

معركة الإصلاح

الاجتماعي

قادتها ، خلطها ، أسلحتها ، جنودها ، ميدانها (١)

لمحمد العشماوي بك

سيداتي ، سادتي . بناتي ، أبنائي ،

إنه لمن حسن حظي أن تتاح لي الفرصة لأتكلم كي أحقق غرضين :

الاول - ان أتعس عن نفسي . فان مشكلة الإصلاح الاجتماعي ، وقصور العناية به وضعف الثورة من أجله لما يرد النفس عن هدوئها ويجعلني عذتاً ثورياً بدل أن أكون محاضراً . والنرض الثاني - أن أؤدي ديناً عليّ لمدرسة الخدمة الاجتماعية ، فقد كنت أول الشككين في حفل افتتاحها ، يد أي تكلمت وكيلاً لوزارة المعارف ممكناً من قبل وزيرها بصفة رسمية ، ثم توقفت بيني وبين المدرسة صلات المودة والتعاون بعد خروجي من الوزارة ، على غير العادة المألوفة التي تقضي بتراخي العلاقات بعد ترك المنصب ، فأبى وفاء هذه المدرسة إلا أن يقبل الأوضاع فتوشج بيني وبينها الصلات حيث تنتفي الصلحة لاجتئاد تدعو ، فتلقاه هذا الخلق الكريم أؤدي واجب التحية لهذه المدرسة في مستهل طمها الخامس ، راجياً لها مطرد التوفيق

وقبل أن أحدثكم في شأن معركة الإصلاح الاجتماعي أريد أن أدفع وسمين : الاول ما أفاضه عليّ وكيل وزارة الشؤون الاجتماعية الامتاذ حسونة بك من ثناء ، فانه مؤثري الى حرج حينما يقاس إلي ما أنا متحدث به وستجدون هوة بين قولي وثنائه إذ تسمعون حديثي فلا يروعكم بشيء مما أفاضه عليّ ، فتردوا ثناءه ال نبالة شخصه وكرم صداقته ، ورأي الصديق منروض فيه البالغة . وإنه لمن مصلحتي أن أتجرد مما تخليني إياه من الفضل شاكرآ له سخاءه ، وأن أطلعكم بحقيقتي في ثنانيا قولي . فأما الوهم الآخر الذي أريد دفعه فهو أي التي محاضرة . والحق أني لم ألق محاضرة ، في حيار قط إلا في القانون أعني نادتي وميدان علي . ولست في مضار الإصلاح إلا هلوباً من الهواة . ولا يجوز

(١) الكلمة التي انتج بها مزته العام الخامس لمدرسة الخدمة الاجتماعية يوم ٤ أكتوبر ١٩٤١

أن يسمي الهاوي محاضراً . ولعل من الواجب أن تمتج مدرسة الخدمة على أن أحشر في زمرة أساتذتها المحاضرين المتخصصين ، على حين أتى إنما أطالكم في حديثي بغيرة من قودات النسي أنيحت لها الترممة أن تندلع

وربما كان مما أغراني بقبول التحدث إليكم في معركة الإصلاح الاجتماعي أتى أقوم على رأس جماعة نسي بالإصلاح وتعمل له ، فبينها وبينكم أمتن الروابط وأكد العلاقات القائمة على تداول الرأي وتبادل المعونة . ومن حقي إذن أن أتى إليكم حاملاً علم الحاجة التي أراها ، فانها بما أنشأته من مؤسسات الطفولة وبما ترعاه من الشؤون الاجتماعية تباركم الى غاياتكم النبيلة في الإصلاح ، وتمهض بقط من مفهاتكم في الخدمة العامة . فأنا في مقامي هذا أؤدي لكم واجب الشكر وواجب المعونة سماً . وبذلك أكون دائماً ومديناً في وقت واحد فقتع المقاسمة وأخرج بريء النمة لابي ولا علي

ونكم أن تسألوني وقد اخترت كلمة « معركة الإصلاح الاجتماعي » عنواناً لحديثي :
 فإذا أتوت هذا الوصف ؟ والحق أتى متأثر بعاملين : الاول أننا في عهد حرب تبادينا أباؤنا المنكرة في الصباح وتغير علينا نواشها الجائحة في المساء . فقد مني بها العالم أجمع لا فرق بين محارب ومحاميد . ولا منجاة منها في بر أو بحر أو سماء . وقد سخرت لها كل ما في الدول من قبرى وزجت فيها كل وسائل الدفع والمجور ، وجندت لها العليم والعقول والجسوم . فلا غرو إن تأثرنا في جور الحرب بلغة الحرب . ولا بدع إذا استهطنا ألقاظ القتال الدائرة في أفواها لنصل بأحاديثنا الى القلوب . والعامل الثاني أن معركة الإصلاح معركة حقة فليست هي وحي خيال أو وهم شاعر ، وإذا قام الخلاف على معركة الحرب ، أي بين الخير والخير ، أم هي بين الشر والشر ، أم هي بين الخير والشر . فانه لاخلاف على أن معركة الإصلاح قائمة بين الخير والشر لا غير . ومن ثم فهي مقطوع بمشروعيتها يجب أن تؤازرها وأن تعمل في ميادينها حتى تكفل لها الفوز والنصر

ولو تقصينا الموازنة بين معركة الحرب ومعركة الإصلاح الاجتماعي لوضعت لنا بوجوه الشبه بينهما . فكثاتها لها خططها وأهدافها ، ولها قادتها وجندها ، ولها ميادينها ومناطقها . فان معركة الإصلاح الاجتماعي لتمد على أسلحة متنوعة كالشأن في معركة الحرب ، وهي أسلحة تتفاوت بتفاوت المستوى الاجتماعي لكل أمة ، ولكنها تلتقي في وجوب اجتماع قوى الأمة كما تجتمع في الحرب قوى الدولة . وهي كذلك معركة يجب أن يكون لها طلائع من الكلام

والدعاية كما في الحرب . فرأى أن يمهد الصلح لها . وأن يعمل على تغيير الشعب الجديد
الإصلاح . وهي معركة تنبئ بالقول وتنتهي بالصلاح ، وما أشبهها بالإسلام إذ بدأ
بالسيرة وانتهى بإعمال السيف ، وقد أجاد شوقي فيك تصوير ذلك في قوله :

قاتلوا غزوت وورسل الله ما يشوا لقتل نفس ولا جاءوا لفك دم
جهل وتضليل أحلام ومنقطة فتجت بالسيف بعد الفتح بالقلم
نساأت لك له عفواً كل ذي حجب تكفل السيف بالجهال والدم
والشر إن تلقه بالظير ضقت به ذرعاً وإن تلقه بالثر ينحتم



على أن معركة الإصلاح الاجتماعي تختلف عن معركة الحرب بأنها كما أصلفت معركة مشروعة
وبأنها لا هدنة فيها ولا صلح . فإن أصل العالم وضع الحرب أوزارها على أي وجه يجب
أن نقطع الأمل من انتهاء معركة الإصلاح ما دام الشر قائماً ، وسيقوم حتى تقوم الساعة
ومن عناصر الخلاف بين المركبتين أن معركة الإصلاح للتعمير لا كمعركة الحرب للتدمير .
نصيب الهزوم فيها الخراب ، وحظ المنتصر فيها الطمران لا محالة . فإيراد معركة الإصلاح
إلا أسير البلاد أخلاقاً وعقولاً وحياة ، وإلا استقامة الأمر للحاكين والمحكومين على السواء
ولما كانت معركة الإصلاح للتعمير فقد كانت أسلحتها للتعمير أيضاً لا كالأسلحة الحربية
الدمرة ، وإذن فتلك خير المارك التي يشتغل بها الناس إذا أرادوا أكب المعركة الكبرى . ولت
ضمرى كيف تستقبل معركة الحزب أمة نهك الفقر فوادا وتعلقت من الاحلاق نفوسها . فتم
أن تكون معركة الإصلاح سابقة لمعركة الحرب حتى تكفل أسباب الانتصار

وعليها إذن أن يخرج على العرف فنسي معركة الإصلاح المعركة الكبرى ونعتبر ما
عداها ضمرى المارك . وإني ليحضرني في تأييد ذلك حديث الرسول صلوات الله عليه
في عودته من إحدى مغازبه إذ قال : « رجعتا من الجهاد الأصغر إلى الجهاد الأكبر » . يريد
بجاهدة النفس ومعالجة الأهواء . فالإصلاح الاجتماعي هو الجهاد الأكبر بلا مرأه

ولقد وضح لكم أن معركة الإصلاح أوضاع المعركة الحربية . ومن هذه الأوضاع إعداد
القادة . فني معركة الحرب يعدون بالدراسة والرأفة معاً . وقد يبرز بعض القادة كبعض
المصلحين تحفرم همة وثابة ، ونفس قوية ، دون إعداد سابق أو تمرين . بيد أن المارك
الحربية الحديثة لم يعد يصلح لها هذا الضرب من القواد . فلا بد للقيادة من دراسة لقنون

الحرب . وانساح عز بطائع الأرض وضقات الجبر واعماق البحر إلى نهبه بنفسيات انشعوب ومعرفة عز أردتها ومبتادرها . وكنتك الأمر في معركة الإصلاح ، سدنا تحتج إلى قادة متخصصين . فم بعد يكفي في ذلك أن نعرض لمصلح فكرة فيستخدم بلاغته للتأثير في محيطه فإن ذلك منه حتماً إلى الاخفاق . وكيف تتشون قائداً لا يفقه شيئاً من شؤون البلاد ولا من نفسيات أهلها ولا من وضعها الاقتصادي ولا من العوامل التي تؤثر في الدعوة رفضاً أو قبولاً . ولهذا وجب أن يسبق القيادة في ميادين الإصلاح معالجة مشكلات المجتمع وبواعث الانحلال فيه ووسائل النهوض به .

ومن الطبيعي وأنا في سدد تكوين القيادة أن نعرض في على الفور مهمة وزارة الشؤون الاجتماعية ، فقد أقيت إليها مقاليد القيادة . ثم جندت البلاد كلها تحت لوائها . ومن العيب أن نكل إلى هذه الوزارة مواجهة المشكلات على وجه التفصيل . فذلك ضت لا تستقل به هيئة . فالوزارة كما أنصورها في مركز القيادة حولها هالة من رجالات السكر وذوي الرأي يدرسون وسائل الإصلاح في الأمم الناهضة . ويراعون الفوارق بين اليثات التباينة . فإن نوعاً من الإصلاح في بيئة قد لا ينتج في بيئة أخرى . وحين تنهياً للوزارة هذه الكفايات يقضى لها أن ترسم الخطط وتضع البرامج مستفيدة ما ينطلبه العمل من وقت متسع وجهد متصل ومال مرفور . فعلى هذا الأساس نصورت وزارة الشؤون الاجتماعية وعلى هذا الأساس عملت عملها ، وعلى غير هذا الأساس لا يمكن أن يكون للوزارة أثر محمود . ولا يفوتني في هذه المناسبة أن أندد بالآراء المرتجلة في الإصلاح تلك التي لا برنامج لها ولا خطة يقوم عليها أمرها . فهي قد تنفت الانظار وتستهوي الائمة . ثم لا يلبث أن يترأى أن يترايل ، شأن كل عمل لم يعين هدفه ولم تراع ملابساته ولم تسكمل دراسته ، فمن رأي الذي أجبر به أنه يجب أن تتوافر أولاً كل الوسائل التي تمكن وزارة الشؤون الاجتماعية من رسم خطتها . لا يرض عليها في سبيل ذلك بحال ولا بحقول تجارب ولا بأية وسيلة أمين على الدرس واستقرار الرأي والاطمئنان إلى بلوغ الغاية وإصابة الهدف .

وللتكبين من ذلك كله يجب أن يكون للوزارة سلطان يستوعب سائر الوزارات والمصالح ، لا تقف في طريقه عقبات تنازع الاختصاص ، فإنه لا فائدة من تنفيذ البرنامج الاصلاحى المستقر غير التمجيل إلا بتوحيد القيادة وتقويتها وإعطائها حق الفرض والتنفيذ ، وإلا بانطواء جهود الحكومة والشعب تحت راية واحدة ، يبدل كل من خنقت عليهم ما حباه الله من رأي أو مال

فأما خطط المعركة فقد ألمت اليك أن الإصلاح لا خطة له في مصر . وإنما هي مرتجلات

من الآراء والأفكار تواجهها كما كانت مشكلة حين يشتد اعتمادها. وما أخرجنا إلى شئ إلا الرجوع إلى حل ما بين أيدينا من مشكلات تدعي الأمر، والتشريع الناقص، واضطراب القوت، وبطلة التعظيم. فان تفكيرنا في ذلك وأمناله مرتحل لا يجهض على أسس من الدراسة المنظمة والنموذ إلى الجوهر.

لقد آن لنا أن نعدل عن هذه الحال وأن نستعرض حياتنا في شتى مراحها. فترسم لجوانبها المختلفة خطة منسقة نستعربها وتعالج أدوائها. وكفى اناسنا طوال هذا الزمن على غير هدى. وهذا هو ريفنا أماننا مقياساً لما تورطنا فيه من أهمال وموضى. ولذا ذكر لكم حديث رجل من كبراء الأجانب قال لي يوماً « رأيت الريف أول ما رأيت وشهدت حاله فلم أشك في أن عاصمة هذه القرى قرية على مناطها تمتاز ببعض السعة في الرقعة. ثم دخلت القاهرة فلم ألبث أن تصورتها رأساً كبيراً ركب في جسم ضئيل. ولا يستقيم مخلوق كهذا عيش ولا حياة » وإن هذا الحديث لحن كل الحق، وحسبكم مصداقاً لذلك أن القاهرة وحدها تضم نصف معاهد التعليم في أنحاء الوادي كله. فنحن لا نلحظ إلى مصر كلها باعتبارها رقعة واحدة. وإنما نعني بكبريات المدن ونركز فيها أسباب العمران. وبذلك كانت القوة عميقة بين الحواضر والقرى. فاختل توازن الحياة الاجتماعية لأبناء البلاد. فزأنا أن زمني السواة في غير ظرف، وأن تقرب الهوة بين الطبقات حتى لا تميز الأمة بشئ مشلول، وتلك هي مهمة الإصلاح الاجتماعي وذلك واجب القيادة العامة. فعليها أن تراجع الحياة الاجتماعية لتسب مبتدئة بالقل إلى الشيخ، مستوعبة لتساعي الثقافة والاقتصاد والاجتماع

ولنتقل الآن إلى الجنود، ومن هم أبناء البلد جميعاً، فيجب أن يحدد كل قادر على العمل في أي ميدان، ويجب ألا يترك ذلك لحض الرغبة بل يكون التجنيد إجبارياً، كل ما يتسع له ذرعه وينفع له إمكانه. وقد أرشدنا إلى ذلك رسول الله صلوات الله عليه حين قال: كلكم راع وكلكم مسؤول عن رعيته. وقد بلغ في حديثه الشريف إلى الخادم فسأه راعياً وعده مسؤولاً عن رعايه. فعليها إذن أن تميز الإصلاح فرض عين لا فرض كفاية. ذوا أن يقدم مما ملكت يمينه، وأخو العلم يذل من عنده، وصاحب التجربة يفيدنا أضاءت عليه تجاربه، وذو الجاه يزكّي عن جاهه فان للجاه زكاة كالمال يجب أن تؤدي. وعلى اللجنة لا بد أن يكون كل فرد غادماً اجتماعياً في المحيط الذي يعيش فيه وفي الميدان الذي يصلح له وبذلك يتعاون

الأفراد في سنى البيئات فتكون الأسر والمصالح والمعاهد مثبات للإصلاح، وتصبح الأمة كالذيان يشد عضه بعضاً

وإنا لنرى هنا من ذلك ما رأينا وأجهدنا معركة الإصلاح ضامنين الفوز والتفويض. ولكن سر هي عدة الجنود؟ الإيمان أولاً والعلم ثانياً، يجب أن يؤمن الجند بالفكرة. وبواجب العمل بها. فإذا قوي الإيمان لم يبق في سبيل الإصلاح طائق. وقد سمعت مرة قائلاً يلتزم العذر للرأغبين في الإصلاح بأنه لا مال لهم يكفل النهوض بالنهوض المرجو، حضرتني حينئذ دعوة الإسلام، وهل كان سلاحها إلا الإيمان والاستعداد وما تبعه من أعمال للأذى ومواصلة للسعي؟ ويمناً لو وضعوا العقيدة في كفة وأسلحة الدنيا في كفة رجحت الأولى وإن طال بها المدى ولن تسمى أسلحة أخرى لها خطرها في سير المعركة، فهناك الصحافة بقوتها وجبروتها، فلوصلت عن التبشير بفكرة الإصلاح الاجتماعي في أساليبها الصحفية الثورية ومنطقها المنعمد على استخدام الحوادث الجارية، لعنت من أراقده أولئك الذين استكانوا ورضوا بالنقص الاجتماعي الراسخ. وهناك توأم الصحافة أعني الاداعة، وعلى طاقتها يجب أن يقوم قسط كبير من الدعوة والتوجيه والإرشاد. وإذا شئنا أن نضمن لأنفسنا الفوز في تلك المعركة فلا نصير لنا كالذين فهو أكبر سلاح للإصلاح، والدين المعاملة، والتربية الدينية الصحيحة أو في دواعي النهوض الاجتماعي والعمل له. فعلى أن نتمتع على مبادئها الصافية تبعث في نفوسنا أعمق الإيمان بالإصلاح والتجرد لخدمته في أشق الميادين جهاداً وأدائها إلى التنفيذ بكرام الأمور وعظام الجهد

وهيات أن يفوتنا الالتفات إلى المرأة، ومن الخير أن نكشف أنفسنا بأنها في أغلبيتها العامة ظل من عوامل الضعف الذي نعانيه، فما تكره من تداعي الأسر والأمة من ورثتها إنما يرجع إلى أن المرأة لم تهباً لتأدية رسالتها في الحياة على وجهها الصحيح. ورحم الله شاعرنا شرقياً إذ يقول:

وإذا النساء نشأن في أمية رضع الرجال جهالةً وحولا

فإذا لم تكن بهيئة المرأة وإذا لم تراع الرشد في الهيئة المشوذة فلا سبيل إلى إصلاح. ومن الرشد أن نصرفها عن أن تراحم الرجل في ميدان هي فيه أقل جدوى، وإنما تدفعها إليه ففكرة المساواة على إطلاقها، متفانية عن واجب توزيع العمل. فلقد كدنا نواجه أزمة هي تلك المرأة ميدان المرأة—ذلك هو تربية الجيل—واستبقاها ميدان الرجل الذي أسميه «ميدان

أكل الخبز، وتومعت المرأة في هذا الانحراف لتقدها هذا الخندي في ميدانه الذي أحدثه له طبيعة الحياة

أما الشباب فهو خيرة الجند الذين يجندون في معركة الإصلاح، ولقد طالما تناقل بعض اناس قالة اليأس من الشباب وإسقاطه من الحساب إذا أريد الإصلاح الحق، وانجرتى في رد ذلك بالإشارة إلى ما كان من شأن عرب الجاهلية في مفتتح الدعوة الإسلامية فلقد كان تدير صاحب الدعوة أنه قلب الثمر في أنفسهم خيراً، والبني عدلاً، والعب والعدوان فتحاً ونشراً لكلمة الله. وإذا أسقطت شباب اليوم فمن يقوم على بناء المستقبل، ومن يندى أبناء القدر ألا إني أسقط الأجيال القادمة جميعاً إذا أسقطت من الحساب شباب الحاضر وانما السبل ان تتولى القيادة توجيه الشباب توجيهها صالحاً، واستغلال وقت فراغه استغلالاً يعود على الوطن بأطيب الثمرات

والآن نسال أنفسنا ما هي ميادين الإصلاح التي تجري فيها المعركة المشددة؟ أمانا ميدان الطفولة. وانه ليقطننا جهوداً متواصلة فالضوالة مهمة في بيئة الفنى وبيئة الفقير على حد سواء. فالفقير طاجز عن النهوض بتبعات التنشئة والتربية. والتي سادر في طره تارك طفله لمخادمه ينشئة على غراره. فملينا ان نلج هذا الميدان في بيوت الأغنياء والفقراء حتى نخلق جيلاً جديداً يسلم من النقص الاجتماعي الذي يشكوه المصلحون

ووراءنا ميدان الريف، آمال مصر في الحياة. فنحن نسمع به ولا نرى شأنه أو نرى ثم نتعاضد عن حقائقه المرة. وأين نصيبه من وسائل الإصلاح؟ وللمكم تذكرين ما قام من العراقيل حين سُوري بمشروع المراكز الاجتماعية وما قيل في صدق ذلك من أن عمل وزارة المعارف ووزارة الصحة في المعرض من عمل هذه المراكز. وبذلك خلطوا بين مهمة الثقافة العامة والصحة العامة وهذه المهمة الخاصة بحياة الفلاح التي يراد من أجلها انشاء المركز الاجتماعي في القرية

والحق أن مرافق الحكومة صحبة كانت أو اجتماعية أو اقتصادية هي بمثابة الهوام في الاجواء. وليس يكفي أن يتناوح الطير في الخلاء ليتنفس فيه أولئك الذين أغلقت عليهم أبوابهم وسدت دونهم منافذهم فليس نجد النعمة اليهم مخلصاً وليسوا واجدين اليها سبيلاً. وما المراكز الاجتماعية التي هي موضع التماؤل بين المصالح والوزارات عن فائدتها إلا بمثابة

الباب ينفذ منه انبواء أو الاستفادة يترق منها الضوء الى حياة الافلاح الظلمة . وإذا تنضح مهمة المراكز الاجتماعية على هذا الوجه لا يبقى مجال للتساهل عن تأديتها فأعماهي ارشاد وتوجيه وتسييد وتصوير لتجامل وتذكير لتعاقب ليستشقى انبواء ويستمتع بالنور . وليس يبعث تيار هذه الهداية الا القيادة العامة أعني وزارة الشؤون الاجتماعية . وعلى الرغم من وضوح هذا الغرض واستقامته في الذهن لم يفسد تقاثل وتجادل في فائدة هذه المراكز ، وشغلنا عن الغرض الاسمي ، غرض الإصلاح والتعمير بتقوية هند المراكز ودعمها

وهكذا يفقد ريف الفلاح إثرا فأبشراً محسوماً له صفة خاصة تيسره وسائل الإصلاح . ولقد عشت في الريض أشهراً هذا العام . فوضح لي أن الافلاح لا يشعر بأن هناك حكومة تعمل من أجله شيئاً . ومما أفكركم به على تصويره للحقيقة أن فلاحاً شبخاً مثل : هل تعرف الحكومة ؟ فأجاب في مذاجته الظاهرة : والله لقد عشت صمري كله لم أر لها في بلدي وجهاً !!

وهل يلين بنا أن نضل في ميادين الحركة ميدان الأسرة ، وهي نظلية الحية في جسم الأمة ؟ أين هو المركز الاجتماعي الذي يتغلغل في مختلف الطبقات لإصلاح حال الأسر صحياً واجتماعياً وخلقياً لا يتراع الخرافات ، وبواعث الشقاق ، مما أدى الى التخاذل والانهيار ، إلا إن ميدان الأسرة يحتاج الى جنود صادقة المجهود ، وهو بنايقنا العاجلة جدير

بقي على أن أشير الى انقسامنا طائفتين في الروح : طائفة المتفائلين وطائفة المتشائمين . واندنوا لي أن أصارحكم بأن كلنا الطائفتين آكلة هذا البلد . فانفائلون دعاؤهم أن يصلح الله الحال ، وعقيدتهم ان التطور الطبيعي كفيل بازالة التماسد وإصلاح الشأن ، وأولئك شر على الأمة فان الله سنأ كرية ليس منها ان يغير الله ما بقوم لم يغيروا ما بأنفسهم ، وأنت إن لم ترزع قلا حصاد . أما المتشائمون فهم يعضفون في أنوارهم ان المشكلة عويصة وان البلد مختل الحال . وأنه لا أمل في اصلاح وأنه لا يمكن تغيير الواقع بين يوم ويوم . وفي هذا تسويغ لكسل الذهن وقعود الهمة ، واعتذار عن التغيير في حق الوطن والشكوى عن بذل المجهود من أجله

فلتجنب هؤلاء وهؤلاء ، ولكن عمليين ندعو الى الإصلاح وتقسام المجهود في ميادينهم وؤمن بأننا جميعاً في سفينة ، فن خرق منا مكانه عليك وهلكنا ، فان منعهنا بما وبحرنا

والسلام عليكم ورحمة الله