



## المراجع

### ١ - المراجع العربية

#### أ - المراجع العلمية

- (١) أحمد رشيد : نظرية الإدارة العامة ، الطبعة الرابعة ، دار المعارف بمصر ، ١٩٧٦ .
- (٢) أحمد سرور محمد : أصول إدارة الأعمال ، الطبعة الثالثة ، مكتبة عين شمس ، ١٩٨٤ .
- (٣) السيد حسن شلتوت وحسن معوض : التنظيم والإدارة في التربية الرياضية ، دار المعارف بمصر ، ١٩٨٤ .
- (٤) تشستر برنارد : وظائف الرؤساء ، ترجمة جمال دسوقي ، دار الفكر العربي ، القاهرة ، ١٩٧٦ .
- (٥) حسن أحمد توفيق : الإدارة العامة ، الهيئة العامة لشئون المطابع الأميرية ، القاهرة ، ١٩٧٩ .
- (٦) زكي محمود هاشم : الإدارة العلمية ، مكتبة عين شمس ، القاهرة ، ١٩٧٦ .
- (٧) سيد الهوارى : الإدارة ، الطبعة الرابعة ، مكتبة عين شمس ، القاهرة ، ١٩٧٠ .
- (٨) \_\_\_\_\_ : التنظيم ، دار المعارف ، القاهرة ، ١٩٧٢ .
- (٩) \_\_\_\_\_ : الإدارة ، الأصول والأسس العلمية ، مكتبة عين شمس ، القاهرة ، ١٩٧٦ .
- (١٠) \_\_\_\_\_ : التنظيم ، الطبعة الرابعة ، دار المعارف ، القاهرة ، ١٩٧٩ .
- (١١) شكري ملوخي : الإدارة في المجال الرياضى ، دار المعارف ، القاهرة ، ١٩٧٨ .
- (١٢) شوقي حسين عبد الله : العلاقات التنظيمية . مدخل سلوكي ، دار النهضة العربية ، القاهرة ، ١٩٧٥ .
- (١٣) عبد الكريم درويش وليلا تكلا : أصول الإدارة العامة ، مكتبة الانجلو المصرية ، القاهرة ، ١٩٦٨ .

- (١٤) عصام بـدوى : التنظيم والادارة فى التربية الرياضية ، مكتبة دار الثقافة العربية ، القاهرة ، ١٩٨٦ .
- (١٥) على عبد المجيد عبده : الأصول العلمية للإدارة والتنظيم، مطابع السلام ، القاهرة ، ١٩٧٨ .
- (١٦) فؤاد البهى السيد : علم النفس الإحصائى، دار الفكر العربى، القاهرة ، ط ٣ ، ١٩٧٩ .
- (١٧) كمال حمدى أبو الخير : أصول الإدارة العلمية، مكتبة عين شمس، القاهرة، ١٩٧٨ .
- (١٨) محمد سعيد أحمد : التنظيم وتطوير أساليب العمل ، دار الفكر العربى، القاهرة ، ١٩٧١ .

#### ب - الرسائل والبحوث العلمية

- (١٩) جمال الدين على العدوى : تقويم الوظائف الإدارية لمراكز تدريب الناشئين فى جمهورية مصر العربية ، رسالة دكتوراه، كلية التربية الرياضية بنين بالقاهرة ، ١٩٨١ .
- (٢٠) حسن طلبة رسلان : تقويم إدارة النشاط الرياضى فى مراكز التربية الرياضية بالقوات المسلحة المصرية، رسالة ماجستير، غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين بالقاهرة، جامعة حلوان ، ١٩٨٤ .
- (٢١) سرالختم محمد أبوعوف : دراسة تحليلية للهيكـل التنظيمى للتربية الرياضية فى الاتحادات والأندية الرياضية بجمهورية السودان ، رسالة ماجستير، غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين بالقاهرة، جامعة حلوان ، ١٩٨١ .
- (٢٢) صفوان محمد توفيق : تقييم النظم الإدارية بأندية محافظة الخرطوم ، رسالة ماجستير ، غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين بالاسكندرية ، جامعة حلوان ، ١٩٨٠ .
- (٢٣) ماجد مسعد فرغلى : دراسة تقويمية لتنظيمات اللجنة الأولمبية المصرية وأثرها فى تحقيق أهدافها ، رسالة ماجستير، غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين بالقاهرة ، ١٩٨٣ .

( ٢٤ ) محمد ممدوح عبد المنعم : ادارة النشاط الرياضى بأندية القوات المسلحة والأندية الأهلية بمحافظة القاهرة ، رسالة ماجستير ، غير منشورة ، كلية التربية الرياضية بنين بالقاهرة ، جامعة حلوان ، ٠١٩٨٤

( ٢٥ ) مصطفى ابراهيم شلبي : تقويم ادارة وتنظيم النشاط الرياضى التنافسى للمستويات العالية فى القوات المسلحة المصرية ، رسالة ماجستير ، غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين بالقاهرة ، ٠١٩٨٣

#### ج - النشرات الدورية واللوائح العسكرية

( ٢٦ ) جان ديجيه : لائحة النظام الأساسى للمجلس الدولى للرياضة العسكرية ، اصدار عام ٠١٩٨٩

( ٢٧ ) أمر القيادة لعام ١٩٧٢ ، والخاص بتشكيل مجلس ادارة الاتحاد الرياضى للقوات المسلحة .

٢ - المراجع الأجنبية

- (28) Forsythe, Charles E. Administration of High School Athletics, Third edition, Pretice-Hall. Inc. New York, 1954.
- (29) Joint Committee, Brownell, Clifford L., Chairman, Administrative Problems in Health Education, Physical Education and Recreation American Association for Health, Physical Education and Recreation Washington 6, D.C., 1953.
- (30) White Leonard. Introduction to the Study of Public Administration New York, The Macmillan Co., 1953.

مرفق ( ١ )

جامعة حلوان

كلية التربية الرياضية للبنات بالقاهرة

الهيكل التنظيمي للاتحاد الرياضى للقوات المسلحة

فى ضوء المنشآت الرياضية الحديثة

( دراسة تحليلية )

استمارة استطلاع رأى الخبراء حول أهم عناصر الادارة اللازمة لادارة النشاط الرياضى

اعداد

رائد / مصطفى أحمد مصطفى القاضى

سلاح المدرعات

اشرف

أ.د / عديلة أحمد طلب

أستاذ بقسم الرياضات المائية والمنازلات

ووكيلة كلية التربية الرياضية للبنات بالقاهرة

للدراستات العليا والبحوث

أ.د / نجاح التهامى حسن

أستاذ بقسم التمرينات والجمباز والتعبير الحركى

وعميدة كلية التربية الرياضية للبنات بالقاهرة

## بيانات أولية

١ - الوظيفة :

٢ - تاريخ الميلاد :

٣ - سنة التخرج :

٤ - تاريخ المقابلة :

ضع علامة ( ✓ ) أمام العناصر الرئيسية والفرعية اللازمة لإدارة النشاط الرياضي  
والتي تتفق ووجهة نظرك .

#### ١ - التخطيط

- أ - السياسات .
- ب - الامكانيات (مادية - بشرية) .
- ج - البرامج الزمنية .
- د - الاجراءات .
- هـ - الميزانيات .

#### ٢ - التنظيم

- أ - توزيع الواجبات .
- ب - تحديد السلطات .
- ج - تحديد المسئوليات .

#### ٣ - اتخاذ القرار .

#### ٤ - التوجيه

- أ - التحفيز ورفع الروح المعنوية .
- ب - القيادة .
- ج - الاتصال وتنمية الكوادر .

#### ٥ - الرقابة

- أ - قياس الأداء .
- ب - تصحيح الانحرافات .
- ج - المتابعة .

أرجو اضافة أى عناصر أخرى لازمة لإدارة النشاط الرياضي .

( مرقق ٢ )

وظائف وسنوات الخبرة للخبراء العسكريين والمدنيين في المجالين العسكري والمدني

م	رتبة / درجة	الاسم	الوظيفة	سنوات الخبرة
<b>أولا : خبراء عسكريون</b>				
١	لواء	جاد الحق أحمد جاد الحق	سكرتير عام الاتحاد الرياضي ق٠ م٠	٣٠
٢	لواء	عاطف علي م	سكرتير عام مساعد الاتحاد الرياضي ق٠ م٠	٢٩
٣	عميد دكتور	سعيد منصور أحمد بهلول	سكرتير عام الاتحاد الرياضي ق٠ م٠	٢٥
٤	عميد أ٠ ح	محمد علي علي محمود	سكرتير عام الاتحاد الرياضي ق٠ م٠	٢٥
٥	عقيد دكتور	عادل محمد سالم	قائد المركز الرياضي ق٠ م٠	٢٠
<b>ثانيا : خبراء مدنيون</b>				
١	أ٠ د	حسن سيد معوض	عميد كلية التربية الرياضية (سابقا)	٤٥
٢	أ٠ د	محمد حسن علاوي	عميد كلية التربية الرياضية (سابقا)	٣٥
٣	أ٠ د	كمال عبد الرحمن درويش	عميد كلية التربية الرياضية للبنين بالقاهرة	٣٠
٤	أ٠ د	أمين الخولي	أستاذ بقسم أصول التربية الرياضية والترويج	٢٥
٥	أ٠ د	محمد محمد الحماحمي	وكيل كلية التربية الرياضية للبنين بالقاهرة	٢٥

( مرفق ٣ )

الأسئلة التي قام الباحث بتعديلها أو الغائها

رقم السؤال	السؤال قبل التعديل	رقم السؤال	السؤال بعد التعديل أو الإلغاء
٩	هل توافق على السياسة التي يتبعها الاتحاد العسكري للقوات المسلحة؟	٩	هل توافق على السياسة التي يتبعها الاتحاد الرياضي للقوات المسلحة لتخطيط الأنشطة الرياضية؟ تم الغاؤه .
١٤	هل توافق على تجهيز الاتحاد الرياضي بالأجهزة والمعدات والملاعب والمنشآت الرياضية الكافية لتنفيذ أوجه النشاط الرياضي؟	-	هل توافق على تجهيز الاتحاد الرياضي بالأجهزة والمعدات والملاعب والمنشآت الرياضية الكافية لتنفيذ أوجه النشاط الرياضي؟
١٥	هل تعتقد أن الامكانيات البشرية بالاتحاد كافية لتنفيذ أوجه النشاط الرياضي المختلفة؟	١٤	هل تعتقد أن الامكانيات البشرية بالاتحاد كافية لتنفيذ أوجه النشاط الرياضي المختلفة؟
-	تم اضافته	٢٤	هل يتم الحاق الأفراد البارزين رياضيا على الاتحاد قبل بدء المباريات بوقت كاف؟
٢٨	هل يتم دعم الاتحاد ماديا لادارة النشاط الرياضي؟	٢٨	هل يتم دعم الاتحاد ماديا لادارة النشاط الرياضي بالاتحاد؟
٣٣	هل تعتقد أن عدد الأفراد ( ضباط - ضباط صف - جنود ) كاف للقيام بأعمال الاتحاد؟	٣٣	هل تعتقد أن عدد الأفراد ( ضباط - ضباط صف - جنود ) كاف لتنفيذ الأعمال المطلوبة؟
٤٣	هل يتم تحديد سلطة القادة والمشرفين على النشاط الرياضي بالاتحاد؟	٤٣	هل يتم تحديد سلطة رؤساء الأقسام والمشرفين على النشاط الرياضي بالاتحاد؟
٥١	هل فرع التربية الرياضية للقوات المسلحة هو المستوى الأعلى للاتحاد من الناحية الفنية للتنظيم؟	-	تم الغاؤه .
٥٢	هل تشترك أكثر من جهة في اتخاذ القرارات بالنسبة للاتحاد؟	-	تم الغاؤه

رقم السؤال	السؤال قبل التعديل	رقم السؤال	السؤال بعد التعديل أو الالغاء
٥٦	هل تعتقد أن فرع التربية الرياضية للقوات المسلحة هو أنسب الجهات ليكون مستوى أعلى من الناحية الفنية والادارية ؟ .	٥٠	نقل الى عنصر التنظيم - تحديد السلطات وتم تعديله .
٦١	هل قائد الاتحاد هو المسئول الوحيد عن التوجيه بالاتحاد ؟	-	تم الغاؤه
٧٥	هل تعتبر المكافآت المالية هي أفضل الأساليب لرفع الروح المعنوية للأفراد؟	٧٠	هل نظام المكافآت التي تمنح للاعبين الممتازين يساعد على رفع الروح المعنوية لهم ؟
٧٨	هل تعتقد أن سكرتير عام الاتحاد الرياضي مسئول عن عملية الرقابة داخل الاتحاد ؟	-	تم الغاؤه
٧٩	هل توجد رقابة خارجية على الاتحاد؟	-	تم الغاؤه .



I.S.C.C



مركز نظم المعلومات والتأديبات والآسي بكنية  
الزيرية الرياضية - جامعة طرزان

## إفادة

يشهد مركز نظم المعلومات والحاسب الآلي بكنية التربية الرياضية  
للبنين بالقاهرة بان السيد / أحمد محمد مصطفى .....  
قد قام باجراء المعالجات الاحصائية الملائمة لبحثه في وحدة الاحصاء  
بالمركز وفقاً للبيانات الخام التي تقدم بها، ويحتفظ المركز بصورة منها،  
وكذلك وفقاً لاهداف وفروض البحث المتقدم به .

وهذه شهادة من وحدة الاحصاء بذلك

مشرف وحدة الاحصاء

د. حسني محمد عز الدين

مدير مركز نظم المعلومات

والحاسب الآلي

د. محمد حنا

أ.د. محمود عبد الفتاح عنان

ملخص البحث باللغة العربية

جامعة حلوان

كلية التربية الرياضية للبنات بالقاهرة

قسم التمرينات والجمباز والتعبير الحركي

الهيكل التنظيمي للاتحاد الرياضى للقوات المسلحة

دراسة تحليلية

ببحث

مقدم من

الباحث / مصطفى أحمد مصطفى أحمد القاضى

من سلاح المدرعات

ضمن متطلبات الحصول على درجة الماجستير

فى التربية الرياضية

اشرف

أ.د / عديلة أحمد طلب

أستاذ بقسم التمرينات والجمباز والتعبير الحركي

ووكيلة كلية التربية الرياضية للبنات بالقاهرة

لشئون الدراسات العليا والبحوث

أ.د / نجاح التهامي حسن

أستاذ بقسم التمرينات والجمباز والتعبير الحركي

وعميدة كلية التربية الرياضية للبنات بالقاهرة

القاهرة

١٤١٣ هـ - ١٩٩٢ م

## ملخص البحث باللغة العربية

اشتمل هذا البحث على خمسة فصول رئيسية • وموضوع الدراسة هو " الهيكل التنظيمي للاتحاد الرياضي للقوات المسلحة في ضوء المنشآت الرياضية الحديثة " •

### الفصل الأول : التعريف بالبحث واشتمل على

#### ١ - مقدمة البحث

ان الادارة الرياضية هي أحد فروع الادارة العامة ولكي تسير التطور العلمي الذي حدث في علم الادارة العامة فكان هناك ضرورة لدراسة وتحليل النظام الادارى من حين الى آخر للوقوف على كل جديد في هذا المجال وخاصة المجال الرياضى •

ويقوم الباحث بعمل دراسة للهيكل التنظيمي للاتحاد الرياضى ق٠ م ، بغرض التعرف على ماهو قائم وما يجب أن يكون ، ومعرفة نقاط القوة والضعف ، ووضع المقترحات والتوصيات •

#### ٢ - أهمية البحث والحاجة اليه

ترجع أهمية هذه الدراسة الى الدور الهام الذى يقوم به الاتحاد الرياضى للقوات المسلحة فى تنظيم وادارة وتنفيذ النشاط الرياضى لجميع قيادات وتشكيلات وادارات القوات المسلحة واستخدام المنشآت الرياضية بالاتحاد لتنفيذ ذلك النشاط • ويرى الباحث أن هناك أهمية لهذا البحث ، حيث أنه من الضرورى لأى هيئة أو مؤسسة تحرى على استمرار تقدمها أن تقوم بعملية التقويم المستمر لكافة نواحي العمل بها ، وذلك للتعرف على مدى نجاح السياسة الادارية الموضوعه وكفاءة القائمين على تنفيذها ، ودراسة النتائج ، ووضع الحلول ، ومتابعة هذه الحلول •

وقد تساعد هذه الدراسة فى رفع كفاءة المنشآت الرياضية بالاتحاد الرياضى للقوات المسلحة •

#### ٣ - مشكلة البحث

تتلخص مشكلة البحث فى الآتى :

ان المنشآت الرياضية بالاتحاد الرياضى للقوات المسلحة والتي أنشئت على أحدث الطرز والأساليب العلمية تحتاج متابعة لتنفيذ خطط للصيانة والاستخدام لها وذلك للارتقاء بها والحفاظ عليها •

#### ٤ - أهداف البحث

يهدف البحث إلى :

- أ - تحليل الهيكل التنظيمي للاتحاد الرياضي للقوات المسلحة .
- ب - معرفة أفضل السبل للنهوض والارتقاء بمستوى المنشآت الرياضية الموجودة بمقر الاتحاد الرياضي للقوات المسلحة .

#### ٥ - تساؤلات البحث

- أ - ما مدى ملائمة هذا الشكل أو الهيكل التنظيمي للمهام الموكلة اليه ؟
- ب - ما مدى مناسبة مؤهلات الأفراد للوظائف التي يشغلونها ؟
- ج - ما مدى تحقيق الهيكل التنظيمي للأهداف المنوط بها ؟

#### ٦ - التعريفات الاجرائية لبعض المصطلحات الواردة بالبحث

قام الباحث بتعريف بعض المصطلحات المستخدمة والمرتبطة بموضوع البحث تعريفا اجرائيا .

#### الفصل الثاني : الاطار النظرى والدراسات المشابهة

اشتملت الدراسة النظرية فى الفصل الثانى على :-

- ١ - التنظيم - مفهومه - أهميته .
- ٢ - السلطة والمسئولية .
- ٣ - الهيكل التنظيمى .
- ٤ - ماهو الاتحاد الرياضى للقوات المسلحة ( الواجبات والاختصاصات ) .
- ٥ - فكرة عن المجلس الدولى للرياضة العسكرية
- ٦ - الأفرع الرئيسية داخل الهيكل التنظيمى للاتحاد الرياضى ق ٠م٠
- ٧ - الدراسات المشابهة .

تعرض الباحث للبحوث والدراسات المشابهة والمرتبطة الى حد ما بموضوع الدراسة

الحالية .

### الفصل الثالث : اجراءات البحث

#### ١ - منهج البحث

استخدم الباحث المنهج المسحي الذي يقوم على أسلوب المسح الميداني .

#### ٢ - خطوات اختيار العينة

لجأ الباحث في اختياره لعينة البحث الى الأسلوب العمدى وقد لجأ لهذا الأسلوب نظراً

لغصr حجم العينة .

وقد اشتملت العينة على بعض الضباط العاملين بالاتحاد الرياضى ق٠م السابقين والحاليين

بمتوسط سنوات خبرة ١٩٩ سنة كالتى :-

عدد	
٥	سكرتير عام الاتحاد الرياضى ق٠م
٩	سكرتير عام مساعد الاتحاد الرياضى ق٠م
٣٦	رؤساء الأفرع
٥٠	الاجمالى

#### ٣ - وسائل جمع البيانات

استخدم الباحث الأتوات الآتية لجمع البيانات والمعلومات لهذا البحث :

أ - المقابلة الشخصية

ب - الوثائق والسجلات وهى :-

( ١ ) النشرات الرياضية العسكرية .

( ٢ ) النشرات الدورية (الشهرية) للمجلس الدولى للرياضة العسكرية (السيزم) .

ج - استمارة جمع البيانات .

#### ٤ - الدراسة الاستطلاعية

قام الباحث بإجراء دراسة استطلاعية على عينة من أفراد المجتمع الأصلي خارج عينة البحث واشتملت على عينة عشوائية من الخبراء ورؤساء الأفرع بالاتحاد الرياضى للقوات المسلحة •

#### ٥ - الدراسة الرئيسية

قام الباحث بتطبيق استمارة استطلاع الرأى على عينة البحث • كما قام بجمع وتفريغ البيانات

#### الفصل الرابع : عرض وتحليل وتفسير البيانات

عرض الباحث فى هذا الفصل البيانات التى تمكن من الحصول عليها ، وقام بعرض أهم نتائج هذه الدراسة وتفسيرها وتحليلها • وقد استخدم الباحث تحليل التباين بين المجموعات الثلاثة فى الدرجة الكلية للعناصر الرئيسية للاستمارة • ثم تم استخدام تحليل التباين لكل عبارة على حدة ، ثم تم استخدام طريقة كا<sup>٢</sup> لعبارة البحث مع العينة كلها كمجموعة واحدة لمعرفة دلالة الفروق بين مستويات الاجابة •

#### الفصل الخامس : الاستنتاجات - التوصيات - ملخص البحث باللغة العربية

#### ١ - أهم الاستنتاجات

- أ - عدم وضوح السياسة الخاصة بالاتحاد الرياضى للقوات المسلحة •
- ب - عدم الالتزام الكامل بخطة المشاركة فى النشاطات الدولية والمحلية •
- ج - عدم اتباع سياسة علمية فى التخطيط لاقامة منشآت رياضية •
- د - انعدام اتباع الأساليب الحديثة فى التخطيط لصيانة المنشآت الرياضية •
- هـ - عدم كفاية الامكانيات البشرية من ضباط متخصصين ومدربين مؤهلين •
- و - عدم توافر الملاعب والأجهزة والأدوات اللازمة لتنفيذ أوجه النشاط الرياضى المختلفة •
- ز - عدم وضع الميزانية المخصصة للاتحاد الرياضى للقوات المسلحة بما يتمشى مع واقع الأنشطة بما فيها الأنشطة الدولية ومع متطلبات المواقف الطارئة والارتفاع المضطرد فى الأسعار
- ح - لا يوجد فى الهيكل التنظيمى الحالى للاتحاد الرياضى للقوات المسلحة فرع خاص بالمنشآت الرياضية •
- ط - التنظيم الإدارى الحالى للاتحاد الرياضى للقوات المسلحة لا يحقق أهدافه التنظيمية •

٢ - أهم التوصيات

- أ - يوصى الباحث بضرورة وضع سياسة ثابتة لمجلس ادارة الاتحاد الرياضى للقوات المسلحة من شأنها النهوض بالرياضة داخل القوات المسلحة .
- ب - يوصى الباحث بضرورة الاشتراك فى النشاطات الدولية الرياضية .
- ج - يوصى الباحث باتباع الأسلوب العلمى فى التخطيط لاقامة المنشآت الرياضية . وكذلك التخطيط لصيانتها بما يتناسب مع حجم العمل فيها .
- د - يوصى الباحث بضرورة تعديل الهيكل التنظيمى الحالى للاتحاد الرياضى للقوات المسلحة فى ضوء المنشآت الرياضية الحديثة .
- هـ - يوصى الباحث بوضع نظام محدد للحوافز على أساس مدروس لحفز الأفراد ورفع الروح المعنوية لهم .
- و - يوصى الباحث بضرورة تطوير مدرسة التربية الرياضية وتحديثها لتتمكن من القيام بعملية الاعداد الجيد للكوادر الرياضية .

**ملخص البحث باللغة الأجنبية**

**HELWAN UNIVERSITY**  
**Faculty of Physical Education**  
**For Girls**  
**Cairo**

**THE REGULATING STRUCTURE OF THE ARMED FORCES**  
**SPORTING FEDERATION IN THE LIGHT OF**  
**MODERN SPORTING FACILITIES**  
**ANALYSED STUDY**

**By**

**Major/ Moustafa Ahmed Moustafa Ahmed El Kadi**

**Armour Forces**

**For**

**The Master Degree in Physical Education**

**Under Supervision of**

**Prof. Dr. Ngah El Tohamy**

Dean of the Faculty of  
Physical Education  
For Girls  
Cairo

**Prof. Dr. Adila Ahmed Teleb**

Vice of Faculty of  
Physical Education  
For Girls  
Cairo

**Cairo**

**1993**

## RESEARCH SUMMARY

This research included five major chapters. The subjective of it is "The regulating Structure of the Armed Forces Sporting Federation in the Light of the Modern Sporting Facilities".

**Chapter 1 : "To define the research. It included :**

**1. Research Introduction :**

The sporting Administration is one of the general Administration Branches. To Cope with the scientific development that taken place in the general Administration Science, there is a need to study and analyse the Administrative System, from time to time, to be informed of every new point in this field, especially the sporting field. The researcher makes a study of the regulating structure of the Armed forces sporting federation to be informed of everything, both the points of strogness and weakness and to put the proposals and the recommendations.

**2. The importance and the necessity of the research :**

The importance of this research is accounted for the role played by the Armed forces sporting federation in regulating, administering and carrying out the sporting activities of all the Armed forces commands, for mation and Administrations and using the sporting facilities in the federation to carry out this activity. The researcher believes of the importance of this research, that it is necessary for any authority or foundation, wants to keep on its development, to

carry out the continuous correctness operation for all the phases of work. This is to know the extension of success of the established administrative policy and the efficiency of its makers, study the results, put the resolutions and keep an eye on these resolutions. This study may help in raising the efficiency of the sporting facilities in the Armed forces sporting federation.

**3. The problem of the research :**

It can be summarized as following :

- A. Analysing the regulating structure of the Armed forces sporting federation.
- B. Being informed of the best ways of raising and developing the standard of the sporting facilities in the residency of the Armed Forces Sporting Federation.

**4. The research hyposthes :**

- A. To what extent is this regulating structure or form suitable for its tasks ?
- B. To what extent is the personnel Qualifications Suitable for their positions ?
- C. To what extent do the regulating structure carry out the purposes responsible for ?

**5. The procedural definition of some terms of the research :**

The researcher defined some terms which were used and related to the research object, as procedural definitions.

## **Chapter 2 : The theoretical framework and the similar studys**

In the second chapter, the study has included :-

1. The regulation - its meaning - its importance.
2. The authority and the responsibility.
3. The regulating Structure.
4. What are the Armed Forces sporting federation (duties and specialities).
5. Anote about C.I.S.M.
6. The major branches inside the regulating structure of the Armed forces sporting federation.
7. The similar duties :-

The researcher dealt with the similar researches and studies which are related to the subject to some extent.

## **Chapter 3 :**

### **1. The research procedure :**

The researcher used the surveying method which is depended on the field surveying method.

### **2. The steps of selecting the sample :**

The researcher had to select the sample research according to the deliberate method because of the smallness of the sample. The sample included some of the current and the former officers with an experience average 19, 9 years work in the Armed forces sporting federation as following :-

No.	
5	General secretary of the Armed forces sporting federation.
9	Assistant general secretary
36	Chiefs of sections

---

Total: 50

### **3. Methods of collecting data :**

The researcher used the following materials in collecting data and information for this research :-

A. The personal interview.

B. The documents and records are as following :-

(1) The military sporting statements.

(2) The periodical statements (monthly) of the C.I.S.M.

C. The application of data collecting.

### **4. The Questionnaire Study :**

The researcher has made a questionnaire study on a sample of members of the original society outside the sample research. This has included a random sample of the experts and the chief of the sporting federation.

### **5. The Basic Study :**

the researcher has applied the questionnaire application on the Research Sample. He also collected and reviewed the data.

#### **Chapter 4 : Presenting, analysing and explaining the data :**

In this chapter, the researcher showed the data which he got, then showed the most important of this study, explained and analysed them. He has used the differentiation analysis among the three groups in the total degree of the basic items. Then, the researcher used the differentiation analysis for each phrase separately. After that, the researcher has used the ( $\chi^2$ ) for the research phrases with the whole sample as one group to know the differences indication between the levels of the answer.

#### **Chapter 5 : The deductions - The recommendations - The Research Summary in Arabic :**

##### **I. The most important deductions :**

- A. The ambiguity of the policy of the Armed Forces Sporting Federation.
- B. Not to adhere throughly to the participating plan in the local and international activities.
- C. Not to follow a scientific policy in the planning in order to establish sporting facilities.
- D. Not to follow the modern methods in the planning in order to maintain the sporting facilities.
- E. There is a human deficiency in the number of the specialist officers and the Qualified trainers.
- F. The nonexistence of the play grounds, equipments and different sporting activities.

1. The up to date administrative regulation of the Armed Forces Sporting Federation does not carry out its regulating purposes.
  - G. Not to put the budget assigned for the Armed Forces Sporting Federation to cope with the activities, including the international activities, and the requirements of the emergencies and the continuous rising of the prices.
2. The most important recommendations :
 

The researcher recommends the following :-

  - A. To put a fixed policy for the administrative council of the Armed forces sporting federation to evaluate the sports of the Armed forces.
  - B. To participate in the international sporting activities.
  - C. To follow-up the scientific system in the planning establishing and maintaining the sporting facilities due to the volume of work in them.
  - D. To modify the up-to-date regulating structure of the Armed forces sporting federation in the light of the modern sporting facilities.
  - E. To put a fixed system for the incentives to urge and raise the personnel morales.
  - F. To develop and modernize the physical Education School to be enabled to carry out the proper preparation of the sporting Cadres.