

## الفصل الخامس

٥ / ٠ الإستخلاصات والتوصيات

٥ / ١ إستخلاصات البحوث.

٥ / ٢ توصيات البحوث.

## الفصل الخامس

### ١٠/٥ الإستخلاصات والتوصيات

#### ١١/٥ إستخلاصات البحث :

فى حدود عينة البحث ، ومن خلال ما أمكن التوصل إليه من نتائج بإستخدام المعالجات الإحصائية ، أمكن التوصل الى الإستخلاصات التالية :

- عدم وضوح اختصاصات وسلطات ومسئوليات العاملين بأقسام رعاية الشباب بالكليات .
- وجود نقص فى عدد الأخصائيين الرياضيين بأقسام رعاية الشباب بكليات الجامعة .
- عدم وجود حوافز مشجعة .
- الإمكانيات البشرية غير كافية .
- عدم ملائمة الإعداد والصلق المهني للأخصائيين الرياضيين لمتطلبات العمل .
- عدم وضوح أهداف برامج رعاية الشباب بجامعة طنطا برغم أهميتها .
- عدم تجديد اللوائح والقوانين الإدارية التى تنظم تنفيذ الأعمال .
- أهداف النشاط الرياضي لا تتناسب وإمكانيات الجامعة .
- الإطلاع على الأهداف العامة للنشاط الرياضي ووضعها كأساسيات بالخطة حتى يتم تحقيقها .
- يعتبر من أهم عناصر التقدم هو حصول هؤلاء المديرين والمشرفين على دورات صقل بصفة مستمرة كل فى مجال تخصصه .
- الرقابة الدائمة هى التى تحدد مدى الانحراف عن الأداء الجيد .

## ٢/٥ توصيات البحث :

نظراً لما يتميز به هذا البحث من طبيعة ، وفي حدود ما أمكن التوصل إليه من إستخلاصات يمكن التوصية بما يلي :

- تطبيق استمارة استبيان تخطيط الموارد البشرية لرعاية الشباب بجامعة طنطا على الجامعات الأخرى.
- ضرورة الاهتمام بالإعداد الإداري لأخصائي النشاط الرياضي والأنشطة الطلابية الأخرى.
- ضرورة عقد ندوات لنشر الوعي الرياضي .
- عقد الدورات التدريبية لأخصائي النشاط الرياضي والأنشطة الطلابية .
- وضع معايير وأسس لإختيار الأخصائي الرياضي والأنشطة الطلابية .
- العمل على تلبية احتياجات الأخصائي الرياضي الوظيفية عن طريق توفير البرامج التعليمية والتدريبية التي تضمن الشعور بالنمو الوظيفي وتشجيع الأداء الجيد .
- إعطاء الأخصائي الرياضي المكانة الاجتماعية اللائقة بمهنته.
- دعم الأخصائي الرياضي بالجامعة مادياً عن طريق إعطائه حوافز تتناسب مع ما يؤديه الأخصائي الرياضي من عمل .
- العمل على حماية الأخصائي الرياضي من ضغط العمل والإجهاد الزائد ، سواء بتحسين ظروف العمل بالجامعة في توزيع أعباء العمل بين الأخصائيين بقدر المستطاع حتى يتمكن من الإرتقاء بمستوى الأداء الوظيفي .

## المراجع

أولاً : المراجع العربية.

ثانياً : المراجع الأجنبية.

## المراجع

### أولا : المراجع العربية :

- ١- إبراهيم عبد المقصود : التنظيم والإدارة فى التربية البدنية والرياضة ، الفنية للطباعة والنشر ، الإسكندرية ، ١٩٨٩م.
- ٢- أبو رغيف عقيل جاسم : تخطيط الموارد البشرية ، الإسكندرية ، المكتب الجامعى ، طارق عبد الحسين ، الحديث ، ٢٠٠٢ م.
- ٣- أحمد سيد مصطفى : إدارة الموارد البشرية منظور القرن الحادى والعشرين ، دار الفجر للنشر ، القاهرة ، ٢٠٠١م
- ٤- أحمد محمد خضر : " دور رعاية الشباب فى تحقيق أهداف النشاط الرياضى " ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية ، جامعة طنطا ، ٢٠٠٣م.
- ٥- الاتحاد الرياضى العام للجامعات والمعاهد العليا بجمهورية مصر العربية ، أكتوبر ١٩٨٥م.
- ٦- الخطيب ، محمود أحمد : إدارة الموارد البشرية ، غدارة البشر فى عصر العولمة و الاقتصاد الألكترونى ، القاهرة ، مكتبة عين شمس ، ٢٠٠٢م.
- ٧- السيد حسن شلتوت ، : التنظيم والإدارة فى التربية الرياضية ، دار المعارف ، ط٦ ، القاهرة ، ١٩٧٨م.
- ٨- السيد حسن شلتوت ، : مدخل وتاريخ التربية الرياضية ، دار المعارف ، ط٦ ، القاهرة ، ١٩٧٩م.
- ٩- المجلس الأعلى للشباب والرياضة : بحث إتجاهات طلبة الجامعات نحو المشاركة فى الحياة الجامعية ، مطبعة المجلس الأعلى للشباب والرياضة ، القاهرة ، ١٩٧٦م.
- ١٠- المجلس الأعلى للشباب والرياضة : قانون ١٩٩٧م لـ ٥٦ وتعديلاته بالقانون ٥٦٧ ، مطبعة المجلس الأعلى للشباب والرياضة ، ١٩٨٩م.
- ١١- المجلس الأعلى للشباب والرياضة : رعاية المشروعات والبرامج التنفيذية للمراقبة العامة لرعاية الشباب بالجامعات وفروعها ، ١٩٩٢م.
- ١٢- المركز القومى للبحوث الاجتماعية : بحث إحتياجات طلاب الجامعات ، القاهرة ، مطبعة دار التأليف ، ١٩٧١م.

- ١٣- أمال فاروق السيد : برامج تدريب ادراى مقترحة كإحدى أساليب تنمية الإخصائى الرياضى بإدارة رعاية الشباب - جامعة الاسكندرية ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنات ، جامعة الاسكندرية ، ٢٠٠٤م
- ١٤- أمين الخولى ، جمال الدين الشافعى : منهاج التربية البدنية المعاصرة ، دار الفكر العربى ، القاهرة ، ٢٠٠٠م .
- ١٥- تامر ناجي احمد أحمد : معوقات النشاط الرياضى لطلاب جامعة المنصورة ، رسالة ماجستير غير منشورة ، جامعة طنطا ، ٢٠٠٥م .
- ١٦- تيرمان هاتم عدلى : " تقويم النشاط الخارجى بكليات التربية الرياضية " ، جامعة حلوان ، رسالة ماجستير ، كلية التربية الرياضية للبنات بالجزيرة ، ١٩٧٩م .
- ١٧- جامعة المنصورة : دليل قطاع شئون التعليم والطلاب مطبوعة جامعة المنصورة ، ٢٠٠٥م .
- ١٨- جامعة طنطا : إختصاصات الهيكل التنظيمى للجامعات والكليات التابعة له - قسم تعليم جامعة طنطا ، مطبوعة جامعة طنطا ، ٢٠٠٠م .
- ١٩- حسين شاكر : " الرياضة فى الجامعات المصرية " ، بحث منشور ، النشرة العلمية ، العدد ١٦ ، المجلس الأعلى للشباب والرياضة ، ١٩٩٦م .
- ٢٠- حلم المنيرى ، عصام بدوى : الإدارة فى الميدان الرياضى ، الجزء الأول ، المكتبة الأكاديمية ، ١٩٩١م .
- ٢١- خالد عبد الرحمن مطر : إدارة الموارد البشرية ، مدخل استراتيجى ، الدار الجامعية الاولى ، القاهرة ، ١٩٩٩م .
- ٢٢- راوية محمد حسن : إدارة الموارد البشرية ، المكتب العربى الحديث ، كلية التجارة ، جامعة الإسكندرية ، ١٩٩٨م .
- ٢٣- زكى محمد هاشم : تنمية الموارد البشرية ، الدار الجامعية ، الاسكندرية ، ١٩٩٧م .
- ٢٤- سعود بن محمد النمر وأخرون : الإدارة العامة - الأسس والوظائف ، ط٤ ، الرياض ، ١٩٩٧م .
- ٢٥- سهير بدير : المناهج فى مجال التربية الرياضية ، ١٩٨٠م .
- ٢٦- سيد أحمد الهوارى : إدارة الأصول والأسس العلمية ، مكتبة عين شمس ، ١٩٧٦م .

- ٢٧- سيد أحمد الهوارى : الإدارة الديمقراطية بالأهداف والنتائج ، دار الجيل للطباعة ، ١٩٩٧م.
- ٢٨- صلاح الدين محمد : الجوانب العلمية والتطبيقية فى إدارة الموارد البشرية والمنظمات ، دار الجامعة ، الاسكندرية ، ٢٠٠١م.
- ٢٩- صلاح الشنوائى : إدارة الأفراد والعلاقات الإنسانية،مدخل الأهداف،مؤسسة شباب الجامعة،١٩٩٤.
- ٣٠- صوفيا فؤاد إبراهيم حبشى : تخطيط الموارد البشرية والمادية فى إدارة التخطيط الداخلى لمدارس المرحلة الأولى من التعليم الاساسى " بمحافظة الغربية " ،رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية بنات ، جامعة الإسكندرية .٢٠٠٥م.
- ٣١- عبد الحميد شرف : التخطيط فى التربية الرياضية ، مركز الكتاب للنشر ، القاهرة ، ١٩٩٧م.
- ٣٢- عبد الخالق علام : رعاية الشباب مهنة وفن ، مكتبة القاهرة الجديدة ، القاهرة ، ١٩٧٠م.
- ٣٣- عبد الغفار حنفى : أساسيات إدارة المنظمات ، المكتب العربى الحديث ، كلية التجارة ، جامعة الإسكندرية بدون.
- ٣٤- عبد الغفار حنفى : السلوك التنظيمي وإدارة الأفراد، المكتب العربى الحديث، الإسكندرية، ١٩٩٣م.
- ٣٥- عبد الكريم درويش ، ليلى تـكـلا : أصول الإدارة العامة ، مكتبة الأنجلو المصرية ، ط ٢ ، القاهرة ، ١٩٩٥م.
- ٣٦- عبد المقصود معوض سلامة : تقويم إدارة النشاط الرياضى بجامعة المنصورة ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية ، جامعة طنطا ، ٢٠٠٥م.
- ٣٧- عبد المنعم حسين شـوـقى : رعاية شباب الجامعات ، بحث غير منشور ، كلية الآداب ، جامعة المنيا ، ١٩٨٦م.
- ٣٨- عصمت عرفة أحمد مناع : " برنامج مقترح للتربية البدنية والرياضية لطلاب جامعة الإسكندرية " ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية الرياضية ، جامعة الإسكندرية ، ١٩٩٨م.
- ٣٩- على السلمى : الأسلوب العلمى فى البحوث الإدارية ، المنظمة العربية للعلوم الإدارية ، القاهرة ، ١٩٧٠م.
- ٤٠- على السلمى : إدارة الموارد البشرية، مكتبة غريب، القاهرة، ١٩٩٣م.

- ٤١- علي محمد عبد الوهاب وآخرون : التنمية الإدارية ، الأكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا ، الإسكندرية ، ١٩٩٦م .
- ٤٢- عمرو أحمد الجمال : " دراسة تقويمية للأكاديمية الأولمبية للقادة الرياضيين " ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، ١٩٩٣م .
- ٤٣- عواطف محمد علي : " المشكلات التي تواجه إدارة النشاط الرياضي بجامعة عين شمس " ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنات بالقاهرة ، جامعة حلوان ، ١٩٩٤م .
- ٤٤- فكرية سليمان مسعود : " دور القيادة في تخطيط وتنفيذ النشاط الرياضي بجامعة الإسكندرية " ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنات ، جامعة الإسكندرية ، ١٩٩٠م .
- ٤٥- كمال عبد الرحمن درويش ، أمين الخولى : أصول الترويج وأوقات الفراغ ، مدخل العلوم الإنسانية ، دار الفكر العربي ، القاهرة ، ١٩٩٠م .
- ٤٦- كمال عبد الرحمن درويش وآخرون : الإدارة الرياضية الأسس والتطبيقات ، القاهرة ، ١٩٩٣م .
- ٤٧- كمال عبد الرحمن درويش ، محمد محمد الحماحمي : الترويج وأوقات الفراغ في المجتمع المعاصر ، ط ٢ ، القاهرة ، ١٩٩٠م .
- ٤٨- كمال عبد الرحمن درويش ، إسماعيل حامد عثمان : التنظيمات في المجال الرياضي ، دار السعادة للطباعة ، ٢٠٠١م .
- ٤٩- كمال نور الله : ادراة المارد البشرية ، الجزء الثالث ، ملاس لدراسات والترجمة والنشر ، دمشق ، ١٩٩٢م .
- ٥٠- ماهر محمود الهو : " دراسة تقويمية لإدارة النشاط الرياضي بوزارة التعليم العالي " ، رسالة ماجستير غير منشورة ، جامعة حلوان ، ٢٠٠٣م .
- ٥١- محمد الفاروق الشيمي ، محمد أسعد عالم : صياغة المستقبل والتدريب والتنمية في القرن الحادي والعشرين ، الإتحاد الدولي لمنظمات التدريب والتنمية ، المؤتمر والمعرض الخامس والعشرون ، القاهرة ، ١٩٩٦م .
- ٥٢- محمد حسن علاوى : سيكولوجية التدريب والمنافسات ، ١٩٧٨م .
- ٥٣- محمد حسين عابدين : " تقويم النشاط الرياضي بجامعة الإسكندرية " ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنات ، جامعة الإسكندرية ، ١٩٩٧م .

- ٥٤- محمد صالح الحناوى ، : مقدمة فى الأعمال والمال ، إدارة الجامعة ، الاسكندرية ، محمد فريد الصحن ٢٠٠٣م.
- ٥٥- محمد صبحى حساين : القياس والتقويم فى التربية البدنية والرياضة ، دار الفكر العربى ، القاهرة ، ١٩٩٥م.
- ٥٦- محمد فتحى المنسى " تقويم النشاط الرياضى لمتحدى الإعاقة بجامعة المنصورة " رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية جامعة طنطا ، ٢٠٠٦ م
- ٥٧- محمد فهمى فارس " خطة مقترحة للأنشطة الرياضية لطلاب جامعة المنصورة، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية، جامعة طنطا، ٢٠٠٦ م
- ٥٨- محمد كمال السمندى : الإدارة الرياضية ، كلية التربية الرياضية ، المنصورة ، نبيل عبد المطلب ٢٠٠٣م.
- ٥٩- مصطفى مصطفى كمال : إدارة الموارد البشرية ( دراسة الاتجاهات الحديثة فى الإدارة ) ، القاهرة للنشر والتوزيع ، القاهرة ، ١٩٩٦م.
- ٦٠- مفتى إبراهيم حماد : تطبيقات الإدارة الرياضية ( المدارس - الجامعات - الاتحادات الرياضية - الأندية - مراكز الشباب ) ، مركز الكتاب للنشر ، ١٩٩٩م.
- ٦١- مها محمد حسن : تصميم برامج التنمية الإدارية فى المجال الرياضى بإدارة رعاية الشباب جامعة الاسكندرية، بحث منشور، سلسلة الفكر العربى فى التربية البدنية والرياضة، دار الفكر العربى ، القاهرة، ١٩٩٩م.
- ٦٢- ناجى إسماعيل حامد : " التخطيط فى الاتحادات الرياضية الأولمبية فى ضوء إستراتيجية الرياضة المصرية " ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية الرياضية بالهرم ، جامعة حلوان ، ١٩٩٩م.

ثانياً: المراجع الأجنبية :

- 63- *French, W* Human resources administration, 2<sup>nd</sup> Ed., Miffin Co., Boston, 1966
- 64- *Hanada, N.* : Human Resources Development in Developing Countries. Lessons from Brazil's Senai at the Center of SP Manufacturing Automation. A paper Presented in Designing the future: Training and Development in the 21<sup>st</sup>., Century, Cairo, 4-7 Nov., 1996.
- 65- *Harold C., White* Personnel administration and organizational productivity : an employee view.
- 66- *Jimoh, Shehu* : An assessment of the implementation the national sports development policy in Nigerian Universities, Nigerian, 2000.
- 67- *Joyce D., Ross* A definition of human resources management
- 68- *Pamiela Wrem* : Management process and others structure and be haiuonr 3 the eanada, 1994.
- 69- *Pigors. P. & Mayers, C.* Personnel admi, istration, 8<sup>th</sup> Ed., McGraw Hill, Tokyo, 1977.
- 70- *Randall S., Schuler* : Personnel and human resource management, west publishing Co, New Tork, 1990 .
- 71- *Sharon M.* : The Physical Education Activities Program A Collective Evaluation of Students Interests at the University of North Carolina at Chapel Hill, University of Oregon, Eugene, Ore, 1997.
- 72- *Smith, B., and Dodds, B.,* : Developing mangers through protects, A paper presented in designing the future : Traning and development in the 21<sup>st</sup>., century, Cairo 4-7 Nov., 1996

- 73- *Tatco, J. S.* : Control Theory in Strategic Human Resources Management: The Mediating Effect of Administrative Information, Academy of Management Journal, 1992.
- 74- *Thomas H. Patten, Jr.,* : Manpower planning and the development of human resource, 1995.
- 75- *Werther, W. & Davis, K.* Human resources and personnel management, 5<sup>th</sup> Ed., McGraw, Ic., New York, 1996
- 76- *William B., Werther and Keith Davis* Personnel management and human resources.