

# المرفقات

- قائمة أسماء الخبراء

- الاستبيان في صورته الأولية

- الاستبيان في صورته النهائية

مرفق (١)

قائمة أسماء الخبراء

## قائمة أسماء الخبراء

م	الاسم	الوظيفة
١	أ.د/ كمال الدين عبد الرحمن درويش	أستاذ بقسم الإدارة الرياضية بكلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، وعميد كلية التربية الرياضية (سابقاً) ، والرئيس (السابق) لمجلس إدارة نادي الزمالك .
٢	أ.د/ إسماعيل حامد عثمان	أستاذ بقسم الإدارة الرياضية بكلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، ورئيس اتحاد الملاكمة .
٣	أ.د/ محمود يحيى سعد	أستاذ البحث العلمي ، وعميد كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة الزقازيق - فرع بنها .
٤	أ.د/ محمد محمد الحماحمي	أستاذ ورئيس قسم الترويح بكلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، ومدير النشاط الرياضي بنادي الزمالك .
٥	أ.د./ رضا الوقاد	أستاذ بقسم الإدارة الرياضية بكلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان .
٦	أ.م.د/ حسين عمر أمين السمري	أستاذ مساعد بقسم الإدارة الرياضية بكلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ومدير النشاط الرياضي (السابق) بنادي الزمالك .
٧	د/ بهجت عطيه راضي	مدرس بقسم الإدارة الرياضية بكلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، ومشرف رياضي بنادي الزمالك .
٨	د/ أحمد عبد الفتاح أحمد	مدرس بقسم الإدارة الرياضية بكلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، ومشرف رياضي بنادي الزمالك .

مرفق (٢)

الاستبيان في صورته الأولى

جامعة الزقازيق - فرع بنها  
كلية التربية الرياضية للبنين  
الدراسات العليا

السيد / .....

تحية طيبة .. وبعد

يتناول الباحث بالدراسة بعض مشكلات العمل بإدارات النشاط الرياضي ببعض الأندية الرياضية ، من خلال إجراء بحث للحصول على درجة دكتوراه الفلسفة في التربية الرياضية وموضوعه :

### **"المشكلات التمويلية والإدارية التي تواجه إدارات النشاط الرياضي ببعض الأندية الرياضية "**

ولما كان لرأي سيادتكم دوره الهام في معاونة الباحث في إجراء بحثه فإنه يأمل أن تساهموا بخبراتكم الرائدة بإبداء الرأي حول محتويات هذا الإستبيان .  
والباحث يشكر لسيادتكم حسن التعاون معه في إثراء بحثه بأرائكم من خلال الإجابة على التساؤلات التي يتضمنها هذا الإستبيان .

الباحث

خالد طلعت السيد

## مرفق (٢)

### المشكلات التمويلية والإدارية التي تواجه إدارات النشاط الرياضي ببعض الأندية الرياضية

#### **المشكلات التمويلية :**

المعوقات المرتبطة بالجانب المالي والإستحقاقات المالية للاعبين والعاملين مع الفرق الرياضية والتي تكون ناتجة عن العديد من المشكلات الإدارية .

#### **المشكلات الإدارية :**

المعوقات التي تؤدي إلى اضطراب العمل في مجال إدارة النشاط الرياضي بالنادي وتؤثر في أداء اللاعبين أو العاملين في هذا المجال والتي يتسبب فيها بعض إدارت النادي أو الاتحادات الرياضية

#### **مشكلات مرتبطة بمجلس إدارة النادي :**

المعوقات التي تؤدي إلى اضطراب العمل في مجال إدارة النشاط الرياضي بالنادي وتؤثر في أداء اللاعبين أو العاملين في هذا المجال والتي يتسبب فيها أعضاء مجلس إدارة النادي من خلال عدم حسم المشكلات التي تواجه إدارة النشاط الرياضي بالنادي .

#### **مشكلات مرتبطة بإدارة النادي :**

المعوقات التي تؤدي إلى اضطراب العمل في مجال إدارة النشاط الرياضي بالنادي وتؤثر في أداء اللاعبين أو العاملين في هذا المجال والتي يتسبب فيها إدارة النادي في مجالات سكرتارية ، والإدارة المالية والإدارة الهندسية والإدارة الطبية وإدارة

#### **النشاط الرياضي :**

اضطراب العمل وأداء الفرق الرياضية والتي يتسبب فيها من خلال عدم القيام بالواجبات أو المسئوليات

المنوطين بها وفقاً لما هو محدد باللائحة المنظمة لهذا الشأن لمعاونة الفرق الرياضية على التفوق وإحراز البطولات وكذلك تطوير بعض بنود اللائحة لتساير الظروف المتغيرة في المجال الرياضي .

### **مشكلات مرتبطة بالخدمات :**

المعوقات التي تؤدي إلى اضطراب العمل وأداء الفرق الرياضية والتي يتسبب فيها المسؤولين عن التعاقد مع الفنادق والشركات المنوطة بانتقال اللاعبين والمطاعم وتوفير الإمكانيات المرتبطة بتدريب الفرق .

### **مشكلات مرتبطة بأولياء الأمور :**

المعوقات التي تؤدي إلى اضطراب العمل في مجال إدارة النشاط الرياضي بالنادي وإثارة مشكلات مع مدربي وإداري الفرق الرياضية وذلك من قبل أولياء الأمور .

### **مشكلات مرتبطة بالاتحادات الرياضية :**

المعوقات التي تؤدي إلى اضطراب العمل في مجال إدارة النشاط الرياضي بالنادي والتي يتسبب فيها بعض قرارات الاتحادات الرياضية .

## المحور الأول : مشكلات مرتبطة بمجلس إدارة النادي

م	العيــــــــارات	مناسب	غير مناسب
١	تفشى ظاهرة الصراع على السلطة بين أعضاء مجلس الإدارة مما يترتب عليه عدم الاتفاق على بعض الموضوعات الرياضية الهامة وتأجيل البت فيها.....		
٢	تصنيف أعضاء مجلس الإدارة للعاملين بالنادى وفقاً للمؤيدين وغير المؤيدين لهم.....		
٣	وجود حالة عدم استقرار بالنادى نتيجة الخلافات الشخصية القائمة بين أعضاء مجلس الإدارة .....		
٤	تأخر مناقشة الموضوعات المرتبطة بالفرق الرياضية نتيجة عدم عقد إجتماع مجلس الإدارة بانتظام.....		
٥	عدم إدراج العديد من موضوعات النشاط الرياضى فى جدول أعمال مجلس الإدارة نتيجة التحديد المفاجئ لإجتماع المجلس.....		
٦	توقيع جزاءات مالية من قبل الاتحادات الرياضية نتيجة الاعتذار عن المشاركة فى المسابقات الدولية أو القارية بعد الموافقة على الإشتراك بها وذلك لتضارب قرارات مجلس الإدارة فى هذا الشأن.....		
٧	عدم المتابعة من قبل أعضاء المجلس لمدى تنفيذ القرارات التى تم إقرارها فى إجتماع سابق.....		
٨	عدم تفكير مجلس الإدارة فى مشروعات لزيادة الموارد المالية للنادي ..		
٩	تأخر البت فى العديد من موضوعات النشاط الرياضى نتيجة لعدم موافقة المجلس على تفويض مدير النشاط الرياضى فى اتخاذ قرار نحو هذه الموضوعات.....		
١٠	عدم إستعانة مجلس الإدارة فى إجتماعاته بمدير النشاط الرياضى لعرض الموضوعات المقدمة من إدارته لمناقشته فيها ، مما يترتب عليه تأجيل البت فى العديد من تلك الموضوعات لوجود بعض إستفسارات لدى أعضاء مجلس الإدارة لا يستطيع الرد عليها سوى مدير النشاط الرياضى أو من ينوب عنه .....		
١١	تدخل بعض أعضاء مجلس الإدارة فى إختصاصات إدارة النشاط الرياضى مما يؤدى إلى التأثير فى اتخاذ القرار .....		
١٢	التأخر فى إصدار مجلس الإدارة لقرار تشكيل الأجهزة المسئولة عن إدارة الفرق الرياضية مما يترتب عليه تأخير فترة الإعداد .....		

## تابع المحور الاول : مشكلات مرتبطة بمجلس إدارة النادي

م	العبارات	مناسب	غير مناسب
١٣	ترشيح مجلس الإدارة لرؤساء الأجهزة أو المديرين الفنيين لتشكيل أعضاء أجهزتهم الرياضية دون مشاركة إدارة النشاط الرياضى فى ذلك.....		
١٤	تدخل بعض أعضاء مجلس الإدارة فى إختيار أعضاء الأجهزة الرياضية دون التشاور مع إدارة النشاط الرياضى.....		
١٥	تدخل بعض أعضاء مجلس الإدارة فى إضافة العديد من أعضاء الأجهزة الرياضية مما يؤدي إلى المبالغة. فى العدد الذى يتضمنه تشكيل الجهاز وتداخل الإختصاصات.....		
١٦	تدخل بعض أعضاء مجلس الإدارة فى فرض قيد بعض اللاعبين دون رغبة المسئولين عن الفرق الرياضية ...		
١٧	تدخل بعض أعضاء مجلس الإدارة فى تحديد رواتب لأعضاء الأجهزة الرياضية دون مراعاة للمعايير العلمية المرتبطة بهذا الشأن.....		
١٨	إتخاذ مجلس الإدارة لقرار تغيير بعض الأعضاء المسئولين عن الأجهزة الرياضية فى أثناء الموسم الرياضى دون التشاور مع إدارة النشاط الرياضى فى هذا الشأن .....		
١٩	عدم إهتمام أعضاء مجلس الإدارة المسئولين عن الأجهزة الرياضية بحضور المباريات الهامة للفرق التى يشرفون عليها لمتابعة مستوى أدائها.....		
٢٠	الموافقة على صرف بعض المبالغ المالية على سبيل الترضية لبعض اللاعبين دون غيرهم ممن يتميزون بارتفاع مستوى الأداء مما يؤدي إلى إصابة اللاعبين الآخرين بالإحباط النفسى.....		
٢١	اتخاذ قرار بالتعاقد مع لاعبين جدد متميزين دون الرجوع إلى إستطلاع رأى المسئولين عن الفرق فى مدى الحاجة إليهم وفقا لمراكز اللعب		
٢٢	عدم حسم العديد من الموضوعات المرتبطة بضرورة توقيع جزاءات على بعض اللاعبين المتميزين ( النجوم) لإرتكابهم بعض المخالفات خوفا من جماهيريتهم.....		

### تابع المحور الأول : مشكلات مرتبطة بمجلس إدارة النادي

م	العبارات	مناسب	غير مناسب
٢٣	تحيز بعض أعضاء مجلس الإدارة لبعض الفرق الرياضية التي يشرفون عليها في تحقيق مطالبها مما يؤدي إلى تدمير لاعبي الفرق الأخرى .....		
٢٤	تأخر البت في تجديد عقود لاعبي الفرق الرياضية مما يؤدي إلى : - إثارة اللاعبين للمشاكل بعدم اللعب..... - تراجع مستوى أداء اللاعبين ..... - فقد الفريق للبطولات ..... - طلب اللاعبين للإستغناء عنهم للعب لفريق نادى آخر ....		
	- حدوث خلافات بين اللاعبين والمسؤولين عن فريقهم حول ضرورة الضغط على مجلس الإدارة للمطالبة بحقوقهم المادية..... - فقد إنتماء اللاعب للنادى .....		
٢٥	- الغاء العضوية الرياضية لبعض الالعب بالرغم من وجود ابطال بها مما يؤثر على النتائج .....		

ما ترون سيادتكم إضافته من عبارات :

- ١- .....
- ٢- .....
- ٣- .....

## المحور الثاني : مشكلات مرتبطة بإدارة النادي

م	العبارات	مناسب	غير مناسب
١	عدم مراعاة مايلي : - التعاقد مع فنادق متميزة فى جميع المدن التى تقام بها المباريات مع الفرق المنافسة..... - التعاقد مع بعض إدارات المطاعم المتميزة..... - التعاقد مع شركات متميزة لإنتقال اللاعبين إلى ملاعب الفرق المنافسة - التعاقد مع موردين متميزين لتوفير الإحتياجات الرياضية للفرق المشاركة فى المسابقات أو البطولات المحلية أو الدولية..... - التعاقد مع مصممين متميزين فى إعداد شعار النادي من دروع وأعلام وميداليات وغيرها من وسائل الدعاية للنادى لتبادلها فى المناسبات و الاحتفالات والزيارات التى تتم بين الفرق الرياضية أو إدارة النادي والأندية الأخرى.....		
٢	عدم الإهتمام بتوفير متطلبات إدارة النشاط الرياضى فى الضرورة العاجلة لإجراء صيانة أو إصلاح لما يلى : - الملاعب المكشوفة..... - صالات اللعب المغطاة ..... - حمامات السباحة ..... - ساحات لعب الجودو أو الكاراتيه ..... - حلقة الملاكمة ..... - صالات الإعداد البدنى ( الجمينزيوم ) ..... - المرافق الصحية ( حمامات أو دورات المياه ) ..... - الأدوات والأجهزة المستخدمة فى التدريب أو المباريات		
٣	إفتقاد إدارة النادي للتنسيق لحل المشكلات الإدارية التى تواجه الفرق الرياضية وذلك مع كل من : - وزارة الشباب ..... - اللجنة الأولمبية ..... - الاتحادات الرياضية ..... - مديريةية الشباب والرياضة ..... - إدارة النشاط الرياضى بالنادى .....		

## تابع المحور الثاني : مشكلات مرتبطة بإدارة النادي

م	العبارات	مناسب	غير مناسب
٤	تأخر إرسال البريد الوارد من الهيئات الرياضية إلى إدارة النشاط الرياضي وذلك من قبل إدارة النادي مما يترتب عليه حدوث بعض المشاكل للفرق الرياضية ...		
٥	عدم متابعة إدارة النادي لتواجد الأطباء بالعيادة الطبية في المواعيد المحددة لعملهم لمعالجة اللاعبين المصابين مما يترتب عليه عدم توافر الرعاية الصحية لهؤلاء اللاعبين.....		
٦	تأجيل عرض إدارة النادي للعديد من الموضوعات الرياضية الهامة الصادره من إدارة النشاط الرياضي وذلك للعرض على مجلس الإدارة مما يترتب عليه الإبقاء على مشاكل الفرق الرياضية دون حل عاجل ..		
٧	عدم الموافقة على دخول أولياء أمور اللاعبين من صغار السن إلى النادي لمرافقة أبنائهم في أثناء التدريب .....		
٨	إستقطاع قيمة إستهلاك الكهرباء والغاز من المستحقات الشهرية للاعبين المغتربين المقيمين في شقق يستأجرها لهم النادي .....		
٩	تأخر الإدارة المالية بالنادي في الموضوعات التالية : - صرف السلف المالية للفرق الرياضية التي يتطلبها سفرهم ولعب المباريات مما يؤدي إلى إحداث متاعب لإدارة النشاط الرياضي وإداريي الفرق.....		
	- إستخراج الشيكات بقيمة انتقال اللاعبين من الأندية الأخرى إلى فرق النادي مما يؤدي إلى تعاقدهم مع أندية أخرى منافسه .....		
	- إستخراج الشيكات بالأقساط المستحقة للاعبين المحترفين مما يؤدي إلى تدميرهم .....		
	- إستخراج الشيكات بقيمة مشاركة الفرق الرياضية في المسابقات التي تنظمها الاتحادات الرياضية مما يترتب عليه تهديد تلك الاتحادات بعدم مشاركة الفرق في مسابقاتها .....		
١٠	فقد الإدارة المالية لبعض المستندات الهامة الصادرة إليها من قبل إدارة النشاط الرياضي مما يترتب عليه إضاعة الوقت للبحث عنها وتعطيل العمل .....		

## تابع المحور الثانى : مشكلات مرتبطة بإدارة النادى

م	العبارات	مناسب	غير مناسب
١١	عدم قيام الإدارة المالية بتوفير الالتزامات المالية المستحقة لكل مما يلى مما يترتب على ذلك العديد من المشاكل وهى: - عقود اللاعبين..... - مكافآت فوز اللاعبين بالبطولات..... - مكافآت أعضاء الأجهزة التدريبية لفوز فرقهم بالبطولات - معالجة اللاعبين من الاصابة..... - مكافآت اعتزال اللاعبين..... - منح زواج اللاعبين..... - البدلات الشهرية المقررة للاعبين..... - رواتب أعضاء الأجهزة التدريبية.....		
١٢	تأخر الإدارة المالية فى الوفاء بمستحقات إدارة الفنادق لدى النادى يؤدى إلى إلغاء تعاقدها مع إدارة النادى.....		
١٣	تأخر الإدارة المالية بالوفاء بمستحقات موردي الملابس والأدوات والأجهزة الرياضية يؤدى إلى عدم التزامهم تجاه النادى.....		
١٤	تأخر الإدارة المالية فى صرف مستحقات أصحاب الشركات السياحية المسئولة عن إنتقال اللاعبين يؤدى إلى عدم التزامهم بتوفير السيارات فى جميع الأوقات التى يحددها النادى.....		
١٥	تأخر الإدارة المالية فى صرف مستحقات ملاك الشقق المفروشة مما يؤدى بهم إلى مطالبة النادى بإخلائها من اللاعبين.....		

ما ترون سيادتكم إضافته من عبارات :

- ١- .....
- ٢- .....
- ٣- .....

## المحور الثالث : مشكلات مرتبطة بإدارة النشاط الرياضي بالنادي

م	العبارات	مناسب	غير مناسب
١	عدم التزام بعض المشرفين الرياضيين بالحضور والإنصراف وفقاً لما هو محدد لهم مما يؤدي إلى تأجيل البت في إحتياجات الفرق الرياضية إلى اليوم التالي .....		
٢	تقاعس بعض المشرفين الرياضيين عن أداء عملهم مما يؤدي إلى : - عدم متابعة الفرق التي يشرفون عليها من قبل إدارة النشاط الرياضي .....		
	- التأخر في حجز الأتوبيسات الناقلة للاعبين لأداء المباريات خارج ملاعب النادي .....		
	- عدم استخراج خطابات لإدارة المطاعم لصرف وجبات التغذية للاعبين قبل أدائهم للمباريات.....		
	- عدم إبلاغ إدارة الأمن بالنادي بمواعيد حضور الفرق المنافسة للعب المباريات المقامة على ملاعب النادي...		
	- عدم مطالبة إدارة الأمن بالنادي بمخاطبة مديرية أمن الجيزة لتوفير قوات أمن للمحافظة على النظام في المباريات التي تتطلب ذلك .....		
	- فقد أو ضياع بعض المكاتبات الواردة إلى الفرق الرياضية من الاتحادات المعنية .....		
	- عدم إبلاغ مديري صالات الألعاب بمواعيد إقامة التدريبات أو المباريات لتجهيزها لإستقبال الفرق مما يؤدي إلى عدم إنتظام التدريب أو إثارة المشاكل قبل بدء المباريات .....		
	- عدم التفاعل مع مطالب الفرق الرياضية ومن ثم البحث عن حلول غير تقليدية لمواجهة تلك المطالب .....		
	- تأخر عرض البريد الوارد أو الصادر من وإلى الاتحادات الرياضية مما يترتب عليه العديد من المشاكل التي تثار بين النادي والاتحادات الرياضية .....		
٣	عدم قدرة مدير النشاط الرياضي على اتخاذ العديد من القرارات لعدم وجود صلاحيات كافية له لمعالجة كافة الموضوعات المرتبطة بالفرق الرياضية .....		

### تابع المحور الثالث : مشكلات مرتبطة بإدارة النشاط الرياضي بالنادي

م	العبارات	مناسب	غير مناسب
٤	تأخر إدارة النشاط الرياضي في إعداد جدول للموضوعات المطلوب عرضها في إجتماعات مجلس الإدارة مما يترتب عليه عدم إدراجها في جدول أعمال الإجتماع ومن ثم إرجاء عرضها لإجتماع قادم ...		
٥	تضارب الآراء حول الموضوع الواحد بين العاملين في إدارة النشاط الرياضي المكلفين بالإشراف على متابعة الفرق الرياضية ..		
٦	عدم إهتمام إدارة النشاط الرياضي بعرض العديد من الموضوعات الهامة أو العاجلة على أعضاء مجلس إدارة النادي للبت في أمورها		
٧	سهو بعض المشرفين الرياضيين عن إدراج أسماء بعض اللاعبين في الكشوف المعدة شهريا للبدلات المستحقة للاعبين ( بدل إنتقال ، بدل تغذية ، بدل إغتراب).....		
٨	تأخر بعض المشرفين في إعداد مذكرة بمستحقات اللاعبين أو أعضاء الجهاز المسئول عن الفرق الفائزة بالبطولات لصرفها لهم		
٩	عدم التنسيق بين المشرف على اللعبة والمسئولين عن إعداد عقود اللاعبين مما يحدث اضطراب بين اللاعبين لعدم إبرام العقود لهم أو تجديدها.....		
١٠	عدم متابعة المشرف الرياضي مع مديري صالات الألعاب والمسئولين عن الملاعب لاحتياجاتها من الصيانة والإصلاح.		
١١	عدم إهتمام المشرف الرياضي بعقد إجتماعات مع المسئولين عن الجهاز المسئول عن اللعبة لمناقشة أهم مشاكلهم لدراستها وعرضها وفقاً لتقرير على مدير النشاط الرياضي.....		
١٢	عدم متابعة المشرف الرياضي لتنفيذ القرارات الصادرة من مجلس الإدارة فيما يرتبط بالفرق الرياضية التي يشرف عليها.....		
١٣	اللائحة المنظمة للعمل بإدارة النشاط الرياضي غير مناسبة فيما يرتبط بموادها المرتبطة بالبدلات والمنح التالية : - بدل الإنتقال..... - بدل التغذية..... - بدل الإغتراب..... - بدل التميز..... - بدل التمثيل..... - منح الزواج..... - منح الاعتزال.....		

## تابع المحور الثالث : مشكلات مرتبطة بإدارة النشاط الرياضي بالنادي

م	العبارات	مناسب	غير مناسب
١٤	<p>اللائحة المنظمة للعمل بإدارة النشاط الرياضي غير مناسبة فيما يرتبط بموادها المرتبطة بمكافآت الفوز التالية لكل من اللاعبين والمسؤولين عن تدريب الفرق ، وهى :</p> <p>- الدورى العام .....</p> <p>- كأس مصر .....</p> <p>- الجمهورية .....</p> <p>- كأس السوبر ( الجمع بين بطولتى الدورى العام وكأس مصر ) .....</p> <p>- البطولة العربية .....</p> <p>- البطولة الإفريقية .....</p> <p>- البطولة الأفرآسيوية .....</p> <p>- البطولات الدولية .....</p> <p>- تحطيم الأرقام القياسية .....</p> <p>- تسجيل رقم عربى أو إفريقي أو عالمى .....</p>		
١٥	<p>عدم نص اللائحة المنظمة للعمل بإدارة النشاط الرياضي على مواد تتضمن ما يلى :</p> <p>- معايير لتحديد رواتب أعضاء الجهاز التدريبى وهم :</p> <p>( الجهاز الفنى ، الجهاز الإدارى ، الجهاز الطبى ) .....</p> <p>- مكافآت الفوز ببطولة لبعض أعضاء الجهاز التدريبى ...</p> <p>- مكافآت للاعبى النادى الممثلين للمنتخبات الوطنية الفائزة ببطولة ..</p>		
١٦	<p>عدم قيام المشرفين الرياضيين بإبلاغ مدير النشاط الرياضى بغياب كل من :</p> <p>- بعض المدربين عن تدريبات فرقهم .....</p> <p>- بعض الإداريين عن تدريبات فرقهم .....</p> <p>- التأخر فى التجهيز لإجراء المناقصة الخاصة بالفرق الرياضية ....</p> <p>- عدم منح صلاحيات لنواب مدير النشاط الرياضى لإنهاء بعض الموضوعات المتعلقة .....</p> <p>- الروتين فى إنهاء بعض الأعمال الخاصة بالفرق الرياضية خوفاً من الوقوع فى مخالفات .....</p>		

ما ترون سيادتكم إضافته من عبارات :

- ١- .....
- ٢- .....
- ٣- .....

## المحور الرابع : مشكلات مرتبطة بالخدمات

م	العبارات	مناسب	غير مناسب
١	الفنادق التي يتم التعاقد معها من قبل إدارة النادي لإقامة لاعبي الفرق الرياضية لا يتوافق بها ما يلي : - الكم المناسب من الوجبات الغذائية ..... - التنوع في أصناف الطعام ..... - الخدمة الجيدة ..... - غرف جيدة التهوية ..... - الأثاث بغرفها سئ ..... - قاعة للاجتماعات ..... - القرب من وسط المدينة ..... - حجز غرف خلال بعض فترات الموسم لإكمال نسبة الإشغال مما يعرض اللاعبين للمتاعب .....		
٢	تواجه الفرق الرياضية العديد من المتاعب من قبل الشركة المتعاقد معها إدارة النادي لتوفير وسائل نقل اللاعبين إلى أماكن إقامة المباريات ، ومن هذه المتاعب ما يلي : - تأخر الأتوبيسات عن موعد الحضور إلى النادي ..... - تعطل الأتوبيس أثناء السير ..... - إنصراف الأتوبيس بدون مبرر بعد توصيل الفريق إلى مكان إقامة المباراة وعدم الإنتظار لعودتهم ..... - عدم حضور بعض السيارات لنقل الفرق الرياضية لتأدية مبارياتهم ..... - سوء حالة الأتوبيس المرتبطة بالمقاعد ووسائل راحة اللاعبين ..... - عدم توافر أتوبيسات لتلبية حجز النادي لنقل اللاعبين إلى أماكن إقامة المباريات ..... - الإضطراب إلى تأجير سيارات لنقل اللاعبين إلى أماكن المباريات بعد تأخر وصول الأتوبيس في مواعده إلى النادي مما يؤثر المتاعب للإداريين وتوتر اللاعبين..... - مواجهه العديد من مشكلات ترتبط باعتبار الفريق منسحباً من المباراة نتيجة الوصول إلى مكان إقامة المباريات متأخراً عن الموعد المقرر لبدء المباراة ..... - عدم قيام لاعبي الفريق بالإحماء قبل المباراة نتيجة وصول الأتوبيس الناقل لهم متأخراً عن مواعده .....		

### تابع المحور الرابع : مشكلات مرتبطة بالخدمات

م	العبارات	مناسب	غير مناسب
٣	المطاعم المتعاقد معها من قبل إدارة النادي لتقديم الوجبات الغذائية للاعبين لا يتوافر فيها ما يلي : - الخدمة الجيدة ..... - الإعداد الجيد للوجبات الغذائية ..... - الكمية المناسبة من الطعام ..... - عدم تحضير الوجبات الغذائية فى الموعد المحدد ..... - الوجبات المقدمة للفرق الرياضية رديئة الطهي ..... - النظافة ..... - وجود أخصائى للتغذية لمراقبة إعداد الطعام ..... - التهوية الجيدة ..... - الإضاءة الجيدة ..... - التأثيث الجيد .....		
٤	نقص الإمكانيات الرياضية يؤدي إلى ظهور المشكلات التالية: - تخفيض عدد ساعات تدريب اللاعبين نتيجة نقص الملاعب التى يتم التدريب عليها ..... - سوء حالة الملاعب المفتوحة وذلك من حيث الأرضيات التى يتم اللعب عليها..... - عدم توافر الوسائل التدريبية الحديثة ..... - عدم توافر الإضاءة الجيدة فى أثناء التدريب والمباريات.. - عدم توافر قاعة لعقد الاجتماعات وعرض أفلام الفيديو... - عدم وجود عدد كاف من الأدوات أو الأجهزة المستخدمة فى التدريب . - سوء حالة المنشآت الرياضية نتيجة عدم الصيانة المستمرة ومتابعتها.		

### تابع المحور الرابع : مشكلات مرتبطة بالخدمات

م	العبارات	مناسب	غير مناسب
٥	سوء حالة كل من : - مخازن حفظ الأدوات والأجهزة ..... - غرف إستبدال الملابس ..... - أماكن الإستحمام ..... - دورات المياه ..... - الأدوات أو الأجهزة المستخدمة فى التدريب ..... - أرضيات صالات اللعب المغطاة ..... - تجهيزات الملعب ( مرمى - شباك - ساعة الكترونية - تخطيط الملعب		
٦	عدم مناسبة الملابس الرياضية للاعبين من حيث : - الجودة..... - المقاسات ..... - نقص الأعداد بالمقارنة بعدد اللاعبين .....		

ما ترون سيادتكم إضافته من عبارات :

- ١- .....
- ٢- .....
- ٣- .....

## المحور الخامس : مشكلات مرتبطة بأولياء الأمور

غير مناسب	مناسب	العبارات
		١ عدم إنتظام اللاعبين فى التدريب أو المشاركة فى المباريات لخوف الآباء أن تؤثر على تفوقهم الدراسى .....
		٢ إزدحام الأتوبيس الناقل للاعبين نتيجة إصرار أولياء الأمور على مرافقة أبنائهم صغار السن .....
		٣ إفتعال مشاكل مع المديرين أو الإداريين فى الفريق مرتبطة بما يلى : - المطالبة بقيد أبنائهم فى قائمة لاعبي الفريق..... - صرف مستحقات أبنائهم من الملابس والأدوات الرياضية. - تحديد بدل إنتقال أو تغذية لأبنائهم أو زيادة مقدار هذا البديل . - المطالبة بصرف مكافآت لأبنائهم لفوزهم ببطولة أو مسابقة شاركوا فى أحداثها .....
		- فرض مواعيد لتدريب أبنائهم تناسب ظروف عملهم .....
		- تغيير مدرب الفريق لعدم الإهتمام فى التدريب بأبنائهم .....
		- التهديد بطلب إستغناء لأبنائهم حتى يمكنهم الإنضمام لناد آخر.
		٤ إثارة مشاكل مع حكام المباريات والإعتراض على قراراتهم فى أثناء سير المباراة أو محاولة الإحتكاك بهم بعد إنتهائها مما يعرض النادى لعقوبات من قبل الاتحاد .....
		٥ التدخل فى الشؤون الرياضية باعتبار أن أولياء أمور اللاعبين يمثلون قوة إنتخابية .....

ما ترون سيادتكم إضافته من عبارات :

- ١- .....
- ٢- .....
- ٣- .....

## المحور السادس : مشكلات مرتبطة بالاتحادات الرياضية

م	العبارات	مناسب	غير مناسب
١	عدم مراعاة الاتحادات بعقد اجتماع مع مندوبى الأندية لتحديد جدول المباريات للفرق المشاركة فى المسابقة.....		
٢	عدم مراعاة لجنة المسابقات بالاتحاد لتوقيت إقامة المباريات بحيث تتناسب مع أوقات الدراسة أو العمل فيما يرتبط باللعبين .....		
٣	تعرض اللاعبين للإجهاد نتيجة إزدحام جدول المباريات مما يؤدي إلى مشاركة اللاعبين فى العديد من المباريات فى الأسبوع الواحد ...		
٤	عدم إنتظام خطط تدريب الفريق نتيجة إحداث العديد من التعديلات على مواعيد إقامة المباريات .....		
٥	تحديد مواعيد غير مناسبة للفريق للعب مبارياته المؤجلة من قبل لجنة المسابقات بالاتحاد المعنى باللعبه.....		
٦	الأضرار المادية التى تعود على الأندية نتيجة توقف المسابقات التى ينظمها الاتحاد لإعداد لاعبي المنتخب الوطنى.....		
٧	تعرض اللاعبين للإجهاد قصر فترة الراحة السلبية للاعبين من جراء إمتداد الموسم الرياضى للمسابقة والنتائج عن التوقف أو التأجيل المستمر للمباريات .....		
٨	حرمان اللاعبين من الإشتراك فى المباريات مع أنديةهم لفترات ممتدة لتدريبهم ضمن المنتخب الوطنى مما يتنافى مع نظام الاحتراف العالمى .....		
٩	إهدار العديد من حقوق الأندية فى الفوز بالمباريات أو المسابقات نتيجة أخطاء ناتجة عن إسناد لجنة الحكام للعديد من المباريات الحساسة لحكام ليس لديهم الخبرة الكافية لإدارتها ومواجهة الجماهير .....		
١٠	تفاقم المشاكل بين الأندية والاتحادات نتيجة لتحيز بعض الحكام لبعض الأندية .....		

### تابع المحور السادس : مشكلات مرتبطة بالاتحادات الرياضية

م	العبارات	مناسب	غير مناسب
١١	تأخر المكاتبات الصادرة من الاتحادات للأندية والمرتبطة بما يلي: - تعديل موعد أو مكان إقامة بعض المباريات..... - تأجيل موعد المباريات دون تحديد لموعد إقامتها..... - استدعاء بعض اللاعبين للانضمام لتدريبات المنتخب الوطني..... - استدعاء مندوبين عن الأندية للمشاركة في إجراء قرعة المباريات . - استدعاء بعض اللاعبين أو المدربين أو الإداريين للتحقيق معهم من قبل الاتحادات في بعض المخالفات التي تنسب لهم ..... - إلغاء بعض المسابقات المقرر إقامتها من قبل ..... - اللوائح أو القواعد المنظمة للمسابقات الرياضية.....		
١٢	عدم مراعاة الاتحاد المعنى باللعبة لما يلي : - صرف المكافآت المالية المستحقة للأندية في توقيت مناسب ودون تأخر ..... - صرف المكافآت المالية المستحقة للاعبى فرق الأندية المنضمين للمنتخبات الوطنية الفائزة في المسابقات أو البطولات التي شاركت في أحداثها وذلك في توقيت مناسب ودون تأخر ..... - علاج اللاعبين المصابين في أثناء مشاركتهم مع المنتخبات الوطنية مما يؤدي إلى إلحاق أضرار بالأندية المقيد بها هؤلاء اللاعبين .....		
	- حل المشكلات الدراسية للاعبين أو المرتبطة بظروف عملهم - الإهتمام بتأهيل المدربين والحكام من خلال ترشيحهم للدورات التدريبية التي تنظمها الدول المتقدمة في هذا المجال .....		
	- المساواه في توقيع العقوبات على لاعبي أو مدربي أو إداري أو جمهور الأندية .....		

ما ترون سيادتكم إضافته من عبارات :

- ١- .....
- ٢- .....
- ٣- .....

مرفق (٣)

الاستبيان في صورته النهائية

جامعة الزقازيق - فرع بنها  
كلية التربية الرياضية للبنين  
الدراسات العليا

السيد / .....

تحية طيبة .. وبعد

يتناول الباحث بالدراسة بعض مشكلات العمل بإدارات النشاط الرياضى ببعض الأندية الرياضية من خلال إجراء بحث للحصول على درجة دكتوراه الفلسفة فى التربية الرياضية وموضوعه :

### **"المشكلات التمويلية والإدارية التى تواجه إدارات النشاط الرياضى ببعض الأندية الرياضية"**

ولما كان لرأى سيادتكم دوره الهام فى معاونة الباحث فى إجراء بحثه فإنه يأمل أن تساهموا بخبراتكم الرائدة بإبداء الرأى حول محتويات هذا الإستبيان .  
والباحث يشكر لسيادتكم حسن التعاون معه فى إثراء بحثه بأرائكم من خلال الإجابة على التساؤلات التى يتضمنها هذا الإستبيان .

الباحث

خالد طلعت السيد

### مرفق (٣)

المشكلات التمويلية والإدارية التي تواجه إدارات النشاط الرياضي

ببعض الأندية الرياضية

#### **المشكلات التمويلية :**

المعوقات المرتبطة بالجانب المالي والإستحقاقات المالية للاعبين والعاملين مع الفرق الرياضية والتي تكون ناتجة عن العديد من المشكلات الإدارية .

#### **المشكلات الإدارية :**

المعوقات التي تؤدي إلى اضطراب العمل في مجال إدارة النشاط الرياضي بالنادي وتؤثر في أداء اللاعبين أو العاملين في هذا المجال والتي يتسبب فيها بعض إدارت النادي أو الاتحادات الرياضية

#### **مشكلات مرتبطة بمجلس إدارة النادي :**

المعوقات التي تؤدي إلى اضطراب العمل في مجال إدارة النشاط الرياضي بالنادي وتؤثر في أداء اللاعبين أو العاملين في هذا المجال والتي يتسبب فيها أعضاء مجلس إدارة النادي من خلال عدم حسم المشكلات التي تواجه إدارة النشاط الرياضي بالنادي .

#### **مشكلات مرتبطة بإدارة النادي :**

المعوقات التي تؤدي إلى اضطراب العمل في مجال إدارة النشاط الرياضي بالنادي وتؤثر في أداء اللاعبين أو العاملين في هذا المجال والتي يتسبب فيها إدارة النادي في مجالات سكرتارية النادي والإدارة المالية والإدارة الهندسية والإدارة الطبية وإدارة العلاقات العامة .

#### **مشكلات مرتبطة بإدارة النشاط الرياضي :**

المعوقات التي تؤدي إلى اضطراب العمل وأداء الفرق الرياضية والتي يتسبب فيها العاملين بإدارة النشاط الرياضي من خلال عدم القيام بالواجبات أو المسئوليات

المنوطين بها وفقاً لما هو محدد باللائحة المنظمة لهذا الشأن لمعاونة الفرق الرياضية على التفوق وإحراز البطولات وكذلك تطوير بعض بنود اللائحة لتساير الظروف المتغيرة في المجال الرياضي .

### **مشكلات مرتبطة بالخدمات :**

المعوقات التي تؤدي إلى اضطراب العمل وأداء الفرق الرياضية والتي يتسبب فيها المسؤولين عن التعاقد مع الفنادق والشركات المنوطه بانتقال اللاعبين والمطاعم وتوفير الإمكانيات المرتبطة بتدريب الفرق .

### **مشكلات مرتبطة بأولياء الأمور :**

المعوقات التي تؤدي إلى اضطراب العمل في مجال إدارة النشاط الرياضي بالنادي وإثارة مشكلات مع مدربي وإداري الفرق الرياضية وذلك من قبل أولياء الأمور .

### **مشكلات مرتبطة بالاتحادات الرياضية :**

المعوقات التي تؤدي إلى اضطراب العمل في مجال إدارة النشاط الرياضي بالنادي والتي يتسبب فيها بعض قرارات الاتحادات الرياضية .

## المحور الأول : مشكلات مرتبطة بمجلس إدارة النادي

م	العبارات	موافق جدا	موافق	موافق إلى حد ما	غير موافق	غير موافق على الإطلاق
١	تفشى ظاهرة الصراع على السلطة بين أعضاء مجلس الإدارة مما يترتب عليه عدم الاتفاق على بعض الموضوعات الرياضية الهامة وتأجيل البت فيها.....					
٢	تصنيف أعضاء مجلس الإدارة للعاملين بالنادى وفقاً للمؤيدين وغير المؤيدين لهم.....					
٣	وجود حالة عدم استقرار بالنادى نتيجة الخلافات الشخصية القائمة بين أعضاء مجلس الإدارة.....					
٤	تأخر مناقشة الموضوعات المرتبطة بالفرق الرياضية نتيجة عدم عقد إجتماع مجلس الإدارة بانتظام.....					
٥	عدم إدراج العديد من موضوعات النشاط الرياضى فى جدول أعمال مجلس الإدارة نتيجة التحديد المساجيء لإجتماع المجلس.....					
٦	توقيع جزاءات مالية من قبل الاتحادات الرياضية نتيجة الإعتذار عن المشاركة فى المسابقات الدولية أو القارية بعد الموافقة على الإشتراك بها وذلك لتضارب قرارات مجلس الإدارة فى هذا الشأن.....					
٧	عدم المتابعة من قبل أعضاء المجلس لمدى تنفيذ القرارات التى تم إقرارها فى إجتماع سابق.....					
٨	تأخر البت فى العديد من موضوعات النشاط الرياضى نتيجة لعدم موافقة المجلس على تفويض مدير النشاط الرياضى فى اتخاذ قرار نحو هذه الموضوعات.....					
٩	عدم إستعانة مجلس الإدارة فى إجتماعاته بمدير النشاط الرياضى لعرض الموضوعات المقدمة من إدارته لمناقشته فيها ، مما يترتب عليه تأجيل البت فى العديد من تلك الموضوعات لوجود بعض إستفسارات لدى أعضاء مجلس الإدارة لا يستطيع الرد عليها سوى مدير النشاط الرياضى أو من ينوب عنه.....					
١٠	تدخل بعض أعضاء مجلس الإدارة فى إختصاصات إدارة النشاط الرياضى مما يودى إلى التأثير فى اتخاذ القرار.....					
١١	التأخر فى إصدار مجلس الإدارة لقرار تشكيل الأجهزة المسئولة عن إدارة الفرق الرياضية مما يترتب عليه تأخير فترة الإعداد البدنى للمهارى.....					

## تابع المحور الاول : مشكلات مرتبطة بمجلس إدارة النادي

م	العبارات	موافق جدا	موافق	موافق إلى حد ما	غير موافق	غير موافق على الإطلاق
١٢	ترشيح مجلس الإدارة لرؤساء الأجهزة أو المديرين الفنيين لتشكيل أعضاء أجهزتهم الرياضية دون مشاركة إدارة النشاط الرياضى فى ذلك.....					
١٣	تدخل بعض أعضاء مجلس الإدارة فى إختيار أعضاء الأجهزة الرياضية دون التشاور مع إدارة النشاط الرياضى.....					
١٤	تدخل بعض أعضاء مجلس الإدارة فى إضافة العديد من أعضاء الأجهزة الرياضية مما يؤدى إلى المبالغة فى العدد الذى يتضمنه تشكيل الجهاز وتداخل الإختصاصات.....					
١٥	تدخل بعض أعضاء مجلس الإدارة فى فرض قيد بعض اللاعبين دون رغبة المسؤولين عن الفرق الرياضية ...					
١٦	تدخل بعض أعضاء مجلس الإدارة فى تحديد رواتب لأعضاء الأجهزة الرياضية دون مراعاة للمعايير العلمية المرتبطة بهذا الشأن.....					
١٧	إتخاذ مجلس الإدارة لقرار تغيير بعض الأعضاء المسؤولين عن الأجهزة الرياضية فى أثناء الموسم الرياضى دون التشاور مع إدارة النشاط الرياضى فى هذا الشأن .....					
١٨	عدم إهتمام أعضاء مجلس الإدارة المسؤولين عن الأجهزة الرياضية بحضور المباريات الهامة للفرق التى يشرفون عليها لمتابعة مستوى أدائها.....					
١٩	انموافقة على صرف بعض المبالغ المالية على سبيل الترضية لبعض اللاعبين دون غيرهم ممن يتميزون بارتفاع مستوى الأداء مما يؤدى إلى إصابة اللاعبين الآخرين بالإحباط النفسى.....					
٢٠	اتخاذ قرار بالتعاقد مع لاعبين جدد متميزين دون الرجوع إلى إستطلاع رأى المسؤولين عن الفرق فى مدى الحاجة إليهم وفقا لمراكز اللعب .....					
٢١	عدم حسم العديد من الموضوعات المرتبطة بضرورة توقيع جزاءات على بعض اللاعبين المتميزين (التجوم) لإرتكابهم بعض المخالفات خوفا من جماهيريتهم.....					

### تابع المحور الاول : مشكلات مرتبطة بمجلس إدارة النادي

م	العبارات	موافق جدا	موافق	موافق إلى حد ما	غير موافق	غير موافق على الإطلاق
٢٢	تحيز بعض أعضاء مجلس الإدارة لبعض الفرق الرياضية التي يشرفون عليها في تحقيق مطالبها مما يؤدي إلى تنمر لاعبي الفرق الأخرى .....					
٢٣	تأخر البت في تجديد عقود لاعبي الفرق الرياضية مما يؤدي إلى : - إثارة اللاعبين للمشاكل بعدم اللعب..... - تراجع مستوى أداء اللاعبين ..... - فقد الفريق للبطولات ..... - طلب اللاعبين للإستغناء عنهم للعب لفريق نادى آخر .... - حدوث خلافات بين اللاعبين والمسؤولين عن فريقهم حول ضرورة الضغط على مجلس الإدارة للمطالبة بحقوقهم المادية..... - فقد إنتماء اللاعب للنادى .....					

## المحور الثاني : مشكلات مرتبطة بإدارة النادي

م	العبارات	موافق جدا	موافق	موافق إلى حد ما	غير موافق	غير موافق على الإطلاق
١	عدم مراعاة مايلي : - التعاقد مع فنادق متميزة في جميع المدن التي تقام بها المباريات مع الفرق المنافسة..... - التعاقد مع بعض إدارات المطاعم المتميزة..... - التعاقد مع شركات متميزة لإنتقال اللاعبين إلى ملاعب الفرق المنافسة ..... - التعاقد مع موردين متميزين لتوفير الإحتياجات الرياضية للفرق المشاركة في المسابقات أو البطولات المحلية أو الدولية..... - التعاقد مع مصممين متميزين في إعداد شعار النادي من دروع وأعلام وميداليات وغيرها من وسائل الدعاية للنادي لتبادلها في المناسبات و الاحتفالات والزيارات التي تتم بين الفرق الرياضية أو إدارة النادي والأندية الأخرى.....					
٢	عدم الإهتمام بتوفير متطلبات إدارة النشاط الرياضي في الضرورة العاجلة لإجراء صيانة أو إصلاح لما يلي : - الملاعب المكتشوفة..... - صالات اللعب المغطاة ..... - حمامات السباحة ..... - ساحات لعب الجودو أو الكاراتيه ..... - حلقة الملاكمة ..... - صالات الإعداد البدني ( الجيمنازيوم ) ..... - المرافق الصحية ( حمامات أو دورات المياه ) ..... - الأدوات والأجهزة المستخدمة في التدريب أو المباريات					
٣	إفتقاد إدارة النادي للتنسيق لحل المشكلات الإدارية التي تواجه الفرق الرياضية وذلك مع كل من : - وزارة الشباب ..... - اللجنة الأولمبية ..... - الاتحادات الرياضية ..... - مديرية الشباب والرياضة ..... - إدارة النشاط الرياضي بالنادي .....					

## تابع المحور الثاني : مشكلات مرتبطة بإدارة النادي

م	العبارات	موافق جدا	موافق	موافق إلى حد ما	غير موافق	غير موافق على الإطلاق
٤	عدم وجود خطط علمية لدى إدارة النادي لتطوير الاتصال أو العلاقات العامة بين النادي والهيئات التالية - وزارة الشباب ..... - اللجنة الأولمبية ..... - الاتحادات الرياضية ..... - مديرية الشباب والرياضة ..... - الأندية الرياضية المصرية ..... - الأندية الرياضية العربية ..... - الأندية الرياضية الإفريقية ..... - الأندية الرياضية الآسيوية ..... - الأندية الرياضية الأوروبية ..... - بيوت الخبرة الرياضية ..... - رجال الأعمال .....					
٥	تأخر إرسال البريد الوارد من الهيئات الرياضية إلى إدارة النشاط الرياضى وذلك من قنل إدارة النادي مما يترتب عليه حدوث بعض المشاكل للفرق الرياضية ..					
٦	عدم متابعة إدارة النادي لتواجد الأطباء بالعيادة الطبية فى المواعيد المحددة لعملهم لمعالجة اللاعبين المصابين مما يترتب عليه عدم توافر الرعاية الصحية لهؤلاء اللاعبين.....					
٧	تأجيل عرض إدارة النادي للعديد من الموضوعات الرياضية الهامة الصادرة من إدارة النشاط الرياضى وذلك للعرض على مجلس الإدارة مما يترتب عليه الإبقاء على مشاكل عرق الرياضية دون حل عاجل ..					
٨	عدم الموافقة على دخول أولياء أمور اللاعبين من صغار السن إلى النادي لمرافقة أبنائهم فى أثناء التدريب .....					
٩	إستقطاع قيمة إستهلاك الكهرباء والغاز من المستحقات الشهرية للاعبين المغتربين المقيمين فى شققه يستأجرها لهم النادي .....					

## تابع المحور الثاني : مشكلات مرتبطة بإدارة النادي

م	العبارات	موافق جدا	موافق	موافق إلى حد ما	غير موافق	غير موافق على الإطلاق
١٠	تأخر الإدارة المالية بالنادى فى الموضوعات التالية - صرف السلف المالية للفرق الرياضية التى يتطلبها سفرهم ولعب المباريات مما يؤدى إلى إحداث متاعب لإدارة النشاط الرياضى وإداري الفرق.....					
	- إستخراج الشيكات بقيمة انتقال اللاعبين من الأندية الأخرى إلى فرق النادي مما يؤدى إلى تعاقدهم مع أندية أخرى منافسه .....					
	- إستخراج الشيكات بالأقساط المستحقة للاعبين المحترفين مما يؤدى إلى تذمرهم .....					
	- إستخراج الشيكات بقيمة مشاركة الفرق الرياضية فى المسابقات التى تنظمها الاتحادات الرياضية مما يترتب عليه تهديد تلك الاتحادات بعدم مشاركة الفرق فى مسابقاتها .....					
١١	فقد الإدارة المالية لبعض المستندات الهامة الصادرة إليها من قبل إدارة النشاط الرياضى مما يترتب عليه إضاعة الوقت للبحث عنها وتعطيل العمل .....					
١٢	عدم قيام الإدارة المالية بتوفير الالتزامات المالية المستحقة لكل مما يلى مما يترتب على ذلك العديد من المشاكل وهى: - عقود اللاعبين..... - مكافآت فوز اللاعبين بالبطولات .....					
	- مكافآت أعضاء الأجهزة التدريبية لفوز فرقهم بالبطولات					
	- معالجة اللاعبين من الاصابة .....					
	- مكافآت اعتزال اللاعبين .....					
	- منح زواج اللاعبين.....					
	- البدلات الشهرية المقررة للاعبين..					
	- رواتب أعضاء الأجهزة التدريبية .....					

### تابع المحور الثانى : مشكلات مرتبطة بإدارة النادى

م	العبارات	موافق جدا	موافق	موافق إلى حد ما	غير موافق	غير موافق على الإطلاق
١٣	تأخر الإدارة المالية فى الوفاء بمستحقات إدارة الفنادق لدى النادى يؤدي إلى إلغاء تعاقدها مع إدارة النادى .....					
١٤	تأخر الإدارة المالية بالوفاء بمستحقات موردي الملابس والأدوات والأجهزة الرياضية يؤدي إلى عدم التزامهم تجاه النادى .....					
١٥	تأخر الإدارة المالية فى صرف مستحقات أصحاب الشركات السياحية المسئولة عن إنتقال اللاعبين يؤدي إلى عدم التزامهم بتوفير السيارات فى جميع الأوقات التى يحددها النادى .....					
١٦	تأخر الإدارة المالية فى صرف مستحقات ملاك الشقق المفروشة مما يؤدي بهم إلى مطالبة النادى بإخلائها من اللاعبين .....					

## المحور الثالث : مشكلات مرتبطة بإدارة النشاط الرياضي بالنادي

م	العبارات	موافق جدا	موافق	موافق إلى حد ما	غير موافق	غير موافق على الإطلاق
١	عدم التزام بعض المشرفين الرياضيين بالحضور والانصراف وفقاً لما هو محدد لهم مما يؤدي إلى تأجيل البت في إحتياجات الفرق الرياضية إلى اليوم التالي .....					
٢	تقاعس بعض المشرفين الرياضيين عن أداء عملهم مما يؤدي إلى : - عدم متابعة الفرق التي يشرفون عليها من قبل إدارة النشاط الرياضي .....					
	- التأخر في حجز الأتوبيسات الناقلة للاعبين لأداء المباريات خارج ملاعب النادي .....					
	- عدم إستخراج خطابات لإدارة المطاعم لصرف وجبات التغذية للاعبين قبل أدائهم للمباريات.....					
	- عدم إبلاغ إدارة الأمن بالنادي بمواعيد حضور الفرق المنافسة للعب المباريات المقامة على ملاعب النادي...					
	- عدم مطابفة إدارة الأمن بالنادي بمخاطبة مديرية أمن الجيزة لتوفير قوات أمن للمحافظة على النظام في المباريات التي تتطلب ذلك .....					
	- فقد أو ضياع بعض المكاتبات الواردة إلى الفرق الرياضية من الاتحادات المعنية .....					
	- عدم إبلاغ مديري صالات الألعاب بمواعيد إقامة التدريبات أو المباريات لتجهيزها لإستقبال الفرق مما يؤدي إلى عدم إنتظام التدريب أو إثارة المشاكل قبل بدء المباريات .....					
	- عدم التفاعل مع مطالب الفرق الرياضية ومن ثم البحث عن حلول غير تقليدية لمواجهة تلك المطالب .....					
	- تأخر عرض البريد الوارد أو الصادر من وإلى الاتحادات الرياضية مما يترتب عليه العديد من المشاكل التي تثار بين النادي والاتحادات الرياضية .....					

### تابع المحور الثالث : مشكلات مرتبطة بإدارة النشاط الرياضي بالنادي

م	العبارات	موافق جدا	موافق	موافق إلى حد ما	غير موافق	غير موافق على الإطلاق
٣	عدم قدرة مدير النشاط الرياضي على اتخاذ العديد من القرارات لعدم وجود صلاحيات كافية له لمعالجة كافة الموضوعات المرتبطة بالفرق الرياضية .....					
٤	تأخر إدارة النشاط الرياضي في إعداد جدول للموضوعات المطلوب عرضها في إجتماعات مجلس الإدارة مما يترتب عليه عدم إدراجها في جدول أعمال الإجتماع ومن ثم إرجاء عرضها لإجتماع قادم .....					
٥	تضارب الآراء حول الموضوع الواحد بين العاملين في إدارة النشاط الرياضي المكلفين بالإشراف على متابعة الفرق الرياضية .....					
٦	عدم إهتمام إدارة النشاط الرياضي بعرض العديد من الموضوعات الهامة أو العاجلة على أعضاء مجلس إدارة النادي للبت في أمورها .....					
٧	سهو بعض المشرفين الرياضيين عن إدراج أسماء بعض اللاعبين في الكشوف المعدة شهريا للبدلات المستحقة للاعبين ( بدل إنتقال ، بدل تغذية ، بدل إغتراب).....					
٨	تأخر بعض المشرفين في إعداد مذكرة بمستحقات اللاعبين أو أعضاء الجهاز المسئول عن الفرق الفائزة بالبطولات لصرفها لهم .....					
٩	عدم التنسيق بين المشرف على اللعبة والمسئولين عن إعداد عقود اللاعبين مما يحدث اضطراب بين اللاعبين لعدم إبرام العقود لهم أو تجديدها .....					
١٠	عدم متابعة المشرف الرياضي مع مديري صالات الألعاب والمسئولين عن الملاعب لاحتياجاتها من الصيانة والإصلاح.					
١١	عدم إهتمام المشرف الرياضي بعقد إجتماعات مع المسئولين عن الجهاز المسئول عن اللعبة لمناقشة أهم مشاكلهم لدراستها وعرضها وفقاً لتقرير على مدير النشاط الرياضي.....					
١٢	عدم متابعة المشرف الرياضي لتنفيذ القرارات الصادرة من مجلس الإدارة فيما يرتبط بالفرق الرياضية التي يشرف عليها.....					

تابع المحور الثالث : مشكلات مرتبطة بإدارة النشاط الرياضي بالنادي

م	العبارات	موافق جدا	موافق	موافق إلى حد ما	غير موافق	غير موافق على الإطلاق
١٣	اللائحة المنظمة للعمل بإدارة النشاط الرياضي غير مناسبة فيما يرتبط بموادها المرتبطة بالبدلات والمنح التالية : - بدل الانتقال..... - بدل التغذية..... - بدل الإغتراب..... - بدل التميز..... - بدل التمثيل..... - منح الزواج..... - منح الاعتزال.....					
١٤	اللائحة المنظمة للعمل بإدارة النشاط الرياضي غير مناسبة فيما يرتبط بموادها المرتبطة بمكافآت الفوز التالية لكل من اللاعبين والمسؤولين عن تدريب الفرق ، وهي : - الدوري العام..... - كأس مصر..... - الجمهورية..... - كأس السوبر ( الجمع بين بطولتي الدوري العام وكأس مصر )..... - البطولة العربية..... - البطولة الإفريقية..... - البطولة الأفروآسيوية..... - البطولات الدولية..... - تحطيم الأرقام القياسية..... - تسجيل رقم عربي أو إفريقي أو عالمي.....					
١٥	عدم نص اللائحة المنظمة للعمل بإدارة النشاط الرياضي على مواد تتضمن ما يلي : - معايير لتحديد رواتب أعضاء الجهاز التدريبي وهم : ( الجهاز الفني ، الجهاز الإداري ، الجهاز الطبي )..... - مكافآت الفوز ببطولة لبعض أعضاء الجهاز التدريبي ... - مكافآت للاعبى النادي الممثلين للمنتخبات الوطنية الفائزة ببطولة.....					

## المحور الرابع : مشكلات مرتبطة بالخدمات

م	العبارات	موافق جدا	موافق	موافق إلى حد ما	غير موافق	غير موافق على الإطلاق
١	الفنادق التي يتم التعاقد معها من قبل إدارة النادي لإقامة لاعبي الفرق الرياضية لا يتوافر بها ما يلي : - الكم المناسب من الوجبات الغذائية ..... - التنوع في أصناف الطعام ..... - الخدمة الجيدة ..... - غرف جيدة التهوية ..... - قاعة للاجتماعات ..... - القرب من وسط المدينة ..... - حجز غرف خلال بعض فترات الموسم لإكمال نسبة الإشغال مما يعرض اللاعبين للمتعاب .....					
٢	تواجه الفرق الرياضية العديد من المتاعب من قبل الشركة المتعاقد معها إدارة النادي لتوفير وسائل نقل اللاعبين إلى أماكن إقامة المباريات ، ومن هذه المتاعب ما يلي : - تأخر الأتوبيسات عن موعد الحضور إلى النادي ..... - تعطل الأتوبيس أثناء السير ..... - إنصراف الأتوبيس بدون مبرر بعد توصيل الفريق إلى مكان إقامة المباراة وعدم الإنتظار لعودتهم ..... - سوء حالة الأتوبيس المرتبطة بالمقاعد ووسائل راحة اللاعبين ..... - عدم توافر أتوبيسات لتلبية حجز النادي لنقل اللاعبين إلى أماكن إقامة المباريات ..... - الإضطراب إلى تأجير سيارات لنقل اللاعبين إلى أماكن المباريات بعد تأخر وصول الأتوبيس في مواعده إلى النادي مما يؤثر المتاعب للإداريين وتوتر اللاعبين ..... - مواجهه العديد من مشكلات ترتبط باعتبار الفريق منسحباً من المباراة نتيجة الوصول إلى مكان إقامة المباريات متأخراً عن الموعد المقرر لبدء المباراة ..... - عدم قيام لاعبي الفريق بالإحماء قبل المباراة نتيجة وصول الأتوبيس الناقل لهم متأخراً عن مواعده .....					

### تابع المحور الرابع : مشكلات مرتبطة بالخدمات

م	العبارات	موافق جدا	موافق	موافق إلى حد ما	غير موافق	غير موافق على الإطلاق
٣	المطاعم المتعاقد معها من قبل إدارة النادي لتقديم الوجبات الغذائية للاعبين لا يتوافر فيها ما يلي : - الخدمة الجيدة ..... - الإعداد الجيد للوجبات الغذائية ..... - الكمية المناسبة من الطعام ..... - عدم تحضير الوجبات الغذائية في الموعد المحدد ..... - النظافة ..... - وجود أخصائي للتغذية لمراقبة إعداد الطعام ..... - التهوية الجيدة ..... - الإضاءة الجيدة ..... - التأثيث الجيد .....					
٤	نقص الإمكانيات الرياضية يؤدي إلى ظهور المشكلات التالية: - تخفيض عدد ساعات تدريب اللاعبين نتيجة نقص الملاعب التي يتم التدريب عليها ..... - سوء حالة الملاعب المفتوحة وذلك من حيث الأرضيات التي يتم اللعب عليها ..... - عدم توافر الوسائل التدريبية الحديثة ..... - عدم توافر الإضاءة الجيدة في أثناء التدريب والمباريات .. - عدم توافر قاعة لعقد الاجتماعات وعرض أقلام الفيديو... - عدم وجود عدد كاف من الأدوات أو الأجهزة المستخدمة في التدريب ..... - سوء حالة المنشآت الرياضية نتيجة عدم الصيانة المستمرة ومتابعتها.....					

### تابع المحور الرابع : مشكلات مرتبطة بالخدمات

م	العبارات	موافق جدا	موافق	موافق إلى حد ما	غير موافق	غير موافق على الإطلاق
٥	سوء حالة كل من : - مخازن حفظ الأدوات والأجهزة ..... - غرف إستبدال الملابس ..... - أماكن الإستحمام ..... - دورات المياه ..... - الأدوات أو الأجهزة المستخدمة في التدريب ..... - أرضيات صالات اللعب المغطاة ..... - تجهيزات الملعب ( مرمى - شباك - ساعة الكترونية - تخطيط الملعب ..... ٦					
	عدم مناسبة الملابس الرياضية للاعبين من حيث : - الجودة..... - المقاسات ..... - نقص الأعداد بالمقارنة بعدد اللاعبين .....					

## المحور الخامس : مشكلات مرتبطة بأولياء الأمور

م	العبارات	موافق جدا	موافق	موافق إلى حد ما	غير موافق	غير موافق على إطلاق
١	عدم إنتظام اللاعبين فى التدريب أو المشاركة فى المباريات لخوف الآباء أن تؤثر على تفوقهم الدراسى .....					
٢	تغيب اللاعبين على المشاركة فى الفترات المقررة للتدريب مع الفريق بالنادى نتيجة لإصرار أولياء الأمور على الإلتحاق بتدريبات مدفوعة الأجر مع مدربين من خارج النادى للإرتفاع بمستوى أدائهم (private) .....					
٣	إزحام الأتوبيس الناقل للاعبين نتيجة إصرار أولياء الأمور على مرافقة أبنائهم صغار السن .....					
٤	إفتعال مشاكل مع المدربين أو الإداريين فى الفريق مرتبطة بما يلى : - المطالبة بقيد أبنائهم فى قائمة لاعبي الفريق..... - صرف مستحقات أبنائهم من الملابس والأدوات الرياضية. - تحديد بدل إنتقال أو تغذية لأبنائهم أو زيادة مقدار هذا البديل . - المطالبة بصرف مكافآت لأبنائهم لفوزهم ببطولة أو مسابقة شاركوا فى أحداثها .....					
	- فرض مواعيد لتدريب أبنائهم تناسب ظروف عملهم .....					
	- تغيير مدرب الفريق لعدم الإهتمام فى التدريب بأبنائهم .....					
	- التهديد بطلب إستغناء لأبنائهم حتى يمكنهم الإلتزام لناد آخر.					
٥	تقديم شكاوى متكررة لأعضاء مجلس الإدارة أو لإدارة النادى أو لإدارة النشاط الرياضى ضد كل من : - المدربين لعدم إهتمامهم فى التدريب بأبنائهم..... - المدربين بدعوى محاباة بعض اللاعبين لعلاقتهم بأحد أعضاء مجلس الإدارة أو لإرتباطهم بصداقة مع أولياء أمورهم .....					
	- الإداريين لعدم الموافقة على إصدار خطابات للمسئولين عن مدارس أبنائهم للسماح لهم بالتغيب عن الدراسة فى أيام ليس بها مباريات .....					
	- المشرفين الرياضيين التابعين لإدارة النشاط الرياضى لعدم تأييد أولياء الأمور فى مطالبهم غير العادلة.....					
٦	إثارة مشاكل مع حكام المباريات والإعتراض على قراراتهم فى أثناء سير المباراة أو محاولة الإحتكاك بهم بعد إنتهائها مما يعرض النادى لعقوبات من قبل الاتحاد .....					
٧	التدخل فى الشئون الرياضية باعتبار أن أولياء أمور اللاعبين يمثلون قوة إنتخابية .....					

## المحور السادس : مشكلات مرتبطة بالاتحادات الرياضية

م	العبارات	موافق جدا	موافق	موافق إلى حد ما	غير موافق	غير موافق على الإطلاق
١	عدم مراعاة الاتحادات بعقد اجتماع مع مندوبى الأندية لتحديد جدول المباريات للفرق المشاركة فى المسابقة.....					
٢	عدم مراعاة لجنة المسابقات بالاتحاد لتوقيت إقامة المباريات بحيث تتناسب مع أوقات الدراسة أو العمل فيما يرتبط باللاعبين .....					
٣	تعرض اللاعبين للإجهاد نتيجة إزدحام جدول المباريات مما يؤدي إلى مشاركة اللاعبين فى العديد من المباريات فى الأسبوع الواحد .....					
٤	عدم إنتظام خطط تدريب الفريق نتيجة إحداث العديد من التعديلات على مواعيد إقامة المباريات .....					
٥	تحديد مواعيد غير مناسبة للفريق للعب مبارياته المؤجلة من قبل لجنة المسابقات بالاتحاد المعنى باللعبة.....					
٦	الأضرار المادية التى تعود على الأندية نتيجة توقف المسابقات التى ينظمها الاتحاد لإعداد لاعبي المنتخب الوطنى.....					
٧	تعرض اللاعبين للإجهاد نتيجة قصر فترة الراحة السلبية للاعبين من جراء إمتداد الموسم الرياضى للمسابقة والنتائج عن التأجيل المستمر للمباريات .....					
٨	حرمان اللاعبين من الإشتراك فى المباريات مع أنديةهم لفترات ممتدة لتدريبهم ضمن المنتخب الوطنى مما يتنافى مع نظام الاحتراف العالمى.					
٩	إهدار العديد من حقوق الأندية فى الفوز بالمباريات أو المسابقات نتيجة أخطاء ناتجة عن إسناد لجنة الحكام للعديد من المباريات الحساسة لحكام ليس لديهم الخبرة الكافية لإدارتها ومواجهة الجماهير .....					
١٠	تفاقم المشاكل بين الأندية والاتحادات نتيجة لتحيز بعض الحكام لبعض الأندية .....					
١١	تأخر المكاتبات الصادرة من الاتحادات للأندية والمرتبطة بما يلى:					
١٢	- تعديل موعد أو مكان إقامة بعض المباريات.....					
١٣	- تأجيل موعد المباريات دون تحديد لموعد إقامتها.....					
١٤	- إستدعاء بعض اللاعبين للإضمام لتدريبات المنتخب الوطنى .					
١٥	- إستدعاء مندوبين عن الأندية للمشاركة فى إجراء قرعة المباريات					
١٦	- إستدعاء بعض اللاعبين أو المدربين أو الإداريين للتحقيق معهم من قبل الاتحادات فى بعض المخالفات التى تنسب لهم ..					
١٧	- إلغاء بعض المسابقات المقرر إقامتها من قبل .....					
١٨	- اللوائح أو القواعد المنظمة للمسابقات الرياضية.....					

## تابع المحور السادس : مشكلات مرتبطة بالاتحادات الرياضية

م	العبارات	موافق جدا	موافق	موافق إلى حد ما	غير موافق	غير موافق على الإطلاق
١٩	<p>تحميل الأندية أعباء مالية نتيجة لما تفرضه الاتحادات على الأندية من رسوم مرتفعة مرتبطة بما يلي :</p> <p>- الإشتراك في البطولات أو المسابقات المتعددة التي ينظمها الاتحاد المعنى بذلك .....</p> <p>- قيد اللاعبين أو أعضاء الأجهزة الفنية والإدارية بالاتحاد.....</p> <p>- انتقال لاعبين إلى فرق النادي من أندية أخرى.....</p> <p>- المبالغة في العقوبات المالية التي يوقعها الاتحاد على الأندية .</p>					
٢٠	<p>عدم مراعاة الاتحاد المعنى باللعبة لما يلي :</p> <p>- صرف المكافآت المالية المستحقة للأندية في توقيت مناسب ودون تأخر .....</p> <p>- صرف المكافآت المالية المستحقة للاعبين فرق الأندية المنضمين للمنتخبات الوطنية الفائزة في المسابقات أو البطولات التي شاركت في أحداثها وذلك في توقيت مناسب ودون تأخر .....</p> <p>- علاج اللاعبين المصابين في أثناء مشاركتهم مع المنتخبات الوطنية مما يؤدي إلى إلحاق أضرار بالأندية المقيد بها هؤلاء اللاعبين .....</p> <p>- حل المشكلات الدراسية للاعبين أو المرتبطة بظروف عملهم</p> <p>- الإهتمام بتأهيل المدربين والحكام من خلال ترشيحهم للدورات التدريبية التي تنظمها الدول المتقدمة في هذا المجال.....</p> <p>- المساواة في توقيع العقوبات على لاعبي أو مدربي أو إداريي أو جمهور الأندية .....</p>					

## **ملخص البحث**

**أولاً : الملخص باللغة العربية**

**ثانياً : الملخص باللغة الأجنبية**

## المقدمة

أصبحت الرياضة تشغل جزءاً هاماً من اهتمام الحكومات في معظم دول العالم المتقدم والنامي ؛ لما تلعبه من دور فعال وحيوي علي المستوى القومي والمستوي الدولي على مختلف الأصعدة السياسية والاقتصادية والثقافية والاجتماعية، كما أصبحت الرياضة في الدول المتقدمة صناعة استراتيجية من أعقد الصناعات؛ لأن مدخلاتها ( المواد الخام ) هم البشر بعد انتقائهم ومخرجاتها (المنتج) هو البطل والبطولة ، وتعتمد هذه الصناعة – وما تمر به هذه المرحلة من عمليات – علي الأسلوب العلمي والتكنولوجيا الحديثة وتوفير الميزانيات الضخمة ؛ حتى تتم عمليات صناعة البطل ، ولقد اعتبر رجال الأعمال في الدول المتقدمة الرياضة التنافسية من أفضل قطاعات الأعمال التي يمكن من خلالها استثمار أموالهم فيها وأكثرها ربحاً علي الإطلاق ، ومن ثم فقد تنافس رجال المال والأعمال على استثمار أموالاً ضخمة في هذا المجال ؛ لما يمكن تحقيقه من أرباح وتعظيم للثروة من خلاله.

وللنادي الرياضي عدة مفاهيم تكون في مجموعها هويته وتميزه بصفة عامة عن غيره من الجمعيات الأهلية الأخرى ، وكذلك تميزه بصفة خاصة عن غيره من الأندية ومراكز الشباب التي قد تتشابه معه في الأهداف ، كما تضع هذه المفاهيم صورة أقرب لما يجب أن يكون عليه النادي الرياضي كتنظيم يرتبط بالتغيرات السياسية والاقتصادية والاجتماعية التي تؤثر في إدارته.

وتعد الأندية الرياضية أحد النماذج الكبرى للمؤسسات الرياضية ، حيث يتولى تكوينها أعضاء الجمعية العمومية – وحدهم دون غيرهم – بإرادتهم المنفردة دون تدخل مباشر من الدولة أو من أحد أجهزتها التنفيذية ، وتهدف لاستثمار وقت فراغ أعضائها عن طريق النشاط الرياضي كنشاط أساس .

والإدارة نشاط ذهني يختص بتنفيذ الأعمال بواسطة أشخاص آخر ، ويحتوي على عدد من المهام المكتملة لبعضها البعض ، والتي يتعين أن تؤدي في النهاية إلى تحقيق الأهداف المرجوة.

ويمثل النشاط الرياضي محوراً هاماً من محاور تنمية الشباب والمجتمع ، كما أن اهتمام الحكومات بهذا النشاط الرياضي ومحاولة البحث عن مصادر غير تقليدية لتمويله خارج إطار الموازنة العامة للدولة ، يمثل أهمية لدى متخذي القرار ويصب في النهاية في مصلحة هذا

النشاط ، ومن ثم فإن كفاءة إدارة الأموال التي يمكن الحصول عليها من مصادر التمويل المختلفة أصبحت تمثل محوراً أساسياً من محاور نجاح إدارة النشاط الرياضي.

وتعتبر قلة مصادر التمويل بالأندية الرياضية أو عدم كفايتها من أهم المشكلات ، بالإضافة للمشكلات الإدارية التي تؤثر بطريقة مباشرة أو غير مباشرة على تحقيق النادي لأهدافه ، ولذا كان على المنظمات الرياضية أن تساير اتجاه الدولة نحو الخصخصة والإلغاء التدريجي للدعم المادي ، حيث يجب على الأندية الرياضية أن تجد مصادر تمويل جديدة حتى تحقق أهدافها وتنفذ خططها وبرامجها بما لا يؤثر عليها سلباً.

### مشكلة البحث :

توجد مشكلات مرتبطة بالأندية الرياضية فيما يخص الجانب الإداري والجانب التمويلي، إلى جانب مشكلات مرتبطة بالإجراءات الإدارية بين إدارة النشاط الرياضي بالأندية والأجهزة الفنية والإدارية، بالإضافة لأسلوب الاتصال الخارجي مع الاتحادات الرياضية وفروعها وكذلك مع الأندية الأخرى.

لاحظ الباحث أن هناك مشكلات مرتبطة بالخدمات التي توفرها إدارة الأندية لفرقها الرياضية مثل: التغذية ، الانتقالات (الأتوبيسات) ، الفنادق ، الشقق (إقامة اللاعبين المغتربين) حيث تبين للباحث سوء مستوى الخدمة التي تقدم للأندية من جهة شركات النقل ، المطاعم ، الفنادق.

وقد يرجع ذلك لاضطرار الأندية إلى التعاقد مع هذه الشركات نظراً للعروض المقدمة منهم والتي تتناسب مع إمكانيات الأندية في ضوء الالتزام بالعرض والتعاقد في إطار المناقصات والممارسات التي يتم من خلالها أي تعاقد للأندية ، بالإضافة إلى مشكلات مرتبطة بأولياء الأمور (الأعضاء) والأجهزة الفنية والإدارية فيما يخص اختيار اللاعبين وتسجيلهم بالاتحادات وكذلك عند اشتراكهم في المباريات، يرجع ذلك إلى المناخ الإداري الذي يحكم نظم العمل والإدارة بالأندية؛ نتيجة لانتخابات الأندية وتدخل أولياء الأمور بقوتهم في هذه الانتخابات للوقوف مع جبهات ضد الجبهات الأخرى.

ويعتبر النشاط الرياضي هو النشاط الرئيس للأندية الرياضية ، حيث يستحوذ على اهتمام إدارات الأندية، والدليل على ذلك ما يوضحه قدر الموازنات المرصودة له مقارنة بالأنشطة

الأخرى ، مما يتطلب وجود إدارة واعية تقوم بالإشراف والمتابعة والتقويم للأنشطة الرياضية المختلفة بالنادي ، ويجب أن تكون هذه الإدارة على الدرجة التي توازي هذا الاهتمام .

ولذا نجد أن الدولة قد وضعت قوانين وتشريعات تحكم العملية الإدارية داخل النادي فيما عدا بعض الأعمال فقد تركها القانون للنادي يتعامل معها كيفما يشاء وحسب ظروفه ، وكان من ضمن هذه الأعمال كيفية إدارته لنشاطه الرياضي ، كما ترك الأندية تقوم بتنظيم هذه العملية طبقاً لظروف كل نادٍ ونظمه التي تتلاءم مع رغبات أعضائه والتي تكفل الأسلوب الأمثل والأفضل للنادي لإدارة نشاطه الرياضي.

ومن أهم المشكلات الموجودة في المجال الرياضي حالياً قلة المصادر التمويلية التي تؤثر بالسلب على إتاحة الفرص للأندية بمختلف أنواعها على تحقيق أهدافها وتنفيذ برامجها ، ولهذا فمشكلة التمويل في الرياضة من أكبر المشكلات المؤثرة التي تواجه القادة والمسؤولين الرياضيين في الوقت الحالي.

وتتصدر المشكلة الاقتصادية للأندية الرياضية في أن النادي الرياضي له رغباته وطموحاته التي لا تقف عند نقطة محددة، سواء أكانت على مستوى تقديم الخدمات للأعضاء العاملين بالنادي بشكل جيد وتلبية غالبية احتياجاتهم ، أو على مستوى البطولة والتي تتطلب تحقيق الفوز على مستوى الفرق سواء الناشئين أو الكبار وكل هذه المطالب أو الحاجات التي يسعى مجلس الإدارة إلى تحقيقها تفوق إمكانية موارده المالية.

من ثم تظهر المشكلة الاقتصادية للنادي الرياضي في الفارق ما بين حاجات ومتطلبات ومصروفات النادي وبين دخل الأندية بما يحقق أهدافها الاجتماعية والرياضية وتأثرها بالنواحي الاقتصادية والإدارية.

### **أهمية البحث والحاجة إليه :**

**تتضح أهمية البحث من خلال :**

١- التعرف على المشكلات التمويلية والإدارية التي تواجه إدارات النشاط الرياضي ببعض الأندية الرياضية ، تمهيداً لوضع سيناريوهات لحلها .

٢- تطوير العمل بإدارات النشاط الرياضي بالأندية الرياضية من خلال وضع استراتيجيات للتغلب على المشكلات التمويلية والإدارية .

## أهداف البحث :

### يهدف البحث إلى :

التعرف علي المشكلات التمويلية والإدارية التي تواجه إدارات النشاط الرياضي ببعض الأندية الرياضية موضوع الدراسة .

### - منهج البحث

تم استخدام المنهج الوصفي ( الدراسات المسحية ) نظراً لملائمته لطبيعة هذه الدراسة. وتحقيق أهدافها ، حيث إنه محاولة منظمة لتحليل وتفسير وتقرير الوضع الراهن، كما أنه يهدف للوصول إلى بيانات يمكن تصنيفها وتفسيرها وتصميمها وذلك للاستفادة بها في المستقبل .

### - مجتمع البحث

شمل مجتمع البحث بعض الأندية الرياضية التي تمثل محافظات الجيزة والقاهرة والتي تتبع في نظامها الأساسي قانون الهيئات الرياضية الأهلية وتعديلاته وهي أندية (الزمالك - الصيد) عن محافظة الجيزة (الأهلي - الجزيرة ) عن محافظة القاهرة..

واختار الباحث أندية الزمالك والأهلي باعتبارهما أندية القمة في مصر ولما يضمونه من لاعبين بالمنتخبات الوطنية في كافة الألعاب الرياضية، كما تم اختيار أندية الصيد والجزيرة باعتبارهما أندية رياضية ذات طابع اجتماعي.

### - توصيف عينة البحث وطرق اختيارها

تم اختيار عينة البحث بالطريقة العمدية من مدربي وإداري الأندية مجتمع البحث ، حيث كان إجمالي العينة (٣٢٤) مدرباً وإدارياً، وذلك بعد استبعاد (٢٠) استمارة استبيان لعدم استيفاء البيانات ، بخلاف (١٠٠) استمارة استبيان خاصة بعينة التقنيين، وبناءً عليه يصبح إجمالي العينة المختارة (٤٤٤) مدرباً وإدارياً، وقد قام الباحث بتقسيم عينة البحث إلى مدربين وإداريين وفقاً للمتغيرات التالية :

(الألعاب الجماعية - الرياضات الفردية ) ، ( فرق الدرجة الأولى - فرق الناشئين ) .

## - الأسلوب الإحصائي المستخدم

استخدم الباحث المعالجات الإحصائية الملائمة لطبيعة بيانات البحث وذلك من خلال البرنامج الإحصائي SPSS وكانت كالتالي :

- الإحصاء الوصفي ( المتوسط الحسابي - الانحراف المعياري ) للنتائج .

- معامل الارتباط لبيرسون PEARSON لصدق الاتساق الداخلي .

- معامل ألفا كرونباخ للثبات .

وقد اتخذ الباحث مستوى الدلالة الإحصائية عند ( ٠,٠٥ ) لقبول وتفسير النتائج إحصائياً .

## الاستنتاجات :

في ضوء نتائج البحث وفي إطار العينة المختارة ، فإن الباحث قد توصل إلى أهم الاستنتاجات التالية :-

- وجود فروق دالة إحصائية في المشكلات المرتبطة بمجلس إدارة الأندية وذلك بين المسؤولين عن فرق الألعاب الجماعية والمسؤولين عن لاعبي الرياضات الفردية في إطار العينة الكلية للبحث ( ن = ٣٢٤ ) ، ولصالح المسؤولين عن فرق الألعاب الجماعية.

- وجود فروق دالة إحصائية في المشكلات المرتبطة بإدارة النادي وذلك بين المسؤولين عن فرق الألعاب الجماعية والمسؤولين عن لاعبي الرياضات الفردية في إطار العينة الكلية للبحث ( ن = ٣٢٤ ) ولصالح المسؤولين عن فرق الألعاب الجماعية .

- وجود فروق دالة إحصائية في المشكلات المرتبطة بإدارة النشاط الرياضي وذلك بين المسؤولين عن فرق الألعاب الجماعية والمسؤولين عن لاعبي الرياضات الفردية في إطار العينة الكلية للبحث ( ن = ٣٢٤ ) ولصالح المسؤولين عن فرق الألعاب الجماعية.

- وجود فروق دالة إحصائية في المشكلات المرتبطة بمحور أولياء الامور ، وذلك بين المسؤولين عن فرق الألعاب الجماعية والمسؤولين عن لاعبي الرياضات الفردية في

إطار العينة الكلية للبحث ( ن = ٣٢٤ ) ، ولصالح المسؤولين عن فرق الألعاب الجماعية.

- وجود فروق دالة إحصائية فى المشكلات المرتبطة بمحور الاتحادات الرياضية وذلك بين المسؤولين عن فرق الألعاب الجماعية والمسؤولين عن لاعبي الرياضات الفردية فى إطار العينة الكلية للبحث ( ن = ٣٢٤ ) ، ولصالح المسؤولين عن فرق الألعاب الجماعية.

- وجود فروق دالة إحصائية بين آراء كل من المدربين والإداريين، والمسؤولين عن فرق الرياضية بالدرجة الأولى وكذلك الناشئين ، والمسؤولين عن فرق الألعاب الجماعية والرياضات الفردية ، فى كل من أندية الزمالك - الاهلى - الصيد - الجزيرة ، فيما يرتبط بالمشكلات التى تواجه إدارة النشاط الرياضى فى تلك الأندية والتي تصدر عن كل من مجلس إدارة النادى ، إدارة النادى ، إدارة النشاط الرياضى ، الخدمات ، أولياء الامور ، الاتحادات الرياضية .

- وجود فروق دالة إحصائية بين آراء مدربي الأندية موضوع الدراسة فى المشكلات المرتبطة بكل من : مجلس إدارة النادى ، إدارة النادى ، إدارة النشاط الرياضى ، الخدمات ، أولياء الامور ، الاتحادات الرياضية ، وذلك لصالح مدربي نادى الزمالك .

- وجود فروق دالة إحصائية بين آراء إدارى الأندية موضوع الدراسة فى المشكلات المرتبطة بكل من : مجلس إدارة النادى ، إدارة النادى ، إدارة النشاط الرياضى ، الخدمات ، أولياء الامور ، الاتحادات الرياضية ، وذلك لصالح إدارى نادى الزمالك .

- وجود فروق دالة إحصائية بين آراء المسؤولين عن الفرق الرياضية بالدرجة الأولى - المدربين والإداريين - فى الأندية موضوع الدراسة فى المشكلات المرتبطة بكل من : مجلس إدارة النادى ، إدارة النادى ، إدارة النشاط الرياضى ، الخدمات ، أولياء الامور ، الاتحادات الرياضية ، وذلك لصالح هؤلاء المسؤولين بنادى الزمالك .

- وجود فروق دالة إحصائية بين آراء المسؤولين عن الفرق الرياضية للناشئين - المدربين والإداريين - فى الأندية موضوع الدراسة فى المشكلات المرتبطة بكل من : مجلس إدارة النادى ، إدارة النادى ، إدارة النشاط الرياضى ، الخدمات ، أولياء الامور ، الاتحادات الرياضية ، وذلك لصالح هؤلاء المسؤولين بنادى الزمالك .

- وجود فروق دالة احصائياً بين آراء المسؤولين عن الفرق الرياضية للألعاب الجماعية - المدربين والإداريين - فى الأندية موضوع الدراسة فى المشكلات المرتبطة بكل من : مجلس إدارة النادي ، إدارة النادي ، إدارة النشاط الرياضى ، الخدمات ، أولياء الامور ، الاتحادات الرياضية ، وذلك لصالح هؤلاء المسؤولين بنادى الزمالك .
- وجود فروق دالة احصائياً بين آراء المسؤولين عن الرياضات الفردية - المدربين والإداريين - فى الأندية موضوع الدراسة فى المشكلات المرتبطة بكل من : مجلس إدارة النادي ، إدارة النادي ، إدارة النشاط الرياضى ، الخدمات ، أولياء الامور ، الاتحادات الرياضية ، وذلك لصالح هؤلاء المسؤولين بنادى الزمالك .
- وجود فروق دالة احصائياً بين آراء مدربي أندية الصيد - الاهلى - الجزيرة فى المشكلات المرتبطة بكل من : إدارة النادي ، إدارة النشاط الرياضى ، الخدمات ، أولياء الامور ، الاتحادات الرياضية ، وذلك لصالح مدربي نادى الصيد .
- وجود فروق دالة احصائياً بين آراء المسؤولين عن الفرق الرياضية بالدرجة الأولى - المدربين والإداريين - فى كل من أندية الاهلى - الصيد - الجزيرة فى المشكلات المرتبطة بكل من : إدارة النشاط الرياضى ، الخدمات ، أولياء الامور ، الاتحادات الرياضية ، وذلك لصالح هؤلاء المسؤولين بنادى الصيد .
- وجود فروق دالة احصائياً بين آراء المسؤولين عن الفرق الرياضية للألعاب الجماعية - المدربين والإداريين - فى كل من أندية الصيد - الجزيرة فى المشكلات المرتبطة بكل من : إدارة النشاط الرياضى ، الخدمات ، أولياء الامور ، الاتحادات الرياضية ، وذلك لصالح هؤلاء المسؤولين بنادى الصيد .

## التوصيات :

فى ضوء استنتاجات البحث فإن الباحث يتقدم بمرئياته التالية نحو معالجة المشكلات التمويلية والإدارية التي تواجه إدارات النشاط الرياضي بالأندية.

١- فيما يرتبط بالمشكلات المرتبطة بمجلس إدارة النادي ، يرى الباحث ضرورة الإهتمام بما يلي :

- التأكيد على ضرورة تقديم أعضاء مجالس الإدارة لبرنامج عمل متكامل متفق عليه ليتم تنفيذه خلال فترة تولي المهام والمحددة بمدة أربع سنوات ، مع تقديم ما تم تنفيذه من بنود البرنامج سنوياً ، بالإضافة إلى طرح معوقات عدم التنفيذ أو المتسبب من أعضاء

مجلس الإدارة في عدم التنفيذ وذلك لإطلاع أعضاء الجمعية العمومية للنادي على واقع العمل داخل مجلس الإدارة ، ولتكوين رأي عام يسهم في اختيار هؤلاء الأعضاء لمجلس إدارة قادم من خلال الانتخاب الواعي لهم ، وهذا يساهم في نجاح قائمة متجانسة من المرشحين لمختلف المناصب بالمجلس.

- الحرص على عدم تدخل أعضاء مجلس الإدارة بالنادي في شئون الإدارات المتخصصة ، وفرض رأيهم في هذا الشأن احتراماً للتخصص ، ومن ثم عدم التدخل في شئون ومهام إدارة النشاط الرياضي بالنادي طالما أنه يقوم بتنفيذ سياسة مجلس الإدارة في مجال النشاط الرياضي ، احتراماً للتخصص وتطبيقاً لمبدأ المسؤولية التي يتم اختيار إدارة النادي للقائمين بهذه المسؤولية وفقاً للعديد من المعايير التربوية والعلمية .

- تفويض مجلس الإدارة لمدير النشاط الرياضي بتنفيذ كل ما تم الاتفاق عليه من لوائح وقرارات تم مناقشتها في اجتماعات مجلس الإدارة مقدمة من إدارة النشاط الرياضي وذلك في حضور مدير النشاط الرياضي لهذه الاجتماعات ، مما يؤدي إلى عدم إعاقة تنفيذ العديد من القرارات المالية والإدارية والإقتصادية في وقت إعادة مناقشة كل موضوع على حده بالرغم من نص اللوائح والقرارات على ما يجب إتخاذة نحوه ، مما يساعد على تنفيذ كل ما هو معروض لإتخاذ قرار نحوه في التوقيت المناسب.

- عدم أستعراض أي موضوع في مجلس الإدارة أو مناقشته إلا بعد أن يكون قد تم عرضه على إدارة النشاط الرياضي فيما يرتبط بهذا التخصص ، وبعد إجراء دراسة متكاملة في الموضوع.

- اهتمام مجالس إدارة الأندية بعمليات التمويل والتسويق لزيادة الموارد المالية للنادي من مصادر متعددة للصرف منها على الأوجه المختلفة للنشاط الرياضي.

- دراسة مجالس الإدارة بالأندية للتركيز على بعض اللعابات الجماعية والرياضات الفردية دون غيرها لتقليل عدد ما يتم الصرف عليها ولإرتقاء بمستوى الفرق أو اللاعبين المشاركين في مسابقات تلك الألعاب والرياضات التي سوف يتم الإبقاء عليها.

٢- فيما يرتبط بالمشكلات المرتبطة بإدارة النادي ، يرى الباحث ضرورة الإهتمام بما يلي :

- تحديث نظام العمل بإدارة الأندية والإهتمام بتوفير قاعدة من البيانات والمعلومات الكترونياً ، وذلك لإستخدامها في عرض الموضوعات واتخاذ القرارات المطلوب دراستها واتخاذ قرار نحوها.

- الإختيار المناسب للشركات والفنادق التي يتعامل معها النادي في مجال أنتقال وتغذية اللاعبين وإقامتهم ، وكذلك في مجال تقديم كافة الخدمات المتميزة للأعضاء العاملين بالنادي ، مما يؤدي إلى توفير الجودة في تحقيق احتياجات النادي والفرق الرياضية.

- متابعة إدارة النادي للإدارة الهندسية في صيانة المنشآت الرياضية للنادي والإهتمام بالإصلاح الفوري لكل ما يحتاج إلى ذلك ، لعدم إرتباك جداول التدريب أو إقامة المباريات.

- إهتمام إدارة النادي من خلال إدارتها الفرعية بإجراء المناقصات المرتبطة بتوفير احتياجات الفرق الرياضية من ملابس وأجهزة وأدوات وذلك في التوقيتات المناسبة وفي الأوقات المحددة لذلك ، مما يوفر هذه الاحتياجات قبل بدء الموسم الرياضي لمختلف الألعاب والرياضات.

- تحديث العمل بالإدارات المالية بالأندية وذلك فيما يرتبط بتوثيق البيانات وتحديد صرف الاستحقاقات المالية للاعبين والمسؤولين عن تدريبهم في التوقيتات المناسبة حتى يؤدي ذلك إلى عدم إثارة أية مشكلات لهؤلاء اللاعبين أو المسؤولين ، وكذلك الوفاء في التوقيت المناسب بتسديد المستحقات المالية لجميع الشركات أو كل ما يتم التعاقد معهم لتقديم كافة احتياجات الفرق الرياضية .

٣- فيما يرتبط بالمشكلات المرتبطة بإدارة النشاط الرياضي بالنادي ، يرى الباحث ضرورة الإهتمام بما يلي :

- تحديد إدارة النشاط الرياضي بالأندية لمعايير يتم في ضوءها اختيار العاملين بها ، وذلك وفقاً للمهام المحددة لهم في ضوء الهيكل الوظيفي لهذه الإدارة ، ووفقاً للتوصيف الوظيفي .

- التأكيد على وضع مدير النشاط الرياضي بالأندية لائحة لمحاسبة العاملين بإدارته ، وذلك وفقاً لإجادتهم في أداء عملهم أو تقصيرهم في أدائه ، تأكيداً على تطبيق مبدأ التحفيز والعقاب ، وذلك في ضوء اختصاصات كل منهم ومسئوليته المحددة.
- تحديث وتطوير إدارة النشاط الرياضي باللوائح التي تنظم عملها مع كل من الفرق الرياضية لتحديد قيمة عقود اللاعبين وبدل انتقالاتهم وتغذيتهم ومكافأتهم في البطولات المختلفة التي أحرزوها ولمنح الزواج والاعتزال ، وذلك فيما يخص كل من اللاعبين أو أعضاء الأجهزة التدريبية ، وذلك في ضوء العديد من المعايير التي يتم تحديدها .
- إهتمام إدارة النشاط الرياضي بالأندية بتقويم العاملين مع الفرق الرياضية من مدربين وإداريين وذلك من خلال نظام النقاط Points System لتقدير رواتبهم .
- تخصيص سلفه مستديمة لإدارة النشاط الرياضي للصرف منها في الطوارئ
- ٤- فيما يرتبط بالمشكلات المرتبطة بالخدمات ، يرى الباحث ضرورة الإهتمام بما يلي :
- توفير المنشآت الرياضية لإستيعاب تدريبات الفرق الرياضية المختلفة وكذلك إقامة المباريات .
- الإهتمام بتوفير الوسائل التدريبية الحديثة حتى يتم تحقيق الأهداف المرجوة من التدريب بغرض الإرتقاء بمستوى الأداء.
- إعداد قاعة لإجتماعات الفرق الرياضية مع مراعاة أن تكون مجهزة لإستخدام جميع الوسائل التعليمية.
- الإهتمام بأرضيات الملاعب المكشوفة وتجهيزاتها لتوفير عوامل الأمان والسلامة للاعبين.
- الإختيار المناسب للفنادق التي يقيم بها اللاعبين في أثناء فترة إقامتهم بالمدن التي تقام بها المباريات ، وذلك لتوفير الراحة للاعبين.
- مراعاة وضع شروط جزائية على الشركات التي يتم التعاقد معها لإنتقال اللاعبين من النادي إلى مكان إقامة المباريات والعودة في حالة عدم توفيرها لأتوبيس بحالة متميزة في التوقيت المحدد له للحضور إلى النادي.

- الإهتمام بتوفير غرف لإستبدال ملابس اللاعبين وأعضاء الجهاز التدريبي والحكام وفقا للجودة، وكذلك توفير العديد من أماكن الاستحمام ودورات المياه لهؤلاء الرياضيين.
- ٥- فيما يرتبط بالمشكلات المرتبطة بأولياء الأمور ، يرى الباحث ضرورة الإهتمام بما يلي :
  - التأكيد على عدم تدخل أولياء الأمور في عملية قيد أبنائهم في قائمة لاعبي الفريق ، وذلك برفض المسؤولين عن ذلك في مناقشة الموضوع معهم .
  - عدم إستجابة أعضاء مجلس الإدارة لشكوى أولياء الأمور من المدربين وتكليف إدارة النشاط الرياضي ببحث هذه الشكوى والأخذ برأي إدارة النشاط الرياضي في هذا الشأن.
  - اتخاذ إجراءات إدارية من قبل إدارة النادي في حالة إثارة أولياء الأمور لأي شغب سواء في أثناء تدريب الفرق الرياضية أو في أثناء إقامة المباريات.
- ٦- فيما يرتبط بالمشكلات المرتبطة بالاتحادات الرياضية ، يرى الباحث ضرورة الإهتمام بما يلي :
  - تكوين لجنة للعلاقات العامة والإعلام تتبع لإدارة النشاط الرياضي تتولى تدعيم العلاقات بين النادي والاتحادات الرياضية ، والعمل على حل المشكلات التي قد تحدث في أثناء المسابقات ، أو لبحث بعض الآراء المتعارضة فيما بينهما.
  - ضرورة تحديد الاتحادات الرياضية لمكافآت مالية لفرق الأندية الفائزة ببطولات المسابقات التي تنظمها تلك الاتحادات ، وذلك من خلال لائحة تنظم هذا الشأن.
  - التأكيد على ضرورة عقد الاتحادات الرياضية لإجتماعات دورية مع مندوبي الأندية المشاركة في مسابقاتها وذلك لتبادل الآراء حول العديد من الموضوعات لعدم إثارة بعض المشكلات نتيجة عدم اتخاذ قرارات نحوها.

- التزام الاتحادات الرياضية بجداول المباريات أو المسابقات المعلنة وذلك وفقاً للتوقيعات والتواريخ المحددة حتى لا يتسبب عدم تنفيذ ذلك في ارتباك خطط وبرامج تدريب الفرق ، مما يؤدي إلى تذبذب مستوى أداء اللاعبين وكثرة أعتراض الأندية على ذلك ، مما يثير العديد من المشكلات والقضايا بين الأندية والاتحادات الرياضية.

٧- فيما يرتبط بالمشكلات المرتبطة بالتمويل ، يرى الباحث ضرورة الإهتمام بما يلي:

- التأكيد على أن سريان حقوق الملكية الفكرية لشعار أو منتج أى ناد أو اتحاد يتطلب تعديلاً فى قانون الهيئات يكفل منح كل ناد صلاحية التمسك بحقوقه فى بيع الشعار والفانلات وحرية التعاقد فى بث المباريات بما فى ذلك إمكانية تأسيس قنوات تليفزيونية خاصة وتصنيع منتجات لأى سلع تحمل أسم النادى خصوصاً أن قانون الهيئات ما زال يعتبر النادى هيئة أهلية تقيم الأنشطة الرياضية ولا تبغى الربح .

- إتاحة الفرصة لأى ناد أو اتحاد فى مضاعفة موارده المالية من خلال إسناد كل الخدمات والأنشطة أيضاً إلى شركات متخصصة كل فى مجاله للإرتقاء بمستوى الخدمات والأنشطة من ناحية ، وضخ الأموال فى النادى من ناحية أخرى مع ضمان استقطاب رجال الأعمال والشركات إلى الدخول فى صناعة الرياضة .

- المطالبة بتطبيق المادة ١٥٢ من قانون الاستثمار على الأندية والهيئات الرياضية وهى التى تتيح الفرصة أمام الأندية والاتحادات المؤهلة للتحويل إلى شركات مساهمة بما يراعى البعد الاجتماعى بتوفير الخدمات بأسعار متوازنة .

- تقنين نظام الرعاية الرياضية للفرق والأبطال بما يحقق تبادل المنفعة بين الراعى والنادى لجذب رجال الأعمال لرعاية الفرق والأبطال وضمن تحقيق مكاسب مادية من وراء تلك الرعاية .

**Zagazeg university/ Banha Branch**  
**Faculty of Physical Education**  
Physical education Basics ,recreational department

# **Financial , Mangement obstacles that face sports administration at some sports clubs .**

**A Research Presented By**

**Khaled Talaat Al Sayed**

**Deputy sector manger at Al Ahran Press Foundation**  
**Assistant manger of sports adminiration- Zamalek Sporting  
Club .**

**Submitted in Partial fulfillment of the Requirements of  
.attaining PH.D Degree in Physical Education**

**Supervised By**

**Ph.Dr /**  
**Mahmoud Yahya Saad**  
**Professor of scientific research**  
**Dean of faculty of physical education**  
**Zagazek University –**  
**Banha Branch**

**Ph.Dr. /**  
**Mohamed Mohamed Al Hamahmi**  
**Professor ,Head of sports recreational**  
**department Faculty of physical**  
**Education For Boys –**  
**Helwan University**

**Cairo**

**2005 - 1426 H.J**

## **An introduction :-**

Sports has paid the attention , and occupied the interest of Governments all over the world in both developing ,advanced countries where it has an efficient ,vital role on national and international level in various sides :- politically ,economically ,socially ,the cultural sides as well besides ,sports has become a strategic industry in the developed countries ,one the most complicated one because its inputs ( the material) –humans after their selection and its outputs ( the product) –the champion and the championship ,this industry depends -and what it comes through of operation in this period – on the scientific technique ,modern technology and saving a huge budget uptill the process of making the champion comes to an end ,businessmen in the developed countries considered competitive sports one of the best sectors of investments that their money can be invested and the most profitable sources to gain money ,hence businessmen ,money- wise people had competed to invest a huge sums of money in this field ,that they can gain a fortune and benefits throughout that .

The sports club has many concepts that form its identity in general and makes it more special of other civil associations and in particular makes it special of other clubs ,youth centers that can be similar in targets besides those concepts can put a real picture for what sports club should be on as an organization connected to various changes politically, economically and socially that has an impact on its management .

Sports clubs can be considered as one of the biggest samples of sports foundations where the members of the public association –only them – with their own will without any direct interference of the state or any of its

executive bodies and aims to invest their spare time throughout sports activity as a basic activity .

Management is a mental activity aims to implement deeds throughout other people that includes other supplemented tasks that led to achieve the targeted goals at the end .

Sports affairs represents a basic axis , that can be considered of the main points of developing youth and society besides the governments interest of such sports affairs ,the research attempt for untraditional sources of finance out of the general budget of the state has a great importance for the decision-makers and that comes at the end to the sake of the activity ,hence the efficiency of money-management that can be own from the different finance resources has played an essential role of the success of the management of sports .

Lack of the finance resources at sports clubs or its shortage can be considered one of the obstacles in addition to this the management obstacles that had an indirect & direct impact on the club to achieve its targets .so sports organizations should cope with the state 's trend towards privatization ,the gradual cancellation of the financial support ,the sports clubs should find its own resources of new finance to achieve its targets, implement plans and programmes that can't affect it negatively .

### **The Issue of the research :-**

There are obstacles that concerned with sports clubs such as administrative , financial sides besides obstacles related to administrative procedures between the sports management at clubs and administrative, technical

bodies besides the exterior communication technique with sports unions and its branches and other clubs .

The researcher had noticed that there are related obstacles to services that those clubs can introduce from the clubs management to its sports teams such as :- nutrition , means of transportation ( buses) ,hotels ,apartments ( non-resident players ) that was clear to the researcher the lack of service that can be given to clubs throughout transportation companies ,restaurants and hotels .

That may be due to the clubs needs to deal with such companies according to their offers that can be appropriate with the clubs facilities throughout commitment of the offer, contract in bids and other deals than clubs can come to an agreement in addition to this the obstacles concerned with people in charge (members ) , administrative ,technical bodies concerning with selection ,registration of players in unions and their participation at sports events all that due to the administrative environment that controls work ,management ,the election results besides the force of the members interference in these elections to support sides against another .

Sports affairs are the main one of sports clubs where it has the interest of clubs administrations and the proof is the amount budget comparing to other activities that requires a well-understanding management to supervise ,follow up ,assess various sports activities at the club this administration should be aware enough to parallel this interest . so the state had set up laws ,legislation that control the administration process inside the club except some matters that the law had let it to the club to handle as much it can according to its conditions one of these tasks how to

manage its sports activity and it let the opportunity to the club to organize this process according to the members 'will that represents the best technique for the club to manage its sports management .

Shortage of financial resources can be considered the most important ,current obstacle that has been found in the sports field where it has a negative impact on the clubs opportunities to achieve its targets and implement its programmes so the finance obstacle is the most effective one that can face leaders and sports people in charge at the time being .

The economic obstacle of sports clubs can be concluded that every club has its wills and ambition that has no limits either on introducing the services to its members in a 'sustainable ,decent way as a satisfactory demands for their needs or on the level of championship that demands to achieve success and winning over all teams either for juniors or adults all these demands or needs the board of directors seek to achieve it exceeds its financial facilities .

Hence ,the economic obstacle of the sports club can be obvious in the gap between the needs, requirements ,expanses of the club and its incomes that led to achieve its social ,sports goals and its influenced by

Economic matters .

### **The importance of the research & the necessity :-**

### **The importance of the research can obvious throughout :-**

- 1- recognition the management ,financial obstacles that face the sports affairs in some sports clubs , becoming ready to figure it out and find solutions .

- 2- Enhancement of work in sports management in sports clubs throughout setting up a specific strategy to overcome the management ,financial obstacles .
- 3- Lack of the sufficient studies in the Egyptian environment –according to the researcher’s knowledge –that expose to the manaement ,financial obstacles that face the sports administration in the sports clubs .

### **The research objectives :-**

#### **The research aims to :-**

Recognition the management ,financial obstacles that face management at sports clubs in some clubs that related to –

- The board of directors
- The club administration
- The sports management
- Services related to sports management and sports teams in the club .
- People in charge
- Sports unions

#### **The research method :-**

The descriptive method ( the survey studies ) had been used according to its suitability to the nature of the study and achieving its objectives where it can be considered as an organized attempt to analyze , explain and report the current situation in addition ,it aims to reach the needed data that can be classified ,explained and setting it up to benefit in the future

### **The research environment :-**

The research environment included some sporting clubs that represents both Giza,Cairo governorate that followed in its main system the law of civil sports authority and its modifications that ( Zamalek –Shooting club ) that represent Giza governorate ( Al Ahly –Gizera ) that represent Cairo governorate .

The research had tackled to both clubs ; Al Ahly ,Zamalek where it considered the elite clubs in Egypt ,they have players of the national teams in various sports games and he chose both AL Gizera , the Shooting club as social sporting clubs .

### **The research sample & methods of categorizations and selections :-**

The research sample had been chosen vertically among players and coaches of sports clubs of the researcher environment ,the total sample 324 coaches, administrative after dropping 20 questionnaire form because of shortage of data besides 100 questionnaire form related to the codification sample hence, the total of the chosen sample was 444 coaches and administrative ,the research divided the research sample into coaches and administrative according to the following variabilities ;

( team sports –individual sports ) ( the first class teams ,the juniors teams )

### **The statistic technique that was used :-**

The researcher had tackled to the statistic treatment according to its suitability to the nature of the research data throughout a statistic programme SPSS , it was as the following :-

- the descriptive statistic ( the mathematic average – the criterion deviation)
- The percentages
- The coefficient correlation –PEARSON- for the inner coordination credibility .
- Alpha Chronpakh coefficient for stability

The researcher had used the statistic index level .0,05 to accept and analyze the results statistically .

### **Deductions :-**

According to the research results ,the chosen sample ,the researcher had reached the most important deductions as the following :-

- There are statistic indicative differences in obstacles related to the board of directors at sporting clubs between people in charge of team sports and in individual sports in the total sample ( N =324 ) in the favor of people in charge in team sports .
- There are statistic indicative differences in obstacles related to the club management at sporting clubs between people in charge of team sports and in individual sports in the total sample ( N =324 ) in the favor of people in charge in team sports .
- There are statistic indicative differences in obstacles related to the axis of the responsible people between people in charge of team sports and in individual sports in the total sample ( N =324 ) in the favor of people in charge in team sports .

- There are statistic indicative differences in obstacles related to the sports unions at sporting clubs between people in charge of team sports and in individual sports in the total sample ( N =324 ) in the favor of people in charge in team sports .
- There are statistic indicative differences between points of view of coaches , administratives and people in charge of the sports teams-first class and juniors and people in charge of team ,individual sports in various clubs : Zamalek –Gezira –Shooting –Al Ahly that related to obstacles that face the sports management ,services , people in charge ,sports unions .
- There are statistic indicative differences between points of views of coaches- the issue of study- in obstacles related to : the board of directors ,the club management , the sports management ,services people in charge ,sports unions in the favor of the coaches of Zamalek-Sporting Club .
- There are statistic indicative differences between points of views of administratives- the issue of study- in obstacles related to : the board of directors ,the club administration , the sports management ,services people in charge ,sports unions in the favor of administratives of Zamalek-Sporting Club .
- There are statistic indicative differences between points of views of people in charge of sports teams –first class coaches and administrative - the issue of study- in obstacles related to : the board of directors ,the club management , the sports management ,services , people in charge

,sports unions in the favor of those people in charge of Zamalek-Sporting Club .

There are statistic indicative differences between points of views of people in charge of sports teams –juniors- coaches and administrative - the issue of study- in obstacles related to : the board of directors ,the club management , the sports management ,services , people in charge ,sports unions in the favor of those people in charge of Zamalek-Sporting Club .

There are statistic indicative differences between points of views of people in charge of sports teams –team sports - coaches and administrative - the issue of study- in obstacles related to : the board of directors ,the club management , the sports management ,services , people in charge ,sports unions in the favor of those people in charge of Zamalek-Sporting Club .

There are statistic indicative differences between points of views of people in charge of sports teams –individual sports- coaches and administrative - the issue of study- in obstacles related to : the board of directors ,the club management , the sports management ,services , people in charge ,sports unions in the favor of those people in charge of Zamalek-Sporting Club .

There are statistic indicative difference between points of views of coaches –shooting, Al Ahly , Gezera clubs in obstacles related to the board of directors ,the club management , the sports management ,services , people in charge ,sports unions in the favor of Shooting club coaches .

- There are statistic indicative differences between points of views of people in charge of sports teams –first class - coaches and administrative in Al Ahly ,Shooting ,Gezera clubs in obstacles related to : the board of directors ,the club management , the sports management ,services , people in charge ,sports unions in the favor of those people in charge of those people in charge in shooting Club .
- There are statistic indicative differences between points of views of people in charge of sports teams –first class - coaches and administrative in Al Ahly ,Shooting ,Gezera clubs in obstacles related to : the board of directors ,the club management , the sports management,services , people in charge ,sports unions in the favor of those people in charge in shooting Club .
- There are statistic indicative differences between points of views of people in charge of sports teams –team sports - coaches and administrative in Al Ahly ,Shooting clubs in obstacles related to : the board of directors ,the club management , the sports management ,services , people in charge ,sports unions in the favor of those people in charge in Shooting Club .

### **Recommendations ;**

According to the research deductions ,the researcher had suggested the following to treat the management , financial obstacles that face the management in clubs .

1- Obstacles that is related to the club management the researcher notified the importance of the following :-

- The importance of presenting the board of directors to an inclusive working programme and they agreed upon it to be implemented during the responsibilities phase that takes 4 years . besides introducing what had been achieved by year in addition the necessity to expose to the obstacles that blocked the way to implementation or the person in charge of that obstacle –of the board of directors – in order to inform the members of the public association of the club about the nature of work and to form a public opinion that can contribute in selecting those members of the next board of directors throughout the aware elections to reach a successful list to work together in various posts at the board .
- Avoid interference of the members of the board of directors in the special management affairs ,besides to assume for the sake of argument ,hence to avoid interference in sports management affairs in the club as long as it implements the board of directors policy in the sports field according to the principle of specialization an application to the principles of responsibility throughout chosing the board of directors for people that can be in charge according to certain educational ,scientific criteria .
- A total authorization for the sports affairs manger to implement what ever was agreed upon from decisions , rules in the discussion with the board of directors as it was presented from the sports management in the attendance of its manger to avoid making mistakes and shortage of making decisions concerned the economic ,management ,financial

- The convenient choice of companies, hotels that the club can deal with in the fields of : transportation, nutrition, accommodation of the players besides introducing the available , special facilities for the members of the club that led to exceeding the quality to achieve the demands of sports teams and the club .
- Modernization of work system of clubs management and increase the interest to have an electronic database that can be used in showing the topics and making decisions that can be focused on and making decisions towards it ..
- According to obstacles that related to the club management ,the research notified the importance of the following :-
  - Studying the board of directors in the clubs for focus on some team ,individual sports to decrease the financial expanses and to flourish the other sports : teams or players who participate in the competitions of such sports that will continue .
  - Avoid discussion any topic in the board of directors committee but after discussing it first with the sports management affairs in what concerned after doing an inclusive study about that issue .
  - the interest of the board of directors of the financial, marketing process to increase the financial resources of the club from various sources to provide the sports affairs with it .
  - Studying the board of directors in the clubs for focus on some team ,individual sports to decrease the financial expanses and to flourish the other sports : teams or players who participate in the competitions of such sports that will continue .
- 2- According to obstacles that related to the club management ,the research notified the importance of the following :-
  - Modernization of work system of clubs management and increase the interest to have an electronic database that can be used in showing the topics and making decisions that can be focused on and making decisions towards it ..
  - The convenient choice of companies, hotels that the club can deal with in the fields of : transportation, nutrition, accommodation of the players besides introducing the available , special facilities for the members of the club that led to exceeding the quality to achieve the demands of sports teams and the club .

- The necessity of following up the technical department concerning with maintenance of sports buildings and the interest of the current reform to whom it may concern to avoid confusion of the training schedule or holding the matches.
- The club management should interest in, bids related to saving the needs of sports teams : clothes , equipment ,tools in the appropriate times for that that led to save the demands prior to the beginning of the sports season of different games and sports .
- Modernization the nature of work –financial department – in the clubs that related to the documentary of data , expanses that concerned with financial affairs of the players and the responsible for their training in the suitable times to avoid any kind of conflicts between players and others ,besides paying the financial overdue for companies and for whom it may concern to save all the demands of the sports teams .

3-According to obstacles that related to the club management ,the research notified the importance of the following :-

- Determination of certain criteria that should be followed throughout sports management that the staff can be chosen according to the employment structure and classification .
- Making sure of putting the suitable person in his place –sports manager- in the clubs to set up the regulation to deal with his staff according to their proficiency or shortage in performance and according to the

principle of motivation and punishment in the light of particular specialization ,responsibilities .

- Modernization and enhancement of sports management throughout setting up the regulations that take control over sports teams to determine the suitable amount of the players' contracts , equivalent expanses ,nutrition ,rewards in different championships they won ,marriage grants ,retirement from playing that concerned with the players' affairs and the rest members of the training bodies according to the set criteria that had been determined .
- The importance of the staff assessment who share with sports teams : coaches ,administrative throughout Points System to evaluate their salaries .

4-According to obstacles that related to the services ,the research notified the importance of the following :-

- Increase the sports facilities to have the training of different sports teams and holding matches .
- The importance of providing the recent training techniques to achieve the targeted goals to enhance the performance level .
- Setting up conference halls for the sports teams putting into consideration that halls should be provided with the needed educational methods .
- The importance of increasing the interest with the uncovered playground and providing it with safety procedures for the players .

- The correct selection of hotels that the players can accommodate in the cities where the matches will be held to ease their task .
- Putting into consideration the punitive conditions over the companies that had contracts with the club to take the players from the club to the places of holding the matches and returning back if the convenient buses weren't available in the exact time of reaching the club .
- The importance of rooms for changing clothes and the rest staff of the team according to quality in addition to that bathrooms ,places for having shower for the players .

5 -According to obstacles that related to the people in charge the research notified the importance of the following :-

- Avoid interference from parents –people in charge – in the registration process of the players in the team list throughout the refusal of responsible people to discuss such matters .
- Ignoring the board of directors to people in charge that complains of the coaches for any turbulence either during the training session or holding the matches .

- According to obstacles that related to the sports unions the research notified the importance of the following :-

- Setting up a committee for public relation ,media that related to sports management that can in charge tightening relations between the club and sports unions .and exerting efforts to find the solutions for obstacles during competitions or to discuss the different point of views between them .

- The importance of determination financial rewards throughout the sports unions to the winning teams that won the competitions that were organized by those unions within a certain regulation list .
- The importance of holding regular meetings throughout sports unions- with the representatives of the participating clubs in its competitions to mingle opinions about the current issues to avoid troubles caused by lack of taking actions .
- The importance of commitment from sports unions to total implementation of the matches schedule or the declared competitions according to certain dates and times to avoid the confusion in plans and the training sessions of every team that led to oscillation of the players' performance and the club's objection about that ,it causes troubles and conflicts between clubs and the sports unions .

**7- According to obstacles that related to financing ,the researcher had noticed the importance of the following :-**

- focus on the validity of mental possession rights of a slogan or a product of any club or union demands a modification in the authorities law that assist in giving every club the validity to stick to its rights in selling slogans , T-shirts and the freedom in making contracts to televise the matches besides setting up private TV channels , products industry of any product can hold the club's name specially that the authorities law still considers the club as a civil authority that in charge of sports activities and don't seek for profits .

- Giving the chance for any club or union to double its financial resources throughout sponsoring of specialized companies for services and activities due to its field to raise up the level of services and activities on the other hand providing the clubs with financial aids to attract the businessmen and the companies to get involved in sports industry .
- The demand for implementing article 152 of the investment law on clubs and sports authorities that give the chance to qualified unions and clubs to become contributor companies ,putting into consideration the social level to provide services with moderate prices .
- Rationalization the system of sponsorship for sports teams and champions to exchange utilization between sponsors and the club to attract businessmen to sponsor teams and champions and guarantee of achieving financial benefits of this sponsorship .