

# النشاط الصناعي بالريف المصري

## ودوره في التنمية الريفية

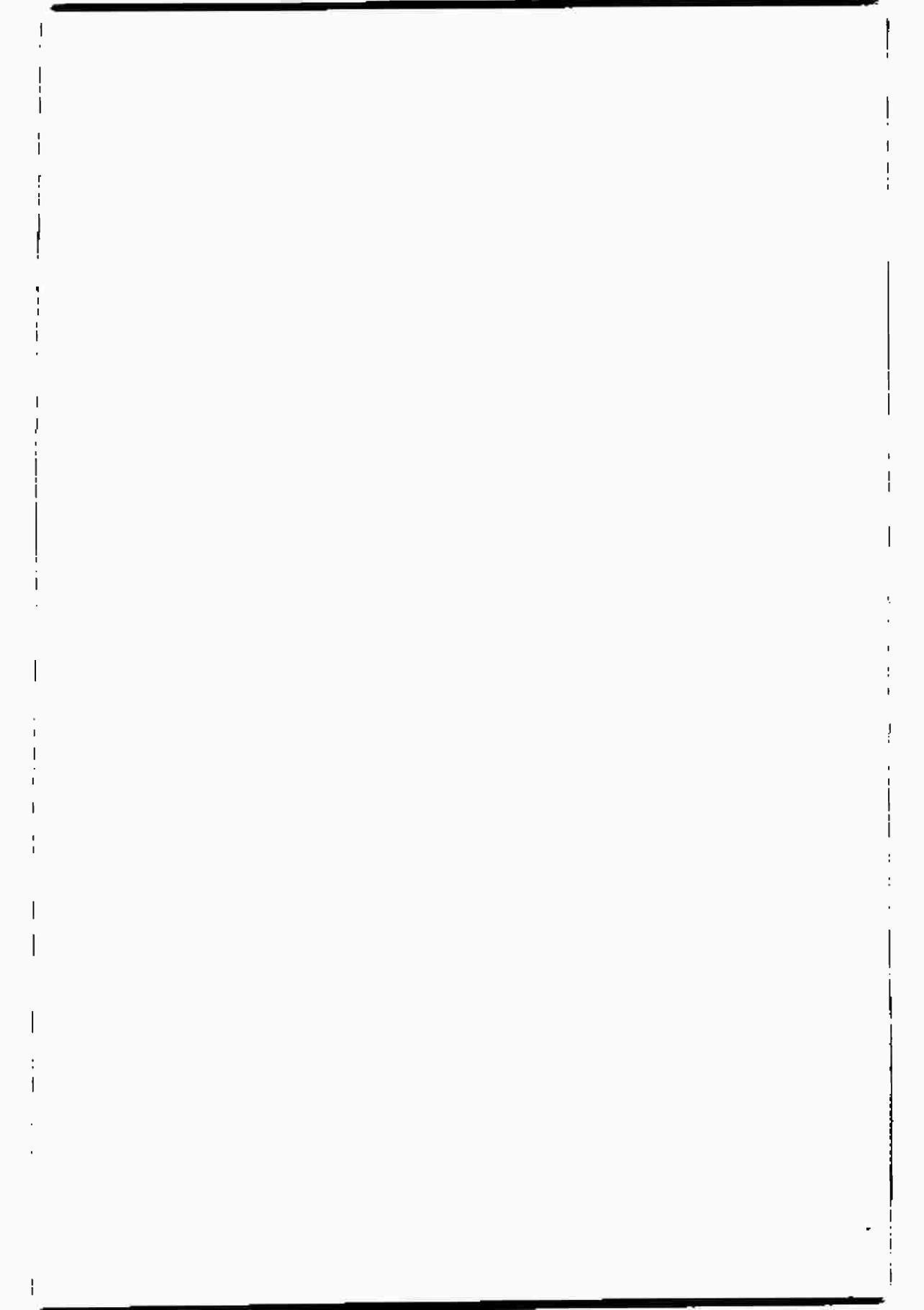
دراسة حالة

دكتور/ علاء الدين حسين عزت شلبي

مدرس بقسم الجغرافيا

كلية الآداب - جامعة الإسكندرية

فرع دمنهور



## النتائج

يعنى عادة بمفهوم التنمية الاقتصادية الريفية : بالتنمية الزراعية ، إلا أن تنمية الريف من وجهة النظر الاقتصادية لابد أن تعني أكثر من ذلك ، حيث إن التنمية هي مركب كلي متكامل بين عناصر التكوين الواحد سواء أكان اقتصادياً أم اجتماعياً أم ثقافياً لم سياسياً لم نعمل في غير ذلك .

وإذا كانت الدول النامية - ومن بينها مصر - تتفهم ظروفها أن تستورد التقنية للمنظمة من دول أكثر تقدماً لتعتمد بها التنمية في مختلف المجالات الاقتصادية ، فإن هذه التقنية ليست دائماً متاحة لارتباطها بسياسات الدول المتقدمة ومدى اللزوم لهذه السياسات ، بالإضافة إلى أن مثل هذه التقنية المتقدمة حاداً لتكون - في بعض الأحيان - ملائمة للدول ذات النمو السكاني الكبير والتي تحتاج لتقنية أقل تقدماً تتواءم بالعمالة الكثيفة .

وبنتيجة للزيادة السكانية في الريف المصري والتي يقابلها ثبات نسبي في المساحة المزروعة ، فإن هذه المعقوفة غير المتوازنة تدعو إلى ضرورة البحث عن أنشطة أخرى تخصص للعمالة المتزايدة وتساعد على تحقيق التنمية الاقتصادية الريفية .

وإذا بعد انشغال الصناع بهذه الأقاليم الريفية لحد هذه الأنشطة التي تساعد على تحقيق هذه الأهداف . وقد أوضحت تجارب التنمية خلال العقود الماضية أن التعاون التي تتميز بنمو سريع لتطوع الصناعي استطاعت للتغلب على مشكل التنمية وبخاصة مغربتها منها بالعمق ، في حين لم يتحقق ذلك في الدول التي تتباطأ فيها معدلات التنمية الصناعي (Cody, J. 1980,P.3) .

## هدف البحث :-

إذا كان النشاط الصناعي ليس بحديث على الريف المصري حيث إن له وجوداً يتفهم ، فما طبيعة هذا الوجود ؟ وما الصعوبات والمشاكل التي تواجهه ؟ ثم ما هو السبيل لتنمية هذا النشاط ؟ هذه التساؤلات هي مداخل الباحث إلى محاولة الإجابة عنها في هذه الدراسة .

وبن كالت هذه التساؤلات نفسها قد طارقت تساؤلات أخرى حول ماهية الصناعات الريفية : هل هي صناعات التي توجد بالمناطق الريفية بغض النظر عن طبيعتها ؟ أو هي صناعات ذات طبيعة خاصة مرتبطة بتريف بصفة أساسية؟ وأخيراً ماذا يمكن أن تحقق هذه الصناعات للريف المصري والاقتصاد القومي؟

وقد لثار هذا التنازل الأخير رغبة الباحث من تبحث عن تجرته هذه الفنتس  
بالمصاعف الغربية التعرف عليها . وذلك منصفته من حجاج ومواجبه من منكل

### منهجية الدراسة :-

لقتضت طبيعة الموضوع تقسيم الدراسة إلى عطف لغري، وخر نظري أهم الجانب  
نظري بتحديد بعض المعايير التي اعتمد عليها ليدان مدى احتياج إقليم دراسة إلى تنميه .  
وكتلك عرض ملامح تجربة دولة الهند -كمثال- في مجالات تصفانت بالريف الهندي .

أما الجانب التطبتي فاهم بتحديد خصص وخطاكن الصاعف بتقويم الدراسة (ريف  
محافظة البحيرة) واعتمد في ذلك على الدراسة المبدئية . وفضل الشاخص في درسته  
الميدانية أسلوب دراسة الحالة (Case study) على أسلوب لعبية نظراً لاتساع مساهة  
الإقليم وتباين بيئاته مما كان سيتطلب جمع بيئات لعينة على امتداد الإقليم باختلاف بيئات  
تحتية . ولم تقتصر الدراسة للميدانية على دراسة حالة واحدة ، فمع تعدد بيئات الإقليم كان  
من ضروري لاختيار أكثر من حالة تمثل كل منها بيئة مستقلة ، لذا لختيار ريف مركز وادي  
النطرون ممثلاً للبيئة الصحراوية ، وريف مركز رشيد ممثلاً للبيئة النهرية البحرية ، وريف  
مركز إفتاى البرود ممثلاً للبيئة للمناوية ، وريف مركز أبو للمطير ممثلاً للبيئة للمناوية  
لصحراوية .

وقبل البدء في هذه الدراسة التطبتيه كان من ضروري الاطلاع على المناج مما  
كتب في هذا الموضوع ومنها بحث دولت معلق عن الصاعف الريفية ، ورسالة دكتوراه  
بمنوان الصاعف البيئية وعلاقتها بالتنمية الاقتصادية إعداد لأميرة مشهور ، وبحث عمار  
شدين محمد بمنوان مستقبل أفضل للصاعف المصغرة والحرفية ، وبحث وجدي محمود عن  
الصاعف المصغرة والريفية .

### منطقة الدراسة :-

هي لا تكون الدراسة نظرية فقط وقع الاختير على ريف محافظة البحيرة لوكو  
مجالاً لتطبيق هذه الدراسة . وقد اختيرت هذه المحافظة لوكوبا بموجب للمحاضات الريفية  
للأحيف التالية :-

• تمثو بسنة شكل شريفين -المحافظة بصو (١٩٦٠ .٥٠) من حملة مركز الريف  
محافظة لذلك وفق تعداد ١٩٨٦

٢- بلغت نسبة سكان ريف هذه المحافظة وفق تعداد ١٩٨٦ نحو (٦٠,٦ ٪) من جملة سكان المحافظة وهي نسبة تفوق النسبة العامة لسكان الريفيين بمحافظات انطاكية وحمص بلغت (٥٩,٩ ٪) عام ١٩٨٦ .

٣- بلغت نسبة العاملين بالزراعة بالمحافظة وفق تعداد ١٩٨٦ نحو (٨,٥٦ ٪) من جملة العاملين بالأنشطة الاقتصادية ، ولا يفوقها في ذلك من بين محافظات انطاكية سوى محافظة كفر الشيخ التي بلغت نسبتها (٤,٦٠ ٪) في العام نفسه .

٤- التوزيع الجغرافي للمحافظة وتناوع مساحتها مما جعلها تضم بيئات جغرافية مختلفة لكل منها خصائصها وانعكاساتها على التصانعات الريفية .

### الخصائص الجغرافية لإقليم الدراسة :-

تمتد محافظة البحيرة بين دائرتي عرض ( ٢٠ ، ٣٠ ، ٣٢ ، ٣١ شمالاً) وخطي طول ( ٤٨ ، ٢٩ ، ٤٨ ، ٣ شرقاً) أي أنها تقع في شمال غرب مصر إلى تغرب من فرع رشيد ، ويحدها من الشمال البحر المتوسط متمثلاً في خليج (الو فير) ومن الجنوب محافظة شبراخيت ومن الغرب محافظتا الإسكندرية ومطروح ( شكل ١ ) .

ويربط المحافظة مع غيرها من المحافظات طريق القاهرة - الإسكندرية الزراعي الذي يربط أراضي المحافظة من الجنوب شرقي في اتجاه الشمال شرقي مروراً بمدينة يناني بنهارود وبنهرود و أبو حمصر وكفر التوار .

أما عن وادي المحافظة فتربط معاً بشبكة طرق رئيسية وإقليمية منها طريق نخجور / حوش عيسى الرئيسي وطريق حوش عيسى / أبو انطامير وطريق الثلجيات / كوم حمادة الإقليميان (محمد خميس شوكية ، ١٩٨٩م) .

وتبلغ مساحة المحافظة نحو (٤٨,٠١٢٩ كيلومتر مربعاً) ، وكان لهذه المساحة الكبيرة ، وتوقع الجغرافي أثر في تنوع بيئاتها الجغرافية بين البيئة النهرية البحرية شمالاً وشرقاً والبيئة الصحراوية جنوباً وغرباً والبيئة السائحية شرقاً والمحافظة ووسطها .

ولأننا نرى في هذه البيئات كل ما له انعكاسه على تنوع التصانعات المحافظة ومن بينها النشاط الصناعي .



## أولاً : التحيز النظري

### مدى احتياج ريف المحافظة للتنمية :-

كان من الضروري قبل الخوض في تحديد دور الصناعات في التنمية الريفية أن نحاول التعرف على مدى احتياج ريف المحافظة للتنمية .

وإذا كانت ثمة معايير ديموجرافية واجتماعية واقتصادية يمكن الاحتكام إليها لتحديد مدى حاجة الإقليم للتنمية مثل معدل البطالة ومعدل النمو السنوي للسكان ومعدلات وفيت الأطفال الرضع ومعدلات الهجرة بين الشطب ومعدلات الأمية ومستوى دخل الفرد والوضع تحيزي وإمكانات اتوسع الزراعي الأقي والمستوى الصحي ، فقد فضل الباحث الاحتكام إلى ثلاثة من هذه المعايير فقط هي البطالة وإمكانات للتوسع الزراعي الأقي والوضع الميزي حيث يرى أن هذه المعايير يمكن أن تحقق للعرض المطلوب دون الخوض في المعايير الأخرى لأن تناولها سوف يخرجنا عن موضوع الدراسة.

### أ - البطالة :-

تعد البطالة سواء بين من يعرفون بالمتعطلين الجدد والمتعطلين الذين سبق لهم العمل من الظواهر الاقتصادية والاجتماعية الخطيرة التي أخذت في الظهور في المجتمع المصري عامة في الأونة الأخيرة ، وهي بلا شك إنفراز طبيعي للتغيرات الاقتصادية التي صاحبت برنامج الإصلاح الاقتصادي الذي تنتجه الدولة حالياً ، والذي تتخلى فيه الدولة عن سياسة تشغيل للخريجين وتحويل القطاع العام إلى قطاع خاص ومن لم تخلصه من بعض القوى العاملة به (عماد الدين محمد ، ١٩٩٥) .

كما أن التغيرات التي لحقت باقتصاديات دول الخليج بعد حرب الخليج الثانية نتج عنها الاستغناء عن أعداد كبيرة من عمالة المصرية التي عادت إلى الوطن الأم ليُسبِم بعض منها في رفع نسبة البطالة .

إلا أنه نتيجة لعدم توافر بيانات بإقليم الدراسة عن البطالة بين الفئات المهنية المختلفة، سوف نقتصر دراستنا على العرض لهذه الظاهرة بين الحاصلين على مؤهلات علمية .

ولذلك أن البطالة أذراً اجتماعية واقتصادية خطيرة قد ولى في ممتلكها الإحياطات  
 تمتلئ التي ترجح العطل ، مما يجعله يواجه طاقته أحياناً نحو العنف، كما أن قلة فرص  
 العمل بانقطاعات الإنتاجية والخدمية نتيجة ارتفاع التكلفة الاستثمارية لفرص العمل بهذه  
 لتطاعات يجعل فشلاب يبحث عن عمل بالأنشطة الاقتصادية الهامشية ذات القيمة  
 الاقتصادية المحدودة للفرد والمجتمع .

#### ب - إمكانات التوسع الأفقي :-

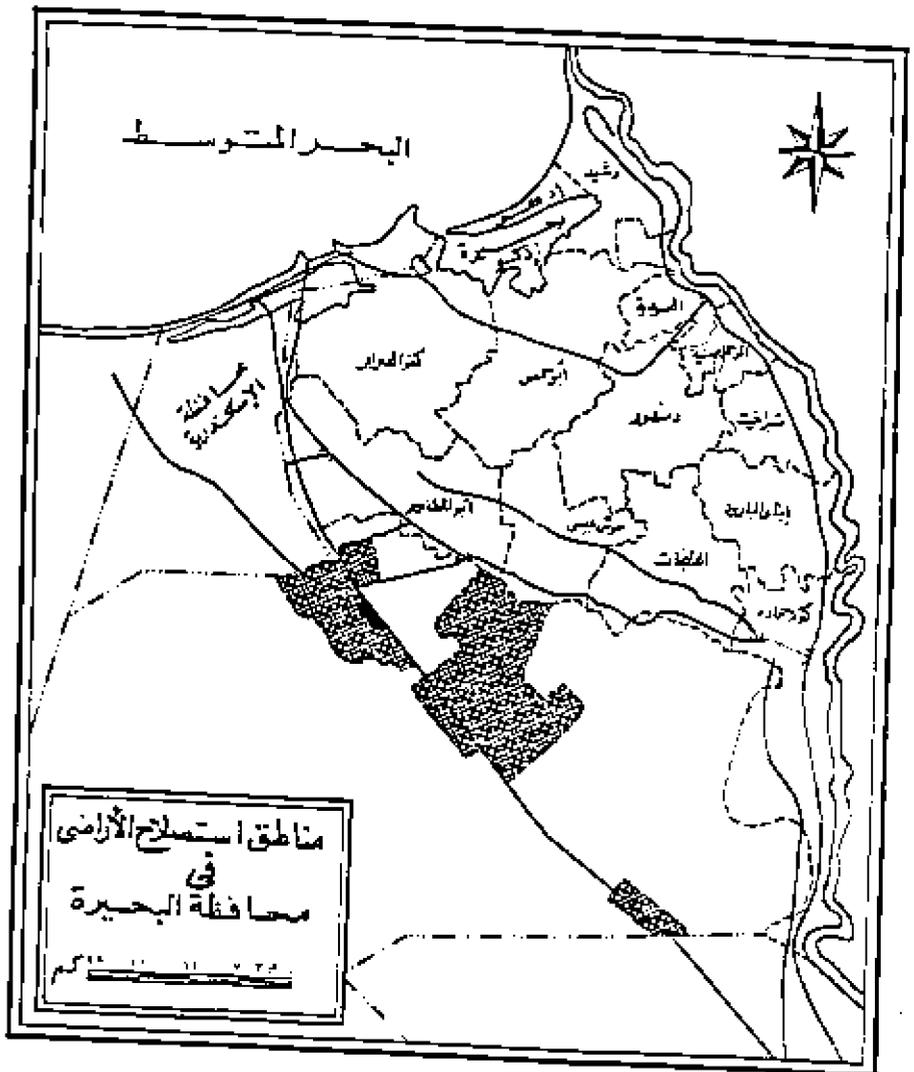
بلغ نصيب محافظة البحيرة من جملة الأراضي القابلة للاستصلاح بالجمهورية في  
 تسعينيات نحو (١٣٪) فقط ، إلا أن نحو (٩٥٪) من جملة هذه المساحة تتركز في نطاق  
 الهامشي لغربي المحافظة ، والمعمور بين فرعة النوبلية والطريق الصحراوي ،  
 والمتمثل في مناطق البستان وغرب نوبلية وجنوب وادي التطرون وشرق الطريق  
 الصحراوي شكل (٢) . أما النسبة البقية وهي (٥٪) فتقع بمنطقة برسيق أي في نطاق  
 شمالي المحافظة (فضل الله الزاهر ، ١٩٩٢) .

ومضى هذا أن الأراضي القابلة للاستصلاح بالمحافظة تعد ضمن الأراضي  
 المستصلحة الجديدة التي تنظم الدولة توزيعها على للجمعيات التعاونية وشباب الخريجين  
 سواء من أبناء المحافظة أو من أبناء المحافظات الأخرى .

وطى ذلك فإن التوسع الزراعي الأفقي بالمحافظة ليس حكراً على أبناء المحافظة  
 فقط وإنما هو حق لأبناء المحافظات الأخرى ، ولذا فإن التوسع الزراعي الأفقي لا يمد حلاً  
 جزئياً لمشكلة البطالة بالمحافظة ، حيث إنه يسهم في امتصاص نسبة من العمالة في حين  
 يبقى معظمها في حاجة إلى فرص عمل في مجالات أخرى .

#### ج - نظم الحيازة الزراعية بالمحافظة :-

تعد حيازة الملك أهم نمط الحيازات بالمحافظة إذ بلغت نسبتها نحو (٧٠٪) من جملة  
 الحيازات بالمحافظة ، أما الحيازات الإيجارية فتبلغ (٢٥٪) أما عن نكت الحيازة فنمثل  
 الحيازات أقل من فدان نحو (٨ . ٩٪) من جملة مساحة الحيازات في حين يمثل حائزوها نحو  
 (٢٥٪) من جملة قحائزين ، وتبلغ هذه النسب بالنسبة لنكتة الحيازة (فدان واحد - ٣ أفنة) نحو  
 (٢٥٪) ، (٢٧٪) على الترتيب ، وبالنسبة لنكتة الحيازة (٢- ٥ أفنة) فتبلغ (٢٥٪) ،  
 (١٧٪) على التوالي ، أما بالنسبة لتنتير (٥- ١٠ أفنة) ، (١٠- ٥٠ أفنة) فتبلغ نسبتها نحو  
 (١٨ . ٥٠٪) ، (٧ . ٥٪) و (٢٢ . ٦٪) ، (٢٢٪) على الترتيب . (فضل الله الزاهر ، ١٩٩٢) .



شكل رقم (٣)

معنى هذا ان الحائزين لأحد من (٣ لفئة) يتشور نحو (٧٧٧) من نخسزين بالمحافظة مما يعنى معاص بصيب الفرد من الحيازة الزراعيه وهو مؤشر بوضوح احتياج هؤلاء الحائزين لتحسين أحوالهم الاقتصادية وهذا لن يتحقق إلا بالاهتمام بمجالات التنمية الاقتصادية المختلفة .

### ملاحح تجربة دولة الهند<sup>(١)</sup> :-

تعد دولة الهند - وتشبه فى ذلك الصين - من أوائل الدول التى أولت الصناعات الريفية أهمية خاصة . وقد خطت فى ذلك شوطاً كبيراً وحقت تقدراً كبيراً مما كانت تصبو إليه .

ترجع بداية اهتمام الحكومة بهذا النمط من الصناعات إلى عام ١٩٥٢ عندما أسست مجلس الصناعات الريفية ومهمته الأساسية لتخطيط بغرض تنمية الصناعات الريفية بالهند . ثم فى عام ١٩٥٧ أسفل تطوير فى الهيكل الإداري لهذا المجلس حيث تشكلت لجنة سميت بلجنة للصناعات الريفية (KVIC)<sup>(٢)</sup> ، واختيرت مدينة بومباي مقراً رئيسياً لها ، وتشكلت عدة مجالس فرعية تابعة لهذه اللجنة ومورعة على معظم الأقاليم الهندية .

وبدأت هذه اللجنة مهمتها بحصر الصناعات الريفية التى بلغ عددها (٢٤) صناعة منها صناعة المنسوجات القطنية والصوفية والحريوية ، وصناعة طحن الفلن والتعليب وإنتاج التمور وعلب الكبريت والموالقد والصابون ، وجمع التبتات الطلرجة وقنولكته للأغراض الطبية ، وكذلك صناعة البامبو والورق يدوياً وصناعة وإنتاج العمل وإنتاج غزل المينان .

وقد أخذ نشاط لجنة الصناعات الريفية فى التوسع بخصى تابعة ، كما رانت أعداد مجالسها حتى بلغت عشرين مجلساً عام ١٩٧٨/٧٧ . أما المعاهد المهمة

١- ترجمة عن كتاب :-

university Little, Ian M.D. & etal. " Small Manufacturing Enterprises" Oxford Press, N.Y., 1987

٢- تعد اختصاراً لـ :-

the Khadi and Village Industries Commission

بيده صناعات ، إذا ترايت أعدادها بصورة متزايدة حتى بلغت (٦٢٨) معياداً موزعة على الولايات الهندية المختلفة . وقد شملت الحكومة الهندية بدورها هذه الصناعات بالانضمام والترعاية ، وبخارج ١٥٨ من النمو الأوسع في عهد الاستثمارات التي نصصت لهذه الصناعات وهي تدور (٥٩ ، ١٠٠) مليون روبية<sup>١</sup> ، ثم زادت حتى بلغت في السنة ١٩٨٣/٨٢ قدر (٩٠ ، ٩٥) مليون روبية . وكنيجة طبيعية فلا تفرغ بين الصناعات وبحر جبل جدد من الصناعات الربحية منها ساعة التجمع والاعلم فرص عمل ، أقدم العمم وغيرها .

وفي مرحلة متقدمة نسبياً من بدء التجربة بدأت تظهر إسهامات الصناعات الربحية في الاقتصاد الهندي بما تحقته من نخل مندي ، وماتوفره من فرص عمل ، ففي الخطة السابعة ١٩٨٣/٨٢ بلغت قيمة إنتاج هذه الصناعات حوالي (٢٦٢) مليون روبية ، كما نجحت خلال مراحل خططها المتخنة في توفير نحو (٢٢) مليون فرصة عمل ، من بين هذه الفرص (٤) مليون فرصة عمل ليوم عمل كامل (Full Time) بما نسبته (٤١ ، ١٧٪) من جملة فرص العمل ، أما النسبة الباقية وهي (٨٢ ، ٦٪) فهي للعمل لجزء من الوقت (Part Time) .

وإذا استوعبت صناعة المنسوجات معظم العمالة الصناعية الربحية حيث نجحت في توفير (٤٧ ، ٩) مليون فرصة عمل بما نسبته (٤١ ، ٢٪) من جملة فرص العمل ، في حين استوعبت باقي الصناعات (٥٥ ، ١٢) مليون عامل وهي باقي فرص العمل التي وفرتها هذه الصناعات .

وقد بلغت جملة لجوز العمالة في هذه الصناعات عام ١٩٨٣/٨٢ نحو (٥ ، ٧٩) مليون روبية ، كما بلغت قيمة استثماراتها نحو (٤٦٨) مليون روبية وحقت قيمة مضافة بلغت (٢٥٨) مليون روبية .

وخلال الخطة السابعة ١٩٨٣/٨٢ كان متوقفاً أن يحدث نمو في بعض الصناعات سواء من حيث زيادة إنتاجها أو خلقها فرص عمل جديدة ، غير أن هذا لم يحدث بسبب عدة عيوب واجهت هذه الصناعات .

١- الدولار = ٣٦ روبية - علم ١٩٩٥ .

فقد لاقت صناعة الجلود منافسة شديدة من المنتجات المصنعة على المواد الخلد الطبيعية وبصفة خاصة البلاستيك ، على الرغم من كونها تعد من أقدم الصناعات بالريف الهندي بسبب مملوكة الهند من ثروة حيوانية هائلة تعد مصدراً أساسياً للمادة الخام بالإضافة إلى العمالة الماهرة .

ومن هذه الصناعات صناعة علب القالب التي لاقت تشجيعاً كبيراً من مجالس الصناعات الريفية كي تواجه المنافسة الكبيرة بينها وبين المنشآت الصناعية التي تنتج هذا المنتج نفسه ، وبالفعل حقق هذا التشجيع نجاحاً ملحوظاً ، غير أن المنافسة التي لاقتها هذه الصناعات كانت من تقوية بحيث أدى هذا إلى إهمام المستثمرين من هذه الصناعات مما أدى إلى عدم تحقيق إنتاج أفضل أو خلق فرص عمل أكثر .

وبالنسبة لصناعة الصابون فقد كانت كالمرة على المنشآت الصناعية الكبيرة مما دفع هيئة الصناعات الريفية إلى تشجيع إقامتها بالريف ، وحقق هذا التشجيع نجاحاً ملحوظاً حيث بلغت قيمة الإنتاج في نهاية الخطة السادسة نحو (٤٩) مليون روبية كما زادت لتصل إلى نحو (١٢) مليون عمل . ولزم لنجاح هذه الخطة إنشاء نحو (١٢٠٠) مركز زراعي لإنتاج البذور للزراعة للصناعة ونحو (٢١٠) صومعة لتخزين الإنتاج من البذور وثلاث وحدات لإزالة عسلرة البذور ونحو (١٥٠) وحدة لإنتاج الصابون . ومع هذا كان منيراً أن يزيد عدد وحدات الإنتاج وكم الإنتاج وفرص العمل عن ذلك ، إلا أن المنافسة القوية للمنشآت الصناعية للكيرة حثت إلى حد ما من هذه الزيادة .

لما عن صناعة الألياف جوز الهند التي تنتشر بالولايات الساحلية التي تعد مناطق إنتاج رئيسية لهذه الخام فقد امتدت هيئة الصناعات الريفية بها ورأت أن تعتمدها وتطويرها لن يكون إلا بتشجيع وتطوير الأبحاث العلمية التي تسمى هذه الصناعات ، ومساعدة المنتجين على تسويق إنتاجها محلياً وعالمياً .

ونتيجة لهذا التشجيع بلغت قيمة الصادرات في نهاية الخطة السادسة نحو (٢٥) مليون روبية ، إلا أن نحو (٦٠٪) من هذه الصادرات كان من الألياف الخام في حين كان (٤٠٪) من المنتجات المصنعة وهو عكس ما كانت تطمح إليه هذه الصناعة من تصنيع إنتاج الألياف الخام في داخل الهند ، إلا أن هذا النمط من الصناعة يحتاج إلى تكنولوجيا متقدمة تعتمد على الآلة بنسبة كبيرة وهو ما يخالف الهدف الأساسي من نشر الصناعات الريفية للكثيفة لعملة .

- تحمل هذه التجربة في طياتها عدة دروس يمكن أن نفيد منها عند محاولة تنمية  
الصناعات الريفيه بمصر . وهذه الدروس يمكن أن نجملها فيما يلي :-
- ١- ليس هناك طريق سهل للتنمية فقد بذلت الهند تجربتها منذ منتصف الخمسينيات وقسمتها  
إلى عدة مراحل بلغ عددها ست خطط حتى بداية الثمانينيات، وقد حدثت مساكنات مع  
النجاحات التي صاحبت كل خطة .
  - ٢- ليس هناك طريق وحيد للتنمية ، فعلى الهيئات المشرفة على تخطيط مناهج تنفيذ  
خطتها ومتحققه كي يمكن أن تدخل لتعديل المناسب على خططها لتحقيق هدفها  
النهائي .
  - ٣- بروز دور الدولة والمؤسسات الحكومية في تحقيق الهدف من التنمية الصناعية ويظهر  
هذا من الدور الذي قامت به هيئة للصناعات الريفيه سواء في زيادة الاستثمارات أو في  
تشجيع نشر التصانعات الجديدة أو في إنشاء المعاهد العلمية التي تساعد على تطوير  
صناعات المختلفة ، أو دورها في تسويق الصناعات المحلية .
  - ٤- التركيز على التكنولوجيا ذات الكثافة العمالية المرتفعة ، فمن المشكل التي تواجهه  
صناعة ألياف جوز الهند الرخبة في ميكنة الصناعة مما سوف يتسبب في الإسثناء عن  
نسبة العمالة .
  - ٥- الاعتماد في تنمية الصناعات الريفيه أساساً على حسن استغلال الموارد البيئية ، وإذا  
كانت الهند تمتلك موارد متنوعة بسبب موقعها الجغرافي فإن لكل بيئة مواردها التي  
يجب الاستفادة منها .
  - ٦- لم تتوقف الهند عن صناعاتها التقليدية بل أدخلت صناعات جديدة أو سيمكن أن نطلق  
عليه جيلاً جديداً من الصناعات .
  - ٧- العمالة التي تعمل في هذه الصناعات ليست كلها تعمل يوماً كاملاً (Full time)  
بل إن معظمها يعمل جزءاً من الوقت (Part Time) للاستفادة من العمل الموسمي  
والعمالة الموسمية .

---

١- تشير معهد أبحاث خالص بهذه الألياف في Kalavoor ميسه الأسلمية تطوير استغلال  
الألياف من جوز الهند وتقديم الاستشارات التقنية للصناعة وتدريب وإعداد الراغبين في العمل  
بهذه الصناعات . ونتيجة لنجاح هذا المعهد توسعت هيئة الصناعات الريفيه في هذه المعاهد وقامت  
بنشرها في مناطق مختلفة .





البيئات الصحراوية بريف مركز محافظة البحيرة عام ١٩٩٥

شكل رقم ١٤١

نحو (٧٩٪) من هذا النمط من المنشآت الصناعية يرجع تاريخ نشأتها إلى بداية الثمانينيات ،  
لذلك فإن هذا النمط يختلف عن النمط السابق مما يستوجب التمييز بينهما بأن يعرفه النمط  
الأول بالصناعات الريفيّة التقليدية والنمط الثاني بالصناعات الريفيّة الحديثة .

وعن سبب ظهور النمط الثاني من الصناعات ، أوضحت الدراسة الميدانية أن نحو  
(٨٨٪) من أصحاب هذه المنشآت من أبناء الريف ومن المعتمدين به ، ورغبتهم في الإقامة  
بمقتر رأسوم هو السبب الأساسي الذي دفعهم إلى استثمار أموالهم في الريف خاصة أنه  
أصبح يمثل سوقاً لكثير من المنتجات الصناعية بسبب التغيرات الاجتماعية وتغيرت أنماط  
الاستهلاك التي لحقت بالمجتمع المصري عامة ، أما النسبة الباقية وهي (١٢٪) فهم أيضاً  
من أبناء الريف وإن كانوا غير مقيمين به إلا أنهم حاولوا الاستفادة من تعاقب (الزمرات)  
في رأس العمل بما لديهم من أراضي فضاء أو منشآت مبنية في هذه المناطق الريفيّة .

٢- يأتي ريف دمهور في مقنعة مراكز المحافظة من حيث عدد المنشآت الصناعية،  
وتعد هذه نتيجة مباشرة لكونه لظهير الزراعي لمدينة دمهور التي تعد سوقاً رئيسية  
للمنتجات الريفيّة الزراعية والصناعية ، بالإضافة إلى أن القرب من البيئة الحضرية يساعد  
على نشر الصناعات في ظهيرها الزراعي .

٣- على العكس من ذلك يقل تولد الصناعات ريف مركز كفر الدوار وإكرو والمنتجات  
وأبو حمص وحوش عيسى وولدي للطرون على الترتيب ، ومرد ذلك لأسباب متعددة ،  
بالنسبة لمركز كفر الدوار يرجع ذلك لسيطرة الصناعات الكبيرة وبخاصة صناعة عزل  
المنسج ولحوتها للعمالة الزراعية في العمل بهذا النشاط الصناعي بالإضافة لمرقته مع  
مركزي إكرو وأبو حمص في ظل مدينة الإسكندرية .

لما مركزا حوش عيسى وولدي للطرون فيمد موقعهما المتضرب بالمحافظة ،  
بالإضافة إلى الانخفاض النسبي في أعداد سكانهما (٩٠٪ ، ٤٠٪) من جملة سكان  
المحافظة عام ١٩٨٦ سبباً في قلة الصناعات التي لا تجد سوقاً لتصريف منتجاتها .

٤- وعلى المستوى التنوع نجد أن صناعة الأخشاب (بلب وشباك) أكثر الصناعات  
لتنتشر بريف المحافظة فلا يغلو مركز من هذه الصناعة ، وإن كان توطئها واضحاً بريف  
مركز دمهور الذي يضم وحده نحو (٥٠٪) من جملة هذه المنشآت بريف المحافظة ،  
وربما يرجع ذلك لكونه سوق رئيسي يستوعب هذا الإنتاج سواء في مدينة دمهور أو في

تقرى الكبيرة للحجم (أكثر من ٥٠٠٠ نسمة) وهي تتركز في مركز دمنهور بصفة أساسية (محمد الأنسي، ١٩٩٠) .

٥- يأتي بعد ذلك صناعة الطوب الأحمر (طيني محروق) وتترطن هذه الصناعة بآمراكز الواقعة على فرع رشيد حيث تحتاج هذه المصانع إلى مصدر مياه دائم أو إلى نقل نهري رخيص .

٦- وفي المرتبة الثالثة تأتي صناعة طحن الغلال وضرب الأرز والبلاط . وإذا كانت للصناعة الأولى وكذا التلقيح صناعة ريفية أصيلة حيث تعتمد على المواد الخام الزراعية ، فإن صناعة البلاط من بين المصانع التي عرفها الريف حديثاً للأسباب التي سبق ذكرها .

٧- وعلى المستوى لقطاعي تعد المصانع الغذائية أكثر الصناعات تنوعاً بريف المحافظة حيث تضم صناعة الألبان والعلوي والمشروبات والمكرونة والبسكريت وطحن الغلال وضرب الأرز ، وتحتاج هذه المصانع لرقابة صحية صارمة على المكان والمعالجة ومستزمات الإنتاج ومرحلتي تصنيعها .

### خصائص المصانع بريف المحافظة :-

أعد الباحث استمارة استبيان استعان بها في التعرف على خصائص المصانع بمنطقة الدراسة - ملحق (١) - ووزعت هذه الاستمارة على الحالات الأربع التي تم اختيارها . وبلغ جملة الاستمارات نحو (١١٢) استمارة أي نحو (٢٠%) من جملة المنشآت الصناعية بريف المحافظة ولقد إحصاء مركز المعلومات واتخاذ القرار ، من هذه الاستمارات (٢٠) استمارة في مركز وادي النطرون (البيئة الصحراوية) و (٤٤) استمارة في ريف مركز رشيد (البيئة النهرية البحرية) و (٣٠) استمارة بريف مركز ليتاي البارود (البيئة الثلثوية) و (١٨) استمارة بريف مركز أبو تمطير (البيئة الثلثوية الصحراوية) .

وقد أظهرت الدراسة تبايناً في خصائص المصانع باختلاف بيئاتها ، ولم ينتصر الاختلاف على متوهم ضايف واحد بل شمل معظم المقومات على النحو التالي :-

### المعالجة :-

من دراسة الملحق (١) الذي يوضح توزيع المصانع حسب فئات المعالجة يتضح أنه يمكن تصنيف منشآت الصناعية بمنطقة الدراسة حسب عدد العاملين إلى عدة أفرام هي: ما هو كبير الحجم يعمل به أكثر من (٥٠ عاملاً) (World Bank, 1980) ويعمل هذا النمط في

وثانيهما :- يرجع إلى ارتكاب أصحاب بعض هذه الصناعات للمخالفات القانونية التي تضمنهم تحت طائلة القفون إذا ما اكتشفت عند التقدم بالمستندات الرسمية للحصول على قروض ، كما هو الحال بالنسبة للمساحة المخصصة للمصنع لطوب في رشيد والتي يجب ألا تزيد عن (٦ آلاف متر مربع) للمصنع فولد<sup>(١)</sup> في حين أوضحت الدراسة الميدانية أن (٢٧٪) من هذه المصانع تزيد مساحتها عن (٨ آلاف متر مربع) .

#### المواد الخام :-

تعامل المواد الخام نسبة ليست قليلة من قيمة مستلزمات الإنتاج وإذا ما استعرضنا المواد الخام لمختلفة في الصناعات المدروسة سوف نجد أن المواد الخام للصناعات التقليدية لاتتمثل مشكلة نظراً لتوفرها في البيئة مثل نبات تسمار وجريد النخل وأصواف الأكلمة والأبلن وإن كانت الدراسة الميدانية لوضحت انخفاض جودة بعض هذه المواد مثل الأصواف المستخدمة في صناعة الأكلمة بمركز وادي المنطرون ، وكذلك الارتفاع الموسمي لأسعار بعض هذه المواد مثل الجريد والأبلن .

أما الصناعات الحديثة مثل البلاستيك والتريكو والبلاط فموادها الخام غير متوفرة بإقليم الدراسة وبالتالي لمشكلاتها الأساسية ارتفاع أسعارها ، وبعد ارتفاع تكلفة نقل هذه المواد الخام سبباً أساسياً في ارتفاع أسعارها .

#### مصادر الطاقة :-

تعد الطاقة والوقود عصب الصناعات وإن اختلفت كمية ونوعية الطاقة المستخدمة من صناعة لأخرى ،

وقد أوضحت الدراسة الميدانية أن الصناعات الريفية التقليدية تعتمد أساساً على العمل اليدوي بنسبة ١٠٠٪ ، وبالتالي لاتعد الطاقة عبئاً على تكلفة الإنتاج .

أما الصناعات الحديثة فأغلبها يعتمد على الكهرباء ، وبعد انقطاع التيار الكهربائي مشكلة أساسية تواجه هذه الصناعات نظراً لأن انقطاع تيار لعدة ساعات يؤثر على الإنتاج ويزيد من تكلفته .

---

١- في مطابقة أثناء دراسة ميدانية مع احد اصحاب هذه المصنع .

## التسويق :-

بعد سوق موقوماً أسفياً للصناعات المختلفة إذ لا بد من تصريف إنتاجها . وقد أوضحت الدراسة الميدانية أن الصناعات الحديثة بمنطقة الدراسة تسوق إنتاجها في أكثر من سوق حيث تبين أن (٤٩٪) من جملة الصناعات المدروسة تسوق إنتاجها بموطن تصنيعها (ثقوية نسبياً) في حين يسوق إنتاج (٣١٪) من هذه الصناعات في عاصمة المركز وأقرى مجاورة ، أما النسبة الباقية فتسوق في مراكز المحافظة الأخرى .

ويختلف الحال بالنسبة للصناعات التقليدية التي يتم تسويق إنتاجها بصفة أساسية في موطن إنتاجها (الثقوية نسبياً) ، ويظهر ذلك بصفة أساسية في وادي للطرون الذي تنتشر به هذه صناعات ، ويرجع ذلك إلى صغر حجم إنتاج هذه الصناعات التقليدية ، أو انخفاض جودتها عن منافسيها وبذلك تظل خارج المنافسة عن مبيعاتها ويزدادت المنافسة تماث على تطوير الإنتاج وتحسينه كما تساعد على إبقاء صناعات واستمرارها .

## أثر تنمية الصناعات

### المردود الاقتصادي

حاولت للدراسة تحديد هذا الأثر من خلال طرح بعض الأسئلة في استمارة الاستبيان حيث نتضح أن نحو (٧٥٪) من أصحاب المنشآت المدروسة قد اختلروا هذا النمط من الصناعات بمحض رغبتهم في حين أن (٢٥٪) منهم تولدوا عنها عن الأهل ، وعن مدى رغبتهم في الاستمرار في هذا النشاط مستقبلاً لم ينهائه ما يدعوا إلى تغييره تبين أن نحو (٧٨٪) من أصحاب المنشآت المدروسة تفضل الاحتفاظ بها وممارسة النشاط نفسه مستقبلاً مما يعني أن تنمية هذه الصناعات يحل مشاكلها سوف تجعل أصحابها أكثر تمسكاً بها ومحافظة عليها وأكثر حرصاً على تطويرها . ويبين هذا الارتباط أن نحو (٣٠٪) من أصحاب المنشآت المدروسة ليس لديهم الرغبة في العمل الزراعي وهو النشاط الرئيسي ، وأن نحو (٢٥٪) منهم لديه حيلة زراعية صغيرة لا تكفي لمستوى معيشة أفضل .

### المردود الاجتماعي

أوضحت للدراسة الميدانية أن نحو (٦٥٪) من إجمالي المنشآت المدروسة زادت بها العمالة عما كانت عليه عند بدايتها مما يعد مؤشراً إيجابياً على هذه الصناعات خاصة

ويجب أن يكون تركيز التنمية في المقام الأول على الصناعات التقليدية للاستفادة من الإمكانيات البيئية المتاحة وهذا يستلزم بذل اهتمام بالصناعات القائمة بالفعل ومحاولة حل مشاكلها المرتبطة بالعمالة والمواد الخام والتكنولوجيا المستخدمة والتسويق .

ولا يكون دور البيئة فاصراً فقط على الإسراع والترقية بل يجب أن تتخطى هذا الدور إلى دور المعين على حل المشاكل التي تواجه هذه الصناعات سواء من النواحي الإدارية أو الإنتاجية أو التسويقية ، كذلك لا تتجسد عند خطط ثابتة ورتيبية بل يكون نسبة تطوير مستمر نحو نشر صناعات جديدة أو مليمسي بجيل جديد من الصناعات ، وأن يستبدل بخطط الإنتاج خططاً جديدة متطورة .

كذلك من الضروري ألا يتوقف تنمية هذه الصناعات على دور الهيئات الرسمية بل إن مشاركة الأفراد في تنمية هذه الصناعات لا يقل عن دور الهيئات الرسمية ، ولا تقتصر هذه المشاركة على فئات معينة بل تكون المشاركة من كل الفئات المختلفة ، وهذا يتطلب تنوعاً بالنتيجة الاقتصادية للصناعات المختلفة والتي تتناسب الفئات على اختلافها من حيث التنظيم أو موسمية العمل أو إمكانية العمل بنظام الوقت الكامل أو لجزء من الوقت .

من الإمكانيات البيئية المتاحة ، وهذا يستلزم بذل الاهتمام بالصناعات القائمة بالفعل ومحاولة حل مشاكلها المرتبطة بالعمالة والمواد الخام والتكنولوجيا المستخدمة بالفعل والتسويق .

ملحق (1)

توزيع الصناعات بريف محافظة البحيرة

حسب فئات العمالة (عامل)

رقم	الصناعة	عدد وند	٢-٢	١-١	٨-٦	١-٨	٢٠-١٠	٢٠-٢٠	الترتيب	غير معين	جملة
١	التجارة	١١٢	١٧	٧	—	١	—	—	٣	٢٥	١٦٥
٢	التبليغ	٩	٢٦	٩	٢	٢	—	—	—	٢٢	٦٩
٣	طوبى	—	١٢	١	—	١	٢١	٢١	٩	٣٥	١٣٣
٤	بلاستيك	—	٢	—	١	—	—	—	—	٢	٦
٥	شمع	٤	—	—	—	—	—	—	—	—	٤
٦	فخفورة	٣	—	—	—	—	—	—	—	—	٣
٧	ألبان	٧	٣	٣	—	٢	—	—	—	٨	١٩
٨	علم الفلك وتربية الألبان	٣	١٥	١	٥	—	٢	—	٣	١	٥١
٩	خمسوري وشربيات	١	١	—	٥	—	—	—	—	٥	١٦
١٠	أحلاب	—	—	—	—	٢	١	—	—	—	٣
١١	مكرونة	—	—	—	—	—	٢	١	—	١	٨
١٢	نسيج ونسيج	١	—	٣	٣	—	—	—	—	—	٧
١٣	بمسكوبت	—	—	—	—	—	٢	٣	—	—	٥
١٤	أوبكو	٦	١	٣	—	—	—	—	—	—	٦
١٥	علم صيد	—	٦	٢	—	—	—	—	—	١	٩
١٦	جلود	٩	٢	٢	—	—	—	—	—	—	١٥

## المراجع

لؤلؤ : المراجع والمصادر العربية :-

١- أميرة عبد النظيف مشهور :

' الصناعات البينية وعلاقتها بالتنمية الاقتصادية مع التطبيق على مصر ' رسالة  
دكتوراه غير منشورة بكلية الاقتصاد والعلوم السياسية بجامعة القاهرة ، القاهرة - ١٩٧٦ م .

٢- هولت صادق :

' الصناعات الريفية وثورها في التنمية الاقتصادية ' المؤتمر الجغرافي الأول ، القاهرة -  
١٩٦٢ م .

٣- عماد الدين محمد مصطفى :

' نحو مستقبل أفضل للصناعات الصغيرة والحرفية في جمهورية مصر العربية ' ،  
معهد لتخطيط القومى ، مذكرة خرجية رقم (١٥٨٢) ، القاهرة - ١٩٩٥ م .

٤- لمضل الله سعد أحمد الزعزلع :

' بعثات التنمية الاقتصادية لمحافظة البحيرة والمشاكل التي تعترضها - دراسة  
في الجغرافيا الاقتصادية ' ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية الأدب ، جامعة  
طنطا ، طنطا - ١٩٩٣ م .

٥- محمد خميس الزوكة :

' ملاحظات على جغرافية النقل بالطرق في توجه لبحري ' ، دار المعرفة ، جامعة -  
الإسكندرية ١٩٨٩ م .

٦- محمد محسن الأنسي :

' جغرافية العمران الريفي في محافظة البحيرة ' ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية  
الأدب - جامعة الإسكندرية ، الإسكندرية ١٩٨٩ م .

٧- مركز دعم واتخاذ لقرار بمحافظة البحيرة :

' تتبع حصر قروض الخريجين بالمحافظة ' ، بيانات غير منشورة -  
نمبر ١٩٩٥ م .

٨- مركز دعم واتخاذ لقرار بمحافظة البحيرة :

' بيان عن المنشآت الصناعية بريف المحافظة ' ، بيانات غير منشورة -  
نمبر ١٩٩٥ م .

٩- وجدي محمود حسين :

' الصناعات الصغيرة والصناعات الريلية بين جهود التنمية المحلية مع إشارة  
خاصة لاكتصانيل محافظة القهيلية ' ، مؤتمر التنمية المحلية في مصر - كلية  
التجارة - جامعة المنصورة - للقاهرة - ١٩٨٦ م .

ثانياً :- المراجع والمصادر الأجنبية :-

- 1- Cody, J., "Politics for Industrial Progress in  
Developing Countries" Oxford university  
Press, N.Y., 1980 .
- 2- Little, Ian M.D. & etal, " Small Manufacturing  
Enterprises" Oxford  
university Press, N.Y., 1987 .
- 3- World Bank " Small - Scale Enterprises in Korea  
and Taiwan" Staffe Work Paper,  
NO 384, Washington, April, 1980.

٤- المادة الخام المستخدمة : نوصية العادة للخام كميتها اتجمة بالجنه

ا-

ب-

ج-

٥- مصادر الحصول على المادة الخام :

التقطاع العام.....التقطاع الخاص.....

جمعيات تعاونية.....مصادر أخرى.....

٦- ماهي المشاكل المرتبطة بالمادة الخام :-

عدم توفرها.....عدم كفايتها.....

لتخفيض جودتها.....مشاكل أخرى.....

٧- مصادر الطاقة : نوعيتها ..... كميتها ..... قيمتها بالجنه .....

٨- عدد العمال : ذكور ..... للعند ..... إناث ..... للعند .....

٩- موسمية للعمالة : دلالة ..... للعند ..... موسمية ..... للعند .....

١٠- كم عدد العمال عن بداية العمل بهذه الصناعة : .....

١١- هل تبدل العمالة على العمل بهذه الصناعة : نعم ..... لا .....

١٢- لماذا ؟ .....

١٣- هل تخضع للعمالة لكشف صحي دوري : نعم ..... لا .....

١٤- إذا كانت الإجابة بنعم ماهي الفترة الدورية لهذا الكشف :

ربع سنوية ..... نصف سنوية ..... سنوية ..... أكثر .....

١٥- مشاكل العمالة : صعوبة الحصول عليها ..... ارتفاع أجر العامل .....

مشاكل أخرى : .....

١٦- منطوق تسويق الإنتاج : النظرية نفسها ..... عنصمة لمركز .....

