

بَابُ الزَّرَاعَةِ وَالْاِقْتِصَادِ

دستور مصر الاقتصادي

اقوال وآراء لطلعت حرب بك

مقتطفة من مجموعة خطبة

﴿ ١ — سياستنا المالية ﴾ ان لكل بلد في العالم سياسة مالية يجب ان يبين عليها، واستقلالاً اقتصادياً يجب ان يعمل على الحصول عليه والاستمرار فيه. والميمن على هذه السياسة وهذا الاستقلال الاقتصادي في كل بلد من بلاد العالم هو بنكها الوطني الذي يحصل على امتياز اصدار البنكوت ويكون فوق البنوك بشرط عليها ولا يزاحها في اعمالها، ووظيفته مساعدة البنوك بان يخدم أوراقها ويقترضها على قراطينها متى احتاجت الى المال ويقترح الازمات ويتدارك بقدر الطاقة حدودها وهو ميزان الحركة التجارية والسوق المالية وبارومتر وفرة المال ومدد الاعمال وندوته ومحدد سعر الفائدة في البلاد بحسب ذلك ويخزن الذهب العين الى يوم الحاجة اليه بحفظه في البلاد فلا يخرج منها الا بقدر ولضرورة تحمين سعر كالميو البلاد او لضرورة قصوى تقتضيها مصلحة البلاد

وهو الميمن الاعلى على الثقة والاعتمادات المالية فيها وبالجملة هو بنك البنوك له وظيفة واعمال خاصة غير مزاحمة البنوك واليه تنتهي جميع العمليات المالية في البلاد — هذا البنك الوطني الميطر على السياسة المالية لكل بلاد ضمنيت كل حكومة عدم تسلط أي يد اجنبية عليه. وهذه هي وظيفة البنك الاعلى في مصر الذي يجب ان يكون أهلياً بكل معاني الكلمة. أهلياً في رأس ماله، أهلياً في ادارته كما هو الحال في جميع بلاد الدنيا العاملة على حفظ استقلالها الاقتصادي. اياً في مصر كان الاسم جعلت لحاملها وأصبحنا لا ندرى ولا هو يدري في يد من هي الان او بعد ساعة وسنوزم ان الاسم هم اصحاب الرأي الاعلى ولم الحكم في تعيين اعمال شركتهم في مصر بزاحم البنوك الموجودة فيها في اعمالها وقد كان له الدور في عدم تعيينها لانه يمكن في البلاد بنوك اهلية يكون بنكها رلياً ان يكون بنكاً اجنبياً قد لا تنس

في السائب مصلحتها مع مصلحته فإذا ابطأ أعمال البنوك العادية لا يستفيد هو ولا تستفيد البلاد شيئاً بل الذي يستفيد هو البنوك الأجنبية المزاحة الأخرى فضلاً عن أن ربحه من البنوك المتداول في البلاد كان لحد سنة ١٩١٤ قليلاً لعدم التعداد كثيراً عليها فلم يكن في الإمكان مطابته بان يبدل عن الأعمال الأخرى إلا إذا وجد له ربح يعادل ما يخسره من الأعمال المذكورة

هذا الربح لا يكون إلا إذا وجدت بنوك أهلية برؤوس أموال أهلية تستعمل البنك الأهلي كبنك البنوك فيربح من معاملتها ويترك لها أعمال البنوك العادية ويعامل الأفراد بواسطتها فيؤدي وظيفة بنك البنوك الحقيقية

لهذا أردنا أن يكون لنا بجانب البنك الأهلي بنك مصر تتدارك فيه ما فات ندى تأسيس البنك الأول . ولا اظن أن البنك الأهلي يرفض اتفاقاً يحصل بين شركتنا وبينه على الأساس السابق يكون فائحة خير لها وللبلاد خصوصاً وقد أصبح تداول البنوك نائماً في مصر وأصبح له من ربحه المال الكثير . على أن لا شيء يفتنا — بل هو الواجب المفروض علينا — من أن يجعل البنك الأهلي أهلياً بالفعل بمحصر اسمه أو معظمها في يدنا نحن المصريين مها قال ذوو الفرض . . . مادنا وطدنا العزم على السير للإمام باخلاص وعزيمة لا تنك

﴿ ٢ — خطة بنك مصر ﴾ غاية ما نقوله إننا أردنا أن يكون للبنك سياسة خاصة وصيغة أهلية متى تحققت لا نبدأ على يد من تفقد . فانا نولي وظائف البنك للاكفاء مها كانت جنسيته وديانته . ونحن مستعدون للاستفادة من خبرة ومعلومات أي اجني كستشار فني او كموظف لا كحاكم ولا مسيطر محول محري سياسة البنك إلى غير ما اراده اصحاب الاموال وتفرضيه مصلحة البلاد . وإن كان الرجال الصالحون للأعمال المالية بمصر قليلين فليس الذنب عليها ، ولذلك ظروف معلومة ، فن نحول دون البدء في خلق الخيل الذي يصلح . فن لم نخرج المدرسة فانعمل كخيل بالجدارة والوظيفة تخلق الحنو

قيل لنا بليون حيناً وضع نظام بنك فرنسا الحالي : انه ليس في فرنسا رجال ماليون خيروا بأعمال البنوك ، فقال لهم : هذه طائفة يجب خلقها . وقد خلقت واصبحت فرنسا بعد قرن يضرب المثل بحجرة رجالها الماليين وعلمهم فلماذا لا يصدق على مصر ما صدق على غيرها ؟

في البلاد أموال كثيرة مخزونة ومعلقة كما قلنا ، وظيفتها في الاصل التداول بين الناس ولها في كل حركة بركة وفي كل دورة ربح لرايح فني خزينها وقوف هذه الحركة وضاع لهذا الربح والفائدة التي تعود على البلاد من زيادة ارباح بينها فضلاً عن تعرض هذا المال للضياع بالسرقة او الحريق او ما أشبه . وفي البلاد ودائع وامانات كثيرة . لو استثمرت في الشؤون المصرية وسعدت بها التجارة والصناعة والزراعة المصرية لزادت الثروة المصرية اضعافاً مضاعفة ؛ ولكن ذلك عاملاً قوياً على إصلاح حالتنا الاقتصادية وابعاد الكفاءة المالية التي هي الاساس المتين للرفي المطلوب . وهذا ما سيحصله بنك مصر نصب عينيه فهو يشجع المشروعات الاقتصادية المختلفة التي تعود عليه وعلى البلاد بالربح العظيم . ويساعد على ايجاد الشركات المالية والتجارية والصناعية والزراعية ، وشركات النقل بالبر والبحر ، وشركات التأمين بانواعها ويتمدها حتى تسر وتقوى ويستند ساعدها . وبالجملة يعمل على ان يكون لمصر صوت في شؤونها المالية ويدافع عن مصالحها كما تدافع البنوك عن مصالح بلادها . ومن فوائده انه لا يتأثر بالاشاعات الكذوبة فلا يقفل بابه عن الناس لاقبل إشارة ترد اليه من الخارج بسبب او بلا سبب فتحذو حذوه بقية البنوك لانه بنك البلد واعلم بما يجري فيه

﴿ ٣ — بنك مصر والمضاربة ﴾ لن يشغل بنك مصر على الاطلاق في المضاربة لنفسه ، ولن يساعد الغير عليها . ولن يفرض الاموال المودعة لديه لآجال طويلة ، فلذلك بنوك اخرى خصيصه به

تريد ان يفهم الكل ان بنك مصر ليس جمعية خيرية ، ولا ملجأً للفاطنين ، ولكنه محل تجارة يعمل عملاً ارياً على مبادئ واهول فوعة لن يحيد عنها ان شاء الله تعالى وسيعمل على بث روح العدل والتعاون والتضامن والنظام في الشية . وانما ملكة الاقتصاد والتجارة فهم وانحت على وضع اساس التربية الاقتصادية العملية في البلاد وجعل تعليم الحساب والنظام الحسابي اساساً في مناهج التعليم فيها

﴿ ٤ — القناصل وسياسة الاقتصادية ﴾ إننا نعلم ان إعلاء ثروة البلاد ومحقق استقلالها الاقتصادي على اساس برنامج قومي واسع الاطراف انما تقوم به الهيئات العاملة في البلاد تعاونها حكومة دستورية رشيدة . ولعل أيضاً ان العمل على تحقيق هذا الاستقلال واجب مفروض على كل مصري ، وهذا الواجب اساسه في الحياة الفردية والحياة العامة التوسيع في الاراد والتوفيق من الصفات حتى يفرض من الاراد

ما تتكوّن بثروة فردية او ثروة عمومية . لهذا نحن لا نطلب الى حضرات المناضل ان يقوموا بما هو مفروض على بقية الافراد والجامعات العاملة من الامة المصرية ولكننا نطلب اليهم ان يعملوا كما كان يعمل اسلافهم من الاجداد العارفين . نطلب اليهم ان يزدادوا معرفة باحوال بلادنا الاقتصادية بحيث لا يكون اعتمادهم عن مصر سبباً في عدم صرف شؤونها الاقتصادية . ثم نطلب اليهم ان يدرس كل منهم في جبهته احوالها الاقتصادية من جميع الوجوه وان يفهم ما تنتج وما يصلح من إنتاجها لبلادنا وما تحتاج اليه من متوجاتنا ويرشد عن طرق الاتفاع من التبادل التجاري بين البلدين . وان يفهم طرائق كل قوم يعيش بين ظهرانيهم في الاتاج والتوزيع ويرشدنا عن الجديد من هذه الاساليب ارشاداً يصح ان يكون محل التجربة للاتفاع به في بلادنا او يتقن قائماً في ذاته فان من الاساليب ما لا ترى في تطبيقه اليوم نفساً وقد ترى في اقتباسه في المدفاعة

هذا العمل الذي يجمع بين تفهم الحالة الاقتصادية في مصر والارشاد عنها في الخارج وتفهم الحالة الاقتصادية في الخارج وارشاد مصر عنها وتسهيل الاتفاع والاتصال بين مصر والخارج . هذا العمل تقومون ايها السادة المناضل فوق ما هو مفروض عليكم بصفتم مصريين بواجب الوظيفة الجليلة فتعملون على مثال الاجداد في توفير اسباب السعادة والرفاهية للبلاد ويكون لكم شرف الاشتراك في بناء الاستقلال الاقتصادي إن لم يكن حيننا الحاضر ولا ولاة بلادنا فلا احقاد

٥ — غاية التعليم ❦ الامريكيون لا يملون انشاءهم لياؤوا بالعلم والادب ويخرجونهم من المدارس والجامعات ادوات اعمالهم كما يخرجونهم من المدارس والجامعات من مصانع الفولاذ والحديد . كلا . انما هم يملونهم ليفتقوا اذهانهم ويتخذوا التعليم ومعاهد التعليم فرصة لتربية الاخلاق وتوسيد المتعلمين على النظام وعلى طاعة النفس بالنفس من غير خشية العقاب وعلى الابتكار والاستقلال الشخصي مع احترام حرية الغير . وبالجملة على اخراج رجال قادرين ان يهودوا انفسهم ويهودوا الغير ويمملوا لانفسهم ويمملوا للغير العام

٦ — بنك مصر واللغة العربية ❦ هذا اول بنك قومي مصري تأسس باليد المصرية بمحة . وبادارة مصرية محضة . وفررنا ان تكون المراسلات فيه وبنه وبين عملائه باللغة العربية . وان تكون حساباته باللغة العربية . فهزأ بنا الهارنون وقالوا

« ان الحاجة من واردات القرب . وانها فن من فنونه غير قابل للانتقال الى الشرق
بغير لغة من لغات القرب » ولكننا اهلنا استهزأهم واجرينا مراسلاتنا وكثينا وتقاريرنا
باللغة العربية . واني اؤكد لحضراتكم — ولي صلة متينة بينك مصر وبادارته منذايوم
الاول من انشائه — اتاما وجدنا اية صعوبة في تعريب ميني من سعاني هذا الفن
او في تعريب اصطلاح من اصطلاحاته . وكان مما ساعدنا على سهولة التطبيق في العمل
ان كانت قد انشئت قبل الحرب مدرستان للتجارة تكونت فيهما طائفة من الشبان
تلقوا العلم فيها باللغة العربية فسهل قيادهم في حياة البنك المليية

سوق القطن

بعد صدور التقارير الرسمية

كان أظهر ما وقع في سوق القطن في الاسبوعين الاولين من شهر ديسمبر الماضي
خمة امور هامة لها دلالة كبيرة على اتجاه سير السوق في المستقبل . واول هذه الامور
ان الكساد المتحوذ على تجارة المنزولات والمنسوجات القطنية بس ناجماً عن كثرة
المخزون من المصنوعات القطنية عند التجار وفي الاسواق ولا عن قلة الطلب عليها بل
عن غلاء القطن الخام بالاسعار التي كانت يباع بها في شهري سبتمبر واکتوبر حتى
بإسارها الحالية واحجام المستهلكين عن دفعها بعدما يضاعفها اصحاب المنازل والارواق
بمحبة غلاء اجور العمال وسواها لاسيما ان الناس باتوا يدركون الآن ان ارتفاع اسعار
القطن الخام لا يسوغ له في الوقت الحاضر ويظنون ان الموجود منه يزيد على المطلوبية
العالم كثيراً علاوة على ان الاحراز الاقتصادية والسياسية والاجتماعية لا تساعد على
رفع اسعاره وهم يرون امامهم اسعار الحرير تعود الى مستواها قبل الحرب وان الحرب
الصناعية صار بينهم برخصه وبقائه حشيه ومناقض بعض التي عن المصنوعات القطنية حتى
عن الحرير نفسه ايضاً

والامر الثاني هو ان سوق العقود تجمعت من صغار المضربين والمتطمين عليها
ان يكونوا كلهم خاسرين في بعد الشهر يستعيدونها كما كان يقع قبلاً ما يسر صديقكم
عند مبيع اقل اذاعة لما كان هؤلاء المتطمين يرجعون الى تصفية مراكزهم . والاشارة
اوجهاً للربح فيزحمون السوق ويحددون فيها هرجاً ومرجاً يفضيان الى تقلبها وتبدلها .