



## هل تسلم الديمقراطية في أيدي الخبراء؟

دل يعجز الشعب ومثله عن معالجة شؤون العمران المعقدة

مقام الخبير وحدوده في الحكومات الديمقراطية

ان اعم ما يوجه الى الديمقراطية في هذا العصر من اسباب النقد واكثرها شيوعاً بين الناس هو القول بدم كفاية الرجل العامي للاضطلاع باعباء الحياة الاجتماعية وتبعاتها يقولون ان في هذا العالم من اسباب التقييد والتكليف ما يجعل المرء مضطراً الى ان يخطط لنفسه في ذلك العالم طريفاً خاصاً يتحسّل تبعته هو ، وان الرجل العامي لا يستطيع الحكم على ما يقترح لمشاكل الاجتماع من حلول لميلده واهماله العناية بهذه الشؤون . وكما ان المرء يذهب الى الطبيب اذا احتاج الى استشارة طبية او الى مهندس اذا احتاج الى اخرى هندسية ، فكذا ايضاً مفروض على الناس حين يخالجون المسائل الاجتماعية ان يلجأوا في ذلك الى المختصين في المسائل الاجتماعية — هذا ما يقول به البعض من الناس . ويؤكدون فوق هذا ان اولئك الاخصائين الاجتماعيين هم وحدهم القادرون على تبيين السبل القويمة في فوضى الحياة المصرية واضطراب مشاكلها ، وانهم هم لا سواهم يستطيعون ان يكتشفوا الحقائق ويقرروا مرامها وانغراضها . اما الرجل العامي فا قيمته في عالم لم يدرب فيه على كيفية تفهيمه ؟ وعلى هذا فيجب اما ان تهذب بمسألة وضع القوانين الاجتماعية الاساسية الى اولئك الاخصائين والآخر فليس هناك مناس من تسرب اسباب اتساع الى نظام الحكم القائم

ويلوح لنا ان حظاً وافراً من اسباب هذا التشكك في كفاية الديمقراطية ومقدرتها إنما هو رد فعل طبيعي لما كان يسود القرن التاسع عشر من ايمان راسخ بجهوهر طبيعة الرجل العامي . ف « جفرسن » في أمريكا ، و « بنام » في إنجلترا ، لم يكتفيا بالقول بان في رأي الجماعات محجة طبيعية ، وإنما قالوا ايضاً بوجود حكمة غريزية فيما يستقر عليه اختيار الجماعات . وقد نشأ من فلسفة هذين الرجلين وانماها ذلك المعتقد الذي يقرر ان اي انسان

كان ، يستطيع ان يحسن الاضطلاع بتدبير الشؤون انما من دون ان يتدرب عليه .  
 واولئك الناس يقررون هذا وامثاله من دون ان يخطر لهم ان معالجة المسائل الاجتماعية المعالجة  
 الصحيحة انما هي شيء اكثر صعوبة من معالجة اية مسألة من المسائل الكتابية او الرياضية  
 او غير ذلك . وليس من الناس من يزعم ان للرجل العادي حقاً او شبه حق في ابداء  
 رأيه في معضلة من معضلات العلوم كسائل الاثير والنيامين فما بالهم يزعمون ان له القدرة  
 على الاضطلاع بمسائل الاجتماع كفرض الضرائب وتعيين الرسوم الجمركية ووضع قواعد  
 القانون الجنائي او ما هو منها بسيل ؟

ومحسب نحن ان احداً من الناس لا يستطيع ان يتكر اليوم ان مشكلة واحدة من  
 مشاكل الاجتماع لا يمكن ان يحل حلاً صحيحاً دون ان يتاولها احد الاختصاصيين بماتحتفة  
 من رعاية ومن تحليل — واي عضو من اعضاء البرلمانات في العالم يمكنه ان يدرك قواعد  
 السياسة الواجبة لفهم روسيا السوفيتية بروحي الطبيعة فقط ، وانما هو يستطيع ذلك من  
 سبيل جمع الحقائق التي توصل اليها اولئك الذين تدربوا للتدريب الخاص على تفهم روسيا  
 السوفيتية ودرس الاستنتاجات التي يبنونها على هذه الحقائق — والرجل العادي لا يمكنه ان  
 يخطط مدينة من المدن ، او ان يرسم نظاماً للجاري ، ويحكم على وجوب التعليم العام  
 ضد الجندري ، او غير هذا وذلك ، دون ان يرجع في كل خطوة بخطوة الى آراء الاختصاصيين  
 في تلك المسائل واشباهها ، وان هو لم يفعل ذلك تورط في اخطاء عظيمة  
 اما ان اسباب اية مسألة من المسائل يجب ان تبين حدودها يد الاختصاصي ، وتكثف  
 عن اسرارها الكذب البام كلما يستطيع الرجل العادي تفهم حقيقة ما فيها ، فسر يوضع  
 لكل من تأمل تيارات الحياة الاجتماعية في العصر الحاضر

\* \* \*

ولكن الاصرار على ضرورة استشارة الاختصاصي في كل خطوة بخطوة يخطوها الانسان في  
 سبيل اصطناع سياسة من السياسات شيء ، والاصرار على ان يكون رأي الاختصاصي في  
 ذلك هو الحكم النهائي في الامر ، شيء آخر  
 فما يباسب على التخصص انه يضعني بالدهاة او « وحي النفس » على مذبح اضوج الاختبار  
 والتجربة وانه يولد في النفس عجزاً عن قبول الآراء الجديدة بعامل اشتغال الاختصاصي  
 الاشتغال الكلي بنتائج الخاصة ، وكثيراً ما يعجز الخبير عن رؤية ما هو خارج دائرة خبرته .  
 كذلك ينشئ الاختصاص في نفس صاحبه سجية الكبر وهذا ما يجعل الاختصاصي يخطئ . احياناً  
 رؤية ما هو تحت افعه . ثم ان الاختصاص قد يصطبغ بصبغة من التعصب لطائفة معينة حتى

انك قد ترى الرجل الاختصاصي يرفض كل ما يصدر من الآراء عن غير جماعة الاختصاص  
امثاله . وفوق كل هذا ، ان رجل الاختصاص ، وخاصة في المسائل الاجتماعية ، يسجز عن  
ان يدرك ان احكامه التي لا تكون واقعية في صميم طبيعتها ، قد تحتوي على اشياء تجبل تطبيقها  
متضراً . ومن هنا كانت تلك الفرضي التي بتورط فيها الاختصاصي حين يحلظ بين حقائق  
احكامه وخطرها ، وبين اهمية ما هو في سبيل تحقيقه من هذه الاحكام وتطبيقها

\*\*\*

قلنا ان الاختصاصي يضحى بالبداهة او «وحي النفس» على مذبح فرضيات الاختبار .  
وما من انسان يقرأ ما كتبه «تايلر» المهندس القدير الا ويتبين له ان شدة انكباب  
ذلك الرجل على بحث اقصى ما ينتج العامل الواحد في اليوم من قطع الحديد ، قد جعله  
يترى العامل كآلة لا تاج قطع الحديد فقط ، ولسي في كل انحاء بحثه عن العامل انه شخص له  
ارادة المسائة ترغب وتريد ، وان نجاح بحثه يتوقف الى حد بعيد على اعتبار تلك الارادة  
والتيقظ لها — ورجال الاعمال الاختصاصيون الذين تنبأوا بسرعة انيار صرح روسيا السوفيتية  
لان الروس قد ابلوا «حافز» الريح في العمل ، وهو ذلك الحافز الذي دلت الاختبارات  
على انه عريق في اصول المدينة الفرية ، نسوا ان الروس قد يستطيعون ان يعوضوا انهم  
عن حافز الريح القديم حافزاً آخر جديداً اشد قوة من ذلك الحافز القديم — ثم ان رجال  
الاقتصاد في القرن التاسع عشر كانوا يؤكدون ان في تحديد ساعات العمل خطراً على نجاح  
العمل ذاته ، وصهوا في دعواهم هذه عن مقدار الفوائد التي يجنيها العمل من تحديد ساعاته  
لقد كان ينقصهم النظر السليم الذي يهديهم الى ان المنع في ناحية معينة يفضي الى البحث  
في النواحي الاخرى ويسفر عن اكتشاف طرق ادر للريج من الطرق الممنوعة  
والخير عادة يفض ظهور الآراء الجديدة ، ولعل اظهر الامثلة على ذلك نجدها بين  
جماعة العلماء . فكلنا يعرف مقدار ما قام به «جنر» من الصواب حتى استطاع انقاع رجال الطب  
في عصره وبخطورة النظم . وان معارضة علماء من طبقة ريتشارد اون و آدم سدجوك لداروين  
لا تقل في شدتها عما لاقاه جاليليو في رومة . كذلك نجد ان جراحاً عظيماً من رتبة مهن لم  
يجد فائدة ما في طريقة لسر الجراحية . وقد كانت المعارضة لباستور بين رجال الطب عظيمة  
حتى صرح انه لم يدرك ان له هذا القدر من الاعداء . ولستطيع ان تذكر لك ما لا يأخذ  
الحصر من حوادث هذا التفت مما بين لك شدة احجام جماعة العلماء الاختصاصيين في قبول  
الآراء الجديدة ، وكل تلك الحوادث التي رفض فيها العلماء قبول صحتها انما مرد ذلك الرفض  
هو جدوة الفكرة التي تقوم عليها تلك الحوادث ، والمرء عدو الجديد من الآراء

أما في المسائل الاجتماعية ، حيث قياس البرهنة على صحة الشيء أو عدمها ، أشد صعوبة وأكثر تعقيداً ، فأنك تجد أن أفراد الاختصاصيين الاجتماعيين وأعمالهم أشد حاجة إلى الأثبات . فأحد علماء الاختصاص في الاجتماع لا يكاد يتأكد أن مسألة واحدة من مسائله الاجتماعية المديدة قد صيغت الصيغة التي تسوغ ثقته بأن الإجابة عنها يمكن أن تفسر التفسير الصحيح . والرجل المتخصص بعلم الاجتماع مثلاً لا يكون مصيباً فيما يقوله إلا حين يتعرف أن مبلغ المادع بموضوعه إنما هو في ادراك مقدار جهله لحدود ذلك الموضوع . والاختصاصي بلم الوجبة لا يستطيع أن يفعل أكثر من أن يقرر أن بعض الصفات الوراثية من شأنها أن تفسر بالجيل الذي يشتق من الأصل الموبوء ، وإنما هو لا يستطيع أن يبين لنا حقيقة معنى الانسب للجنس ، ولا أن يكشف عن الوسائل التي تضمن لنا توليد الصفات التي تتوقف عليها صلاحية الجنس — ولئن كان من الجهل أن نقول أنه قد قدر للفرد ألا يعرف القوانين التي تسيطر على الحياة ، فأجهل من هذا أن نقول أن ماركسا كانية لجيل أي اختصاصي في أي موضوع من الفروع الاجتماعية ، أن يدعي لنفسه الندرة على تقرير رأي نهائي في أمر من الأمور الاجتماعية

وكثيراً ما يعجز المتخصص في الاجتماع عن أن يرى نتائج آرائه في حقيقة وجهها العامة . وكل الشأن يبحث النتائج التي تقوم على أساس اختبار الذكاء مثلاً ، يمكن أن يتحقق صحة ما قرره . فالمرء لا يستطيع أن يخرج من تلك الاختبارات التي تمتد لقياس مرتبة الذكاء ، بشيء ذي قيمة ما لم يعرف بالتحقق كم قدين صحة الإجابة عما يوضع من تلك الأسئلة مختلف الأوساط التي تخرج منها الجملات المتقدمة للامتحان . ولكن بالرغم من هذه الحقيقة الثابتة نجد نحن أن البعض من جماعة الصيكلوجيين يتمدون على نتائج ما يقومون به من تجارب قياس الذكاء ، ويبنون على تلك النتائج الخاصة نظريات عامة خطيرة يقولون مثلاً أن مهاجرين الطلاب من مرتبة واطية في ذكائهم كأن شيئاً من النظر السليم لا يمكننا على الشك في أن أمة أنجيت داني وبرارخ ومكاثلي وغيرهم لا يمكن أن يكون مستوى ذكائها واطياً . والتعميم الذي من هذا القبيل يبعثه الاسراف في الاعتقاد بصحة النتائج التي يتوصل إليها البعض في تجاربهم الخاصة — هذا وأمثاله من اسباب خلط الاختصاصيين من شأنه أن يثير الشك في كفايتهم لمعالجة الأمور السياسية . معالجة مترنة سليمة

وأخطر ما تجده في الخبراء من اسباب النقص هو ميلهم المتهو به التزم الطائفي ، فانت تكاد لا تجد منهم من يؤمن بوجود الحقيقة خارج حدود خبرتهم واختصاصهم ، وإذا نحن أقررنا الاختصاصيين على هذه الدعوى الخطيرة لم نعلم من التورط في أشد الأخطاء وأخطرها في

مختلف الزمان الحياة الاجتماعية، لانا تعرض في ذلك الى قبول كثير من الاخطاء ككتائبي ثابتة لاشك فيها. وكنا يعرف مثلاً ان امراء البحر كثيراً ما يعجزون عن معالجة السياسة البحرية عجزاً ينأى. وان أعظم المصلحين الحريين اضطروا في تنفيذ مشروعاتهم الى مواجهة اشد مقاومة من الرجال العسكريين الفنين، وتاريخ الدبابة في الحرب العظمى الاخيرة انما هو في الواقع تاريخ مشروع قام به رجال غير حريين، ولم يتطع رجال الحرب النيون ادراك قيمتها الحربية الا بعد صويبات جمة

وفي الحق ان رجل التخصص يفقد — بعامل شدة استغراقه في حياة واحدة رتيبة في كل بحث يتناوله في حدود اختصاصه — مرونة الذهن، ويصير غير صالح لسرعة التكيف بحسب مجده الاجوال، وينكر بحق وبغير حق، جميع الاختبارات التي لا تتساق مع اختباره الخاصة به

وليس من الناس من هو اكثر استمداداً من الاختصاصيين لتقدير المصاعب التي توجد داخل حدود اختصاصهم، كما انه لا يوجد من هو اقل استمداداً منهم لمواجهة المشكلات التي تبدو خارج حدود اختصاصهم — ويولوح لنا ان التخصص من شأنه ان يولد في النفس انقباضاً عن كل احتيار غير مأوف لديه، وعجزاً عن التكيف بشئ الملابس، وكنا عاتين العجبتين من شأنهما ان يجعلا الرجل التخصص في شك من النجاح في الاحوال التي يُعهد اليه فيها بالاشراف الأعلى على امر من الامور العامة

وربما كانت اسباب ذلك ان الرجل المتخصص يندر ان يفهم الرجل العامي. قالشيء الذي يعرفه المتخصص يعرفه معرفة تامة متوقفة بحيث يصبح لا يطبق اولئك الناس العاديين الذين يضطر الى ان يفهمهم ما لا يفهمون — ولما كان الرجل المتخصص بما في اشياء خاصة به يجده يميل الى حبان الناس مضطرين الى قبول النتائج التي يتوصل اليها في حدود اختصاصه، دون ان يبدو منهم اعراض ما. وهو كثيراً ما يفقد ايضاً تلك الخلة التي يدرك بها ان النتائج التي يتقبلها الناس برضاهم اعظم فائدة من النتائج التي تفرض عليهم احكامها فرضاً فرجال الحكم في الهند، نراهم لا يمتقدون بأن الهندي له ما لغيره من البشر من حقوق تميز نوع الحكم الذي يرغب فيه، ورجال الحكومة الرسميون (الموظفون) يميلون بسهولة الى الاعتقاد بأن رجال المجالس النيابية ومن هم في حكمهم من ممثلي الامة، انما هم حجرة عثرة تقف في سبيل اداء اعمالهم الرسمية الحكومية. والمؤرخون المحترفون قد لا يقدرون قيمة عمل مؤرخ هاوٍ مثل ولز في وضه تاويخه العام مثلاً. ويوجد في وزارة خارجية إنجلترا من رجال الاختصاص من اهدى رأياً في المسألة الصينية مبنياً على ان

الصينيين طبيعة بشرية تختلف عن طبيعة الانجليز

ويميل رجل الاختصاص الى جعل موضوع اختصاصه ، مقياس الحياة بدلاً من ان يجعل الحياة ذاتها هي مقياس موضوعه — وتنتهي نتيجة هذا المنطق التريب في اكثر الاحيان ، الى العجز عن حمن النطق ، والى الخاط بين المعرفة والحكمة — وقد قال الامتاذ « هويتد » ان رجل التخصص وهو ما كان يتبر في الماضي كنيسة الهية ، سوف يكون في المستقبل مصدر خطر عام

واولئك الاشخاص المخصصون تزداد اخطارهم بزيادة نزعة الاختصاص في قوسهم . ذلك ان الكيمائي او الطبيب او المهندس مثلاً ، ليسوا هم اختصاصيين في الحياة وشؤونها وانما هم اختصاصيون في مهتهم فقط ، وكلما زادت بهم نزعة الاختصاص ، زاد استدادهم للاستغراق في حياة واحدة رتيبة ، وكل استدادهم لفهم الحياة حولهم وهم وامثالهم من المتخصصين ، لا يجدون من الوقت ، بمد ما يصرفونه في شؤون اختصاصهم ، ما يكفي لصفوفهم في سبيل فهم الحياة حولهم . وقد كان اللورد « كفن » امهر رجال الطبييات وكانت لكثافته في ما يرتبط بمد اسلاك التلفزيون اكبر اثره ولكن لما عهد اليه بتولي شركة من شركات مد تلك الاسلاك فشل وخسرت الشركة خسارة مائة جسيمة . والمستر فورد رجل من عظماء رجال الاعمال في العصر الحاضر ولكنه حين يجلس يتحدث في غير شؤون اختصاصه تكشف عن علية ان لم تستمع باقي عقليات العامة فهي ولا شك اسخفت منها

وفي الاجمال ان رجل الاختصاص يظل رجلاً اختصاصياً طالما حصر نفسه في حدود دائرة اختصاصه ، اما اذا تحطى تلك الحدود ودخل ميادين الشؤون الانسانية العامة فليس هو بالرجل الاختصاصي والطبيب او المهندس او غير هذا وذاك من رجال الاختصاص ، اذا اسند اليه مركز ليس من حدود اختصاصه في شيء من مثل رئاسة جمهورية ، او رئاسة حزب ، او غير ذلك وجب ان يتخلص في مهته الجديدة ، من آثار عقلية المتخصص والاباء بالحياة في القيام بعباء مهته الجديدة . والحكمة التي يحتاج اليها المرء في ادارة دفة الشؤون العامة ليست هي في فنون الاختصاص ، وانما هي في دقة الأتزان ومراعاة التناسب ، او هي في معرفة كيف يستغل المرء مواهب غيره ، وفي صحة الحكم على مقدار ما في مبدأ من المبادئ من صلاحية لتطبيق العملي ، وهذا وامثاله لا يأتي من طريق التخصص وانما هو يأتي من طريق القدرة على استئلال النتائج في الوقت المناسب وفي النواحي المواقفة

يوسف جتا

القاهرة