

الفصل الثالث

الدراسات السابقة

- ١ - الدراسات العربية
- ٢ - الدراسات الأجنبية
- ٣ - التعليق علي الدراسات السابقة

١- الدراسات العربية

١ - قامت دولت عبد القادر عام ١٩٧٣ م (٢٧) بدراسة موضوعها تقييم النظم الإدارية بأندية محافظة الإسكندرية " وهدفت الدراسة إلى التعرف على نظم الأندية بمحافظه الإسكندرية وتقييم هذه النظم على ضوء التنظيم الإداري الجيد مع اقتراح التنظيم المناسب لتحقيق أهداف هذه الأندية ، وإستخدمت الباحثة المنهج الوصفي - الدراسات المسحية ، وبلغت العينة ١٩ نادي وكان الاستبيان والمقابلة الشخصية والملاحظة العلمية وتحليل الوثائق هى أدوات جمع البيانات ومن أهم النتائج أنه لا يتفق الهيكل التنظيمي للأندية مع النظم الإدارية المعروفة وأن الجمعية العمومية لا تباشر سلطاتها وبالتالي لا تستطيع مراقبة أعمال مجلس الإدارة .

٢ - قام إبراهيم محمود عبد المقصود عام ١٩٨٠ م (٣) بدراسة " عن دور التخطيط فى تطوير المستوى الرياضى فى مصر " وقد هدفت الدراسة إلى التعرف على أسلوب التخطيط الرياضى فى مصر، كذلك التعرف على المشاكل التى تكتنف الأجهزة الرياضية فى مصر والتى تعوق فاعلية التخطيط ، وقد استخدم المنهج الوصفي والدراسات المسحية وبلغ عدد عينة الدراسة ١٥٠ فرداً من خبراء وقادة ومدربي التربية الرياضية، واستخدم الاستبيان والمقابلة الشخصية وتحليل الوثائق كأدوات لجمع البيانات وكان من أهم الإستخلاصات أن الأهداف غير واضحة فى التخطيط الرياضى وأن الهدف من التخطيط هو الحصول على البطولة كما أن التخطيط طويل المدى لا وجود له أما التخطيط قصير المدى فهو من أجل البطولات المحلية بالإضافة إلى عدم وجود تخطيط مركزي ملزم للهيئات الرياضية مع عدم توافر الكوادر من المدربين والإداريين الذين يستطيعون تنفيذ التخطيط وتحقيق أهدافه فى حين أن الدستور المصري لا ينص صراحة على أهمية الرياضة من حيث إنها حق لكل مواطن وقد أوصت الدراسة بأن يكون التخطيط الرياضى فى مصر مركزياً مع لا مركزية التنفيذ والتأكيد على أهمية التخطيط طويل المدى وتعديل الأهداف الموضوعية وتوضيحها بما يتفق مع أهداف وفلسفة الدولة وبما يناسب الإمكانيات المتاحة مع تأهيل

الكوادر والقادة والمدربين بما يمكن من تحقيق أهداف التخطيط والنص في الدستور المصري على أهمية الرياضة وأنها حق لكل مواطن .

٣ - قام كل من كمال درويش ومحمد الحماحي (عام ١٩٨٠) (٥٧) بدراسة تحليلية للإتحادات الرياضية الأولمبية المصرية وعنوانها " الإتحادات المصرية الأولمبية الرياضية ١٩٠٧ - ١٩٨٠ " وقد هدفت هذه الدراسة إلى تقويم الإتحادات الرياضية الأولمبية وكذلك وضع إطار مشروع للنهوض بالألعاب والرياضات التابعة لإشراف الإتحادات الأولمبية عليها ، وإستخدمت الدراسة المنهج الوصفي - الأسلوب المسحي واستخدمت الإستبيان وتحليل الوثائق والمقابلة الشخصية كأدوات لجمع البيانات ، وبلغت عينة الدراسة ١٩ إتحاداً رياضياً أولمبياً بالطريقة العمدية من مجموعة الإتحادات الرياضية البالغ عددها ٣١ إتحاداً أولمبياً في ذلك الوقت وقد أسفرت أهم نتائج الدراسة إلى أن إتحادات كرة القدم والعاب القوى وكرة السلة والمصارعة هي أكثر الإتحادات الرياضية المسجل بها أكبر عدد من اللاعبين وكذلك فإن إتحادي رفع الأثقال والمصارعة هما أكثر الإتحادات تحقيقاً للبطولات والمراكز المتقدمة على المستوى الأولمبي والعالمي والأفريقي .

٤ - قام جمال العدوى (عام ١٩٨١) (١٨) بدراسة موضوعها تقويم الوظائف الإدارية لمراكز تدريب الناشئين بجمهورية مصر العربية " ويهدف البحث إلى دراسة الوضع الحالي لمراكز تدريب الناشئين وتقويم نجاح الإتحادات الرياضية في القيام بالوظائف الإدارية التي تحول دون تحقيق مراكز الناشئين لأهدافها مع إستخدام الباحث المنهج المناسب للتغلب على هذه المشكلات ، وقد إستخدم الباحث المنهج المسحي واختيرت عينة من لجان المراكز والمدربين والمسؤولين باللجنة الأولمبية وكانت أهم النتائج هي عدم وضوح المهام والنتائج المتوقعة والأهداف وضعت بطريقة عامة لا يمكن قياسها وكذلك عدم وجود أى أهداف في الإتحادات الرياضية ترتبط بجدول زمني لتحقيقها وأيضاً عدم وجود سياسات صريحة تعالج عدم تحقيق الناشئين للمستويات المطلوبة منهم .

٥ - قام سر الختم محمد أبو عوف (عام ١٩٨١) (٣١) بدراسة موضوعها " دراسة تحليلية للهيكل التنظيمي للتربية الرياضية فى الاتحادات والأندية الرياضية بجمهورية السودان الديمقراطية " وكانت أهداف البحث التعرف على جوانب النقص الموجود فى الهيكل التنظيمي للتربية الرياضية فى الاتحادات والأندية والتي تعوق تطورها وإقترح هيكل تنظيمي يناسب ظروف السودان ، وإستخدم الباحث المنهج الوصفي - الدراسات المسحية واختار تحليل الوثائق والمقابلات الشخصية وإستمارة إستطلاع رأى الخبراء كأدوات لجمع البيانات وشملت العينة خبراء الإدارة والعاملين فى الاتحادات الرياضية والأندية ومتخصصى التربية الرياضية وكانت أهم النتائج وجود تضارب فى توزيع الاختصاصات والسلطات الممنوحة للإتحادات والأندية ووجود بعض التعديلات التى يجب إدخالها على اختصاصات المجلس الأعلى للرياضة وبخاصة الأهداف والبرامج والسياسات الإدارية .

٦ - قام ماجد محمد مسعد فرغلي عام ١٩٨٣م (٥٩) بدراسة موضوعها " دراسة تقويمية لتنظيمات اللجنة الأولمبية المصرية وأثرها فى تحقيق أهدافها " وقد هدفت الدراسة إلى معرفة مدى فاعلية كل من الجمعية العمومية ومجلس الإدارة واللجنة التنفيذية واللجان النوعية فى تحقيق أهداف اللجنة الأولمبية المصرية . وإستخدم الباحث المنهج الوصفي - الدراسات المسحية - وكانت عينة البحث هى محاضر الجمعيات العمومية ومجالس الإدارة واللجنة التنفيذية وكذلك تقارير النشاط عن الدورات الأولمبية ودورات البحر الأبيض المتوسط وذلك من عام (١٩٨٠ - ١٩٩٠) وقد استخدم الباحث تحليل الوثائق والمقابلة الشخصية الحرة كأدوات لجمع البيانات وأسفرت النتائج عن قصور الجمعية العمومية ومجلس الإدارة واللجان النوعية فى القيام بأعمالها وعن قيام اللجنة التنفيذية بعملها على أكمل وجه .

٧ - قام حسن أحمد الشافعي عام ١٩٨٤م (٢٠) بدراسة عن " الحاجة إلى وضع تشريع لتنظيم مجال التدريب فى مجال التربية البدنية والرياضة فى جمهورية مصر العربية " وقد هدفت الدراسة إلى وضع مشروع قانون لتنظيم مزاولة التدريب فى مجال التربية البدنية والرياضة

وخاصة التدريب الرياضي وقد إستخدم المنهج الوصفي - الدراسات المسحية - وكانت عينة الدراسة بعض نصوص قانون العقوبات الفرنسي وإستخدم تحليل الوثائق كأداة لجمع البيانات وكان من أهم الإستخلاصات عدم وجود قانون ينظم مزاولة التربية البدنية والرياضية وخاصة مهنة التدريب الرياضي وكذلك عدم وجود قاعدة قانونية تحاسب من يزاول مهنة التدريب بدون مؤهل علمي وقد أوصت الدراسة بوضع قانون لتنظيم مزاولة مهنة التدريب فى مجال التربية البدنية والرياضة ووضع تشريع عام لمهنة التدريب الرياضي وكذلك تشريع خاص لكل لعبة رياضية شاملة المنشآت والمنافسات وضرورة إنشاء نقابة للعاملين بمهنة التربية البدنية والرياضة تقيد بها أسماء كل من تتوافر فيه شروط مزاولة المهنة وتكون هى التى تتولى مسئولية إعطاء ترخيص مزاولة مهنة التدريب الرياضي فى جمهورية مصر العربية .

٨ - قام عصام بدوي ١٩٨٥م (٤٥) بإجراء دراسة عن " تأثير السياسة على الحركة الأولمبية " ، وقد هدفت الدراسة إلى التعرف على مدى تأثير النزاعات السياسية على مسيرة الدورات الأولمبية القديمة والحديثة من واقع تحليل الأحداث التاريخية التى مرت بها ، هذا وتعتبر اللجنة الأولمبية الدولية أن وجود أي إتجاهات تهدف إلى تحقيق أمجاد وطنية من خلال ما يمثله شبابها من نتائج الدورات الأولمبية يعتبر خطراً يهدد المثل الأولمبية . هذا وقد أسفرت نتائج الدراسة وتحليل أحداث الدورات الأولمبية قديماً وحديثاً أنها كانت مسرحاً للنزاعات السياسية مثل : - إتخاذ الأحزاب الحاكمة بالدول المشتركة الألعاب الأولمبية دعاية لها - إنعكاس الخلافات بين الحكومات على الرياضيين - إنسحاب بعض الدول من الدورات إحتجاجاً على سياسة الحكومات - عدم قيام بعض الدول المنظمة للدورات بتوجيه الدعوات لبعض الدول بسبب خلافات مع حكوماتها - إتخاذ بعض الدورات الأولمبية كمظاهرة سياسية لنصرة بعض المبادئ السياسية .

٩ - " قام إبراهيم محمود عبد المقصود عام ١٩٨٦ م (٥) بدراسة عن الإعداد الإداري لمديري المؤسسات والقطاعات الرياضية المختلفة " . وهدفت الدراسة إلى التعرف على متطلبات الإعداد الإداري - التأهيل

المهني - لمديري المؤسسات والقطاعات الرياضية المختلفة بمحافظة الإسكندرية ، وإستخدم المنهج الوصفي - الدراسات المسحية - وبلغ عدد عينة الدراسة ١٢ من مديري الأندية الرياضية ومراكز الشباب والفرق الرياضية بمحافظة الإسكندرية ، وإستخدم الإستبيان كأداة لجمع البيانات وكان من أهم الإستخلاصات أن أغلب من مارس العمل الإداري لأول مرة إعتد على خبراته السابقة سواء كلاعب أو كرجل عسكري أو على دراسته في كلية شبة متخصصة ، وقد أوصت الدراسة بأهمية الإعداد الإداري العلمي للإداريين مع الإلمام بعلم العلاقات الإنسانية وخاصة الجوانب الإدارية مع التأكيد على حصول الإداريين بصفة عامة على شهادة جامعية وإكتساب الخبرات الإدارية ، وتفضيل التخصص في الإدارة ، ويفضل من مارس النشاط الرياضي كلاعب في إحدى الفرق الرياضية سابقاً .

١ - قامت وفيفة سالم وآخرون عام ١٩٨٦ (٧٥) بدراسة عنوانها " دراسة تحليلية لجهاز التخطيط لمراكز الشباب في ج . م . ع " . إستهدفت الدراسة التعرف على أسلوب التخطيط والتنظيم لمراكز الشباب في مصر ، ودراسة العوامل التي تحقق الكفاية التنظيمية للتخطيط لمراكز الشباب ، وقد إستخدم الباحثين المنهج التحليلي المسحي لجمع البيانات وكانت عينة البحث تمثل (٢٢) من القادة في المجلس الأعلى للشباب والرياضة ، (١١) من مديري مراكز الشباب بمحافظة الإسكندرية ، (١٦) أخصائية رياضية ممن يعملون في مراكز الشباب و (١٣) بمديرية الشباب والرياضة وإستخدم الباحثين تحليل الوثائق والمقابلة الشخصية والإستبيان كأدوات لجمع البيانات ومن أهم النتائج غياب عناصر التخطيط في مراكز الشباب وهي غياب الأسس التي يقوم عليها تحديد الأهداف من إحتياجات المجتمع والموارد المادية والبشرية ، عدم مراعاة قواعد هامة مثل (عدم تخصص القائمين بالتخطيط ، عدم إشترك القائمين بالتنفيذ في عملية التخطيط ، عدم توافر الميزانيات الكافية للتنفيذ ، يعد مجلس الإدارة من المعوقات الأساسية في تحقيق أهداف مراكز الشباب) .

١١ - قام سعيد حشمت عام ١٩٨٧ م (٣٣) بدراسة عنوانها " العلاقة بين الأجهزة الحكومية والهيئات الرياضية " . وهدفت هذه الدراسة فض الاشتباك وتحليل مواطن الاختلاف في سبيل الوصول إلى حالة من الاستقرار والتوافق في هذه العلاقات لصالح الحركة الرياضية كلها . وكانت نتائج الدراسة هي وضع مجموعة من المقترحات التي تعمل على دعم هذه العلاقة وتتميتها وتتمثل في تحديد مسئوليات وإختصاصات الجهاز الحكومي والهيئات الأهلية .

١٢ - قام كل من عبد المحسن محمد جمال الدين وحسن أحمد الشافعي عام ١٩٨٧ م (٤١) بدراسة عنوانها " تعديل مقترح لبعض مواد القانون المنظم لتشكيل مجالس إدارات الأندية " . وهدفت الدراسة إلى إضافة بعض التعديلات المقترحة لبعض مواد القانون رقم ٥١ لسنة ١٩٧٨ لتشكيل مجالس إدارات الأندية في ج . م . ع (المواد ٤٥ ، ٤٧ ، ٤٩ ، ٥٠ ، ٥١ ، ٥٢ ، ٥٣) . وإستخدما المنهج الوصفي - الأسلوب المسحي - وتكونت العينة من أساتذة القانون بكلية الحقوق جامعة الإسكندرية والعاملون بالجهات الإدارية المرتبطة بالمجلس الأعلى للشباب والرياضة المتمثلة في مديرية الشباب والرياضة بالإسكندرية وبذلك بلغ إجمالي العينة ٣٦٠ فرداً وإستخدم الباحثان تحليل السجلات والوثائق ، المقابلة الشخصية ، الإستبيان ، تحليل مواد قانون الهيئات الخاصة (الأندية الرياضية) للشباب والرياضة واللوائح المنفذة له كادوات لجمع البيانات، ومن النتائج إقرار مبدأ التعيين لثلاث أعضاء بمجلس الإدارة مع عدم أحقيتهم في التصويت وإقرار مبدأ الإنتخاب لجميع أعضاء مجالس الإدارة وتحديد مدة العضوية في مجلس الإدارة بثمانى سنوات فقط كحد أقصى مع رفض مبدأ تعيين مجلس الإدارة بصفة عامة ، وضرورة توافر شرط الحصول على مؤهل عالي في كل أعضاء مجلس الإدارة .

١٣ - قام نبيل محمد أحمد عام ١٩٨٧ م (٧٢) بدراسة عن تقويم دور بعض الأجهزة المعنية بالتربية البدنية والرياضة في تحقيق أهدافها في مصر " وكان من أهداف الدراسة التعرف على دور بعض الأجهزة المعنية بالتربية البدنية والرياضة (الأندية الرياضية وإتحادات اللعبات

الرياضية والإتحادات النوعية) فى مصر فى تحقيق فلسفة التربية البدنية والرياضة لأهدافها ، وكذلك التعرف على المشاكل والصعوبات التى تواجه هذه الأجهزة فى تحقيق أهدافها ، وقد إستخدم المنهجين التاريخي والوصفي - الدراسات المسحية - وبلغ عدد عينة الدراسة ١٧٥ فرداً من المسؤولين والقيادات وأعضاء مجالس الإدارة والعاملين بالمجلس الأعلى للشباب والرياضة وإتحادات اللعاب الرياضية والأندية الرياضية واللجنة الأولمبية المصرية والإتحادات النوعية وإستخدم الإستبيان والمقابلة الشخصية وتحليل الوثائق والمراجع كأدوات لجمع البيانات ، وكان من أهم الإستخلاصات أن أهداف المؤسسات والأجهزة المعنية بالتربية البدنية والرياضة فى مصر غير واضحة وغير محددة ولا تتحقق بدرجة كاملة وإن كانت تتحقق بدرجة جزئية ، وعدم مناسبة الإمكانيات المادية المتوفرة لتنفيذ الأهداف مما أدى لصعوبة تنفيذ برامج وخطط معظم هذه المؤسسات كما لا يوجد تخطيط طويل المدى وإن توافر دائماً التخطيط قصير المدى وكذلك ضعف الممارسة الرياضية بشكل عام وهجرة المدربين ذوي الكفاءة العالية وقد أوصت الدراسة بالتوسع فى إنشاء الأندية الرياضية ومراكز الشباب بإعتبارها أحد أهم وسائل تحقيق وتنفيذ أهداف الأجهزة المعنية بالتربية البدنية والرياضة فى مصر والتأكيد على أهمية أن يكون رؤساء وأعضاء مجالس إدارات المؤسسات والأجهزة المعنية بالرياضة من ذوي المؤهلات الفنية العالية مع تمتعهم بالمبادئ والأصول العلمية فى التنظيم والإدارة .

١٤ - قام حسن مصطفى موسى عام ١٩٨٨م (٢٣) بإجراء بحث بعنوان " العوامل الإدارية المرتبطة بنجاح الإتحادات والأندية الرياضية فى أداء رسالتها " وهدفت الدراسة إلى التعرف على العوامل الإدارية المرتبطة بنجاح الإتحادات الرياضية والمتعلقة بكل من التخطيط ، إتخاذ القرار ، السلطة ، الإمكانيات ، إدارة الاجتماعات ، التقويم والمتابعة ، وكانت العينة قوامها (٢٢٩) ممثلة فى رئيس الإتحاد - وكيل الإتحاد - السكرتارية - أمين الصندوق - مدير الإتحاد وإستخدم الباحث المقابلات الشخصية وتحليل الوثائق والسجلات وإستمارة إستبيان كأدوات لجمع البيانات وكانت نتائج الدراسة هى : إتفاق الخطة مع السياسة العامة

للدولة وإمكانية التخطيط لأنشطة الإتحاد خلال عام - تحديد أولويات صرف الميزانية ومناسبة عدد العاملين مع متطلبات العمل بالإتحاد - يتم التقويم مع النتائج سنوياً بشكل تقليدي ، ويتحمل مجلس الإدارة مسؤولية إصدار القرارات .

١٥- قام ماجد مسعد فرغلي عام ١٩٨٨ م (٦٠) بدراسة عنوانها "تقويم العلاقة بين الجهاز الإداري الحكومي والوحدات الأهلية العاملة في المجال الرياضي في جمهورية مصر العربية " وهدف البحث إلى دراسة الوضع القائم للجهاز الإداري الحكومي وللوحدات الأهلية (الخاصة) ودراسة العلاقة فيما بينهما والتعرف على أهم المشكلات والمعوقات التي تواجه الجهاز الإداري الحكومي والوحدات الأهلية مع وضع بعض المقترحات لعلاج أو تقليل حدة هذه المشكلات والمعوقات وإستخدام الباحث المنهج الوصفي - الدراسات المسحية - وتخير العينة بالطريقة العمدية من أعضاء مجالس إدارة اللجنة الأولمبية وبلغت العينة ١٣٠ عضواً ، إستخدام الباحث الإستبيان كأداة لجمع البيانات وإستخدام المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية وتحليل التباين كاساليب للمعالجة الإحصائية وكانت أهم النتائج الحاجة إلى تعديل القانون ٧٧ لسنة ١٩٧٥ وتعديلاته وأكد على إستقلال الهيئات في ظل رقابة وإشراف الدولة وإعطاء الحق للهيئات في التظلم من قرارات الجهاز الإداري وعدم تضمين القانون أى سلطات للجهاز الإداري الحكومي حول حل مجلس الإدارة .

١٦- قام كل من إبراهيم كرم وعبد الحميد مطر في عام ١٩٩٠ م (٢) بدراسة عنوانها " معوقات تحقيق أهداف التربية البدنية والرياضية للهيئات الرياضية بدولة الكويت " . وهدفت الدراسة إلى التعرف على آراء العاملين في المجال الرياضي حول : تحديد المعوقات التي تواجه تحقيق أهداف التربية البدنية والرياضة للهيئات الرياضية - تحديد الوسائل التي يمكن بها تذليل الصعوبات لتحقيق أهداف التربية البدنية والرياضة وبيان العلاقة بين أهداف التربية البدنية والرياضة للهيئات الرياضية ، إستخدام الباحثان المنهج الوصفي وكانت عينه البحث تتمثل في العاملين في اللجنة الأولمبية الكويتية ، والإتحادات الرياضية ،

والأندية الرياضية ، وزارة الشؤون الاجتماعية والعمل ، إدارة النشاط الرياضي بجامعة الكويت ، إدارة التربية البدنية والكشافة في وزارة التربية ، الاتحاد الرياضي العسكري للجيش واتحاد الشرطة ومراكز الشباب والحرس الوطني وكان الإستبيان هو أداة جمع البيانات وإستخدم الباحث النسب المئوية للمعالجة الإحصائية وتمثلت النتائج في ضرورة وجود هيئة رياضية مستقلة للإشراف على الحركة الرياضية وإن تحقيق الأهداف مرتبط بوجود ميزانيات وإن توافر الميزانيات يساعد على اختيار أكفأ المدربين المتخصصين .

١٧- وقام عزت عرفة أحمد عيسى عام ١٩٩٤ م (٤٤) بدراسة حول " دور المجلس الأعلى للشباب والرياضة (جهاز الرياضة) في تحقيق أهداف الإستراتيجية العامة للنهوض بالرياضة في مجال البطولة والتمثيل الخارجي في مصر " . وقد هدفت الدراسة إلى التعرف على دور جهاز الرياضة في تحقيق أهداف الإستراتيجية العامة للنهوض بالرياضة في مصر . وقد إختار الباحث عينة عمدية من مديري الإدارات في جهاز الرياضة ورؤساء الاتحادات الرياضية بإجمالي (٨٦) فرداً ، وإستخدم إستمارة إستبيان شملت (٦٨) عبارة مقسمة إلى (٧) محاور . هذا وقد إشتملت الدراسة على أن السبب الرئيسي لعدم تنفيذ الأهداف الإستراتيجية هو عدم إستكمالها بالخطة العامة والتي تشمل الإجراءات والوسائل والإمكانات وقد أوصى الباحث أن يقوم المجلس الأعلى للشباب والرياضة بوضع إستراتيجية تغطي فترة زمنية طويلة مع تعديل الهيكل التنظيمي لجهاز الرياضة .

١٨- قام ناجي إسماعيل حامد عثمان عام ١٩٩٦ (٧٠) بدراسة موضوعها "تقويم الإدارة الرياضية في القطاع الحكومي" . وهدفت الدراسة إلى تقويم اللجان في القطاع الحكومي بإعتبارها الإدارة المعنية بالأنشطة الرياضية من خلال التعرف على حالة التخطيط والتنظيم والتوجيه باللجان الرياضية في القطاع الحكومي ومدى فاعلية الرقابة عليها، وإستخدم الباحث المنهج الوصفي - الدراسات المسحية ، وشملت العينة المسئولون عن رسم السياسات وتنفيذ السياسات والمستفيدون من اللجان، وقد إستخدم الباحث تحليل الوثائق والإستبيان كأدوات لجمع

البيانات وتوصل الباحث لبعض النتائج أهمها أن الجهة الإدارية لا تقوم بوضع سياسات لمواجهة مخالفة نظام الأنشطة فى اللجان الرياضية وقصور القرار الصادر من رئيس جهاز الرياضة رقم ٢٩ لسنة ١٩٩٧ بشأن اللجان الرياضية ومن أهمها عدم وجود جمعية عمومية وكذلك الحاجة إلى الاجتماعات الدورية بين مجلس إدارة اللجنة الرياضية والجهة الإدارية الحكومية .

٢- الدراسات الأجنبية .:

١- قام تانكريد Tancred عام ١٩٨٠ (٨٧) بدراسة موضوعها " تحديد السياسة الإدارية والإجراءات المتبعة فى مراكز الرياضة بإنجلترا " . وهدفت الدراسة إلى التعرف على أوجه القصور فى الإجراءات المتبعة فى مراكز الرياضة والتعرف على المشكلات التى تواجه الشباب فى هذه المراكز وقد إستخدم الباحث المنهج المسحى وإشتملت عينه البحث على ١٢٠ مركز رياضى وتم إختبارهم بالطريقة العشوائية وإستخدم الباحث المقابلة الشخصية والملاحظة العلمية والإستبيان كوسائل لجمع البيانات . وكانت أهم نتائج الدراسة أنه من أوجه القصور أن الدولة لا تعطى الإهتمام الكامل للرقابة مما أدى إلى ضعف المستوى التدريبى وأن الإدارة فى هذه المراكز إدارة متسلطة .

٢- قام رومانو . ف V . Romano عام ١٩٨٧ (٨٦) بدراسة عنوانها " قانون الوحدات المحلية للجنة الأولمبية الإيطالية والإتحادات الرياضية الأهلية للإرتقاء بمستوى مراكز الشباب الرياضية " . - وهدفت الدراسة إلى التعرف على الوحدات المحلية للجنة الأولمبية الإيطالية ، وكذلك الإتحاد الفيدالى الرياضى المحلى بإيطاليا ، وذلك بهدف الإرتقاء بمستوى الشباب والرياضة ، وقد إستخدم الباحث المنهج التحليلى وقام بتحليل ودراسة قانون كل من الوحدات المحلية للجنة الأولمبية والإتحاد الفيدالى الرياضى وذلك للوقوف على أهم الإيجابيات التى تساعد على الإرتقاء بمستوى مراكز الشباب وكذلك أهم السلبيات التى تعوق مستوى هذه المراكز وكان من أهم النتائج وضع نموذج مقترح لكى يتبع ويتم تنفيذه .

٣- وفى دراسة تطبيقية قام (توماس داي) عام ١٩٨٨ بوضع نموذج تجريبى لكيفية تحليل وتكوين السياسات العامة فى الولايات المتحدة "

وقد طبقت الدراسة فى خمس مجالات للسياسة العامة وهى التعليم ، الرفاهية العامة ، الضرائب ، - الطرق السريعة ولوائح السلوك العام ، وهدفت الدراسة إلى تحديد العلاقة بين السياسات العامة وبين الظروف الاجتماعية والاقتصادية والسياسية من حيث تأثير تلك الظروف على السياسات وقد كانت من أهم نتاجه إن برامج التنمية الاقتصادية هى التى تحدد كلا من النظم السياسية والسياسات العامة التى تتبناها هذه النظم وإن أى إتقاء أو تطابق بين خصائص النظام السياسى والسياسات التى يتبناها يعزى إلى متطلبات التنمية الاقتصادية . (٥٠ : ٥٠ - ٥٢)

٢- التعليق على الدراسات

يوضح جدول رقم (٢) تصنيف الدراسات السابقة وسنة إجراء كل منها بالإضافة إلى المنهج والعينة والأدوات المستخدمة وأهم النتائج فى كل دراسة، وقد بلغ عدد الدراسات السابقة المستخدمة ١٨ دراسة باللغة العربية ، و ٣ دراسات باللغة الأجنبية وإرتبطت بالهيئات الأهلية الخاصة .

إستخدمت كل الدراسات المنهج الوصفى - الدراسات المسحية بينما استخدمت دراسة واحدة الدراسات التحليلية وكذلك استخدمت أغلب الدراسات الإستبيان أو المقابلة الشخصية أو تحليل الوثائق أو جميعهم معاً .

تنوعت العينات المستخدمة كما يلى :-

من حيث طبيعة العينة : حيث كانت فى بعض الدراسات تمثلها الأندية أو مراكز الشباب أو اللجنة الأولمبية المصرية أو الاتحادات الرياضية ، فى حين كانت فى البعض الآخر تتمثل فى الأفراد من قيادات هذه الهيئات والعاملين فى المجلس الأعلى للشباب والرياضة ، وفى بعض الدراسات كانت العينة هى محاضر الجلسات والاجتماعات للهيئات المختلفة ، وفى دراسات أخرى كانت العينة بعض أساتذة القانون .

من حيث عدد العينة : تراوحت العينات فى العدد من (١٢ إلى ١٥٠) فرداً .

الاستفادة من الدراسات السابقة :-

فى ضوء العرض السابق للدراسات المشابهة وكذلك الجدول رقم (٢) يتضح أن الدراسات قد إتفقت على ما يلى :-

أظهرت دراسة كل من إبراهيم عبد المقصود (٣) ، ونبيل محمد أحمد (٧٢) وسعيد حشمت (٣٣) ووفيقه سالم (٧٥) وجمال العدوى (١٨) أن أهداف التخطيط غير واضحة وموضوعية بطريقة لا يمكن قياسها مع غياب اسس التخطيط ووضع الأهداف وأن هناك ضرورة لتحديد المسؤوليات والإختصاصات .

أما دراسة كل من إبراهيم عبد المقصود (٣) ونبيل محمد أحمد (٧٢) ، وحسن مصطفى موسى (٢٣) قد أظهرت أنه لا وجود للتخطيط طويل المدى وأن هناك ضرورة لوضع استراتيجيات جديدة تغطي فترة زمنية أطول.

أما دراسة كل من نبيل محمد أحمد (٧٢) وحسن مصطفى موسى (٢٣) وإبراهيم كرم وعبد الحميد مطر (٢) ، ووفيقه سالم (٧٥) أظهروا أن الميزانيات غير كافية وأشاروا إلى ضرورة تحديد أولويات صرف الميزانية.

وقد أظهرت دراسة كل من عبد المحسن محمد جمال الدين وحسن أحمد الشافعى (٤١) ، وماجد مسعد فرغلى (٦٠) التأكيد على ضرورة تحمل مجلس الإدارة لمسئولياته التى خولها له القانون مع تحديد العضوية لأعضائه بثمانى سنوات ورفض مبدأ تعيينه أو حله من قبل جهاز الرياضة وكذلك اتفقوا حول مبدأ تعيين ثلاثة أعضاء فى المجلس ولكن مع عدم أحقيتهم فى التصويت .

وقد أشارت دراسة كل من ماجد مسعد فرغلى (٦٠) ودولت عبد الرحمن (٢٧) إلى أن الجمعيات العمومية فى الأندية والإتحادات لا تباشر اختصاصاتها نتيجة لتدخل الجهة الإدارية .

وقد أظهرت دراسة كل من دولت عبد الرحمن (٢٧) وجمال العدوى (١٨) ضرورة تعديل الهياكل التنظيمية للأندية ومراكز التدريب .

وأشارت دراسة كل من إبراهيم عبد المقصود (٣) وتانكريد (٨٧) إلى عدم توافر الكوادر المناسبة للعمل بالهيئات مع عدم إعطاء الإهتمام الكامل للرقابة مما يؤدى إلى ضعف المستوى التدريبى .

وبتحليل نتائج دراسة كل من إبراهيم عبد المقصود (٣) ورومانو (٨٦) وحسن أحمد الشافعى (٢٠) وعبد المحسن محمد جمال الدين وحسن

أحمد الشافعى (٤١) إنضح انه بعد تحليلهم للقوانين والتشريعات المختلفة وجدوا ان هناك حاجة لتعديل بعض التشريعات ونصوص مواد القوانين وحتى الدستور المنظمين لعمل الهيئات العاملة فى مجال الشباب والرياضة مما يشير إلى وجود نوع من التضارب والتداخل فى الاختصاصات والمسئوليات .

هذا وقد اشار كل من عصام بدوى (٤٥) وتوماس داي (٥٠) فى دراستهم إلى أن برامج التنمية الاقتصادية هى التى تحدد كلا من النظم السياسية والسياسات العامة التى تتبناها هذه النظم مما يؤدى إلى تدخل الحكومات فى الرياضة بصورة سافرة وظهر ذلك فى كون الدورات الأولمبية مسرحاً للنزاعات السياسية .

من التعليق على الدراسات المشابهة يرى الباحث أنه قد إستفاد منها فى دراسته لمشكلة البحث فى ضوء أهداف ونتائج هذه الدراسات وكذلك فى تحديد منهجية البحث وإختيار أدوات جمع البيانات .

جدول رقم (٣) حصر الدراسات السابقة

م	أسم الباحث	الموضوع	السنة	العينة	المنهج	أدوات جمع البيانات	أهم الاستنتاجات
١	دولت عبد القادر	تقييم النظم الإدارية بأندية بحافظة الإسكندرية	١٩٧٣	مديرى الأندية وأعضاء مجالس الإدارة	- المنهج الوصفى - دراسات مسحية	- المقابلة الشخصية - تحليل الوثائق - الاستبيان	١- لا يتفق الهيكل التنظيمى للاتحادية مع النظم الإدارية ٢- الجمعية العمومية لا تباشر سلطاتها ولا تستطيع من إقبة أعمال مجلس الإدارة
٢	إبراهيم محمود عبد المقصود	دور التخطيط فى تطوير المستوى الرياضى فى مصر	١٩٨٠	خبراء وقادة ومديرى التربية الرياضية	- المنهج الوصفى - دراسات مسحية	- الاستبيان	١- الاهداف غير الواضحة من التخطيط الرياضى ٢- الدستور المصرى لا ينص صراحة على أهمية الرياضة .
٣	نانكريد	تحدي السياسات الإدارية والجراءات المتبعة فى مراكز الرياضة بإنجلترا	١٩٨٠	اعضاء مراكز الرياضة	- المنهج المسحى	- المقابلة الشخصية - الملاحظة - الاستبيان	الدولة لا تعطى الاهتمام الكامل للرقابة مما أدى إلى ضعف المستوى التدرجى .
٤	كمال درويش محمد الحماحمى	الاتحادات المصرية الأولمبية الرياضية ١٩٨٠ - ١٩٨٠	١٩٨٠	الاتحادات الرياضة	- المنهج الوصفى - دراسات مسحية	- تحليل الوثائق - المقابلة الشخصية - الاستبيان	١- اتحادات رفيع الاحتمال والمصارعة هي أكثر الاتحادات تحقيقاً للبطولات على المستوى الأولمبى والعالمى والأفريقى

تبلع جدول رقم (٢) حصر الدراسات السابقة

أهم الاستنتاجات	أدوات جمع البيانات	المنهج	العينة	السنة	الموضوع	اسم الباحث	م
١- الأهداف وضعت بطريقة عامة لا يمكن قياسها ٢- الأهداف لا ترتبط بجدول زمني محدد	- تحليل الوثائق - المقابلة الشخصية - الاستبيان	- المنهج المسحي	المسؤولين في مراكز الشباب واللجنة الأولمبية	١٩٨١	تقويم الوظائف الإدارية لمراكز تدريب الناشئين بجمهورية مصر العربية	جمال العلوي	٥
١- وجود تضارب في توزيع الاختصاصات والسلطات الممنوحة ٢- وجود بعض التعديلات على اختصاصات المجلس الأعلى للشباب	- المقابلة الشخصية - تحليل الوثائق - الاستبيان	- دراسات مسحية المنهج الوصفي	خبراء الأندية في الاتحادات الرياضية والأندية	١٩٨١	دراسة تحليلية للهيكل التنظيمي للتربية الرياضية في الاتحادات والأندية الرياضية بجمهورية السودان الديمقراطية	سر الختم محمد أبو عوف	٦
١- قصور الجمعية العمومية ومجلس الإدارة واللجان النوعية في القيام بأعمالها	المقابلة الشخصية تحليل الوثائق	المنهج الوصفي	محاضر الجمعيات العمومية وتقارير النشاط	١٩٨٣	دراسة تقويمية لتنظيمات اللجنة الأولمبية المصرية وأثرها في تحقيق أهدافها	ماجد مسعد فرغلي	٧
١- عدم وجود قانون ينظم مزاولة التربية الرياضية . ٢- عدم وجود قانون يحاسب من يزاول مهنة التدريب دون ترخيص	- تحليل الوثائق	- المنهج الوصفي	نصوص قانون العقوبات الفرنسي	١٩٨٤	الحاجة لوضع تشريع لتنظيم مجال التدريب	حسن أحمد الشافعي	٨

تليج جدول رقم (٢) حصص الدراسات السابقة

ل	اسم الباحث	الموضوع	السنة	العينة	المنهج	ادوات جمع البيانات	أهم الاستنتاجات
٩	عصام بدوى	تأثير السياسة على الحركة الأولمبية	١٩٨٥	الدورات الأولمبية	- المنهج الوصفى	- تحليل الوثائق	١- الدورات الأولمبية مسرح للنزاعات السياسية . ٢- التدخل الحكومى أمر مساند فسى العلاقات الرياضية
١٠	إبراهيم عبد المقصود	الأعداد الإدارى لمديرى المؤسسات والقطاعات الرياضية المختلفة	١٩٨٦	مديرى الاندية ومراكز الشباب والفريق	- المنهج الوصفى	- الاستبيان	١- ممارسة العمل الإدارى تعتمد على الخبرة السابقة كلاعب أو كرجل عسكري
١١	وفيقه سالم وآخرون	دراسة تحليلية لجهاز التخطيط لمراكز الشباب فى ج.م.ع.	١٩٨٦	قادة المجلس الأعلى ومديرى مراكز الشباب	- المنهج الوصفى	- المقابلة الشخصية - تحليل الوثائق - الاستبيان	١- غياب الأسس التى يقوم عليها تحديد الأهداف . ٢- عدم توافر للميزانيات الكافية لتنفيذ الخطط الموضوعه
١٢	رومانو	قانون الوحدات المحلية للجنة الأولمبية الإيطالية والاتحادات الرياضية الأهلية لالتقاء بمستوى مراكز الشباب الرياضية	١٩٨٧	اعضاء الوحدات المحلية للجنة الأولمبية الإيطالية والاتحادات الرياضية	- المنهج التحليلى	- تحليل الوثائق	وضع نموذج مقترح لكى يتبع ويتم تنفيذه
١٣	توماس داي	وضع نموذج تجريبى لكيفية تحليل وتكوين السياسات العامة فى الولايات المتحدة	١٩٨٧	عينة مختلفة من المسؤولين بالهيئات فى الولايات المتحدة	- المنهج الوصفى	- الاستبيان	برامج للتنمية الاقتصادية هي التى تحدد كل من النظم السياسية والسياسات العامة التى تتبناها

تليج جدول رقم (٢) هصر الدراسات السابقة

م	اسم الباحث	الموضوع	السنة	العيه	المنهج	الوات جمع البيانات	اهم الاستنتاجات
١٤	سميد حشمت عبد المحسن محمد جمال الدين و حسن أحمد الشافعي	العلاقة بين الأجهزة الرياضية والبيانات الرياضية تعديل مقترح لبعض مواد القانون المنظم لتشكيل إدارات الأندية	١٩٨٧	القادة في المجلس الأعلى والبيانات الأولية أساتذة القانون والمعلمون بالمجلس الأعلى للشباب والرياضة وأعضاء الأندية	المنهج الوصفي	- تحليل الوثائق - المقابلة الشخصية - الاستبيان	١- وضع مجموعة من المقترحات التي تعمل على دعم العلاقة وتمييزها ٢- عدم أحقية المعينين في التصويت ٣- يجب انتخاب كل أعضاء مجلس الإدارة ٤- تحديد مدة العضوية في ثماني سنوات
١٦	نبيل محمد أحمد	تقديم نور بعض الأجهزة المعنية بالترفيه البدنية والرياضة في تحقيق أهدافها في مصر	١٩٨٧	مسؤولي الاتحادات والأندية واللجنة الأولمبية والعاملين بالمجلس الأعلى	المنهج التاريخي - المنهج الوصفي	- تحليل الوثائق - المقابلة الشخصية - الاستبيان	١- عدم وضوح الأهداف ٢- عدم تناسب الإمكانيات المادية ٣- لا يوجد تخطيط طويل المدى
١٧	حسن مصطفى موسى	لغوازل الإدارية المرتبطة بنجاح الاتحادات والأندية الرياضية إزاء رسالتها	١٩٨٨	مسؤولي الاتحادات الرياضية	المنهج الوصفي	- تحليل الوثائق - المقابلة الشخصية - الاستبيان	١- اتفاق القطر مع السياسة العامة للدولة ٢- أمكانية التخطيط لأنشطة الاتحادات لمدة عام ٣- تحديد أولويات صرف الميزانية ٤- مجلس الإدارة يحصل مسؤولية قراراته

تليج جدول رقم (٣) حصر الدراسات السابقة

أهم الاستنتاجات	أدوات جمع البيانات	المنهج	العينة	السنة	الموضوع	اسم الباحث	م
١- الحاجة إلى تعديل القانون ٧٧ لسنة ٧٥ وتعديلاته . ٢- ضرورة استقلال الهيئات في ظل رقابة الدولة	- الاستبيان	- المنهج الوصفي الدراسات المسحية	أعضاء اللجنة الأولمبية	١٩٨٨	تقويم العلاقة بين الجهاز الإداري الحكومي والوحدات الأهلية العاملة في المجال الرياضي في مجتمع	ماجد مسعد فرغلي	١٨
١- ضرورة وجود هيئة مستقلة للأشراف على الحركة الرياضية	- الاستبيان	- المنهج الوصفي	المعلمين باللجنة الأولمبية والاتحادات والأندية الرياضية والهيئات النوعية	١٩٩٠	موقوفات تحقيق أهداف التربية البدنية والرياضة للهيئات الرياضية بدولة الكويت	إبراهيم كرم وعبد الحميد مطر	١٩
١- ضرورة وضع إستراتيجية جيدة تغطي فترة زمنية طويلة . ٢- تعديل الهيكل التنظيمي لجهاز الرياضة	- الاستبيان	- المنهج الوصفي	مديري الإدارات في جهاز الرياضة	١٩٩٤	دور جهاز الرياضة في تحقيق أهداف الأستر التيجية العامة للتهوض بالرياضة في مجال البطولة والتمثيل الخارجي في مصر	عزت عرفة أحمد عيسى	٢٠
١- الجهة الإدارية لا تقوم بوضع سياسات لمواجهه مخالفة نظام الأنشطة في اللجان الرياضية . ٢- قصور القسرات المصادر بشأن اللجان الرياضية .	- الملاحظة - المقابلة - الشخصية - تحليل الوثائق - الاستبيان	- المنهج الوصفي الدراسات المسحية	مسئولي اللجان الرياضية	١٩٩٦	تقويم الإدارة الرياضية في القطاع الحكومي	ناجي اسماعيل حامد	٢١