

الفصل الأول

- المقدمة (تقديم)
- أهمية البحث والحاجة اليه •
- مشكلة البحث •
- أهداف البحث •
- تساؤلات البحث •
- التعريف بالمصطلحات المستخدمة بالبحث

- تقديم -

تعتبر الكنيسة الرومانية الكاثوليكية من أحسن وأقدم التنظيمات خلال التاريخ الطويل للحضارة الغربية لتمييزها بنظام تدرج السلطة والتخصص والتنظيم الجغرافي واستخدامها للوظيفة الاستشارية . وبخلاف الكنيسة في تاريخ الحضارة الغربية فانه ليس هناك أى تنظيم لمجموعات كبيرة استعمل مبادئ التنظيم ، سوى التنظيمات العسكرية التى أبرزت تحسينات كثيرة على مر الزمن على فنون التوجيه (٢ : ٢٠) .

والقوات المسلحة المصرية هى احدى الهيئات بالدولة التى خطت خطوات واسعة فى مجال التنظيم الادارى ، وقد تجلى ذلك فى معارك أكتوبر ١٩٧٣ المجيدة حيث تم التخطيط والتنظيم لإدارة المعركة بأسلوب علمى متميز شهدت له جميع المعاهد العلمية العسكرية فى العالم .

والادارة الرياضية هى احدى فروع علم الادارة العامة ، ولكى تسير التطور العلمى الذى حدث فى علم الادارة العامة كان هناك ضرورة لدراسة وتحليل النظام الادارى من حين الى آخر للوقوف على كل جديد فى هذا المجال وخاصة المجال الرياضى .

وتتمثل الادارة الرياضية فى القوات المسلحة فى ادارة النشاط الرياضى ، والذى يعتبر الاتحاد الرياضى للقوات المسلحة هو الجهاز المسئول عن التخطيط والتنظيم والتنفيذ لهذا النشاط .

ومن هنا أختيرت مشكلة هذا البحث والتى تهدف الى معرفة مدى مناسبة بعض وحدات الهيكل التنظيمى للاتحاد الرياضى للقوات المسلحة للمهام الموكلة اليها وغيرها من أوجه الدراسة التحليلية، وهو موضوع لم يطرق للدراسة من قبل فى القوات المسلحة .

- أهمية البحث والحاجة اليه -

ترجع أهمية هذه الدراسة الى الدور الهام الذى يقوم به الاتحاد الرياضى للقوات المسلحة فى تنظيم وادارة وتنفيذ النشاط الرياضى لجميع قيادات وتشكيلات وادارات القوات المسلحة ، لذلك يتوقف نجاح أى عمل فى أى مجال على قدرة نجاح الجهاز الادارى فى ادارة هذا العمل ، كما أن التنظيم الادارى الجيد لهذا الجهاز ضرورة لانجاح عملية الادارة .

ولما كان من الأهمية لأى هيئة أو مؤسسة أن تحرص على استمرار تقدمها وجب عليها أن تقوم بعملية التقويم المستمر لكافة نواحي العمل بها . رأى الباحث أن هناك أهمية لهذا البحث لمعرفة مدى نجاح الهيكل التنظيمى الحالى للاتحاد فى ظل وجود المنشآت الرياضية التى أنشئت حديثا ، كذلك مدى صلاحية وكفاءة القائمين بالعمل بهذا التنظيم ودراسة النتائج ووضع الحلول لما يظهر من عوامل نجاح أو نقاط ضعف ومتابعة هذه الحلول . وبذلك تساعد هذه الدراسة فى رفع كفاءة العملية الادارية بالاتحاد الرياضى للقوات المسلحة .

ومن خلال استطلاع رأى الخبراء وقادة الاتحاد الرياضى للقوات المسلحة السابقين والحاليين ورؤساء الأفرع بالاتحاد الرياضى أمكن للباحث التوصل الى التنظيم الادارى الجيد لادارة النشاط الرياضى بالاتحاد الرياضى للقوات المسلحة وكذلك ادارة منشآته الرياضية .

- مشكلة البحث

يمكن تحديد مشكلة البحث على النحو التالى : —

من خلال عمل الباحث بالاتحاد الرياضى ومن خلال معرفة الباحث بتاريخ انشاء الاتحاد الرياضى ومراحل تطوره ، وجد أن مهام الاتحاد الرياضى للقوات المسلحة عديدة ومتباينة بالاضافة الى نشاطات الاتحاد الرياضى فى العديد من الهيئات الخاصة مثل الاتحادات الرياضية المصرية وكذلك المجلس الدولى للرياضة العسكرية (السيزم) وغيرها من الهيئات الأخرى .

وقد أثار ذلك فكرة هذه الدراسة والتى تتعرض لجانب لم يسبق دراسته ، لذلك طرأت فكرة البحث للباحث وهى محاولة تحليل الهيكل التنظيمى للاتحاد الرياضى للقوات المسلحة ودراسته لمعرفة مدى مناسبة بعض وحدات هذا التنظيم للمهام الموكلة اليها وغيرها من أوجه الدراسة التحليلية .

- أهداف البحث

يهدف البحث الى : —

- ١ - التعرف على مدى مناسبة وحدات الهيكل التنظيمى للاتحاد الرياضى للقوات المسلحة للمهام الموكلة اليها .
- ٢ - معرفة أفضل السبل للنهوض والارتقاء بمستوى المنشآت الرياضية الموجودة بمقر الاتحاد الرياضى للقوات المسلحة .

- تساؤلات البحث -

- ١ - ما مدى تحقيق الهيكل التنظيمي للاتحاد الرياضى للقوات المسلحة نحو الأهداف المنوط بها؟
- ٢ - ما مدى ملائمة وحدات الهيكل التنظيمي للاتحاد الرياضى للقوات المسلحة تجاه المهام الموكلة اليها؟
- ٣ - ما مدى مناسبة مؤهلات الأفراد للوظائف التي يشغلونها؟

- التعريف بالمصطلحات المستخدمة بالبحث -

التعريفات الاجرائية لبعض المصطلحات المستخدمة فى البحث :

- ١ - **الادارة** : Administration
" هي عملية تنفيذ الأعمال بواسطة آخرين لتحقيق الأهداف المنشودة " .
- ٢ - **التخطيط** : Planning
" هو عملية التفكير فى المستقبل وتحديد الأهداف ورسم الخطط التي تحقق هذه الأهداف مع توفير الامكانيات اللازمة " .
- ٣ - **التنظيم** : Organization
" هو تعاون مجموعة ما من الأشخاص تحت قيادة رشيدة لتحقيق أهداف معينة " .
- ٤ - **اتخاذ القرار** : Decision
" هو اختيار أحد البدائل للوصول الى غاية محددة " .
- ٥ - **التوجيه** : Guidance
" هو الاتصال بالمرؤوسين لمساعدتهم على حسن أدائهم " .
- ٦ - **الرقابة** : Control
" هي النشاط الذى تقوم به الادارة لمتابعة تنفيذ الخطة الموضوعة وتقييم الأداء لتحقيق الأهداف " .

٧ - السلطة : Authority

" هي الحق في اصدار الأوامر للآخرين وقوة مطالبتهم بالطاعة والتنفيذ " .

٨ - المسؤولية : Responsibility

" هي الالتزام بأداء أعمال محددة " .

٩ - السياسات : Policies

" هي مجموعة المبادئ والمفاهيم التي تضمنها المستويات العليا في التنظيم " .

١٠ - الاتصال : Communication

" هو ايصال معلومات من عنصر في الهيكل التنظيمي الى آخرين لتنفيذ الأعمال " .

١١ - ق ٠ م : رمز لاختصار القوات المسلحة .

١١ - السيزم : C.I.S.M

" هو رمز لاختصار جملة المجلس الدولي للرياضة العسكرية باللغة الفرنسية "