

الفصل الثاني



خصائص المعلم العصري

- أولا: الخصائص المهنية.
- ثانيا: السمات الشخصية.
- ثالثا: الخصائص الخلقية.
- رابعا: السمات العقلية.
- خامسا: خصائص المعلم العصري الوظيفية.
- سادسا: خصائص المعلم العصري البدنية.
- سابعا: خصائص المعلم العصري الاجتماعية.
- ثامنا: خصائص المعلم العصري الثقافية.

س: أستاذى الفاضل . . كيف نبدأ الحديث عن خصائص المعلم العصري ، وخاصة أن هذه الخصائص عديدة ومتنوعة؟

ج: الحق ما تقول . . إن الحديث عن خصائص المعلم العصري حديث طويل ، متشابك الخيوط لأن تلك الخصائص منظومة كاملة ، عناصرها كثيرة ومتشعبة .

س: أرجو أستاذى الجليل أن تيسر لى شرح تلك المنظومة ، بحيث أستطيع استيعابها وفهمها ، والتمكن من كافة عناصرها وخيوطها المتشابكة . هل يمكن ذلك؟

ج: حسناً . . من أجل شرح منظومة خصائص المعلم العصري بيسر ، ينبغي أن نحلل تلك المنظومة إلى مجموعة من المحاور ، ويندرج تحت كل محور من هذه المحاور مجموعة من الخصائص .

س: ما تقوله أستاذى هو الأنسب لتدارس خصائص المعلم العصري . . فلنبدأ أولاً بالتعرف على مجموعة المحاور . . أليس كذلك؟

ج: هو كذلك . . المحاور التى تدرج تحتها خصائص المعلم العصري هى كالاتى :

- ١ - الخصائص المهنية .
- ٢ - السمات الشخصية .
- ٣ - الخصائص الخلقية .
- ٤ - الخصائص العقلية .
- ٥ - الخصائص الوظيفية .
- ٦ - الخصائص البدنية .
- ٧ - الخصائص الاجتماعية .
- ٨ - الخصائص الثقافية .

أولاً: الخصائص المهنية:

س: تصنيف المحاور بهذا الشكل فعلاً يسر دراسة خصائص المعلم العصري . . نبدأ على بركة الله دراسة المحور الأول من تلك الخصائص . . فهل تزيدنى من علمك أستاذى هنا؟

ج: نعم . . نعم . . لنبدأ المحور الأول وهو: الخصائص المهنية للمعلم العصري . ويتضمن هذا المحور الخصائص الفرعية التالية:

استعداد مهنى - تفوق أدائى - فنان مسرحي - خبير تكنولوجياى - إبداع لفظى - عاشق مهنى - ذوق أدبى - عالم تربوى - مرجع تعليمى .

١ - استعداد مهني،

إن مهنة التعليم يستلزم لها استعداد فطري، وهذا الاستعداد يوجد عند البعض ولا يوجد عند البعض الآخر. وهناك مقولة متداوله تتضمن «أن المعلم يولد معلماً "Teacher is Born" بمعنى أن المعلم الكفاء يولد ومعه صفات خاصة تؤهله لمثل هذه المهنة عندما يكبر. ومن هذه الصفات على سبيل المثال لا الحصر:

- قوة الشخصية.

- الصوت الواضح المؤثر.

- الملامح المعبرة المؤثرة في الآخرين.

إن هذه الصفات وغيرها التي يتحلى بها المعلم الناجح تولد معه، وتنمو في أثناء نموه، حتى يكتمل نضجه فتكون له خير معين لأداء مسؤوليات هذه المهنة وأدوارها.

س: اسمح لي أستاذي الفاضل.. ألاحظ بوضوح أن بعض الذين يعملون الآن في مهنة التعليم لا يمتلكون مثل هذا الاستعداد الفطري، ولا تلك الصفات التي أشرتكم إليها، فما رأيكم؟

ج: الحق ما تقول.. فإن كثيراً من الذين التحقوا بكليات التربية وإعداد المعلمين في وقتنا الحاضر لا يمتلكون هذا الاستعداد المهني، بل حتى لا يمتلكون الرغبة في العمل بهذه المهنة الرفيعة. وأنهم التحقوا بها فقط ليضمن وظيفة يعيش منها بعد التخرج. ولكنها أسباب لا تتعلق بطبيعة هذه المهنة الخطيرة والمؤثرة في تاريخ الشعوب والأمم. وأخشى القول بأن عدداً كبيراً من معلمينا من الذين يعملون الآن في المراحل التعليمية المختلفة قد دخلوا هذه المهنة وهم لا يملكون الاستعداد المهني لها؛ ولذا فإن المنتج التعليمي المتمثل في خريجي مدارسنا في تدني مستمر، علماً وفكراً وخلقاً وعقيدة.

س: عفواً أستاذي.. وكيف نكشف عن الاستعداد المهني هذا للطلاب الجدد عند بداية التحاقهم بكليات التربية وإعداد المعلمين؟

ج: لقد تحدثت معك بشأن هذا الكشف عن الاستعداد المهني لهؤلاء الطلاب الجدد في جلستنا الماضية (الكتاب الثاني من هذه السلسلة: اختيار المعلم وإعداده مع دليل التربية العملية)، حيث يمكن عن طريق الاختبارات، والمقاييس، والمقابلات الشخصية الكشف بسهولة عن مدى الاستعداد المهني لهذه المهنة عند كل طالب متقدم للالتحاق بكلية التربية وإعداد المعلمين.



٢- تفوق أدائي،

هناك العديد من المؤشرات تؤكد التفوق الأدائي للمعلم الناجح، من أهمها أنه يمتلك شخصية دافعة **Motivating Personality** ومثيرة للاهتمام ومشوقة، وهو يستمتع بما يعمل، ويساند تلاميذه في أعمالهم، وهو يمتلك الحماس في العمل والدفء الوجداني وروح الدعابة والموثوقية.

س: عفواً أستاذي... حدثني أكثر عن عوامل التفوق الأدائي للمعلم الأخيرة هذه؟

ج: حسناً.. الحماس **Enthusiasm** من أكثر خصائص المعلمين ارتباطاً بالنتائج المرغوب فيها عند التلاميذ، فالمعلم المتحمس ينقل إلى تلامذته أنه واثق من نفسه ويستمتع بما يعمل، وأنه يثق فيهم ويحترمهم، وأن المادة الدراسية التي يدرسونها ذات قيمة عالية، وهو أيضاً يساعدهم على المثابرة في أداء مهامهم، ويشير دافعتهم ويقودهم إلى زيادة التعلم والرضا عما يتعلمونه (١٢ : ١٧).

ويؤكد كل من جود وبروفى **Good & Brophy** أن حماس المعلم يعرف من: اهتمامه بالمادة الدراسية والاندماج فيها، وديناميته الفيزيائية، ونشاطه، وقوته، وحيويته، والتزامه إزاء تلامذته (56).

س: وماذا عن الدفء الوجداني وروح الدعابة؟

ج: الدفء الوجداني وروح الدعابة **Warmth and Humor** يسهمان في توفير بيئة آمنة منتجة، فإنهما - وعلى نحو غير مباشر - يزيدان من التعلم، حيث تقوم هذه البيئة الآمنة المنتجة بتوفير المساندة للتلاميذ، وهذا يزيد من إقبال هؤلاء التلاميذ على التعلم، ويقلل من سوء سلوكهم.

والدفء **Warmth** الوجداني يجعل علاقة المعلم بتلامذته تتسم بالإيجابية والود. والمعلم الناجح الذكي هو الذي يسعى دائماً لبناء جسور الود والحب والاحترام بينه وبين تلامذته، ويظهر دائماً اهتماماً بهؤلاء التلاميذ كأفراد سواء من الناحية الأكاديمية، أم من الناحية الشخصية.

أما روح الدعابة **Humor** التي يمتلكها المعلم الناجح فتجعل التعلم متعة. فالدعابة يمكن أن تخفف التوتر وتعبر عن ثقة المعلم بنفسه، وتقلل مشكلات النظام الصفى (١٢ : ٢٠).



س: والآن ماذا عن الموثقية؟

ج: الموثقية Credibility تعنى أن التلاميذ يعتقدون أن المعلم يثق فيهم ويعتمد عليهم، وأنه فعلا جدير بهذه الثقة. وهناك عناصر ثلاثة تؤكد موثقية المعلم: مؤهلاته، ورسائله التعليمية، وسلوكه. وتظهر المؤهلات في إثراء الموضوعات التي يدرسها لتلاميذه. وحين يبرهن المعلم عن كيفية ارتباط هذه الموضوعات بميول التلاميذ وحاجاتهم فإنه يكون قد دعم رسائله التعليمية. ويأتى سلوك المعلم ليدعم بها ثقة التلاميذ فيه عندما يرونه: متفتحًا، أمينًا، واعيًا للمساواة والعدالة في تعاملاته معهم، متقبلًا لتعليقاتهم أو انتقاداتهم، وساعيًا للحصول عليها (١٢ : ٢٣).

٣. فنان مسرحى،

هناك عناصر مشتركة بين العمل الذى يقوم به المعلم فى وسط تلامذته؛ والعمل الذى يقوم به الفنان المسرحى فى وسط جمهوره، فالمعلم أمام ومع تلامذته فى تفاعل واندماج حتى يحقق من خلال محتوى تعليمى ووسائل تعليمية أهدافا تربوية منشودة. وكذلك الفنان على المسرح أمام جمهوره يندمج من خلال نص مسرحى فيؤثر بانفعالاته مع المؤثرات الصوتية والضوئية، ومع تغير فى نبرات صوته فى هذا الجمهور، لدرجة أن هذا الجمهور يمكن أن يحزن لدرجة البكاء، أو يضحك لدرجة القهقهة من تأثير الفنان المسرحى، رغم أنه يعلم أن هذا تمثيل وليس موقفا حقيقيا، وهذا بسبب أن هذا الفنان المسرحى ينجح فى أدائه المميز بصدق، وأنه يبذل كل مجهود عنده فى أن يندمج فى الشخصية التى يتقمصها، وأن تكون لديه مهارة الاستحواذ على انتباه المتفرجين عن طريق تنوع المثيرات التى يستخدمها سواء فى حركاته أم فى تغيرات نبرات صوته وكذلك فترات الصمت المناسبة، بحيث يحقق مع زملاء العمل المسرحى الرسالة التربوية المتضمنة فى نص المسرحية، والمعلم الناجح أيضاً ينبغي أن يكون أداؤه مميزاً فى العملية التعليمية وأن يتميز هذا الأداء بالصدق وبالتأثير فى تلامذته، وأن تكون لديه مهارة الاستحواذ على انتباه تلامذته خلال الدرس، بتنوع المثيرات التى يستخدمها أيضاً عن طريق تحركاته، والتنوع فى نبرات صوته، وكذلك فترات الصمت المناسبة، وغيرها من المثيرات التى تجعل التلاميذ لا ينصرفون عنه طوال الدرس، وبالتالي يحقق الأهداف المنشودة من هذا الدرس.

وأستطيع أن أقول بعد أن عشت هذا الزمن الطويل فى تلك المهنة الجليلة، أن المعلم الناجح هو الذى يمتلك قدرات ومهارات وآليات وإمكانات الفنان المسرحى الناجح. س: أستاذى الفاضل.. أنا معك تماماً فيما تقوله... ولكن كيف نجعل المعلم فى المدرسة يمتلك قدرات ومهارات وآليات وإمكانات الفنان المسرحى الناجح؟

ج: لو كان الأمر بيدى لادخلت بعض مقررات أكاديمية الفنون المسرحية (مثل: فن الإلقاء - فن الأداء التمثيلي) ضمن مقررات كليات التربية وإعداد المعلمين، على أن يقوم بتدريس هذه المقررات أساتذة من أعضاء هيئة التدريس فى أكاديمية الفنون المسرحية. ولأمرت بتعيين متخصصين فى الفنون المسرحية فى إدارات التعليم التابعة لوزارة التربية والتعليم لكى يتولوا تدريب المعلمين فى أثناء الخدمة على تلك الفنون المسرحية المتنوعة.

٤. اختيار تكنولوجيا،

يعد مفهوم «التكنولوجيا» Technology من المفاهيم الأساسية التى شكلت مجال «تكنولوجيا التعليم» Instructional technology، فعندما ينظر إلى التكنولوجيا على أنها المنتجات من الأجهزة والأدوات؛ كان مجال تكنولوجيا التعليم هو مجرد استخدام بعض أو تلك المنتجات فى عملية التعليم والتدريس، ومن ثم كان التعليم به تكنولوجيا بالقدر الذى يعتمد فيه على تلك الأجهزة والآلات، وبالتالي فإن صلة المعلم بالتكنولوجيا تكون بقدر استخدامه للأجهزة والآلات والمواد والوسائل التعليمية. ولما تغيرت النظرة إلى التكنولوجيا، وتطور مفهومها، وأصبح يتضمن الأساليب والطرق جنباً إلى جنب فى تكامل مع الأجهزة والآلات؛ كان نتيجة هذا التطور أن تطور مفهوم تكنولوجيا التعليم، ليشمل أيضاً الأساليب والطرق بجانب الأجهزة والآلات (٤٠: ٢٠ - ٢١).

وتطور مع هذا مفهوم المعلم ذا الخبرة التكنولوجية، من هذا المعلم الذى يستخدم فقط الأجهزة والآلات والمواد والوسائل التعليمية؛ إلى ذلك المعلم الذى يستطيع استخدام أسلوب النظم فى عمله، واستخدام مبادئ التعلم فى تطوير الممارسات التربوية، وأيضاً هو الذى يستطيع امتلاك إطار معرفى مناسب لتخصصه، ويستخدم لهذا الإطار ما يتطلبه من موارد بشرية (خبراء - فنيين - عمال) ومواد غير بشرية (أجهزة وآلات ووسائل تعليمية ومواد خام ومختبرات وبحوث وغيرها) (٢٣: ٦٥).

س: عفواً أستاذى... أود توضيحاً عما قلته «أن استخدام مبادئ التعلم فى تطوير الممارسات التربوية هو جزء من تكنولوجيا التعليم»؟

ج: حسناً.. أعطيك مثلاً عن أحد مبادئ التعلم الجيد التى درسناها فى جلستنا الأولى (الكتاب الأول من هذه السلسلة: مفاهيم ومبادئ تربوية) وهو: «يكون التعلم جيداً إذا كان التلميذ إيجابياً فعالاً نشطاً، يعتمد على نفسه فى اكتشاف المعلومات والحقائق والتأكد من صحتها».

فعند استخدام هذا المبدأ في تطوير الممارسات التربوية، نجعل التلميذ يعلم نفسه بنفسه (تعلم ذاتي Self Learning) باستخدام التعليم المبرمج Programmed Instruction. فيطلق على هذا الاستخدام وهذا التطبيق أنه جزء من تكنولوجيا التعليم.

س: شكراً على هذا التوضيح.. ولكن هل يمكن أن تعطيني تعريفاً شاملاً لمفهوم عملية تكنولوجيا التعليم نستطيع منه أن نستخلص كيف يصبح المعلم الناجح خبيراً تكنولوجياً؟

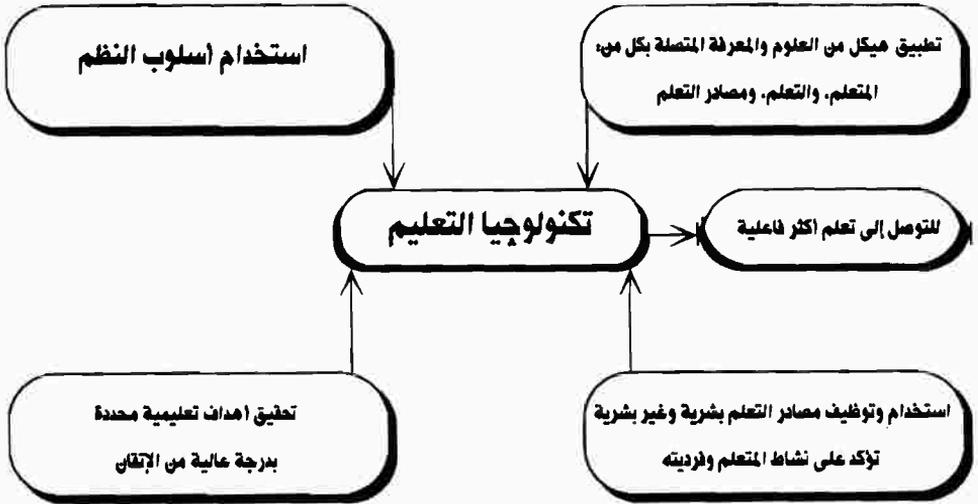
ج: وهو كذلك.. يمكن أن نعرف تكنولوجيا التعليم بأنها:

«هي عملية متكاملة تقوم على تطبيق هيكل من العلوم والمعرفة عن التعلم الإنساني، واستخدام مصادر تعلم بشرية وغير بشرية تؤكد على نشاط المتعلم وفرديته بمنهجية أسلوب النظم لتحقيق الأهداف التعليمية المنشودة والتوصل لتعلم أكثر فعالية».

والشكل التالي يوضح مخططاً لتكنولوجيا التعليم (٤٠ : ٢٥).

شكل (١)

مخطط يوضح تكنولوجيا التعليم



وبناء على ما سبق؛ فإن المعلم الذي يتصف بأنه خبير تكنولوجياً هو:

«الذي يمتلك القدر المناسب من العلوم والمعرفة المتصلة بكل من: المتعلم والتعلم ومصادر التعلم، ويستخدم معها أسلوب النظم (مدخلات - عمليات - مخرجات)

ويوظف مصادر التعلم البشرية وغير البشرية، والتي تؤكد على نشاط المتعلم وفرديته، وذلك لتحقيق أهداف تعليمية محددة بدرجة عالية من الإتقان، بهدف الوصول إلى تعلم أكثر فعالية».

٥- إبداع لفظي:

يعتبر التعبير اللفظي من أهم عمليات الاتصال في العملية التعليمية، والاتصال Communication هو «العملية التي يتم عن طريقها انتقال المعرفة من شخص (معلم) لآخر (متعلم) حتى تصبح مشاعاً بينهما، وتؤدي إلى التفاهم بين هذين الشخصين أو أكثر».

أى أنه في عملية الاتصال التعليمي يتم نقل المعارف والمعلومات المختلفة من شخص لآخر، وتتخذ لها مساراً يبدأ عادة من المصدر الذي تنبع منه إلى الجهة التي تستقبلها، ثم ترتد إلى المصدر بصورة متعددة تسمى التغذية الراجعة Feed Back تساعد المصدر على معرفة مدى ما تحققت من أهداف تعليمية منشودة (٤٠ : ٩٣).

والتعبير اللفظي هنا له النصيب الأكبر في عملية الاتصال التعليمي، بجانب وسائل أخرى مثل: استعمال الرموز، والكلمات المطبوعة، والصور، والنماذج، والخرائط، والرسوم البيانية، وغيرها. ولذا ينبغي على المعلم الناجح أن يكون حديثه لتلامذته مشوقاً ومثيراً، وأن تكون تعبيراته اللفظية مميزة ومدهشة، وأن تكون لديه مهارة التحدث باللغة العربية الصحيحة، فهو متأكد من قواعد اللغة، كما يجب أن يكون صوته معبراً، ومتميزاً بالوضوح، خالياً من عيوب النطق، متميزاً بالعزوبة بحيث لا تمل الأذن من سماعه، فهو يقدم نموذجاً في القدرة على التحدث مع الآخرين يحتذى به.

كما يتميز حديثه بالصدق والثقة والإيمان، ويعيدك تماماً عن أى تكلف أو نفاق أو رياء، وأيضاً يتصف حديثه باللباقة واللياقة، وكذلك بالروح المرحة التي تحد من ملل التلاميذ للدرس.

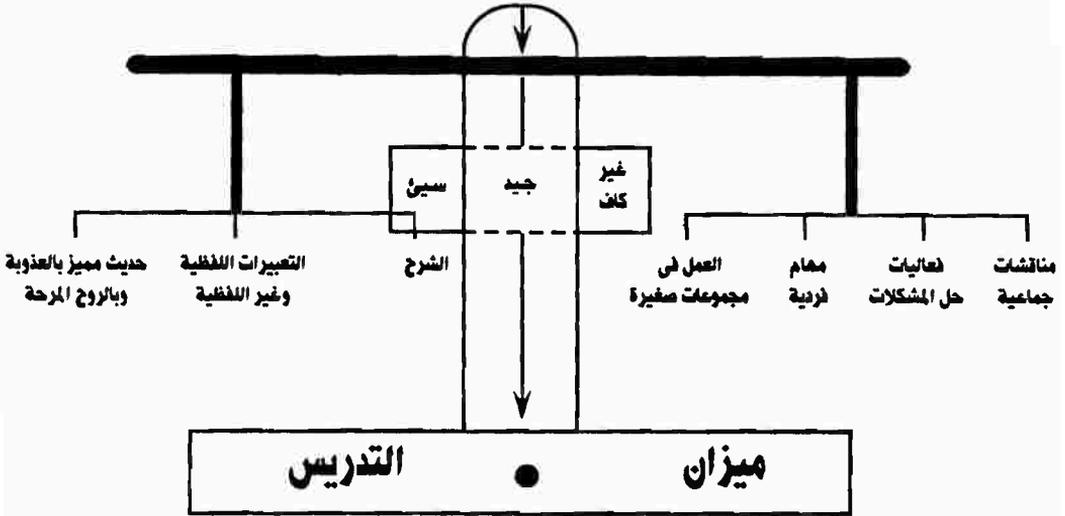
س: أستاذي الفاضل.. لاحظ أحياناً أن هناك معلماً يتحدث طوال وقت الدرس، واللاحظ أيضاً أن هناك معلماً آخر يتمادى في شغل التلاميذ بأنشطة تعليمية فردية وجماعية تقلل كثيراً من استخدامه للشرح، وللتعابير اللفظية بينه وبين تلامذته، فأى هذين المعلمين أفضل؟

ج: دائماً وأبداً خير الأمور أوسطها، كما قالها لنا رسولنا الكريم محمد ﷺ.

فالمعلم الذى يسيطر بحديثه طوال الدرس يصيب التلاميذ بالملل مهما كان حديثه شيقاً، ولا يحقق كل الأهداف التعليمية. والمعلم الذى يستغنى عن حديثه وشرحه اللفظى بأن يشغل التلاميذ بنشاطات تعليمية مختلفة، يحرمهم من تحقيق بعض الأهداف التعليمية. والأفضل هو توازن الحديث والشرح اللفظى مع الأنشطة التعليمية الأخرى. والشكل التالى يبين هذا التوازن سالف الذكر (٩ : ١٨٤).

شكل (٢)

ميزان التدريس (استخدام الشرح اللفظى مع نشاطات تعليمية أخرى)



٦- عاشق مهنتي:

إن أثر المعلم الناجح لا يقتصر على الحاضر فقط؛ وإنما يمتد هذا الأثر إلى المستقبل، إنه يقدم لمجتمعه أفضل ما يمكن أن يقدمه من تربية للأجيال الصاعدة. وإذا بحثنا فى الأسباب التى تجعل للمعلم الناجح كل هذا الأثر لوجدنا العديد والعديد من الأسباب، ولكن على قمة هذه الأسباب أنه يحب مهنته، بل هو يعشقها. وعاشق مهنته هذا لا يتوانى فى بذل كل جهد وكل عطاء لهذه المعشوقة الرائعة، ألا وهى مهنة التعليم، إنه يكرس كل وقته، وكل جهوده، وكل تفكيره وكل إبداعاته لمزيد من الإنتاج، ولمزيد من العطاء ليحقق فى تلامذته وفى مدرسته وفى مجتمعه أقصى أهداف تربوية يمكن تحقيقها.



إنه يأتي في الصباح الباكر إلى مدرسته وكأنه على موعد غرامى مع حبيته الغالية، فتراه مسرع الخطى وعلى وجهه ابتسامة وضآءة، وفى قلبه سعادة تكفى لإسعاد كل تلامذته، وزملائه وإدارى المدرسة وحتى موظفيها وعمالها. وحتى إذا كانت هناك بعض منغصات الحياة ومشكلاتها تلقى بظلالها على نفسيته أحياناً؛ فإننا نجد متى ما تواجد فى مدرسته وفى وسط تلامذته؛ قد ألقى بهذه المنغصات وتلك المشكلات خلف ظهره، ومسح البشر وجهه، واعتدل مزاجه، وارتفعت روحه المعنوية، وتحررت قدراته للعمل التربوى بأقصى طاقاتها. وتراه وسط تلامذته: الأب والمعلم والأخ والصديق، يعلم، وينصح، ويرشد، ويوجه، ويعالج، ويواسى، ويهنئ، ويبارك، ويشجع، ويساعد، ويعاون، ويطمئن، ويفكر فى حل مشكلات ويتعاطف، ويشرف ويستمع، ويضحك، ويمرح، ويسعد، ويقوى، ويحترم، ويشارك فى الأفراح، ويشاطر فى الأحزان، لا يقول إلا كل ما هو طيب، ولا يفعل إلا كل ما هو خير، وهو يتقل من صف لآخر ومن مجال نشاط لمجال آخر، ومن اجتماعات وحلقات بحث، لا يشعر بمرور الوقت حتى يفاجأ أن اليوم المدرسى انتهى، فيكون من أواخر من يغادرون المدرسة، ويعود إلى بيته وأسرته على أمل لقاء حبيته فى اليوم التالى.

س: أستاذى الجليل.. ألاحظ أن مثل هذا المعلم العاشق لمهنته غالباً لا يقدر مادياً فى مجتمعاتنا، فهو لا يتميز فى المعاملة المادية مع ذاك المعلم الذى لا يبذل إلا القدر الضئيل من الجهد والوقت، ولا يضحى بأية تضحيات تذكر، فكيف يستمر هذا المعلم العاشق لمهنته وهو يرى أنه يتساوى مع من لا يعمل؟

ج: يا بنى.. إن هذا المعلم العاشق لمهنته يجد قمة سعادته فى العطاء، وفى بذل كل غالٍ ورخيص ليحقق أهدافه ويعلم أجياله ويسعد مجتمعه، ويمهد له طريق التقدم والرقى حاضراً ومستقبلاً. إن هذا المعلم ذاق حلاوة العطاء فى سبيل تربية الأجيال وتقدم مجتمعه، ومن ذاق مثل هذه الحلاوة لا يسأل أبداً عن مقابل لما يبذله. هل وجدت نبياً يسأل قومه أجراً أو مالاً نظير ما بلغهم من رسالة ربه؟

٧- ذوق أدبى؛

يوضح أهل اللغة أن الذوق يعنى القدرة على تقدير الأمور التقدير السليم، والحكم عليها الحكم القويم.. والقدرة على تبيين الغث منها والسمين.. وهذا الذوق قسمان:

ذوق فطرى؛ وهو ما يتعلق بتلك الأمور التى تترك بالفطرة دون تأمل أو إمعان نظر، وهذا الذوق الفطرى لا يتأتى بطول الممارسة أو كثرة التحصيل والمدارس.

أما القسم الثاني فهو ذلك الذوق المهذب الذى صقلته الخبرة والتجربة، وشحنته الدربة والممارسة، حتى أصبح جزءاً لا يتجزأ من كيان صاحبه .

وأصحاب الذوق فى كل فن من الفنون مطالبون بصقل هذا الذوق وتهذيبه بالمدارسة والمتابعة والتجديد .

قال أحد الناس للقاضى شريح (وهو قاضٍ مشهور بعدالته وكان أيام خلافة أمير المؤمنين عمر بن الخطاب رضى الله عنه): علّمنى القضاء . .

فقال له القاضى شريح: القضاء فقه، القضاء لا يعلم؛ لأن الإنسان قد يتعلم الأحكام الفقهية، ويبقى تطبيق هذه الأحكام رهينة بفقه القاضى وفطنته وحسن كياسته .

س: هذا عن الذوق بصفة عامة . . فماذا عن الذوق الأدبى؟ وما أهميته للمعلم؟
ج: الذوق الأدبى يعنى تلك الحاسة التى ينبغى أن يمتلكها المعلم الناجح بالمدارسة والممارسة وكثرة التعلم والتحصيل، وذلك لكى يتحدث بعبارات أدبية بليغة، وبجمل عربية فصيحة، وأيضا لكى يفرق بين الصياغات اللغوية للعبارات، وبالتالي يكون هذا المعلم قدوة لتلاميذه يتعلمون منه الذوق الأدبى .

سأل محمد الأمين إسحاق الموصلى عن شعرين متقاربين، فلما أختار الموصلى أحدهما، سأله محمد الأمين: من أين فضلت هذا على هذا وهما متقاربان .

فقال إسحاق الموصلى: لو تفاوتتا لأمكننى التبين، ولقد فضلت هذا بشيء تشهد به الطبيعة، ولا يعبر عنه اللسان .

ويقول الأسدى: ألا ترى أنه قد يكون فرسان سليمان من كل عيب، موجود فيهما سائر علامات العتق والجودة والتجابة، ومع ذلك يكون أحدهما أفضل من الآخر بفرق لا يعلمه إلا أهل الخبرة والدربة الطويلة .

وكذلك فى سائر الفنون والصناعات يحكم على الشيء من كان خبيراً فيه طویل الممارسة له، ملما بأطرافه وأعماقه، وشتى فروعه وجوانبه، وما يتصل به من قريب أو بعيد .

٨- عالم تروى

على المعلم الناجح أن يكون على دراية كاملة بكافة الأمور التربوية المختلفة . فيعرف المفهوم الصحيح للتربية، وكيف أنها تنمية لجميع جوانب التلميذ فى شمول وتكامل واتزان، كما أنه على علم كامل بمفهوم المنهج الحديث الواسع، وإيجابيات هذا



المفهوم على العملية التعليمية بأكملها، سواء على الحياة المدرسية، أم على التلميذ، أم على المعلم، أم على الأنشطة المدرسية، كما أنه يعتقد تماماً في دور هذه الأنشطة المدرسية (الصفية منها واللاصفية) في تحقيق الأهداف التربوية المنشودة. وهو مدرك تماماً لمفاهيم التعليم، والتعلم، والتدريس، وكذلك لعمليات العلم، والاتجاهات والميول العلمية، وأوجه التقدير، وقدرات الاستقراء والاستنباط، والتفكير الناقد والتفكير الابتكاري والإبداعي، وهو يمتلك حصيلة من المهارات المهنية التي تمكنه من مساعدة تلاميذه على أن يتعلموا بدرجة أكبر وبطرق أفضل. وهو أيضاً قادر على تعزيز معتقدات التلاميذ الدينية من خلال تدريسه، الذي يقودهم إلى ملاحظة العالم الذي نعيش فيه، وإلى تقدير عظمة الله سبحانه وتعالى الذي يتجلى في مخلوقاته، وفي الكون المتسع الذي نحيا فيه، وكذلك تقدير العلم باعتباره هو الأساس في التقدم والرفق لبني الإنسان، وتقدير جهود العلماء في تطبيق العلوم المختلفة لمزيد من حياة أفضل. وهو يعمل أيضاً على إكساب المعرفة الأساسية التي يحتاج إليها تلاميذه للقيام بأدوارهم في عالم قائم على العلوم والمعارف وتطبيقاتها. وهو كذلك على وعى وإدراك بمفهوم التكنولوجيا، ومفهوم تكنولوجيا التعليم، وهو قادر على اختيار الوسائل التعليمية المناسبة الحديثة منها والتقليدية، وأيضاً على استخدامها الاستخدام الأمثل. وعلاوة على كل ذلك فإن المعلم الناجح يعي تماماً أساليب التعلم، سواء التي بالخبرة المباشرة؛ أم التي بالخبرة غير المباشرة؛ أم التي بانتقال أثر التدريب. كما أنه عارف بالمبادئ الأساسية التي تركز عليها عملية التعلم، ويقوم بتطبيق هذه المبادئ في تعلمه لتلاميذه. وهو فاهم لطبيعة وميول التلاميذ وحاجاتهم ومشكلاتهم، ويقوم بدوره في مراعاة هذه الميول وتلك الحاجات والمشكلات.

والمعلم الناجح يكون على وعى بدوافع التعلم، ووظائف تلك الدوافع في عملية التعلم، ودوره ودور المنهج في تحقيق دافعية التعلم لدى التلاميذ، وكيفية استشارة هذه الدافعية لديهم، وما أهم العوامل التي تعرقل دافعية التعلم هذه، وكيفية التغلب على هذه العوامل.

والمعلم الناجح علاوة على كل ما سبق، على وعى تام بالفروق الفردية بين تلاميذه، فاهم لأسباب تلك الفروق، وكيفية قياسها، وكيفية مراعاتها، وأدوار تكنولوجيا التعليم في مراعاة هذه الفروق الفردية، وما هي أدواره مع المتفوقين من تلاميذه، وأدواره مع المتأخرين منهم. وهو قادر على تخطيط دروسه وتنفيذها وتقويمها بدرجة عالية من الكفاءة. وهو يمتلك الحماس والدفء وروح الدعابة والقدرة على

التشجيع والمساندة، وعلى التكيف والمرونة مع المواقف المختلفة، ومع مستحدثات العصر، ويتسم بالحيوية فى العمل، وسعة الاطلاع وحسن تقديراته، ورجاحة وجهات نظره.

4- مرجع تعليمي؛

يعد المعلم الناجح مرجع تعلم فى مجال تخصصه، فهو متفهم تفهماً كاملاً لأساسيات ومفاهيم وحقائق مادته الدراسية ليكون متمكناً من مجال هذا التخصص. وعليه دائماً أن يستزيد من معلومات وأفكار ومعارف مادته الدراسية، وذلك عن طريق الاطلاع على كل ما هو جديد فى الكتب والمراجع الحديثة وعلى شاشات الكمبيوتر والإنترنت، وبقية مصادر المعلومات المختلفة. وبهذا يتمكن من مجال تخصصه؛ يستطيع المعلم الناجح أن يقوم بدوره فى إكساب تلامذته المعارف والحقائق والمفاهيم والأفكار اللازمة لهذا التخصص، وما يرتبط بهذه المعارف وتلك الحقائق والأفكار من مهارات وقيم واتجاهات منشودة، بحيث يمكن تلامذته من التعامل الصحيح مع التدفق المعرفى والتقنيات المرتبطة بهذا التدفق الذى هو سمة عصرنا الحديث حيث يعين ذلك التلاميذ على فهم الحاضر بتفصيلاته، وتصور المستقبل باتجاهاته والمشاركة فى صناعته. وبذلك يتم إكساب التلاميذ ثقافة معلوماتية تمكنهم من التعايش فى مجتمع المعلومات الذى هو مجتمع المستقبل.

س: أستاذى الفاضل.. هل هناك آثار إيجابية على العملية التعليمية (بخلاف اكتساب التلاميذ للمعلومات) تنتج من تمكن المعلم لمادة تخصصه؟
ج: بلا شك.. هناك آثار إيجابية متعددة على العملية التعليمية حيث تحقق بعض الأهداف المنشودة منها، وعلى المعلم ذاته، وعلى تلامذته..
فأما أهم الآثار بالنسبة للمعلم ذاته فهى:

- مواجهة المواقف التعليمية، والأسئلة المفاجئة من بعض التلاميذ بثقة وروح معنوية عالية.

- نمو خبراته العلمية والمهنية بصفة دورية مستمرة.

- النجاح فى إدارة صفة بدرجة عالية، وتحقيق أهدافه بمستوى عالٍ.

وأما أهم الآثار بالنسبة للتلاميذ فهى:

- احترام وتقدير معلمهم المتسم بغزارة علمه وسعة اطلاعه.



- يساعدهم على المشاركة الإيجابية فى العملية التعليمية، لمزيد من النمو المعرفى لديهم.
- يصبح معلمهم قدوة صالحة لهم فى السعى للاستزادة من العلم والمعارف.

ثانياً: السمات الشخصية

عندما نستعرض أهم السمات الشخصية للمعلم العصرى نجد أن هذا المحور يتضمن السمات الشخصية التالية:

- قائد وإدارى - سمو فكرى - عادل وموضوعى - عزم حديدى - عطاء سرمدى - إقدام فدائى - تطلع مستقبلى - أسلوب حضارى - اتزان انفعالى - انتماء وطنى - خفيف حسى - توافق نفسى - هندام مثالى - طموح أبدي.

١- قائد وإدارى:

إن المعلم فى إدارته لفصله وتلامذته قائد تربوى، والمعلم العصرى يمتلك فن القيادة وفن الإدارة، فهو يستطيع أن يقود تلامذته بنجاح، وهم سعداء بهذه القيادة الرشيدة كما أنه يدير فصله بنجاح، وهم مقتنعون بهذه الإدارة الواعية.

س: أستاذى الفاضل.. أود أن أعرف معنى القيادة؟

ج: حسناً.. تعنى القيادة كما عرفها بيچ وتوماس Page & Thomas أنها «عملية إنجاز عمل ما عن طريق التأكد من أن أفراد الجماعة يعملون معاً بطريقة فعّالة ومنتجة، وأن كل فرد منهم يؤدى دوره بكفاءة عالية» (٢ : ١٣٥)، ولذا فإن على المعلم كقائد لتلاميذه، ومدير لصفه؛ مسئوليات فى تقوية العلاقات بينه وبين هؤلاء التلاميذ، وبين بعضهم البعض، وتدعيم هذه العلاقات، بل إنه ينبغى أن يعمل على مساعدتهم على التعلم وتعديل السلوك.

ويكاد يكون هناك إجماع على أن القيادة الديمقراطية هى أفضل أنماط القيادة، حيث تسود العلاقات الإنسانية بين أفرادها، وحيث يقدر القائد أفراد الجماعة الذين يشاركون فى تخطيط العمل وتنظيمه وتنفيذه، بل وفى تقويمه أيضاً، إيماناً منهم بضرورة الوصول إلى الأهداف التربوية المنشودة.

س: عفواً.. إذا كانت القيادة الديمقراطية هى أفضل أنماط القيادة كما تقول فضيلتكم؛ هل لى أن أعرف أنماطاً أخرى للقيادة غير مرغوب فيها؟



ج: وهو كذلك.. هناك القيادة الديكتاتورية، وفيها ينفرد القائد بالرأى واتخاذ القرار، والعلاقة بينه وبين مرؤوسيه أساسها الإرهاب والخوف واتباع التعليمات دون مناقشة، ومن ثم يقل فيها جو الحرية إلى حد كبير جداً، والاتصال بين القائد والجماعة اتصال رأسى من أعلى إلى أسفل، إذ ليس من حق المرؤوس تصعيد آرائه إلى القيادة. ونظراً لسلبية أفراد الجماعة؛ فإن الأهداف غالباً ما تكون غير واضحة، أو غير معروفة لديهم، ويسعى القائد إلى أن تظل العلاقات بين أفراد الجماعة ضعيفة حتى لا يحدث أى تكتل ضده. والقائد الديكتاتورى يكون فى أغلب الأحوال مكروهاً من قبل أفراد الجماعة.

وهناك القيادة الفوضوية.. والقائد هنا سلبى لا أثر لوجوده، وللأفراد أن يفعلوا ما يريدون دون أى تدخل من القائد أو قيامه بتوجيههم. وليست هناك أهداف أمام الجماعة يعمل الأفراد للوصول إليها، ومن شأن جماعة تقاد بهذا الأسلوب ألا تحترم قائدها، ولا تقيم له أى وزن، فهى شخصية غير محترمة (٢: ١٣٦ - ١٣٧).

س: فعلاً أستاذى الجليل.. إن أنماط القيادة الديكتاتورية أو القيادة الفوضوية لأنماط مكروهة ومرفوضة، ولكن ماذا عن سمات النمط الديمقراطى الذى ينبغى أن يتحلى به كل معلم ناجح؟

ج: يمكن تحديد سمات النمط الديمقراطى التى يتحلى بها المعلم الناجح عند قيادته لتلاميذه وإدارته لصفه فى النقاط التالية (٢: ١٣٨ - ١٣٩).

- ١ - احترام تلاميذه ومعاملتهم على أساس قدراتهم وإمكاناتهم، ومراعاة ميولهم ورغباتهم وظروفهم.
- ٢ - مناقشة الأمور التربوية والتعليمية معهم بشكل يتيح لهم التعبير عن آرائهم بحرية.
- ٣ - المساواة فى الفرص بين التلاميذ، وعدم تفضيل تلميذ على آخر لاعتبارات تتصل بالجنس أو المركز الاجتماعى أو الدين أو غيره.
- ٤ - إتاحة الفرص للتلاميذ للمشاركة فى العملية التعليمية بطريقة فعّالة ومنظمة.
- ٥ - احترام القواعد والقوانين المنظمة، وألا يسمح لنفسه بالاحتفاظ بوضع متميز يجعله متمتعاً باستثناءات معينة.
- ٦ - الاهتمام بتنمية التلاميذ وفق خطة منظمة يشارك فى تخطيطها وتنفيذها وتقويمها هؤلاء التلاميذ.

- ٧ - مراعاة ظروف التلاميذ الفنية والشخصية، ودراسة الأسباب التي تؤثر في عملهم ومساعدتهم في علاج مشكلاتهم .
- ٨ - مشاركة التلاميذ في الأنشطة التعليمية المختلفة وعدم التعالي عليهم .
- ٩ - إتاحة الفرص للتلاميذ للمشاركة في عملية التقويم، تقويم العمل والأداء .
- ١٠ - الإيمان بأن عملية اتخاذ القرار من العمليات الإدارية التي يجب أن يكون للجماعة دورها الواضح فيها .

٢- سمو فكري،

- إن من السمات البارزة للمعلم الناجح .. سمو فكره ..

س: تقصد أستاذي الفاضل .. سمو تفكيره .. أليس كذلك؟

ج: لا .. فأننا أقصد سمو فكره .. فهناك فرق بين التفكير والفكر .

س: عفواً أستاذي .. كثيراً ما كنت أسأل نفسي .. هل التفكير والفكر مصطلحان

مترادفان، أم أن هناك فرقاً بينهما، هل يمكن أن توضح لي الأمر الصحيح هنا؟

ج: حسناً .. في الحقيقة أن مصطلح التفكير يختلف عن مصطلح الفكر، فيعرف

التفكير Thinking بأنه «مفهوم افتراضى يشير إلى عملية داخلية تعزى إلى نشاط ذهني معرفي تفاعلي انتقائي قصدي موجه نحو: حل مسألة، أو مشكلة ما، أو اتخاذ قرار معين، أو إشباع رغبة في الفهم، أو إيجاد معنى أو إجابة عن سؤال ما، ويتطور تفكير الفرد تبعاً لظروفه البيئية المحيطة» (٤٧ : ١٥) .

أما الفكر Thought فهو نتاج وحصيلة عمليات التفكير الهائلة التي قام بها ذهن الفرد طوال سنوات حياته، ففكر الإنسان يعنى مخزونه الضخم من المعلومات والمعتقدات والاتجاهات والقيم والعادات والتقاليد وأسلوبه في الحياة، وبمعنى مختصر مخزونه من عناصر ثقافته .

أى أن التفكير عمليات ذهنية، والفكر نتاج لهذه العمليات «فإذا كانت هذه العمليات الذهنية محدودة (كما في الصغار) يكون النتاج الفكري أيضاً محدوداً .. والعكس صحيح كلما كانت العمليات الذهنية واسعة ومتنوعة وعميقة؛ كان النتاج الفكري واسعاً ومتنوعاً وعميقاً ومتصلاً .

وعندما نصف المعلم الناجح بالسمو الفكرى؛ فهذا يعنى أن هذا المعلم:

- تحرر تفكيره من الأخطاء .
- وضوح حكم المنطق فى تفكيره .
- قدير فى اتخاذ القرارات الصائبة .
- متفتح العقل . . مرن التفكير .
- متفهم للمواقف . . ويقبل الأعذار المنطقية .
- متريث عند إصدار الأحكام .
- التنظيم المنطقى فى عرضه للمعلومات، وفى انتقاله من نقطة إلى أخرى .
- استخدام الألفاظ الواضحة واللائقة .
- ذو أفكار مرجعية وراء كل فكرة يتقدم بها .
- واسع المعرفة .
- واسع الخبرة .
- لديه نظرة كلية للمواقف .
- غالبًا ما يدلل على ما يعرضه من معارف وأفكار بأمثلة من القرآن الكريم والأحاديث النبوية ومواقف السنة الشريفة .
- يدعو دائمًا إلى السلام، وإلى التسامح، وإلى الإيثار، وإلى التعاون، وإلى التكافل والتراحم، وإلى كل القيم الأخلاقية العليا .
- ذو أسلوب حضارى عالٍ فى التعامل مع الآخرين .
- متزن فى انفعالاته، ومنضبط فى ردود أفعاله .
- المراجعة المتأنية لوجهات النظر المختلفة .
- الانفتاح على الأفكار والمدخلات الجديدة (٣٤ : ٣٩) .

٣- عادل وموضوعى؛

العدالة صفة مهمة من صفات الراعى الصالح ينبغى أن يمارسها مع جميع أفراد رعيته . ولتحقيق متطلبات هذه الصفة فى المدرسة، فإن المعلم مطالب بأن يتعامل مع



جميع تلامذته على أنهم سواء بغض النظر عن أوضاعهم الاجتماعية متفاوتة التي قد يعلمها، فلا يجامل تلميذاً لثرائه أو لمركز والده الاجتماعي، كما لا ينبغي أن يحط من قدر تلميذ آخر لفقره أو لوضع والده في المجتمع. وكذلك فيما يختص بالفروق الفردية بين الطلاب في النواحي العقلية فهو لا شك يعلم أن لديه التلميذ السريع الفهم واللمّاح جنباً إلى جنب مع آخر بطيء الفهم أو متبلد. ودور المعلم هنا يكمن في تشجيع الأول ودفعه نحو مزيد من التقدم، وحفز الآخر والأخذ بيده حتى يقف على قدميه ويلحق بالركب، ولا يتخلف عنه، فالمعلم هنا بهذا الوضع يبدو عادلاً مع الطرفين كل على قدر استطاعته. وكذلك يبدو العدل والموضوعية في تقييمه لتلامذته، وفي إعطاء كل فرد منهم ما يستحقه من الدرجات على حسب مجهوده وقدرته، وليس على حسب أية أمور أخرى.

كما تبدو عدالة المعلم وموضوعيته في تشجيع المجتهد من تلامذته بكافة وسائل التشجيع والتعزيز المعنوية والمادية. وكذلك عند توقيع العقوبة المناسبة على المقصر منهم مستخدماً في ذلك الوسائل المختلفة التي من شأنها أن تحوّل التلميذ المقصر في عمله أو في سلوكه إلى تلميذ مجتهد يحرص على التفوق وعلى السلوك القويم، وقد تكون هذه الوسائل التي يستخدمها المعلم في التعزيز السلبي لتلامذته معنوية أو مادية حسبما يرى.

وتبدو أيضاً عدالة المعلم وموضوعيته في علاقاته مع زملائه المعلمين، وفي علاقاته مع إدارة المدرسة، ومع كل العاملين بالمدرسة من إداريين وموظفين وعمال.

٤ - عزم حليدي

العزم هو اتجاه نفسى جازم ذو نسبة عالية في القدرة على التصدى للعقبات والصعوبات، وتحديها ومغالبتها، فهو بسبب ارتقاء نسبه قادر على أن يدفع من طاقات التنفيذ لدى الإنسان شحنات زائدة على مستوى الطاقات العادية، وللعزم درجات كثيرة، وأولو العزم يتفاوتون فيما بينهم، وقد يصل العزم في درجاته العليا إلى تنفيذ المراد، وتحقيق الأهداف، ولو اقترن به تحمل أشد الصعوبات وأعظم الآلام (٢٧ : ١١٣ - ١١٤).

قال الله تعالى: ﴿وَلَمَنْ صَبَرَ وَغَفَرَ إِنَّ ذَلِكَ لَمِنْ عَزْمِ الْأُمُورِ﴾ ﴿٤٣﴾ [الشورى].

ويذكر القرآن الكريم نصائح لقمان لابنه: ﴿يَا بُنَيَّ أَقِمِ الصَّلَاةَ وَأْمُرْ بِالْمَعْرُوفِ وَانْهَ عَنِ الْمُنْكَرِ وَأَصْبِرْ عَلَيَّ مَا أَصَابَكَ إِنَّ ذَلِكَ مِنْ عَزْمِ الْأُمُورِ﴾ ﴿١٧﴾ [لقمان].



وقال الله تعالى لرسوله محمد ﷺ: ﴿فَاصْبِرْ كَمَا صَبَرَ أُولُو الْعَزْمِ مِنَ الرُّسُلِ... ﴿٣٥﴾﴾ [الأحقاف] .

ولم تقو إرادة أئينا آدم عليه السلام على تنفيذ كل العهد الذى عهد الله له به، قال الله تعالى: ﴿وَلَقَدْ عَاهَدْنَا إِلَى آدَمَ مِنْ قَبْلِ فَتَسِيٍّ وَلَمْ نَجِدْ لَهُ عَزْمًا ﴿١١٥﴾﴾ [طه] .

وما أحوج المعلم العصرى إلى التحلى بالعزم الحديدى، حيث تواجهه العديد من العقبات والصعوبات والتحديات فى عمله، فعليه مهمات ثقيلة فى العمليات التعليمية، تخطيطاً، وتنفيذاً، وتقويماً، كما عليه مهمات تربوية، تخص تنمية التلاميذ دينياً وخلقياً وسلوكياً، وعليه تقويم السلوكيات الخاصة، وما أكثرها فى أيامنا هذه من التلاميذ، وهو فى سبيل هذا يبذل جهوداً ضخمة ويواجه مشكلات عديدة، ولن يستطيع مواجهة كل ذلك إلا بعزمه القوى الذى يمنحه الطاقات الدافعة للصبر والمثابرة فى مواجهة تلك المشكلات، والإصرار فى الوصول إلى أفضل الحلول لها.

فالعزم إذن مستوى من الإرادة قوى للغاية، إذ يقدر على دفع طاقات احتياطية فى الإنسان، لا تقدر الإرادة على دفعها، والمعلم المثالى ينبغى أن يمتلك هذا العزم القوى والإرادة الحديدية.

٥- عطاء أبدي

من الصفات الخلقية المحمودة، خلق حب العطاء، ولهذا الخلق آثار اجتماعية كريمة، وهو عنصر من عناصر علو الفطرة وسمو الطبع، وارتقاء الإنسانية، ورجاحة العقل، ومن أهم فوائد وثمرات حب العطاء الفردية والاجتماعية: أنه يولد فى الفرد شعوراً بأنه جزء من الجماعة، وليس فرداً منعزلاً عنهم، ويتولد من هذا الشعور التواد والتراحم بين أفراد الجماعة. كما أن هذا الخلق يزكى النفس ويطهرها من رذائل الأنانية المقيتة والشح الذميم. يقول الله تعالى: ﴿وَنَفْسٍ وَمَا سَوَّاهَا ﴿٧﴾ فَأَلْهَمَهَا فُجُورَهَا وَتَقْوَاهَا ﴿٨﴾ قَدْ أَفْلَحَ مَنْ زَكَّاهَا ﴿٩﴾ وَقَدْ خَابَ مَنْ دَسَّاهُ ﴿١٠﴾﴾ [الشمس] .

ومن ثمرات خلق حب العطاء حل مشكلة حاجات ذوى الحاجات من أفراد المجتمع الواحد، وفى تربية النفوس على هذا الخلق إقامة سد واقٍ يمنع الأنفس عن الجنوح الخطير فى مجال حب التملك (٢٨ : ٣٧٩ - ٣٨١).

ومن المجالات التى يشملها خلق حب العطاء؛ العطاء بـ: المال، العلم، النصيحة، قوة الجسد، النفس (كما فى الجهاد فى سبيل الله).



وينبغي أن يكون المعلم مثلاً في العطاء، عطاء في علمه، عطاء في نصيحته وتوجيهاته وإرشاداته لتلامذته، عطاء في وقته وجهده وقوة جسده، فالمعلم الذي يقضى الليل في تخطيط دروسه، وتحضير امتحاناته، وفي تصحيح إجابات تلامذته، وفي إعداد بعض الوسائل التعليمية، ويقضى نهاره في مدرسته بين تلامذته، يقوم بتعليمهم، وتوجيههم وإرشادهم، ويساعدهم في علاج مشكلاتهم: التعليمية، والنفسية، والشخصية، كما يشرف عليهم في نشاطاتهم واهتماماتهم وميولهم. وهذا المعلم مع كل ما يقدمه ويعطيه فإنه يدرس ويبحث ويحضر دورات تدريبية، وجلسات علمية وتربوية، ومناقشات علمية. هذا المعلم فعلاً مثلاً في العطاء، ويمضى في حياته المهنية على هذا المتوال حتى آخر العمر وهذا هو العطاء الأبدى.

٦. إقدام فداى،

الإقدام الفداى يعنى الشجاعة، فالشجاعة المحموده هى الإقدام بعقل فى مخاطرة يرمى منها خير أو دفع شر، فالشجاعة والإقدام قوة فى عزيمه النفس ترتقى بعوامل فطرية، وعوامل بيئية مكتسبة، يكون بها القلب ثابتاً أمام المخاطر.

ويستلزم الإقدام والشجاعة عنصر الصبر، فالصبر على تحمل المكاره التى يجرها الإقدام عن عقل وحكمة هو الذى يحافظ على استمرار خلق الشجاعة فى النفس. ويتفاوت الناس فيما لديهم من شجاعة أو جبن فى أصل فطرتهم، وفيما مروا به من خبرة الحياة.

س: عفواً أستاذى.. هل خلق الشجاعة والإقدام يمكن اكتسابه وتعلمه؟

ج: نعم.. فهناك وسائل لاكتساب هذا الخلق من أهمها ما يلى
(٢٨ : ٥٨٨ - ٥٨٩):

أ - التدريب العملى يدفع الإنسان إلى المواقف المحرجة التى لا يتخلص منها إلا بأن يتشجع ويعبر هذه المواقف المحرجة.

ب - الإقناع بأن معظم مثيرات الجبن لا تعدو أنها أوام لا حقيقة لها.

ج - القدوة الحسنة وعرض مشاهد الشجعان، وذكر قصصهم مع تمجيدهم والشناء عليهم وعلى شجاعتهم.

د - إثارة دوافع التنافس، ومكافأة الأشجع بعطاءات مادية، مع الإطراء والتمجيد.

هـ - ترسيخ عقيدة الإيمان بالفضاء والقدر، وأن الإنسان لن يصيبه إلا ما كتب الله له، وترسيخ عقيدة الإيمان باليوم الآخر.

وهذه السمة المتميزة فى الشخصية، سمة الشجاعة والإقدام يتحلى بها كل معلم كفاء، ناجح، مثالى. ويبت هذه الشجاعة وذاك الإقدام فى نفوس تلامذته. فهو قدوة لهم فى قول الحق، وفى التصرف فى المواقف التى تستلزم الشجاعة والإقدام، وأنه لا يخشى فى قول الحق لومة لائم، وأنه فى كل المواقف لا يتافق أحداً، ولا يدهن كبيراً أو عظيماً.

بجانب قدوة المعلم لتلاميذه فى صفة الشجاعة؛ فهو دائماً ينتهز كل الفرص المناسبة ويذكر لهم أهمية التخلق بخلق الشجاعة والإقدام والفداية، ويذكر لهم القصص والمواقف التى تؤكد كلامه، سواء من تاريخنا الإسلامى، أم من تاريخ بلادنا القديم والمعاصر، ويؤكد لهم على أهمية الشجاعة فى الدفاع عن الدين والوطن والأرض والكرامة والشرف.

٧- تطالع مستقبلى؛

استشراف المستقبل أمر هام فى حياة الأفراد وحياة الشعوب. وينبغى لكل فرد عاقل متعلم ناضج أن يخطط لمستقبله، بحيث يحدد لنفسه أهدافاً متتابعة يحققها على مراحل عمره المقبلة.

س: عفواً أستاذى الكريم.. إن المستقبل بيد الله عز وجل.. وهذا المستقبل غيب لا يعلمه إلا الله.. ألا يتعارض هذا مع فكرة استشراف المستقبل؟

ج: إنك بهذا التفكير تخلط الأمور.. فلا أحد ينكر أن المستقبل بيد الله عز وجل وأن المستقبل غيب لا يعلمه إلا الله.. وهذا لا يتعارض أبداً مع فكرة استشراف المستقبل، فلقد أمرنا ديننا الحنيف أن نعمل فى هذه الدنيا، وأن نخطط لمستقبلنا ليس فقط لسنوات قادمة؛ بل وكأننا سنعيش أبداً، ولن نموت. وهذا ما يؤكد حديث رسول الله ﷺ: «اعمل لنديك كأنك تعيش أبداً، واعمل لآخرتك كأنك تموت غداً» (متفق عليه). ولو تذكر قصة سيدنا يوسف عليه السلام عندما فسر رؤيا ملك مصر بأن هناك سبع سنوات رخاء يأتى بعدها سبع سنوات عجاف، وجعله ملك مصر مسئولاً عن التخطيط لمستقبل مصر الاقتصادى، ادخر سيدنا يوسف من المحاصيل الزراعية فى سنوات الرخاء، ما جعل السنوات العجاف التالية تمر على مصر - وما حولها من البلدان - بسلام. وعبرت مصر فترة الجذب بفضل التخطيط الصحيح لمستقبلها. وعندما

تطورت الإنسانية، وتقدمت الشعوب، وأدركت الدول أهمية التخطيط للمستقبل جعلت كل دولة في معظم دول العالم؛ وزارة تسمى «وزارة التخطيط»، ومسئولياتها تنحصر في التخطيط للمستقبل؛ في خطط «سنوية» وخطط «خمسوية» أى كل خمس سنوات وخطط «عشرية» أى كل عشر سنوات. وذلك فى كافة جوانب الدولة: الاقتصادية والسياسية والاجتماعية والتربوية. بل إن فى الولايات المتحدة الأمريكية تم التخطيط لفترة تمتد ستين عاماً، فهم خططوا لأهداف تحقق على مر السنين وحتى عام ٢٠٦١ م.

والمعلم الكفء العصري ينبغي أن تكون لديه البصيرة بحياته عامة وبعيانه المهنية خاصة، وأن يستشرف مستقبله، وأن يضع لنفسه أهدافاً فى مجالاته: التخصصية والمهنية والثقافية، بحيث يحققها فى فترات زمنية مناسبة، لكي ينمو دائماً فى تلك المجالات، ويزداد خبرة، ويصبح أكثر رسوخاً فى مجال مهنته المقدسة.

٨- أسلوب حضارى،

الإنسان الصالح يمتاز بالتقوى، والتوازن النفسى، والإيجابية، والواقعية، والضمير اليقظ، وضبط النفس، والصبر، إلى غير ذلك من الصفات الخلقية العالية.

وهو يتعامل مع الآخرين من خلال هذه الصفات السامية، فنجده يساعد ذوى الحاجات، ويقف بجانب الضعيف، ويتعامل مع من يقسو عليه ويعاديه معاملة حضارية إنسانية بالتسامح واللين والتفاهم والتراضى، حتى يجبره على ترك قسوته طواعية، والتعاطف معه، وقد صدق الله تبارك وتعالى فى قوله: ﴿ ادْفَع بِالَّتِي هِيَ أَحْسَنُ فَإِذَا الَّذِي بَيْنَكَ وَبَيْنَهُ عَدَاوَةٌ كَأَنَّهُ وَلِيٌّ حَمِيمٌ ﴾ [٢٤]. ويقول رسولنا الأمين ﷺ: «أعقل الناس أعذرهم للناس»، وقال عليه الصلاة والسلام: «الدين المعاملة» (متفق عليه).

س: ما أجمل أن يكون الإنسان بهذه الصفات السامية الحضارية، ويتعامل بها مع الآخرين. أتذكر أستاذى ذلك اليهودى الذى كان يضع القاذورات والشوك كل يوم أمام بيت رسول الله ﷺ، وعندما لم يجد الرسول عليه الصلاة والسلام يوماً هذه القاذورات وذاك الشوك أمام باب بيته، سأل عن اليهودى قائلاً: أين صاحب الخير، الذى كان يضع خيره كل يوم أمام باب بيتى؟ فقيل له أنه مريض. فذهب الرسول ﷺ إليه ليعوده ويزوره فى مرضه، وعندما وجد اليهودى رسول الله عليه الصلاة والسلام أمامه، دهش لهذه المعاملة التى تقابل السيئة بالحسنة، وقال: أدينك يا محمد يأمرك بهذا؟ فرد عليه الصلاة والسلام: نعم.. فقال اليهودى: أشهد أن لا إله إلا الله وأشهد أنك يا محمد رسول الله.

ج: نعم . نعم . أتذكر هذه الصورة التاريخية الرائعة التي تعطى لنا المثل والقدوة فى الأسلوب الحضارى الذى ينبغى أن نتعامل به .

وهكذا ينبغى أن يكون المعلم العصرى إنساناً صالحاً فيه كل الصفات سالفة الذكر وخاصة أسلوب تعامله مع الآخرين، فينبغى أن يكون أسلوباً حضارياً، سواء مع تلاميذه فيعطى لهم المثل والقدوة الصالحة فى التعامل: ليناً وتسامحاً وجباً وصبراً؛ أو مع زملائه وإدارة المدرسة وجميع العاملين فيها تعاوناً، وتعاطفاً وتكافلاً وتراحماً، وتسامحاً. هذا هو الأسلوب الحضارى الذى يتميز به المعلم الناجح عند تعامله مع الآخرين داخل المدرسة وخارجها .

٩- اتزان الانفعالى،

الإنسان السوى العاقل هو الذى يحتفظ بتحكم انفعالى متميز، فهو لا يدع فرصة للغضب أن يملكه، ولا يعطى أحكاماً سريعة للمواقف المختلفة، بل هو أمام هذه المواقف هادئ متروٌ فى الحكم عليها، ولا يصدر حكمه إلا بعد أن يتفحص جيداً متغيرات كل موقف .

فالاتزان الانفعالى صفة هامة فى الإنسان الواعى الناضج؛ ولذا عندما سأل أحد الصحابة رضوان الله عليهم رسول الله ﷺ أن يعظه، قال عليه الصلاة والسلام: لا تغضب . ولما كرر الصحابى أن يزيده عليه الصلاة والسلام من العظة، كرر الرسول الكريم ﷺ مرة ثانية: لا تغضب، ومرة ثالثة: لا تغضب . وفى حديث آخر عن الرسول الأمين عليه الصلاة والسلام: «ليس الشديد بالصرعة (أى بقوة البدن)، وإنما الشديد من تملك نفسه ساعة الغضب» .

وبالتالى فإن الاتزان الانفعالى، والتحكم فى النفس فى المواقف صفة هامة ينبغى أن يتحلى بها كل معلم ناجح كفاء، فيجب أن يكون هذا المعلم:

- * مكتسب لعادة إصدار الأحكام بناء على الحقائق المتوفرة لديه .
- * عنده إصرار على وزن الأدلة على ضوء علاقتها بالموضوع، وقوتها، وملاءمتها .
- * يتجنب الأحكام السريعة .
- * هادئ متروٌ فى المواقف الانفعالية .



١٠. انتماء وطني،

إن كل فرد ينتمى بالضرورة إلى وطن وإلى جماعة، وقد يقف هذا الانتماء عند حدود الارتباط القانوني الذي يمنح الفرد جنسيته بعينها، وقد تنحصر مشاعر الحب والمصلحة داخل حدود الفرد نفسه، وداخل حدود أسرته. أما أن يتعدى هذا الانتماء تلك الحدود، فيغرس في الفرد مشاعر الحب والولاء والمصلحة لهذا الوطن، بحيث يعنى الفرد تاريخ وطنه وقضاياه ومشكلاته وآماله وطموحه، ويتفعل بها وينشط للمشاركة تحقيقاً لمصلحة الجماعة التي تشكل جمهور الوطن كله فهذا كله يسمى «الانتماء الوطني» (١٨ : ٥٢٥).

وحب الوطن والانتماء إليه من الإيمان، فالإنسان المؤمن يحب وطنه، ويستمد إليه، ويكون على استعداد للدفاع عن هذا الوطن بكل غالٍ ونفيس، حتى يصل الأمر إلى التضحية بالنفس.

وأ تذكر الآن كلمات الشاعر الغنائي التي تغنى بها موسيقار الأجيال:

محمد عبد الوهاب:

حب الوطن فرض عليه
أفديه بروحي وعنيّه

والمعلم الكفء هو الذي يتضح فيه تمامًا هذا الانتماء إلى وطنه، ويظهر ذلك في كل أقواله وأفعاله وسلوكياته. وهو يبت هذا الانتماء دائمًا إلى تلاميذه، ويتسهز كل الفرص لتقوية وترسيخ هذا الانتماء في نفوسهم، فهو يفرح لأفراح وطنه، ويتألم لآلامه، وينشغل بهمومه ومشكلاته، ويقص على تلامذته قصصاً وروايات عن حب الوطن، والانتماء إليه والتضحية والفداء في سبيله.

١١. خفيف حسي،

إن العمل والاجتهاد وتحمل الشدائد والمصاعب والصبر والمثابرة عليها؛ كلها من الأمور التي يؤمن بها الجميع. ولكن فلسفة الحياة تؤكد أن النفس بحاجة إلى الترويح لتبقى في حالة سيكولوجية سوية تبعث فيها النشاط والأمن والاطمئنان، وإلا ستصل هذه النفس إلى درجة من الإعياء بحيث لا تستطيع أن تقوم بواجباتها.

والمعلم الناجح الذي يقوم بواجباته بروح مرحة خفيفة، وحساسية تجعل مزاجه معتدلاً لا يراعى الجانب الإنساني الذي يربطه بتلامذته فقط؛ وإنما يحصل بذلك أفضل نتائج ممكنة، ويحقق أهدافه المنشودة بنجاح؛ لأن استعمال المعلم الفكاهة بطريقة مناسبة



يجعل التلاميذ في حالة استرخاء واستمتاع بالعملية التعليمية. وهذا المناخ السيكولوجي السليم يدفع عقول هؤلاء التلاميذ تعمل على أفضل وجه ويمكن والوصول إلى النتائج المرجوة.

س: اسمح لي أستاذي أن توضح لي بعض آليات المعلم ليضفي الروح المرحية، والمناخ السيكولوجي السليم على تلاميذه:

ج: حسنًا.. يمكن للمعلم استخدام الآليات التالية:

- أن يحكى طرفة تناسب عنصر الدرس الذي يقوم بتدريسه.
- أن يطرح على التلاميذ «حزورة» تناسب موقف الدرس.
- أن يقص عليهم قصة فكاهية قصيرة تتمشى مع موضوع الدرس.
- أن يجعل بعض التلاميذ يقومون بلعب أدوار موقف الدرس، بحيث يشتمل على سلوكيات مرحة يضحك عليها التلاميذ ويرتاحون لها.

١٢- توافق نفسي؛

يمكن القول بأن الصحة النفسية تعنى التوافق النفسى، فقد يظن البعض أن المقصود بالصحة النفسية هو سلامة الفرد من المرض النفسى والعقلى فى صورته المتعددة، وعدم ظهور أعراض الاضطرابات السلوكية الحادة فى أفعاله وتصرفاته. وهذا هو المعنى الضيق المحدود للصحة النفسية. بينما المعنى الواسع الشامل لمفهوم الصحة النفسية هو درجة نجاح الفرد فى توافقه الداخلى بين دوافعه ونوازعه المختلفة، وفى توافقه الخارجى، وفى علاقاته ببيئته بما فيها ومن فيها من موضوعات وأشخاص.

والمعلم الناجح الكفء يتمتع بالتوافق النفسى مع نفسه، ومع مجتمعه الذى يعيش فيه، وهذا المفهوم الإيجابى لصحة المعلم النفسية يعنى رضاه عن نفسه وقبوله لها وكذلك تقبله للآخرين، كما يتسم سلوكه بالانتران والاعتدال تحت تأثير الظروف المختلفة التى يمر بها.

وهذا التوافق النفسى للمعلم يجعله فى سعادة دائمة مع نفسه ومع الآخرين، ويكون قادرًا على تحقيق ذاته واستغلال قدراته وإمكاناته إلى أقصى حد ممكن، ويكون قادرًا على مواجهة مطالب الحياة، تكون شخصيته متكاملة سوية، ويكون سلوكه عاديا بحيث يعيش فى سلامة وسلام.



ويبت المعلم هذا التوافق النفسى فى نفوس تلاميذه، فتطبع هذه النفوس بهذا التوافق، فيقبلون على العملية التعليمية فى سعادة، وبدافعية داخلية، مما يحقق الأهداف المنشودة من تلك العملية.

١٣. هندام مثالى؛

يعنى الهندام المثالى للمعلم، حسن مظهره، والحفاظ على النظافة والطهارة والنقاء، وهو مبدأ إسلامى هام، فقال الله تعالى: ﴿يَا أَيُّهَا الْمُدَّثِّرُ ﴿١﴾ قُمْ فَأَنْذِرْ ﴿٢﴾ وَرَبِّكَ فَكَبِّرْ ﴿٣﴾ وَثِيَابَكَ فَطَهِّرْ ﴿٤﴾﴾ [المدثر] كما قال تعالى: ﴿يَا بَنِي آدَمَ خُذُوا زِينَتَكُمْ عِنْدَ كُلِّ مَسْجِدٍ... ﴿٣١﴾﴾ [الأعراف].

وإذا كان التوجيه الإسلامى قد بلغ هذه المرتبة من الحث على النظافة والظهور بالمظهر الحسن والملابس المنسجمة مع بعضها البعض، فإنه من واجب المعلم العصري أن يكون أول من يطبق هذه المبادئ والتعاليم الإسلامية؛ وذلك لأن هذا المعلم محط أنظار تلامذته، وقدوة لهم، فإذا كان محافظاً على هندامه ونظافة بدنه وحسن مظهره؛ فإنهم يقلدونه فى ذلك.

١٤. طموح لا نهائى؛

يعد الطموح أمراً هاماً لمستقبل كل فرد منّا، فالطموح يعنى أن هناك أملا فى أن يكون الفرد فى مكانة أفضل مما هو عليها، وفى أن يكون فى عمل أحسن مما هو فيه، ودرجة أعلى مما هو عليها.

فالطموح أمل فى أن يكون الغد أفضل من اليوم، وأن المستقبل أجمل من الحاضر. ويمكن أن يعرف الطموح المهنى للمعلم بأنه (٣: ١٦٥):

«تطلع المعلم إلى ترقية ذاتية، وشغل وظائف أعلى عبر حياته المهنية، وفى سعيه لذلك يلجأ دائماً إلى مزيد من الدراسة والحصول على شهادات عليا من المؤسسات والمعاهد والكليات التربوية التى تسهم فى نموه المهنى واكتسابه للمهارات المهنية بصورة أعمق وأشمل».

ويمكن القول بأن نمو المعلم مستقبلاً يتوقف على طموحه الشخصى، وقابليته للتقدم، ومدى تأثره بالتشجيع، وبعوامل التطور المحيطة به، وعلى المستوى العلمى والتربوى والثقافى الذى يود الوصول إليه، وعلى قدرته على تبيين نواحي القوة والضعف فيه.

وعلى المعلم العصري الناجح الذى يريد أن تصل كفاءته التدريسية والمهنية والثقافية إلى درجات عالية؛ أن يوسع من طموحاته الشخصية، ويدرب نفسه على قابلية التقدم فى عمله، وأن يؤمن تماما بأن هناك مستوى أعلى مما هو فيه دائماً، ويجب الوصول إليه.

ثالثاً: السمات الخلقية

عندما نستعرض أهم السمات الخلقية للمعلم العصري نجد أن هذا المحور يتضمن السمات الخلقية التالية:

قلب تقى - عفيف نقى - خلق دينى - عزيز أبى - شهم قوي - سميع حسيى - مخلص وفى - تواضع إنسانى - كريم طائى.

١- قلب تقى؛

إن تقوى الله تستلزم طاعته وخشيته، وهذا يستلزم العمل بكل ما أمر به عز وجل، والبعد تماماً عما نهى عنه؛ ولذا قيل فى تقوى الله: أن يجدهك الله حيث أمرك، ويفتقدك حيث نهاك.

والتقوى محلها القلب؛ لأن موجه الطاعة والخشية هو الإرادة، وإرادة الإنسان مصدرها قلبه؛ فإرادة الإنسان الواعية هى التى تعقل الإنسان الواعية هى التى تعقل الإنسان عن اتباع أهوائه وشهوته ونزعاته التى تميل به عن صراط الحق والخير، وهذه الإرادة تصدر عن دائرة القلب، يقول الله تعالى:

﴿ أَفَلَمْ يَسِيرُوا فِي الْأَرْضِ فَتَكُونَ لَهُمْ قُلُوبٌ يَعْقِلُونَ بِهَا أَوْ آذَانٌ يَسْمَعُونَ بِهَا فَإِنَّهَا لَا تَعْمَى الْأَبْصَارَ وَلَكِنْ تَعْمَى الْقُلُوبَ الَّتِي فِي الصُّدُورِ ﴾ [الحج].

لذا فإن من يمتلك قلباً تقياً؛ يمتلك إرادة قوية توجهه دائماً إلى العمل الصالح وتبعد عن أى عمل طالح.

والمعلم الكفء الناجح المؤمن هو الذى يمتلك هذا القلب التقى، فدائماً تجد أعماله كلها صالحة، وفى طريق الخير، حيث تنصرف أعماله فى التعليم والتربية والتكافل والتراحم، ومد يد المساعدة والعون للآخرين، وفى أداء الفرائض والعبادات، وفى كل ما هو صالح وخير، ويلاحظ تلاميذه عليه كل ذلك، فيتمثلون به ويتخذونه قدوة ومثلاً صالحاً لهم، ولا يلاحظون عليه، أو زملائه فى العمل وكل من حوله؛ أبداً أنه يرتكب أخطاء، لا صغيرة ولا كبيرة، ولا يضع نفسه قط موضع الشبهات أو الشك

أو الريية، فهو دائماً يراقب الله في كل أقواله وكل أعماله وسلوكياته. وكل هذا بفضل أنه يمتلك في جوفه قلباً تقياً.

٢. عضيف تقى،

العفة هي كَفّ النفس عن المحارم، وعمّا يجعل بالإنسان فعله، ومنها: العفة عن اقتراف الشهوة المحرمة، وعن أكل المال الحرام، وعن ممارسة ما لا يليق بالإنسان أن يفعله مما لا يتناسب مع مكانته الاجتماعية، ومما يراه الناس من الدناءات، كالجشع في الولايم، والتسابق على أطياب الطعام، وكالجشع في التجارة، ومزاحمة الصغار وفيما يكسبون من أرباح قليلة. ويأتى في مقابل العفة الدناءة والخسة في كثير من صورها. فالعفة من مكارم الأخلاق، والدناءة والخسة وكلّ ما ينافى العفة من رذائل الأخلاق.

ولدى تحليل دوافع العفة نجدها ترجع إلى أكثر من أساس خلقى؛ وذلك لأننا إذا وضعنا المثيرات، ونظرنا إلى دوافع النفس تجاهها. ثم نظرنا إلى القوة الضابطة التي تضبط النفس عن تلبية دوافعها فيما لا يحل أو فيما لا يجعل بالإنسان فعله، تكشف لنا مجموعة من العوامل التي ترجع إلى مجموعة من الأسس الأخلاقية.

ومن أهم العوامل وراء العفة: الصبر، والخشية من تلبية الدافع وعقاب ذلك، والطمع بثواب الكفّ، وحب الحق الذي يجعل صاحبه يكفّ عمّا لا حق له به.

والعفة لا تكون إلا إذا وجد الدافع النفسى إلى ما ينافيها، فإذا لم يكن فى النفس دافع إلى ما ينافى العفة، أو لم يوجد ما يشير الدافع؛ لم يكن للعفة وجود أصلاً (٢٨: ٥٨١ - ٥٨٢).

س: عفواً أستاذى الفاضل.. هل يمكن أن تعطينى بعض الأمثلة عن العفة؟

ج: حسناً: من أعظم أمثلة العفة فى تاريخ الإنسان؛ عفة يوسف عليه السلام فهي عفة مستوفية كل شروطها وأركانها، ففي يوسف عليه السلام الرجولة والشباب والدافع القوى، وفى امرأة العزيز إثارة بكل قواها، جمال ومنصب وإغراء كامل ودعوة وخلوة تامة، وتهديد إن لم يستجب. ومع استيفاء كل هذه العوامل القوية تبرز فضيلة العفة فى يوسف عليه السلام، فيضبط نفسه بصبر منقطع النظير، ويقاوم الدوافع والمغريات بإصرار وعزيمة قوية ترفعاً عن الخيانة، وطلباً لمرضات الله، وخشية من غضبه.

وايضاً عفة الشباب الذين لا يقدرّون على الزواج، يقول الله تعالى:



﴿ وَلَيْسَتَعْفِىَ الَّذِينَ لَا يَجِدُونَ نِكَاحًا حَتَّى يُغْنِيَهُمُ اللَّهُ مِنْ فَضْلِهِ ... ﴾ [النور].

وكذلك تعفف الفقراء عن المسألة رغم حاجاتهم، وقد أثنى الله عليهم:

﴿ يَحْسِبُهُمُ الْجَاهِلُ أَغْنِيَاءَ مِنَ التَّعَفُّفِ ... ﴾ [البقرة].

والمعلم الناجح الكفء المؤمن هو دائماً عفيف النفس، ونقى السريرة، لا يتدنى أبداً، فقد يلجأ بعض المعلمين إلى أساليب متدنية، فيها الدناءة والخسة، كى يحصلوا على غرض يستهدفونه، فمثلاً يمكن أن يجعلوا مادتهم الدراسية التى يدرسونها للتلاميذ؛ مادة صعبة الفهم، سواء بإهمالهم المقصود فى شرحها وتبسيطها، أم بأن يثيروا حولها الغموض والمصطلحات الغريبة حتى يعجز التلاميذ عن فهمها، فيضطرون إلى أخذ دروس خصوصية لدى هذا المعلم نتيجة لذلك، ويدفعون ثمن هذه الدروس له رغم أن بعضهم يصعب على أسرته تكاليف هذه الدروس. وأحياناً أخرى يجبر بعض المعلمين تلاميذهم إلى أخذ دروس خصوصية بالقوة، أو حتى فى مجموعات تقوية، وإلا سوف تتأثر درجات أعمال السنة الخاصة بهم فى تلك المادة الدراسية التى يدرسونها لهم.

أما المعلم العفيف النقى، فهو يرتفع فوق هذه الوسائل الخسيسة، ويذل كل جهده لرفع المستوى التعليمى لتلاميذته، ونجده أحياناً فى أوقات الحصة جالسا مع أحد تلاميذه يعيد شرح بعض النقاط التى لم يفهمها هذا التلميذ، رغم أن هذا المعلم فى حاجة إلى أوقات راحة بعد الجهد الذى يبذله فى القيام بأدواره المختلفة.

٣- خلق دينى؛

إذا تحلى إنسان بالخلق الدينى؛ فيعنى هذا أنه متمسك بكل ما فى دينه من أخلاق ومعاملات وأوامر ونواه. وعندما سئلت السيدة عائشة أم المؤمنين - رضى الله عنها - عن خلق رسول الله ﷺ، قالت قولتها الشهيرة الموجزة فى شمول: «كان خلقه القرآن». أى الرسول - عليه الصلاة والسلام - كان قرآناً يمشى ويتحدث ويتعامل ويسلك، فكل التوجهات الإسلامية تجدها مجسدة فى رسولنا الكريم محمد صلوات الله وسلامه عليه. وقد قال ﷺ: «أدينى ربي فأحسن تأديبى» وأثنى عليه رب العزة والجلال فقال:

﴿ وَإِنَّكَ لَعَلَى خُلُقٍ عَظِيمٍ ﴾ [القلم].



كما قال عز من قائل: ﴿لَقَدْ كَانَ لَكُمْ فِي رَسُولِ اللَّهِ أُسْوَةٌ حَسَنَةٌ لِّمَن كَانَ يَرْجُو اللَّهَ وَالْيَوْمَ الْآخِرَ وَذَكَرَ اللَّهَ كَثِيرًا﴾ ﴿٢١﴾ [الأحزاب].

والمعلم العصري المؤمن الذى يحمل مسئولية تربية الاجيال؛ لا بد أن يتخذ رسول الله ﷺ أسوة حسنة فى كل أقواله وأفعاله وسلوكياته، فيكون منارة للخلق الدينى الخالص، فيجده تلامذته وزملاءه وكل من يتعامل معه: صادقاً، وأميناً، ومخلصاً، وشجاعاً، وصبوراً، ومنظماً، ونظيفاً، وعادلاً، ورحيماً، ويؤثر الآخرين على نفسه، ويساعدهم، ويعطيهم مما أعطاه الله ويقابل السيئة بالحسنة، . . إلى غير ذلك من خلق الدين الإسلامى السمح.

٤- عزيزاً بيئاً؛

تعنى العززة القوة والغلبة والإباء والكرامة، يقول الله تعالى فى كتابه العزيز: ﴿يَقُولُونَ لَئِن رَّجَعْنَا إِلَى الْمَدِينَةِ لَيُخْرِجَنَّ الْأَعَزُّ مِنْهَا الْأَذَلَّ وَلِلَّهِ الْعِزَّةُ وَلِرَسُولِهِ وَلِلْمُؤْمِنِينَ وَلَكِنَّ الْمُنَافِقِينَ لَا يَعْلَمُونَ﴾ ﴿٨﴾ [المنافقون]. والعزيز هو القوى الشديد (٧: ١٩٢).

فالإنسان المؤمن حقاً، هو الإنسان الذى يتصف بالعزة والقوة، فهو لا يتذلل لمستبد، ولا يخضع لظالم، وهو دائماً مرفوع الهامة، محفوظ الكرامة فى أثناء سعيه فى هذه الدنيا. قال رسول الله ﷺ:

«والذى نفس محمد بيده، لن تموت نفس قبل أن تستكمل رزقها وأجلها، فأجملوا فى الطلب، ولا يحمّلنكم استبطاء الرزق على أن تطلبوه بغير طاعته، فإن ما عند الله لا يُنال إلا بطاعته، جفت الأقلام وطويت الصحف».

فالذى يسعى لرزقه، أو الذى يطالب بحقه، يسعى ويطلب بعزة وكرامة، وإباء، وقوة، لا يتذلل أو خضوع أو ضعف وهوان.

وهذا ما نجده دائماً عند المعلم المؤمن الكفاء، نجده عزيزاً أياً، قوياً فى طلبه لرزقه ولحقوقه، لا يتدنى لأحد، ولا يتذلل لأحد، ولا يضعف لأحد.

٥- شهيم قوياً؛

يشرح الجرجاني فى معجمه «التعريفات» معنى الشهامة بأنها: «الحرص على مباشرة أمور عظيمة تستتبع الذكر الجميل» (٦: ١١٤).

فالإنسان الشهم هو الذى يحرص على أن يقوم بأعمال صالحة من تلقاء نفسه دون أن يطلب أحد منه أن يقوم بها. فإذا كان المحسن هو الذى يعطى من يلجأ إليه ويطلب منه قضاء حاجة من حاجاته؛ فإن الشهم يعطى هذا الشخص ما يحتاج إليه دون أن يطلب منه ذلك لمجرد شعوره أنه فى حاجة إلى مساعدة.

والشهم يقوم بمساعدة الضعيف من قبل أن يطلب هذا الضعيف هذه المساعدة. ولذا فإن الشهامة تحتاج إلى نفس قوية وإيمان شديد.

والمعلم المؤمن الكفاء هو الذى يتحلى بالشهامة وقوة النفس وشدة الإيمان، فهو يقدم كل ما عنده من علم وفكر وخبرة وجهد وقوة إلى كل تلامذته، وإلى كل من حوله، دون أن يطلب منه أحد هذا التقديم. بل هو يساعد كل تلميذ أو غيره يشعر بأنه فى حاجة إلى تلك المساعدة دون طلب.

٦- سميح حيتي،

من الأسس العامة التى ترجع إليها مجموعة من الظواهر الخلقية المحمودة.. سماحة النفس.. ويأتى فى مقابلها تشدد النفس وعسرها.

وسمحاء النفوس فإنهم يكونون هينين لينين متسامحين مع الناس، يتقبلون ما يجرى به القضاء والقدر حكمة مرضية، وإن كان مخالفاً لأهوائهم، ويرقبون دائماً قول الله تعالى: ﴿ كُتِبَ عَلَيْكُمُ الْقِتَالُ وَهُوَ كُرْهُ لَكُمْ وَعَسَىٰ أَنْ تَكْرَهُوا شَيْئًا وَهُوَ خَيْرٌ لَّكُمْ وَعَسَىٰ أَنْ تُحِبُّوا شَيْئًا وَهُوَ شَرٌّ لَّكُمْ وَاللَّهُ يَعْلَمُ وَأَنْتُمْ لَا تَعْلَمُونَ ﴾ [البقرة].

وهم يترقبون المستقبل بتفاؤل وأمل، كما يستقبلون الواقع بانسراح لما يحبون، وإغضاء عما يكرهون، وبذلك يسعدون أنفسهم، ويريحون قلوبهم بالرضى والتسليم.

وأما أصحاب النفوس النكرة العسيرة المتشددة؛ فإنهم قلما يرضيهم شيء بل يحاولون أن يجدوا فى كل شيء أو عمل جوانب قبيحة تنفرهم منه. فهم لا يرون فى الورد إلا الشوك، ولا يرون فى الصيف إلا شمس المحرقة، ولا يرون فى كتاب عظيم النفع إلا ما فيه من أخطاء (٢٨: ٤٥٧ - ٤٥٩).

س: لو تسمح لى أستاذى.. هل يمكن أن توجز لى أهم فوائد سماحة النفس؟

س: حسناً.. أهم هذه الفوائد ما يلى:

- سمح النفس يغنم فى حياته قسطاً كبيراً من السعادة والهناء وراحة البال.

- وأيضاً سمح النفس يغنم في حياته قسطاً كبيراً من محبة الناس وثقتهم فيه، وتعاطفهم معه.

- ولا تنسى ثواب الله له في الآخرة، ورضاه عن هذا السمع في الدنيا والآخرة.

ومع سماحة النفس يأتي الحياء، والحياء شعبة من شعب الإيمان، والإنسان الحيى هو الذى يستحى من الله أن يفعل ما يفضبه، فهو صاحب ضمير حى، ولديه البصيرة التى يستطيع أن يحاسب بها نفسه محاسبة أخلاقية على أعماله ومقاصده منها.

والمعلم المؤمن الكفاء هو الذى يمتلك سماحة النفس، ويثبها فى تلاميذه ومن حوله، فهو دائماً بشوش، ومبتسم، ومتفائل، ومتسامح مع الآخرين يهون دائماً الصعاب والمشاق على نفسه وعلى غيره. كما أنه حى، يستحى أن يرتكب إثماً يفضبه ربه، فهو صاحب ضمير حى، يحس تماماً بالبر (فضائل الأخلاق) ويسعى لعمله، ويحس تماماً بالإثم (رزائل الأعمال) ويتعد عنه.

٧. مخلص وفى؛

يكون الإخلاص دائماً فى القصد والنية، فيمكن أن يكون العمل فى شكله صالحاً؛ ولكن القصد والنية غير ذلك، فيهدر العمل وثوابه، فيمكن أن يكون مساعدة الفقراء والتصدق عليهم (وهو عمل صالح) لا ثواب عليه، بل يعاقب عليه الإنسان؛ لأنه عندما تصدق كانت نيته وقصده أن يقول عنه الناس: إنه رجل كريم ومحسن وصالح.

فعندما يخلص القصد والنية لوجه الله تعالى يكون العمل مخلصاً. وفى حديث عن الرسول ﷺ قال: «إنما الأعمال بالنيات، وإنما لكل امرئ ما نوى...» (صحيح البخارى) - والوفاء مكمل للإخلاص، ويعنى الوفاء أنه إذا تعهد الإنسان عهداً أوفى، وإذا أخذ على نفسه وعداً أوفى بوعده ولم يخلفه، فالوفاء يتضمن الصدق والإخلاص.

والمعلم العصري الكفاء المؤمن يتصف بهاتين الصفتين الجليلتين: الإخلاص والوفاء، فهو مخلص فى عمله، يبذل فيه كل جهده ووقته وتفكيره، يبتغى من وراء ذلك وجه الله لا من أجل أن يقال عنه أنه معلم ممتاز، وأنه إذا عاهد على تنفيذ عمله بكيفية معينة أوفى بعهده وقام بواجباته على أكمل وجه ممكن.

٨. تواضع إنساني،

حث ديننا الحنيف على التواضع ابتغاء مرضات الله، ورغبت فيه النصوص الإسلامية، التي أبانت أن من تواضع لله كافأه الله بالرفعة. يقول الرسول ﷺ: «وما تواضع أحد لله إلا رفعه الله». وهذا من سنن الله في عباده، كما أن من استكبر وتعالى على خلق الله أذله الله.

ومن الملاحظ أن الناس يحبون المتواضع ويألفونه، ويكرهون المستكبر ويأنفون عنه ولا يألفونه، والسر في ذلك أن المتواضع ينزل نفسه إلى مستوى جلسائه، فيعيش معهم بوداعة وانطلاق، فيعيشون معه بمثل ذلك، فيتم بينه وبينهم الألفة والوثام، وذلك يولد المحبة. بخلاف المستكبر، فإنه يرفع نفسه فوق مستوى جلسائه، فيعيش وحده في جوه النفس المتعاطم، ويحيط نفسه بسياج شائك، لا وداعة فيه ولا انطلاق، وحين يرى جلساؤه ومعاشره ذلك منه يبتعدون عنه بنفوسهم، فلا يألفونه، ويرونه يضع نفسه فوقهم فيكرهونه.

ولما كان التواضع من الأخلاق التي تملك القلوب بالمحبة، أمر الله رسوله ﷺ بأن يخفض جناحه للمؤمنين (أي يتواضع فلا يستكبر عليهم)، مع أنه صلوات الله وسلامه عليه رفيع المكانة في نفسه، عظيم المنزلة عند الله، فقال الله تعالى: ﴿... وَأَخْفِضْ جَنَاحَكَ لِلْمُؤْمِنِينَ﴾ [الحجر].

والمعلم المؤمن الناجح تجده دائماً متواضعاً، لا يتباهى بعمله أو بعلمه، ولا يستكبر على أحد بمكانته، فهو متواضع مع تلاميذه، ومع زملائه، ومع كل العاملين بالمدرسة ومع أولياء الأمور، حتى مع البسطاء منهم، ومن الدعاء الذي أداوم عليه: «اللهم اجعلني في عيني صغيراً وفي أعين الناس كبيراً».

٩. كريم طائفي،

اشتهر أعرابي في الجاهلية بالكرم وبالعطاء، وهذا الأعرابي يدعى «حاتم الطائي» حتى أنه صار رمزاً ومثلاً للكرم، فيقال في الأمثال: أكرم من حاتم الطائي. وفي إحدى غزوات الرسول ﷺ تم أسر جماعة كانت فيهم بنت حاتم الطائي وعندما علم الرسول صلوات الله وسلامه عليه بوجودها في الأسر، أحسن إليها وأعتقها من أجل شهرة أبيها في الكرم الذي هو من خلق الإسلام الحنيف.

والإنسان الكريم حقاً نجده دائماً معطاءً، ليس فقط بماله، ولكن أيضاً بعلمه، وجهده، ووقته، ونصائحه.



وهذا شأن المعلم المؤمن الكفاء فهو دائماً كريم ومعطاء، فإذا كانت المواقف خاصة بفعل الخير وإعطاء قدر من المال لمن يستحق، نجده أول من يسارع في هذه المواقف. وإذا كانت المواقف خاصة بإعطاء العلم، نجده يسارع دائماً في بذل كل جهده ليعلم تلاميذه المعارف والحقائق والقوانين والنظريات كما يعلمهم كيف يفكرون، وينمي لديهم المهارات المختلفة، والاتجاهات الإيجابية والميول والاهتمامات النافعة، ولا يبخل عليهم بأى جهد، حتى من وقت راحته. وإذا التقى مع أولياء الأمور نجده يبذل من فكره وجهده ووقته بحيث يرشد أولياء الأمور إلى الطرق الصحيحة في التربية، وفي التعامل مع الأبناء، ويساعدهم في حل مشكلات أبنائهم المختلفة.

وابعاً، السمات العقلية

عندما نستعرض أهم السمات العقلية للمعلم العصري نجد أن هذا المحور يتضمن السمات العقلية التالية:

عقل ذكي - تفكير علمي - مرن عقلاني - باحث إبداعي - لمّاح فني - إتقان عبقرى - تعلم ذاتي - توجه عالمي.

١- عقل ذكي؛

يملك المعلم الكفاء العصري عقلاً ذكياً، وهذا العقل الذكي يجعله ممتلكاً للعديد من القدرات اللازمة لمهته وحياته، ويمكن أن نجمال أهم هذه القدرات فيما يلي:

- القدرة على التعلم بدرجة عالية.
- القدرة على اكتساب المهارات المختلفة.
- القدرة على التصرف في المواقف المختلفة، وبمعنى آخر القدرة على تكييف التفكير وفق ما يواجهه من مواقف جديدة.
- القدرة على التعامل مع المشكلات بحلول بديلة ملائمة.
- القدرة على اكتساب الخبرات وتوظيفها في المواقف الحياتية.
- القدرة على الحكم السليم على المواقف والأشياء والأشخاص.
- القدرة على إنتاج أفكار جيدة.



٢- تفكير علمي؛

تفكير المعلم العصري تفكير علمي، ويمكن تحديد أهم خصائص هذا التفكير في النقاط التالية:

- أ - أنه نشاط منظم وليس نشاطاً مرتجلاً.
- ب - أنه نشاط مقصود وهادف وليس نشاطاً تلقائياً.
- ج - أنه يتصف بالدقة والضبط.
- د - أنه يقوم على الواقع والملاحظة في الوصول إلى الحقائق وأن يقيموا نتائجهم وأحكامهم.
- هـ - أنه يتميز بالمرونة، فهو بعيد عن الجمود والتعصب.
- و - أنه يعتمد على الموضوعية والانصراف إلى الموقف بعناصره وأبعاده وظروفه وشروطه.
- ز - أنه يقوم على التعميم، أي لا يقتصر على تفسير حالة جزئية واحدة.
- ح - أنه يمكن اختبار ومراجعة صدق نتائجه وتعميماته.

٣- مرن عقلائي؛

تشير المرونة في التفكير إلى قدرة الفرد على تغيير الحالة الذهنية بتغير الموقف، وهي عكس الجمود الذهني، وتعتبر المرونة Flexibility أحد مكونات التفكير الإبداعي. والشخص الذي يمتلك هذه القدرة يستطيع تغيير زاوية تفكيره حسب المستجدات الطارئة على الموقف.

ويمتلك المعلم العصري الناجح هذه المرونة العقلية، فإن أكثر المعلمين فعالية هم المستعدون والقادرون على التوافق والتكيف مع الظروف المتنوعة، فقد يخطط المعلم لدرسه كي يسير في خطوات حددها في خطته، وعند تنفيذ هذه الخطة ومع ملاحظته ومتابعته بجدية لفاعلية الأنشطة التعليمية التي اندمج فيها واندمج فيها التلاميذ، لاحظ أن هناك مشكلة لم تكن في الحسبان، فلا ينبغي الإصرار على تنفيذ الدرس كما خطط له، بل عليه أن يحدد البدائل الممكنة التي تساعد على تخطي المشكلة، وتحقيق أهداف الدرس.



٤- باحث إبداعي،

يمكننا أن نأخذ كلمة بحث على أنها تعنى التفحص، وقد يكون هذا التفحص لاكتشاف حلول لمشكلات، أو الحصول على معلومات ونتائج من خلال الملاحظة والتجريب، والمعلم العصري يتصف بصفة الباحث، والباحث المجتهد الإبداعي، ومن خلال أبحاثه يستطيع بالطريقة العلمية أن يجد حلولاً لمشكلاته المهنية، أو يحصل على معلومات ونتائج يود أن يحصل عليها، وعلى المعلم الباحث عند القيام ببحثه تحديد ما يلي:

- ما أهداف بحثه؟

- ما الأسئلة التي سوف يجيب عنها البحث؟

- ما أهمية هذا البحث؟

- ما الفروض البحثية التي سوف يتحقق منها البحث؟

- ما الأدوات التي سوف يستخدمها البحث لقياس النتائج؟

- ما الأساليب الإحصائية التي يمكن أن يستخدمها المعلم في بحثه؟

ومن ممارسة المعلم لهذه الأبحاث، يتدرب على القيام بالبحوث العلمية، وهذا علاوة على نتائج البحوث وأثرها في حلول المشكلات، والحصول على معلومات؛ فإنها تنمي قدرات المعلم على أساليب التفكير العلمي.

٥- لَمَاح فَنِي،

الإنسان اللّماح هو الذي لديه دقة ملاحظة عالية، بحيث يمكن من نظرة واحدة (أي من لمحة واحدة) إدراك أبعاد الموقف حوله، فلا تفوته شاردة أو واردة إلا عرفها وأدركها، وبالطبع فإن هذه اللّماحة تحتاج إلى ذكاء عالٍ، ومهارات عقلية فائقة.

والمعلم العصري الكفاء هو الذي يمتلك هذه اللّماحة، ومهارة دقة الملاحظة الفائقة فهو يدرك وهو وسط تلاميذه كل تفاصيل الموقف التعليمي الذي يتفاعل فيه مع هؤلاء التلاميذ، إلى درجة أنه يعرف كل ما يفعله التلاميذ في كافة الأوقات، فهو يدرك «ديبب النملة With Itness»، فهو لا يعلم ما يراه أمامه من أقوال وأفعال تلاميذه؛ بل إنه يرى ما يدور خلفه. وهذا يشير إلى قدرة المعلم في أن يكون يقظاً، وواعياً، ومستجيباً لسلوك التلاميذ في جميع الأوقات (٢: ١٩٠).

ومع هذه اللماحة للمعلم العصري؛ فإنه يمتلك فنيات العمل المهني، من حيث تواصله مع تلاميذه، وتفاعله معهم، والتعامل المبكر مع المشكلات واحتوائها، واستخدام كافة الإمكانيات للتعامل معهم، وكذلك الحفاظ على معدل عالٍ لتدفق العمل التعليمي طوال الدرس.

٦- إتقان عبقرى؛

يهب الإنسان الجاد ما يخصص فيه من عمل كل طاقاته، ويمنحه كل اهتماماته، ويقبل عليه باعتبار أن الإتقان فى هذا التخصص فريضة، فالإتقان صفة من صفات الخالق عز وجل: ﴿صَنَّعَ اللَّهُ الَّذِي أَتَّقَنَ كُلَّ شَيْءٍ إِنَّهُ خَبِيرٌ بِمَا تَفْعَلُونَ ﴿٨٨﴾﴾ [النمل]. ويقول الرسول ﷺ: «إن الله يحب إذا عمل أحدكم عملاً أن يتقنه» (رواه البيهقى وابن ماجه) ولقد أدركت العديد من الدول المتقدمة قيمة إتقان الإنتاج، فصار الإنتاج المتقن سمة من سمات هذه الدول ومن أمثلتها اليابان، فانت لا ترى منتجا مكتوبا عليه - صنع فى اليابان Made in japan - إلا وتتنق تماماً فى جودة هذا المنتج.

والمعلم العصري الناجح متقن لعمله وفى أدائه، فنجده قد أتقن تخصصه الأكاديمي وتمكن من معلومات ومعارف مادته الدراسية، ولا يدخر وسعاً فى الإحاطة بكل ما كتب عنه، ونجدته متقن لمهارات تدريسه: تخطيطاً وتنفيذاً وتقويماً، ويقوم بأداء عمله التربوي على الوجه الأكمل، بل إنه يبدع فى إتقانه هذا، بحيث يتج إبداعات تربوية متميزة.

٧- تعلم ذاتي؛

عندما نستعرض مفهوم التعلم الذاتى نجده هو «أسلوب من أساليب التعليم، يسعى فيه المتعلم لتحقيق أهدافه، عن طريق تفاعله مع المادة التعليمية، ويسير فيها وفق استعداداته وإمكاناته الخاصة، مع أقل توجيه من المعلم» (٣ : ٨٨).

وإذا كنا نتحدث دائماً عن أهمية التعلم الذاتى للتلاميذ، واستقلالية ذواتهم فى مجال التعليم؛ وإذا كان المعلمون يشجعون تلاميذهم على أن يصبحوا متعلمين مستقلين؛ فإن هذا التعلم الذاتى ينبغى أن يكون آلية من آليات النمو المهني والتخصصي للمعلم العصري الكفاء.

س: عفواً أستاذي.. ما أساليب المعلم العصري فى التعلم الذاتى؟



ج : الأساليب عديدة ومتنوعة، فيجب أن يمتلك مكتبة خاصة به في بيته، تشمل مصادر معرفة سواء في مجال التخصص، أم في مجال الدراسات التربوية، أم في مجال الثقافة العامة المتنوعة، وكذلك عليه أن يتعامل مع الكمبيوتر (في مدرسته أو في بيته) ليستطيع أن يتعلم من شبكات الإنترنت ما شاء أن يتعلم كل ما هو جديد في عمله وأن ينمي من معارفه ومهاراته وخبراته المختلفة، وهذا التعلم الذاتي لا يتوقف طوال حياته المهنية.

٨. توجه عالمي،

عندما نتبين أهم السمات التربوية للدول المتقدمة نجدها كما يلي :

- أ - الانتقال من طريقة التفكير الثنائية التي تقوم على الاختيار المغلق بين بديلين فقط إلى طريقة تقوم على تعدد الاختيار والبدائل.
- ب - في عصر المعلوماتية يتزايد الطلب على المتخصصين والعلماء، ويقل الطلب على العمالة المتدنية المهارة.
- ج - الانتقال في الإدارة التربوية من المركزية إلى اللامركزية.
- د - جعل المتعلم وتفاعله ونشاطه هو محور العملية التعليمية.

والمعلم العصري الكفاء هو الذي يأخذ بالتوجهات العالمية في عمليات التربية والتعليم ويطبقيها بالفعل على تلاميذه، وعلى أساليب تدريسه وتعليمه، وهو يحاول عن طريق الإنترنت تعرف كل جديد في العالم المتقدم في المجالات التعليمية، ويوظفها في تعليمه لتلاميذه.

خامساً، الخصائص الوظيفية :

عندما نستعرض أهم الخصائص الوظيفية للمعلم العصري نجد أن هذا المحور يتضمن الخصائص الوظيفية التالية :

انضباط وظيفي - مرؤوس مثالي - زميل نموذجي - سلوك نموذجي - مرشد طلابي .

١. انضباط وظيفي،

ويمثل الضبط المدرسي واحدة من أهم وظائف المدرسة منذ نشأتها، وإلى وقتنا الراهن وحتى المستقبل. وهي الوظيفة التي تتم في سياق تنشئة التلاميذ، وتعليمهم



جوانب السلوك المرغوب فيه لاتباعه، والمرغوب عنه لاجتنابه، وذلك تبعاً للمعايير والمثل العليا الأخلاقية التي تتضمنها ثقافة المجتمع. وتأتي وظيفة المدرسة في الضبط انعكاساً وترجمة للضبط بمفهومه الاجتماعي الشامل، والذي يعنى بتربية الأفراد على احترام وتوقير القواعد والقوانين والقيم الخلقية المستمدة من فلسفة المجتمع ونظامه الثقافي.

والمدرسة بيئة تربوية مواتية لتعلم الضبط، وذلك بما يتوافر لها من برامج وظروف تنطوي على إكساب التلاميذ المعرفة والقيم والمهارات المرتبطة بمفهوم الضبط (٤٦ : ٨٨). ومن أهم العوامل المدرسية التي تستخدم لإقناع التلاميذ بجدوى واحترام القانون؛ المعلم الكفء المنضبط، القدوة لهم في توقير النظام واحترامه، وإعلاء القيم الخاصة بتقدير النظام.

فالمعلم المنضبط وظيفياً يجده تلاميذه دقيقاً في مواعيده وتوقيتاته، وعند بداية طابور الصباح، وفي بداية كل حصة، يجردونه دائماً في الميعاد المحدد، لا يتأخر أبداً (باستثناء الظروف القهرية). وهو بذلك يعطى لهؤلاء التلاميذ نموذجاً حياً للدقة والانضباط. فيتعودون على دقة المواعيد، وعلى الانضباط في العمل، وهي سمة هامة من سمات رجال الأعمال في المجالات المختلفة.

كما أن الانضباط الوظيفي للمعلم العصري يجعله ينجز أعماله ومسئولياته ووظائفه بجدية واهتمام لا تخفى عن أحد، ويتم هذا الإنجاز بدافع داخلي، وضمير أخلاقي دون دوام الإشراف عليه، أو دون الخوف من أن تصل شكاوى عنه للمسئولين ويصبح هذا الانضباط الوظيفي سمة من سمات شخصيته تبقى معه طوال حياته.

٢- مرؤوس مثالي؛

إذا كان المعلم قائداً ورئيساً ومديراً بين تلامذته؛ فهو مرؤوس من قبل مدير المدرسة ووكيلها، والمعلم الأول في قسمه، وأيضاً مرؤوس من قبل المشرف التربوي المسئول عن توجيهه وتدريبه والإشراف عليه.

والمعلم العصري الكفء هو عنوان للمرؤوس المثالي، فيجد فيه كل من ترأس عليه؛ الطاعة، والتعاون، والجد والاجتهاد، وبذل الجهود إلى أقصى حد في الجوانب التعليمية والتربوية والإدارية والإشرافية، لتحقيق الأهداف التربوية المنشودة، وتربية النشء على أكمل وجه ممكن. فنجد مثلاً مدير المدرسة يسعد بلقاء هذا المعلم المثالي، ويبتسم دائماً في وجهه، ويشن عليه في وجوده أو عدم وجوده، وتنشأ بينهما علاقة قوية حميمة، دعائمها: الود والعطف والاحترام والحب والتقدير، وعندما يأتي ذكر اسم

هذا المعلم (فى غير وجوده) مع وكيل المدرسة، أو المشرف التربوى، أو أحد أولياء الأمور؛ فإن مدير المدرسة يتتهزها فرصة ليشيد بهذا المعلم وبأخلاقه، ويتفانيه فى العمل ويمدى حب التلاميذ له، ويحمد الله أن رزقه فى المدرسة بمثل هذا المعلم. وهو فى تقديراته الرسمية، وفى بطاقة تقويم المعلم يضع له تقدير «ممتاز»، ويرشحه للإدارة التعليمية التابعة لها المدرسة ليحصل على لقب «المعلم المثالى»، كما يوصى المسئولين فى هذه الإدارة بمنحه علاوة تشجيعية تعبر عن تقدير الإدارة التعليمية والإدارة المدرسية لهذا المعلم.

٣. زميل نموذجى،

يتعاون كل من فى المدرسة لتحقيق الاهداف التربوية المنشودة فى تربية الاجيال الصاعدة سواء رجال الإدارة المدرسية، أم المعلمين فى التخصصات المختلفة، أم الموظفين والعمال. وغالبًا يكون زملاء المعلم هم من معلمى المدرسة بصفة عامة، ومعلمى تخصص هذا المعلم بصفة خاصة، والمعلم العصرى الكفء الناجح هو مثال للزميل النموذجى، فنجده دائمًا متعاون مع هؤلاء الزملاء، يجدوا فيه كل الاخلاق الحميدة من صدق، وأمانة، وتعاون، وشجاعة، وتراحم، وتكافل، وتفانى فى العمل. وهو دائمًا متسامح لين الجانب مع الجميع، مخلص لهم ووفى، ويجدون به شوش الوجه، مبتسمًا فى كل الاحوال وتضفى روحه المرحه على المكان الذي يجتمعون فيه؛ إشراقا وسرورا وبهجة وسعادة.

وإذا احتاج أى زميل له شىء يستطيع قضاءه، فلا يتردد فى تقديمه له. وهو يسعى بينهم دائمًا بالخير، وينصحهم بكل معروف، وينهاهم عن أى منكر، ولا يقتاب أحدا، ولا يسء القول لأحد، ويحافظ على علاقاته الطيبة معهم جميعًا، وهم يذكرونه دائمًا بكل خير، ويتنون دائمًا على خلقه الرفيع، فهو بحق زميل نموذجى.

٤. سلوك نموذجى،

يحرص المعلم العصرى الكفء على أن يكون قدوة صالحة، ونموذجًا مثاليًا فى كل سلوكياته، فهو مقتنع تمام الاقتناع أن القدوة الصالحة فى التربية من المصحح الوسائل والأساليب المؤثرة فى إعداد التلميذ خلقيا، وتكوينه نفسيا واجتماعيا. ويعرف تمامًا أن المعلم هو المثل الأعلى فى نظر التلميذ والأسوة الصالحة، يقلده سلوكيا، ويحاكيه خلقًا من حيث يشعر أو لا يشعر، بل تنطبق فى نفسه وإحساسه صورته الحسية والمعنوية من حيث يدري أو لا يدري.



ومن هنا جاء حرص المعلم على أن يكون سلوكه نموذجاً يحتذى به تلاميذه، فهو المربي الصادق الأمين الشجاع العفيف الوفي المخلص. وهو حريص تمام الحرص على ألا يصدر عنه أى سلوك يمكن أن يؤخذ عليه، وهذا ليس فقط داخل المدرسة ولكن أيضاً خارجها، ومع أفراد أسرته، ومع أفراد مجتمعه.

٥- مرشد طلابي؛

من وظائف المعلم أن يكون مرشداً لطلابه وتلاميذه، فمن الطبيعي أن يلجأ الطالب إلى معلمه الذى يثق فيه، ويقدره ويحترمه، وباعتباره أنه فى مكانة والده أو أخيه الأكبر وذلك طلباً للرأى والنصيحة والمشورة فى العديد من الأمور الدراسية، منها والشخصية، والاجتماعية، وعلى المعلم العصرى أن يحترم الثقة التى وضعها طلابه وتلاميذه فيه حين مجيئهم إليه، وأن يحتفظ بخصوصية ما يدور من حوار بينهم. ويسهم الإرشاد الطلابى فى مساعدة هؤلاء الطلاب فى حل مشكلاتهم المختلفة التى تعوق تقدمهم الدراسى، كما يسهم فى إيجاد إجابات عن أسئلة لا يستطيعون بمفردهم إيجاد تلك الإجابات. وعلى المعلم دائماً أن يشعر الطالب بقيمته وبأهميته فى المجتمع المدرسى، وأن يشجعه على أن يأتى إليه بصورة مستمرة للمشورة وطلب العون فى أمور حياته المختلفة.

سادساً: خصائص المعلم العصرى البدنية؛

عندما نستعرض خصائص المعلم العصرى البدنية نجد أن هذا المحور يتضمن الخصائص التالية: بدن صحى - صوت جهورى - نشاط حوى.

١- بدن صحى؛

قلنا فى جلستنا السابقة (الكتاب الثانى من هذه السلسلة: «اختيار المعلم وإعداده مع دليل للتربية العملية») أنه عندما يتقدم الطلاب كى يلتحقوا بكليات التربية وإعداد المعلمين أنه يجب أن يتم اختيارهم وفق معايير وشروط تتناسب مع مهنة التعليم ومسئولياتها. ومن أهم هذه المعايير وتلك الشروط؛ اختيار الطالب الذى يتمتع بصحة جسمية عالية وبدن موفور العافية؛ ذلك لأن مهنة التعليم من المهن الشاقة، والتى تحتاج إلى مجهود بدنى كبير، فالمعلم طوال اليوم الدراسى يبذل جهوداً جبّارة، سواء فى أثناء الحصص التى يقوم بتدريسها (غالباً ما بين ٣ - ٤ حصة يومياً وربما أكثر من ذلك) أم قيامه بأدواره الإشرافية والإدارية والتنظيمية، فهو يعمل طوال يومه ويكد ويشقى. وهو فى المساء فى بيته يجلس ساعات طويلة يخطط لدروسه، ويحضر وسائله التعليمية

ويصمم الاختبارات، ويصحح الامتحانات. وهذا كله يستلزم بدنا صحيا يقوم بأداء تلك الواجبات على الوجه المنشود.

س: عفواً أستاذي.. ألاحظ بعض المعلمين أبدانهم هزيلة وصحتهم عليلة بخلاف ما تقول، فما رأى فضيلتكم؟

ج: نعم.. وذلك لأن اختيار المعلم في بلادنا يأتي نتيجة لمجموع الطلاب في امتحانات نهاية الدراسة الثانوية، دون اعتبار لمعايير وشروط هذا الاختيار، وهؤلاء المعلمون من ذوى الأبدان الهزيلة والصحة العليلة، بعد أن يقوموا بتدريس الحصة الأولى من اليوم المدرسى تستنفد طاقاتهم، ولا يجدون طاقة للحصص التالية أو للقيام بأدوار أخرى. فتكون النتيجة أنهم يجلسون أمام التلاميذ يلتقطون أنفاسهم ويتحدثون معهم بصوت واهن، ويلعنون هذه المهنة الشاقة، فتأتي نتائج العملية التعليمية ضعيفة واهنة لا تحقق أهدافها. وغالباً ما تجد هؤلاء المعلمين في إجازات مرضية تضيع معها الأوقات والعملية التعليمية سدى. ومن هنا نرى أهمية اللغة في اختيار معلمى المستقبل من ذوى الأبدان الصحية العالية.

٢- صوت جهورى؛

وأعنى بالصوت الجهورى؛ ذلك الصوت الواضح القوى المعبر والمؤثر فى السامعين لا الصوت العالى المزعج لمن يسمعه، فصوت المعلم هو رأس ماله، وأساس عمله، فالذى يمتلك صوتاً ضعيفاً أو به عيوب، مثل عيوب النطق: كالثائثة أو التهته، أو التلعثم، أو أى عيوب أخرى فى النطق لا يصلح لهذه المهنة. وأتذكر أيام كنت معلماً فى أوائل عهدي بالتعليم أن كان لى زميل لديه ثائثة فى نطقه فكان عندما يشرح الدروس ويتحدث إلى تلاميذه يضحكون من كلامه الذى يشبه كلام الأطفال الصغار؛ ولأنه يعرف لماذا يضحكون؛ يغضب غضباً شديداً، ويعاقب بعضهم عقاباً بدنياً قاسياً انتقاماً منهم لنقطة ضعفه هذه، وهنا تحدث مشكلات وتناقم، ويفقد المعلم سيطرته على نفسه وعلى تلامذته، فلو كان هذا المعلم عند تقدمه لكلية التربية وقف أمام لجنة اختيار صحيحة ما كان فى هذا المهنة، وما عانى كل هذه المعاناة فى حياته. ولو كان هناك اختيار صحيح لمعلمى المستقبل؛ لوجدتهم جميعاً من أصحاب الأصوات الواضحة القوية المؤثرة فى الآخرين، مثلهم فى ذلك كمثّل الطلاب الذين يتقدمون للالتحاق بمعهد الفنون المسرحية، فإنهم يمرّون باختبارات أدائية ومقابلات شخصية أمام لجان متخصصة، كى تتأكد تلك اللجان من تميز الطلاب الذين وقع عليهم الاختيار فى عدة جوانب من أهمها: الصوت الجهورى الواضح المعبر والمؤثر فى السامعين.



٣. نشاط حيوي،

يتمتع المعلم العصري الكفاء بحيوية ونشاط يؤهلانه للقيام بوظائف مختلفة طوال اليوم الدراسي دون تغيير في هذه الحيوية أو ذاك النشاط، وهو بذلك يشيع هذه الحيوية وذاك النشاط في تلاميذه، ويبث فيهم الحماس، والإقبال على العمل ويبعد عنهم روح الكسل والتراخي والبلادة. وغالبًا ما يتسم المعلم الحيوي النشط بروح الدعابة وهي خاصية هامة للمعلمين الذين يحبونهم التلاميذ. إن هؤلاء المعلمين يجعلون التعلم متعة. والدعابة يمكن أن تخفف التوتر، وتعبّر عن ثقة المعلم بنفسه، وإحساسه الأمانى، وتنمى ثقة تلامذته به، وتقلل مشكلات النظام، وتعزز التعلم، وتؤكد الحفظ التحصيلى بعيد المدى.

س: هل يستخدم المعلم روح الدعابة بطريقة عفوية حسب مقتضيات الموقف، أم أن هناك بعد يخطط له المعلم فى استخدام هذه الدعابة؟

ج: سؤال جيد. فى الحقيقة، إن الاستخدام الفعال لروح الدعابة له بعد تلقائى، وبعد آخر قصدى ومخطط له، ففى أثناء اليوم الدراسى العادى تحدث كثير من الوقائع والأحداث الفكهة يضحك لها المعلم وتعلق تعليقات لطيفة عليها، وبالتالي يضحك لها التلاميذ، وهذه الأمور تأتى عفوية حسب مقتضيات الموقف، وأحيانًا يكون الاستخدام الفعال للدعابة أو الفكاهة قصدى، ويخطط المعلم لدروسه بحيث تتضمن بعض الجوانب المسلية أو الفكهة من الموضوع، ومن أمثلة ذلك: استخدام رسوم الكاريكاتور، والنكت المناسبة ولعب الأدوار وغير ذلك.

إن نشاط المعلم وحيويته واستخدامه لروح الدعابة والمرح كلها وسائل لو استخدمت باعتدال فإنها تساعد على خلق بيئة تعلم مريحة منسجمة يستطيع التلاميذ أن يتعلموا فيها وهم سعداء ومستمتعون (١٢ : ٢٠ - ٢٢).

سابعاً: خصائص المعلم العصري الاجتماعية؛

عندما نستعرض أهم خصائص المعلم العصري الاجتماعية نجد أن هذا المحور يتضمن الخصائص التالية: ودود اجتماعى - عطف أبوى - مصلح اجتماعى - تكيف اجتماعى.

١. ودود اجتماعى؛

من أهم الأسباب التى تجعل بيئة التعلم؛ بيئة ثرية تشجع على إقبال التلاميذ على التعلم؛ هو ذلك الجو الودى الصالح لإقامة أفضل علاقات طيبة بين المعلم



وتلامذته، فالمعلم العصري يتميز بأنه ودود اجتماعي، ينشر روح الود والعطف والحنان والتسامح مع تلامذته، ويجد منه هؤلاء التلاميذ كل دفة وتشجيع ومساندة واحترام، وهو بعيد تماماً عن كل ما يجرح شعورهم كالسخرية والاستهزاء، أو التكبر عليهم بعلمه وخبرته. بل يتاح لهم معه حرية التعبير، وتبادل الآراء، والتعزيز الإيجابي اللازم لأخذ زمام المبادرة، وطرح كل ما له صلة بتعلمهم للمناقشة والحوار، يقتنعون ويقتنعون، فلا حدود تحاصر أذهانهم، ولا قيود على أفكارهم ورؤيائهم.

وهذه الروح الودودة التي لدى المعلم العصري تسع لتشمل كل من حول المعلم - بخلاف تلامذته - زملاء، وإدارة مدرسية، وموظفين وعمال، وأولياء أمور وغيرهم، فالكل يشي على ذلك الود والعطف والتسامح التي من سماته الواضحة.

٢- عطف أبوي،

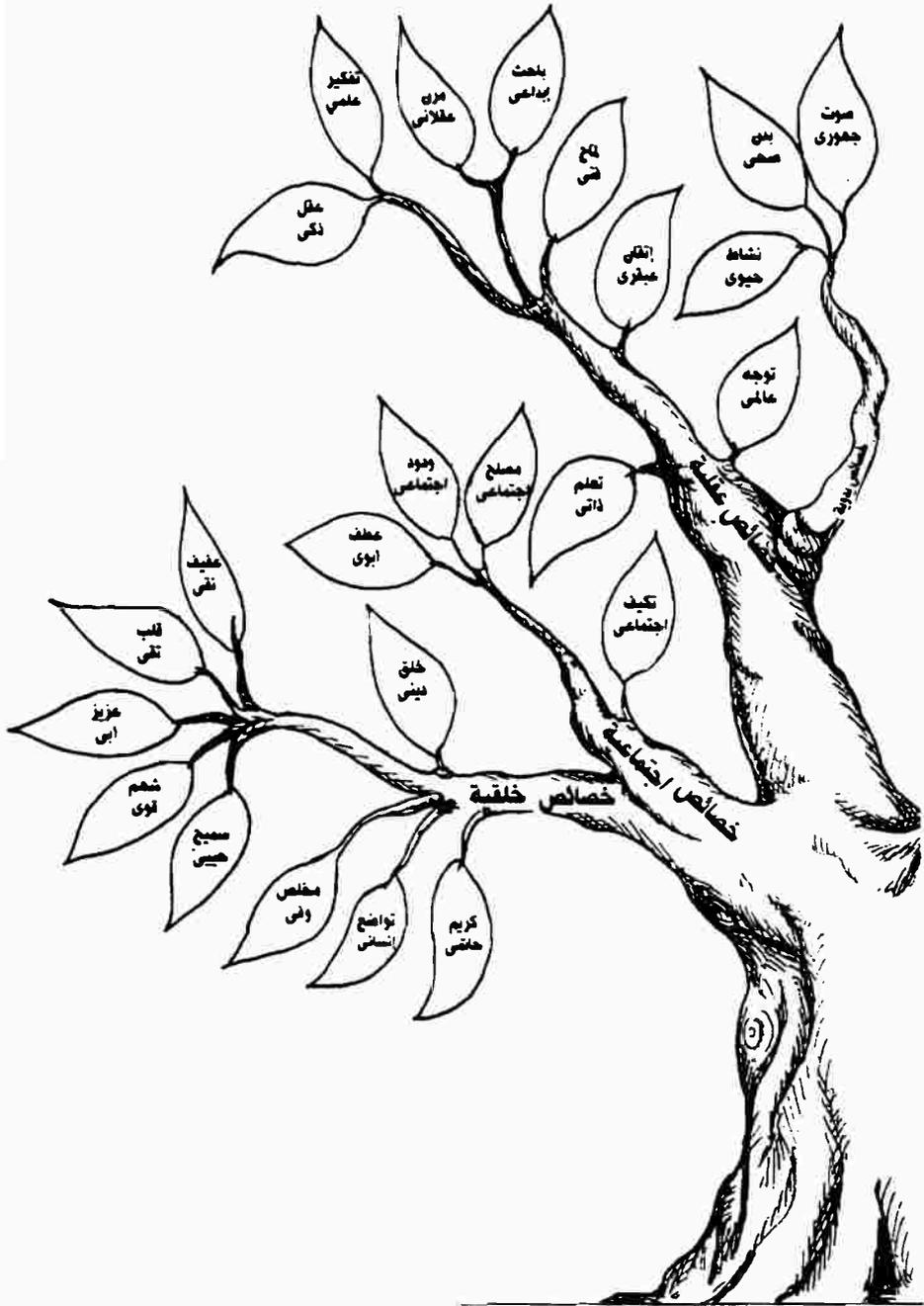
وهذا السمة مكملة للسمة السابقة، حيث يجد التلاميذ في معلمهم وكأنه والدهم، ويلمسون في أثناء معاملته لهم هذا العطف الأبوي الذي يحس به كل منهم من والده الفعلي، ويلمسون مدى الرحمة التي في قلبه لهم، والمعلم العصري يدرك أن رحمة العباد في الأرض سبب لرحمة الخالق في السماء ويؤمن تماماً بقول الرسول ﷺ: «ارحموا من في الأرض يرحمكم من في السماء» (رواه الطبراني)، فالتناس تفتح قلوبهم للرحمة والتسامح واللين، وينفرون بطبائعهم من الفظاظة والخشونة والعنف، ومن هنا كان قول الله تبارك وتعالى لنبيه الكريم عليه الصلاة والسلام.

﴿وَلَوْ كُنْتَ فَظًّا غَلِيظَ الْقَلْبِ لَانْفَضُّوا مِنْ حَوْلِكَ...﴾ (آل عمران).

وإنه لقول خالد ودستور ثابت لكل معلم يتصدى لتربية النشء، إذ عليه أن يؤثر قلوبهم بالرفق والرحمة واللين والتسامح، في عطف أبوي يشعر به كل تلميذ فيقبلون عليه، وعلى تعليمه بدافعية داخلية كبيرة.

٢- مصلح اجتماعي،

يواجه المعلم العصري في أغلب الأحوال مواقف عديدة يجد فيها خلافات بين بعض تلامذته تصل إلى حد المشاجرات والعدوان، كما يأتي إليه أحياناً بعض تلامذته يقصون عليه مشكلاتهم، سواء المدرسية منها أم الأسرية، أم الشخصية، بل أحياناً تقع بين بعض زملائه خلافات وخصومات لا مفر منها بسبب اختلاف الآراء ووجهات النظر والأمزجة. وهنا يكون على المعلم العصري دور هام كمصلح اجتماعي في إصلاح



العصرى المثالى

ذات البين، وفي محاولة إزالة الخلافات وتقريب وجهات النظر، ويعلمهم (سواء التلاميذ أم الزملاء) أدب الاختلاف، وكيف يتفادون المشاجرات والعدوان باحترام كل منهم لوجهة نظر الآخرين، ويعلمهم الحكمة التي تنادى بأن الاختلاف فى الرأى لا يفسد للود قضية، وأفضل طرق الحصول على الحقوق هى الطرق الشرعية السلمية. وبذلك يقوم المعلم العصرى بدوره كمصلح اجتماعى بين تلامذته وزملائه، وأفراد المجتمع الذى يعيش بينهم.

٤- تكيف اجتماعى،

التكيف الاجتماعى أمر يجب أن يتحلى به كل فرد واع مدرك أن من المحال دوام الأحوال، وأن تقلب الأمور سمة من سمات الحياة، وأن هذا التقلب يستوجب أن يكون الفرد مستعداً وقابلاً وراضياً لآى تغيير يطرأ، وأن يكون مرناً فى التعامل مع المواقف الجديدة التى تستجد.

والمعلم العصرى الكفاء يمتلك قدرة التكيف الاجتماعى فى حياته سواء المهنية أم الأسرية، فلديه القدرة على المرونة والقابلية للتكيف مع المواقف الجديدة، وهو دائماً على وعى بالحاجة إلى التغيير، وقادر على التكيف مع هذه التغيرات.

س: عفواً أستاذى.. هل يمكن أن تعطينى أمثلة على التغيرات التى يمكن أن تحدث للمعلم العصرى؛ وكيفية تكيفه معها؟

ج: حسناً.. خذ مثلاً لمعلم يدرس لتلاميذ الصف (أ) وقد بدأ معهم العام الدراسى، وتوافق معهم، وتوافقوا معه، وأحبهم وأحبوه، وارتضوا أساليبه التدريسية، وقد عرفهم بالاسم، ثم يأتى أمر الإدارة المدرسية أن يترك الصف (أ) ويدرس للصف (ب) لأن معلمه أخذ منذ فترة إجازة مرضية طويلة وتلاميذ الصف (ب) تأخروا كثيراً عن بقية الفصول فى هذه المادة، فيقدر المعلم هذه الظروف ويحاول مرة أخرى مع تلاميذ الصف (ب) أن يتوافق معهم، ويشجعهم ويحمسهم لتعويض ما فات، ويتعامل معهم بأساليب تدريسية ملائمة حتى يتوافقوا معه ويحبوه، ويسعد هو بهم ويسعدوا هم به. وأيضاً عندما ينتقل المعلم من مدرسة إلى مدرسة فإن تكيفه ومرونته يذلان له الصعاب.

ثامناً: خصائص المعلم العصرى الثقافية:

عندما نستعرض أهم خصائص المعلم العصرى الثقافية نجد أن هذا المحور يتضمن الخصائص التالية: علمٌ ثقافى - موجه بيئى.

١. علم ثقافى،

الاستخدام الأوسع لمفهوم الثقافة فى مجال التربية، هو استخدامها للتعبير عن أسلوب الحياة فى المجتمع الذى يميزه عن المجتمعات الأخرى. وفى ضوء ذلك تتكون الثقافة من عناصر: الدين واللغة والعادات والتقاليد والقيم والنظام التربوى، كما تشمل أيضاً نمط المبانى والملابس ووسائل المواصلات وأدوات الإنتاج وغير ذلك.. ويمكن القول بأن الثقافة ترتبط بكل ما أنتجه المجتمع مادياً ومعنوياً. وتؤثر الثقافة فى شخصية الفرد وتعطيها ملامحها ومقوماتها الأساسية؛ ولذا تختلف الشخصية باختلاف الثقافة التى تنشأ فيها، فتكون الشخصية متدنية أو غير متدنية، مادية أو أخلاقية، عدوانية أو متسامحة، نظامية أو غير نظامية، منتجة أو غير منتجة كل ذلك يتوقف على السمات السائدة فى ثقافة المجتمع (٣٥: ٥١٧ - ٥١٨).

والمعلم العصرى (وغيره من الوسائط التربوية) مطالب بتنمية الاتجاهات الإيجابية لدى تلاميذه نحو ثقافة المجتمع، والمحافظة عليها، وصونها، والاعتزاز بها، وأيضاً تطويرها والإضافة إليها. ويجد هؤلاء التلاميذ فى معلمهم ملاذهم فى الاعتراف من ثقافة مجتمعهم ديناً ولغة وأخلاقاً وعادات وتقاليد سليمة، وأساليب تعامل، فهو علم منارة الثقافة بالنسبة لهم.

٢. موجه بيئى،

تهدف التربية البيئية إلى تعرف النشء معنى مفهوم البيئة، ومكوناتها، وعوامل إفسادها عن طريق التلوث، وتوضح لهم المشكلات البيئية، ودور الإنسان فى المحافظة على البيئة، وكيفية استخدامها استخداماً رشيداً بما يحفظ التوازن البيئى بين مكوناتها. كما تهدف التربية البيئية إلى تكوين قيم واتجاهات إيجابية نحو البيئة والمحافظة عليها وعدم استغلالها بشكل جائز وكذلك تعريف النشء بالتشريعات التى وضعتها الدول لحماية البيئة والمحافظة عليها (٤٨: ٥٢٩ - ٥٣٠).

والمعلم العصرى الكفاء يعد موجهاً بيئياً لتلاميذه، فهو ينتهز كل الفرص ليعلّمهم كيف يتعاملون معها المعاملة الصحيحة، وكيف يحافظون عليها من التلوث، وأن يستخدموها الاستخدام الأمثل، ويكون فيها القيم والاتجاهات الإيجابية نحو البيئة التى يعيشون فيها.

وبعد أن انتهينا من كافة خصائص وسمات المعلم العصرى، يمكن أن نجملها جميعاً فى شكل واحد، ويمثل الشكل (٣) التالى شجرة المعلم المثالى التى تتضمن كافة سماته وخصائصه:

