

# المراجع

أولاً : المراجع العربية  
ثانياً : المراجع الأجنبية

## أولا المراجع العربية :

- ١ - القرآن الكريم :
- ٢ - إبراهيم حامد قنديل : تاريخ حركة الرياضة للجميع : مقالة قدمت في سلسلة الندوات العلمية الرياضية ، المجلس الأعلى للشباب والرياضة جمهورية مصر العربية ، ١٩٩٢ م .
- ٣ - إبراهيم حامد قنديل : برامج التربية الرياضية ، مذكرة الصف الثاني ، القاهرة ، ١٩٨٦ م .
- ٤ - إبراهيم عبد المقصود : دور التخطيط في تطوير المستوى الرياضي في مصر ، رسالة دكتوراة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، القاهرة ، ١٩٨٠ م .
- ٥ - أحمد بدر : أصول البحث العلمي ومناهجه ، وكالة المطبوعات ، القاهرة ، ١٩٧٧ م .
- ٦ - أحمد رشيد : نظرية الإدارة العامة ، دار المعارف ، ط ٤ ، القاهرة ، ١٩٧٦ م .
- ٧ - أسماعيل حامد عثمان : بعض المشكلات التي تواجه العاملين في مجالات التربية الرياضية أسبابها وأقتراحات لعلاجها ، رسالة دكتوراة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، القاهرة ، ١٩٧٩ .
- ٨ - ————— : الرياضة للجميع بين النظرية والتطبيق ، مقاله قدمت في سلسلة الندوات العملية الرياضية ، المجلس الأعلى للشباب والرياضة جمهورية مصر العربية ، ١٩٩٢ م .
- ٩ - ————— ، عدنان جلون : تقويم مراكز تدريب الناشئين في المملكة العربية السعودية المؤتمر الدولي " الرياضة للجميع في الدول النامية " ، مطبعة المليجي تقويم مراكز تدريب الناشئين في المملكة العربية السعودية ، القاهرة ، ١٩٨٥ م .
- ١٠ - أشرف عبد المعز : دراسة تقويمية للاتحادات الرياضية الأولمبية المصرية من عام ١٩٨٠ وحتى عام ١٩٨٨ - رسالة ماجستير كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعه حلوان ، القاهرة ، ١٩٩٠ .

- ١١ - السيد حسن شلتوت ، حسن سيد معوض : التنظيم والأدارة في التربية الرياضية ، دار المعارف ، ط ٦ ، القاهرة ، ١٩٧٨ م .
- ١٢ - الكلية الأمريكية للعلوم الرياضية : برنامج الشهادة الدولية ، الإدارة الرياضية شئون الموظفين ، ١٩٩٠ م
- ١٣ - المجلس الأعلى للشباب والرياضة : مركز المعلومات والتوثيق : دليل الهيئات العاملة في مجال الشباب والرياضة ، القاهرة ، يوليو ، ١٩٨٦ م .
- ١٤ - \_\_\_\_\_ : أعضاء علي رعاية الشباب والرياضة خلال ثلاثون عاما ١٩٥٦ : ١٩٨٦ ، إدارة النشر ، القاهرة ، ١٩٨٦ م .
- ١٥ - \_\_\_\_\_ : مركز المعلومات والتوثيق : قانون الهيئات الخاصة للشباب والرياضة واللوائح المنفذة لة ١٩٨٦ م ، إدارة النشر ، القاهرة ، ١٩٩٢ م .
- ١٦ - \_\_\_\_\_ : جهاز الرياضة : قانون الهيئات الخاصة للشباب والرياضة لوائح الأتحادات الرياضية والأندية ، إدارة النشر ، القاهرة ، ١٩٩٢ م .
- ١٧ - \_\_\_\_\_ : قانون لوائح الأتحادات النوعية للرياضة للجميع ، إدارة النشر ، ١٩٩٣ .
- ١٨ - \_\_\_\_\_ : جهاز الرياضة الخطة التنفيذية للرياضة ١٩٩٣ - ١٩٩٤ م .
- ١٩ - \_\_\_\_\_ : قطاع إعداد القادة : القادة ، نشرة دورية ، القاهرة ، ١٩٩٣ م .
- ٢٠ - \_\_\_\_\_ : مركز المعلومات والتوثيق : إحصائيات الحصر الشامل للهيئات الشبابية والرياضية حتى ١ / ١ / ١٩٩٤ .
- ٢١ - \_\_\_\_\_ : جهاز الرياضة ، دليل اللجان الرياضية ٩٢ - ١٩٩٣ م .

- ٢٢ - \_\_\_\_\_ : الإدارة العامة للتنظيم والإدارة : التنظيم المقترح  
للجهاز الوظيفي للمجلس الأعلى للشباب والرياضة ، القاهرة ،  
١٩٩٢ م .
- ٢٣ - \_\_\_\_\_ : جهاز الرياضة : الإتجاهات العامة لمبادئ العمل  
وسياسات جهاز الرياضة ، ١٩٩٠ م .
- ٢٤ - \_\_\_\_\_ : الإدارة المركزية للبحوث الرياضية والشبابية :  
ملخصات بحوث ومؤتمرات كليات التربية الرياضية ١٩٨٠ /  
١٩٨٥ ، الجزء الاول ١٩٩٤ .
- ٢٥ - \_\_\_\_\_ : المركز القومي للبحوث الرياضية : مستخلصات  
البحوث والدراسات الرياضية ، ماجستير ، دكتوراة ١٩٨٥/٨٢ ،  
الجزء الثاني ١٩٩٤ .
- ٢٦ - \_\_\_\_\_ : الإدارة المركزية للبحوث الرياضية والشبابية ،  
ملخصات رسائل ماجستير ، دكتوراة في التربية الرياضية ،  
٨٧ / ١٩٩٠ الجزء الثالث ، ١٩٩٤ م .
- ٢٧ - \_\_\_\_\_ : الإتحاد الرياضي العام للعاملين بالحكومة ،  
المهرجان الرياضي للإتحاد العام للعاملين بالحكومة وفروعه -  
بورسعيد ، سبتمبر ١٩٩٤ م .
- ٢٨ - \_\_\_\_\_ : الأتحاد الرياضي العام للعاملين بالحكومة ،  
المهرجان الرياضي للإتحاد - العام للعاملين بالحكومة وفروعه -  
الأسماعيلية ، يونيو ١٩٩٥ م .
- ٢٩ - الإتحاد الرياضي العام للعاملين بالحكومة :لائحة النظام الأساسي
- ٣٠ - \_\_\_\_\_ : لائحة المسابقات الرياضية .
- ٣١ - الإتحاد العام الرياضي للشركات : اليوبيل الفضي ٢٥ عاما ١٩٦٧ - ١٩٩٢ م .
- ٣٢ - المجلس الأعلى للشئون الإسلامية : لجنة القرآن والسنة ، المنتخب في تفسير القرآن  
الكريم ، القاهرة ، ط١٧ ، مارس ١٩٩٣ م .

- ٣٣ - أنيس عبد الملك : خدمة الجماعة ودورها في المجتمع المعاصر ، ط ١ ، القاهرة ، ١٩٧٤ م .
- ٣٤ - بكر القباني : الوجيز في الإدارة العامة ، ط ٢ ، دار النهضة العربية ، القاهرة ، ١٩٧٦ م .
- ٣٥ - بلال عبد العزيز سيد أحمد : دراسة تقويمية للعمل الإداري للاتحاد المصري للسلاح ، رسالة ماجستير كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، القاهرة ، ١٩٩١ م .
- ٣٦ - بنيامين ب . تريجو ، جون و . زيمرمان : استراتيجيات الإدارة العليا ماهيتها وكيفية تشغيلها ، ترجمة أبراهيم علي البرلسي ، الدار الدولية للنشر والتوزيع . القاهرة ، ١٩٨٨ م .
- ٣٧ - تهاني عبد السلام محمد : أسس الترويح والتربية الترويحية ، دار المعارف القاهرة ، ١٩٧٩ م .
- ٣٨ - ثيودور ليفيت : الإدارة الحديثه ترجمة نفين غراب الدار الدولية للنشر والتوزيع ، القاهرة ، ١٩٩١ م .
- ٣٩ - جمال الدين علي العدوي : تقويم الوظائف الإدارية لمراكز تدريب الناشئين في جمهورية مصر العربية ، دكتوراة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، القاهرة ١٩٨١ .
- ٤٠ - جمال محمد علي يوسف : مشكلات الإدارة التي تواجه الأخصائيين الرياضيين ومديري الأنشطة الرياضية بالجامعات المصرية .، رسالة ماجستير كلية التربية الرياضية للبنين جامعة المنيا ، ١٩٨٩ م .
- ٤١ - جمعه الخولي : بحث في حلقة الترويح في المجتمع الإسلامي ، الرئاسة العامه لرعاية الشباب ، المملكة العربية السعودية ، إدارة التخطيط والتنظيم والمتابعة ، ١٩٨٣ .
- ٤٢ - حسن أحمد توفيق : الإدارة العامة ، دار النهضة العربية ، القاهرة ، ١٩٧٤ .

- ٤٣ - حسن طلبه رسلان محمد : تقويم إدارة النشاط الرياضي في مراكز التربية الرياضية بالقوات المسلحة المصرية ، رسالة ماجستير كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، القاهرة ، ١٩٨٤ م .
- ٤٤ - حسن محمد أسماعيل وآخرون : التقويم كمدخل لتطوير التعليم ، المركز القومي للبحوث التربوية مع مركز تطوير تدريس العلوم ، جامعة عين شمس ، القاهرة ، ١٩٧٩ م .
- ٤٥ - حسن مصطفى موسى : أهم العوامل الإدارية المرتبطة بنجاح رسالة الأتحدات الرياضية ، رسالة دكتوراة كلية التربية الرياضية للبنين جامعة المنيا ، ١٩٨٨ م .
- ٤٦ - حسنين سيد أيوب إبراهيم : تقويم الأنشطة الرياضية بمراكز شباب القري بمحافظة الشرقية ، رسالة ماجستير كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة الزقازيق ، ١٩٨٦ م .
- ٤٧ - حليم المنيري ، عصام بدوي : الإدارة في الميدان الرياضي ، الجزء الأول ، الطبعة الأولى ، المكتبة الأكاديمية ، ١٩٩١ م .
- ٤٨ - حمدي مصطفى المعاز : أنظمة الرقابة الحديثه في منشآت الأعمال ، دار النهضة العربية ، القاهرة ، ١٩٨٥ م .
- ٤٩ - حوريه مرسي حلمي إبراهيم : برامج التربية الرياضية ، دار المعارف ، ط ٣ ، القاهرة ، ١٩٦٢ م .
- ٥٠ - خميس السيد اسماعيل : القيادة الادارية دراسة نظرية مقارنه ، عالم الكتب . طبعة اولي القاهرة ١٩٧١ م .
- ٥١ - دولت عبد الرحمن عبد القادر : تقييم النظم الادارية بأندية محافظة الأسكندريه ماجستير ، كلية التربية الرياضية للبنات الأسكندريه ، ١٩٧٣ م .

- ٥٢ - ديوبولد فان دالين : ، مناهج البحث في التربية وعلم النفس ، ترجمة محمد نبيل نوفل ، سليمان الخضري الشيخ وآخرون ، مكتبة الأنجلو المصرية ، القاهرة ، ١٩٦٩ م .
- ٥٣ - رمزية الغريب : التقويم والقياس النفسي والتربوي ، مكتبة الأنجلو المصرية ، القاهرة ، ١٩٧٠ م .
- ٥٤ - روبرت ثورندايك ، اليزابيث هيجن : القياس والتقويم في علم النفس والتربية ، ترجمة عبد الله زيد الكيلاني ، وعبد الرحمن عدس ، مركز الكتب الأردني ، ط ٤ ١٩٨٦ م .
- ٥٥ - زكي محمود هاشم ، أساسيات التنظيم والإدارة ، مطابع سجل العرب ، القاهرة ، ١٩٧٥ م .
- ٥٦ - زينب محمد فريد : التقويم التربوي الحديث ، صحيفة التربية ، العدد الثاني مارس ١٩٧٤ م .
- ٥٧ - ساميه الهجرسي : الرياضة للجميع كمفهوم وقائي علاجي من أصابات القلب ، مقالة قدمت في سلسلة الندوات العلمية الرياضية ، المجلس الأعلى للشباب والرياضة ، جمهورية مصر العربية ، ١٩٩٢ م .
- ٥٨ - سر الخاتم محمد أبو عوف : دراسة تحليلية للهيكلة التنظيمي للتربية الرياضية في الإتحادات والأندية الرياضية بجمهورية السودان الديمقراطية ، ماجستير ، كلية التربية الرياضية للبنين - جامعة حلوان - القاهرة ١٩٨١ م .
- ٥٩ - سعد جلال ، محمد حسن علاوي : علم النفس التربوي الرياضي ، دار المعارف ، ط ٧ ، القاهرة ١٩٨٢ .
- ٦٠ - سعيد حشمت : خريطة الهيكل التنظيمي للهيئات الرياضية في العالم ، دورة التنظيم والإدارة ، الأتحاد العربي للألعاب الرياضية ، الغردقة ، ١٩٩٥ م .
- ٦١ - : إتحاد القرار ، دورة التنظيم والإدارة ، الأتحاد العربي للألعاب الرياضية ، الغردقة ، ١٩٩٥ م .

- ٦٢ - \_\_\_\_\_ : التنظيم والإدارة في مجال الرياضة ، المجلس الأعلى للشباب والرياضة ، القاهرة ، ١٩٨٧ م .
- ٦٣ - سليمان محمد الطماوي : مبادئ علم الإدارة العامة ، ط ٣ ، دار الفكر العربي ، القاهرة ، ١٩٦٥ م .
- ٦٤ - سيد محمود الهواري : التنظيم ، ط ١ ، دار المعارف ، القاهرة ، ١٩٧٢ م .
- ٦٥ - \_\_\_\_\_ : الإدارة الأصول والأسس العلمية ، مكتبة عين شمس ، ط ٤ ، القاهرة ، ١٩٧٠ م .
- ٦٦ - صفوان محمد توفيق : تقييم النظم الإدارية بأندية محافظة الخرطوم ، رسالة ماجستير كلية التربية الرياضية ، الأسكندرية ، ١٩٨٠ م .
- ٦٧ - طارق حجي : الأداره والمجتمع معهد إعداد القاده ، القاهرة ، ١٩٩١ .
- ٦٨ - عادل عرفات عرفات : دراسة تقويمية لمسابقات بطولة الجمهورية للمرحلة الإعدادية بنين بالإدارة العامة للتربية الرياضية والعسكرية والكشفية بوزارة التعليم ، ماجستير ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، القاهرة ، ١٩٩١ م .
- ٦٩ - عادل فوزي جمال : دراسة لتقييم تنظيم وأدارة الرياضة في محافظة الجيزة ، رسالة ماجستير ، كلية التربية الرياضية للبنين - جامعة حلوان القاهرة ، ١٩٧٤ م .
- ٧٠ - عايدة عبد الغزيز : الرياضة للجميع " الترويج الرياضي " ، مقالة قدمت في سلسلة الندوات العلمية الرياضية ، المجلس الأعلى للشباب والرياضة ، جمهورية مصر العربية ، ١٩٩٢ م .
- ٧١ - عبد الرحمن السيار : وضع إستراتيجية للرياضة للجميع بدولة البحرين ، دكتوراة ، كلية التربية الرياضية للبنين بالقاهرة - جامعة حلوان ، القاهرة ، ١٩٩٣ م .

- ٧٢ - عبد السلام بدوي : أصول الإدارة ، مكتبة الأنجلو ، القاهرة ، ١٩٧٨ م .
- ٧٣ - عبد الغفور يونس : تنظيم وإدارة الأعمال ، دار النهضة العربية بيروت ، ١٩٧٢ م .
- ٧٤ - عبد الكريم درويش : التعريف بالإدارة والتنظيم ، دورة التنظيم والإدارة ، الأتحاد العربي للألعاب الرياضية ، الغردقة ، ١٩٩٥ م .
- ٧٥ - \_\_\_\_\_ ، ليلا تكلا : أصول الإدارة العامة ، مكتبة الأنجلو المصرية ، ١٩٩٥ .
- ٧٦ - عبد المنعم عماره : الشباب القضية والحل ، نشرة القاده ، العدد الأول ، الإدارة المركزيه لأعداد القادة ، المجلس الأعلى للشباب والرياضة ، جمهورية مصر العربية ، ١٩٩٢ م .
- ٧٧ - عز الدين علي راضي علي : دراسة تقويميه للعمل الإداري بالإتحاد المصري لسباحة المسافات القصيرة ، رسالة ماجستير كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، القاهرة ، ١٩٩٣ م .
- ٧٨ - عزت محمود عادل الكاشف : تقويم مشروع المدرسة الثانوية الرياضية ، رسالة ماجستير كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، القاهرة ، ١٩٧٥ م .
- ٧٩ - عصام الدين صالح عبد المجيد : تقويم برامج التربية الرياضية بكلية الشرطة رسالة ماجستير ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، القاهرة ، ١٩٧٩ م .
- ٨٠ - عصام محمد عشناوي : تقويم أساليب ووسائل الرقابة بالأتحاد المصري لكرة القدم ، رسالة ماجستير كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، القاهرة ، ١٩٩١ .
- ٨١ - عصمت إبراهيم كامل : مؤتمر ترشيد التربية البدنيه والرياضية في المرحلة الابتدائية ، تقييم بعض المكونات الأساسية للنظام التعليمي في تخطيط منهج التربية الرياضية المطور بالمرحلة الابتدائية ، الإسكندرية ، ١٩٨١ م .

- ٨٢ - عطيات محمد خطاب : أوقات الفراغ والترويح ، دار المعارف ط ٣ ، القاهرة ،  
١٩٨٢ م .
- ٨٣ - علي السلمي : الإدارة المصرية . رؤيه جديدة الهيئه المصرية العامة للكتاب ، القاهرة ،  
١٩٧٩ م .
- ٨٤ - \_\_\_\_\_ : الإدارة العلمية ، دار المعارف ، القاهرة ، ١٩٧٠ م .
- ٨٥ - \_\_\_\_\_ : الأسلوب العلمي في البحوث الإدارية ، المنظمة العربية للعلوم الإدارية ،  
القاهرة ، ١٩٧٠ م .
- ٨٦ - علي شريف ، محمد فريد الصحن : أقتصاديات الإدارة ، منهج القرارات ، الدار  
الجامعية ، ١٩٨٨ م .
- ٨٧ - علي عبد المجيد عبده : الأصول العلمية للإدارة والتنظيم ، مكتبة عين شمس ، ط ١٧ ،  
القاهرة ، ١٩٩١ م .
- ٨٨ - علي محمد عبد الوهاب وآخرون : أصول الإدارة ، مدخل متكامل ، مكتبة عين شمس  
، القاهرة ، ١٩٩١ م .
- ٨٩ - عمرو أحمد الجمال : دراسة تقويمية للاكاديمية الأولبية للقادة الرياضيين بالقاهرة ،  
رسالة ماجستير ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ،  
القاهرة ، ١٩٩٣ .
- ٩٠ - فاروق فريد : مفهوم الترويح والرياضة للجميع ، مقالة قدمت في سلسلة الندوات  
العلمية الرياضية ، المجلس الأعلى للشباب والرياضة ، جمهورية  
مصر العربية ، ١٩٩٢ م .
- ٩١ - فتوح أبو العزم : الاتصالات الإدارية ، ، دورة التنظيم والإدارة ، الأتحاد العربي  
للألعاب الرياضية ، الغردقة ، ١٩٩٥ م .
- ٩٢ - \_\_\_\_\_ : القيادة الإدارية ، ، دورة التنظيم والإدارة ، الأتحاد العربي للألعاب  
الرياضية ، الغردقة ، ١٩٩٥ م .
- ٩٣ - فؤاد أبو حطب ، سيد أحمد عثمان : التقويم النفسي ، مكتبة الأنجلو المصرية ،  
القاهرة ، ١٩٧٣ م .

- ٩٤ - فؤاد طه ، إبراهيم رجب أحمد المناهج المعاصرة ، الإسكندرية ، مطابع النقري الفني ، ١٩٨٣ م .
- ٩٥ - كمال حمدي أبو الخير : أصول الإدارة العلمية ، مكتبة عين شمس ، القاهرة ، ١٩٧٤ م .
- ٩٦ - كمال درويش ، محمد الحماحي : دراسة تحليلية للاتحادات الرياضية الأولمبية المصرية ، من ١٩٠٧ إلى ١٩٨٠ م ، دار سيف للطباعة ، القاهرة ، ١٩٨٢ م .
- ٩٧ - \_\_\_\_\_ : نحو تطوير وتقديم الرياضة الجماهيرية في الريف مع بحث تقييم الحالة الموجودة عليها مراكز الشباب علي مستوي القرية ، ١٩٧١ م ، رسالة ماجستير ، الإدارة العامة للبحوث ، عدد خاص للبحوث الرياضية القاهرة ، ١٩٧٢ م .
- ٩٨ - \_\_\_\_\_ ، محمد الحماحي ، سهير المهندس : الإدارة الرياضية ، الأسس والتطبيقات ، القاهرة ، ١٩٩١ م .
- ٩٩ - \_\_\_\_\_ : أخصائي الرياضة للجميع سلسلة المناهج الرياضية ، المجلس الأعلى للشباب والرياضة ، قطاع أعداد القادة ، القاهرة ، ١٩٩٦ م .
- ١٠٠ - \_\_\_\_\_ ، الحماحي ، أمين الخولي : اتجاهات حديثه في الترويج وأوقات الفراغ ، دار الفكر العربي ، القاهرة ، ١٩٨٢ م .
- ١٠١ - \_\_\_\_\_ ، أمين الخولي : أصول الترويج وأوقات الفراغ مدخل العلوم الأنسانية ، دار الفكر العربي ، القاهرة ، ١٩٩٠ م .
- ١٠٢ - كوثر سعيد الموجي : تقويم دور مراكز الشباب في الأقبال علي ممارسة النشاط الرياضي ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنات ، جامعة حلوان ، القاهرة ، ١٩٨٠ م .
- ١٠٣ - ماجد مسعد فرغلي : دراسة تقويميه لتنظيمات اللجنة الأولمبية المصرية وأثرها في تحقيق أهدافها ، رسالة ماجستير ، كلية التربية الرياضية للبنين - جامعة حلوان ، القاهرة ، ١٩٨٣ م .

- ١٠٤ - ماجد مسعد فرغلي : تقويم العلاقة بين الجهاز الإداري الحكومي والوحدات الأهلية العاملة في المجال الرياضي في ج . م . ع رسالة دكتوراة ، جامعة المنيا ، كلية التربية الرياضية بالمنيا ، ١٩٨٨ م .
- ١٠٥ - ماريون أي هاينز : إدارة الأداء ، دليل شامل للأشراف الفعال ، ترجمه محمود مرسي ، زهير الصباغ ، ١٩٨٨ م .
- ١٠٦ - محجوب سعيد محجوب : التطوير التنظيمي والإداري للتربية الرياضية في جمهوريه السودان الديمقراطي ، ماجستير ، كلية التربية الرياضية للبنين - جامعة حلوان ، القاهرة ١٩٧٩ م .
- ١٠٧ - محمد بن أبي بكر بن عبد القادر الرازي ( مختار الصحاح ) : دار التنوير العربي ، بيروت ، لبنان ، ١٩٨٠ م .
- ١٠٨ - محمد حسن علاوي ، محمد نصر رضوان : القياس في التربية الرياضية وعلم النفس الرياضي ، دار الفكر العربي الطبعة الثانية ، القاهرة ، ١٩٨٨ .
- ١٠٩ - محمد رمضان محمد أحمد : معوقات العمل الإداري في بعض أندية محافظة القاهرة ، ماجستير ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، القاهرة ، ١٩٨٨ .
- ١١٠ - محمد صبحي حسانين : القياس والتقويم في التربية البدنية والرياضية ، الجزء الأول ، دار الفكر ، الطبعة الثالثة ، القاهرة ، ١٩٩٥ م .
- ١١١ - \_\_\_\_\_ : التقويم والقياس في التربية البدنية ، الجزء الأول ، دار الفكر العربي ، الطبعة الأولى ، ١٩٧٩ م .
- ١١٢ - محمد عبد الرحيم عنبر : الضوابط العملية والقانونية للإدارة العامة في القطاع الحكومي والقطاع العام الهيئة المصرية العامة للكتاب ، القاهرة ، ١٩٧٣ م .
- ١١٣ - محمد عبد الفتاح منجي : التخطيط والمتابعة محاضرات غير منشورة ، دور التنظيم والإدارة للاتحاد العربي للألعاب الرياضية ، الغردقة ، ١٩٩٥ م .

- ١١٤ - محمد علي الصابوني : مختصر تفسير أبين كثير ، المجلد الثالث ، دار القرآن الكريم ، الطبعة السابعة ، بيروت ، ١٩٨١ م .
- ١١٥ - محمد فؤاد صالح : الرياضة للجميع ، مقاله قدمت في سلسلة الندوات العملية الرياضية ، المجلس الأعلى للشباب والرياضة جمهورية مصر العربية ، ١٩٩٥ م .
- ١١٦ - محمد فضالي : الرياضة للجميع ، مقاله قدمت في سلسلة الندوات العملية الرياضية ، المجلس الأعلى للشباب والرياضة جمهورية مصر العربية ، ١٩٩٥ م .
- ١١٧ - محمد محمد الحماحي : أصول اللعب والتربية الرياضية والرياضة ط ٢ ، مكتبة الجلاء بورسعيد ، ١٩٩٠ م .
- ١١٨ - محمود عبد الدايم ، محمد صبحي حسانين : القياس في كرة السله ، دار الفكر العربي ، ط ١ ، القاهرة ، ١٩٨٤ م .
- ١١٩ - محمود عبد الفتاح عنان ، عدنان درويش جلون : الرياضة والترفيه للمعوقين مكتبة النهضة العربية ، القاهرة ، ١٩٩٠ م .
- ١٢٠ - محمود عساف : أصول الأداره ، دار الناشر العربي ، القاهرة ، ١٩٧٤ م .
- ١٢١ - محمود مصطفى حجاب : بعض المشكلات الإدارية للعاملين بمديرية الشباب والرياضة بمحافظة القاهرة ، ماجستير ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة الزقازيق ، ١٩٩٢ م .
- ١٢٢ - مسعد سيد عويس : المستقبل الرياضي العربي ، الكتاب العلمي ( علوم التربية البدنية والرياضية ) معهد البحرين الرياضي ، البحرين ، العدد الأول ، ١٩٩٠ م .
- ١٢٣ - مصطفى إبراهيم شلبي الطفاوي : تقويم أدارة وتنظيم النشاط الرياضي التنافسي للمستويات العاليه في القوات المسلحة المصرية ، رسالة ماجستير ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، القاهرة ، ١٩٩٠ م .
- ١٢٤ - مصطفى كامل عبد الحميد الزنكلوني : تقويم العمليات الإدارية للنشاط الرياضي لخريجي كليات جامعة حلوان بالأسكندريه ، ١٩٨٦ م رسالة

- ماجستير ، كلية التربية الرياضية للبنين بالأسكندرية ، جامعة حلوان ، ١٩٨٦ م .
- ١٢٥ - ممدوح عبد المنعم الحسيني : إدارة النشاط الرياضي بأندية القوات المسلحة والأندية الأهلية بمحافظة القاهرة ، دراسة مقارنة ، رسالة ماجستير ، كلية التربية الرياضية للبنين ، ١٩٨٤ م .
- ١٢٦ - مناع خليل القطان : الترويج في ضوء النصوص الشرعية حلقة بحث الترويج في المجتمع الإسلامي المملكة العربية السعودية ، الرئاسة العامة لرعاية الشباب إدارة التخطيط والميزانية والمتابعة ، ١٩٨٣ - ١٤٠٢ هـ .
- ١٢٧ - نبيل حافظ عبد الباري هلال : تقويم النشاط الرياضي بالوحدات التعليمية بأكاديمية الشرطة ، رسالة ماجستير ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، القاهرة ، ١٩٩٢ م .
- ١٢٨ - نبيل محمد أحمد إبراهيم : دراسة تقويمية للهيكل التنظيمي والإداري للاتحاد المصري لألعاب القوى للهواه ، رسالة ماجستير ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، القاهرة ، ١٩٩٢ م .
- ١٢٩ - نبيه عبد الحميد سليمان العلقامي : تقويم برامج النشاط بمراكز الشباب ، المؤتمر الأول الرياضة للجميع كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، القاهرة ، ١٩٨٠ م .
- ١٣٠ - نبيه غطاس وآخرون : قاموس الأداره ، مكتبة لبنان ، بيروت ، ١٩٧٤ م .
- ١٣١ - نعيم يوسف عز الدين الرئيس : تقويم الأنشطة الرياضية بمراكز شباب القري والمدن بمحافظة الدقهلية ، ماجستير ، كلية التربية الرياضية للبنين - جامعة حلوان - القاهرة ، ١٩٩٣ .
- ١٣٢ - هارود ليفيت : الإدارة الرائدة بناء الابداع والتصميم والقيم في المنظمات ترجمه طایل السعيد شحاته شركه المكتبات الكويتية ١٩٨٧ م .
- ١٣٣ - يحيى كاظم النقيب : علم النفس الرياضي المملكة العربية السعودية الرئاسة العامة لرعاية الشباب معهد اعداد القادة ط ١ ، ١٩٩٠ .

١٣٤ - يحيى محمد أحمد الجمل : دراسته تحليلية لمعوقات العمل في قطاع التدريب في رياضة الجمباز ، مؤتمر الرياضة للجميع في الدول النامية ، كلية التربية الرياضية للبنين بالقاهرة ، ١٩٨٥ م .

### ثانيا المراجع الأجنبيه :

- 135 - Allev P . T & James E . H . : Measurement and evaluation in Physical Education torontso Jann Wiley and sons 1979 .
- 136 - Amercan College of Sport Scienece : International Certification Program Sport mangnt personal . united states Sports Academy .
- 137 - Amerrian - webster : Webster 's Sports Dictionary , by G & C . merraim Co . united states of Amierca , 1976 .
- 138 - Baumgartner T . A and Jackson : Measurement for Evaluation in Physical Education , Houghton Mifflin company Boston and london 1975 .
- 139 - Bucher , Charles , A : Physical Education For children Movement Foundations and Experiences , Mac millan , Publishing , Co . Inc . , New York , 1979 .
- 140 - Claude S . George : Management For Business & Inductury , Prentice , Hall of India Private L T D , New Delhi , 1970 .

- 141 - Dales . Beach : Personnel The Management of People at Work  
Third Edition London 1970 .
- 142 - Kathleen . A .Davis : Sport Management Successful Private Sector  
Business Strategies , United States of america by WM  
. C . Brown Com . Inc , 1994 .
- 143 - Lesus W . Rue , Phylus G . Holland : Strategic Management Con-  
cepts and Experiences , 1989 .
- 144 - M Gladys Scott & Esther French : Evalauation in physical Educa-  
tion , The c. v Mosbys Company 1950 .
- 145 - Olympic Solidarity International Olympic Committee : Sport  
Leader Ship Coruse 1 , 1986 .
- 146 - Ralph Davis : The Fundamental of Top Management ( N . Y . :  
Harper and Brothers , 1952 .
- 147 - Samaranch , J . A . , : Promoting The Sport Habit , 2 nd Sport All  
Congress , Olympic Review ( Lausanne , Swits )  
1988.
- 148 - Wheeler , D . K : Curriculum Process , University of London ,  
Press 1967 .
- 149 . W . P Leandrđ : The management Audit , New York , Prentice Hall  
, I N C , 1962 .

## قائمة المرفقات

- مرفق (١) : قائمة بأسماء السادة الخبراء
- مرفق (٢) : خطاب إدارة اللجان الرياضية
- مرفق (٣) : خطاب الشركات والمصانع بالقطاع الحكومي
- مرفق (٤) : أَسْتِباؤُ مسئولِ رسم السياسات
- مرفق (٥) : أَسْتِباؤُ مسئولِ تنفيذ السياسات
- مرفق (٦) : أَسْتِباؤُ المستفيدين
- مرفق (٧) : إستمارة تفريخ إستمارات مسئولِ رسم السياسات
- مرفق (٨) : إستمارة تفريخ إستمارات مسئولِ تنفيذ السياسات
- مرفق (٩) : إستمارة تفريخ إستمارات المستفيدين

قائمة بأسماء السادة الخبراء بكلية التربية الرياضية للبنين بالقاهرة

| الوظيفة  | الإسم                       | م  |
|--|-----------------------------|----|
| أستاذ بقسم المواد الصحية   | أبو العلا أحمد عبد الفتاح   | ١  |
| أستاذ ورئيس قسم المنازلات والرياضات المائية  | إسماعيل حامد عثمان          | ٢  |
| رئيس جهاز الرياضة (سابقا)  |                             |    |
| أستاذ بقسم المنازلات والرياضات المائية   | أسامة كامل راتب             | ٣  |
| أستاذ بقسم أصول التربية الرياضية والترويح  | سمير المهندس                | ٤  |
| أستاذ بقسم المنازلات والرياضات المائية - عضو اللجنة الاولمبية المصرية (سابقا)                | سليمان علي ابراهيم          | ٥  |
| أستاذ بقسم المنازلات والرياضات المائية   | صدقي نور الدين              | ٦  |
| أستاذ وعميد كلية التربية الرياضية للبنين بالقاهرة (عضو اللجنة الاستشارية العليا)             | كمال الدين عبد الرحمن درويش | ٧  |
| أستاذ ورئيس قسم أصول التربية الرياضية والترويح   | ليلى عبد العزيز زهران       | ٨  |
| أستاذ بقسم التمرينات والجمباز - وكيل اتحاد الجمباز (سابقا)                                   | محمد العربي شمعون           | ٩  |
| أستاذ متفرغ بقسم أصول التربية الرياضية والترويح سكرتير اللجنة الاولمبية المصرية (سابقا)      | محمد حسن علاوي              | ١٠ |
| أستاذ بقسم أصول التربية الرياضية والترويح وكيل كلية التربية الرياضية للبنين بالقاهرة         | محمد صبحي حسنين             | ١١ |
| أستاذ بقسم أصول التربية الرياضية والترويح وكيل كلية التربية الرياضية للبنين بالقاهرة (سابقا) | محمد محمد عبد الله الحماحمي | ١٢ |



بسم الله الرحمن الرحيم

المجلس الأعلى للشباب والرياضة

بمراة الرياضة

الإدارة المركزية للرياضة للجميع

=====

السيد الباحث / تاجي إسماعيل حارس

تحية طيبة ... وبعد

بناءً على طلب سيادتكم بالإفخارة لعدد الجاه الرياضية

المسجلة لدى الإدارة العامة للإعدادات النوعية (إدارة

الجاه الرياضية) حتى تاريخ ١٧/٩/١٩٩٥ م

له استخدام هذا البيان في البحث الخاص بسيادتكم

نيل علم سيادتكم بأنه لعدد (٦٧١) لجنة رياضية

وتفضلوا بقبول فائق التحية

بدر عام

الإدارة العامة للإعدادات النوعية

بسم الله الرحمن الرحيم



كلية : التربية الرياضية للبنين بالظهرة  
قسم الاصول والترويج ....

السيد الاستاذ / رئيس مجلس ادارة شركة  
مصلحة

تحية طيبة وبعد

يقدم الباحث ناجي اسماعيل حامد المعيد بقسم اصول التربية  
الرياضية والترويج فى كلية التربية الرياضية جامعة حلوان يبحث موضوعه  
" تقوم الاداره الرياضيه فى القطاع الحكومى "

لذا نرجو تفضلكم بالتوجيه نحو معاونه الباحث فى استيفاء الاستشارات  
الخاصه بالبحث علما بان البحث لا يرتبط بأى بيانات خاصه بالانتاج او احصاءات  
عن العاملين

شاكرين لكم صادق تعاونكم

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام

عيد الكلية

( د . د . كمال نور الدين )

# ملخص البحث

أولاً : باللغة العربية  
ثانياً : باللغة الإنجليزية

## ملخص البحث

### المقدمة :

تعد الإدارة ضروره حتمية لإدارة العمل بشكله الجماعي ، وتلعب الإدارة الحديثة دورا هاما وحيويا في توجيه المؤسسات والمنظمات علي أختلاف مجالاتها كما اصبح لزاما عليها ان تتميز بالقدرة علي التكيف مع التغير المستمر والتطور المتنامي في مختلف مجالات الحياة في المجتمعات المختلفة وذلك من خلال اكتسابها لأنماط تنظيمية مرنة ومتداخلة وبما يتناسب مع طبيعة العمليات والادوار التي تؤديها ، وتخضع العمل الاداري اي كان موقعه أو مستواه لجموعه قيود سواء في استقطابه للموارد او في تخطيطه للعمل او في تحديده للاهداف بمعني ان فاعليه الادارة ترتبط دائما بمدى القيود المفروضة علي حركته ، ومدى قدرتها علي مواجهه تلك القيود ، ويخضع العمل الاداري في المجال الرياضي لعهده اسس يستطيع من خلالها تحقيق اهدافه ، ويمكن القول بأنه بصور القانون ٢٦ لسنة ١٩٦٥ بشأن الهيئات العامله في المجال الرياضي نقول أن الحركة الرياضية دخلت مسارا جديدا اداره وشكلا وموضوعا علي مدى ثلاثين عاما تعددت وتغيرت شكل الاداره الرياضية خلالها اثنتا عشرة مره من خلال أستحداث وتعديل القوانين واللوائح و الهيكل التنظيمي لإدارة النشاط الرياضي الحكومي في الدوله .

### مشكلة البحث وأهميته :

لاحظ الباحث ان تقويم العمل الرياضي في معظم البحوث العلمية السابقه قد تناول بشكل مكثف القطاع الأهلي متضمنا الانديه الرياضيه او اللجنة الاولمبية والاتحادات الرياضية ومراكز الشباب وندرت البحوث التي تناولت القطاع الحكومي بل انه لم تتح فرصة للباحث إن يطلع علي بحث واحد تناول الأنشطة الرياضية في اللجان الرياضية والتي تنتشر في جميع محافظات الجمهورية ووصل عددها الي ٦٧١ لجنة رياضية تعمل لخدمة العاملين في المصالح والهيئات والشركات والمؤسسات الحكومية ، ومن منطلق الميزانيات المالية المخصصة لهذه اللجان في أرباح الشركات والهيئات ورسوم الأشتراكات بالإضافة إلي الأعانات الحكومية وغير الحكومية ومن منطلق خدمتها لقطاع كبير من المستفيدين وجدا الباحث ضروره لتناول

تقويم العمليه الاداريه في هذه اللجان للتعرف علي مدى العائد من وجودها من خلال تقويم العمل الإداري بها ثم التوصل الي أفضل الطول والمقترحات للأرتقاء بها وتصحيح المسار الإداري لها ان احتاج الامر ذلك بهدف استفاده قطاع كبير من المستفيدين .

### أهداف البحث :

يهدف البحث إلي تقويم اللجان الرياضية في القطاع الحكومي باعتبارها الاداره المعنية بالأنشطة الرياضية من حيث التخطيط والتنظيم والتوجيه والرقابة من خلال الأهداف الفرعية التالية : -

- ١ - التعرف علي حالة التخطيط باللجان الرياضية بالقطاع الحكومي .
- ٢ - التعرف علي حالة التنظيم باللجان الرياضية بالقطاع الحكومي .
- ٣ - التعرف علي حالة التوجيه باللجان الرياضية بالقطاع الحكومي .
- ٤ - التعرف علي حالة مدى فاعليه الرقابه باللجان الرياضية بالقطاع الحكومي .

### المنهج المستخدم :

أستخدم الباحث المنهج الوصفي ( الدراسات المسحية )

### عينة البحث :

تم اختيار عينه البحث بما يرتبط طبيعه عملهم ونشاطهم باللجان الرياضية وفقا لمايلي :

- المسئولون عن رسم السياسات وعددهم ٤٧ مسئولا .
- المسئولون عن تنفيذ السياسات وعددهم ٢٠٤ مسئولا .
- المستفيدون عن اللجان الرياضية وعددهم ٦٠٠ مستفيد .

### أدوات جمع البيانات :

- ١ - الملاحظة .
- ٢ - المقابلة .
- ٣ - تحليل المحتوي .

٤ - الأستبيان كأداة رئيسية لجمع البيانات وقد جاء في ثلاث صور الاولي للمسئولين عن رسم السياسات وتتضمن ١٣٥ عباره (التخطيط ٤٧ ، التنظيم ٣٣ ، التوجيه ٣٢ ، الرقابة ٢٣ ) والصوره الثانيه للمسئولين عن تنفيذ السياسات وتتضمن ١٥١ عباره (التخطيط ٥٤ ، التنظيم ٣٤ ، التوجيه ٣٧ ، الرقابة ٢٦ ) والصوره الثالثه للمستفيدين من اللجان الرياضيه وتتضمن ١٢٠ عباره (التخطيط ٣٠ ، التنظيم ٣٠ ، التوجيه ٣٠ ، الرقابه ٣٠ ) وذلك وفق المحاور الرئيسيه والمكونات الفرعيه مجال البحث وقد أعتمد الباحث علي ميزان تقدير ثلاثي (١-٢-٣) لكل عبارة وقد توصل الباحث الي المعاملات العمليه لأستمارات البحث الثلاث .

### عرض النتائج والمعالجات الاحصائية :

جاءت نتائج البحث في ٦٩ جدولاً وفقاً لما يلي :

| عدد |  |
|-----|--|
| ١   | جدولاً يوضح ما توصل اليه آراء العلماء والخبراء والمتخصصين في محاور ومكونات الإدارة . |
| ٤   | جداول لعينه البحث .  |
| ١٠  | جداول للمعاملات العلميه .  |
| ١٨  | جدولاً للمسئولين عن رسم السياسات .   |
| ١٨  | جدولاً للمسئولين عن تنفيذ السياسات .   |
| ٤   | جداول للمستفيدين من اللجان الرياضيه  |
| ١١  | جدولاً للمحاور المختلفه مجال البحث .   |
| ٣   | جداول لدلالة فروق النسب لعينات البحث .   |

وقد تمت معالجة هذه البيانات باستخدام الأهمية النسبيه لآراء عينه البحث مع المتوسطات الحسابيه والانحرافات المعياريه وكذلك باستخدام معاملات الارتباط بطريقه بيرسون.

## الاستنتاجات :

### ١ - التخطيط :

- ١ - كانت أهداف اللجان الرياضية واضحة .
- ٢ - عدم قيام الجهة الإدارية بوضع سياسات لمواجهة مخالفة نظام الأنشطة في اللجان الرياضية .
- ٣ - عدم وجود ممثل للجهة الادارية أو الاتحاد العام الرياضي للشركات او الأتحاد العام للعاملين في عضوية اللجان الرياضية .
- ٤ - عدم وجود ميزانيات خاصة باللجان الرياضية .
- ٥ - عدم كفايه الاشتراكات الشهرية للاعضاء للصرف علي أوجه الأنشطة المختلفة .
- ٦ - وجود برامج زمنية سنوية للانشطة الرياضية .

### ٢ - التنظيم :

- ١- قصور القرار الصادر من رئيس جهاز الرياضة رقم ٢٩ لسنة ٧٩ بشأن اللجان الرياضية في العديد من المواد ومن أهمها عدم وجود جمعية عمومية .
- ٢ - ميل الجهة الإدارية الحكومية لأن يكون النشاط مركزيا .
- ٣ - الحاجة إلي وضوح الأختصاصات والواجبات لمجلس الأداره وأصحاب المراكز مثل الرئيس والسكرتير .
- ٤ - عدم وجود تفويض للسلطات داخل اللجان .
- ٥ - عدم تعارض المسئوليات بين أعضاء مجلس الادارة .
- ٦ - الحاجة الي مسئول مالي متفرغا .
- ٧ - التركيز علي الأنشطة الرياضية دون التنسيق بينها وبين الأنشطة الاخرى مثل الاجتماعية .

### ٣ - التوجيه :

- ١ - الحاجة الي الأتماعات الدورية بين مجلس ادارة اللجنة الرياضية والجهة الادارية الحكومية
- ٢ - زياده برامج تدريب وصقل العاملين في الأنشطة .
- ٣ - عدم اعلان خطط وبرامج أنشطة اللجنة الرياضية .
- ٤ - عدم وجود نظام ثابت للحوافز المادية والمعنوية .

### ٤ - الرقابه :

- ١ - توفر رقابة ومتابعة حول الإنفاق والنشاط داخل اللجان الرياضية .
- ٢ - عدم أمكانيه قياس اداء رئيس مجلس الإدارة لانه في نفس الوقت رئيس الجهة الإدارية التي تتبعها اللجنة الرياضية او من ينوبه .
- ٣ - عدم وجود نظام ثابت لتصحيح الإنحرافات .
- ٤ - عدم الأستفاده من أوجه القصور الحادثة في أنشطة اللجان الرياضية في أعداد الأنشطة المستقبلية بشكل أفضل ودون تقصير .

### التوصيات :

- ١ - العمل علي تعديل القرار رقم ٢٩ لسنة ٧٩ والصادر من رئيس جهاز الرياضة بشأن اللجان الرياضية حيث ثبت أنه يخالف في بعض مواد القانون رقم ٧٧ لسنة ٧٥ بشأن الهيئات الخاصة للشباب والرياضة .
- ٢ - ضرورة إصدار النشرات والدوريات واللوائح المنظمة والموضحة لأنشطة اللجان الرياضية وحتى تتوفر لأعضاء اللجان إتصالات ومعرفة باللجان التي يتبعونها وحتى يتمكنوا من المشاركة في أنشطتها .
- ٣ - الأهتمام بتوفير برامج لصقل وتدريب القيادات وتأهيلهم لتحمل مسئولية قيادة حركة الأنشطة في اللجان الرياضية .
- ٤ - مناقشة الدولة ممثلة في المجلس الأعلى للشباب والرياضة والوزارات التي تتبعها

- اللجان الرياضية لتدعيم اللجان الرياضية ماديا ومعنويا لحيوية دورها في خدمة العاملين بهذه الجهات من خلال الأنشطة المحببة إلي نفوسهم .
- ٥ - العمل علي شغل مكان السكرتير العام في اللجان الرياضية بمدير متفرغ يتولي إدارة أعمال اللجنة بنجاح بدلا من السكرتير العام .
- ٦ - الحاجة إلي إتاحة الفرصة ليكون أمين الصندوق للجنة الرياضية غير المدير المالي للجهة الإدارية التي تتبعها هذه اللجنة وبما يوفر خدمات مالية أكثر فاعلية .
- ٧ - القيام بأعداد سجلات للمستفيدين من أنشطة اللجنة الرياضية للقضاء علي ظاهرة احتكار مجموعة من أعضاء اللجان لأنشطة هذه اللجان وحتى يمكن أستفادة أكبر عدد ممكن من الأنشطة .
- ٨ - الألتزام بتقديم التقارير المالية كل ثلاثة شهور بدلا من تقديمها سنويا .
- ٩ - أهمية تطبيق قانون الهيئات الخاصة بالشباب والرياضه رقم ٧٧ لسنة ١٩٧٥ في مادتيه ( ٢٦ ) ، ( ٤٥ ) بأن يكون أختصاص الوزير المختص في دمج أو حل اللجان الرياضية بدلا من ترك ذلك لرئيس جهاز الرياضة وفق ماجاء بالماده رقم ( ٤٠ ) من قرار رئيس جهاز الرياضة رقم ٢٩ لسنة ٧٩ .
- ١٠ - حث كافة الوزارات والمصالح لأنشاء اللجان الرياضيه تنفيذًا للماده ( ٢٤ ) من قانون الهيئات الخاصة بالشباب والرياضة وخاصة أن هناك العديد من هذه الوزارات والمصالح لاتعترف بإنشاء هذه اللجان .
- ١١- ضرورة مخاطبة الوزارات والمصالح الحكومية والوحدات المحلية لتقوم بتوفير المنشآت الرياضية اللازمه لرعاية الشباب والعاملين باللجان الرياضية .
- ١٢ - مطالبة رئيس المجلس الأعلى للشباب والرياضية بتعيين ثلاثة أعضاء من نوي الخبرة في عضوية اللجان الرياضية طبقا لما جاء في الماده ( ٤٠ ) من قانون الهيئات الخاصة بالشباب والرياضه رقم ٧٧ لسنة ٧٥ حتي يكون لهذه اللجان خبره أفضل في تقديم الخدمات وتحريك أنشطتها .
- ١٣ - العمل علي سحب أختصاص رئيس مجلس الإدارة بتعيين من يراهم في حالة خلو مركز أو أكثر بالاستقالة أو الوفاه أو الخروج من الخدمة طبقا لما جاء في المادة

( ٢٧ ) من القرار رقم ٢٩ لسنة ٧٩ وترك ذلك للوزير المختص طبقا لما جاء في قانون الهيئات الخاصة بالشباب والرياضة .

١٤ - الألتزام بنصوص القانون رقم ٧٧ لسنة ٧٥ بشأن الهيئات الخاصة للشباب والرياضة في وجود جمعيات عمومية للجان الرياضية من الأعضاء المسددين للأشتراكات وألغاء ما جاء في قرار رئيس جهاز الرياضة بتفويض سلطات الجمعية العمومية لمجلس الإدارة وحتى لا يكون مجلس الإدارة نفسه رقيبا علي نفسه .

١٥ - مناقشة الإدارة العامة للتنظيم والإدارة بالمجلس الأعلى للشباب والرياضة برفع مستوى إدارة اللجان الرياضية والعمال إلي إدارة عامه للجان الرياضية حتي يمكنها مواكبة الأنتشار الكبير في عدد اللجان الرياضية وأتساع جغرافيتها وأنشطتها .

١٦ - أهمية قيام الأتحاد العام الرياضي للشركات ، والأتحاد العام للعاملين بالحكومة بدور حيوي في زيادة تنشيط اللجان الرياضية وبما يوفر لها حركه إيجابية في خدمة أعضائها .

***HELWAN UNIVERSITY***

***FACULTY OF PHYSICAL EDUCATION***

***FOR MEN CAIRO .***

*Department of Fundamentals of  
Physical Education and Recereation*

**EVALUATING SPORT MANGEMENT  
IN GOVERNMENT SECTOR**

Research Presented

***BY***

**Nagy Ismail Hamed**

A Thesis Submitted in Partial Fulfillment of the Requirement  
for the Master of Sicience Degree in Physical Education

**SUPERVISED BY**

**PROF . DR .**

**KAMAK EL DEIN ABD EL RAHMAN DRWISH**

DEAN FACULTY OF PHYSICAL EDUCATION IN CAIRO

AND DEPARTMENT OF THE FOUNDATIONS OF

PHYSICAL EDUCATION AND RECREATION

HELWAN UNIVERSITY

**CAIRO**

**1996**

## **Summary of the Research**

### **Introduction**

The Management Regard a decretive importance to administrat the work in totality, and the modern managment play on important and lonley Position to Directing the establishments and Organizations in different careers. Also it has to be ableto be Suitable with the continuous changing and developing in each life careers in the different Societies, that's from geting the flexibility Performance in each way it works in. And the managmental work submits some Restrictions with all faces in it's Planning or in it's goals defination., It means that the managment effective always Related with the Range of the Restrictions of it's move and through it's ability to face this restrictions, and the managmental work in the sports career Submiting to some basics, through it can gain it's goals, and we can say that with editing the law 26 for 1965 for the organizations which works in sports career that the sports motion stepped a new way with all faces, and through . the 30 th years, the sport's motion changed for 12 times through creating and changing the Rules and lows or the administration Skelet on shape for the governmental sport's activity in the country.

### **Research Problem and it's importance:-**

The Searcher Observed that the sport's work evaluation in most of the previous scientific researches has beengot the national sector including the sports clubs or the Olympic committee, Sports federations and youth centers and lessing in the researches wich working in the Governmental sector. also the searcher couldn't get the chance to look up one search in the sport's activities in the sports committees in all the governments of the country which found (671) sports committee service the employers in the governmental Establishments, Organizations and companies , and from the financial budgets for this committees in companies, and organizations profits and shareing fees add to the governmental and Non governmental aids and ti's service for abig sector of the beneficiaries , the searcher found the nessary needs to evaluate the managment operation in these committees to know it's outcomes . That's from evaluate the managmental work in then gain the best solutions and suggestions to develope it and carrecting the managmental way it if need to be beneficial for abig sector of Beneficiaries.

### **The Research goals:-**

The Research aims to evaluate the Sports Committees in the governmental sector as Responsible management for the sports activities from planning , Organizing , directing, controlling. that's through the next branches goals:-

- 1- Knowing the planning state in the sports committees in governmental sector.
- 2- Knowing the Organizing state in the sports committees in governmental sector.
- 3- Knowing the Directing state in the sports committees in governmental sector.
- 4- Knowing the controlling efficiency state in sports committees in governmental sector.

### **The Research Method:-**

- The searcher used the Descriptive Method

(Surveying Studies)

### **The Research Sample:-**

- The Research sample has been chosen from whom related with the Sports committees in their work's and activities. according to the following:-
- The Responsibilities on the politics planning and they are (47) Responsible.
- the Responsibilities on the politics executing and they are (204) Responsible.
- the Beneficiaries of sports committees and they are (600) beneficiary.

### **Data Collecting tools:-**

- 1- Observing.
- 2- Interview.
- 3- Contents analysing.

4- Questionnaire- as a basic tool to collect the data and it was in three shapes, the first, for the Responsibilities on the politics Planning and it's includes (135) statments (the planning 47, the organizing 33, the Directing 32, the controlling 23) , and . the secound shape for the Responsibilities on executing the politics and it's includes (151) statnebts (The planning 54, the organizing 34, the Directing 37, the controlling 26) , and the thired shape for the beneficiaries of sports committees and it's includes (120) statments (the Planning 30, the organizing 30, the Directing 30, The controlling 30) , that's according to the basic dimentions and other branches of the search contents, and the searcher depended on trieple aqualization (3-2-1) for each statment and the searcher improved to the scienfical cofficients for the three search's questionnaires.

### **The Results and it's statistical analyzing:-**

#### **- The Research Result gained in 69 Scaduales according to the following:-**

- 1 Scadual for what the experiences and learned in dimentions and contents of the adminstration.
- 4 Scaduales for Research sample.
- 10 Scaduales for Scieneficant cofficients.
- 18 Scaduales for the Responsibilities on the politics planning.
- 18 Scaduales for the Responsibilities on the politics executing.
- 4 Scaduales for Beneficiary of the sports committees.
- 11 Scaduales for different dimentions of the Research.
- 3 Scaduales for different significant percentages for the Research sample.

This data has been analyzed by using the importance percentage Ratio for sample opinious. With the means, standard deviations and also by usin correlation cofficients (Person) .

### **The Results:-**

#### **the planning:-**

- 1- The goals of the sports committees was clear.
- 2- The managmental branch doesn't put a politics for the activities Rules for breaking in the sports committees.
- 3- There is No actors from the managmental branch or the public companies sports federation or the public employers federation in the sports committees membership.
- 4- There is No special Budgets for the sports committees.
- 5- There is No enough of mounthly shearing for the members to spend on the different activities.
- 6- There is yearly time table for the sports activities.

### **The Organizing:-**

- 1- Delinquency in the manager of the sport administration decision Number 29 for 1979 about the sports committees in many of the Ruls specialy that there is No Public committee in.
- 2- Inclineing the governmental administration branch to the centric activities.
- 3- The meediness to clear the duties and specialists for the managment council also the position owners.
- 4- There is No Authority commit inside committee.
- 5- There is No Responsibilities opposition between the managment council Membership.
- 6- The Neediness to free financial responsible.
- 7- Concentrating on the sports activities with out coordimating with other activities as a social activities.

### **3) The Leadership:-**

- 1- The Neediness to the Organizing meetings between the sports committees managmental council and the governmental administration branch.
- 2- Raising the training programs to the employers in the activities.
- 3- No announcement for the plans and the Programs of the sports committees activities.
- 4- There is No stable system for the financial and moral drives.

### **4) The Controlling:-**

- 1- There is acontrolling around the spending and activities inside the sports committees.
- 2- No Possibility to measuring the Administration branch in the same time which the sports committees Under.
- 3- There is No stable system to Re right the missing.
- 4- No Beneficiant from the Delinquency faces in the sports Committees activities to Prepair the future activities with a best shape.

### **The Recommendations:-**

- 1- Working to develop the decision Number 29 for 1979 from the chif of sport branch for the sports committee that's improved that is opposing in it's some Ruls number 77 for 1975 for the special organization for youth and sport.
- 2- Issue the brochures and the Organizing Ruls which clear the sports committees to help the committees numbers communications and knowing the committees which they are in to can shearing in it's activities.
- 3- Linding the training programs for leaders to can get the Responsibilities of sports activities leadership in the sports committees.

- 4- Welpling from the country acting in supreme council for youth and sport and the Ministres which includes the sports committees to support it financialy and moraly for it's effective position to present it's service to the employers in that bronch through the close activities for them selves.
- 5- Working to employ the Public secetary Position in the sports committees with a free manager to administrate the committee works. Succesfully instate of the other.
- 6- The Neediness to give the chanse to find 2 flnancial manager for the committee one for the sports committe and the another for the adiminstration branch which this committee under, which finde move effective financial service.
- 7- Making a reports for beneficiaries in the sports committees activities to be able for all the sports committee numbers to shear in the most activities.
- 8- Obliged to present the financial Reports every three monthes instead of every year.
- 9- Importance of covaring the law of the special branches for youth and sport num 77 for 1975 in each both of Ruls (26) , (45) , the specific minister can mixing or sold the sports committees insteade of leave that for the chief of the sport branch according to what come in the Ruls num (40) Num (29) for 1979 from the chief of the sport branche decsion.
- 10- Pushing all ministries to holding the sports committees according the Rule (24) from the youth and sport branch law , specially that there is many of this ministries doesn't believe in holding for this committees.
- 11- The Neediness to talking for ministries and Governmental branches and local units to offer . the sports buldings for youth and sports committees employers.
- 12- Asking the manager of the supreme Council for youth and sport to employ 3 members whose have a good experience in the sports committees membership according which came in the Rule (40) for the law of youth and sport organizations Num 77 for 1975 to give this committees more better experience to offer its service and move its activities.

- 13- Working to break the specialization of the chief of administration council to employ those he wants in the case of free places in the administration council according which came in Rule (27) in the decision number (29) for 1979 and leave it for the specialiy, Minister according to the law of youth and sports organization.
- 14- Obliged by Rules of the law number (77) for 1975 about the special organizations for youth and sport during there is a public meeting for the sports committees from the members and canceling the decsion of the chief of sport branch which cntant committing the Public committees authority for the managment council thats to Prevint the general council to be a controlar on himself.
- 15- Helping in the General managment for organizing and administration in the supreme coucil for youth and sport with Raising the level of the sports committees management and the employers to public administration for the sports committees to be able to get wideness.
- 16- Importance of holding the Generals sports companies federation , and the general governmental employers federation in an effective position to increasing the activity of the sports committees which give a good way to good service for it's members.