

## المرفقات

- مرفق (١) قائمة أسماء الخبراء
- مرفق (٢) استمارة المحاور المعروضة على الخبراء
- مرفق (٣) اتفاق الخبراء على محاور الاستبيان
- مرفق (٤) خطاب المقابلات الشخصية
- مرفق (٥) أسماء مديري النشاط الرياضي الذين تمت معهم المقابلة الشخصية

مرفق (١)  
قائمة أسماء الخبراء

الاسماء	الوظيفة
اسماعيل حامد عثمان	استاذ و رئيس قسم الادارة الرياضية بكلية التربية الرياضية للبنين - جامعة حلوان
سهير المهندس	استاذ بقسم الادارة الرياضية بكلية التربية الرياضية للبنين - جامعة حلوان
عادل عبد الفتاح	استاذ مساعد بقسم الادارة التربوية بكلية التربية - جامعة عين شمس
فريد شوشه	استاذ بقسم الادارة باكاديمية السادات للعلوم الادارية
نهلة عبد القادر	مدرس بقسم الادارة التربوية بكلية التربية - جامعة عين شمس

## مرفق (٢)

استمارة المحاور المعروضة على الخبراء

جامعة حلوان  
مُلية التربية الرياضية للبنين  
بالقاهرة  
قسم الادارة لرياضية

الإستاذ الدكتور / .....

تحية طيبة وبعد...

يهدف هذا البحث و عنوانه " نموذج مقترح لادارة النشاط الرياضي بالأتديية الرياضية " الى التوصل الى نموذج مقترح تسير على اساسه ادارة النشاط الرياضي بالأتديية الرياضية حيث تعتبر هذه الادارة هي المسئولة عن التخطيط و التنظيم للنشاط الرياضي بالأتديية الرياضية و لكنها تختلف من ناد لآخر من حيث الموقع و المسمى و الهدف منها ، و الاستبيان التالي هو أحد الادوات المساعدة للتوصل الى هذا النموذج .

و فيما يلي يقترح الباحث على سيادتكم مجموعة من المحاور التي سيستخدمها للتعرف على الوضع الحالي و كذلك ما ينبغي ان تكون عليه ادارة النشاط الرياضي.

لذا نرجو من سيادتكم التكرم بإبداء رأيكم في هذه المحاور من حيث مناسبة كل محور من المحاور لهدف البحث و بيان درجة كفايتها و إضافة ما ترونه مناسباً من محاور أخرى ، علماً بأنه سيتم عرض العبارات التي ستندرج تحت كل محور من المحاور على سيادتكم مرة أخرى .

شاكرين لسيادتكم مجهودكم الكريم في خدمة البحث العلمي

الباحث

احمد عبد الفتاح احمد

معيد بقسم الإدارة الرياضية

## المحور الأول : التخطيط

ويقصد به قدرة إدارة النشاط الرياضى على تحديد ووضع الأهداف التى تريد إنجازها فى المستقبل فى ضوء السياسه العامه للنادى وكذلك الخطط لمختلف الأنشطة الرياضية وذلك من خلال دراسة الواقع الفعلى لكى تتمكن من إنجاز هذه الأهداف مستقبلاً .

ويضم هذا المحور ما يلى :-

أ - الأهداف :- وهو يهتم بإرتباط أهداف إدارة النشاط الرياضى بأهداف النادى

- من المسئول عن وضع الأهداف .

ب - السياسات بالإجراءات :

وهى تعنى القواعد العامة التى على أساسها يتم العمل بإدارة النشاط الرياضى وكذلك تعامل الإداريين معها وما هى الإجراءات المحددة للمواقف المختلفة .

ج - إعداد الموازنات :-

وهو يهتم بكيفية وضع الخطط فى صورة مالية ومن المسئول عن وضعها ومناسبتها .

د - البرامج الزمنية :-

هى العمليه التى من خلالها يتم توضيح العمليات المطلوب تنفيذها مبيناً ميعاد الابتداء والانتهاء لكل عمليه تقرر تنفيذها .

## المحور الثانى : التنظيم

وهو يهتم بكيفية التنسيق بين إدارة النشاط الرياضى والإدارة العليا والإداريين المتعاملين معها من خلال تحديد المسئوليات والسلطات وتحديد طرق الأتصال ورسائله وذلك لتحديد أوجه النشاط اللازمة لتحقيق الأهداف .

ويندرج تحت هذا المحور :-

١ - المسئوليات: ما هى المسئوليات المطلوب من ادارة النشاط الرياضى انجازها؟

٢ - السلطات : ما هو مقدار السلطات التى يتم توافرها لادارة النشاط الرياضى والتسى

تسهم فى تحقيق الاهداف وهل هذه السلطات تتناسب مع المسئوليات ؟

٣- الإتصالات : ما هى الإتصالات المتاحة والتى يجب توافرها لإدارة النشاط ومدى جودة

هذا الإتصال والوسائل المستخدمة ؟

٣- تحديد نطاق الأشراف : وهو كيفية توزيع المشرفين الرياضيين على الألعاب والأرتباط بين عدد الأنشطة وعدد المشرفين

### **المحور الثالث : التوجيه**

وهي قدرة إدارة النشاط الرياضي نحو توجيه الجهود الإنسانية لتحقيق أهداف الإدارة والنادى وذلك من خلال الإهتمام بالقيادة أى من يتولى أية مهام ومن يكون القائد وكذلك مواصفات شاغلي المناصب وقدرة الإدارة على قيادة الأجهزة الفنية للوصول للأهداف المطلوبة .

### **المحور الرابع : الرقابة**

المقصود به كيفية متابعة إدارة النشاط الرياضي للأجهزة الفنية المختلفة وكيفية تحقيق الأهداف الموضوعه والتأكد من مطابقتها للخطة المقررة وذلك لبيان مدى تحقيق الأهداف المراد إنجازها والكشف عن السلبيات لتداركها ومعالجتها .

### **المحور الخامس : اتخاذ القرار**

والمقصود بهذا المحور من له سلطة اتخاذ القرار فى الموضوعات المختلفة وكل فى مستواه سواء على مستوى مدير النشاط او المشرفين أو مديرو الأجهزة الفنية وهل تخول الإدارة العليا لإدارة النشاط الرياضى سلطة اتخاذ القرار فى كل أو بعض الموضوعات أم يجب الرجوع إلى مجلس الغدارة فى كل قرار وما هى نوعية هذه الموضوعات .

درجة الكفاية		درجة المناسبات			المحاور
غير كافي	كافي	غير مناسبة	الى حد ما	تماما	
					التخطيط و يشمل
					الاهداف
					السياسات
					الاجراءات
					اعداد الموزانات
					البرامج الزمنية
					التنظيم و يشمل
					المسئوليات
					السلطات
					الاتصال
					نطاق الاشراف
					التوجيه ويشمل
					القيادة
					الرقابة
					اتخاذ القرار

رجاء في حالة رأيكم عن عدم كفاية المحور اضافة ماترونه مناسبا و كذلك في حالة وجود نقص في المحاور اضافة ما ترونه من محاور اخرى

مع خالص شكري و تقديري

الباحث

مرفق (٣)

جدول الاتفاق بين الخبراء  
لمحاور استمارة الاستبيان

المحور	النسبة	ملاحظات	المحور	النسبة	ملاحظات
التخطيط ويشمل	%١٠٠		الاتصال	%١٠٠	
الاهداف	%١٠٠		نطاق الاشراف	%١٠٠	
السياسات	%١٠٠		التنسيق	%٦٠	اضافة
الاجراءات	%١٠٠		الهيكل التنظيمي	%٤٠	اضافة
اعداد الموزانات	%١٠٠		التوجيه و يشمل	%١٠٠	
البرامج الزمنية	%١٠٠		القيادة	%١٠٠	
المتابعة	%٦٠	اضافة	الدافعية	%٤٠	اضافة
التنظيم و يشمل	%١٠٠		الرقابة	%١٠٠	محور مستقل
المسئوليات	%١٠٠		اتخاذ القرار	%٨٠	محور مستقل
السلطات	%١٠٠				

# مرفق (٤)

خطاب المقابلات الشخصية

جامعة حلوان  
كلية التربية الرياضية - بنين  
قسم الإدارة الرياضية

..... / السيد الأستاذ /

تحية طيبة وبعد ،،،

يقوم الدارس / أحمد عبد الفتاح أحمد سالم  
المعيد بقسم الإدارة الرياضية . بكلية التربية الرياضية للبنين بالقاهرة

بإجراء دراسة تحت عنوان

" نموذج مقترح لإدارة النشاط الرياضى بالأندية الرياضية "

وذلك ضمن متطلبات الحصول على درجة الماجستير فى التربية الرياضية

لذا يرجى من سيادتكم التكرم بالموافقة على مد الباحث بلوائح المنظمة لإدارة النشاط  
الرياضى بنادىكم الموقر وتسهيل مهمته فى الإطلاع على سجلات النشاط الرياضى .

شاكرين لسيادتكم حسن تعاونكم فى خدمة البحث العلمى

وسوف نوافيكم بالنتائج عقب الإنتهاء من إجراء البحث ،،،

المشرفين على البحث

أ . د / حسنى محمد عز الدين

أ . م . د / حسين السمرى

يغتمل  
مركز الكلية للدراسات العليا والبحوث

أ . د / محمد صبرى حسنين

مرفق (٩)

قائمة اسماء مديرو النشاط الرياضي الذين تمت معهم المقابلات الشخصية

تاريخ المقابلة	النادي	الوظيفة	الاسم
١٩٩٨/٥/١٠	الزمالك	مدير النشاط	د/حسين السمري
١٩٩٨/٦/١٩	الترسانة	مدير النشاط	د/احمد عبد الله
١٩٩٨/٥/١٥	الصيد	مدير النشاط	ا/صلاح علواني
١٩٩٨/٧/٢	الزهور	مدير النشاط	العميد/محمد عبد الرحيم
١٩٩٨/١٠/٦	الاهلي	مدير النشاط	العميد/سعيد عزمي
١٩٩٨/٧/٢	الشمس	مدير النشاط	ا/علي البحيري
١٩٩٨/٧/٢	الطيران	مدير النشاط	ا/عماد خليفه
١٩٩٨/٧/٥	م . نصر	م.مدير النشاط	ا/عماد عبد الحميد
١٩٩٨/٧/١٠	هليوبلس	مدير النشاط	د/عاطف الابحر
١٩٩٨/٧/٥	هليوليدو	مدير النشاط	ا/شفيق الزيني
١٩٩٨/٧/١٢	الجزيرة	م.مدير النشاط	ا/محمد اشرف
١٩٩٨/٧/٥	النصر	مدير النشاط	ا/عبد السلام روما
١٩٩٨/٧/١٢	المعادي	مدير النشاط	ا/علاء سالم
١٩٩٨/٧/١٥	القاهرة	مدير النشاط	ا/محسن احمد

# ملخص البحث

- باللغة العربية

- باللغة الإنجليزية

مقدمة:-

نجد أن ميدان التربية البدنية والرياضة كأحد النشاطات التي يهتم بها المجتمع . أصبح عليه أن يسير على هدى من الأسس العامة لإدارة أي نشاط و تعتبر الأندية الرياضية من أهم الهيئات الخاصة التي توجد بالمجتمع و ترتبط ارتباطا وثيقا بميدان التربية الرياضية . لذا وجب علينا الاهتمام بكل ما يخص هذه الهيئات للوصول إلى أفضل مستوى من الخدمات . والأندية على مختلف أنواعها تستهدف أتاحة المجال لممارسة الأنشطة المتنوعة بما فيها النشاط الرياضي .

و يعتبر النشاط الرياضي من أهم الأنشطة التربوية ذات النفع المجزى والواضح على الأفراد المترددين على هذه الأندية والممارسين لأنشطتها . فهو النشاط الرئيسي للأندية الرياضية و يعتبر النشاط الاجتماعي نشاطا موازيا .

و تدار الأندية الرياضية من خلال مجلس إدارة يتم انتخابه من بين الأعضاء العاملين به ليقوم على شئون النادي المختلفة و يحتاج هذا المجلس إلى مجموعة من الإدارات المتخصصة في المجالات المختلفة بالنادي و ذلك للقيام بكافة الأعمال التنفيذية و الإدارية تمشيا مع السياسة العامة للنادي و تحقيقا للأهداف الموضوعية و من ضمن و أهم هذه الإدارات إدارة النشاط الرياضي وتلك الإدارة هي المسؤولة عن تحقيق أهداف النادي الرياضية

و قد اتجهت الأندية منذ فترات طويلة إلى تطوير تنظيماتها الداخلية و التي كان منها إدارة النشاط الرياضي

و لكن بالرغم من أهمية هذه الإدارة للأندية الرياضية إلا أنه ليس هناك أساس واضح تسير هذه الأندية على هديه في تنظيمها لإدارة النشاط الرياضي .

ومن هذا المنطلق وجد الباحث نفسه بصدد التصدي لإجراء هذه الدراسة للتوصل إلى نموذج مقترح لإدارة النشاط الرياضي بالأندية الرياضية لما لهذه الإدارة من أهمية كبيرة بالأندية الرياضية .

### مشكلة البحث :

يعتبر النشاط الرياضي هو النشاط الرئيسي للأندية الرياضية حيث يستحوذ على قدر كبير من اهتمام إدارات الأندية و الدليل على ذلك ما يوضحه قدر الموازنات المرصودة له مقارنة بالأنشطة الأخرى للنادي و التي تستحوذ على النصيب الأكبر من الميزانية العامة للنادي و هو ما يتطلب وجود إدارة واعية تقوم بالإشراف و المتابعة و التقويم للأنشطة الرياضية المختلفة بالنادي و يجب أن تكون هذه الإدارة على الدرجة التي توازي هذا الاهتمام

ولكن بالرغم من ذلك نجد أن الدولة قد وضعت قوانين و تشريعات تحكم العملية الإدارية داخل النادي فيما عدا بعض الأعمال و الجزئيات فقد تركها القانون لكل نادي يتعامل معها كيفما يشاء و حسب ظروفه ، وكان من ضمن هذه الجزئيات كيفية إدارته لنشاطه الرياضي ، و لكن تم الاكتفاء بذكر بعض البنود الرئيسية التي تحدد كيفية عمل هذه الإدارة ، و ترك الأندية تقوم بتنظيم هذه العملية طبقا لظروف كل نادي و نظمه التي تتلاءم مع رغبات أعضائه و التي تكفل الأسلوب الأمثل و الأفضل للنادي لإدارة نشاطه الرياضي .

و من هنا نشأ الاختلاف بين الأندية في أسلوبها لإدارة الأنشطة الرياضية ، حيث نجد أن هناك اختلاف كبير بين الأندية المختلفة في الهدف من وجود إدارة النشاط الرياضي وبالتالي الاختلاف في أسلوب وشكل الإدارة بالإضافة إلى عدم تحديد وظائف واضحة تقوم هذه الإدارة بتحقيقها كما أن أسلوب إدارة الأندية ذاتها له تأثير كبير على أسلوب العمل بإدارة النشاط الرياضي وقد أسئلت نظر الباحث اختلاف موقع إدارة النشاط بالنسبة للهيكल التنظيمي من نادي إلى آخر حيث أن هناك إدارات تتصل مباشرة بمجلس الإدارة وأخرى بالمكتب التنفيذي وأخرى تحت

مسئوليات مدير عام النادي والبعض الآخر في مستوى مدير عام النادي وبالتالي فإن موقع هذه الإدارة ومستواها يختلف بشكل متباين بالنسبة للهيكل التنظيمية في بعض الأندية وبالتالي الاختلاف في المسؤوليات والوظائف والسلطات ، كما أنه تختلف مسميات هذه الإدارة من نادى إلى آخر بالرغم من أنها تسير في النهاية إلى هدف واحد ، فعلى سبيل المثال لا الحصر نجد منها ما يسمى إدارة النشاط الرياضي وأخرى باسم قطاع الشؤون الرياضية وثالثة باسم اللجنة الرياضية ورابعة باسم سكرتارية الأنشطة ، كما أن هناك أندية تعمل بالإضافة إلى وجود هذه الإدارة بنظام اللجان الرياضية و البعض الآخر لا يعمل بهذا النظام و يكتفي بوجود هذه الإدارة

و بالتالي فليس هناك خط واضح أو أساس واحد تقوم الأندية بالاهتداء به

### أهداف البحث :

تهدف هذه الدراسة إلى وضع نموذج مقترح لإدارة النشاط الرياضي بالأندية الرياضية ويتم ذلك من خلال دراسة كل من :-

### تساؤلات البحث :-

- ١ - هل هناك أهداف واضحة لإدارة النشاط الرياضي بالأندية الرياضية لتقوم الإدارة بتحقيقها؟
- ٢ - هل هناك تحديد واضح لوظائف إدارة النشاط الرياضي بالأندية الرياضية؟
- ٣ - هل هناك مسؤوليات واختصاصات واضحة لهذه الإدارة ؟
- ٤ - ما هي أهم الصعوبات والمعوقات التي تواجه كل من العاملين في هذه الإدارة وكذا الإداريين المتعاملين معها ؟
- ٥ - ما هو النموذج الأفضل لإدارة النشاط الرياضي بالأندية الرياضية الواجب إتباعه ويحقق الهدف من تواجد هذه الإدارة ؟ وما هي البنود العامة التي يجب

توفرها في لائحة النشاط الرياضي المنظمة لجميع الأمور الرياضية بالأندية  
الرياضية ؟

### إجراءات البحث :

المنهج المستخدم : -

قام الباحث باستخدام المنهج الوصفي " الدراسات المسحية " وذلك لمناسبة  
لطبيعة الدراسة.

مجتمع البحث :-

تم اختيار مجتمع البحث من أربعة عشر ناديا من الأندية الرياضية  
بمحافظة القاهرة والجيزة والتي لا يقل عدد الأنشطة الرياضية بها عن عشرة  
أنشطة

عينة البحث :-

تم اختيار عينة البحث بالطريقة العشوائية من بين قيادات و مسؤولي الأمور

الرياضية بالأندية الرياضية مجتمع البحث على النحو التالي:-

١ - مديرو إدارة النشاط الرياضي بالأندية الرياضية و مساعدوهم

(الحاليين والسابقين)

٢ - العاملون بإدارة النشاط الرياضي بالأندية الرياضية قيد البحث

(المشرفون الرياضييون).

٣ - إداريو الأنشطة الرياضية بالأندية قيد البحث.

٤ - المديرون الفنيون أو رؤساء الأجهزة الفنية بالأندية قيد البحث.

أدوات جمع البيانات : -

قام الباحث بجمع البيانات من الميدان حول موضوع البحث وذلك باستخدام

الأدوات التالية

١ - تحليل الوثائق

٢ - المقابلة الشخصية

٣ - الاستبيان

### الاستنتاجات و التوصيات

#### أولاً: الاستنتاجات :-

في ضوء أهداف البحث و في إطار المنهج العلمي المتبع ، و كذلك من خلال عرض البيانات و التفسير للنتائج المختلفة توصل الباحث إلى الاستنتاجات التالية :-

١- ان النسبة الغالبة من العاملين في مجال النشاط الرياضي بالاندية الرياضية من خريجي كليات التربية وكان ذلك بنسبة ٦٤,٧%

٢- ان اغلب العاملين في مجال النشاط الرياضي بالاندية الرياضية يعملون نصف الوقت وكان ذلك بنسبة ٦٢,٨%

٣-نسبة ٧٦,٩% من الأندية تطلق على الإدارة المسؤولة عن النشاط الرياضي إدارة النشاط الرياضي

٤-نسبة ٨٤.٦% من الأندية تعمل من خلال وجود لجنة رياضية بجانب إدارة النشاط الرياضي

#### بالنسبة لمحور الأهداف:-

كانت أهداف إدارة النشاط الرياضي بالأندية الرياضية هي

١- اقتراح السياسات الخاصة بتخطيط وتنظيم أوجه النشاط الرياضي

٢- الأشراف العام على أنشطة الرياضة للجميع للأعضاء .

و المسئول عن وضع هذه الأهداف هو مجلس الإدارة بالتعاون مع إدارة النشاط الرياضي

بالنسبة لمحور السياسات :-

السياسات الادارية للنادي في الشؤون الرياضية المسئول عنها اللائحة التنظيمية للنشاط الرياضي بالنادي

بالنسبة لمحور الاجراءات :-

- يتم اختيار رئيس جهاز او مدير فني لكل جهاز وهو المسئول عن تشكيل جهازه الفني و الاداري

بالنسبة لمحور الموزانات التقديرية :-

يتم عمل موازنات تقديرية لكل نشاط على حده و المسئول عن وضع هذه الموزانات إدارة النشاط الرياضي مع الجهاز الفني و الإداري ثم اعتمادها من مجلس إدارة النادي

بالنسبة لمحور البرامج الزمنية :-

- تقوم إدارة النشاط الرياضي بمتابعة البرامج الزمنية لكل نشاط

- تقوم إدارة النشاط الرياضي بوضع البرامج الزمنية لاستخدام المنشآت الرياضية

بالنسبة لمحور المتابعة:-

إدارة النشاط الرياضي هي المسئولة عن متابعة الأجهزة الفنية والإدارية و يتم ذلك من خلال:-

- متابعة الأعمال الإدارية

- متابعة انتظام المدربين و الإداريين

- متابعة نتائج المباريات و البطولات

- تنفيذ القرارات الصادرة من مجلس الإدارة

- الصرف في حدود البنود المعتمدة

- تسديد السلف

- صرف الملابس الرياضية

- بدلات الانتقال

- الاجتماعات الدورية

غالباً ما يتم عمل الاجتماعات الدورية فقط عند الضرورة و يدعو لها مدير النشاط الرياضي و يكون السبب في عقد هذه الاجتماعات:-

عرض المشكلات التي يتعرض لها النشاط  
حل المشكلات التي يتعرض لها النشاط  
بالنسبة لمحور نطاق الإشراف :

- عدد المشرفين الموجدين ببعض الأندية غير مناسبين  
- تسهل اللجنة الرياضية عمل إدارة النشاط الرياضي و تساعد على سرعة اتخاذ القرار و لكن مع ملاحظة أن قرارها استشاري  
بالنسبة لمحور الاتصال:

- يتم نقل تعليمات و قرارات مجلس الإدارة من خلال الأوامر الإدارية  
- إدارة النشاط الرياضي هي التي تقوم بالاتصال بالاتحادات المختلفة و لكن من خلال مدير عام النادي  
- المسئول عن التعامل مع الاتحادات هو الإداري الملحق بكل نشاط  
- يكون اتصال إدارة النشاط بالأجهزة الفنية من خلال الخطابات و الاجتماعات  
بالنسبة لمحور التنسيق:

- لائحة النشاط الرياضي هي المسئولة عن تنسيق العلاقة بين كل من الأجهزة الفنية، إدارة النشاط الرياضي ، اللجنة الرياضية ، مجلس الإدارة  
- إدارة النشاط الرياضي هي المسئولة عن التنسيق بين الأجهزة المختلفة في استخدام المنشآت المختلفة

بالنسبة لمحور القيادة:

- مدير النشاط الرياضي هو الذي يتولى رئاسة الاجتماعات الدورية مع الأجهزة الفنية  
- لا يمارس المشرف الرياضي دوراً فعالاً مع الجهاز الفني الذي يقوم بالإشراف عليه

### بالنسبة لمحور الرقابة :

- مجلس الإدارة هو الذي يقوم بالرقابة على إدارة النشاط الرياضي من خلال مدير عام النادي إداريا و اللجنة الرياضية فنيا
- إدارة النشاط الرياضي تقوم بالرقابة على الأجهزة الفنية من خلال المشرف الرياضي و تقاريره الدورية
- لا توجد استمارة يتم على أساسها تقييم مستوى أداء إدارة النشاط الرياضي من خلال الأجهزة الفنية المختلفة
- نجاح إدارة النشاط الرياضي مرتبط بنتائج الفرق المختلفة

### بالنسبة لمحور اتخاذ القرار:

- ليس لإدارة النشاط الرياضي سلطة اتخاذ القرار في الكثير من الموضوعات و كذلك اللجنة الرياضية و لكن يصدر عنهما توصيات و هم المسئولين عن صناعة القرار و تجهيزه لمجلس الإدارة
- لا يتم استخدام الكمبيوتر في اغلب الأندية الرياضية في عمل قاعدة بيانات تساعد على اتخاذ القرار

### تقييم إدارة النشاط الرياضي بالأندية الرياضية عينة البحث :

- كان متوسط تقدير كفاءة إدارة النشاط الرياضي بنسبة ٧٦,٤٣% بصفة عامة على مستوى الأندية
- لا توجد صعوبات تواجه المتعاملين مع إدارة النشاط الرياضي ماينبغي ان يكون:-

- يجب ان تكون الرياضة للجميع تحت اشراف ادارة النشاط الرياضي
- عمل اجتماعات دورية من ادارة النشاط الرياضي مع الاجهزة بصفة دورية و تكون شهريا على الاقل لمنع ظهور مشاكل
- يجب ان يتناسب عدد المشرفين الرياضيين مع عدد الانشطة الرياضية الموجودة بالنادي

- يفضل العمل بنظام اللجنة الرياضية بشرط ان تكون من الاعضاء العاملين بالنادي و من ذوي الخبرة الرياضية و كذلك عدم وجود اعضاء من مجلس الادارة بهذه اللجنة مع ملاحظة ان رأي هذه اللجنة استشاري
- يجب ان يكون هناك استمارة لتقييم كفاءة ادارة النشاط الرياضي
- يجب على كل الاندية استخدام الكمبيوتر في عمل قواعد البيانات التي تساعد في اتخاذ القرار
- لابد من حضور مدير النشاط الرياضي اجتماعات مجلس الادارة لابداء رأيه في الموضوعات المختلفة
- يجب ان يتوفر في مدير النشاط الرياضي :-
- ان يكون رياضي سابق في احد الانشطة الرياضية
- خريج كلية التربية الرياضية و يفضل خريجي قسم الادارة الرياضية
- لديه خبرة لا تقل عن ١٠ سنوات
- ١٠- يجب ان يتوفر في المشرف الرياضي
- ان يكون خريج كلية التربية الرياضية و يفضل خريجي قسم الادارة الرياضية
- ان يكون رياضي سابق في النشاط الذي يقوم بالاشراف عليه
- و قد ترجم الباحث الاستنتاجات السابقة في الخروج بالنموذج المقترح لإدارة النشاط الرياضي

### ثانيا التوصيات

- ١- التأكيد على ضرورة وجود إدارة النشاط الرياضي باعتبارها الوحدة الادارية المسؤولة عن التخطيط و التنظيم و التنسيق و التوجيه و الرقابة للنشاط الرياضي لكونه النشاط الاساسي بالاندية الرياضية و المساهمة في استثمار ذلك لصالح الرياضة المصرية من خلال توسيع قاعدة الممارسة

- ٢- يجب ان يكون هناك تحديدا واضحا و دقيقا للهدف من وجود إدارة النشاط الرياضي مع اعلام جميع العاملين بهذه الأهداف للمساهمة في تحقيقها بصورة فعالة
- ٣- الاسترشاد بالنموذج المقترح و الذى خلص إليه البحث و فى ضوء الأسس التى بنى عليها هذا النموذج فى عمل إدارة النشاط الرياضى كوحدة إدارية هامة بالأندية الرياضية
- ٤- التأكيد على القواعد الإدارية لادارة النشاط الرياضى بالأندية الرياضية و التى توصل إليها البحث كإطار دائم يحدد و يسترشد به المدير عند اتخاذ القرارات التى تختص بالأنشطة الرياضية على كافة المستويات.
- ٥- العمل على ربط إدارة النشاط الرياضى بالنادى كوحدة إدارية مع الوحدات الأخرى مع التحديد الدقيق للعلاقات الوظيفية و قنوات الاتصال بينهم بما يحقق تنسيق الجهود و العمل على تنفيذ السياسات التى تعبر عن اتجاهات مجالس الإدارة بالأندية و بما يسهم فى نجاح النادى كهيئة فى تحقيق أهدافه
- ٦- التأكيد على ضرورة وضع اللوائح الداخلية المنظمة لادارة النشاط الرياضى و المخططة للنهوض بمختلف الأنشطة الرياضية بالاندية وذلك بوضع ملامح سياسات النشاط الرياضى و فى ضوء العلاقة ما بين الاهداف و الأنشطة و الامكانيات
- ٧- الاهتمام ببناء الهيكل التنظيمي اللازم للنادي موضحا به السلطات والمسئوليات مع مراعاة مبدأ التوازن بين السلطات والمسئوليات الادارية للقائمين على النشاط الرياضى حتى يتمكن كل منهم من تحقيق الاهداف المنوط بها
- ٨- ان يتناسب حجم القائمين على العمل مع حجم العمل المرتبط بالنشاط الرياضي
- ٩- العمل على توفير اساليب و نظم المعلومات الحديثة فى عمل قواعد البيانات التى تساعد على اتخاذ القرارات المرتبطة بادارة النشاط الرياضي بصورة سليمة
- ١٠- الاهتمام باعداد الكوادر فى مجال الادارة الرياضية الاعداد المناسب الذى يساهم فى قدرتهم على تبوء المناصب المختلفة فى كافة المجالات



**Faculty of Physical Education  
For Men In Cairo  
Management Department**

***"Suggested Model For Administration  
Of Sport Activity in Sporting Clubs"***

**Research Presented by  
AHMED ABD EL FATAH AHMED SALEM**

In partial fulfillment for the degree of master in physical  
education

Bachelor of Physical Education 1995

**Supervisors**

**Prof. Dr. HOSNI EZZ EL  
DEEN**

Prof. Dept. Sport  
Management

Faculty Of Physical Education  
for Men  
Helwan University

**Dr. HUSSEIN OMER EL-  
SEMARY**

Assistant .Prof. Of Dept. Sport  
Management

Faculty Of Physical Education  
for Men  
Helwan University

**Cairo  
1999**

## **Introduction:**

Physical education field is considerable as one of the important activities in our society, so it has to follow the public management principals to any activity.

Sporting clubs is one of the most important private institutions in our society and related to Physical education field and sport, so we had attending with everything that related to this institution to achieve the best services.

The activity of sport is considerable the most important educational activities which has good & clear profit to whom participates to club's activities, because it is the main activity in sporting clubs, in other hand social activity is parallel.

Sporting clubs is managing through council which is selected from all the members in the club, and this council need a different management departments to help in managing to be on the direction with the public policy for the club, and to achieve the goals. Therefore sports activity management department is the important one of them to be the responsible department to achieve the club goals.

Sports activity department had been developed since long time.

Although, instead of the importance of this department, there is no clear basics to follow in the clubs for it's organizing to this department.

Therefore, the author doing this study to suggest a model for administration of sport activity in sporting clubs in Egypt.

## **Research Problem:**

Sport activity is the main activity in sporting clubs, that it has a big considerable from club's management council, and we can discover this by Comparing between the sports activity's budget and other activities budget, which is 80%-90% for sport's activity from the general budget for all activity in the club so it was the main reason to build up management department to supervising, managing and organizing the sport's activity in the club.

But The law doesn't determine principal for the sporting club's how to manage its sport activity, so it's up to each club according to the club policy and system. Because each club has different goals, we find a different policy and management in each club.

From here there is disagreement on the management manner for sport activity between clubs, so there is big different between clubs on the position in "management structure" to the club and for the goals which it aims to, and the author notes that "the sport activity management

department ‘‘ has a different position in the management structure in each club that it is some times connect to the management council and some times it’s not, so according to that, there are difference in the responsible, functions and authorities.

Also he find that the sport activity management department called by different names but it’s aim to same goals. for that the author trying to suggest a model for administration of sports activity in sporting club.

So, the author attempted a research entitled suggested model for administration of sport’s activity sporting clubs.

### **The research objectives:**

The study aims to entitled suggested model for administration of sport activity in sporting clubs by studying the following points:-

- (1) Administration of sports activity’s goals in sporting clubs.
- (2) Administration of sports activity’s functions in sporting club’s

### **The research Questions:**

- (1) To managing the sport’s activity in the sporting club’s is there a clear goals to achieve?
- (2) Is there a clear determine to the functions in sport’s activity management to achivie this goals ?
- (3) is there a clear responsablities and authorities for this management?
- (4) what is the problems and interruption are faced the management department staff and the conducts?.
- (5) what is the best model we can use to manage the sport activity in sporting clubs and achieves its goal ? and what’s the main points it should to be in the sport activity’s tariff which organizing the sport in sporting clubs ?

### **Research procedures:**

Because of the nature of the study the author used the descriptive methodology.

**The sample:** 124 members from 14 club’s in Cairo and Giza which it has more than 10 activities.

The sample was include the following :\_

- \_ Managers & there assistants for sports activity management department.
- \_ Staff in sports activity management department.
- \_ Conducts for sporting activities .
- \_ sporting activities’ head coaches .

**data collection tools :-**

the author used the following :-

- 1- documents analysis
- 2- personal interview
- 3- questionnaire

**Conclusions**

According to the research's goals and results the author had the following Conclusions: -

**the aims dimension :-**

The administrations of sports activity's aims are

- 1- Suggest the private policy to planning and organizing the sport activity.
- 2- the general supervision on the sport activity for all members and the management council and sport activity department are responsible by co-operate to determine the aims.

**The budgets dimension:-**

There is a budget to every activity, and administration of sport activity department are responsible with the head coaches by co-operate to determine this budget .

**follow up dimension:-**

Administration of sports activity department is responsible to follow up the technical and managerial sporting staff through the following: -

- Follow up the managerial needs.
- Follow up the trainers.
- Follow up the matches and championship results.
- Doing the decision, which come out from the management council.
- Spending on decided limitation.
- Spending the sporting wear.
- Transpiration.

Periodical meetings always happen in emergency cases , and who invites to this meetings is the manager of administration of sport activity department , and the reasons for is:-

- Preview the problems which facing the activity.
- solving the problems .

**span of supervision dimension:-**

- there is no enough supervisors in some clubs.
- sports community is helping to making decision , and its decisions are recommendation.

**communication dimension:-**

-instruction and the management council 's decisions is transported through management orders.

- Administration of sport activity department on touch with the federations through the club's manager.
- Administration of sport activity department connected to other departments and the technical and managerial sporting staff through letters and meetings.

**- Co-ordination dimension: -**

sport activity's tariff is responsible to co-ordinate between Administration of sport activity department , the technical and managerial sporting staff , management council .

**- Leadership dimension: -**

- Administration of sport activity's manager is the chief of all the periodical meeting with the technical and managerial sporting staff.
- the supervisor hasn't a vital role with the technical and managerial sporting staff which supervising.

**- Censorship dimension: -**

- management council is the Censorship for Administration of sport activity department , managerial through the club's manager and technically through sports community.
- Administration of sport activity department Censorship for the technical and managerial sporting staff through sporting supervisor and his reports.
- There is no evaluation form to evaluate Administration of sport activity department through the technical and managerial sporting staff.
- Administration of sport activity department's success is related by varies team's results.

**- decision Making dimension: -**

- Sports activity department and sports community have the Wright to recommend the decisions and prepare themt to the management council .
- In most of the clubs , no body use the computer to build up databais to help in decision making .

**for each club has to inform all the staff with the sports activity management department goals and how they will help to achieve it .**

**What it must be dimension**

- 1- sport for all , it should be under sports activity management department supervision .
- 2- sports activity management department has to do a meeting ( monthly at least ) with other department supervision to avoid problems

- 3- the staff of supervision must be equity with activities numbers
- 4- it is recommending that using sports committee , but it must be forms from the club members which have good experience in sports and they aren't members from the club's management council
- 5- it must be an evaluation sheet to know the efficiency of administration of Sports activity department
- 6- all clubs has to use computers to make data base to be helpful in decision making
- 7- sports activity department's manager has to attends all club's management council meetings to share by his opinion in different sports' subjects
- 8- for the sports activity ammeter has to be :-
  - qualified from physical education faculty , mamagement department department is preferring .player for any kind of sport.

**And finally the author used this conclusions to suggests the model for administration of sport activity in sporting clubs**

**- Recommendation :-**

- 1- there must be a necessity of the existence of the department of administration of sport activity a sit considered to be the departmental unity which is responsible of ruling , guiding , organizing , planning , instructing and controlling of the sport activity as it is the basic activity in the sport clubs , and the participating in investing this to the favor of the Egyptian sport through winding the activity base .
- 2- There must be a clear and accurate deter Manhattan to the aim from the existence of the department of administration of sport activity and to announce all the employees about all these aim in order to participate in achieving it perfectly.
- 3- the guidance of the suggested model which the research come to an end to and according to the rules of this model in the work of the department of administration of sport activity as an important administration unity in the sport clubs .
- 4- the emphasizing of the administration rules of the department of administration of sport activity in the sport clubs , which is the result of the research as an eternal frame which limits and guides the manager to take the decisions of the sport activities in all standards .
- 5- To connect the department of administration of port activity with the clubs as an administration unity with the other unties and the accurate limitation to the employment relation and the connecting canals between

them to achieve the best instruction and to achieve the principals of directions of the administration counsels to achieve the success of the clubs as an organization to achieve its aims.

- 6- The performance of the necessity to put the inner rules which organizing the department of administration of sport activity and planning to the success of all the sport activities in clubs, this by putting the features of the sport activity according to the relation between the aims, the activities and the possibilities.
- 7- The carefulness of building the organizing shape which is necessary to the club clarifying the authorities and the responsibilities according to the balance between the authorities and the administration responsibilities to the workers of the sport activity to enables them to achieve the aims.
- 8- There must be balance between the workers and the work itself, which related to the sport activity.
- 9- To provide ways (styles) and rules of recent information to make the rules of the reforms which help to take the decisions administration of sport activity perfectly.
- 10- the carefulness of performing classes (levels of employees) in the sport administration field which participate in their ability to take different positions (ranks) in all fields.