

قائمة المراجع

- ١ - المراجع العربية.
- ٢ - المراجع الأجنبية.

قائمة المراجع

١ - المراجع العربية:

أ - المراجع العلمية:

(١) أحمد رشيد (١٩٧٦): نظرية الإدارة العامة، الطبعة الرابعة، دار المعارف بمصر.

(٢) أحمد سرور محمد (١٩٨٤): أصول إدارة الأعمال، الطبعة الثالثة، مكتبة عين شمس، القاهرة.

(٣) أحمد سعد عبد الله الشريف (١٩٩٦): دراسة تحليلية للمشكلات الادارية التي تواجه الاتحادات الرياضية الأولمبية بدولة الامارات العربية المتحدة، رسالة ماجستير، كلية التربية الرياضية للبنين بالقاهرة، جامعة حلوان.

(٤) أشرف عبد المعز عبد الرحيم (١٩٩٦): تقويم اقتصاديات الأندية الرياضية المصرية، رسالة دكتوراه، كلية التربية الرياضية للبنين بالقاهرة، جامعة حلوان.

(٥) السيد حسن شلتوت، وحسن معوض (١٩٨٤): التنظيم والإدارة في التربية الرياضية، دار المعارف بمصر، القاهرة.

(٦) تشستر برنارد ترجمة جمال دسوقي (١٩٧٦): وظائف الرؤساء، دار الفكر العربي، القاهرة.

(٧) جمال الدين على العدوى (١٩٨١): تقويم الوظائف الادارية لمراكز تدريب الناشئين في جمهورية مصر العربية، رسالة دكتوراه، كلية التربية الرياضية للبنين بالقاهرة، جامعة حلوان.

(٨) حسن أحمد توفيق (١٩٧٩): الإدارة العامة، الهيئة العامة لشئون المطابع الأميرية، القاهرة.

(٩) حسن محمد إسماعيل وآخرون (١٩٧٩): التقويم كمدخل لتطوير التعليم، المركز القومي للبحوث التربوية، جامعة عين شمس، القاهرة.

(١٠) حسن طلبة رسلان (١٩٨٤): تقويم إدارة النشاط الرياضي في مراكز التربية الرياضية بالقوات المسلحة المصرية، رسالة ماجستير، كلية التربية الرياضية للبنين بالقاهرة، جامعة حلوان.

- (١١) رمزية الغريب (١٩٦٢): التقويم والقياس في المدرسة الحديثة، دار النهضة، القاهرة.
- (١٢) زكى محمود هاشم (١٩٧٦): الإدارة العلمية، مكتبة عين شمس، القاهرة.
- (١٣) زينب محمد فريد (١٩٧٤): التقويم التربوى الحديث، صحيفة التربية، العدد الثانى.
- (١٤) سر الختم محمد أبو عوف (١٩٨١): دراسة تحليلية للهيكـل التنظيمى للتربية الرياضية فى الاتحادات والأندية الرياضية بجمهورية السودان، رسالة ماجستير، كلية التربية الرياضية للبنين بالقاهرة، جامعة حلوان.
- (١٥) سيد الهـوارى (١٩٧٠): الإدارة، الطبعة الرابعة، مكتبة عين شمس، القاهرة.
- (١٦) _____ (١٩٧٢): التنظيم، دار المعارف بمصر، القاهرة.
- (١٧) _____ (١٩٧٦): الإدارة الأصول والأسس العلمية، مكتبة عين شمس، القاهرة.
- (١٨) _____ (١٩٧٩): التنظيم، الطبعة الرابعة، دار المعارف بمصر، القاهرة.
- (١٩) شكرية ملوخية (١٩٧٨): الإدارة فى المجال الرياضى، دار المعارف بمصر، القاهرة، ١٩٧٨.
- (٢٠) صفوان محمد توفيق (١٩٨٠): تقييم النظم الادارية بأندية محافظة الخرطوم، رسالة ماجستير، كلية التربية الرياضية للبنين بالاسكندرية، جامعة حلوان.
- (٢١) عصام بدوى (١٩٨٦): التنظيم والإدارة فى التربية الرياضية، مكتبة دار الثقافة العربية، القاهرة.
- (٢٢) فؤاد أبوحطب، سيد أحمد عثمان (١٩٧٣): التقويم النفسى، مكتبة الأنجلو المصرية، القاهرة.
- (٢٣) فؤاد البهى السيد (١٩٧٩): علم النفس الاحصائى، الطبعة الثالثة، دار الفكر العربى، القاهرة.
- (٢٤) كمال حمدى أبو الخير (١٩٧٨): أصول الإدارة العلمية، مكتبة عين شمس، القاهرة.
- (٢٥) محمد صبحى حسنين (١٩٧٩): التقويم والقياس فى التربية الرياضية،

الطبعة الثالثة، دار الفكر العربى، القاهرة.

(٢٦) محمد على حافظ وآخرون (١٩٧٨): تطبيقات تربوية فى التربية الرياضية، الجزء الثانى.

(٢٧) محمد ممدوح عبد المنعم (١٩٨٤): ادارة النشاط الرياضى بأندية القسوات المسلحة والأندية الأهلية بمحافظة القاهرة، رسالة ماجستير، كلية التربية الرياضية للبنين بالقاهرة، جامعة حلوان.

(٢٨) نبيه عبد الحميد العلقامى (١٩٨٠): بعض السياسات الادارية وأثرها على رفع انتاجية مراكز الشباب بمحافظة القاهرة، رسالة دكتوراه، كلية التربية الرياضية للبنين بالقاهرة، جامعة حلوان.

(٢٩) أمر قيادة لعام ١٩٧٢، والخاص بتشكيل مجلس ادارة الاتحاد الرياضى للقوات المسلحة المصرية.

(٣٠) تعليمات تنظيم ٦٤٦٦ (١٩٩٦)، والخاصة بإعادة تنظيم جهاز الرياضة للقوات المسلحة.

٢ - المراجع الأجنبية:

(31) Bernett H., (1971): Die Sportpolitik im Dritten Reich, Schorndorf.

(32) R Reiter (1989): Bundeswehrrsport, Sonthofen.

(33) R. Reiter (1976): Ruckblick auf den Militarsport in Deutschland, Herford.

(34) W. Zeick (1972): Militar und Sport, Frankfurt.

المرفقات

(مرفق ١)

كشف بأسماء السادة الخبراء العسكريين والمدنيين فى مجال التنظيم والادارة فى
التربية الرياضية ووظائفهم

م	رتبة/درجة علمية	الاسم	الوظيفة	سنوات الخبرة
أولاً: خبراء عسكريون:				
١	لواء	جاد الحق أحمد جاد الحق	سكرتير عام الاتحاد الرياضى ق.م (سابقاً)	٣٥
٢	لواء	عاطف عليم	سكرتير عام مساعد الاتحاد الرياضى ق.م (سابقاً)	٣٠
٣	لواء دكتور	سعيد منصور بهلول	رئيس جهاز الرياضة ق.م (سابقاً)	٣٠
٤	لواء أ.ح	محمد على محمود	رئيس جهاز الرياضة ق.م (سابقاً)	٣٠
٥	عميد دكتور	عادل محمد سالم	مساعد رئيس هيئة التدريب للتربية الرياضية	٣٠
ثانياً: خبراء مدنيون:				
١	أ.د	حسن سيد معوض	عميد كلية التربية الرياضية للبنين (سابقاً)	٤٥
٢	أ.د	كمال عبد الرحمن درويش	عميد كلية التربية الرياضية للبنين	٣٥
٣	أ.د	محمد صبحى حسنين	وكيل كلية التربية الرياضية للبنين للدراسات العليا والبحوث	٣٢
٤	أ.د	إسماعيل حامد	أستاذ بقسم الادارة الرياضية بكلية التربية الرياضية ورئيس جهاز الرياضة سابقاً	٣٥

(مرفق ٢)

- ١٣٥ -

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



وزارة الدفاع

هيئة التدريب للقوات المسلحة

فرع البعثات

القيده: ٤٥٠٣١٣ /

التاريخ: ١٩ / ٩ / ١٩٩٩

تصديق

للدراستات العليا بالجامعات المصرية عن عام ٩٩ / ٢٠٠٠

السيد الاستاذ الدكتور عميد كلية / التريبه الرياضيه للبنات بالجنس
جامعة جاوان

تحبه طبيبه ويعد :

يرجى التكرم بانه تصدق للسيد: المقدم / مصطفى أحمد مصطفى أحمد
بالتقدم الى الكليه للحصول على : بكتوره في التريبه الرياضيه

المده : ٢٦ شهر

نوع التفرغ : جزئي

وتفضلوا بقبول (فاتح الاحترام) ...

لواء امين / ابو بكر محمد محمد حسن

نائب رئيس هيئة التدريب للقوات المسلحة

صورة الى :

ادارة شئون ضباط القوات المسلحة (فرع التاهيل والبعثات)

جامعة حلوان

كلية التربية الرياضية للبنات بالقاهرة

قسم مسابقات الميدان والمضمار

**تقويم الهيكل التنظيمي لأجهزة إدارة وتنظيم
التربية الرياضية بالقوات المسلحة المصرية
بمقارنته بنظيره في جمهورية ألمانيا الاتحادية**

بحث

مقدم من

الباحث/ مصطفى أحمد مصطفى أحمد القاضى

رئيس فرع المنشآت الرياضية بجهاز الرياضة للقوات المسلحة

ضمن متطلبات الحصول على درجة دكتوراه الفلسفة

فى التربية الرياضية

إشراف

الأستاذ الدكتور

ليلى السيد فرحات

رئيس قسم علم النفس الرياضى

كلية التربية الرياضية للبنين بالقاهرة

الأستاذ الدكتور

مديحة محمد ممدوح سامى

أستاذ متفرغ بقسم مسابقات الميدان والمضمار

كلية التربية الرياضية للبنات بالقاهرة

القاهرة

١٤٢١هـ - ٢٠٠٠م

مخلص البحث باللغة العربية

إشتمل هذا البحث على خمسة فصول رئيسية وموضوع البحث هو "تقويم الهيكل التنظيمي لأجهزة إدارة وتنظيم التربية الرياضية بالقوات المسلحة المصرية بمقارنته بنظيره فى ألمانيا الاتحادية.

أهمية البحث:

تبرز أهمية هذا البحث فى النقاط التالية:

- ١ - يعد هذا البحث أول محاولة منهجية لتقويم الهيكل التنظيمي لأجهزة إدارة وتنظيم التربية الرياضية بالقوات المسلحة المصرية.
- ٢ - يعد هذا البحث أول محاولة منهجية للتعرف على الهيكل التنظيمي لأجهزة إدارة وتنظيم التربية الرياضية بالقوات المسلحة الألمانية.
- ٣ - يعد هذا البحث أول محاولة منهجية للمقارنة بين الهيكل التنظيمي لكلاً من القوات المسلحة المصرية والألمانية فى إدارة التربية الرياضية.
- ٤ - قد يسهم هذا البحث فى تقديم حلول لما يظهر من مشكلات ومعوقات إدارية فى الأجهزة القائمة على إدارة التربية الرياضية بالقوات المسلحة المصرية.
- ٥ - قد يسهم هذا البحث فى توضيح بعض المفاهيم المتعلقة بالقوات المسلحة الألمانية ومن ثم الاستفادة ببعض منها أو كلها فى تطوير الأداء بالقوات المسلحة المصرية فى مجال إدارة التربية الرياضية.

مشكلة البحث:

من خلال دراسة الباحث لأسلوب الإدارة الحالى لجهاز الرياضة بالقوات المسلحة المصرية ومقارنته بالنظام الإداري الرياضي للقوات المسلحة الألمانية يمكن التعرف على أوجه القصور التى قد تعوق فاعلية الأداء، وكذلك التعرف على مدى كفاية الإمكانيات المادية والبشرية والميزانية المخصصة لتلك الأجهزة وأساليب التوجيه والرقابة بها ومدى مناسبتها لتحقيق الأهداف الموضوعية.

أهداف البحث:

يهدف البحث إلى تقويم الهيكل التنظيمي لأجهزة إدارة وتنظيم التربية الرياضية بالقوات المسلحة المصرية وذلك بغرض التعرف على الآتى:

- ١ - واقع الهيكل التنظيمي الحالى لجهاز الرياضة للقوات المسلحة المصرية.
- ٢ - واقع الهيكل التنظيمي الحالى للجهاز المسئول عن الرياضة فى القوات

المسلحة الألمانية والمتمثل في المدرسة الرياضية للجيش الاتحادي الألماني.

٣ - مقارنة الهياكل التنظيمية للأجهزة القائمة على إدارة وتنظيم التربية الرياضية في القوات المسلحة في كل من مصر وألمانيا.
تساؤلات البحث:

١ - هل الهيكل التنظيمي الحالي بجهاز الرياضة بالقوات المسلحة المصرية يحقق الأهداف التي وضع من أجلها؟

٢ - هل الهيكل التنظيمي الحالي للمدرسة الرياضية للجيش الاتحادي الألماني يحقق أهدافه؟

٣ - هل هناك أوجه اتفاق واختلاف في مستوى كفاءة الهياكل التنظيمية للأجهزة القائمة على إدارة وتنظيم التربية الرياضية في القوات المسلحة في كل من مصر وألمانيا؟
المنهج المستخدم:

استخدم الباحث المنهج الوصفي (الأسلوب المسحي) لوصف ما هو قائم وتفسيره والاهتمام بتحديد الظروف والعلاقات التي توجد بين الوقائع والأحداث وذلك بما يتناسب مع طبيعة البحث.
مجتمع وعينة البحث:

اشتملت عينة البحث على (٥٠) ضابطاً من كلا الجانبين المصري والألماني، منهم (٣٥) ضابط مصري، و(١٥) ضابط ألماني، وقد لجأ الباحث إلى الأسلوب العمدى في اختياره للعينة، واشتملت على رؤساء جهاز الرياضة السابقين والحاليين ورؤساء الأفرع العاملين في كل من جهاز الرياضة للقوات المسلحة المصرية، وكذا الضباط العاملين في المدرسة الرياضية للجيش الاتحادي الألماني.

الخطوات التنفيذية للبحث:

قام الباحث بتقسيم خطوات تنفيذ البحث إلى مرحلتين أساسيتين هما:

- ١ - مرحلة التطبيق الأولى للبحث وأجرى بها الآتى:
 - أ - الدراسة الاستطلاعية الأولى للتأكد من وضوح عبارات استمارة جمع البيانات بعد تصميم استمارة جمع البيانات في صورتها النهائية وكانت بتاريخ ٢٥ مارس ٢٠٠٠م.
 - ب- الدراسة الاستطلاعية الثانية للتحقق من المعاملات العلمية

- لاستمارة جمع البيانات وكانت بتاريخ ٩ ابريل ٢٠٠٠م.
- ج- إجراء المعاملات العلمية للاستمارة (صدق المحتوى- صدق الاتساق الداخلى- الثبات).
- د - إعداد المساعد وتدريبه.
- ٢ - مرحلة التطبيق الأساسى للبحث:
- أ - كتابة البيانات الأولية الخاصة بكل فرد من أفراد العينة.
- ب- استطلاع رأى عينة البحث الأساسية بتوزيع استمارة جمع البيانات عن طريق المقابلة الشخصية لعدد أفراد عينة البحث وقوامها (٥٠) ضابط من جهاز الرياضة للقوات المسلحة منهم عدد (١٥) ضابط من المدرسة الرياضية للجيش الاتحادى الألمانى وأجريت بتاريخ ٥مايو ٢٠٠٠م.

جمع البيانات وتفرغها:

بعد انتهاء أفراد عينة البحث من الاجابة على عبارات الاستمارة قام الباحث بجمع هذه الاستمارة بنفسه، وأيضاً عن طريق المساعد الذى أرسل الاستمارات التى تم الاجابة عليها بواسطة الضباط الألمان (عينة البحث) ثم قام الباحث بتصحيح الاستمارات التى تم تطبيقها على أفراد عينة البحث بتحديد الدرجات التالية وهى:

- الاجابة بـ (يتحقق بدرجة كبيرة جداً) (٥) درجات.
- الاجابة بـ (يتحقق بدرجة كبيرة) (٤) درجات.
- الاجابة بـ (يتحقق بدرجة متوسطة) (٣) درجات.
- الاجابة بـ (لا يتحقق) (٢) درجة.
- الاجابة بـ (لا يتحقق مطلقاً) (١) درجة.

المعالجات الاحصائية للبيانات:

تم استخدام الطرق الاحصائية التالية لمعالجة البيانات:

- ١ - النسبة المئوية.
- ٢ - المتوسط الحسابى.
- ٣ - الانحراف المعيارى.
- ٤ - الوزن الترجيحى.
- ٥ - معامل (كا^٢).
- ٦ - معامل الارتباط.

الاستخلاصات:

- ١ - عدم وضوح السياسة الخاصة بجهاز الرياضة للقوات المسلحة.
- ٢ - عدم الالتزام الكامل بخطة المشاركة فى النشاطات الدولية والمحلية.
- ٣ - عدم كفاية الامكانيات البشرية من ضباط متخصصين ومدربين مؤهلين.
- ٤ - عدم وضع الميزانية المخصصة لجهاز الرياضة للقوات المسلحة بما يتمشى مع واقع الأنشطة بما فيها الأنشطة الدولية ومع متطلبات المواقف الطارئة والارتفاع المضطرد فى الأسعار.
- ٥ - عدم توافر الملاعب والأجهزة والأدوات اللازمة لتنفيذ أوجه النشاط الرياضى المختلفة.
- ٦ - التنظيم الإدارى الحالى لجهاز الرياضة للقوات المسلحة لا يحقق أهدافه التنظيمية.

التوصيات:

- ١ - يوصى الباحث بضرورة وضع سياسة ثابتة لجهاز الرياضة للقوات المسلحة من شأنها النهوض بالرياضة داخل القوات المسلحة.
- ٢ - يوصى الباحث بضرورة تعديل الهيكل التنظيمى الحالى لجهاز الرياضة للقوات المسلحة ليحقق أهدافه التنظيمية.
- ٣ - يوصى الباحث بوضع نظام محدد للحوافز على أساس مدروس لحفز الأفراد ورفع الروح المعنوية لهم.
- ٤ - يوصى الباحث باتباع الأساليب العلمية الحديثة فى إدارة العمل داخل جهاز الرياضة للقوات المسلحة المصرية.

HELWAN UNIVERSITY

Physical Education College in Cairo (for women)

Track and Field Section

**The Structure Reformation
Of The Managing And Organizing
Systems Of Physical Education
In The Egyptian Armed Forces
In Comparison With Their Counterpart
In Germany**

**A survey form of the experts' opinions of
the main elements that are required to
reform the structure of any installation
managing and organizing physical education**

**Prepared by
Researcher/ Mostafa Ahmed El Kadi**

Under the supervision of :

Ph.d/ Madeha Mamdoh Sami
Specialized Professor in track and
field section
Faculty of Physical Education in
Cairo (for women)

Ph.d/ Laila El Said Farahat
Director of the Athletic
psychology section
Faculty of Physical Education in
Cairo (for men)

THE SUMMARY OF THE RESEARCH IN ENGLISH

This research includes five main chapters. The subject of the research is "The reformation of the regulating structure of the Egyptian Armed Forces Sporting Federation and comparing it with its counterpart in Germany.

The importance of the research :

The importance of the research lies in the following points :

1. This research is considered the first curricular attempt to reform the regulating structure of the administrating and regulating systems of physical education in the Egyptian Armed Forces.
2. This research is considered the first curricular research to recognize the regulating structure of the administrating and regulating systems of physical education in the Armed Forces of Germany.
3. This research is considered the first attempt to compare the regulating structure in both Armed Forces of both countries, Egypt and Germany.
4. This research might take part in finding solutions for what may appear as problems and administrative obstacles within the systems that manage physical education in the Egyptian Armed Forces.
5. This research might take part in explaining some of the concepts concerning the Armed Forces of Germany. Consequently, this will allow to use some, if not all of these concepts for developing the performance of the Egyptian Armed Forces in the field of managing physical education.

The Problems of the research :

In the light of the researcher's studying of the way of the current management of the Egyptian Armed Forces sporting

federation and comparing it with the management of the sporting system of the Armed Forces in Germany, it becomes possible to recognize the weaknesses that might hinder the effectiveness of performance. It also allows to recognize the sufficiency of the human and financial resources, the budget allocated and the ways of utilizing and supervising it to determine whether it is sufficient to achieve the prospective objectives.

The objectives of the research :

The research aims to reform the regulating structure of the managing and regulating systems of physical education in the Egyptian Armed Forces which will help to recognize the following :

1. The present status of the regulating, Structure of the sporting federation of the Egyptian Armed Forces.
2. The present status of the system in charge of sport in the Armed Forces of Germany which is represented in the sporting school of the Armed Forces of Germany.
3. Comparing the regulating structures of the systems that manage and regulate physical education in the Armed Forces of both countries, Egypt and Germany.

The inquiries of the research :

1. Does the present regulating structure of the sporting federation of the Egyptian Armed Force achieve the aims it was established for ?
2. Does the regulating structure of the sporting school of the German Armed Forces achieve its aims ?
3. Are there some similar aspects as well as different aspects regarding the efficiency level of the regulating structures of the systems that manage and regulate physical education in the Armed Forces of both countries, Egypt and Germany ?

Research method :

The researcher used the survey method, one of the descriptive study methods, to describe what exists and explain it. The research also concerns determining the circumstances and the relations which are found among the happenings and the facts in relation with the subject of the research.

Research sample and society :

The research sample includes (50) officers of both Egyptian and German sides. The researcher used the intentional way of choosing the sample which includes former president of sporting federation as well as current presidents. The sample also includes the managers of the departments in both sporting federation of the Armed Forces in Egypt and a sporting school in the Armed Forces in Germany.

Research implementation steps :

The researcher divided the research implementation steps into two main stages :

1. The first application stage of the research in which the researcher did the following :
 - A. The first survey that was carried out to confirm the clarity of the data collecting form after laying out the data collecting form in its final status on the 25th of March, 2000.
 - B. The second survey was carried out to check the correctness of the scientific examinations included in the data collecting form on the 9th of April, 2000.
 - C. Carrying out the scientific transactions of the form (the correctness of the contents-consistency).
 - D. Preparing the assistant and training him/her.
2. The main application stage of the research :

- A. Writing the data concerning each individual of the sample.
- B. Carrying out the survey of the main sample of the research by handing out a data collecting form in person/personally to a number of individuals of the sample that consists of (50) officers from the sporting federation of the Armed Forces. Of which there are (15) officers from the sporting school of the German Armed Force. This happened on the 5th of May, 2000.
- C. Collecting data and filling out the form.

The statistical treatment :

The following are the methods used to analyse statistics :

- 1. The percentage method.
- 2. The Arithmetic method.
- 3. The standard deviation.
- 4. The T-test.
- 5. The inequality analysis.
- 6. The connection factor.

Conclusions :

- 1. The unclear policy of the sporting federation of the Egyptian Armed Forces.
- 2. The incomplete commitment to a certain plan to take part in local and international sports activities.
- 3. The lack of the human resource including officers and qualified trainers.
- 4. The unrealistic budget of the sporting federation of the Egyptian Armed Forces which is insufficient to conduct such sports activities. This includes international sports activities and the normal increase of the expense.

5. The insufficiency of the fields and the equipment available to carry out different sports activities.
6. The current administrative structure of the sporting federation of the Egyptian Armed Forces is not achieving its aims.

Recommendation :

1. The researcher recommends that a fixed plan should be laid out to the current sports federation of the Armed Forces which aims to enhance sports in the Egyptian Armed Forces.
2. The researcher recommends that the current regulating structure of the Egyptian Armed Forces sporting federation should be changed in order to achieve its aims.
3. The researcher recommends that fixed incentive rules should be organized to motivate the individuals and raise the personnel morale.
4. The researcher recommends that modern scientific procedures should be followed in managing work within the Egyptian Armed Forces sporting federation.