

الفصل الخامس

الإستخلاصات والتوصيات

استخلاصات البحث

توصيات البحث

الاستخلاصات :-

في ضوء أهداف البحث وفي إطار المنهج المتبع ، ومن خلال البيانات والمعلومات التي توفرت لدى الباحث في نطاق عينة البحث ، توصل الباحث إلى ما يلي :-

أ- أن أكثر المعوقات الإدارية شيوعاً في مجال التخطيط والتي تواجه الاتحاد المصري للريشة الطائرة كانت كالتالي :-

١. لا تتفق الأهداف مع الامكانيات المتوفرة حالياً .
٢. لا يتم الإعلان عن الأهداف في الصحف ، المناطق ، الأندية .
٣. لا تتضمن الميزانية السنوية بنوداً خاصة بتأهيل الإداريين أو لاستخدام الخبرات الأجنبية .
٤. لا تكفي الميزانية السنوية للاتحاد لتحقيق الأهداف .
٥. لا يشارك العاملون في وضع الخطة العامة للاتحاد .
٦. لا يحتاج عمل الاتحاد إلى خبرات من خارج الاتحاد .
٧. لا يوجد نظام للتمويل الذاتي لزيادة الموارد المالية .
٨. لا يستعين الاتحاد بأراء المدربين بالأندية عند وضع الخطط التدريبية للاعبين الفرق القومية .

ب- أن أكثر المعوقات الإدارية شيوعاً في مجال التنظيم والتي تواجه الاتحاد المصري للريشة الطائرة كانت كالتالي :-

١. لا يتم تقسيم العمل على أساس الوقت المتاح .
٢. لا يتم تقسيم العمل على أساس كفاءة الإنجاز .
٣. لا يتوافر الإداريين العاملين في الاتحاد .
٤. لا تغطي الأدوات والأجهزة كافة الأنشطة .

٥. عدم تفرغ المسؤولين بالاتحاد للإشراف على مرؤوسيهـم بسبب واجباتهم المتعددة .
٦. لا تكفى الميزانيات اللازمة لكل نشاط .
٧. لا يراع الاتحاد تحديد الإدارات والأقسام التي تكون هيكله التنظيمي ، والتي تكون لازمة لتحقيق أهدافه .
٨. لا يوفر الاتحاد لوائح لتنظيم العمل ولإيضاح المسؤوليات للمناطق والهيئات التابعة له .

ج- أن أكثر المعوقات الإدارية شيوعاً في مجال التوجيه والتي تواجه الاتحاد المصري للريشة الطائرة كانت كالتالي :-

١. عدم استمرار عملية التوجيه داخل الاتحاد بصورة منتظمة .
٢. لا يضع الاتحاد حوافز مناسبة للمتميزين من اللاعبين والإداريين والحكام والمدربين .
٣. لا يستمر التوجيه طوال فترة تنفيذ الخطة وفق برنامج زمني .
٤. لا يوجد نظام جيد للاتصال للقيام بعملية التوجيه .
٥. لا يهدف التوجيه إلى تصحيح المسار وتحسين وتطوير العملية الإدارية .
٦. عدم تنظيم نطاق التوجيه على الإدارات والأقسام .
٧. لا يخصص الاتحاد بعثات في الخارج لرفع مستوى القادة .

د- أن أكثر المعوقات الإدارية شيوعاً في مجال الرقابة والتي تواجه الاتحاد المصري للريشة الطائرة كانت كالتالي :-

١. لا يتم التبليغ عن الانحرافات بسرعة .
٢. لا تؤدي الرقابة إلى تصحيح الأخطاء .

٣. عدم وجود موضوعية في الرقابة واستغلال للأهواء الذاتية .
٤. عدم وجود عقوبات وجزاءات مناسبة تتم على الأفراد الذين يثبت عليهم انحرافات .
٥. لا يتم تقويم إنجازات الاتحاد وفقاً لأحدث أساليب التقويم .
٦. لا يتم تقويم الأهداف ومحتوياته أثناء التنفيذ .
٧. عدم وجود الوقت المتاح لعملية التقويم يؤثر سلباً على تقويم كفاءة الإداريين في اتخاذ القرار
٨. عدم استخدام وسائل التقويم العلمي يؤثر على موضوعية وحيادية التقويم في الاتحاد .

التوصيات :-

أولاً في مجال التخطيط :

١. ضرورة أن تتفق الأهداف مع الإمكانيات المتوفرة حالياً .
٢. ضرورة الإعلان عن الأهداف الواضحة في الصحف ، الناطق ، الأندية للعمل على ايجابية الأفراد تجاه ممارسة اللعبة .
٣. ضرورة أن تتضمن الميزانية السنوية للاتحاد لتحقيق الأهداف .
٤. ضرورة أن تتضمن الميزانية المالية للاتحاد بنداً لاستخدام الخبرات الأجنبية حتى يتم الاستفادة منهم في رفع الكفاءة الفنية والإدارية للعاملين في الاتحاد .
٥. ضرورة مشاركة العاملون في وضع الخطة العامة للاتحاد .
٦. ضرورة الاستعانة بالخبرات المتميزة من خارج الاتحاد في رفع الكفاءة الإدارية للعاملين في الاتحاد .
٧. الاهتمام بالتسويق الرياضي بهدف زيادة موارد الاتحاد المالية لدعم برامجه .
٨. الاهتمام بأراء وخبرات المدربين والاستعانة بهم عند وضع الخطط التدريبية .

ثانياً في مجال التنظيم :

١. ضرورة تقسيم العمل على أساس الوقت المتاح ، وكفاءة الإنجاز للعمل على سرعة إنجاز الأعمال الإدارية داخل الاتحاد .
٢. ضرورة توفير الأفراد الإداريين داخل الاتحاد .
٣. ضرورة توفير الميزانيات والأدوات والأجهزة التي تستخدم في كافة الأنشطة .
٤. ضرورة تفرغ المسؤولين بالاتحاد للإشراف على مرؤوسيه .
٥. ضرورة مراعاة الاتحاد لتحديد الإدارات والأقسام التي تكون هيكله التنظيمي والتي تكون لازمة لتحقيق أهدافه .
٦. ضرورة توفير الاتحاد لائحة لتنظيم العمل ولإيضاح الواجبات والمسؤوليات للمناطق والهيئات التابعة له .

ثالثاً في مجال التوجيه :

١. ضرورة استمرار عملية التوجيه داخل الاتحاد بصورة منتظمة .
٢. ضرورة وضع الاتحاد لائحة حوافز للمتميزين من اللاعبين والمدربين والإداريين والحكام .
٣. ضرورة وضع برامج زمنية للتوجيه طوال فترة تنفيذ الخطة .
٤. ضرورة وجود قنوات اتصال بين المستويات الإدارية للقيام بعملية التوجيه .
٥. ضرورة أن يهدف التوجيه إلى تصحيح المسار وتحسين وتطوير العملية الإدارية .
٦. ضرورة تنظيم نطاق التوجيه داخل الهيكل التنظيمي على الإدارات والأقسام .
٧. ضرورة وضع بعثات خارجية للعاملين داخل الاتحاد من أجل التعرف على أحدث النظم في أداء العمل الإداري .

رابعاً في مجال الرقابة :

١. ضرورة التبليغ عن الانحرافات بسرعة .
٢. ضرورة عمل الرقابة على تصحيح الأخطاء .
٣. ضرورة وجود موضوعية في الرقابة وعدم استغلال الأهواء الذاتية في الحكم على الموضوعات المختلفة .
٤. ضرورة وجود عقوبات جزاءات مناسبة تتم على الأفراد الذين يثبت عليهم انحرافات .
٥. ضرورة استخدام أساليب التقويم الحديثة في تقويم إنجازات الاتحاد .
٦. ضرورة التقويم المستمر لأهداف الاتحاد ومحتوياته أثناء التنفيذ .
٧. ضرورة توافر الوقت المتاح لعملية التقويم حتى يؤثر إيجابياً على تقويم كفاءة الإداريين في اتخاذ القرار .
٨. ضرورة استخدام الاتحاد لوسائل التقويم العلمي حتى يؤثر إيجابياً على موضوعية وحيادية التقويم في الاتحاد .

قائمة المراجع

أولاً المراجع العربية

ثانياً المراجع الأجنبية

قائمة المراجع

أولاً المراجع العربية : -

١. إبراهيم عبد الهادي محمد : الإدارة مفاهيمها وأنواعها وعملياتها ، دار المعرفة الجامعية ، الإسكندرية ، ٢٠٠٠ م .
٢. إجلال عبد المنعم حافظ : أساسيات إدارة الأعمال ، كلية التجارة ، جامعة عين شمس ، القاهرة ، ١٩٩٩ م .
٣. إجلال عبد المنعم حافظ و على محمود المبيض و سلافة إبراهيم : أصول الإدارة ، مكتبة الدار الهندسية ، القاهرة ، ١٩٩٦ م .
٤. أحمد السيد محمود : " دراسة تحليلية للمشكلات الإدارية التي تواجه مدربي المنتخبات القومية في جمهورية مصر العربية " ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين بالهرم ، جامعة حلوان ، ١٩٩٥ م .
٥. أحمد حسن محمد : " المشكلات الإدارية وعلاقتها بممارسة الأنشطة الرياضية بمراكز شباب القرى بمحافظة الغربية " ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة الزقازيق ، ١٩٩٥ م .
٦. أحمد رشيد : نظرية الإدارة العامة - السياسة العامة والإدارة ، دار النهضة العربية ، القاهرة ، ١٩٩٣ م .

٧. أحمد سعد عبد الله : " دراسة تحليلية للمشكلات الإدارية التي تواجه الاتحادات الرياضية الأولمبية بدولة الإمارات العربية المتحدة " ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين بالهرم ، جامعة حلوان ، ١٩٩٦ م .
٨. أسامة صادق المشد : مبادئ الإدارة العلمية ، المكتبة الأكاديمية ، القاهرة ، ١٩٩١ م .
٩. إسماعيل حامد عثمان : بعض المشكلات التي تواجه العاملين في مجالات التربية الرياضية وأسبابها واقتراحات لحلها ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين بالهرم ، جامعة حلوان ، ١٩٧٩ م .
١٠. السيد حسن شلتوت و حسن سيد معوض : التنظيم والإدارة في التربية الرياضية ، دار المعارف ، القاهرة ، ١٩٨٠ م .
١١. أمين أنور الخولى : الرياضة والحضارة الإسلامية دراسة تاريخية فلسفية للمؤسسة الرياضية الإسلامية ، دار الفكر العربي ، القاهرة ، ١٩٩٥ م .
١٢. _____ : الريشة الطائرة ، ط٣ ، دار الفكر العربي ، القاهرة ، ٢٠٠١ م .
١٣. بلال عبد العزيز سيد أحمد : " دراسة تقييمية للعمل الإداري للاتحاد المصري للسلح " ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين بالهرم ، جامعة حلوان ، ١٩٩١ م .

١٤. بهجت عطية بهجت

: "دراسة المشكلات التي تواجه بعض مؤسسات
اعداد وتدريب القادة الإداريين الرياضيين"،
رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية
الرياضية للبنين بالهرم ، جامعة حلوان ،
١٩٩٧م .

١٥. جاك دانكان

: أفكار عظيمة في الإدارة - دروس مؤسسي
ومؤسسات العمل الإداري ، ترجمة محمد
الحديدي ، المكتب المصري الحديث ، القاهرة ،
١٩٩٤م .

١٦. حسام الدين السيد المرسى

: " دور وسائل الإعلام الجماهيرية في نشر
الثقافة الرياضية لدى طلاب بعض الجامعات
المصرية " ، رسالة ماجستير غير منشورة ،
كلية التربية الرياضية ، جامعة طنطا ،
٢٠٠٣م .

١٧. حسام رضوان كامل

: " اقتصاديات الاتحادات الرياضية الأولمبية
المصرية دراسة تحليلية " ، رسالة دكتوراه
غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين
بالهرم ، جامعة حلوان ، ٢٠٠٠م .

١٨. حسن احمد الشافعي

: التشريعات في التربية البدنية والرياضة
(القوانين واللوائح التنظيمية والإدارية للنقابة
والمؤسسات الرياضية) ، ج ١ ، دار الوفاء
لندن للطباعة والنشر ، الإسكندرية ،
٢٠٠٣م .

١٩. حسن أحمد الشافعي و إبراهيم عبد المقصود : الموسوعة العلمية للإدارة الرياضية

(١- نظريات الإدارة وتطبيقاتها) ، دار

الوفاء لدنيا الطباعة والنشر ، الإسكندرية ،

٢٠٠٣ م .

٢٠. : الموسوعة العلمية للإدارة الرياضية

(٢- التخطيط في المجال الرياضي) ، دار

الوفاء لدنيا الطباعة والنشر ، الإسكندرية ،

٢٠٠٣ م .

٢١. : الموسوعة العلمية للإدارة الرياضية

(٣- التنظيم في المجال الرياضي) ، دار

الوفاء لدنيا الطباعة والنشر ، الإسكندرية ،

٢٠٠٣ م .

٢٢. : الموسوعة العلمية للإدارة الرياضية

(٤- التوجيه : القيادة - التحفيز -

الاتصالات وتقويم الأداء في المجال

الرياضي) ، دار الوفاء لدنيا الطباعة والنشر

، الإسكندرية ، ٢٠٠٣ م .

٢٣. : الموسوعة العلمية للإدارة الرياضية

(٥- الرقابة وعملية اتخاذ القرار في المجال

الرياضي) ، دار الوفاء لدنيا الطباعة والنشر

، الإسكندرية ، ٢٠٠٣ م .

٢٤. : الموسوعة العلمية للإدارة الرياضية

(٧- الإمكانيات والمنشآت في المجال

الرياضي) ، دار الوفاء لدنيا الطباعة والنشر

، الإسكندرية ، ٢٠٠٤ م .

٢٥. حليم المنيرى و عصام بدوي
الإدارة في الميدان الرياضي ، ج ١ ، المكتبة
الأكاديمية ، القاهرة ، ١٩٩١ م .

٢٦. حمادة محمد طلبة
: " تقويم العمل الإداري بالاتحاد المصري
لكرة القدم " ، رسالة ماجستير غير منشورة ،
كلية التربية الرياضية للبنين بالهرم ، جامعة
حلوان ، ١٩٩٩ م .

٢٧. خالد محمد لبيب
: " دراسة المشكلات والتحديات التي تواجه
الاتحادات الرياضية للمنازل في ج.م.ع " ،
رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية
الرياضية للبنين بالهرم ، جامعة حلوان ،
٢٠٠١ م .

٢٨. خير الدين على عويس و عصام الهلالي
: الاجتماع الرياضي ، دار الفكر العربي ،
القاهرة ، ١٩٩٧ م .

٢٩. سمير عبد الحميد على
: إدارة الهيئات الرياضية - النظريات الحديثة
وتطبيقاتها ، منشأة المعارف ، الإسكندرية ،
١٩٩٩ م .

٣٠. سيد محمود الهوارى
: اتخاذ القرارات ، مكتبة عين شمس ، القاهرة
، ١٩٩٧ م .

٣١. _____
: الأصول والأسس العلمية للقرن الـ ٢١ ،
ط ١٢ ، مكتبة عين شمس ، القاهرة ، ٢٠٠٠ م .

٣٢. ضياء الدين فؤاد على
: " مقارنة لمقومات العمل الإداري لاتحادات
رياضات الدفاع عن النفس بجمهورية مصر
العربية " ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية
التربية الرياضية للبنين بالهرم ، جامعة حلوان ،
١٩٩٦ م .

٣٣. طارق المهدي محمد : "تقويم النشاط الرياضي بشركة مصر للغزل والنسيج بالمحلة الكبرى" ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية ، جامعة طنطا ، ٢٠٠٣ م .
٣٤. طارق حمودة أمين : "ألعاب الكرة والمضرب" ، دار الكتب للطباعة والنشر ببغداد ، العراق ، ١٩٨٧ م .
٣٥. طلحة حسام الدين و عدله عيسى مطر : "مقدمة في الإدارة الرياضية" ، مركز الكتاب للنشر ، القاهرة ، ١٩٩٧ م .
٣٦. عبد الحميد على البياع : "المشكلات التي تواجه الأخصائيين الرياضيين بجامعة حلوان" ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين بالهرم ، جامعة حلوان ، ١٩٩٦ م .
٣٧. عبد الحميد شرف : "الإدارة في التربية الرياضية بين النظرية والتطبيق" ، ط ٢ ، مركز الكتاب للنشر ، القاهرة ، ١٩٩٩ م .
٣٨. _____ : "التخطيط في التربية الرياضية بين النظرية والتطبيق" ، مركز الكتاب للنشر ، القاهرة ، ١٩٩٧ م .
٣٩. _____ : "التنظيم في التربية الرياضية بين النظرية والتطبيق" ، مركز الكتاب للنشر ، القاهرة ، ١٩٩٧ م .
٤٠. عبد الغفار حنفي : "أساسيات إدارة المنظمات" ، المكتب العربي الحديث ، الإسكندرية ، ١٩٩٥ م .

٤١. عز الدين محمد أحمد : " قياس الأداء لدى القادة الإداريين في اتخاذ القرار بالاتحادات الرياضية " ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين بالهرم ، جامعة حلوان ، ٢٠٠٢م .
٤٢. عطية حسن أفندى : اتجاهات جديدة في الإدارة بين النظرية والتطبيق ، مركز الدراسات السياسية ، جامعة القاهرة ، ١٩٩٤م .
٤٣. عماد مصطفى البناني : " معوقات استخدام النظم الإدارية الحديثة وأثر ذلك على دعم اتخاذ القرار بالمجلس الأعلى للشباب والرياضة " ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين بالهرم ، جامعة حلوان ، ٢٠٠١م .
٤٤. عمرو أحمد الجمال : " التمويل وعلاقته باتخاذ القرار في بعض الاتحادات الرياضية بجمهورية مصر العربية " ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين بالهرم ، جامعة حلوان ، ١٩٩٩م .
٤٥. كامل محمد المغربي : السلوك التنظيمي " مفاهيم وأسس سلوك الفرد والجماعة في التنظيم " ، دار الفكر للنشر والتوزيع ، عمان ، ١٩٩٣م .
٤٦. كمال الدين درويش و أشرف عبد المعز : المنظمات الرياضية الأهلية ، مكتبة الأصدقاء ، القاهرة ، ٢٠٠٠م .

٤٧. كمال الدين درويش و محمد صبحي حسانين : موسوعة متجهات الإدارة الرياضية في مطلع

القرن الجديد " الجودة والعولمة في إدارة أعمال
الرياضة باستخدام أساليب إدارية مستحدثة " ،
المجلد الأول ، دار الفكر العربي ، القاهرة ،
٢٠٠٤ م .

٤٨. _____ : موسوعة متجهات الإدارة الرياضية في مطلع

القرن الجديد " التخطيط ومهارات حل المشكلات
في إدارة المشروعات وأساليب تنمية الموارد
البشرية " ، المجلد الثاني ، دار الفكر العربي ،
القاهرة ، ٢٠٠٤ م .

٤٩. _____ : موسوعة متجهات الإدارة الرياضية في مطلع

القرن الجديد " التسويق والاتصالات الحديثة
وديناميكية الأداء البشري في إدارة الرياضة "
، المجلد الثالث ، دار الفكر العربي ، القاهرة ،
٢٠٠٤ م .

٥٠. كمال الدين درويش و محمد محمد الحماحمي و سهير المهندس : الإدارة الرياضية الأسس

والتطبيقات ، الهيئة المصرية العامة للكتاب ،
القاهرة ، ١٩٩٦ م .

٥١. كمال حمدي أبو الخير : أصول الإدارة العلمية ، دار الجيل للطباعة ،

القاهرة ، ١٩٩٠ م .

٥٢. كمال عبد الحميد إسماعيل و محمد نصر الدين رضوان : مقدمة التقويم في التربية الرياضية

، دار الفكر العربي ، القاهرة ، ١٩٩٤ م .

٥٣. ليلى عبد العزيز زهران : تقويم الطفل في رياض الأطفال ، وزارة

التعليم العالي ، كلية رياض الأطفال ، القاهرة ،
١٩٩٥ م .

٥٤. محمد حسن علاوى : علم النفس الرياضي ، ط ٩ ، دار المعارف
، القاهرة ، ١٩٩٤ م .

٥٥. محمد حسن علاوى و محمد نصر الدين رضوان : القياس في التربية الرياضية و علم النفس الرياضي ، ط ٣ ، دار الفكر العربي ، القاهرة ،
١٩٩٦ م .

٥٦. محمد شفيق : الإنسان والمجتمع ، المكتب الجامعي الحديث
، الإسكندرية ، ١٩٩٩ م .

٥٧. محمد عبد العظيم أحمد : "تقويم فعاليات الاتحاد المصري للجودو" ،
رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية
الرياضية للبنين بالهرم ، جامعة حلوان ،
١٩٩٦ م .

٥٨. محمد عبد الله عبد الرحمن : أساسيات التنظيم والإدارة ، ط ٢ ، المكتبة
الأكاديمية ، القاهرة ، ١٩٩٢ م .

٥٩. محمد عثمان إسماعيل : الإدارة العامة ، دار النهضة العربية ، القاهرة
، ١٩٩٣ م .

٦٠. محمد كمال السمنودى : مدخل الإدارة في المجال الرياضي ، مكتبة
شجرة الدر ، المنصورة ، ١٩٩٧ م .

٦١. محمد كمال السمنودى و نبيل عبد المطلب : الإدارة الرياضية ، مكتبة شجرة الدر ، المنصورة
، ٢٠٠١ م .

٦٢. : العلاقات العامة في المجال الرياضي ، دار
النهضة العربية ، القاهرة ، ١٩٩٨ م .

٦٣. محمد محمد إبراهيم و جمال المرسى : الإدارة والأسس العلمية والممارسات العلمية ،
مكتبة عين شمس ، القاهرة ، ١٩٩٨ م .

٦٤. محمد محمد الحماحمي : أصول اللعب والتربية الرياضية والرياضة ،
المركز العربي للنشر والتوزيع ، القاهرة ،
١٩٩٦ م .
٦٥. _____ : الرياضة للجميع الفلسفة والمنطق ، مركز
الكتاب للنشر ، القاهرة ، ١٩٩٧ م .
٦٦. محمد محمد الحماحمي و عايدة عبد العزيز : الترويج بين النظرية والتطبيق ، ط ٢ ، مركز
الكتاب للنشر ، القاهرة ، ٢٠٠١ م .
٦٧. محمد محمد الهادي : الإدارة العلمية للمكتبات ومراكز التوثيق
والمعلومات ، ط ٢ ، المكتبة الأكاديمية ، القاهرة
، ١٩٩٠ م .
٦٨. محمود عبد الفتاح عنان : منهاج الريشة الطائرة ، الإدارة المركزية
لإعداد القادة بالمجلس الأعلى للشباب والرياضة ،
القاهرة ، ١٩٩٦ م .
٦٩. محمود مصطفى حجاب : " بعض المشكلات الإدارية للعاملين بمديرية
الشباب والرياضة بمحافظة القاهرة " ، رسالة
ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية
للبنين ، جامعة الزقازيق ، جامعة حلوان ،
١٩٩٢ م .
٧٠. محيى الدين الأزهرى : الإدارة ودور المديرين - أساسيات وسلوكيات
، دار الفكر العربي ، القاهرة ، ١٩٩٣ م .
٧١. مسعد الفاروق محمد : إدارة المؤسسات الاجتماعية ، المكتب العلمي
للنشر والتوزيع ، الإسكندرية ، ١٩٩٥ م .
٧٢. مفتى إبراهيم حماد : تطبيقات الإدارة الرياضية ، مركز الكتاب
للنشر ، القاهرة ، ١٩٩٩ م .

٧٣. منتصر السيد الرملاوى

: " تقويم العمل الإداري بمشروع البراعم واكتشاف الموهوبين " ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين بالهرم ، جامعة حلوان ، ٢٠٠٢ م .

٧٤. موسى موسى علام

: " دراسة بعض المشكلات الإدارية في المجال الرياضي في جامعة الزقازيق / فرع بنها " ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة الزقازيق ، جامعة حلوان ، ١٩٩٤ م .

٧٥. ناجى إسماعيل حامد

: " التخطيط في الاتحادات الرياضية الأولمبية في ضوء استراتيجية الرياضة المصرية " ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين بالهرم ، جامعة حلوان ، ١٩٩٩ م .

٧٦. نجلاء لبيب معوض

: " برنامج حاسب آلي لتقييم مناطق الاتحادات الرياضية بجمهورية مصر العربية " ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية الرياضية ، جامعة طنطا ، ٢٠٠٣ م .

٧٧. نهى سليمان القليوبي

: " إجراء دراسة تقويمية لبعض التنظيمات الرياضية في القطاع الأهلي بجمهورية مصر العربية والمتمثلة في (الاتحادات الرياضية - الأندية الرياضية) " ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية ، جامعة طنطا ، ٢٠٠٣ م .

٧٨. هدى سيد لطيف

: الأسس العلمية للإدارة ، الشركة العربية للنشر والتوزيع ، القاهرة ، ١٩٩٥ م .

٧٩. هشام إسماعيل هلال : " العامل الأثروبيومتري للاعبي المستويات

العالية في الريشة الطائرة " ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين بالهرم ، جامعة حلوان ، ٢٠٠١ م .

٨٠. وليد يحيى محمد : " برنامج تدريبي مقترح لتنمية المتطلبات

البدنية الخاصة بلاعبي الريشة الطائرة " ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين بالهرم ، جامعة حلوان ، ٢٠٠٢ م .

ثانياً المراجع الأجنبية : -

- 81- Chin, and Others : Sports Specific Fitness Testing of Elite Badminton Players: British Journal of Sports Medicine, England , Oxford, 1995.
- 82- Elbing A. : Behavial Decision in Organizations , scott publishing . co , 1995
- 83- Jain Trands : Management , 2 ed, Wiley publication , 1997 .
- 84- James Gore : The Rational manager, " Problems solving " & Decision Making ., N Y. Mails Disk publishing Co. 1995 .
- 85- Koontz , H. and Donnelley , : Principles of Management , N.Y. Mc graw hill book Co ., 1996 .

- 86- Lee & Chris : followership, the Essence of leadership,
the R. vol. 28. No 1 June, U.S.A.1995.
- 87- Martins, D. : Fitness for the Tournament Player
Badminton to Day, Ont., North
Yourj, 1995.
- 88- McIlntyre, M : leadership Development, the R. Q. vol.
33. No 6. May 1981.
- 89-Ming,S : Specific in Fitness Testing Badminton ,
Active and Healthy Magazine,
Adelaide an UST, 1995.
- 90- Nohrsteader, w. : Leisure Education 2000, the R .Q vol.
31, No 3 March Canada, 1989.
- 91- Robert : : the Design of public Decision System ,
university of park press , Baltimore ,
U.S.A , 1961.