

## المرفقات

- مرفق (١) اسماء ووظائف الخبراء الذين تم اجراء مقابلات معهم .
- مرفق (٢) اسماء ووظائف الخبراء الذين تم عرض الاستبيان عليهم
- مرفق (٣) استمارة الاستبيان .

### مرفق (١)

اسماء ووظائف الخبراء الذين تم اجراء مقابلات شخصية معهم:

مسلسل	الوظيفة
١-	الاستاذ / ابو الفتوح السيد مدير عام اللجنة الاولمبية .
٢-	الاستاذ / حنفى ابوطالب مدير الادارة العامة للهيئات الرياضية بجهاز الرياضة .
٣-	أ.د. / سليمان على ابراهيم استاذ بكلية التربية الرياضية ورئيس اتحاد المصارعة السابق .
٤-	أ.د. / سليمان على حجر استاذ بكلية التربية الرياضية ورئيس اتحاد العاب القوى .
٥-	الاستاذ / صابر حسان رئيس المكتب الفنى باللجنة الاولمبية .
٦-	أ.د. / عبد الحميد احمد استاذ بكلية التربية الرياضية بالهرم .
٧-	الاستاذ / عبد المنعم وهبى رئيس الادارة المركزية للرياضة للجميع بجهاز الرياضة .
٨-	أ.د. / محمود حسن استاذ بكلية التربية بالهرم ورئيس اتحاد

## مرفق (٢)

اسماء ووظائف الخبراء الذين تم عرض الاستبيان عليهم :

مسلسل	الوظيفة
١-	أ.د. / اسما عيل حامد عثمان . رئيس جهاز الرياضة السابق .
٢-	أ.د. / حسن معوض عميد كلية التربية الرياضية بالهرم الاسبق
٣-	د / رضا الاصفحاني مدير رعاية الشباب بجامعة الدول العربية
٤-	أ.د. / سليمان على ابراهيم وكيل كلية التربية الرياضية بالهرم السابق
٥-	أ.د. / عبد الحميد احمد استاذ بكلية التربية الرياضية بالهرم .
٦-	د / عبد الخالق علام نائب رئيس الجامعة الامريكية.
٧-	لواء. د / عبد الكريم درويش رئيس اللجنة الاولمبية الاسبق
٨-	أ.د. / فاروق عبد الوهاب عميد كلية التربية الرياضية بالمنيا الاسبق
٩-	أ.د. / كمال درويش عميد كلية التربية الرياضية بالهرم
١٠-	أ.د. / ليلى زهران رئيس قسم اصول التربية الرياضية والترويج بكلية التربية الرياضية للبنين بالهرم
١١-	أ.د. / محمد الحماهي وكيل كلية التربية الرياضية بالهرم للدراست العليا
١٢-	أ.د. / محمد فضالي عميد كلية التربية الرياضية بالهرم الاسبق
١٣-	الاستاذ / مصطفى الحفاوي امين عام المجلس الاعلى للشباب والرياضة الاسبق
١٤-	أ.د. / نبيه الحقاوي مدير مركز الشباب بالجزيرة / عضو مجلس الشورى .

موفق (٣)

استمارة الاستبيبان

بسم الله الرحمن الرحيم

جامعة حلوان  
كلية التربية الرياضية للبنات  
بالقاهرة

أكتوبر ١٩٩٣م

## استبيان بحث

دور المجلس الاعلى للشباب والرياضة - جهاز الرياضة - في تحقيق  
اهداف الاستراتيجية العامة للتهوض بالرياضة في مجال  
البطولة والتمثيل الخارجي في جمهورية مصر العربية

ضمن متطلبات الحصول على درجة دكتوراه  
الفلسفة في التربية الرياضية

اعداد الباحث

عزت عرفه احمد عيسى

السيد الغاضل /

يقوم الباحث بأعداد دراسة ضمن متطلبات الحصول على درجة دكتوراه الفلسفة في التربية الرياضية تحت عنوان " دور المجلس الاعلى للشباب والرياضة - جبار الرياضة - في تحقيق اهداف الاستراتيجية العامة للتهوض بالرياضة في مجال البطولة والتمثيل الخارجى في مصر " .

تحت اشراف الاستاذ الدكتور / صفية عبد الرحمن ابو عوف ، الاستاذ المتفرغ وعميدة كلية التربية الرياضية بالقاهرة سابقا ، والدكتور / عصام الدين محمد بدوى ، وكيل الوزارة ورئيس قطاع البطولة بالمجلس الاعلى للشباب والرياضة .

ويأمل الباحث ان تعبروا عن افكاركم ومقترحاتكم الهادفة في الاجابة على اسئلة هذا الاستبيان ، مع اضافة كل ماثرونه يحقق الهدف .

ويعلم الباحث جيدا ان اسئلة الاستبيان طويلة وتستغرق من وقتكم الكثير ، ولكنه يطمح في الاستفادة من خيراتكم - في هذا المجال - والتي ستعمل على اثراء البحث بما يخدم الرياضة في مصر .

الباحث

عزت عرفه احمد عيسى

## التعريف بالبحث

تقديم :

تم وضع استراتيجية للنهوض بالرياضة المصرية عام ١٩٨٥م ، واشتملت على مجالات وقطاعات عديدة منها قطاع البطولة والتمثيل الخارجى ، وكان الهدف هو نهضة رياضية شاملة ونتائج مشرفة للفرق القومية على المستويات المختلفة ، الا ان نتائج الفرق القومية المصرية شهدت تراجعا ملحوظا على المستويات المختلفة .

وكان على الباحث القيام بالدراسات العلمية لبحث الاسباب التى ادت الى ذلك ، ورغم ان الاسباب كثيرة ومتنوعة الا ان الباحث اتجه الى دراسة عنصرين ، هما :  
الاستراتيجية الرياضية ، والدور الذى يقوم به المجلس الاعلى للشباب والرياضة وجهاز الوظيفى - جهاز الرياضة - فى تحقيق هذه الاستراتيجية لقطاع البطولة والتمثيل الخارجى .  
من هذا جاءت هذه الدراسة ، ومن هذه الدراسة جاء هذا الاستبيان .

هدف البحث :

يهدف البحث الى دراسة دور المجلس الاعلى للشباب والرياضة - جهاز الرياضة - فى تحقيق اهداف الاستراتيجية العامة للنهوض بالرياضة فى مجال البطولة والتمثيل الخارجى .

التعريف بالاستراتيجية العامة للنهوض بالرياضة :

قام المجلس الاعلى للشباب والرياضة عام ١٩٨٥م بوضع استراتيجية اشتملت اهدافها العامة على:

- ١- اعداد الشباب المصرى الصالح .
- ٢- الانتماء للوطن .
- ٣- الرياضة حق اساسى للجميع .
- ٤- اكساب اعضاء المجتمع المصرى الاتجاهات الايجابية نحو الممارسة الرياضية المنتظمة .
- ٥- الاهتمام بقطاع البطولة ورياضة المستويات العالية .
- ٦- الاهتمام بالرياضة الخاصة بالمعاقين .

وقد اشتملت هذه الاستراتيجية على تسعة مجالات ، هي :

- ١- المنشآت والتجهيزات الرياضية .
- ٢- المدارس والجامعات .
- ٣- البطولة الرياضية والتمثيل الخارجي .
- ٤- القادة الرياضيون .
- ٥- الاعلام الرياضى .
- ٦- القوات المسلحة والشرطة .
- ٧- قطاع العمال .
- ٨- قطاع الفلاحين .
- ٩- قطاع المعاقين .

التعريف بالمجلس الاعلى للشباب والرياضة وجهته الوظيفي :

المجلس الاعلى للشباب والرياضة :

هيئة عامة اُنشئت بقرار رئيس الجمهورية رقم ٤٩٧ لسنة ١٩٧٩ م ، والقرار الجمهوري رقم ٥٨٨ لسنة ١٩٨٠م المعدل لبعض احكامه ، ويتبع رئيس الوزراء

تشكيل المجلس :

يتشكل المجلس من :

رئيس المجلس الاعلى للشباب والرياضة  
رئيسا  
عضوية عدد من الوزراء او من يتوبون عنهم  
رؤساء الاجهزة بالجهات الوظيفي الساعون للمجلس وآخرين .

المهام :

وضع السياسات العامة لرعاية الشراء والشباب ، وضع الخطط والبرامج ،  
تقديم التمويل اللازم لتنفيذ هذه السياسات .

الجهات الوظيفي الساعون للمجلس :

يتكون الجهاز الوظيفي للمجلس الاعلى للشباب والرياضة من :

- ١- قطاع اجهزة رئيس المجلس .
- ٢- الامانة العامة للمجلس .
- ٣- جهاز الشباب .

- ٤- جهاز الرياضة .
- ٥- قطاع الطلاب .
- ٦- قطاع اعداد القادة .
- ٧- قطاع الشؤون المالية والادارية .

### جهاز الرياضة :

### المهام :

اعداد مقترحات السياسة العامة والخطط والبرامج الخاصة بالنشء والشباب في أنشطة الرياضة للجميع ورياضة البطولة والرياضة الترويحية . وتنظيم سير العمل بالهيئات الخاصة المركزية الرياضية .

### الهيكل التنظيمي :

- ١- رئيس جهاز الرياضة ، ويعاونه الامانة الفرعية والمكتب الفني .
- ٢- الادارة المركزية للرياضة لتجميع ويتبعها عدة ادارات .
- ٣- الادارة المركزية للبطولة الرياضة ويتبعها عدة ادارات .

### التعريف ببعض المفاهيم :

### الاستراتيجية العامة :

تعنى اهداف قومية للدولة تسعى الى تحقيقها عن طريق سياسات في المجالات المختلفة .

وهي بهذا خطة شاملة طويلة المدى محددة الاهداف ذات سياسات واضحة .

### استراتيجية الرياضة :

خطة رياضية طويلة المدى شاملة لقطاعات الدولة ، محددة الاهداف ، ملائمة للامكانات وفقاً للظروف الاقتصادية والاجتماعية ، وفي ضوء الاستراتيجية العامة للدولة .

- ١- الاسم :
- ٢- المؤهلات الدراسية وتواريخها :

- ٣- الوظيفة الحالية :
- ٤- الوظائف السابقة :

- ٥- الخبرات في المجال الرياضي :

- أ- لاعب .
- ب- حكم .
- ج- مدرب .
- د- إداري .

- ٦- عدد سنوات الخبرة :
- ٧- أي إضافات أخرى ترونها :

طريقة الاجابة :

أ- في الجزء الخاص بالاختيار :

ضع علامة ( / ) في الخانة التي تتفق مع رأي سيادتكم ، وفي حالة وجود أكثر من اختيار ضع رقم يوضح الترتيب حسب الأهمية من وجهة نظرك .  
ب- في الجزء الخاص بالترتيب :

ضع رقم يوضح أولوية هذه النقطة . على ان تبدأ الأولوية برقم ( ١ ) ثم رقم ( ٢ ) وهكذا .

ج- يمكن إضافة مقترحات أخرى ترونها مناسبة في الأماكن المخصصة لها .

أسئلة الاختيار :

م	العبارات	نعم	لا
٣	<u>أولاً : استراتيجيات الرياضة</u> <u>تعتبر الأهداف الآتية من أهداف استراتيجيات الرياضة :</u> ١- تنمية اللياقة البدنية لكل أعضاء المجتمع . ٢- أكساب أعضاء المجتمع المصري الاتجاهات الإيجابية نحو الممارسة الرياضية المنتظمة . ٣- الاهتمام بقطاع البطولة ورياضة المستويات العالية . ٤- الاهتمام برياضة السيدات . ٥- توسيع قاعدة الممارسة الرياضية للنشء من الجنسين وفي جميع الألعاب الفردية والجماعية . ٦- جعل الرياضة إجبارية في التعليم . ٧- التركيز على الرياضة المدرسية .		

م	العبارات	نوع	لا
٢	في ضوء الاهداف السابقة . ماهو الافضل من وجهة نظرك ؟ وضع هدف استراتيجي رياضي واحد ، يتم تركيز الجهود الرئيسية للدولة لتحقيقه في فترة زمنية محددة . ب وضع عدة اهداف استراتيجية رياضية تغطي عدة مجالات خلال فترة زمنية محددة .		
٣	اذا كان اختيارك الهدف الاستراتيجي الواحد ..... اكتب هذا الهدف :		
٤	اذا كان اختيارك عدد اهداف استراتيجية رياضية ، ضع علامة على هذه الاهداف وضع رقما يوضح اسبقيتها في السؤال رقم (١) .		
٥	هل ترى وضع استراتيجية الرياضة ضمن الخطة الخمسية للدولة ، وذلك لضمان توفير الاعتمادات المالية اللازمة ؟		
٦	يجب ان تكون استراتيجية الرياضة للدولة ملزمة لجميع الهيئات الرياضية .		
٧	هل تؤيد نظام الاحتراف الرياضي في مصر ؟		
٨	يؤدي الاحتراف الرياضي في مصر الى النهوض بالرياضة ، خاصة في قطاع البطولة والتمثيل الخارجي .		
٩	رعاية الشركات الصناعية والتجارية في مصر للالعاب الرياضية يعمل على نجاح نظام الاحتراف .		
١٠	يجب خصم تكاليف هذه الرعاية من الالتزامات الضريبية لهذه الشركات		
١١	المدرّب احد الدعائم الرئيسية لتحقيق اهداف استراتيجية الرياضة ، بأى الطرق ترى ان نبدأ به : أ الاستعانة بمدرّبين اجانب عالميين مشهور لهم بالكفاءة . ب الاعتماد على المدرّب الوطني بعد اختياره وتدريبه وتأمينه . ج الاستعانة بمدرّبين اجانب ، مع تأهيل المدرّب الوطني .		

م	العبارات	تعد	لا
١٢	ماهو الانسب من وجهة نظرك ؟  أ أن يضع المجلس الاعلى للشباب والرياضة استراتيجية عامة رياضية للدولة ثم يقوم كل اتحاد رياضي بوضع خطته التفصيلية بناء على هذه الاستراتيجية . للتهوض باللعبة التي يديرها الاتحاد الرياضي . ب أن يضع كل اتحاد رياضي استراتيجية خاصة للتهوض باللعبة التي يديرها .		
١٣	هل توافق على سياسة التركيز في بعض الألعاب ؟		
١٤	في حالة الموافقة ، تذكر الألعاب التي ترى التركيز عليها وفقاً للاولويات التي ترونها : أ و ب ز ج ح د ط هـ ي		
١٥	إذا كنت تؤيد نظام الاحتراف في مصر ، اذكر الألعاب التي يمكن تطبيق نظام الاحتراف عليها ، موضحاً اولوية البندى : أ و ب ز ج ح د ط هـ ي		
١٦	ماهى انسب جهة مسئولة عن وضع استراتيجية للتهوض بالرياضة للدولة من الجهات الآتية : أ اللجنة الاولمبية . ب جهاز الرياضة . ج المجلس الاعلى للشباب والرياضة .		

م	العبارة	نعم	لا
	<u>ثانياً : التخطيط الرياضي :</u>		
١٧	هل ترى ان يترك التخطيط لقطاع البطولة لكل من اللجنة الاولمبية والاتحادات الرياضية دون تدخل من جهاز الرياضة ؟		
١٨	ماهي الجهة التي يجب ان تكون مسئولة عن التخطيط الرياضي ، لاي لعبة من الجهات الآتية : أ مجلس ادارة اتحاد اللعبة . ب مجلس ادارة اتحاد اللعبة بالتنسيق مع اللجنة الاولمبية . ج مجلس ادارة اتحاد اللعبة بالتنسيق مع جهاز الرياضة . د مجلس ادارة اتحاد اللعبة بالتنسيق مع كل من جهاز الرياضة واللجنة الاولمبية .		
١٩	يجب ان يغطي التخطيط الرياضي الشامل لدولة فترة زمنية تصل الي : أ دورة اولمبية واحدة ( اربع سنوات ) . ب دورتان اولمبيتان ( ثمان سنوات ) . ج ثلاث دورات اولمبية ( اثني عشرة سنة ) . د اربع دورات اولمبية ( ستة عشر سنة ) .		
٢٠	عند وضع الخطط التنفيذية للهيئة الرياضية التي تمثلها ، هل يتم الرجوع الي الاستراتيجية التي تم وضعها عام ١٩٨٥ م ؟		
٢١	اذا كانت الاجابة ( نعم ) فهل هذا يرجع الي تواجد الاستراتيجية في الهيئة التي تمثلها ؟		
٢٢	اذا كانت الاجابة ( لا ) فهل هذا يرجع الي عدم تواجد الاستراتيجية بالهيئة التي تمثلها ؟		

م	العبارات	نمبر	لا
	<p><u>ثالثاً : التنظيم</u></p>		
٢٣	<p>اي من اشكال التنظيم التالية ترى انها افضل للحركة الرياضية في مصر؟</p> <p>أ وزارة للرياضة .</p> <p>ب وزارة للشباب والرياضة</p> <p>ج مجلس اعلى للشباب والرياضة .</p> <p>د مجلس اعلى للرياضة .</p> <p>هـ مقترح آخر .</p>		
٢٤	<p>هل ترى ان جهاز الرياضة بتنظيمه الحالي ( قطاع البطولة ) ، قطاع الرياضة للجميع ) قادر على قيادة الحركة الرياضية في مصر ؟</p>		
٢٥	<p>وضح رأيك فيما يخص تمثيل الادارات الخدمية بأقسام في الهيكل التنظيمي لجهاز الرياضة :</p> <p>أ إنشاء أقسام للتشؤون القانونية والمالية والادارية والمعلومات والأفراد داخل الهيكل التنظيمي لجهاز الرياضة ؟</p> <p>ب عدم انخراط هذه الأقسام في الهيكل التنظيمي لجهاز الرياضة ، واستمرارها كادارات خدمية مركزية تابعة لرئيس المجلس الاعلى للشباب والرياضة .</p>		
٢٦	<p>هل ترى ان يعاد الهيكل التنظيمي لجهاز الرياضة ليشمل تقسيمات اخرى ؟ ضع علامة ( ✓ ) امام ما تراه مناسباً :</p> <p>١ التخطيط</p> <p>٢ التوثيق والمعلومات</p> <p>٣ الاتحادات الرياضية الاولمبية وغير الاولمبية .</p> <p>٤ الأندية ومراكز الشباب .</p> <p>٥ الاتحادات الرياضية التوعوية ( قوات مسلحة - شرطة - شركات - جامعات - معاشين ) .</p>		

م	العبارات	نعم	لا
	٦ التربية والتعليم . ٧ مدارس رياضية . ٨ بحوث رياضية . ٩ اعلام رياضى . ١٠ طب رياضى . ١١ علاقات عامة . ١٢ تفوييم . ١٣ اعداد الكوادر - قادة . ١٤ منشآت رياضية . ١٥ مهمات وادوات رياضية . ١٦ شئون مالية . ١٧ شئون قانونية . اخرى ترى اضافتها :		
٢٧	يجب ان يواكب اعادة تنظيم هيكل جهاز الرياضة رفع الكفاءة الفنية للعاملين به .		
٢٨	هل توافق على انشاء معهد لاعداد وصقل القادة الرياضيين فى مجالات تنظيم وادارة الهيئات الرياضية لعدم وجود هذا التخصص بكليات التربية الرياضية ؟		
٢٩	اذا كنت توافق على انشاء هذا المعهد ، وضح تبعية هذا المعهد لاي من الجهات الآتية : أ جهاز الرياضة . ب اللجنة الاولمبية . ج كليات التربية الرياضية .		

م	العبارات	نعم	لا
٣٠	<p>إذا كنت ترى ان هذا المعهد قد يتعارف مع بعض المعاهد الدراسية القائمة حاليا ، فمادو رأيك في الآتي :</p> <p>أ تختص الاكاديمية الرياضية الاولمبية بأعداد الكوادر للحركة الاولمبية فقط .</p> <p>ب يختص معهد اعداد القادة بالمجلس الاعلى للشباب والرياضة بأعداد قادة الأنشطة الشبابية والتشجيع فقط .</p> <p>ج يختص المعهد الجديد بأعداد وصقل القادة الرياضيين في مجالات تنظيم وإدارة الهيئات الرياضية .</p>		
٣١	<p>الآتي بعض المقترحات التي تساعد في تطوير العمل بالهيئات الرياضية ، ضع علامة ( ✓ ) امام ما تراد مناسبا :</p> <p>أ تعيين مدير اداري متفرغ لكل هيئة رياضية .</p> <p>ب تعيين مدير فني متفرغ لكل هيئة رياضية .</p> <p>ج تكوين لجنة لتنمية الموارد المالية لكل هيئة رياضية .</p> <p>د تكوين لجنة للمتابعة والتفوييم .</p> <p>١ - من بعض اعضاء مجلس الادارة .</p> <p>٢ - من خارج مجلس الادارة من ذوي الخبرات السابقة .</p> <p>هـ تعيين ٢ - ٣ اعضاء مجلس الادارة ، اضافة للاعضاء المنتخبين لكل هيئة رياضية بواسطة :</p> <p>١ - جهاز الرياضة .</p> <p>٢ - اللجنة الاولمبية .</p> <p>٣ - مجلس ادارة الهيئة الرياضية .</p>		

نعم لا	التعبيرات	م
	<p>ضع المفهوم الذى تراه مناسباً لكل من :</p> <p>أ - المدير الادارى للفريق القومى هو :</p> <p>ب - المدير الفنى للفريق هو :</p>	٣٢
	<p>هل ترى ان يضم قائم تدريب اى فريق قومى الكوادر الآتية :</p> <p>أ - مدير فنى</p> <p>ب - مدير ادارى .</p> <p>ج - عدد ٢ مدرب فنى .</p> <p>د - عدد ١ مدرب اعداد بدنى .</p> <p>هـ - عدد ١ اخصائى علاج طبيعى .</p> <p>و - عدد ١ اخصائى اجتماعى .</p> <p>ز - عدد ١ اخصائى نفسى .</p> <p>ح - عدد ١ اخصائى تغذية .</p>	٣٣

رقم	العبارات	نعم	لا
٣٤	<p><u>رابعاً : التمويل</u></p> <p>يعتبر التمويل احد الدعائم الرئيسية للتهوض بالرياضة ، وفي ظل الظروف الاقتصادية الحالية للدولة ، نعرض هذه المقترحات ، ضح علامة ( ✓ ) على الراي الذي تراه مناسباً :</p> <p><u>أ التمويل الذاتي للهيئات الرياضية :</u></p> <p>## تمويل ذاتي بنسبة ٧٥٪ من اجمالي تكلفة الخطة .</p> <p>## تمويل ذاتي بنسبة ٥٠٪ من اجمالي تكلفة الخطة .</p> <p>## تمويل ذاتي بنسبة ٢٥٪ من اجمالي تكلفة الخطة .</p> <p><u>ب تمويل حكومي :</u></p> <p>تمويل حكومي بنسبة ٧٥٪ من اجمالي تكلفة الخطة .</p> <p>تمويل حكومي بنسبة ٥٠٪ من اجمالي تكلفة الخطة .</p> <p>تمويل حكومي بنسبة ٢٥٪ من اجمالي تكلفة الخطة .</p> <p><u>ج تمويل ذاتي وحكومي :</u></p> <p>تمويل ذاتي وحكومي مناصفة من اجمالي تكلفة الخطة .</p> <p>زيادة حصة التمويل الذاتي عن الحكومي .</p> <p>زيادة حصة التمويل الحكومي عن الذاتي .</p>		
٣٥	<p>اذا كان من رأيك اعتماد الهيئات الرياضية على التمويل الذاتي ، فهل من رأيك ان تعطى مدة زمنية محددة للهيئات الرياضية ، يقطع بعدها التمويل الحكومي ؟</p>		
٣٦	<p>في رأيك ماهي الفترة الزمنية المناسبة اللازمة لقطع التمويل الحكومي ؟</p> <p>أ خمسة سنوات .</p> <p>ب عشر سنوات .</p>		

م	العبارات	نعم	لا
	<u>خامسا : الاشراف والمتابعة</u>		
٣٧	هل ترى ان يكون الاشراف على الهيئات الرياضية اشرافا مباشرا من الدولة ؟		
٣٨	اى من الجهات الاتية تراها مناسبة للاشراف والمتابعة للهيئات الرياضية ؟ أ اللجنة الالومبية المصرية . ب المجلس الاعلى للشباب والرياضة - جهاز الرياضة . ج مقترح آخر .		
٣٩	هل ترى ان جهاز الرياضة يجب ان يشرف ويتابع الهيئات الرياضية من النواحي : أ الادارية . ب المالية . ج الفنية . د التنظيمية . هـ التقويمية . و نواحي اخرى . " " " " " "		
٤٠	هل ترى ان جهاز الرياضة يقوم حاليا بالاشراف الفعال والمتابعة للهيئات الرياضية ؟		

م	العبارات	نعم	لا
	<p>سادسا : التقيوم</p>		
٤١	يجب وضع اسس ومعايير موضوعية ( قابلة للقياس ) لتقيوم الهيئات الرياضية .		
٤٢	يجب ان يتم ربط الاعانة المالية المقررة للهيئات الرياضية بنتائج التقيوم السنوي .		
٤٣	اي من الجهات الآتية ترى انها مزهولة للقيام بعملية تقيوم الهيئات الرياضية : أ المجلس الاعلى للشباب والرياضة - جهاز الرياضة . ب اللجنة الاولمبية المصرية . ج مجلس ادارة الهيئة الرياضية . د مديريات الشباب والرياضة بالمحافظات . هـ كليات التربية الرياضية . و لجنة يمثل فيها كل من هذه الجهات السابقة . ز مقترح آخر :		
٤٤	ايهم افضل من وجهة نظرك ؟ ان يتم تقيوم نشاط الهيئات الرياضية : أ مرتين سنويا . ب مرة واحدة سنويا . ج مرة كل اربع سنوات . د مقترح آخر :		

م	العبارة	نعم	لا
	<u>سابعاً : النواحي والقانون</u>		
٤٥	هل توافق على قانون الشباب والرياضة الحالي ؟		
٤٦	هل ترى ان القانون يحتاج لبعض التعديلات ؟		
٤٧	هل يمكن الاستغناء عن نواحي التظيم الاساسية للهيئات الرياضية . والاحتفاء بالقانون ؟		
٤٨	وضح ما مراد مناسبا في تشكيل مجالس ادارات الهيئات الرياضية . أ بالتعيين . ب بالانتخاب . ج المرزج بين التعيين والانتخاب .		
٤٩	اذا كان من رأيك التعيين او المرزج بين التعيين والانتخاب ، مامى المراكز التي ترى انها يجب ان تكون بالتعيين ؟ أ الرئيس . ب الوكيل . ج السكرتير العام . د امين الصندوق . هـ الاعضاء .		
٥٠	هل ترى منح حق الترشيح لرئاسة وعضوية مجالس ادارة الهيئات الرياضية لاكثر من دورة ؟		
٥١	اذا كان من رأيك منح حق الترشيح لاكثر من دورة . فما هي عدد الدورات التي تراها مناسبة : أ دورتين متتاليتين . ب ثلاثة دورات متتالية . ج خمس دورات متتالية . د عدم التقيد بأى عدد من الدورات ، وتركها مفتوحة .		
٥٢	هل ترى الغاء سلطة رئيس المجلس الاعلى للشباب والرياضة فى حل مجالس ادارات الهيئات الرياضية ؟		
٥٣	هل ترى ان يترك الاختصاص السابق للجمعيات العمومية فقط ؟		

م	العبارات	نعم	لا
٥٤	هل ترى ضرورة عرض التعديلات المقترحة لنواح والقانون على مجالس ادارات الهيئات الرياضية قبل اصدارها ؟		
٥٥	هل ترى ان كثرة التعديلات فى النواح سببا مؤثرا لتعثر الحركة الرياضية فى مصر ؟		
٥٦	هل ترى انه لايجب تعديل النواح او القانون الا بعد مرور فترة زمنية مناسبة على تطبيقها ؟		
٥٧	تعتبر الفترة الزمنية الآتية فترة مناسبة لتجربة التعديل قبل تطبيقه : أ عامين ب ثلاث اعوام ج اربعة اعوام ( دورة انتخابية ) .		
٥٨	هل توافق على انشاء هيئة تحكيم رياضية تختص بمناقشة وحل اى نزاع ينشأ فى المجال الرياضى بدلا من اللجوء الى القضاء .		

م	العبارات	السترقيم حسب الاولوية
٥٩	<p><u>اولا : التخطيط الاستراتيجي</u></p> <p>يتأثر اداء جهاز الرياضة بعدة عوامل ، رتب هذه العوامل وفقا لتأثيرها على اداء جهاز الرياضة ، مع اضافة اى نقاط اخرى تراها :</p> <ol style="list-style-type: none"><li>١ نقص الاعتمادات المالية .</li><li>٢ عدم التأهيل المناسب للكوادر العاملة بجهاز الرياضة .</li><li>٣ عدم الكفاية العددية للعاملين بالجهاز لمواجهة ضغط العمل للهيئات الرياضية .</li><li>٤ عدم مواكبة الهيكل التنظيمي لجهاز الرياضة لمتطلبات العمل .</li><li>٥ مركزية القرار لرئيس المجلس الاعلى للشباب والرياضة .</li><li>٦ التغيير المستمر لشخص رئيس جهاز الرياضة في السنوات الاخيرة .</li><li>٧ تعيين رئيس جهاز الرياضة من خارج الجهاز .</li><li>٨ عدم وضوح الاهداف الاستراتيجية الرياضية امام قيادات جهاز الرياضة .</li><li>٩ تأثير السياسات والمقاهيم الرياضية مع جهاز الرياضة بتغيير رئيس المجلس الاعلى للشباب والرياضة .</li><li>١٠ عدم تعاون الهيئات الرياضية مع جهاز الرياضة التعاون الكافى .</li><li>١١ قيام بعض الهيئات الرياضية بحجب المعلومات والبيانات عمدا عن جهاز الرياضة .</li><li>١٢ تعيين بعض القيادات العاملة بالجهاز عن طريق الاعلان فى وسائل الاعلام ، بناء على القانون رقم (٥) لسنة ١٩٩١م .</li></ol> <p>نقاط اخرى ترى اضافتها :</p>	

الترقيم حسب الأولوية	العبارات	٢
	<p>هناك بعض العقبات التي تعوق وضع خطة طويلة المدى في الهيئات الرياضية :</p> <p>رتب هذه العقبات من وجهة نظرك ، مع إضافة ما تراد مناسباً :</p> <ol style="list-style-type: none"><li>١ عدم وضوح الأهداف الاستراتيجية الرياضية للدولة .</li><li>٢ <del>عدم وجود كوادر من شتى التخصصات المتخصصة في الهيئات الرياضية .</del></li><li>٣ نقص الموارد المالية اللازمة لتنفيذ خطة طويلة المدى .</li><li>٤ عدم وجود الكوادر المتخصصة لتنفيذ خطة طويلة المدى .</li><li>٥ عدم التنسيق الكافي بين جهاز الرياضة والهيئات الرياضية .</li><li>٦ عدم توفر المعلومات والبيانات الكافية التي تعاون في وضع الخطة .</li><li>٧ الصراعات داخل مجالس إدارات الهيئات الرياضية .</li></ol> <p>نقاط أخرى :</p>	٦٠

الترقيم حسب الاولوية	العبارات	م
	<p style="text-align: center;"><u>ثانيا : التنظيم</u></p> <p>إذا كنت ترى ضرورة لوجود وزارة للرياضة في مصر . رتب من وجهة نظرك المسببات لوجود هذه الوزارة :-</p> <ol style="list-style-type: none"><li>١ التركيز على أهمية الرياضة على المستوى القومي .</li><li>٢ منح الرياضة الاهتمام الواجب من الدولة .</li><li>٣ جعل قضايا الرياضة موضع اهتمام مجلس الوزراء .</li><li>٤ تذليل وحل مشكلات الرياضة المرتبطة بالوزارات الأخرى .</li><li>٥ تركيز الجهود على الرياضة فقط دون تشتت الجهود والامكانيات في اتجاهات أخرى .</li><li>٦ التنسيق بين أهداف هذه الوزارة وأهداف الوزارات الأخرى .</li></ol> <p style="text-align: right;">نقاط أخرى :</p>	٦١

الترقيم حسب الاولوية	العبارات	م
	<p>رئيس المواصفات التي تراها ضرورية في اختيار رئيس جهاز الرياضة :</p> <ol style="list-style-type: none"><li>١ رياضى سابق</li><li>٢ رياضى سابق دولى .</li><li>٣ رئيس سابق لاهد الاتحادات الرياضية .</li><li>٤ رئيس سابق للجنة الاولمبية المصرية .</li><li>٥ اكاديمى متخصص .</li><li>٦ له خبرات سابقة في مجال الادارة الرياضية .</li></ol> <p>اضافات اخرى :</p>	٦٢

الترقيم حسب الأولوية	العبارات	م
	<u>ثالثا : التمويل</u>	
	<p>هناك بعض الرياضات والالعاب التي تستطيع ان تحول نفسها ذاتيا . وضح هذه الرياضات من وجهة نظرك والتي يمكن ان تحول نفسها ذاتيا بالترتيب :</p> <p>أ ..... و ..... ك..... ب ..... ز ..... ل..... ج ..... ح ..... م..... د ..... ط ..... ن..... هـ ..... ي ..... ش.....</p>	٦٣
	<p>التقاط الاتية تعمل على زيادة الموارد المالية للهيئات الرياضية :</p> <ol style="list-style-type: none"><li>١ تبرعات المؤسسات والشركات التجارية والصناعية .</li><li>٢ تبرعات الاهالي .</li><li>٣ المراهات .</li><li>٤ زيادة الرسوم والاشتراكات .</li><li>٥ زيادة الدعم الحكومي .</li><li>٦ اقامة الحفلات الفنية لصالح هذه الهيئات .</li><li>٧ حصيلة دمغات خاصة .</li><li>٨ تسجيل المباريات على شرائط فيديو ثم بيعها .</li><li>٩ تسجيل المباريات على شرائط فيديو نظير اجر معين .</li><li>١٠ رعاية المؤسسات والشركات التجارية والصناعية للاعبين الرياضية .</li></ol> <p>اضافات اخرى :</p>	٦٤

الترتيب حسب الأولوية	العبارات	م
	<p>يجب ان تتناسب الاعانة المالية التي يقدمها المجلس الاعلى للثياب والرياضة سنويا للهيئات الرياضية بمدى ما تحققه من اهداف . ضع رقما يوضح الاسبقية :</p> <p>١ توسيع قاعدة الممارسين .</p> <p>٢ زيادة عدد الاعضاء المسجلين في الهيئة الرياضية .</p> <p>٣ الاشتراك في اكبر عدد ممكن من المسابقات لمختلف المراحل السنوية .</p> <p>٤ الاشتراك في اكبر عدد ممكن من المسابقات الرياضية على المستوى القومي .</p> <p>٥ النتائج التي تتحقق على المستوى الاقليمي والدولي والقارى .</p> <p>اضافات اخرى :</p>	٦٥

السرفيم حسب الاولوية	العبارات	م
	<p><u>رابعاً : الإشراف والتمويل</u></p> <p>هناك بعض الطرق والوسائل التي تحقق الإشراف والمتابعة على الهيئات الرياضية ، نضع رقماً يحدد أولوية هذه الطرق :</p> <p>وجود ممثل ل جهاز الرياضة في مجالس ادارات هذه الهيئات الرياضية .<sup>١</sup></p> <p>ارسال تقارير دورية عن اعمال الهيئات الرياضية لجهة الإشراف .<sup>٢</sup></p> <p>عقد اجتماع شهري بين رئيس جهاز الرياضة ورؤساء مجالس ادارات الهيئات الرياضية .<sup>٣</sup></p> <p>المرور الدوري على الهيئات الرياضية بتجان مخصصة من جهة الإشراف .<sup>٤</sup></p> <p>اضافات اخرى :</p>	٩٦

م	العبارات	الترقيم حسب الأولوية
	<u>خامسا : التقويم</u>	
٦٧	هناك بعض العناصر التي تصلح اساسا لعدلية التقويم الموضوعي للهيئات الرياضية ، ضع رقما يحدد ترتيبهم :	
١	زيادة عدد فروع الهيئات الرياضية .	
٢	زيادة عدد الالدية الرياضية .	
٣	زيادة عدد الممارسين .	
٤	زيادة عدد المباريات المحلية .	
٥	زيادة عدد المباريات الدولية .	
٦	زيادة عدد المدربين المؤهلين .	
٧	زيادة عدد الحكام .	
٨	زيادة عدد المراكز الرياضية للموهوبين .	
٩	زيادة الموارد المالية الذاتية .	
١٠	نتائج الاشتراك في البطولات العربية .	
١١	نتائج الاشتراك في البطولات الافريقية .	
١٢	نتائج الاشتراك في بطولة دول البحر الابيض المتوسط .	
١٣	نتائج الاشتراك في الدورات الالومبية .	
١٤	دراسات الصقل للاجهزة الفنية .	
١٥	دراسات الصقل للاجهزة الادارية .	
١٦	التمثيل في الاتحادات الدولية المناظرة .	
١٧	استكمال السجلات .	
١٨	اجراء البحوث العلمية الميدانية .	
١٩	أضافات اخرى للتقويم :	



Helwan University  
Faculty of physical Education  
For Girls - Cairo

The role of Supreme Council for youth and sport ( Sport Division )  
in achieving the goals of the general strategy to develop sports  
in the sector of championship and external representation.

Prepared by

Ezra Arafa Ahmed Eassa

Supervised By

Prof., Dr., Safia Abd- El-Rahman  
Abo Oaf -- Prof. at faculty of  
Physical Education, El-Gezera

Dr., Essam El-Den Mohammed  
Badawy, Chief of championship,  
sector -- Sport division

## Summary of the study

### Problem of the study

Egypt has a rife history in sport in the past and present. Also Egypt has achieved honorable records in the Olympic games since Amsterdam cycle in 1928 and in Roma cycle in 1960.

Egypt achieved the pioneer role among the nations of the Mediterranean sea basin, European and Arab Nations. Whoever in the last period, research and scores has indicated the bad results of the national teams in the different fields except for some games such as Handball, Hockey and squash.

The reasons behind the bad results are many and different, and require a complete study for all sides of the problem, but the researcher has considered to study tow principle factors that were disregarded in the previous researches, the researcher opinions from his point of view that these two factors affect directly on the Egyptian sport level. These factors are:

- 1- The general strategy to progress the sport in Egypt that was issued by the Supreme Council for Youth and sport in the year 1985c.
- 2- The role of the functional division of the council (Sport Division) in achieving the targets of this strategy specially regarding the sector of championship and the external representation.

### Objectives of the study

The research aims at studying the role of the functional division of the supreme council for youth and Sport (Sport Division) in following-up the execution of the general strategy for the progress of sport in Egypt, via studying:

- 1- The general strategy for the progress of sport in Egypt and the extent of its conformity to the general principles for building the strategy.
- 2- The role of the sport Division in practicing its authorities to achieve the general strategy for progressing the sport in the sector of the championship and external representation, and the extent of suitability of the organizational frame of the sport division to its leading role.

### Method of the study

The researcher has used the descriptive method for its suitability to this study.

### Sample of the study

Two samples were selected with a practical method as follows:

- 1- Fifty directors from The Sport Division Departments that include the directors of central, general departments, and the departments, and some of the previous directors at The Sport Division.
- 2- Fifty chefs of Olympic and Non Olympic Athletic Associations (previous and recent chefs).  
(42) from The Sport Division and (44) from the Athletic Associations gave responded to the questionnaire form.

### Tools for collecting the data.

The researcher had used the following tools in collecting the data.

- 1- Analysis of the documents of The Supreme Council for youth and sport.
- 2- Personal interview.
- 3- Questionnaire.

### Procedures of the study

The researcher followed the following procedures:

- 1- Study and analysis the documents of The Supreme Council for youth and Sport.
- 2- Determination the sample of the study from Sport Division and The Sport Organization.
- 3- Design the questionnaire and display it to selected group.
- 4- Achieving trust and stability of the questionnaire.
- 5- Application the questionnaire on the sample of the research and collecting the data within the period from 15 Sep.,: 20 Nov.,1993.
- 6- Treatment of the data statistically and sitting out the results, Conclusions and recommendations.

## Results of the Study

- 1- The general strategy was issued in the year 1985 without being completed within the general strategy is considered the main cause for incompleting the execution of the strategy .
- 2- The main lines of state sport strategy is responsibility of the Supreme Council for Youth and Sport.
- 3- The preparation of state sport strategy is responsibility of The Supreme Council for Youth and Sport.
- 4- The first priority of National Sport goals is explanation the sport practice basic for all community.
- 5- Unsuccess of sport professionalism system applied at present in Football.
- 6- The policy of concentrating on some games is considered a successful policy.
- 7- The unique solution to finance the championship sector is represented in the custody of the commercial companies and establishments for the sport champions and teams.
- 8- Developing the self-financing resources for reducing the government support with 25% within 5 : 10 years.
- 9- Establishing a ministry or Supreme Council for Sport only in Egypt.
- 10- Supervision Sport Division on the following sides: Administration, Financial, Organization and evaluation.
- 11- The two important factors that affect the performance of the Sport Division that is:
  - A- The technical eligibility of the technical staffs working at Sport Division.
  - B- The organizational frame of the Sport Division.
- 12- The Sport Division did not sit out long plan including the general sport planning in Egypt, Also it was not issued directions to aid the Sport Organizations on sitting out their planning.
- 13- The importance of stability for the post of the Chef of Sport Division for a suitable period, The Selection of the Sport Division Chef should be according to certain specifications, which are: The high experience in sport management and academy professionals.
- 14- The results had cleared that the sport division did not executive the evaluation to the sport organizations.

- 15- Employing the professional foreign trainers for a limited period and the importance act to rising the efficiency of the Egyptian trainers.
- 16- Sitting out a training team, consist of different professional for training the National teams in any sport.
- 17- Sitting out a Sport Arbitration Organization to solve the sport disputes.
- 18- Establishing an institute to prepare and polish the sport volunteers and professional leaders.
- 19- Amending the law of The Private Organizations for Youth and Sport, and discussing them inside the sport organization boards, and evaluating them every four year from the date of their application.