

## حوادث الصناعة وإصابات العمل

بقلم الدكتور صبرى جرمس

لعلم النفس فى ميدان الصناعة مجال تطبيق واسع يشمل اختيار الشخص المناسب للعمل المناسب ، والتقليل من نسبة التعرض للحوادث ، ورفع الروح المعنوية بين الصناع ، وقياس كفاءة الصناع ، وتصميم الإعلان على نحو يحقق الغرض المرجو منه ، كما أن هناك اتجاهاً قوياً إلى وضع برنامج خاص بالصحة العقلية يطبق فى ميدان الصناعة ، وهذا البرنامج يحتوى على :

١ - اختبار خاص باختيار المستخدمين الجدد ووضعهم فى العمل المناسب لهم ، إلى جانب اختبارات أخرى خاصة بمناصب المشرفين والذين يوكل إليهم أمر التعامل مع الجمهور ( كالذين يقومون بالبيع وغيرهم ) .

٢ - حديث تمهيدى لتحسين الموظف الجديد ضد مشقات العمل الصناعى ، ومساعدته على حسن التكيف معه .

٣ - مقابلات على نطاق واسع لكشف الحالة الانفعالية عند الموظف الجديد ، ولتنبؤ زيادة الاضطراب فى هذه الحالة ، وكذا أيضاً إيجاد مكاتب للاستشارة يقصد إليها جميع الموظفين ، وخاصة أولئك الذين يعانون من اضطرابات انفعالية أو متعلقة بالشخصية .

٤ - تدريب الذين يقومون بمقابلة الموظفين الجدد والتحدث إليهم حتى تتسع آفاقهم وتزداد كفايتهم فى طريقه المقابلة والحديث .

٥ - تدريب الذين يشغلون مناصب المشرفين على فهم المشكلات الانفعالية الصغيرة للذين يشرفون عليهم حتى يتسنى لهم معالجتهم بطريقة مناسبة .

٦ - تعليم الصحة العقلية كوسيلة وقائية ، وكعامل مساعد للعلاج النفسى .

٧ - الاتصال بالهيئات الاجتماعية الخارجية لإبداء المشورة المفيدة للصانع ولتساعدتهم على حسن التكيف .

٨ - القيام ببحوث خاصة بالأهداف التى ذكرناها سابقاً .

وليس من شأن هذا المقال أن يعرض لهذه الأمور جميعاً ، وإنما سنقتصره على

جانب واحد فقط هو الخاص بالحوادث التى تقع فى ميدان الصناعة والتى تتعرض لها حياة عدد كبير من الصناع ، أو تؤثر فى قدرتهم على العمل وكفائتهم له .  
 وأول ما يرد إلى الذهن أن نسبة كبيرة من حوادث العمل وليدة المصادفة ، وخصوصاً تلك التى لا يبدو لها سبب واضح . ولكننا نعرف أن كلمة « المصادفة » أو « الحظ » لا تستعمل فى تعليل السلوك الإنسانى إلا حين نجهل الأسباب الحقيقية فيه أو حين نعجز عن ضبط العوامل المسببة له . وقد أظهر البحث الإحصائى كثيراً من العوامل المسببة للحوادث ، ومن ثم قلت نسبة ما يعزى منها إلى المصادفة . بل لقد قدر بعض الباحثين أن حوالى ٩٨٪ من حوادث الصناعة تعزى إلى أسباب يمكن منعها ( أى أنها ليست وليدة المصادفة ) ، وأن ١٠٪ منها ترجع إلى أسباب عضوية .

وعلى الرغم من أن البحث التجريبي والإحصائى فى ميدان علم النفس الصناعى حديث نسبياً إلا أننا نعرف الآن أن العامل النفسى له أثر هام فى كثير من حوادث الصناعة . على أننا عند تقرير أثر العامل النفسى فى هذه الحوادث ينبغى أن نحذر المغالاة فى تقدير أهميته ، وينبغى ألا نغفل أثر العوامل الخارجية التى قد تؤدى إلى وقوع الحوادث .

والحوادث نوعان ، الحوادث البسيطة والحوادث الخطيرة ، والحوادث البسيطة تفوق فى عددها الحوادث الخطيرة كثيراً وإن كانت أقل منها إضاعة للوقت والجهد ، كما أن لكل نوع منها عوامله الخاصة ، وليس بين هذه العوامل ارتباط كبير ، وهذا يعنى أن العوامل التى تؤدى إلى الحوادث البسيطة لا تؤدى بالضرورة إلى الحوادث الخطيرة .

على أننا يجب ألا ننسى أن التمييز بين الحوادث البسيطة والحوادث الخطيرة تمييز كفى فقط . وأهم وجوه التفرقة بين الإثنين أن الحوادث الخطيرة هى تلك التى ينال فيها المصاب تعويضاً ( معدل التعويض الذى تدفعه الشركات الأمريكية فى هذه الحوادث ٢٠٠٠ ريال ) .

والبحث فى حوادث الصناعة ينبغى أن يعنى فى ، مقدمة ما يعنى به ، بما يطلق عليه « الاستعداد للحوادث » ، فإن فهم هذا الاستعداد على وجهه الصحيح هو حجر الزاوية فى أى برنامج يعمل للتقليل من إصابات العمل . ونحن الآن نعرف أن إصابات العمل ترجع إلى عوامل داخلية ( أى خاصة بالفرد ) أو عوامل خارجية

( أى خاصة بالعمل نفسه ) ، ولكن المهم أن نعرف نسبة هذه العوامل بعضها إلى بعض ، فإذا عرفنا ذلك فينبغي أن نعرف أيضاً هل يحتفظ كل فرد بنسبة معينة للحوادث بالنسبة إلى غيره من الأفراد وبصرف النظر عن تغيير الآلات وظروف العمل داخل المصنع ، فإذا كانت هذه النسبة ثابتة لفرد بعينه أمكننا الاستنتاج بأن العوامل الشخصية الخاصة بذلك الفرد تؤثر على تعرضه للإصابة ، وهذا هو ما تعنيه كلمة الاستعداد للحوادث .

وتختلف الأهمية النسبية للعوامل الداخلية والخارجية في إصابات العمل من مصنع إلى آخر ، ففي المصانع التي لا تشتد فيها خطورة الآلات أو ظروف العمل ترتفع أهمية العامل الأول ، بعكس المصانع التي تشتد خطورة آلاتها إذ ترتفع فيها أهمية العامل الثاني . وإذا كان العامل الفردي أو الشخصي ( أى الداخلى ) هو الغالب فلا بد من مراعاته في أى برنامج يوضع في سبيل الوقاية من إصابات العمل ، ومن ثم فواجب كل مصنع أن يعرف إلى أى مدى يتأثر مستخدموه من عامل الاستعداد للحوادث .

ولا يخلو بحث أجرى على حوادث الصناعة من تقرير عامل الاستعداد للحوادث وإن اختلف الرأى في تقدير أهمية هذا العامل أحياناً . على أن جمهرة الباحثين المحدثين متفقون الآن على أن الحوادث لا تقع جزافاً ، وهى إذ تصيب بعض الناس بكثرة وبعضهم بقله فإن ذلك هو النتيجة المنطقية لاتحاد بعض الظروف الخاصة .

على أن أهمية الاستعداد للحوادث كعامل هام في حوادث الصناعة تبدو بصفة خاصة من البحوث الإحصائية التي أجريت في هذا الميدان ، فقد تبين في بعض هذه البحوث أن متوسط عدد مرات تردد الفرد على المستشفى كان في سنة ما ٩ مرات في حين أنه في السنة التالية كان خمس مرات . فإذا كانت العوامل الداخلية ، أى الاستعداد للحوادث ، هى السبب الوحيد في الإصابة بها لكان من المنتظر ألا يختلف هذا المعدل في العاملين المتعاقبين بمثل ما رأينا . ولكن يقال في الرد على هذا إنه في المعدل الأول ( وهو ٩ زيارات للمستشفى ) نستطيع أن نلمس أن خساً منها تتصل باستعداد أفراد هذا الفريق للحوادث ، في حين أن الأربعة الباقية لا تتصل بنفس الموضوع بعوامل فردية أو داخلية .

وقد يقال أيضاً في الاعتراض على وجود هذا العامل الفردي إن العمل نفسه قد ينطوى على عامل مهية للحوادث يؤدي إلى استمرار وقوعها من سنة إلى أخرى ،

ونحن معرضون فى هذه الحالة إلى خلط العامل الخارجى (الخاص بالعمل نفسه) بالعامل الداخلى (وهو الاستعداد)، وهنا نقول إن لكل مهنة معدل تعرض للحوادث ثابت نسبياً، وأن هذا المعدل يختلف اختلافاً كبيراً باختلاف المهن. وهذا يتم علينا أن نحدد عامل التعرض المهنى عند تقرير قيمة الاستعداد للحوادث، وهو أمر ميسور من ملاحظة عدد الحوادث بين أبناء المهنة الواحدة، كما أنه يؤيد من جديد عامل الاستعداد للحوادث.

على أنه ينبغى التمييز بين الاستعداد للحوادث، وهو عامل داخلى، من ناحية وبين العوامل النوعية داخل الفرد التى تقرر استعدادة للحوادث. ولإيضاح ذلك نقول إنه من الجائز أن نلقى رجلين على استعداد متساو للإصابة بالحوادث وإن اختلفت الأسباب فى أحدهما عنها لا فى الآخر، فمثلاً قد يتعرض شخص للحوادث لضعف إبصاره، فى حين أن شخصاً آخر سليم الإبصار قد يتعرض لها بنفس الدرجة لرغبة لاشعورية عنده فى تجنب بعض التبعات عن طريق التعرض لإصابات بسيطة. والعلاج فى الحالتين مختلف كل الاختلاف، فهو فى الحالة الأولى قد لا يتعدى استعمال المنظار المناسب، بينما هو فى الثانية قد يصل إلى علاج نفسى طويل باهظ التنفقات. فالنقطة الهامة هنا هى تحديد العامل النوعى الذى يؤدى إلى التعرض للإصابة بالحوادث حتى يمكن أن ينصرف الجهد إلى معالجته.

ومن المسلم به الآن أن هناك أسباباً غير نفسية تؤثر على نسبة الإصابة بالحوادث وتقرر إلى حد ما استعداد الفرد للإصابة بها، ومن ذلك ما قرره فرنون Vernon من أن نسبة الإصابة ترتفع فى الجزء الأخير من اليوم (ذكر فرنون فى نتائج بحثه أن نسبة الإصابة تزيد مرتين ونصفاً فى فريق من النساء يعملن ١٢ ساعة فى اليوم عنها بين فريق منهن يعملن ١٠ ساعات فقط). وقد يعزى هذا الارتفاع الكبير إلى التعب، ولكننا نعرف أن أعلى نسبة للإصابة بالقياس إلى ساعات العمل تنعكس فى النوبات الليلية، وهذا يشير إلى أن العامل السيكولوجى لا الفسيولوجى هو المسئول، كما أننا نعرف أن زيادة ساعات العمل أكثر تأثيراً فى ارتفاع نسبة الحوادث من عدد الساعات الزائدة.

ولاشك أن المهنة نفسها تفسر جانباً من الاستعداد للحوادث، ولكن إلى جانب ذلك توجد عوامل أخرى كالحرارة والرطوبة والتهوية لها أثرها غير المنكور. وقد وجد بعض الباحثين Osborne & Vernon أن تغيير درجة الحرارة عن ٢٠ (ارتفاعاً أو

هبوطاً) يؤدي إلى زيادة نسبة الإصابة بالحوادث . كما أنه من المعروف أيضاً أن نسبة الإصابة بالحوادث تزيد عند محاولة زيادة الإنتاج إذا لم يكن ذلك مصحوباً بتحسين وسائله . وهذا العامل مثل عامل الحرارة والرطوبة فسيولوجي وليس نفسياً .

على أنه بخلاف هذه العوامل توجد عوامل أخرى وثيقة الارتباط بالفرد نفسه . وكثير من هذه العوامل يمكن أن يعدل أو يستبعد ، مما يكون له شأن في الهبوط بسببه التعرض للحوادث ، وأهم هذه العوامل هي :

١ - البصر : من القواعد المتبعة عند الالتحاق بالعمل في المؤسسات الصناعية أن يجوز الطالب اختبار النظر ، ولكن التجربة المتكررة بينت أن الفوارق في الأداء البصري من الاتساع بحيث لا تكتشف إلا عن طريق الاختبار الدقيق ودو غير الاختبارات العامة التي تؤدي عند الالتحاق بالعمل . وإلى جانب هذا فإن قوة الإبصار نفسها تضعف مع تقدم السن ، ولا يكتشف هذا الضعف إلا بعد وقوع الإصابة في المصنع وأثناء العمل .

والصلة بين الأداء البصري الصحيح والسلامة من إصابات العمل صلة مقررة من البحوث الإحصائية ، لا الفردية ، التي أجريت في هذا الميدان . لأن القرارات الفردية التي تكتسب عند وقوع الحادثة لا تشير عادة إلى أن النظر غير السليم كان من العوامل المسؤولة التي أدت إلى الحادثة . أما إجراء الاختبارات البصرية الدقيقة على جميع العمال فإنه يؤدي إلى الهبوط في عدد الإصابات بين الموظفين الذين لا يجوزون هذه الاختبارات بنسبة ٢٥٪ على الأقل .

وليس مما يستدل من هذا أن البصر غير السليم هو السبب الوحيد في حوادث الصناعة ، فإن الحوادث كالمريض سواء بسواء : تنتج من اشتراك أو تفاعل عوامل مختلفة . وقصارى ما يؤخذ من هذه البحوث الإحصائية أن البصر غير السليم هو أحد أسباب الحوادث ، بل سبب هام جداً ، مما يدعو إلى زيادة التدقيق فيه والعناية بعلاجه .

٢ - العمر ومدة الخدمة في المصنع : تدل البحوث التي أجريت على العلاقة بين نسبة الحوادث وخبرة العامل في المصنع أو المهنة على أن نسبة الإصابة تعلق بين العمال الصغار ذوي الخبرة القليلة ، وأنها تقل كلما زاد العمر وطالت خدمتهم في المصنع أو توفرهم على العمل الواحد .

وهناك أكثر من تعليل واحد لهذا الأمر ، فأولاً قد يكون أن العمال الصغار يكلفون بأعمال تعرضهم أكثر من غيرهم للإصابة ، وأنهم كلما تقدموا فى السن عملوا على أن ينقلوا إلى أعمال أكثر خطراً من السلامة والأمن ، وثانياً قد يكون أن العامل الصغير الذى تقل تبعاته الأسرية أقل حذراً من العامل الكبير وبالتالي أكثر تعرضاً منه لإصابات العمل ، وثالثاً قد يكون أن العامل الصغير أقل معرفة من زميله القديم بالأخطار المحتملة لمختلف الآلات ، ومن ثم أكثر تعرضاً للمواقف التى تؤدى إلى الإصابة . وأى هذه العوامل أو كلها مجتمعة ( ومن المحتمل أيضاً وجود عوامل لم تذكر ) يمكن أن تفسر النتيجة التى ذكرناها فى مستهل هذه الفقرة ، وهى أن العامل الصغير الحديث أكثر خطراً من إصابات العمل من العامل الكبير القديم ، ومن ثم فلا بد أن يتضمن أى برنامج يوضع للسلامة من إصابات العمل عاملى السن والخبرة فى جملة ما يعنى به . وتنفيذ ذلك عملياً ممكن عن طريق تأمين العامل حتى يكتسب الخبرة اللازمة فى العمل الذى يقوم به ، وتنظيم مؤتمرات خاصة يبحث وسائل السلامة من إصابات العمل وخصوصاً بين هذا الفريق من العمال ، وبذل كل ما يلزم لتعليمهم عادات العمل وطرائق التفكير التى تؤدى إلى الهبوط .

على أن هناك بحوثاً أخرى تشير إلى نتائج مخالفة لما ذكرنا ، منها البحث الذى أجراه ستيفنز Stevens ووجد فيه أن عدد الحوادث يزداد مع العمر ، وأن العامل القديم يتعطل مدة أطول من العامل الحديث إذا أصيب بحادثة ، والبحث الذى قام به شروسبرى Shrosbree وانتهى فيه إلى أن العمال القدامى أكثر تعرضاً للإصابة بالحوادث ، وفى رأيه أن هذا راجع إلى أن تعودهم على المخاطر يقلل من حذرهم منها . ولعل العبرة المستمدة من هذا الخلاف فى رأى أن القاعدة لا تطرد دائماً فى جميع الصناعات ، ومن ثم وجب أن تدرس كل صناعة على حدة لتحديد العلاقة بين ظروف العمل وغيرها من العوامل حتى يتسنى عند وضع برنامج السلامة من إصابات العمل ، مراعاة وقاية الفريق الأكثر تعرضاً من غيره للإصابة ، بغض النظر عن العمر .

٣ - عوامل انفعالية : أهم العوامل الانفعالية المرتبطة بحوادث العدل هى النضوج الانفعالى العام والحالة الانفعالية عند وقوع الحادثة . وقد جاء فى أحد البحوث أن حوالى ٣٢% من الحوادث كانت مرتبطة ، بصورة مباشرة ، بعوامل انفعالية ( اندفاعية ، عصبية وخوف ، هم واكتئاب ) .

ومن المعروف أن كثيرين من الناس يختلفون ، من الوجهة الانفعالية العامة ، بين «الارتفاع والهبوط» (١). وقام هيرسى Hersey بدراسة العلاقة بين هذه الدورات وعدد الحوادث فوجد أن العامل في المتوسط يمر بحالة الهبوط حوالي ٢٠ من وقته ، وأن أكثر من نصف عدد الحوادث البسيطة وقع في أثناء هذه الفترة . وفي دراسة أخرى وجد أن إنتاج العمال يزيد حوالي ٨٠٪ في فترات الارتفاع ( الحالة الانفعالية فيها هي حالة مرح وسعادة وتفاؤل ورغبة في التعاون ) . وهذا يشير إلى أن الحالة الانفعالية لا تؤثر على نسبة التعرض للحوادث فقط ، بل على كمية الإنتاج أيضاً .

على أن للحالة الانفعالية جوانب أخرى قد لا تبدو بمثل هذا الوضوح لأول وهلة . فمن المشاهد أن قدرة بعض الناس على سهولة التعامل مع الغير تختلف من يوم لآخر، وأنهم في الأيام الصعبة يكونون على نزع وتهيجية وسرعة إلى العراك والمشاحنة مما يؤدي إلى طردهم من العمل . ولا شك أن طرد العامل لهذا السبب عمل غير سديد لأنه لا يختلف في معناه عن طرده لأنه لا ينتج الإنتاج الكافي لإصابته بكسر في ذراع . مثل هؤلاء العمال يحتاجون إلى العلاج ، فإذا لم يتيسر توفيره لهم فينبغي إبعادهم في هذه الفترات عن أي عمل يرتفع فيه احتمال التعرض للإصابة ، ولنذكر أن العامل الذي يسلك هذا السلوك لا يسلكه برضاه ، بل لأنه لا يستطيع غيره ، ومن الخير أن نساعد على التخلص منه إذا أمكن أو على اجتياز أزمته بسلام .

أما النضج الانفعالي العام فليست العلاقة بينه وبين سن الفرد متلازمة دائماً ، ونحن نعرف أن كثيراً من الناس ، برغم تقدمهم في السن ، يلجأون في سبيل تحقيق أغراضهم إلى وسائل طفلية كالسباب والعراك والتقطيب بل والبكاء أحياناً ، وليس من شأن هذا السلوك أن يجعل صاحبه على الحذر اللازم للسلامة في المصنع الحديث .

وهناك اختبارات متعددة لقياس الحالة الانفعالية للفرد ، ولعلها أسهلها اختبار فردريك الذي يحتوي على ٢٥ سؤالاً يجب عنها بنعم أو لا ( لقياس النضج الانفعالي ) . وهذا الاختبار مفيد لمن يريد أن يزداد استبصاراً بالمدى الذي وصل إليه في نموه الانفعالي . ولكن يقلل من القيمة العملية لهذا الاختبار أنه يحتاج إلى

(١) هذا الاختلاف بين الارتفاع والهبوط يظهر بصورة منتظمة ودورية نسبياً ، وهو في درجاته الحقيقية يدخل في دائرة السواء ويعرف «بالمزاج الدوري» (Cyclothymic temperament) أما حالاته القصوى فأنها التي تبدو في ذهان الهوس والانهاط Manic-Depressive Psychosis

تعاون العامل في أدائه ، ومن سمات عدم النضج ضعف القدرة على التعاون .  
والعلاج النفسى هو أقوم السبل في معالجة هذه الحالات ، وهو إذا أفاد العامل من  
ناحية فإنه يفيد المصنع من ناحيتين : الإقلال من الحوادث ، وزيادة الإنتاج .

٤ - القدرة الذهنية : لا بد من حد أدنى للقدرة الذهنية إذا كان للعامل أن  
يسلم من التعرض للحوادث . وقد دلت بعض البحوث على أن عدداً قليلاً جداً من  
ذوى الاستعداد للحوادث كانوا أعلى من المتوسط في الذكاء والقدرة على التعلم  
والمهارة اليدوية ، أما غالبيتهم فكانوا على حظ قليل من الذكاء . ومن ثم فلا بد  
أن تكون اختبارات الذكاء جزءاً متمماً لشروط التوظيف ، وسرى أن استعمال هذه  
الاختبارات على نطاق واسع سيعقبه هبوط ملحوظ في عدد الحوادث وارتفاع في  
الكفاية العامة للعمل .

وقد وصل بعض الباحثين إلى نتائج تتأخص في عدم وجود ارتباط بين درجة  
الذكاء ودرجة التعرض للحوادث ، وقد تبدو هذه النتائج مناقضة لما قررنا أولاً ،  
ولكن هذا التناقض شكلي أكثر منه حقيقي ، لأن هذه البحوث الأخيرة حاولت أن  
تجد ارتباطاً بين درجة الذكاء والتعرض للحوادث في عمال يزيد ذكاؤهم عن حد  
أدنى معين . وواضح أننا إذا تجاوزنا حداً معيناً من القدرة الذهنية فلن نوجد هذه  
العلاقة بين مستوى الذكاء والتعرض للحوادث ، ولكن لا بد من تجاوز هذا الحد  
الأدنى للقدرة الذهنية . أما الذين يهبطون دونه فإخلاق أن ترتفع نسبة تعرضهم  
للحوادث . فاستعمال اختبارات الذكاء بقصد التقليل من الحوادث يرمى بصفة خاصة  
إلى تحديد هذا الفريق الذى يقل ذكاؤه عن حد أدنى معين ، لا إلى تحديد ذكاء  
كل فرد تحديداً دقيقاً .

٥ - النسبة بين سرعة الإدراك الحسى والسرعة العضلية : قدم دريك Drake  
أخيراً بحثاً طريفاً يعلل به جانباً ، على الأقل ، من أسباب الاستعداد للحوادث .  
فقد قام بعمل طائفة من الاختبارات النفسية على فريق من ذوى الاستعداد  
للحوادث وفريق آخر من الأفراد العاديين ، وقسم هذه الاختبارات إلى قسمين :  
قسم يتناول الإدراك الحسى وقسم يتناول الاستجابة العضلية . أما اختبارات الإدراك  
الحسى فكانت متعلقة بصفة خاصة بالتمييز البصرى . وأما الاختبارات العضلية  
فكانت متصلة بسرعة تنفيذ طائفة من أنواع النشاط اليدوى العادى ( الروتين ) .  
وبفحص نتائج هذه الاختبارات تبين أن ذوى الاستعداد للحوادث كانوا أعلى نسبياً

في اختبارات الحركة مما كانوا في اختبارات الإدراك الحسي ، أما الذين بمنجاة من الحوادث فكانوا أقل نسبياً في اختبارات الحركة مما كانوا في اختبارات الإدراك الحسي ، وها هي النتيجة التي خلص إليها دريك « الأفراد الذين يرتفع عندهم مستوى الأداء العضلي عن مستوى الإدراك الحسي أكثر تعرضاً للحوادث من حيث العدد والشدة من أولئك الذين يقل عندهم مستوى الأداء العضلي عن مستوى الإدراك الحسي ، وبعبارة أخرى الأفراد الذين تكون استجابتهم أسرع من إرسالهم الحسي أكثر تعرضاً للحوادث من أولئك الذين يسبق إدراكهم استجابتهم .

٦ - عوامل سيكولوجية أخرى: استعمل فارمر وشامبرز Farmer & Chambers اختبارات عضلية ، واختبارات لتقلب المزاج واختبارات للذكاء ، وذلك بقصد تحديد الاستعداد للحوادث ، ثم أجريت دراسات تتبعية لمعرفة ما إذا كان العمال الذين جاءت نتائجهم فوق المتوسط في هذه الاختبارات أقل إصابة بالحوادث من غيرهم ممن كانت نتائجهم دون المتوسط . والنتائج المستمدة من هذه الاختبارات تشير إلى أنه لا يمكن تحديد عامل مفرد واحد بوصفه المسؤول عن حوادث الصناعة ، فكل عامل يقوم بدور جزئي في علية الحوادث ، وهذه العوامل مجتمعة هي السبب في نسبة كبيرة من حوادث الصناعة . ومن ثم فليس من السداد ، لتحقيق السلامة الفردية كاملة ، العناية بعامل واحد دون العوامل الأخرى . فمثلاً توجيه العناية إلى تحسين الآلات لا يكفي وحده للتقليل من نسبة الإصابات ، لأن العامل الذي يعاني من ضعف بصرى قد يصاب بحادثة من آلة مأمونة الاستعمال مع عامل ذي إحصار سليم . والعامل الذي تهبط حالته المعنوية في فترات الاكتئاب سيؤدي نفسه ، لا شعورياً ، من أقل الآلات إيذاء . والخلاصة إننا عند وضع برنامج للسلامة من إصابات العمل لا ينبغي أن ننسى الفرد ، فإنه هو نفسه السبب في عدد كبير من الإصابات ومعالجة العمال ذوي الاستعداد للإصابة لا يقل في أهميته عن تأمين الآلات عند تصميمها .

كما سبق يمكننا أن نرسم الخطوط الرئيسية لوسائل الهبوط بإصابات العمل ، وتتلخص هذه الوسائل فيما يلي :

١ - الاختبارات السيكولوجية عند الالتحاق بالعمل : وذلك للكشف عن ذوي الاستعداد للحوادث ، فلن نجد عاملاً يقبل ، عن طيب خاطر ، الالتحاق بعمل يعرضه ، بطبيعة ظروفه السيكولوجية ، للحوادث . ويجب التدقيق في أداء هذه

الاختبارات عند بدء الالتحاق بالعمل فإن ذلك كفيل بأن يمنع استخدام عمال يتعرضون لإصابات لا مبرر لها .

وكذا أيضاً ينبغي التدقيق فى الاختبارات البصرية ، فان الاختبارات المستعملة الآن ليست على دقة كافية ، وكثيرون ممن يجوزونها مصابون بعيوب بصرية تعرضهم لحوادث كان يمكن منعها لو كانت هذه الاختبارات أكثر دقة . ومما يدعو إلى وجوب التشدد فى معالجة هذا النقص أن معظم عيوب الإبصار يمكن أن تعالج وتقوم .

ومن الواجب أيضاً استعمال اختبارات القدرة الذهنية والسرعة العضلية وينبغى أن تتجه العناية فى هذه الاختبارات إلى وضع حد أدنى للقدرة الذهنية هو الذى يفصل بين المقبولين والمرفوضين .

٢ - تأمين العمال غير المدربين ومرانهم : لما كانت نتائج البحوث فى هذا الميدان تشير إلى أن العمال الصغار قليلي الخبرة أكثر تعرضاً للإصابة بحوادث العمل من العمال القدامى ، فيمكن أن ترسم خطة الوقاية على النحو الآتى ( ١ ) وضع العمال الجدد فى أعمال قليلة الخطورة ولكنها قريبة من العمل الذى سيؤديها العامل فيما بعد بحيث يستطيع الإفادة والتعلم من ملاحظة الآلة التى سيعمل عليها . ( ٢ ) تكليف العامل بحضور اجتماعات دورية للسلامة تساعده على التعرف على أخطار مهنته . فكثير من الحوادث التى يتعرض لها العامل الحديد إنما تقع عن طريق الجهل وعدم المعرفة لا عن طريق الإهمال . وكلما اكتسب العامل خبرة فى عمله وطالت مزاولته إياه قل احتمال تعرضه للإصابة فيه .

٣ - الوقاية الشخصية : عن طريق استعمال الوسائل الوقائية كأقنعة الوقاية وأحذية الوقاية . ولا بد من القول هنا بأن كثيرين من العمال يعتقدون ان أقنعة الوقاية لا خير فيها أو أنها ضارة لأنهم لم يصابوا بجاذنة فى حياتهم قط . والذين ينتظرون أن تعلمهم التجارب ضرورة استعمال الأقنعة لحماية أعينهم قد يفقدون بصرهم فى هذه التجربة قبل أن ينتفعوا منها ، بل دون أن ينتفعوا منها . ومن ثم فليس وجود هذه الوسائل الوقائية عند العمال بكاف فى ذاته لوقايتهم ، بل ينبغى أيضاً تعليمهم طريقة استعمالها وإيمانهم بفائدتها . وهذا الجانب التعليمى من أهم جوانب برنامج الوقاية من حوادث العمل .

٤ - العناية المباشرة بعد الإصابة : ينبغى أن تلقى كل إصابة مهما كانت تافهة

عناية سريعة كافية ، وينبغي أن يضمن المصنع أن جميع عماله ينتفعون من الإسعاف المباشر ولا يتهاونون إذا كانت الإصابة تافهة والمستشفى أو مركز الإسعاف ليس قريباً . وينبغي ألا يعتمد المصنع على العمال في ذلك أو يعتذر بأن كل شخص مسئول عن نفسه ، بل يجب أن يشرف على حسن انتفاع العمال من وسائل الإسعاف المباشر إذا أراد أن تهبط نسبة الإصابة بالحوادث بين عماله .

وبعد فإن هذا العرض الموجز لناحية من النواحي التي يجد علم النفس فيها مجالاً للتطبيق في ميدان الصناعة يفتح أمامنا آفاقاً تطبيقية جديدة تجعل من المعرفة العلمية وسيلة لخدمة الإنسان ومنفعته ورفاهيته .

صبري جرجس

## أثر الاختيار في خفض نسبة الحوادث

يتضح من بعض الإحصاءات أن عدد الأشخاص الذين يموتون في الولايات المتحدة كل يوم أحد في حوادث السيارات يزيد عن الخمسمائة ، وأن نسبة من يذهبون ضحية حوادث السيارات هي ٣٤٪ بالقياس إلى أسباب القتل الأخرى .

ويميل الخبراء إلى الاعتقاد بأن ١٠٪ من حوادث السيارات ترجع إلى أسباب ميكانيكية و ٩٠٪ إلى عوامل نفسية . ويتضح أثر العامل النفسى - استعدادات خاصة - سرعة الاستجابة وثباتها - النضج الانفعالى . الخ - في خفض نسبة الحوادث بعد اختيار السواقين . ففي مدينة باريس مثلاً نقصت نسبة حوادث سيارات النقل المشترك من ٧٧٥ في سنة ١٩٢٥ إلى ١٣٧ في سنة ١٩٣٣ والنسبة المئوية للحوادث لكل سواق في السنة من ١٥٥ في سنة ١٩٢٥ إلى ٨٠ في سنة ١٩٣٠ إلى ٢٧ في سنة ١٩٣٣ .

وفي شيكاغو طبقت مجموعة من ثمانية اختبارات على عشرين ألف سواق وقد أدى الاختيار في إحدى شركات النقل إلى خفض الحوادث بنسبة النصف على الرغم من زيادة المسافات التى قطعت . وهذه الاختبارات هى كالآتى :-

- ١ - كشف طبي كامل . ٢ - اختبار ذكاء . ٣ - الثبات الانفعالى .
- ٤ - اختبار التهور والإهمال . ٥ - التعب العضلى . ٦ - المقاومة العضلية .
- ٧ - زمن الاستجابة . ٨ - إدراك المكان والحركة .

أما فيما يختص بالطيارين فقد أدى اختبارهم إلى خفض النسبة المئوية للحوادث التى ترجع إلى خطأ الطيار من ٨٠ إلى ٢٠ أى بنسبة ثلاثة أرباع .