Technology Worker Visa at Center of Industry Debate»، نيويورك تايمز، 26 نيسان 1998، ص D10؛ و«High-Tech Talent: Don't Bolt the Golden Door»، هوارد جليكمان Howard Gleckman، مجلة Business Week، 16 آذار 1998، ص 36؛ و«Bill to Increase Work Visas for»

«Foreigners Gets New Lease on Life»، نيويورك تايمز، 14 تشرين الأول

1998، ص. C3.

(13) في سنة 1996، بلغت نسبة الأجانب الذين حصلوا على شهادات الدكتوراه في العلوم والهندسة في الولايات المتحدة دون أن يراكموا ديوناً 62 بالمائة، واقتصرت هذه النسبة على 39 بالمائة من أجل الأمريكيين. المؤسسة الوطنية للعلوم، قسم دراسات موارد العلوم، Issue Brief، 8 تموز 1998.



## الفهرس

أدم = سميث	اختراع تناسخ الجينات 83
آسيا 9، 16، 162، 180	الإدخار 39
الابتكار (الابتكارات) 45، 46، 48، 49، 64، 70،	إدوارد = تيلر
129، 120، 78	إدوارد = دولف
الابتكار التجاري 178	إدوين = مانسفيلد
الابتكار التكنولوجي 89، 105	الأراضي القابلة للزراعة 27
الابتكار المتميز 103	ارتفاع سوية التعليم 38
الابتكارات الراجعة 102	ارتفاع مستوى الحياة المادي 81
أبولو 140	الارجنتين 13، 14، 15، 33، 133
الاتحاد السوفييتي (السابق) 154، 158، 160،	أرلينغتون فرجينيا 139
161، 172، 180، 181	أرنست = إنجل
اتساع الفائدة 58	الازدواجية 72، 171
الاتصالات 174	أزمة البترول 113
اتفاق التجارة الحرة... 129	إسبانيا 33، 133، 138، 142، 159، 164
اتفاقية أوروغواي للتجارة 122	الاستثمار 49
اتفاقية مراكش 130	الاستثمار الأجنبي المباشر 183
أجر الكفاف 24	الاستثمار الحذر 114، 124
الاحتكار 60	استثمار رؤوس الأموال 39، 183
الاختبار 81	الاستثمار في الابتكار التكنولوجي 81، 87،
الاختبارات السريرية 115	111
الاختراع 46، 93	الاستثمار في شركات أدوبي أو كونكورد...
اختراع الترانزيستور 83	116

- الاستثمار المجازف (المجازفة) 114، 115، 124، 125
- أكسفورد 38، 169
- ألمانيا 33، 54، 86، 93، 108، 118، 137، 144، 145، 159، 164، 169، 177
- ألمانيا الاتحادية 158
- ألمانيا الغربية 133
- أمريكا 29، 64، 85
- أمريكا الجنوبية 162
- أمريكا الشمالية 26، 162
- أمريكا الوسطى 168
- الأمم المتحدة 155، 167
- الإنتاج المعياري 32
- إنجل (إنست) 34
- أنجوس = ماديسون
- انخفاض العوائد 113
- الاندماج النووي 121
- إنريكو = فرمي
- الأنسلين 84
- الانطلاقات التكنولوجية 47
- الإنفاق المباشر والمساعدات 120
- انفجار سكاني 38
- انقلاب الآية 36
- انكلترا 15، 33، 86، 137، 144، 145، 161، 164، 169
- أوتو = فريش
- أوجين = ويجنر
- أوروبا 11، 12، 28، 137، 162، 172
- أوروبا الشرقية 182
- أوكرانيا 157، 158، 159، 181
- أونكوجن 117
- إيران 169
- استثمارات البحث والتطوير 95
- استخدام إحدائيات لوغارتمية 95
- استخدام وقت الفراغ المتزايد 174
- الاستخراج 35
- أستراليا 26، 33، 53، 142
- الاستفادة من معين القدرات غير المستغلة 160
- استملاك عوائد الأبحاث 85
- الاستيلاء على الملكيات 71
- أسر العمال 24
- الأسرار التجارية 105
- إسرائيل 33، 159، 172
- الأسمدة 29
- الاشتراكية 182
- اشتياق = محمود
- أصحاب الخبرة 69
- أصحاب القرار 78
- أصحاب المشاريع 46
- أصحاب المهارات العالية 163
- الإصلاحات الجذرية 182
- الأطباء 149
- الإعفاء الضريبي 126
- الاغتيالات السياسية 70
- الأغذية 106
- إغناء البحث العلمي 58
- إفريقيا 16، 162
- إفريقيا الجنوبية 133
- الاقتصاد السياسي 28
- الاقتصاد في الطاقة 184

- إيرلندا 33، 159  
 إيطاليا 33، 86، 118، 133، 138، 158، 169  
 إيفسي = دومار
- الباحثون الأكاديميون 64  
 بارك = تشونغ هي  
 الباكستان 33  
 بت (مايكل) 10  
 بترسن (بروس) 107  
 البترول 37  
 بتي (ويليام) 17  
 البحث 51  
 البحث الصناعي 122  
 البحث عن أسواق إضافية 44  
 البحث والتطوير 60، 61، 62، 64، 65، 67، 70، 72، 75، 82، 85، 87، 90، 91، 94، 95، 100، 106، 122، 123، 124، 125، 133، 136  
 براءات الاختراع (الاختراعات) 50، 55، 82، 84، 87، 88، 89، 93، 95، 105، 128، 129  
 براثن (كليفورد) 21  
 البرازيل 33، 67، 133، 169  
 برايس (ديريك دي سولا) 73، 74، 131، 154، 174، 174  
 البرتغال 33  
 البرجوازية 44  
 برنامج التكنولوجيا المتطورة 88  
 بروس = بترسن  
 برونوين = هول  
 بريطانيا 9، 10، 12، 13، 14، 31، 38، 52، 53، 87، 118، 122، 125، 132، 133، 134، 144، 147، 148، 166  
 البطالة الدورية والمتزايدة 45
- بلاكان (سو آن) 53  
 بلجيكا 33  
 بنغلادش 33  
 بورصة نيويورك 111  
 بوسطن 108  
 بوش (جورج) 87، 88  
 پول = رومر  
 بولدينغ (كينيث) 49  
 بولندا 133  
 البوليتكنيك 137  
 بومول (ويليام) 52، 53  
 بونترياجين 160  
 بوير (هربرت) 84  
 البيرو 33  
 البيروسترويكيا 182  
 بيريلز (رودولف) 161  
 بيك (م. ج.) 98  
 بيلوس (د. ريتشارد) 10  
 التامل 20  
 تأمين حقوق الملكية 182  
 تأمين نمو مستقر... 40  
 التأهيل في مجالات العلوم والهندسة 156  
 تايوان 32، 33، 68، 137، 159، 160، 162، 164  
 التبذير 20، 71  
 تفاوتات الاستثمارات... 105  
 التجارب 91  
 التجارب الضريبية الأمريكية 125  
 التجارة الحرة 26  
 التجربة الكورية 70  
 التحدي التكنولوجي 132

- التعليم الابتدائي 140  
التغذية 174  
التغيير التكنولوجي 61، 70، 77، 95  
التقدم التكنولوجي 63، 81  
تقرير المؤسسة الوطنية 139  
تقسيم استثمارات ABD إلى جزئين 111  
التكشف 20  
التقليد 89  
تقليص اليد العاملة 44  
تقنيات الاقتصاد القياسي 127  
التقنيات الرياضية 40  
التقييم 91  
تقييم مرحلي 77  
تكاثر الإنتاج... 18  
تكاليف البحث والتطوير 103  
تكاليف التجارب الفاشلة 91  
تكاليف الخدمات القانونية 89  
تكاليف مشاريع البحث والتطوير المنفردة 100  
تكاليف الابتكار التكنولوجي ومخاطره 89  
التكنولوجيا الجديدة (الحديثة) (المتقدمة)  
المتطورة 61، 78، 82، 88، 108، 109، 114،  
115، 131، 176  
التكنولوجيا المتقدمة ليست مجانية 69  
التكنولوجيا الموجودة 184  
التكنولوجيا الواعدة 88  
التكهنات المتشائمة 37  
التمويل 106  
التمويل البديل 106  
التمويل الذاتي في الجامعات 85  
التمويل المجازف للتكنولوجيا المتقدمة 118  
تنامي الازدهار المادي 46
- التحديات التي تواجهها نظريات النمو  
الاقتصادي الجديدة 48  
تحسين طاقات البشر الذهنية 174  
تحقيق النظام والعدالة 18  
التحكم بالتلوث 184  
التحول إلى منظورات جديدة 43  
التحول التقني 41  
التحول الديموغرافي 38  
التخلف 34  
التذبذب في العوائد 94  
الترانزيستور 83  
تركيا 33  
تزايد السكان 24  
التسويق 81، 90، 99  
تشارلز = هيملفارب  
تشجيع الابتكار 129  
تشونغ هي (بارك) 71  
تشيلي 33، 159  
تساعد معدل النمو... 12  
التصاميم الجديدة 67  
التصميم الابتدائي 123  
التصنيع 35، 61  
تضاؤل العوائد 37  
التطور التكنولوجي (-ة) 39، 173  
تطور قيمة استثمار قدره (\$ 1000) ... 117  
التطور المحلي 71  
تطور نشر المجالات العلمية 74  
التطوير 51  
تطوير المنتج النهائي 100  
التعداد السكاني... 132  
التعدين 106

- جامعة كولومبيا 74
- جامعة مينسوتا 49
- جامعة هارفارد 110
- جان باتيست = كولبر
- جائزة نوبل 54، 77
- جائزة نوبل للاقتصاد 39
- الجزر البريطانية 26
- جعبة المعرفة (العامه) 65، 70
- جمع الضرائب 182
- جمعية السياسة الوطنية 10
- جمهورية الصين الشعبية 162
- جنوب أمريكا 16
- جنييف 121
- جورج = بوش
- جورج = دوريوث
- جورج = كيستياكوفسكي
- جوزف = ديمازي
- جوزيف = شومبيرت
- جون = فرنون
- جون = لوك
- جون = ماكنيل
- جون فون = نيومان
- الجيش الأمريكي 109
- جيفرسون (توماس) 82
- جيمس = وات
- جيمس = واتسون
- الجينات البشرية 121
- جيني = غروسمان
- حجم السوق والتجارة الدولية... 66
- حُرَّاس الأعمال 115
- تواتر الثورات 70
- التوازن الريكاردوي 27
- التوجهات الحالية المستقبلية 132
- توحيد ألمانيا الغربية والشرقية 134
- التوزيع المستقر للموارد 48
- توزيع الملكيات 182
- التوزيعات المنحرفة 93
- توفير التعليم للشعب 18
- توليد الثروات 182
- توماس روبرت = مالتوس
- توماس = جيفرسون
- توماس = كارلايل
- تيلر (إدوارد) 162
- الثراء العام 18
- الثروة 20، 149
- ثورة أنصاف النواقل 84
- الثورة الخضراء في الزراعة 183
- الثورة الصناعية الأولى 11، 16، 19، 47
- ثورة العمال البائسين 45
- ثورة الكومبيوتر الشخصي 141
- ثورة الهندسة الحيوية 109
- ثيودور = شولتز
- جاكوب = شموكلر
- جامعة بنسلفانيا 90
- جامعة جون هوبكنز 30، 33
- جامعة ستانفورد 84
- جامعة شيكاغو 55
- جامعة كاليفورنيا 84
- جامعة كامبردج 21

- الحرب الباردة 152، 176  
 الحرب العالمية الثانية 14، 15، 35، 54، 73، 109، 132، 137، 140، 150، 173، 177، 179  
 حرب فيتنام 152  
 حرب المساعدات 122  
 الحروب 71  
 حقوق الطباعة 128  
 حقوق الملكية 128  
 حقوق النشر 66، 88، 105  
 حلبة المنافسة 47  
 حماية الابتكار 89  
 حماية براءات الاختراع 57، 66  
 الحوافز الضريبية للاستثمار 125  
 الخاسرون 95  
 خاصة عدم الاستبعاد 55  
 الخطوط القطرية 32  
 خرق حقوق الاختراع 129  
 خريجي العلوم الحيوية 153  
 خريجي العلوم الفيزيائية 153  
 الدانمارك 33، 133  
 الدخل 20  
 الدفق الدائري 47  
 دنغ = كسياو بنغ  
 دورات الأعمال 46  
 دورات شومبيتر - كوندرا تيفيف 47  
 دوريويت (جورج) 108  
 الدول الآسيوية 168  
 الدول الإفريقية 168  
 الدول الأوروبية 178  
 الدول الخمس 32  
 دول شرق آسيا 183  
 الدول الصناعية (الرائدة) 16، 52، 69، 73، 79، 130، 132، 161، 180  
 الدول الصناعية الغنية 183  
 الدول الصناعية المزدهرة 183  
 الدول الغنية 157  
 دول الكتلة السوفييتية السابقة 182  
 الدول المتخلفة 34، 52، 57، 68، 70، 79  
 الدول المنخفضة 33  
 دول الناتو الأوروبية 172  
 الدول النامية 130، 160، 171، 180، 181، 183، 185  
 دول النمر الآسيوي 137، 160  
 دومار (إيفسي) 38، 39، 48  
 دوي من اليسار 43  
 ديتمار = هارفوف  
 ديتمار = هاروف  
 ديريك دي سولا = پرايس  
 ديشيد = ريكاردو  
 ديشيد = لاندرز  
 الديكتاتوريات 71  
 ديكتاتورية البروليتاريا 45  
 ديمازي (جوزف) 103، 104  
 الديمقراطية تشجع النمو الاقتصادي 71  
 ديناميكية الرأسمالية 45  
 الذخيرة العرفية 72  
 الذهب 17  
 الرابحون 95  
 رأس المال 43  
 رأس المال البشري 9، 54، 55، 67، 70، 79، 81، 105، 131، 166

- الرأسماليون 44
- رتابة القواعد الاقتصادية 46
- الرخاء المتواصل 66
- روبرت = روجرز
- روبرت = سولو
- روتان (فرنون) 30، 33
- روجرز (روبرت) 10
- رودولف = بيريلز
- روسيا 157، 158، 159، 160، 161، 181
- رومر (پول) 55، 56، 66، 67، 72
- روي = هارود
- ريتشارد = بيلوس
- ريتشارد = مورنين
- ريغان 152
- ريكاردو (ديفيد) 21، 23، 24، 25، 26، 29، 38، 43، 39
- زيادة الادخار 39
- زيادة رفاهية البشرية 185
- زيلارد (ليو) 161
- سان فرنسيسكو 109، 112
- سيوتنيك 140
- ست دول 138
- ستالين 71
- ستانلي = كوهين
- ستيغلر (جورج) 77
- سريلانكا 33
- السرية التامة 55، 82
- السعودية (المملكة العربية) 169
- السكك الحديد 47، 49
- السكن 173
- سلح الولايات المتحدة السري 118
- السلطة الاحتكارية 66
- السلع المصنعة 36
- سلم لوغاريتمي 144
- سميث آدم 18، 19، 20، 21، 50، 66، 77
- سنغافورة 133
- سوء التصرف 20
- سو آن = بلاكمان
- سوريا 33
- سوق الأسهم 117
- سوق الأوراق المالية 108
- السوق الأوسع 66
- سوق رؤوس الأموال 89
- سولو (روبرت) 39، 40، 43، 48، 49، 63
- السويد 33، 172
- سويسرا 33، 169
- سياسات إحلال الاستيراد 68
- سياسات تلافى المخاطر 97
- سياسات الدول لتمويل الابتكار 120
- سياسات المسار الموازي 99
- سياسة حماية الاختراع 128، 130
- السياسة الضريبية 123
- السير في حقل الألغام 129
- سيكون هناك عالمان 73
- سيلكون فالي 109
- السيولة الداخلية ذات أهمية 107
- شرر (فريدريك) (ف.م.) 7، 7، 94، 98، 117
- شرق آسيا 63، 137
- شرق أوروبا 9
- شركات التصنيع المستقرة 106

- الشركات متعددة الجنسيات 69، 129، 130  
 شركة أدوبي 116، 117  
 شركة أمجن 116، 117  
 شركة بيوتكنيكا 117  
 شركة داتاكي 117  
 شركة كالجن 117  
 شركة كاندلا ليزر 117  
 شركة كومباك 116، 117  
 شركة كونكورد 116، 117  
 شركة ميكرون 117  
 شركة ناسداك 117  
 شمال أمريكا 7  
 شمال أوروبا 7  
 شموكلر (جاكوب) 49، 50، 60  
 الشهادات التي منحت... 163  
 شهادات (شهادة) الدكتوراه 144، 145، 164  
 شهادات العلوم الفيزيائية 140  
 شهادة البكالوريوس 146  
 شهادة الماجستير 146  
 شولتز (ثيودور) 54  
 شومبيتر (جوزيف) 43، 45، 46، 47، 48، 55، 181، 66  
 شيكاغو 54  
 صامويل = هولاندر  
 صناديق التقاعد 114، 124  
 صناديق التمويل 109، 111  
 صناديق التمويل للمخازن 108، 115، 124  
 الصناعات الدوائية 93، 106  
 صناعة الأحذية 50  
 الصناعة الحديثة 49  
 صناعة الهندسة الحيوية 85  
 الصواريخ الموجهة 86  
 الصين 133، 157، 158، 160، 164، 182  
 الضرائب 127  
 ضرائب الدخل للشركات 159  
 الطب 174  
 الطلاب الأجانب 145  
 طلاب الهندسة والعلوم 158  
 الطلب على الغذاء 34  
 ظهور أول كومبيوتر صغير 111  
 العاطلون عن العمل 44  
 العالم الثالث 130  
 العالم الفيزيائي 82  
 العائد الحدي الموسع 22  
 عجز الغلاف الجوي عن... 37  
 العدد الأمثل للتجارب الموازية 101  
 عدد شهادات العلوم والهندسة... 141  
 عدد العلماء والمهندسين 133  
 عدم الاستقرار 38  
 عدم الاستقرار السياسي 70  
 العلاقات المسجلة 66  
 العلم الكئيب 28  
 العلم المتواضع 179  
 العلم والتكنولوجيا 131  
 العلماء 149  
 علماء الاقتصاد الماركنتيليين 17  
 العلماء والمهندسون... 133، 134  
 العلوم الاجتماعية 146

- العلوم الزراعية 139  
 العلوم الطبيعية 169  
 العلوم والهندسة 145  
 العمالة الأميركية 35  
 العمالة بالنسبة للطرق... 34  
 العمالة المتنامية 39  
 العمالة الوطنية 17  
 العمالة والنتاج الكلي 25  
 العمل الاجتماعي 44  
 عملية الهدم الخلاق 46  
 عمولة صرف القطع الأجنبي... 70  
 عوامل أخرى تؤثر في رأس المال البشري 167  
 العوامل الخارجية 64  
 عوائد الابتكار 91  
 عوائد الأدوية 99  
 العوائد الحديثة 26، 57  
 العوائد الحديثة المتناقضة 72  
 العوائد الخاصة 85  
 الغاز 37  
 غاز الكربون 37  
 غرابوفسكي (هنري) 91، 92، 93  
 غربي أوروبا 137  
 غروسمان (جيني) 68  
 غزو المقلدين 128  
 الغواصات النووية 86  
 غير متناظرة 105  
 ف. م. = شيرر  
 فائض المستهلك 59  
 فائض المعرفة 67  
 الفحم 37  
 فرانسيس = كريك  
 فرض الضرائب بالتساوي... 125  
 فرضية سولو 55  
 فرضية مالتوس 36  
 فرط الاستثمار 44  
 فرمي (إنريكو) 161  
 فرنسا 12، 13، 15، 33، 86، 118، 133، 137، 164،  
 165، 169  
 فرنون = روتان  
 فرنون (جون) 92، 93  
 فريدريك = شيرر  
 فريش (أوتو) 161  
 الفساد 71  
 الفضة 17  
 الفقر 149  
 الفلاسفة 20  
 فلسطين 33  
 فلندع مائة وردة تزهر 171  
 الفلبين 33، 158  
 فنزويلا 33  
 فنلندا 33، 159  
 فهم مسلك الإلكترونيات... 83  
 الفوائد الإضافية 64  
 الفوائد الإضافية والعامة للبحث والتطوير 58  
 فوبل (كاترين) 94  
 فورة الولادات 137، 140، 150  
 فون = نيومان  
 قابلية التملك 81  
 قانون الأعداد الكبيرة 93

- قانون إعفاء ضريبي على البحث والتطوير  
127
- قانون العوائد الحديثة المتناقضة 21، 28
- القدرة الإبداعية عند الإنسان... 75، 131
- قطاع الخدمات 36
- قوانين حماية الاختراع 128، 129، 130
- القوانين الضريبية 124
- قوانين كورن 26
- كابيسستا 160
- كاترين = فوبل
- كارتر 152
- كارل = ماركس
- كارلايل (توماس) 28
- كريك (فرانسيس) 161
- الكساد (الكبير) 35، 38، 48
- كسيابو بنغ (دنغ) 162
- الكفاف 149
- كلفة المنتج النهائي 99
- كليفرورد = براتن
- كلية هارفارد للاقتصاد 45
- كندا 9، 10، 12، 13، 15، 33، 86، 118، 123، 125،  
126، 127، 129، 132، 137، 142، 159، 161
- 164، 166، 169
- كوري 160
- كوريا 13، 14، 15، 68، 160، 165، 169
- كوريا الجنوبية 15، 70، 71، 133، 137، 158،  
159، 162، 164
- كولبر (جان باتيست) 17
- كولومبيا 33
- الكونغرس 88، 122، 129
- كوهين (ستانلي) 84
- كينز 48، 147
- كينيث = بولدينغ 49
- لاندرز (ديفيد) 12
- اللجنة البريطانية الأمريكية الشمالية 10
- لِمَ الابتعاد عن مهن العلوم والهندسة؟ 145
- لماذا كان مالتوس مخطئاً؟ 28، 29
- لوباتشيفسكي 160
- اللوغاريتمي 13، 30
- لوك (جون) 17
- لوكاس (روبرت) 55
- ليبيا 33
- ليو = زيلارد
- م. ج. = بيك 98
- ماديسون (انجوس) 53
- مارشال 183
- ماركس (كارل) 43، 45، 160
- ماكجيل (جون) 10
- مالتوس (توماس روبرت) 21، 23، 24، 26،  
27، 29، 36، 38
- مانسفيلد (إدوين) 60، 90، 126
- مانهايم 94
- ماو 171
- مايكل = بت
- المبتكرات (التكنولوجية) 47، 51
- المتاملون 20
- المجازفة 89
- مجلس الأمم المتحدة الاقتصادي والاجتماعي في أكسفورد 156، 158
- المجلس الوطني الأمريكي للعلوم واشنتون 86، 119، 133، 135، 144

- المحامون 149
- المحطات الفضائية المسكونة 121
- محمود (اشتياق) 71، 72
- المحور الأفقي 22
- المحيط الأطلسي 126
- مخابر بل 83
- مخابر الحكومة 85
- المخابر الصناعية 85
- المخاطر 90
- المدرء 78
- مدرسة الأعمال في هارفارد 108
- مدرسة جون كيندي للإدارة 110
- مراكش 122، 130
- مركز البحوث الاقتصادية الأوروبية 94
- المركنتيلية 18
- مساحة 24
- مساحة القطاع ABD 24
- مساحة المستطيل ODEG 24
- المسار الموازي 99
- المساعدات 120
- مسألة قابلية التملك 81
- المستثمرون 89
- المستثمرون الأغنياء 52
- المستثمرون المجازفون 113
- المستحضرات الدوائية 129
- مشاريع تفتيت الذرة... 121
- مصادر التمويل الخاص 105
- المصادم الفائق الوصولية... 121
- المصارف السويسرية 71
- مصانع الدبابيس 21
- مصر 33
- مصرف إنكلترا 107، 108
- مضادات الالتهاب 104
- المعادن الخام 37
- المعاهد الجامعية للتكنولوجيا 137
- المعدات 99
- المعرفة 131
- المعرفة الإضافية 66، 67
- المعرفة التصميمية 57
- المعرفة التكنولوجية 79
- معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا MIT 38
- المقاربات التقليدية للنمو الاقتصادي 17
- مقال سولو الثاني 40
- مكاسب المنتج والمستهلك من الابتكار 59
- مكتب الإحصائيات الوطني لندن 148
- مكتب ترخيص التكنولوجيا... 84
- المكسيك 33، 133
- الملكية العامة 82
- الملكية الفكرية 128
- الممتلكات الفكرية 105
- من أين سيأتي النمو مستقبلاً؟ 154
- المناجم 35
- المنافسة 89
- المنتجات الجديدة 61
- المنتجات الدوائية 13
- مندلييف 160
- منظمة التعاون الاقتصادي والتطوير (باريس) 119، 120
- المنظومة الاقتصادية 82
- المهاجرون 163، 165، 166
- المهندسون 141، 149
- الموارد التكنولوجية 78

- موارد الطاقة الأحفورية 37
- الموارد المعدنية 37
- المذاهب الخلاقة 79
- مؤتمر ريو دي جانيرو الدولي 184
- مؤتمر كيوتو الدولي 184
- مورنين (ريتشارد) 170
- مؤسسة العلوم الوطنية (الأمريكية  
واشنطن) 49، 135، 136، 137، 147
- مؤتمر ناسداك NASDAQ 118
- مؤشرات العلوم والتكنولوجيا (الأساسية)  
119، 139
- مؤشرات العلوم والهندسة 133، 134، 135،  
144، 163
- الميكروبيولوجيا 151، 152، 174
- النتائج المعرفي والسلي 78
- النروج 33
- النرويج 132، 133
- النسبة المئوية لمساهمة الحكومة في تمويل  
البحث والتطوير الصناعيين 86
- نسخ الجينات 84
- النشر 81
- نظام الإعفاء الضريبي 126
- نظرة ريكاردو مالتوس التشارومية 21
- النظريات الناشئة 54
- نظرية التطور الاقتصادي 45
- نظرية جديدة للنمو 16
- النفط 37، 123
- نققات البحث والتطوير 99
- النقل 174
- النقل التكنولوجي 69، 183، 184
- نكسات اقتصادية 134
- نماذج كنز Keynes... 38
- نماذج النمو الرياضية 40
- النمسا 33
- النمو الاقتصادي 38، 52، 81، 173
- نمو الإنتاجية 51
- نمو العلوم والتكنولوجيا 154
- النمو على المدى الطويل جداً 72
- نمور آسيا 7
- النهضة الصناعية 54
- نيجيريا 169
- نيذرلاند 33
- نيو إنغلاند (ولاية) 109
- نيوزيلاندا 33، 142
- نيومان (جون فون) 160، 161
- هارفارد 98، 108
- هارهوف (ديتمار) 64، 94، 117
- هارود (روي) 38، 39، 48
- هايامي (يوجيرو) 30، 33
- هايدي = ويلمان
- الهبات 114
- هبة من السماء 51
- هبوط أبولو على القمر 140
- هجرة الأدمغة 167
- هجرة الأفراد اللامعين 165
- الهدم الخلاق 66، 181
- هربرت = بوير
- هل يمكن الحصول على منتج مقبول فنياً 97
- هلبمان (الهنان) 68
- الهند 33، 133، 137، 157، 158، 160، 161، 162،  
164، 169، 182

،118 ، 115 ، 113 ، 108 ، 106 ، 93 ، 92 ، 88 ، 86  
 ،132 ، 129 ، 128 ، 126 ، 124 ، 123 ، 121 ، 120  
 ،149 ، 147 ، 145 ، 133 ، 142 ، 138 ، 137 ، 133  
 ،166 ، 164 ، 163 ، 162 ، 161 ، 159 ، 158 ، 150  
 179 ، 178 ، 175 ، 172 ، 168

53 وولف (إدوارد)

162 ويجنر (أوجين)

110 ويلمان (هايدي)

ويليام = بتي

ويليام = بومول

اليابان 12 ، 13 ، 14 ، 31 ، 32 ، 33 ، 54 ، 67 ، 86 ، 121 ،  
 ،132 ، 133 ، 137 ، 144 ، 158 ، 160 ، 164 ، 165 ،  
 169 ، 179 ، 184

31 اليد العاملة

يوجيرو = هايامي

133 يوغسلافيا

اليونان 33 ، 33

الهندسة 145

الهندسة الحيوية 140

الهندسة الوراثية 151

هنري = غرابوفسكي

127 هوك (برونوين)

95 هولاندر (صامويل)

118 ، 33 هولندا

106 هيملفارب (تشارلز)

الهيئة الأمريكية للبحث والتطوير 108

161 ، 160 واتسون (جيمس)

139 واشنطن

الوافدون على مجالات العمل في العلم

والهندسة 136

87 وزارة الدفاع الناسا NASA

114 وزارة العمل الأمريكية

الولايات المتحدة الأمريكية 9 ، 10 ، 12 ، 13 ، 14 ،

15 ، 29 ، 32 ، 33 ، 35 ، 40 ، 47 ، 52 ، 63 ، 70 ، 85 ،