

الفصل الخامس

الاستنتاجات والتوصيات

أولاً : الاستنتاجات

ثانياً : التوصيات

الفصل الخامس

الاستنتاجات والتوصيات

أولاً : الاستنتاجات

في ضوء نتائج البحث وفي إطار العينة المختارة ، فإن الباحث قد توصل إلى أهم

الاستنتاجات التالية :-

- وجود فروق دالة إحصائياً في المشكلات المرتبطة بمجلس إدارة الأندية وذلك بين المسؤولين عن فرق الألعاب الجماعية والمسؤولين عن لاعبي الرياضات الفردية في إطار العينة الكلية للبحث (ن = ٣٢٤) ، ولصالح المسؤولين عن فرق الألعاب الجماعية.

- وجود فروق دالة إحصائياً في المشكلات المرتبطة بإدارة النادي وذلك بين المسؤولين عن فرق الألعاب الجماعية والمسؤولين عن لاعبي الرياضات الفردية في إطار العينة الكلية للبحث (ن = ٣٢٤) ولصالح المسؤولين عن فرق الألعاب الجماعية .

- وجود فروق دالة إحصائياً في المشكلات المرتبطة بإدارة النشاط الرياضي وذلك بين المسؤولين عن فرق الألعاب الجماعية والمسؤولين عن لاعبي الرياضات الفردية في إطار العينة الكلية للبحث (ن = ٣٢٤) ولصالح المسؤولين عن فرق الألعاب الجماعية.

- وجود فروق دالة إحصائياً في المشكلات المرتبطة بمحور أولياء الأمور ، وذلك بين المسؤولين عن فرق الألعاب الجماعية والمسؤولين عن لاعبي الرياضات الفردية في إطار العينة الكلية للبحث (ن = ٣٢٤) ، ولصالح المسؤولين عن فرق الألعاب الجماعية.

- وجود فروق دالة إحصائياً في المشكلات المرتبطة بمحور الاتحادات الرياضية وذلك بين المسؤولين عن فرق الألعاب الجماعية والمسؤولين عن لاعبي الرياضات الفردية في إطار العينة الكلية للبحث (ن = ٣٢٤) ، ولصالح المسؤولين عن فرق الألعاب الجماعية.

- وجود فروق دالة إحصائياً بين آراء كل من المدربين والإداريين، والمسؤولين عن الفرق الرياضية بالدرجة الأولى والناشئين، والمسؤولين عن فرق الألعاب الجماعية والرياضات الفردية، فى كل من أندية الزمالك - الاهلى - الصيد - الجزيرة، فيما يرتبط بالمشكلات التى تواجه إدارة النشاط الرياضى بتلك الأندية التى تصدر عن كل من مجلس إدارة النادى، إدارة النادى، إدارة النشاط الرياضى، الخدمات، أولياء الأمور، الاتحادات الرياضية.

- وجود فروق دالة إحصائياً بين آراء مدربي الأندية موضوع البحث فى المشكلات المرتبطة بكل من : مجلس إدارة النادى، إدارة النادى، إدارة النشاط الرياضى، الخدمات، أولياء الأمور، الاتحادات الرياضية، وذلك لصالح مدربي نادى الزمالك.

- وجود فروق دالة إحصائياً بين آراء إدارى الأندية موضوع البحث فى المشكلات المرتبطة بكل من : مجلس إدارة النادى، إدارة النادى، إدارة النشاط الرياضى، الخدمات، أولياء الأمور، الاتحادات الرياضية، وذلك لصالح إدارى نادى الزمالك.

- وجود فروق دالة إحصائياً بين آراء المسؤولين عن الفرق الرياضية بالدرجة الأولى - المدربين والإداريين - فى الأندية موضوع البحث فى المشكلات المرتبطة بكل من : مجلس إدارة النادى، إدارة النادى، إدارة النشاط الرياضى، الخدمات، أولياء الأمور، الاتحادات الرياضية، وذلك لصالح هؤلاء المسؤولين بنادى الزمالك.

- وجود فروق دالة إحصائياً بين آراء المسؤولين عن الفرق الرياضية للناشئين - المدربين والإداريين - فى الأندية موضوع البحث فى المشكلات المرتبطة بكل من : مجلس إدارة النادى، إدارة النادى، إدارة النشاط الرياضى، الخدمات، أولياء الأمور، الاتحادات الرياضية، وذلك لصالح هؤلاء المسؤولين بنادى الزمالك.

- وجود فروق دالة إحصائياً بين آراء المسؤولين عن الفرق الرياضية للألعاب الجماعية - المدربين والإداريين - فى الأندية موضوع البحث فى المشكلات المرتبطة بكل من : مجلس إدارة النادى، إدارة النادى، إدارة النشاط الرياضى، الخدمات، أولياء الأمور، الاتحادات الرياضية، وذلك لصالح هؤلاء المسؤولين بنادى الزمالك.

- وجود فروق دالة إحصائياً بين آراء المسؤولين عن الرياضات الفردية - المدربين والإداريين - في الأندية موضوع البحث في المشكلات المرتبطة بكل من : مجلس إدارة النادي ، إدارة النادي ، إدارة النشاط الرياضي ، الخدمات ، أولياء الأمور ، الاتحادات الرياضية ، وذلك لصالح هؤلاء المسؤولين بنادى الزمالك .
- وجود فروق دالة إحصائياً بين آراء مدربي أندية الصيد - الاهلى - الجزيرة في المشكلات المرتبطة بكل من : إدارة النادي ، إدارة النشاط الرياضي ، الخدمات ، أولياء الأمور ، الاتحادات الرياضية ، وذلك لصالح مدربي نادى الصيد .
- وجود فروق دالة إحصائياً بين آراء المسؤولين عن الفرق الرياضية بالدرجة الأولى - المدربين والإداريين - فى كل من أندية الاهلى - الصيد - الجزيرة فى المشكلات المرتبطة بكل من : إدارة النشاط الرياضي ، الخدمات ، أولياء الأمور ، الاتحادات الرياضية ، وذلك لصالح هؤلاء المسؤولين بنادى الصيد .
- وجود فروق دالة إحصائياً بين آراء المسؤولين عن الفرق الرياضية للألعاب الجماعية - المدربين والإداريين - فى كل من أندية الصيد - الجزيرة فى المشكلات المرتبطة بكل من : إدارة النشاط الرياضي ، الخدمات ، أولياء الأمور ، الاتحادات الرياضية ، وذلك لصالح هؤلاء المسؤولين بنادى الصيد .

ثانياً : التوصيات

في ضوء استنتاجات البحث فإن الباحث يتقدم بمبرئياته التالية نحو معالجة المشكلات التمويلية والإدارية التي تواجه إدارات النشاط الرياضي بالأندية.

١- فيما يرتبط بالمشكلات المرتبطة بمجلس إدارة النادي ، يرى الباحث ضرورة الإهتمام بما يلي :

- التأكيد على ضرورة تقديم أعضاء مجالس الإدارة لبرنامج عمل متكامل متفق عليه ليتم تنفيذه خلال فترة تولي المهام والمحددة بمدة أربع سنوات ، مع تقديم ما تم تنفيذه من بنود البرنامج سنوياً ، بالإضافة إلى طرح معوقات عدم التنفيذ أو المتسبب من أعضاء مجلس الإدارة في عدم التنفيذ وذلك لإطلاع أعضاء الجمعية العمومية للنادي على واقع العمل داخل مجلس الإدارة ، ولتكوين رأي عام يسهم في اختيار هؤلاء الأعضاء لمجلس إدارة قادم من خلال الانتخاب الواعي لهم ، وهذا يساهم في نجاح قائمة متجانسة من المرشحين لمختلف المناصب بالمجلس.

- الحرص على عدم تدخل أعضاء مجلس الإدارة بالنادي في شئون الإدارات المتخصصة ، وفرض رأيهم في هذا الشأن احتراماً للتخصص ، ومن ثم عدم التدخل في شئون ومهام إدارة النشاط الرياضي بالنادي طالما أنه يقوم بتنفيذ سياسة مجلس الإدارة في مجال النشاط الرياضي ، احتراماً للتخصص وتطبيقاً لمبدأ المسؤولية التي يتم اختيار إدارة النادي للقائمين بهذه المسؤولية وفقاً للعديد من المعايير التربوية والعلمية .

- تفويض مجلس الإدارة لمدير النشاط الرياضي بتنفيذ كل ما تم الاتفاق عليه من لوائح وقرارات تم مناقشتها في اجتماعات مجلس الإدارة مقدمة من إدارة النشاط الرياضي وذلك في حضور مدير النشاط الرياضي لهذه الاجتماعات ، مما يؤدي إلى عدم إعاقة تنفيذ العديد من القرارات المالية والإدارية والإقتصادية في وقت إعادة مناقشة كل موضوع على حده بالرغم من نص اللوائح والقرارات على ما يجب إتخاذه نحوه ، مما يساعد على تنفيذ كل ما هو معروض لإتخاذ قرار نحوه في التوقيت المناسب.

- عدم أستعراض أي موضوع في مجلس الإدارة أو مناقشته إلا بعد أن يكون قد تم عرضه على إدارة النشاط الرياضي فيما يرتبط بهذا التخصص ، وبعد إجراء دراسة متكاملة في الموضوع.

- اهتمام مجالس إدارة الأندية بعمليات التمويل والتسويق لزيادة الموارد المالية للنادي من مصادر متعددة للصرف منها على الأوجه المختلفة للنشاط الرياضي.

- دراسة مجالس الإدارة بالأندية للتركيز على بعض اللعاب الجماعية والرياضات الفردية دون غيرها لتقليل عدد ما يتم الصرف عليها وللإرتقاء بمستوى الفرق أو اللاعبين المشاركين في مسابقات تلك الألعاب والرياضات التي سوف يتم الإبقاء عليها.

٢- فيما يرتبط بالمشكلات المرتبطة بإدارة النادي ، يرى الباحث ضرورة الإهتمام بما يلي :

- تحديث نظام العمل بإدارة الأندية والإهتمام بتوفير قاعدة من البيانات والمعلومات إلكترونياً ، وذلك لإستخدامها في عرض الموضوعات واتخاذ القرارات المطلوب دراستها واتخاذ قرار نحوها.

- الإختيار المناسب للشركات والفنادق التي يتعامل معها النادي في مجال أنتقال وتغذية اللاعبين وإقامتهم ، وكذلك في مجال تقديم كافة الخدمات المتميزة للأعضاء العاملين بالنادي ، مما يؤدي إلى توفير الجودة في تحقيق احتياجات النادي والفرق الرياضية.

- متابعة إدارة النادي للإدارة الهندسية في صيانة المنشآت الرياضية للنادي والإهتمام بالإصلاح الفوري لكل ما يحتاج إلى ذلك ، لعدم إرتباك جداول التدريب أو إقامة المباريات.

- إهتمام إدارة النادي من خلال إدارتها الفرعية بإجراء المناقصات المرتبطة بتوفير احتياجات الفرق الرياضية من ملابس وأجهزة وأدوات وذلك في التوقيات المناسبة وفي الأوقات المحددة لذلك ، مما يوفر هذه الاحتياجات قبل بدء الموسم الرياضي لمختلف الألعاب والرياضات.

- تحديث العمل بالإدارات المالية بالأندية وذلك فيما يرتبط بتوثيق البيانات وتحديد صرف الاستحقاقات المالية للاعبين والمسؤولين عن تدريبهم في التوقيات المناسبة حتى يؤدي ذلك إلى عدم إثارة أية مشكلات لهؤلاء اللاعبين أو المسؤولين ، وكذلك الوفاء في التوقيت المناسب بتسديد المستحقات المالية لجميع الشركات أو كل ما يتم التعاقد معهم لتقديم كافة احتياجات الفرق الرياضية .

٣- فيما يرتبط بالمشكلات المرتبطة بإدارة النشاط الرياضي بالنادي ، يرى الباحث ضرورة الإهتمام بما يلي :

- تحديد إدارة النشاط الرياضي بالأندية لمعايير يتم في ضوءها اختيار العاملين بها ، وذلك وفقاً للمهام المحددة لهم في ضوء الهيكل الوظيفي لهذه الإدارة ، ووفقاً للتوصيف الوظيفي .

- التأكيد على وضع مدير النشاط الرياضي بالأندية لائحة لمحاسبة العاملين بإدارته ، وذلك وفقاً لإجادتهم في أداء عملهم أو تقصيرهم في أدائه ، تأكيداً على تطبيق مبدأ التحفيز والعقاب ، وذلك في ضوء اختصاصات كل منهم ومسئوليته المحددة.

- تحديث وتطوير إدارة النشاط الرياضي باللوائح التي تنظم عملها مع كل من الفرق الرياضية لتحديد قيمة عقود اللاعبين وبدل انتقالاتهم وتغذيتهم ومكافآتهم في البطولات المختلفة التي أحرزوها ولمنح الزواج والاعتزال ، وذلك فيما يخص كل من اللاعبين أو أعضاء الأجهزة التدريبية ، وذلك في ضوء العديد من المعايير التي يتم تحديدها .

- إهتمام إدارة النشاط الرياضي بالأندية بتقويم العاملين مع الفرق الرياضية من مدربين وإداريين وذلك من خلال نظام النقاط Points System لتقدير رواتبهم .

- تخصيص سلفه مستديمة لإدارة النشاط الرياضي للصرف منها في الطوارئ

- ٤- فيما يرتبط بالمشكلات المرتبطة بالخدمات ، يرى الباحث ضرورة الإهتمام بما يلي :
- توفير المنشآت الرياضية لإستيعاب تدريبات الفرق الرياضية المختلفة وكذلك إقامة المباريات .
 - الإهتمام بتوفير الوسائل التدريبية الحديثة حتى يتم تحقيق الأهداف المرجوة من التدريب بغرض الإرتقاء بمستوى الأداء.
 - إعداد قاعة لإجتماعات الفرق الرياضية مع مراعاة أن تكون مجهزة لإستخدام جميع الوسائل التعليمية.
 - الإهتمام بأرضيات الملاعب المكشوفة وتجهيزاتها لتوفير عوامل الأمان والسلامة للاعبين.
 - الإختيار المناسب للفنادق التي يقيم بها اللاعبون في أثناء فترة إقامتهم بالمدن التي تقام بها المباريات ، وذلك لتوفير الراحة للاعبين.
 - مراعاة وضع شروط جزائية على الشركات التي يتم التعاقد معها لإنتقال اللاعبين من النادي إلى مكان إقامة المباريات والعودة في حالة عدم توفيرها لأتوبيس بحالة متميزة في التوقيت المحدد له للحضور إلى النادي.
 - الإهتمام بتوفير غرف لإستبدال ملابس اللاعبين وأعضاء الجهاز التدريبي والحكام وفقا للجودة، وكذلك توفير العديد من أماكن الاستحمام ودورات المياه لهؤلاء الرياضيين.
- ٥- فيما يرتبط بالمشكلات المرتبطة بأولياء الأمور ، يرى الباحث ضرورة الإهتمام بما يلي :
- التأكيد على عدم تدخل أولياء الأمور في عملية قيد أبنائهم في قائمة لاعبي الفريق ، وذلك برفض المسؤولين عن ذلك في مناقشة الموضوع معهم .
 - عدم إستجابة أعضاء مجلس الإدارة لشكوى أولياء الأمور من المدربين وتكليف إدارة النشاط الرياضي ببحث هذه الشكوى والأخذ برأي إدارة النشاط الرياضي في هذا الشأن.
 - اتخاذ إجراءات إدارية من قبل إدارة النادي في حالة إثارة أولياء الأمور لأي شغب سواء في أثناء تدريب الفرق الرياضية أو في أثناء إقامة المباريات.

٦- فيما يرتبط بالمشكلات المرتبطة بالاتحادات الرياضية ، يرى الباحث ضرورة الإهتمام بما يلي :

- تكوين لجنة للعلاقات العامة والإعلام تتبع لإدارة النشاط الرياضي تتولى تدعيم العلاقات بين النادي والاتحادات الرياضية ، والعمل على حل المشكلات التي قد تحدث في أثناء المسابقات ، أو لبحث بعض الآراء المتعارضة فيما بينهما.

- ضرورة تحديد الاتحادات الرياضية لمكافآت مالية لفرق الأندية الفائزة ببطولات المسابقات التي تنظمها تلك الاتحادات ، وذلك من خلال لائحة تنظم هذا الشأن.

- التأكيد على ضرورة عقد الاتحادات الرياضية لإجتماعات دورية مع مندوبي الأندية المشاركة في مسابقاتها وذلك لتبادل الآراء حول العديد من الموضوعات لعدم إثارة بعض المشكلات نتيجة عدم اتخاذ قرارات نحوها.

- التزام الاتحادات الرياضية بجدول المباريات أو المسابقات المعلنة وذلك وفقاً للتوقيتات والتواريخ المحددة حتى لا يتسبب عدم تنفيذ ذلك في ارتباك خطط وبرامج تدريب الفرق ، مما يؤدي إلى تذبذب مستوى أداء اللاعبين وكثرة أعتراض الأندية على ذلك ، مما يثير العديد من المشكلات والقضايا بين الأندية والاتحادات الرياضية.

٧- فيما يرتبط بالمشكلات المرتبطة بالتمويل ، يرى الباحث ضرورة الإهتمام بما يلي:

- التأكيد على أن سريان حقوق الملكية الفكرية لشعار أو منتج أى ناد أو اتحاد يتطلب تعديلاً في قانون الهيئات يكفل منح كل ناد صلاحية التمسك بحقوقه في بيع الشعار والفانلات وحرية التعاقد في بث المباريات بما في ذلك إمكانية تأسيس قنوات تلفزيونية خاصة وتصنيع منتجات لأي سلع تحمل أسم النادي خصوصاً أن قانون الهيئات ما زال يعتبر النادي هيئة أهلية تقيم الأنشطة الرياضية ولا تبغى الربح .

- إتاحة الفرصة لأي ناد أو اتحاد في مضاعفة موارده المالية من خلال إسناد كل الخدمات والأنشطة أيضاً إلى شركات متخصصة كل في مجاله للإرتقاء بمستوى الخدمات

والأنشطة من ناحية ، وضخ الأموال فى النادى من ناحية أخرى مع ضمان استقطاب رجال الأعمال والشركات إلى الدخول فى صناعة الرياضة .

المطالبة بتطبيق المادة ١٥٢ من قانون الاستثمار على الأندية والهيئات الرياضية وهى التى تتيح الفرصة أمام الأندية والاتحادات المؤهلة للتحويل إلى شركات مساهمه بما يراعى البعد الاجتماعى بتوفير الخدمات بأسعار متوازنة .

تقنين نظام الرعاية الرياضية للفرق والأبطال بما يحقق تبادل المنفعة بين الراعى والنادى لجذب رجال الأعمال لرعاية الفرق والأبطال و ضمان تحقيق مكاسب مادية من وراء تلك الرعاية .

المراجع

- أولا : المراجع باللغة العربية
- ثانيا : المراجع باللغة الأجنبية

أولاً: المراجع باللغة العربية

- ١- إبراهيم عبد المقصود : التنظيم والإدارة في التربية البدنية والرياضة ، الفنية للطباعة والنشر ، الطبعة الثالثة ، القاهرة ، ١٩٨٩م.
- ٢- _____ ، نازك مصطفى سنبل : تطوير دور الأندية في تنظيم وإدارة الأنشطة للأعضاء غير المشاركين بالفرق الرياضية ، محافظة الإسكندرية ، بحث منشور ، المجلد الأول ، مؤتمر تطور علوم الرياضة ، مارس ، جامعة المنيا ، ١٩٨٧م.
- ٣- إبراهيم مطاوع ، أمنية حسن : الأصول الإدارية للتربية ، دار المعارف ، القاهرة ، ١٩٨٠م.
- ٤- أحمد سعد الشريف: الحركة الرياضية في الإمارات ، مطابع البيان التجارية ، ١٩٩٤م.
- ٥- أحمد عبد الفتاح أحمد : نموذج مقترح لإدارة النشاط الرياضي بالأندية الرياضية ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، القاهرة ، ١٩٩٩م.
- ٦- إسماعيل محمد السيد : الإدارة الاستراتيجية ، مفاهيم وحالات تطبيقية ، المكتب العربي الحديث ، القاهرة ، ١٩٩٣م.
- ٧- أشرف عبد المعز عبد الرحيم : تقويم اقتصاديات الأندية الرياضية المصرية رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، القاهرة ، ١٩٩٦م.
- ٨- أشرف محمود حسين العجيلي : معوقات الاستثمار في المجال الرياضي في جمهورية مصر العربية ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، القاهرة ، ١٩٩٩م.
- ٩- السيد حسن شلتوت ، حسن سيد معوض : التنظيم والإدارة في التربية الرياضية ، دار المعارف ، الطبعة السادسة ، القاهرة ، ١٩٧٧م.
- ١٠- السيد عبده ناجي : الإدارة العامة ، الطبعة الثالثة ، دار النهضة العربية ، القاهرة ، ١٩٩١م.

- ١١- المجلس الأعلى للشباب والرياضة : قانون الهيئة الخاصة للشباب والرياضة ولوائح النظام الأساسي ، إدارة النشر ، القاهرة ، ٢٠٠١م.
- ١٢- أمين أنور الخولي : الرياضة والمجتمع ، سلسلة عالم المعرفة العدد (٢١٦) ، مطابع السياسة ، الكويت ، ١٩٩٦م.
- ١٣- إيمان أحمد الشربيني : رؤية مستقبلية لإدارة الأزمات التمويلية للهيئات التي لا تهدف إلى تحقيق الربح ، المؤتمر السنوي الثالث لإدارة الأزمات والكوارث ، كلية التجارة ، جامعة عين شمس ، القاهرة ، ١٩٩٨م .
- ١٤- بهجت عطية راضي : إدارة الجودة الشاملة ، كمدخل لتطوير إدارة الأندية الرياضية المصرية في ضوء التحولات العالمية المعاصرة ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، القاهرة ، ٢٠٠٢م.
- ١٥- جمال محمد علي يوسف : مشكلات الإدارة التي تواجه الأخصائيين الرياضيين ومديري الأنشطة الرياضية بالجامعات المصرية ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة المنيا ، ١٩٨٩م.
- ١٦- _____ : الانحراف الإداري في المجال الرياضي ، دراسة تحليلية لمظاهر وأسباب الانحراف الإداري ، مجلة بحوث التربية الرياضية ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة الزقازيق ، ١٩٩٨م.
- ١٧- حسام رضوان : اقتصاديات الاتحادات الرياضية الأولمبية المصرية (دراسة تحليلية)، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، القاهرة ، ٢٠٠٠م.
- ١٨- حسين عمر أمين السمري : مبادئ الإدارة في المجال الرياضي ، سلسلة المناهج النمطية ، المجلس الأعلى للشباب والرياضة ، الإدارة المركزية لإعداد القادة.
- ١٩- حلمي إبراهيم : عرض عام لمشكلات تمويل وتسويق الرياضة في الولايات المتحدة الأمريكية ، ورقة دراسية غير منشورة ، ١٩٩٦م.

- ٢٠- حمادة محمد طلبة زايد : تقويم العمل الإداري بالاتحاد المصري لكرة القدم ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، القاهرة ، ١٩٩٩م.
- ٢١- حمدي فؤاد علي : التنظيم والإدارة الحديثة ، الأصول العلمية والعملية ، دار النهضة العربية ، بيروت ، ١٩٨١م.
- ٢٢- حليم المنيري ، عصام بدوي : الإدارة في المجال الرياضي ، الجزء الأول ، المكتبة الأكاديمية ، الطبعة الأولى ، القاهرة ، ١٩٩١م.
- ٢٣- خالد إبراهيم عبد العاطي : أساليب مقترحة لتسويق البطولات الرياضية ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، القاهرة ، ٢٠٠٠م.
- ٢٤- ساري أحمد ، سهى أديب : أساليب التسويق من خلال الأنشطة الرياضية كما يراها رجال الأعمال في الأردن ، المؤتمر العلمي ، التنمية البشرية واقتصاديات الرياضة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، القاهرة ، ١٩٩٥م.
- ٢٥- سعود سالم جمعه : تصميم نظام رقابي على الأندية الرياضية بدولة الإمارات العربية المتحدة ، رسالة ماجستير ، غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، القاهرة ، ٢٠٠٠م.
- ٢٦- سليمان محمد الطماوي : مبادئ علم الإدارة العامة ، الطبعة الثالثة ، دار الفكر العربي ، القاهرة ، ١٩٩٥م.
- ٢٧- سمير محمد عبد العزيز ، حسن شلتوت : اقتصاديات الاستثمار - التمويل - التحليل المالي - مدخل في إتخاذ القرارات ، مؤسسة شباب الجامعة للطبع والنشر ، القاهرة ، ١٩٨٦م.
- ٢٨- سيد الهواري : الإدارة ، الأسس والأصول العلمية ، مكتبة عين شمس ، الطبعة التاسعة ، القاهرة ، ١٩٧١م.
- ٢٩- شكريّة خليل ملوخية : الإدارة في المجال الرياضي ، الفنية للطباعة والنشر ، الطبعة الثالثة ، الإسكندرية ، ١٩٨٨م.

- ٣٠- ضياء الدين فؤاد: مقارنة لمعوقات العمل الإداري لاتحادات رياضات الدفاع عن النفس بجمهورية مصر العربية ، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان، القاهرة ، ١٩٩٦م.
- ٣١- طلحة حسام الدين ، عدلة عيسى مطر : مقدمة في الإدارة الرياضية ، مركز الكتاب للنشر ، القاهرة ، ١٩٩٧م.
- ٣٢- عاصم محمد عشاوي : تقويم أساليب الرقابة بالاتحاد المصري لكرة القدم ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، القاهرة ، ١٩٧١م.
- ٣٣- عبد الحميد شرف : الإدارة في التربية الرياضية بين النظرية والتطبيق ، مركز الكتاب للنشر ، الطبعة الأولى ، مكتبة البراق ، الكويت ، ١٩٩٠م.
- ٣٤- عبد الرحمن أمين ، سعد يحيى محمود : ندوة الإدارة الاقتصادية للرياضة ، كلية التجارة جامعة القاهرة ، الإصدار الثالث ، مطبعة جامعة القاهرة ، القاهرة ، ٢٠٠٢م.
- ٣٥- عبد الفتاح دياب : الإدارة الفعالة ، المؤسسة الفنية للطباعة والنشر ، القاهرة ، ١٩٩٨م.
- ٣٦- _____ : إدارة التمويل في مشروعات الأعمال ، سلسلة مطبوعات المجموعة الاستشارية العربية ، القاهرة ، ١٩٩٨م.
- ٣٧- عبد الكريم درويش ، ليلي تكلا : أصول الإدارة العامة ، مكتبة الأنجلو المصرية ، القاهرة ، ١٩٩٥م.
- ٣٨- علي السلمي : الإدارة العلمية ، القاهرة ، دار المعارف بمصر ، ١٩٧٠م.
- ٣٩- _____ : السلوك التنظيمي ، مكتبة غريب ، القاهرة ، ١٩٧٩م.
- ٤٠- علي عبد المجيد عبده : الأصول العلمية للإدارة والتنظيم ، مكتبة عين شمس ، القاهرة ، ١٩٩٤م.
- ٤١- عمر الجوهري : أصول الإدارة والتنظيم ، دار الإشعاع للطباعة ، القاهرة ، ١٩٨٥م.

- ٤٢- عمرو أحمد الجمال : ندوة الإدارة الاقتصادية للرياضة ، كلية التجارة ، جامعة القاهرة ، الإصدار الثالث ، مطبعة جامعة القاهرة ، القاهرة ، ٢٠٠٢م.
- ٤٣- _____ : التمويل وعلاقته باتخاذ القرار في بعض الاتحادات الرياضية بجمهورية مصر العربية، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للرياضة للبنين ، جامعة حلوان ، القاهرة ، ١٩٩٩م.
- ٤٤- عمرو أحمد مصطفى : نموذج مقترح للتمويل الذاتي للهيئات الرياضية الأولمبية في مصر ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنات ، جامعة حلوان، القاهرة ، ١٩٩٩م.
- ٤٥- عمرو غنايم ، علي الشرقاوي : تنظيم إدارة الأعمال .. الأسس والأصول العلمية .. مدخل تحليل ، دار النهضة العربية للطباعة والنشر ، الطبعة الثانية ، القاهرة ، ١٩٨١م.
- ٤٦- فردويستون ، يوحين براجام : التمويل الإداري ، تعريب ترجمة عدنان داغستاني ، أحمد نبيل عبد الهادي ، الطبعة الأولى ، دار المريخ ، الرياض ، ١٩٩٣م.
- ٤٧- _____ : التمويل الإداري ، تعريب وترجمة عبد الرحمن — عائلة بيلسة عبد الفتاح ، السيد سعد النعماني ، ج ٢ ، دار المريخ ، الرياض ، ١٩٩٣م.
- ٤٨- فوزي طه إبراهيم ، رجب أحمد : المناهج المعاصرة ، الإسكندرية ، مطابع النقري الفني ، ١٩٨٣م.
- ٤٩- كمال حمدي أبو الخير: الإدارة بين النظرية والتطبيق ، مكتبة عين شمس ، القاهرة ، ١٩٧٧م.
- ٥٠- كمال درويش ، إسماعيل حامد : التنظيمات في المجال الرياضي ، دار السعادة للطباعة ، القاهرة ، ١٩٩٩م.
- ٥١- _____ ، أشرف عبد المعز أبو النور : المنظمات الرياضية الأهلية "المفهوم التاريخ التطور التنظيم" ، مكتبة الأصدقاء ، القاهرة ، ٢٠٠٠م.
- ٥٢- _____ ، محمد الحماحمي ، سهير المهندس : الإدارة الرياضية ، والأسس والتطبيقات ، الهيئة المصرية العامة للكتاب ، القاهرة ، ١٩٩٦م.

- ٥٣- متولي السيد متولي : أساسيات إدارة الأعمال ، مكتبة عين شمس ، القاهرة ، ١٩٩٩م.
- ٥٤- _____ : أصول الإدارة - مدخل وظيفي حديث ، مكتبة عين شمس ، القاهرة ، ١٩٩٢م.
- ٥٥- محمد رمضان أحمد : معوقات العمل الإداري في بعض الأندية بمحافظة القاهرة ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، القاهرة ، ١٩٨٨م.
- ٥٦- محمد عبد العزيز حجازي : ندوة الإدارة الاقتصادية للرياضة ، كلية التجارة ، جامعة القاهرة ، الإصدار الثالث ، مطبعة جامعة القاهرة ، القاهرة ، ٢٠٠٢م.
- ٥٧- محمد عثمان إسماعيل ، حمدي مصطفى المعاز : المدخل الحديث في إدارة الأفراد ، دار النهضة العربية ، القاهرة ، ١٩٨٩م.
- ٥٨- محمد كمال أميري ، عصام بدوي : التطور العلمي لمفهوم الرياضة ، دار الشباب للطباعة ، الطبعة الأولى ، القاهرة ، ١٩٩٢م.
- ٥٩- محمد ممدوح عبد المنعم الحسيني : إدارة النشاط الرياضي بأندية القوات المسلحة والأندية الأهلية بمحافظة القاهرة (دراسة مقارنة) ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، القاهرة ، ١٩٨٤م.
- ٦٠- محمود عنان : أولياء الأمور والأدوار النفس اجتماعية في منظومة التدريب والمنافسات الرياضية ، مكتبة الأنجلو المصرية ، الطبعة الأولى ، القاهرة ، ٢٠٠٤م.
- ٦١- مختار النهامي ، إبراهيم الداقوفي : مبادئ العلاقات العامة في الدول النامية ، دار المعرفة ، ١٩٨٠م.
- ٦٢- مركز البحوث والدراسات التجارية : ندوة الإدارة الاقتصادية للرياضة ، كلية التجارة ، جامعة القاهرة ، الإصدار الثالث ، مطبعة جامعة القاهرة ، القاهرة ، ٢٠٠٢م.
- ٦٣- مركز القرار للاستشارات : دليل المدير العربي إلى صنع القرار ، القاهرة ، ١٩٩٤م.
- ٦٤- مساعد الهارون : الإدارة في المجال الرياضي ، مؤسسة الكويت للتقدم العلمي ، الطبعة الأولى ، الكويت ، ١٩٨٥م.

- ٦٥- مصطفى حسين باهي ، محمد متولي عفيفي : سيكولوجية الإدارة الرياضية ، مركز الكتاب للنشر ، الطبعة الأولى ، القاهرة ، ٢٠٠١م.
- ٦٦- مصطفى نجيب شاويش : الإدارة الحديثة مفاهيم ، وظائف ، وتطبيقات ، دار الفرقان ، الأردن ، ١٩٩٣م.
- ٦٧- مفتي إبراهيم حماد : تطبيقات الإدارة الرياضية ، مركز الكتاب للنشر ، الطبعة الأولى ، القاهرة ، ١٩٩٩م.
- ٦٨- منير ثابت : ندوة الإدارة الاقتصادية للرياضة ، مركز البحوث والدراسات التجارية ، كلية التجارة ، جامعة القاهرة ، الاصدار الثالث ، مطبعة جامعة القاهرة ، القاهرة ، ٢٠٠٢م.
- ٦٩- نبيل عز : أصول الإدارة ، الأساسيات والتطبيقات ، مكتبة عين شمس ، القاهرة ، ١٩٩٣م.

ثانيا: المراجع باللغة الأجنبية

- 70- Arnold – G : Clubs sports in colleges anduniersitis notional association for sport and P.h yysical education was hington, u.s.a 1995.
- 71- Chantal Malenfant : The sports economics,Paris, 1996.
- 72- Charles .A , Bucher. E : Management of Physical Education & Athletic programes 9th. Mosby publishing, U.S.A. 1987
- 73- Clauds, Qeovge : Manage ment for Business and Industry, Prentice, Hall of India Private Ltp., New Delni, 1970 :106)
- 74- Crystal Apilad : Sports club challenges u.s.a funding , amazon. Com, western herald, October. 30, 2003, U.S.A.

- 75- Dales. Beach : " Personnel the management of people at work."
Third edition, london, 1970. 58 .
- 76- Daniel Kraker : The economics of pro sports, program for new rules
project. 1995.
- 77- Gage , S.L. : Marketting structures, activities and outcomes amongst
aelected national sport organization , Microform ublicat-
ion Int., institute for sport and human performance, 2
microfiches. U.S.A. 1996.
- 78- Grant & Bashow, R. E : A collegiate football program confronts a
sports marketing quarterly, refs.6. U.S.A. 1995.
- 79- Gundogan – N : Marketing effectiveness and promotional statgies in
national collegiale athetic association divistion I asketball
programes, micro form publications, ins't for sport &
human performance, 2, micro fiches (1 Bfr) : negative ill,
15 cm. U.S.A. 1996
- 80- Kennette. P.A. : Marketing segmentation in the sport industry,
international sports journal, (1), refs (16). U.S.A. 1997.
- 81- Koontz, H. & CO.O' Donnel : "Principles of management; An analysis
of managerment functions" , Mc Grow Hill Book Co.,
New York, 1992.
- 82- Pitts & Astolor , D.K : Fudamentals of sports, marketing fitness
information technology, I n c morgan town U.S.A. 1995.

- 83- Ralph Davis : The Fundamental of top Management C.N.Y. : Harper and Brethers, 1952.
- 84- Recreational Department : Sport club sponsorship and marketing guidelines ohio statevniversity, u.s.a, 2002.
- 85- Stevens, R.E : Sport marketing among colleges and universities sport, marketing. Quarterly, (1) 14-47, refs.4 . 1995.
- 86- Stier,- william.F,ti : Sport Manage ment Alternative career pathism physical Education . Cneaiing Houseon teaching and Teacher Education Washington . DC, 1993
- 87- Yiannakis , A : Applied sociology of sport, human kinetics publishers, inc., IL, p. 210. U.S.A. 1997.