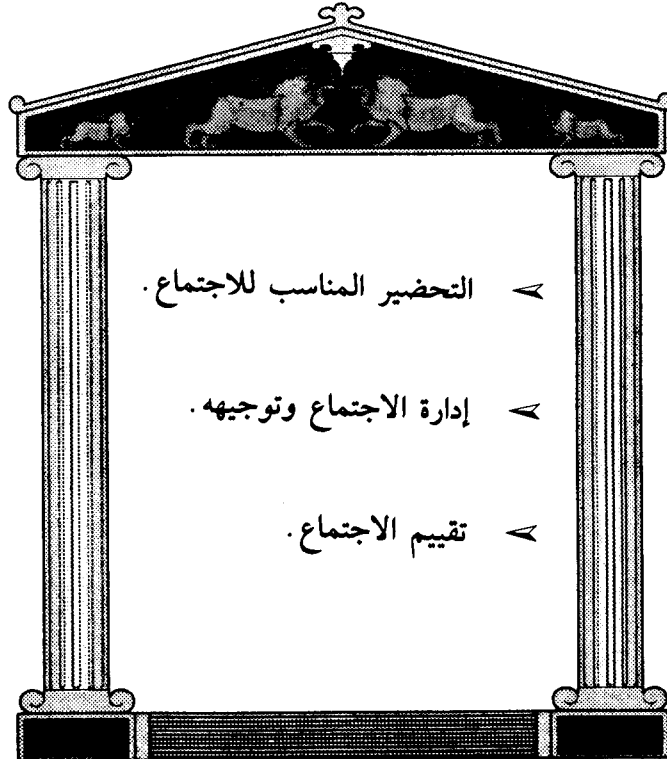


المراحل الأساسية الثلاث للاجتماع

يتطلب الاجتماع الناجح والمثمر أكثر من مجرد تعريف واضح للأدوار، إنه يتطلب هيكلاً أساسياً. وما لم يكن هناك هيكل، فإن عدد من المشاركين سوف يأتون معاً بآراء متفاوتة ومختلفة عما يمكن أن يحدث، ومتى وكيف سيحصل هذا، ومن الذي تُراه سيجعل هذا يحدث.

هل سبق لك أن شاركت في اجتماعات آلت إلى لقاءات مُطوّلة عقيمة لم تنجز شيئاً؟ قد يحدث هذا في كل اجتماع ما لم تُوجّه الاجتماعات ضمن هيكل يعلّمه الجميع ويتبعونه.

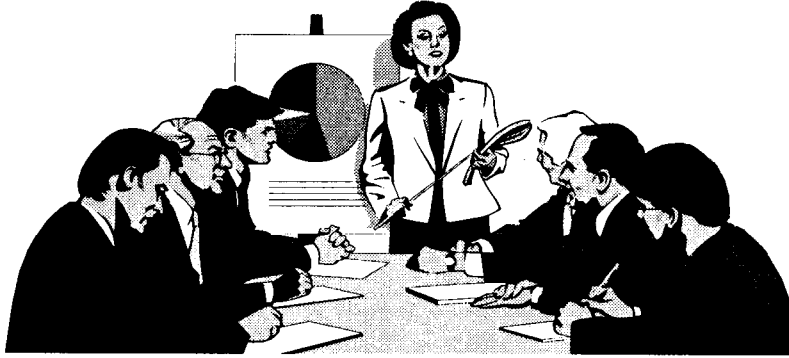
إن هيكلاً أساسياً للاجتماعات، قد ثبتت جدواه في تجاوز المآزق الكامنة، يتضمّن ثلاث مراحل أساسية، هي:





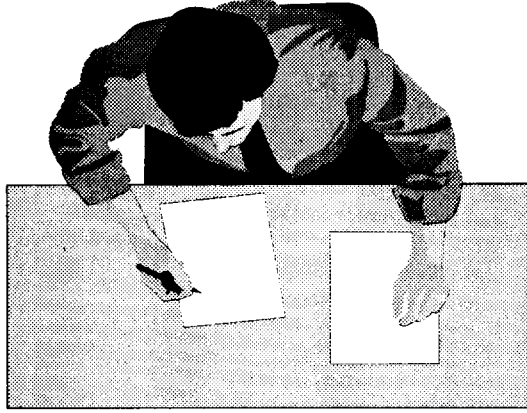
التحضير للاجتماع:

في الفصل القادم سوف تجد أحد المفاتيح الأساسية لاجتماع الناجح. سوف تقرأ عن التخطيط، والتحضير، وجمع المعلومات، نحو وضع جدول للأعمال، وهذا الجهد مطلوب إنجازه قبل دخول المشاركين قاعة الاجتماعات.



إدارة الاجتماع:

ينصبُّ جهد المشاركين في الاجتماع على طرح أفكار، واتخاذ قرارات، وطرح أسئلة. إن اجتماعاً يُدارُ إدارة جيدة يوفّر أرضية صلبة لتحقيق الأهداف المرجوة. والفصل الخامس من الكتاب يشرح ماهية الأدوار المختلفة التي ينبغي أن يلعبها جميع الفرقاء المشاركين في الاجتماعات، ومسؤولياتهم، ونصائح لضمان استمرار الاجتماعات المنتجة على الجادة الصحيحة.



تقييم الاجتماع:

تأتي التحسينات مع تقييم العمل المنجز، وذلك باستعمال وسائل فعالة وبالبحث عن المجالات التي يمكن تطويرها، والقيام بالتعديلات الضرورية. ويجب أن تحظى الاجتماعات بتحسينات حاسمة نظراً لأنها تشكل جزءاً هامة في حياة المؤسسات الشركات. وسوف يقدم الفصل السادس الوسائل والأدوات اللازمة لتقييم الأداء بغية تحسين الاجتماعات.

هذا وسنلقي نظرة في الصفحات القادمة على مجمل التشابكات في المراحل الثلاث للاجتماعات لنشرح ما يجب عمله خلال كل مرحلة، والآلية اللازمة لذلك.

ورقة عمل الفصل الثالث الأدوار المختلفة في الاجتماعات

1 - ما هي العقبات أو المجالات الواجب تطويرها، التي واجهتك في اجتماعاتك خلال المراحل التالية؟

وماذا عساك تفعل لحل المشاكل وتحسين نتائج اجتماعاتك؟



(أ) التحضير للاجتماع.

مجالات لا يمكن تطويرها	حلول/ تطوير الأفكار

(ب) توجيه دفة الاجتماع.

مجالات لا يمكن تطويرها	حلول/ تطوير الأفكار

(ج) تقييم الاجتماع.

مجالات لا يمكن تطويرها	حلول/ تطوير الأفكار

2 - ما هي الأطوار [المراحل] التي تقدم فرصة التطوير الأكبر؟



3 - ماذا يمكنك فعله للتطوير (اذكر ذلك بالتفصيل)؟

(أ) على المدى القصير (في الاجتماع المقبل).



(ب) على المدى الطويل.