

الفصل الخامس

الاستنتاجات والتوصيات

أولاً: الاستنتاجات البحثية.

ثانياً: التوصيات البحثية.

الفصل الخامس

الاستنتاجات والتوصيات

أولاً : استنتاجات البحث

في ضوء هدف البحث ، وفي إطار المنهج العلمي المستخدم ، وفي نطاق عينة البحث والفترة الزمنية التي طبق فيها البحث ، وكذلك المعالجات الإحصائية وعرض ومناقشة النتائج تمكن الباحث من التوصل إلى الاستنتاجات التالية :

١- الأهداف :

- الأهداف لا تتحقق بالصورة المرجوة .
- الأهداف غير واضحة لأنها في حاجة لإعادة صياغة بطريقة سلوكية وإجرائية توضح الناتج النهائي للتعلم حتى يمكن قياسها .
- بعض الأهداف لا يمكن تحقيقه بالإمكانات المتاحة حالياً .
- الانتقال إلى التخطيط (متوسط - طويل) المدى .
- عدم وجود خطط بديلة التي تحقق التوازن بين الخطة والظروف الطارئة التي لم تكن معروفة وقت إعداد الخطة الرئيسية والتي تحول دون تحقيق الأهداف المرجوة
- عدم مشاركة المستويات الإدارية الأدنى من الموجهين (الإدارة الوسطى) والمدرسين (الإدارة التنفيذية) في عمليات التخطيط للنشاط الرياضي للمرحلة الإعدادية بنين .
- التخطيط في الإدارة الوسطى في التوجيه الفني للتربية الرياضية للمرحلة الإعدادية بنين روتينياً أكثر منه علمياً يعتمد على الأسلوب العلمي .
- انعدام الوعي بأهمية التخطيط في مستوى الإدارة التنفيذية (المدرسين) بأقسام التربية الرياضية بمدارس المرحلة الإعدادية بنين .

٢- السياسات الإدارية :

- توجد لوائح إدارية (قوانين وقواعد مالية وإدارية) ولكنها غير معلومة لعدم توافرها وتداولها مع الغالبية العظمى من موجهي ومدرسي التربية الرياضية بالمرحلة الإعدادية بنين .
- عدم توافر دليل واضح للوائح الداخلية (دليل السياسات) الإدارية على شكل كتيب مطبوع وموزع على جميع موجهي ومدرسي التربية الرياضية بالمرحلة الإعدادية بنين
- الإدارة العامة للتربية الرياضية بالقاهرة هي المسئولة عن وضع السياسات الإدارية للمرحلة الإعدادية ، مما يترتب عليه عدم واقعيتها للظروف المحلية التنفيذية .

- عدم مشاركة المستويات الإدارية الأدنى (الإدارة الوسطى - التنفيذية) في التوجيه الفني للتربية الرياضية في رسم السياسات الإدارية للمرحلة الإعدادية بنين .

٣- الإجراءات :

- عدم وضوح الخطط التفصيلية (الإجراءات) الخاصة بالنشاط الرياضي للمرحلة الإعدادية بنين .

- عدم توافر دليل واضح للإجراءات (الخطط التفصيلية يوضح كيفية التنفيذ في متناول موجهي ومدرسي التربية الرياضية للمرحلة الإعدادية بنين .

- عدم قيام الموجهين بالمتابعة الدورية للإجراءات (الخطط التفصيلية) والتي تهدف إلى التعرف على المشكلات التي تواجه تنفيذها تلافياً للأخطاء مما يفقدها فاعليتها وجنواها .

٤- الإمكانيات (المادية والبشرية) :

- الميزانية المخصصة للنشاط الرياضي غير كافية ولا تفي بمطالباته المختلفة .
- عدم ملائمة التخطيط المالي مع برامج الأنشطة الرياضية المختلفة (الانتقال إلى الأسلوب العلمي عند التخطيط للميزانية) .

- عدم وصول المخصصات المالية قبل التنفيذ بوقت كاف .

- عدم توافر إحصائيات دقيقة بالإمكانات (المادية - البشرية) فضلاً عن عدم وجود سجلات واقعية لهذه الإحصائيات بالتوجيه الفني للتربية الرياضية للمرحلة الإعدادية بنين .

- لا توجد خطة للعلاقات العامة بين التوجيه الفني وأولياء الأمور (الجماهير الخارجية) لإقناعهم بالمسامة الإيجابية في تمويل النشاط الرياضي .

- عدم توافر الملاعب والأدوات والأجهزة اللازمة لتنفيذ برامج وخطط النشاط الرياضي المختلفة .

- لا توجد خطط وبرامج للموهوبين رياضياً للوصول بهم إلى مستوى البطولة .

٥- الخطة والبرامج التنفيذية :

- عدم ملائمة خطة التربية الرياضية للمرحلة الإعدادية بنين لميول ورغبات وقدرات التلاميذ .

- الإدارة العامة للتربية الرياضية بالقاهرة هي الجهة المسؤولة عن وضع خطة التربية الرياضية للمرحلة الإعدادية بنين بالتعاون مع مستشار المادة .

- عدم واقعية خطة التربية الرياضية للمرحلة الإعدادية بنين ، وعدم تناسبها مع الإمكانيات المتاحة .
- عدم اتباع الأسلوب العلمي في حل المشكلات التي تواجه خطة التربية الرياضية للمرحلة الإعدادية بنين .
- عدم مشاركة المستويات الإدارية الأدنى (الموجهين - المدرسين) في وضع خطة التربية الرياضية للمرحلة الإعدادية بنين .

٦- البرامج الزمنية :

- المساحة الزمنية المخصصة لتنفيذ برامج الخطة العامة للتربية الرياضية للمرحلة الإعدادية بنين غير كافية لتحقيق الأهداف المرجوة .
- مواعيد تنفيذ البرامج تتعارض مع أوقات الدراسة (الحصص - النشاط)
- عدم وجود برامج زمنية لتدريب وإعداد الكوادر الإدارية من الموجهين والمدرسين لرفع كفاءتهم المهنية في مجال التخطيط (إعداد الميزانيات والبرامج .. إلخ)

ثانياً : التوصيات :

في ضوء أهداف البحث وما توصلت إليه نتائجه يوصي الباحث بما يلي :

١- الأهداف :

- ضرورة إعداد وصياغة أهداف التربية الرياضية للمرحلة الإعدادية بنين بطريقة سلوكية إجرائية حتى يمكن قياسها .
- تحديد أهداف التربية الرياضية للمرحلة الإعدادية بنين تحديداً واضحاً حتى يتم على هداها العمليات التخطيطية لكافة الأنشطة الرياضية المختلفة وبالتالي تحقيقها .
- ضرورة تبني التوجيه الفني للتربية الرياضية لنظام الخطط المتحركة (قصيرة - متوسطة ، طويلة) المدى لتحقيق أهداف التربية الرياضية المختلفة .
- ضرورة الاهتمام بالخطط البديلة والتي تحقق التوازن بين الخطة والظروف التي لم تكن معروفة وقت إعداد الخطة قد تحول دون تحقيق الأهداف .

٢- السياسات الإدارية :

- يجب تزويد موجهي ومدرسي التربية الرياضية للمرحلة الإعدادية بنين بتكثيات أو دليل شامل يحوي اللوائح (الإدارية - المالية - الفنية) لكافة أوجه النشاط الرياضي يمكن الرجوع إليه عند الحاجة .

- مشاركة المستويات الإدارية الأدنى (الموجهين - المدرسين) في رسم السياسات الإدارية الخاصة بالنشاط الرياضي .
- ضرورة تبني التوجيه الفني للتربية الرياضية لسياسات واضحة ومعلنة في مجالات (المالية - النشاط - إعداد وتدريب العاملين - العلاقات العامة)

٣- الإجراءات :

- تقوم إدارة التوجيه الفني للتربية الرياضية للمرحلة الإعدادية بنين بإعداد وطبع نسخ (دليل الإجراءات) يحتوي على كافة الخطوات التفصيلية لكيفية تنفيذ الخطط الخاصة بالنشاط الرياضي للمرحلة الإعدادية بنين يتم توزيعه وتداوله بين الموجهين والمدرسين .
- الاهتمام بالمتابعة الدورية للتأكد من مدى تطبيق الإجراءات (الخطط التفصيلية) والتعرف على المشكلات التي تواجهها .

٤- الإمكانيات (المادية . البشرية) :

- ضرورة توافر سجلات بإدارة التوجيه الفني للتربية الرياضية للمرحلة الإعدادية بنين للإحصاءات الخاصة بالإمكانيات (المادية - البشرية) يمكن الرجوع إليها قبل القيام بالعمليات التخطيطية .
- وضع خطة للعلاقات العامة لتوطيد العلاقة بين إدارة التوجيه الفني للتربية الرياضية والجمهير الخارجية (أولياء الأمور) لمساهمتهم في تمويل ميزانية التربية الرياضية
- وضع خطة زمنية لتزويد المدارس بالمرحلة الإعدادية بنين بالإمكانيات (الأدوات - الأجهزة)
- العمل على زيادة متحصلات النشاط الرياضي عن طريق زيادة قيمة الرسوم الخاصة به من (جنيه واحد) إلى (ثلاثة جنيهات)
- تخصيص ميزانية لكل مرحلة تعليمية يتم الصرف منها على خطط النشاط الرياضي للمرحلة بدلاً من الصرف بطريقة إجمالية على المراحل الثلاثة .
- توثيق التعاون والتكامل بين إدارة التوجيه الفني وكليات التربية الرياضية .
- ضرورة وجود خطط زمنية للاهتمام بالتلاميذ الموهوبين رياضياً ويتم تدريبهم عن طريق مدرسين مؤهلين تدريبياً وإنشاء المدارس الرياضية المتخصصة لرعايتهم وإعدادهم لمستوى البطولة .

٥- الخطة والبرامج التنفيذية :

- ضرورة مشاركة جميع الأطراف المعنية (الموجهين - المدرسين - أولياء

- الأمور - الخبراء) في وضع خطة التربية الرياضية للمرحلة الإعدادية بنين .
- الاهتمام بالأسلوب العلمي (البحوث) في حل المشكلات التي تواجه تنفيذ الخطة .

٦- البرامج الزمنية :

- وضع خطة زمنية يوضح بها التوقيتات الملائمة لطبيعة كل برنامج من برامج الخطة العامة وظروفه التنفيذية .
- مشاركة المستويات الإدارية الأدنى (الموجهين - المدرسين) في وضع البرامج الزمنية لاتصالهم المباشر بميدان العمل .
- زيادة المساحة الزمنية الأسبوعية المخصصة لمادة التربية الرياضية بجعلها ثلاث حصص أسبوعياً .
- ضرورة إعداد تخطيط تفصيلي لبرامج تدريب الموجهين والمدرسين للقيام بعمليات التخطيط للتربية الرياضية للمرحلة الإعدادية بنين ز
- تنظيم أوقات تنفيذ البرامج بما لا يتعارض مع أوقات الدراسة (الحصة - النشاط الداخلي ... إلخ)
- ضرورة إخطار مدرسي التربية الرياضية بمواعيد برامج التربية الرياضية قبل التنفيذ بوقت كاف حتى يتسنى لهم الاستعداد والتجهيز للمشاركة .
- تحديد المسؤولين بالتوجيه الفني للتربية الرياضية للمرحلة الإعدادية بنين عن تنفيذ كل برنامج من برامج الخطة العامة منعاً للازدواجية والتضارب .
- ضرورة تحديد الموجهين المسؤولين عن تنفيذ كل برنامج من برامج الخطة العامة للتربية الرياضية للمرحلة الإعدادية بنين منعاً للازدواجية والتضارب ولتحقيق التنسيق بين هذه البرامج وبعضها البعض ، فضلاً عن تحديد الإيجابيات والسلبيات التي تكثف هذه البرامج .
- ضرورة تنظيم المسابقات الرياضية المختلفة لتلاميذ الصفوف (الأول - الثاني) الإعدادي للحصول على درجات التفوق الرياضي على غرار ما يتم لتلاميذ الصف الثالث الإعدادي ضماناً لاستمرارية المشاركة واكتشاف ذوو المواهب الرياضية .

قائمة المراجع

أولاً: المراجع العربية

ثانياً: المراجع الأجنبية .

قائمة المراجع

أولاً : المراجع العربية :

- ١- إبراهيم أبو عميره : المنهج وعناصره ، ط^٢ ، دار الفكر العربي ، القاهرة ١٩٨٧ م .
- ٢- إبراهيم حنفي شعلان : معوقات تحقيق أهداف التربية الرياضية بنين بمدارس المناطق النائية والحضر بدولة الإمارات العربية المتحدة ، المجلة العربية للتربية البدنية والرياضية ، العدد العشرين ، كلية التربية الرياضية للبنين بالهرم ، جامعة حلوان ، ١٩٩٤ م .
- ٣- إبراهيم سالم جاسم : تقويم محتوى منهج التربية البدنية والرياضية بالمرحلة الإعدادية للبنين - بدولة الإمارات ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة الزقازيق ، ١٩٩١ م .
- ٤- إبراهيم محمود عبدالمقصود: التنظيم والإدارة في التربية البدنية والرياضية ط^٢ ، الفنية للطباعة والنشر ، ١٩٨٩ م .
- ٥- _____ : دور التخطيط في تطوير المستوى الرياضي في مصر ، رسالة دكتوراه ، كلية التربية الرياضية بنات ، جامعة حلوان ، ١٩٨٠ م .
- ٦- _____ : بعض المتطلبات لزيادة فاعلية التخطيط لبرنامج التربية الرياضية للمرحلة الابتدائية ، ترشيد التربية الرياضية في المرحلة الابتدائية ، المؤتمر العلمي الثاني ، دراسات وبحوث التربية الرياضية ، كلية التربية الرياضية بالإسكندرية ، جامعة حلوان ، مارس ١٩٨١ .
- ٧- أحمد إبراهيم أحمد : الإشراف المدرسي من وجهة نظر العاملين في الحقل التعليمي دار الفكر العربي ، القاهرة ، ١٩٨٧ م .
- ٨- أحمد رشيد علي : نظرية الإدارة العامة ، ط^٥ ، دار المعارف المصرية ، القاهرة ١٩٩٧ م .
- ٩- أحمد ماهر : دليل المدير خطوة بخطوة في (الإدارة الاستراتيجية) ، دار الجامعة ، الإسكندرية ١٩٩٩ م .
- ١٠- أحمد محمد عبدالدايم : تقويم إدارة الوقت في بعض الألعاب الجماعية الأولمبية ، رسالة ماجستير ، غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين بالقاهرة ، جامعة حلوان ٢٠٠١ م .
- ١١- أحمد محمد مرسي : الإدارة من منظور اجتماعي ، مكتبة معهد الخدمة الاجتماعية كفر الشيخ ١٩٩٠ .

- ١٢- إسماعيل السيد : الإدارة الاستراتيجية ، الدار الجامعية ، الإسكندرية ١٩٩٥ م .
- ١٣- المفتي إبراهيم حامد : تطبيقات في الإدارة الرياضية ، ط١ ، مركز الكتاب للنشر ، القاهرة ١٩٩٩ م .
- ١٤- أمين أنور الخولي ومحمود عبدالفتاح : التربية الرياضية المدرسية ، ط١ ، دار الفكر العربي ٩٩٥ م .
- ١٥- إيمان سليمان محفوظ : دور التوجيه الفني في تحقيق الكفاية لمعلم التربية الرياضية ، رسالة دكتوراه ، كلية التربية الرياضية للبنات ، جامعة الإسكندرية ١٩٩١ م .
- ١٦- تغريد محمد العراقي سالم : دراسة تحليلية لمشكلات تنفيذ برنامج الألعاب بمنهاج التربية الرياضية المطور للمرحلة الإعدادية بنات ، بمحافظة الشرقية ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنات ، جامعة حلوان ، ١٩٩١ م .
- ١٧- تيسير الكيلاني ، إيداد مليح : التوجيه الفني في أصول التربية والتدريس ، بيروت ، مكتبة لبنان ، ١٩٧٩ م .
- ١٨- جاسم راشد صالح : دراسة مدى تأثير بعض العوامل على خطة التربية الرياضية بالمرحلة الإعدادية ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، الإسكندرية ، ١٩٧٩ م .
- ١٩- جمال علي يوسف : مشكلات الإدارة التي تواجه الأخصائيين الرياضيين ومديري الأنشطة الرياضية ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، القاهرة ، جامعة حلوان ، ١٩٩١ م .
- ٢٠- خير الدين عويس وعطا عبدالرحيم : الإعلام الرياضي ط١ ، مركز الكتاب للنشر ، ١٩٩٨ م
- ٢١- رشيد عامر محمد : الدوافع المرتبطة بالنشاط الرياضي في درس التربية الرياضية لتلاميذ المرحلة الإعدادية (الحلقة الثانية) من التعليم الأساسي ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، القاهرة ١٩٩٠ م .
- ٢٢- سمير علي إبراهيم : تقويم مناهج التربية الرياضية للمرحلة الإعدادية بالمعاهد الأزهرية ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، القاهرة ، جامعة حلوان ١٩٩١ م .

- ٢٣- سوزان أحمد مرسي : وضع تصور مقترح لتخطيط جهاز إداري للعلاقات العامة للتربية الرياضية بالمنطقة التعليمية بمحافظة الإسكندرية ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنات ، جامعة الإسكندرية ١٩٩٨ م .
- ٢٤- سيد أحمد الهواري : الإدارة ، الأصول والأسس العلمية ، مكتبة عين شمس ، القاهرة ١٩٨٧ م .
- ٢٥- سيد أحمد بسيوني الشناوي : دراسة بعض المشكلات التي تواجه الفنيين الرياضيين بالمعاهد الأزهرية ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية ، جامعة طنطا ١٩٩٦ م .
- ٢٦- شكري خليل ملوخي : الإدارة في المجال الرياضي ، ط ١ ، الفنية للطباعة ، جامعة الإسكندرية ١٩٨٨ م .
- ٢٧- صديق محمد الشامي : تحديد المعوقات الإدارية للنشاط الرياضي الخارجي لمرحلة التعليم الأساسي (الحلقة الثانية من التعليم الأساسي) ببلدية طرابلس ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنات ، جامعة الإسكندرية ٢٠٠١ م .
- ٢٨- عادل عرفات عرفات : دراسة تقويمية لمسابقات بطولة الجمهورية للمرحلة الإعدادية بنين بالإدارة العامة للتربية الرياضية والعسكرية والكشافية بوزارة التربية والتعليم ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين بالقاهرة ، جامعة حلوان ١٩٩١ م .
- ٢٩- عبدالحميد شرف : التخطيط في التربية الرياضية / ط ١ ، مركز الكتاب للنشر ، القاهرة ١٩٩٦ م .
- ٣٠- _____ : التخطيط في التربية الرياضية ، ط ١ ، مركز الكتاب للنشر ، القاهرة ١٩٩٧ م .
- ٣١- _____ : تكنولوجيا التعليم في التربية الرياضية ، دار النشر العربي ، القاهرة ٢٠٠٠ م .
- ٣٢- _____ : البرامج في التربية الرياضية ، بين النظرية والتطبيق للأسوياء والمعاقين ، ط ١ ، مركز الكتاب للنشر ، القاهرة ٢٠٠٢ م .
- ٣٣- عبدالحميد عبدالرحمن : مدخل الفلسفة بنظرة جماعية ، دار النهضة المصرية ، القاهرة ١٩٧٦ م .

- ٣٤- عبدالغني النوري : اتجاهات جديدة في التخطيط التربوي في البلاد العربية ، دار الثقافة ، الدوحة ، قطر ١٩٩٧ م .
- ٣٥- عبدالغني بسيوني عبدالله : أصول علم الإدارة العامة ، كلية الحقوق ، جامعة الإسكندرية ١٩٩٠ م .
- ٣٦- عبد المنعم جنيد : أصول الإدارة العامة ، كلية التجارة ، جامعة طنطا ١٩٩٩ م .
- ٣٧- عبدالهادي عيسى عبدالله : تقويم بعض الوظائف الإدارية لإدارة التربية الرياضية المدرسية بدولة البحرين ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، القاهرة ٢٠٠٠ م .
- ٣٨- عدنان درويش ، أمين أنور الخولي : التربية الرياضية المدرسية ، دليل معلم الفصل وطلبة التربية العملي ، ط١ ، دار الفكر العربي ، القاهرة ١٩٩٤ م .
- ٣٩- عصام بدوي : موسوعة التنظيم والإدارة في التربية البدنية والرياضية ، ط١ ، دار الفكر العربي ٢٠٠١ م .
- ٤٠- عفاف عبدالمنعم شحاته : الإمكانيات في التربية الرياضية ، منشأة المعارف ، الإسكندرية ١٩٩٨ م .
- ٤١- علي أحمد منصور : مبادئ الإدارة (أسس ومفاهيم) ، ط١ ، مجموعة النيل العربية للنشر بلبيبا ١٩٩٩ م .
- ٤٢- علي السلمي : السياسات الإدارية في عصر المعلومات ، دار غريب للطباعة والنشر والتوزيع ، القاهرة ١٩٩٥ م .
- ٤٣- عمر الجوهري : الإدارة ، شركة الطوبجي للطباعة والنشر ، القاهرة ١٩٨١ م .
- ٤٤- عوض عبدالله محمد الدرسي : تقويم خطة النشاط الرياضي للمرحلة الثانوية بنين بلبيبا ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنات ، جامعة الإسكندرية ١٩٨٤ م .
- ٤٥- فاروق شوقي البوهي : التخطيط التربوي (عملياته ومداخله وإرتباطه بالتنمية ، والدور المغير للمعلم) ، كلية التربية ، جامعة الإسكندرية ، دار المعارف الجامعية ، (ب . ت) .
- ٤٦- فريد النجار : إدارة وظائف الأفراد وتنمية الموارد البشرية ، مؤسسة شباب الجامعة بالإسكندرية ١٩٩٩ م .
- ٤٧- فكرية سليمان مسعود : دور القيادة في تخطيط وتنفيذ النشاط الرياضي بجامعة

- الإسكندرية ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنات ، جامعة الإسكندرية ١٩٩٠ م .
- ٤٨- فؤاد سليمان قلاده : تخطيط المناهج وتربية الإنسان ، كلية التربية ، جامعة طنطا ، ١٩٩٦ م .
- ٤٩- فوزية طه إبراهيم ، رجب أحمد الكلزة : المناهج المعاصرة ، منشأة المعارف للنشر بالإسكندرية . ٢٠٠٠ م .
- ٥٠- كمال عبدالرحمن درويش ومحمد الحماحي سهير المهندس : الإدارة الرياضية ، الأسس والتطبيقات ، الهيئة المصرية العامة للكتاب ١٩٩٦ م
- ٥١- كمال عبدالرحمن درويش وإسماعيل حامد عثمان : التنظيمات في المجال الرياضي ، دار السعادة للطباعة ، القاهرة ٢٠٠٠ م .
- ٥٢- ماهر عبدالسلام محمد : دراسة تحليلية لعملية التخطيط للنشاط الرياضي بالأندية الشعبية بمحافظة الإسكندرية ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنات ، جامعة الإسكندرية ١٩٩٦ م .
- ٥٣- مجدي عبد اللطيف : محاضرات في إدارة المدرسة الابتدائية ، كلية التربية بكفر الشيخ ١٩٩٢ م .
- ٥٤- محمد إبراهيم الكيلاني : محاضرات في مناهج التربية الرياضية ، كلية التربية الرياضية ، جامعة طنطا ١٩٩٩ م .
- ٥٥- محمد السيد خليل : البحث العلمي والإحصاء في المجال الرياضي ، ط ١ ، كلية التربية الرياضية ، جامعة المنصورة ١٩٩٩ م .
- ٥٦- محمد حسن علاوي : سيكولوجية القيادة الرياضية ، ط ١ ، مركز الكتاب للنشر ، القاهرة ١٩٩٩ م .
- ٥٧- محمد رفعت عبدالوهاب وحسين عثمان محمد : الإدارة العامة ، كلية الحقوق ، جامعة الإسكندرية ، دار المطبوعات الجامعية ، ١٩٩٩ م .
- ٥٨- محمد صبحي حسنين : القياس والتقويم في التربية البدنية والرياضية ، ط ١ ، الجزء الثاني ، دار الفكر العربي ، القاهرة ١٩٩٦ م .
- ٥٩- محمد عبدالعزيز عيد وآخرون : واقع التعليم الإعدادي وكيفية تطويره ، معهد التخطيط القومي ، القاهرة ١٩٩٤ م .
- ٦٠- محمد علي أحمد : علاقة الحوافز والإمكانات لنشاط معلمي التربية الرياضية

- بالمرحلة الإعدادية بنين ، رسالة ماجستير ، غير منشورة ،
كلية التربية الرياضية للبنات ، القاهرة ، جامعة حلوان ١٩٨٠م
- ٦١- محمد فريد الصحن وعلي الشريف ومحمد سعيد سلطان : مبادئ الإدارة ،الدار الجامعية
للنشر والطبع ، الإسكندرية ، ٢٠٠٠ م .
- ٦٢- محمد محمد الحماحي : أسس بناء برامج التربية الرياضية ، دار الفكر العربي ،
القاهرة ١٩٩٠ م .
- ٦٣- مصطفى حسين باهي ومحمد متولي عفيفي : سيكولوجية الإدارة الرياضية ، ط١ ، مركز
الكتاب للنشر ، القاهرة ، ٢٠٠١ م .
- ٦٤- مصطفى باهي : المعاملات العلمية والعملية بين النظرية والتطبيق ، القاهرة
١٩٩٩ م .
- ٦٥- مصطفى محمد متولي : مشكلات التوجيه الفني للتربية الرياضية للمرحلة الثانوية بنين
بمحافظة القاهرة ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية
الرياضية بنين ، القاهرة ، جامعة حلوان ، ١٩٩٤ م .
- ٦٦- مصطفى عبدالمجيد عزب : دراسة تحليلية لأسباب القصور الإداري لرياضة اليخوت
الشرعية بالإسكندرية ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية
التربية الرياضية بنين ، الإسكندرية ١٩٨٩ م .
- ٦٧- مكارم حلمي أبو هارجه ومحمد سعد زغول : تكنولوجيا التعليم وأساليبها في التربية
الرياضية ، ط١ ، مركز الكتاب للنشر ، القاهرة ، ٢٠٠١ م .
- ٦٨- _____ : دراسات وبحوث تطبيقية في مناهج التربية الرياضية ، ط١ ،
مركز الكتاب للنشر ، ٢٠٠٢ م .
- ٦٩- _____ : التدريب الميداني في التربية الرياضية ، مركز الكتاب للنشر
٢٠٠٢ م .
- ٧٠- منى زكي حسن علي : معوقات التوجيه الفني للتربية الرياضية بالمرحلة الثانوية بنات
بمحافظة القاهرة ، رسالة ماجستير ، غير منشورة ، كلية
التربية الرياضية للبنات بالقاهرة ، ١٩٩٧ م .
- ٧١- مها محمد حسن الصغير : دراسة تحليلية للمشاكل الإدارية بإدارة التربية الرياضية
للمرحلة الثانوية بالإسكندرية ، رسالة دكتوراه ، غير منشورة
، كلية التربية الرياضية للبنات ، جامعة الإسكندرية ن ١٩٨٥م
- ٧٢- ناجي إسماعيل حامد : التخطيط في الاتحادات الرياضية الأولمبية في ضوء

الاستراتيجية الرياضية المصرية ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، القاهرة ، جامعة حلوان ١٩٩٩ م .

٧٣- نازك مصطفى سنبل : دراسة تحليلية لتنظيم وإدارة التربية الرياضية بالمدارس الإعدادية التجريبية بمحافظة الإسكندرية ، المجلة العلمية للتربية الرياضية ، كلية التربية الرياضية للبنات ، جامعة الإسكندرية ، العدد الثامن ١٩٩٠ م .

٧٤- نازك مصطفى سنبل وعفاف خليل : تحديد المشاكل الإدارية للنشاط الرياضي بمراكز الشباب بمحافظة الإسكندرية ، المؤتمر الدولي ، تاريخ وعلوم الرياضة ، كلية التربية الرياضية ، جامعة المنيا ، يناير ١٩٩٤ م .

٧٥- نازك محمد أحمد خليل : تحديد معوقات التوجيه الفني بقسم التربية الرياضية لنشاط الفتيات بإدارة رعاية الطلاب بمنطقة الإسكندرية الأزهرية ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنات جامعة الإسكندرية ١٩٩١ م .

٧٦- نبيل محمد أحمد إبراهيم : تقويم دور بعض الأجهزة المعنية بالتربية الرياضية في تحقيق أهدافها في مصر ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين بالقاهرة ١٩٨٧ م .

٧٧- نبيه عبدالحميد العلقامي : مقدمة في السياسات الإدارية (لمراكز الشباب) ، ط ١ ، الفنية للطباعة والنشر ١٩٩٧ م .

٧٨- _____ : بعض السياسات الإدارية وأثرها على رفع إنتاجية مراكز الشباب بمحافظة القاهرة ، رسالة دكتوراه ، غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، القاهرة ، جامعة حلوان ، ١٩٨٠ م .

٧٩- نوال حسني جلال عبدالعظيم : تقويم برامج التربية الرياضية للمرحلة الثانوية الأزهرية للفتيات بمنطقة القاهرة الأزهرية ، رسالة ماجستير ، غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنات ، القاهرة ٢٠٠٣ م .

٨٠- وفية سالم وآخرون : دراسة تحليلية لجهاز التخطيط بمراكز الشباب في ج . م . ع ، مجلة دراسات وبحوث خاصة ، جامعة حلوان ، المجلد التاسع ، العدد الثامن ، ١٩٨٤ م .

الموريات والمنشورات :

- ٨١- محاضرات في التوجيه الفني : برنامج تدريب المرشحين لوظائف عليا ، إدارة التدريب بمديرية التربية والتعليم بمحافظة كفر الشيخ ٢٠٠٣ م .
- ٨٢- وزارة التربية والتعليم : القرار الوزاري رقم ٨٨ لسنة ١٩٨٨ م بشأن تحديد معدلات الوظائف الإشرافية .
- ٨٣- وزارة التربية والتعليم : التحليل الوظيفي لقيادات التوجيه الفني طبقاً لما ورد في القرار الوزاري رقم ١٨٠ لسنة ١٩٧٢ م .

ثانياً : المراجع الأجنبية :

- 84- Chapel Hill : The physical education activities program , collective evaluation of students, interests at the university of North Carolina , 1994
- 85- Laws D. Betty : Philosophic ingiury into Athletic leadership, Texas southern University 1982 ..
- 86- Maynard : H.H. and beck man, theadore . principles of making . N.Y. the Ron London press Co. 1957
- 87-. Norman : h, n., 1945 : Stateical pocloge. For the sociop since S.p.S.S, sed ., Mc Grow. M, Il book Co., New York .
- 88- Sterling : Livingston myth of the well education manager, "Harvard Business Revied vol, 49.1.Jaunuary . February 1971. pp. 79-89 .
- 89- Tancred : WR Assessment of management policies and Procedures of sport center in England University of A number , V.K , 1980 .
- 90- Walks : Kathleen A, sport management , London, 1995 .
- 91- W . P .Leonard : The management Audit, New York prentice hall, iNC. 1962 .