

الروح المعنوية لدى المعلمين المصريين والسعوديين

دراسة عبر ثقافية

اعداد

دكتور حمدى محمد ياسين

جامعة عين شمس

كلية البنات للاداب والعلوم والتربية

قسم علم النفس

مقدمة :

لم تعد وظيفة المعلم تزويد الاطفال والتلاميذ بالمعارف فقط ، بل اكسابهم العادات ، وتقنيهم المثل ، وساعدتهم على اتقان المهارات السلوكية المختلفة ، والتي من شأنها مساعدتهم على التكيف والتوافق في مجالات الحياة عامة ، ومجال العمل خاصة .

ولا يمكن للمعلم ان يضطلع بهذه المهام وتلك المسؤوليات مالم يكن متتمعا بروح معنوية مرتفعة، وأن يكون راضيا عن عمله متوافقا مع اسرته المهنية والعائلية ، "اذ ان فاقد الشيء لا يعطيه " .

ان عالمنا اليوم ، يشهد ازمة صارخة في مجال التعليم ، حيث النقص الكبير في اعداد المعلمين ، والزيادة المضطردة للطلاب في مجال التعليم ، فلقد بلغت نسبة من هم دون العشرين من العمر حوالي ٥٧% نسي معظم البلدان العربية ، في حين انها لا تتجاوز ٢٥% في معظم البلدان المتقدمة . (٥) x

لقد اوضحت البحوث التي قام بها مكتب جنيف الدولي للتربية سنة ١٩٦٢ ، ان ٧٥% من الدول تشكو نقصا في عدد معلمى التعليم الابتدائى ، الثانوى ، الجامعى (٥) ولعل هذه الحاجة المتزايدة للمعلمين ادت الى قبول اعداد كبيرة لشغل وظيفة المعلم دون تأهيل والتأيد من قدراتهم او ميولهم .

ان الشخص الذى يلتحق بعمل دون ان يعد له ، او دون رغبة منه ، او دون امتلاكه الكفايات اللازمة لنجاحه فيه ، غالبا ما تنصف روحه المعنوية في عمله بالانحطاس ، فضلا عن ان المعلم الذى يخطئ اختيار مهنته ، لن يقوم بواجبه على النحو المطلوب ، كما ان المعلم الذى يجب مهنته ، ويفيد منه التلاميذ تكون معنوياته مرتفعة . (٣)

وفي ضوء ما تقدم ، فان البحث الحالى يهدف الى تشخيص الروح المعنوية للمعلمين في كل من السعودية وصر دراسة عبر ثقافية بين المجتمعين ومحاولة الوقوف على العوامل المفضية لارتفاع الروح المعنوية لدى اهم القطاعات في المجتمعين الا وهو قطاع المعلمين .

اهمية الدراسة :

تكمن اهمية الدراسة الحالية في النقاط الاتية :

- ضرورة تمتع المعلم بروح معنوية عالية لزيادة رغبته في عمله وتحمله له فشعوره بالسعادة والرضا يدفعانه لبذل الجهد والعرق ، فتزداد انتاجيته وتأثيره وفعاليتته في تلاميذه .
- اذا تمتع المعلم بروح معنوية عالية ، فان ذلك يساعده على تكيفه في المحيط الاجتماعى الذى يعيش فيه ، ويقوى احساسه بالانتماء لاسرة العمل فتزداد سعادته بتلاميذه ، مما يقوى اقبالهم عليه ، وعلى تحصيل مادته ، فتسود العلاقات الانسانية في الفصل والمدرسة على حد سواء .

لهذا كان من الضرورى دراسة الروح المعنوية للمعلم للوقوف على مواطن القوة فنمزجها ومواطن الضعف فنعالجها ، وفي ضوء هذا النوع من الدراسات نستطيع استكناه العوامل التى انا غابت عن الفصل والمدرسة ادت الى انخفاص الروح المعنوية .

- تأتي أهمية الدراسة الحالية في أعداد الأدوات السيكمترية المقننة والمعدة لقياس وتشخيص ظاهرة الروح المعنوية للمعلم السعودي ، مما يسهل مهمة المسؤولين في السعودية الشقيقة في الكشف عن ماهية وطبيعة ظاهرة الروح المعنوية لدى المعلمين والمعلمات في مدارس المملكة .

- ان اجراء هذه الدراسة على معلمى ومعلمات المملكة العربية السعودية الشقيقة ، وكذلك على معلمى ومعلمات جمهورية مصر العربية ، سوف يساعدنا على الوقوف على مدى التجانس والتباين الذى قد يوجد بين معلمى القطرين الشقيقين ، فاننا كان ثمة تجانس فذلك يدعونا الى نظرة مستقبلية ملوءه ————— التفاؤل ، وان كان ثمة تباين فلا مناهى من معرفة اسباب هذا التباين لعلاجيه فى اطار الجهود الرامية لرأب صدع الخلافات ، وتوحيد الصف العربى ، بيد ان البعض يسلّم بأن الامة العربية تجمعها مقومات واحدة ، لكن العلم لا يرى فى هذه الصلغات الا عدة تساوء لات وفرونى ، لابد من اعانة النظر فيها بالدراسة للتحقق من زيفها او صدقها .

- تعد هذه الدراسة من الدراسات العبر ثقافية والتي نحن فى اشد الحاجة اليها وخاصة بين الاقطار العربية بغية جمع الشمل وتوحيد الهدف من اجل صالح الوطن العربى بأثره .

مصطلحات البحث ومفاهيم مكونات المفاهيم :

يشتمل هذا البحث — بما يتضمنه من اختبارين للروح المعنوية واللذان يتضمنان عدة ابعاد على عدة مفاهيم يجدر بنا ان نحدد من البداية التعريفات اللازمة لها على النحو الاتى :-

أ - الروح المعنوية :

" نتاج لزلة اسباب من شأنها ان تجعل الفرد محبا لمعلمه ، تعكنا منه ، متحمسا لانجاز اهداف جماعته جادا فى تنفيذها ، باذلا قصارى جهده للاعلاء من شأن جماعة العمل " .

ب - حب المهنة :

" التصك بالمهنة ، وعدم تغييرها ، والفخر بها ، ومواجهة متاعها ، والاهتمام بنتائج التلاميذ ، وتحصل النصاب فى التدريس " .

ب - التمكن من المادة :

" اتقان مادة التخصص والرغبة فى الاستزاد من العلم ، والمساهمة فى انشاء مكتبة علمية ، والعناية بتحضير الدروس والقدرة على توصيلها " .

د - الميل للعمل مع التلاميذ :

" حب العمل مع التلاميذ وحل مشاكلهم ، واحترام ارائهم ومشاركتهم انشطتهم " .

هـ - العلاقات الانسانية :

" حسن العلاقة بالادارة والزلاء ، والشعور بالالفة والانتماء لكل العاملين فى المجال الاجتماعى الواحد .

و - اشباع المهنة لحاجات المعلم النفسية :

" احساس المعلم باهميته فى وضع الضاهج ، وشعوره بالجو الديمقراطى واستمتاعه بمزاولة التدريس ، وحصوله على ترقياته وشعوره باحترام الاخرين فضلا عن احساسه بالحرية فى العمل " .

ز - الاعتماد التربوى :

" قدرة المعلم على ضبط النظام ، وشرح الدرس ، وفهم وتحليل قدرات التلاميذ ، والتمكن من استخدام

ح - سمات شخصية المعلم المرتبطة بالروح المعنوية :

"الإثارة في معاملة التلاميذ ، ضبط انفعالاته ، اتصافه بالاستمرارية في الحماس والجدية والتضحية في انجاز الاهداف ، علاوة على تحمل المسؤولية ، وتميزه بالاجتماعية مع امة المدرسة " .

ط - عوامل ارتفاع الروح المعنوية :

" الجهد المبذول في المهنة ، الخبرة ، العطلات ، الاجر ، التوزيع في العمل ، السكن المناسب ، الامكانيات التعليمية " .

الاطار النظري :

يذكر جوردان ان البحث في ظاهره الروح المعنوية لم يبدأ على نحو علمي الا حديثا في سنة ١٩١٨ ، حيث ان ما قبلها قبل ذلك لا يعدو ان تكون شذرات فلسفية صبغة بمسحة ميتافيزيقية خالية من اي مضمون تجريبي . (١)

بدأت التقارير والابحاث حول المعلم وموهلاته ، وعوامل رضاه ونجاحه في مهنته ترد عبر الموءلفات منذ عام ١٨٤٦ ، فقد وصف " اولمستد Olmsted المعلم المثالي بأنه (الفرد المتمكن من موضوعه وموضوعات الاطفال ، والعالم) . (٥)

ويصدد الدراسة الحالية سنستعرض عينة من الدراسات المتصلة بالروح المعنوية للمعلم ، او رضاه عن عمله ، بغية ايضاح العوامل التي تكون في مجموعها المعلم الناجح الراضى فا الروح المعنوية المرتفعة .

ففي سنة ١٩٦٣ يطلب ايفانز ، لاسو Evans&Laseau (١٠) من الموظفين والمعلمين ان يكتبوا له رسائل يجيبوا فيها على هذا الموءال (علمي ولماذا احبه ؟) وبتحليل مضمون هذه الرسائل خلصي الى العناصر العوامل السببه لارتفاع الروح المعنوية والعوامل الموء ديه الى انخفاضها .

وفي سنة ١٩٦٤ درس ريدفر Redfer (١٥) اسباب ارتفاع او انخفاض الروح المعنوية للمعلم وتحديد العلاقة بين الروح المعنوية وبعض المتغيرات مثل (العمر - الجنس - الحالة الاجتماعية - مدة الخدمة - الاعناد المهني) وقد طبق استبيان الروح المعنوية للمعلم على عينة من المعلمين والمعلمات وقد اسفر البحث عن عدة عوامل سببه لارتفاع الروح المعنوية مثل (العلاقات الانسانية ، حرية المعلم ، المشاركة) وان ثمة توجد علاقة ايجابية بين ارتفاع الروح المعنوية ومتغيرات السن ، الجنس ، الحالة الاجتماعية ، مدة الخدمة ، الاعناد المهني .

وفي سنة ١٩٦٦ درس ريتشاردمون ، وبلوكر Richardson&Blocker (١٤) الاسباب الرئيسية لارتفاع الروح المعنوية للمعلم ، وقد طبق استبياناً للروح المعنوية على (٦٦) عضو هيئة تدريس جامعي ، واسفر البحث عن تحديد عوامل ارتفاع الروح المعنوية ، والتي نذكر منها " وسائل الاتصال ، العلاقات الانسانية ، الثقة في الادارة ، الانتماء للمؤسسة ، ملائمة الراتب " ويلاحظ ان الباحثين السابقين عزوا هذه الدراسة بدراسة اخرى ، حيث طبقا اختبار الاتجاهات النفسية على (٢٣١) معلما جامعي ، وقد اكدت نتائج هذه الدراسة ما اسفرت عنه الدراسة الاولى من نتائج سبق التنويه بها .

وفي سنة ١٩٦٨ اجري بلدسو Bledsoe (٨) دراسته على عينة بلغ عددها (٣٣٨) معلما ومعلمه من الجنسين وذلك للوقوف على العوامل الكامنة وراء الرضا عن مهنة التعليم ، وانتهى البحث الى ان ٨١ % من افراد العينة راضون عن ادائهم في العمل بينما وجد ان ١٩ % من هؤلاء المعلمين غير راضين .

وفي سنة ١٩٦٩ اجري ريد ، وايزمان Rudd & Wiseman (١٣) بحثا عن رضا المعلم واسبابه ، حيث طبق ادوات بحثه " الاستفتاء الخاص بالرضا " على عينة بلغ قوامها (٥٩٠) معلما

ومعلمه وانتهى البحث الى عدة عوامل سببه لرضا المعلم منها (الدخل ، العلاقات الانسانية ، المائى ، الوسائل التعليمية ٠٠٠) كما اكدت هذه الدراسة ان المعلمات اكثر رضا من المعلمين .

وفي سنة ١٩٢٢ قام شابرو Shapiro (١٦) بدراسة تهدف الى التعرف على العلاقة بين الرضا عن التدريس والكفاءة فيه ، وقد اعتمد على ملاحظات المدرسين والمدرسين على (٥٠) طالبا جامعيًا ، وقد تبين ان ثمة علاقة بين رضا الطلاب عن معلمهم وبين تقديرات المدرسين عليهم في التربية العملية ، اذ ان مدى الرضا كان يرتفع بارتفاع هذه التقديرات ، كما اظهر هذا البحث ان ثمة فروقا في الرضا عن مهنة التعليم بين المجموعات التي وصفها المدرسون بأنها ذات كفاءة عالية في التدريس وبين المجموعات ذات الكفاءة المنخفضة . وهذه النتيجة منطقية وتتفق مع كثير من بحوث الرضا عن المهنة من جانب المعلم ، ذلك لان الكفاءة المنخفضة تزيد من متاعب المهنة وتصرف المعلم عنها .

وفي سنة ١٩٢٥ اجري ايرون Irwin (١٢) دراسته عن الروح المعنوية والدافعية للمهنة واتضح ان الرضا لدى المعلمين ينخفض كثيرا في المدارس التي يعمل مديروها لجمع كل السلطة في ايديهم ، بينما يرتفع الشعور بالرضا في المدارس التي يشارك فيها المعلمون في الادارة ، التخطيط ، التنظيم وقد وصل ايرون لنتائج هذه عن طريق جمع المعلومات بالسلوب المقابل للمعلمين من الجنسين في (٤١) مدرسة في ولاية نيوجيرسى الامريكية .

وفي سنة ١٩٢٢ اجري هنري Henry (١١) دراسة للكشف عن العوامل التي تؤثر في رضا المعلمين عن مهنتهم ، وقد وصل الى ان علاقات المعلمين مع تلاميذهم وزملائهم ومديرهم تعتبر من العوامل المؤثرة في الرضا عن مهنة التعليم .

وفي سنة ١٩٢٨ اجرت وفاء الزير (٧) دراسة للرضا عن العمل بين معلمى المرحلتين الاعدادية والثانوية في مصر ، ولقد بلغ قوام عينة هذه الدراسة (٢٨٥) معلما ومعلمه ، وقد اسفر البحث عن ان المدرسين عامسة يشعرون بان الحاجة الى المعرفة من اهم الحاجات التي يسعى المعلم لتحقيقها ، يليها حاجة تحقيق الذات ثم التقدير الاجتماعي ، الانتماء واخيرا الحاجة المادية ، كما اكد البحث على ان معلمى الاعدادية اكثر رضا من معلمى الثانوية ، وان ثمة علاقة ايجابية بين قدرة المعلم على الاداء والانتجاز وبين مدى رضاه عن عمله .

خلاصة وتعليق ١

- اسفرت الدراسات السابقة على ان للعمر علاقة بالروح المعنوية ، فتكون العلاقة ايجابية في سن الشباب ، ثم تهبط فجأة ، ثم ترتفع انا استمر الفرد في عمله .
- اكدت هذه الدراسات ايضا ان المعلمات اكثر ارتقا في الروح المعنوية من المعلمين ، وقد يعزى ذلك لمواثمة المهنة لطبيعة المرأة ، اذ ان نظرة المرأة لم تتجاوز اطر اعمال معينه (التمرين ، الحضانه ، التدريس)
- تشير البحوث الى ان المعلمات المتزوجات اكثر رضا وارتقا في معنوياتهن المهنية من غير المتزوجات ، فالزواج يبعث على الاستقرار ، ومنه تتأكد مشاعر الامومة والبنوة ، فالمعلمة المتزوجة تقبل على معاملة تلاميذها بعطف ولطف ، اذ انه لا يختلف كثيرا عن وليدها .
- تؤكد الاطر النظرية السابقة على ان ثمة ارتباطا بين الروح المعنوية والفترة الرضية التي يمكثها المعلم في المهنة ، وان كانت نوعية هذا الارتباط لم تحدد بالقطع فأحيانا تكون سالبه وحيانا يكون الارتباط موجبا .
- تشير اغلب الدراسات الى ازدياد الروح المعنوية كلما أدد المعلم اعتادا مهنيًا تربويًا سليما ، فالاعداد لا يقتصر على تدرب المعلم على ممارسة المهنة فقط ، ولكنه يشمل اكساب وتزويد المعلم بالخبرات والمهارات في شتى العلوم النفسية والتربوية ، والتي تمكنه من اداء عمله على خير وجه .

تمحضت اغلب الدراسات عن ان ثمة علاقة بين الروح المعنوية والذكاء فالروح المعنوية مرتفعة عند الاذكيا فلعله من مميزات الروح المعنوية العالية القدرة على قهر المشاكل ويجاد الحلول المناسبة لها ، وفى نفس الوقت فان من تعريفات الذكاء " القدرة على مواجهة المشاكل وحلها " ، فالانكيا ينجحون فى حل مشاكلهم مما يخلصهم من مصاحبات المشكلة (التوتر ، سوء التوافق ، عدم الرضا) ويجعلهم يتمتعون بروح معنوية عالية •

تذكر اغلب الدراسات ، ان الروح المعنوية المرتفعة للجماعة تجعلها اكثر تعاونا وتماسكا ، بعكس الجماعة منخفضة الروح المعنوية والتي يكثر فيها السلبيه ، وتسيطر على سلوكيات التعصبية ، الكراهية والتفكك •

ان ثمة علاقة بين الروح المعنوية وشخصية القائد ، فالقائد الذى يتحلى بالشجاعة والاجتماعية والمثابرة والحماس قادر على ان يعبر وجماعته الازمات ، فالروح المعنوية سمة معقده ومركبه تحتوى على صفات فرعية لازمه لها ومنبثقه عنها • واذا كانت شخصية القائد تتميز بعدة صفات معينة فانه لا شك فىه ان صفة الروح المعنوية تتبوأ مكان الصدارة بين هذه الصفات •

ان ثمة علاقة قوية بين الروح المعنوية للمعلم والاجر ، فزيادة الراتب يصاحبه زيادة فى ارتفاع الروح المعنوية ، وان كان الاجر لا يعد السبب الرئيسى الذى يعزى اليه ارتفاع الروح المعنوية ، اذ ان ثمة عوامل اخرى لا تقل اهمية عن عامل الاجر يمكن ان يعزى اليها ارتفاع الروح المعنوية • مثل (العلاقات الانسانية ، تقدير المجتمع للمهنة والعاملين فيها ••• الخ) • فهذه العوامل وغيرها ينبغى ان لا تقل من اهميتها ، فاطمئنان المعلم على مستقبله ومستقبل مهنته بتأمين حياته حيال غول الاسعار ونزوات السوق ، وتمتعه بعلاقات انسانية دافئه ، كل هذا وغيره يرفع من معنويات المعلم ويزيد من رضاه ويبعث على طمأنينته •

ولسنا من انصار الظروف السيكولوجية على حساب الظروف الفيزيقية ، ولكننا من دعاة التوفيق بينهما فالاجواء السيكولوجية الدافئة والظروف الفيزيقية الجيدة يعتبران جناحين اساسيين للروح المعنوية المرتفعة •

وفى الواقع فان الدراسات السابقة لم تحسم العلاقة بين الروح المعنوية ومستوى الموه هل الدراى فثمة دراسات تشير الى ان معلمى المرحلة الابتدائية اكثر ارتفاعا فى معنوياتهم من معلمى المرحلة الثانوية، وثمة دراسات اخرى تشير الى عكس النتيجة السابقة •

بيد ان ثمة علاقة بين هذين المتغيرين ، وان لم تتحدد بصورة قاطعة نوعيتها وطبيعتها ، فهى تارة سالبه ، وتارة اخرى موجبة •

واخيرا فان ثمة علاقة بين الروح المعنوية واشباع الحاجات النفسية ، فكلما اشبع حاجات الفرد كلما ارتفعت معنوياته ، اذ ان الفرد لا ترتفع معنوياته فى ظل الحاجات النفسية والخارجية ونشله فى ارجاء تحقيقها •

اهداف البحث :

تستعين الدراسة الحالية بأداء " الروح المعنوية للمعلمين " بصورتها (أ) الخاصة بالعينة المصرية ، (ب) الخاصة بالعينة السعودية ، لدراسة الروح المعنوية لدى فئة المعلمين فى القطرين الشقيقين مصر والسعودية ويمكن ان تقدم وصفا لهذا المقياس بصورته على النحو الاتى :-

× هذا المقياس اعده الباحث فى بحث الماجستير ، وقد اعيد النظر فيه ليلائم المعلمين السعوديين ، كما تم اعادة تقنيه على عينتين من المعلمين المصريين والسعوديين •

(أ) مقياس الروح المعنوية الصورة (أ) الخاص بالمعلم المصرى : يتكون هذا المقياس من ثمانية مواقف تضمنت

خمين موقفاً يمكن ايضاحها في الجدول الاتى :-

جدول رقم (١) يوضح مكونات المقياس

| م | المكونات الاساسية للمقياس | عدد المواقف التى يحتويها كل مكون |
|---|--|-------------------------------------|
| ١ | حب المهنة | ٩ |
| ٢ | التمكن من المادة | ٥ |
| ٣ | الميل للعمل مع التلاميذ | ٧ |
| ٤ | العلاقات الانسانية | ٥ |
| ٥ | اشباع المهنة لحاجات المعلم النفسية | ٧ |
| ٦ | الاعداد التربوى | ٤ |
| ٧ | سمات شخصية المعلم المرتبطة بالروح المعنوية | ٧ |
| ٨ | عوامل ارتضاع الروح المعنوية | ٦ |

تصحيح المقياس وتفسير الدرجات :

لقد صيغ المقياس فى صورة مواقف سلوكية يلى كل موقف ثلاثة اختبارات هى (أ ، ب ، ج) وفيما يلى المفتاح الذى فى ضوءه يمكن تصحيح المقياس :-

- من يضع علامة (ص) امام الاختبار (أ) يحصل على الدرجة الصغرى وهى (١) .
- من يضع علامة (س) امام الاختبار (ب) يحصل على الدرجة (٢) .
- من يضع علامة (ص) امام الاختبار (ج) يحصل على الدرجة العليا (٣) .

ومجموع الدرجات الخاصة بالاختبار (أ) = ٥٠ وهو الحد الأدنى فى درجات المقياس وصاحب هذه الدرجة يكون ذا روح معنوية متدنية اما مجموع الدرجات الخاصة بالاختبار (ج) = ١٥٠ وهو الحد الأعلى لدرجات المقياس ، فصاحب هذه الدرجة يكون ذا روح معنوية مرتفعة جداً .

ثبات المقياس :

اجريت تجربة الثبات على (٣٠) من معلمى المرحلة الثانوية (ذكور واثان) اختبروا من مدارس العاصمة (القاهرة) منطقة مصر الجديدة) ، وقد روعى عند اختيار عينة الثبات ان تكون متجانسة الى حد كبير مع عينة البحث الاصلية فى متغيرات البحث الرئيسية مثل (الجنس - الخبرة - الاعداد التربوى ، وهذا ما سنبوضحه فى الجدول الاتى :-

جدول رقم (٢) يوضح وصف عينة الثبات

| الخاصية الرقمية المتغيرات | العدد | م | ع | % |
|------------------------------|-------|-----|----|-------|
| الجنس | ١٢ | ١٢٥ | ٦٨ | ٥٦,٦٦ |
| ذكور | ١٣ | ١٣٠ | ٧٧ | ٤٣,٣٤ |
| كبيره | ١٦ | ١٢٢ | ٦٧ | ٥٢,٢٢ |
| الخبيرة | ١٤ | ١٢٩ | ٦١ | ٤٦,٦٧ |
| صغيرة | ١٧ | ١٢٦ | ٧٤ | ٥٦,٦٦ |
| تربوى | ١٣ | ١٢٣ | ٧١ | ٤٣,٣٤ |
| الاعداد | | | | |
| اكاديمي | | | | |

ولحساب معامل ثبات الاختبار (أ) استخدمت طريقة التجزئة النصفية وقد حسب معامل الارتباط بين نصفي الاختبار باستخدام قانون بيرسون .

ولقد بلغت قيمة معامل الارتباط ٧١ر بعد التقريب ، ثم صحح باستخدام معادلة سيرمان براون لتصل قيمته بعد التصحيح ٨٢ر ، وهو معامل ثبات عال .

صدق المقياس :

وقد تم حساب صدق هذا المقياس بطريقتين ، الأولى صدق المحكمين والثانية الصدق العاملي ، وسنشير الى الطريقة الأولى ، ونرجى الحديث عن الطريقة الثانية لحين التطرق للمعالجات الاحصائية .

صدق المحكمين :

عرض هذا المقياس على تسعة خبراء (اربعة اساتذة متخصصون في علم النفس والتربية) ، (وخمسة مدرسون وموجهون بوزارة التربية والتعليم) .

ويلاحظ ان اغلب هوء ٧٠ الخبراء قد ابدوا موافقتهم على اغلب مواقف المقياس ، وذلك من حيث وضوح المواقف وسلامة الصياغة ، واتصال المواقف بالبعد الذي تقيسه ، كما تم تعديل صياغة بعض العبارات في ضوء الملاحظات التي امدى بها المحكمون ، وفي ضوء ماتقدم يكون المقياس صابقاً من وجهة نظر الخبراء في هذا المجال .

هذا ولا يوجد زمن محدد للاجابة على مواقف المقياس وان كان متوسط اداء المفحوصين بلغ (٢٢) دقيقة تقريباً .

(ب) مقياس الروح المعنوية الصورة (ب) الخاصة بالمعلم العمودي :

تشابه الصورة (ب) مع الصورة (أ) السابق الاشارة اليها من حيث المكونات وجميع المواقف المتعلقة بهذه المكونات عدا الموقف رقم (٨) فقد تم حذفه لعدم اتصاله وموائمته لعينة البحث الثانية .

هذا ويتشابه المقياسان في طريقة التصحيح وتفسير الدرجات ، والزمن المخصص للاجابة ، يبقى الاشارة الى ثبات المقياس ، وصدقه وهنا سنوضحه فيما يلي :-

ثبات المقياس :

اجريت تجربة الثبات على (٢٢) من المعلمين الذكور والاناث والذين اختبروا من نفس العنصر التي اختيرت منها العينة الاساسية لهذا البحث وهي جميعاً من مدارس العاصمة (الرياض) .

وقد روعي ان تكون عينة الثبات متجانسة مع عينة البحث من حيث (الجنس ، الخبرة ، الاعناد التربوي) وسنوضح وصف هذه العينة في الجدول الاتي :-

الجدول رقم (٢) يوضح وصف عينة الثبات

| المتغيرات | العدد | م | ع | % |
|-----------------------|-------|-----|-----|-------|
| الجنس | ١٣ | ١٣١ | ٩٧ | ٥٦ر٥٢ |
| ذكور | ١٠ | ١٣٤ | ٩٢ | ٤٢ر٤٨ |
| اناث | ٩ | ١٣٢ | ٩١ | ٢٩ر١٤ |
| الخبرة | ١٤ | ١٢٨ | ١٠٣ | ٦٠ر٨٦ |
| كبيره ٥ سنوات فما فوق | ١٢ | ١٢٢ | ١٠١ | ٥٦ر٥٢ |
| صغيره ١ - ٤ سنوات | ٦ | ١٢٨ | ١٠٩ | ٢٦ر٠٩ |
| تربوي | ٤ | ١٢٩ | ١١١ | ١٧ر٢٩ |
| تربوي - دراسات عليا | | | | |
| الاعناد | | | | |
| اكاديمي | | | | |
| دراسات عليا | | | | |

ثانيا : عينة المعلمين السعوديين :-

والجدول الاتي يوضح وصف عينة المعلمين السعوديين
جدول رقم (٥) يوضح عينة المعلمين السعوديين

| المتغيرات | العدد | م | ع | % |
|-----------|---------------------|-----|-------|-------|
| الجنس | ذكور | ١٢٩ | ١١,٣ | ٥٩,٧٤ |
| | اناث | ١٣٧ | ١٠,٢ | ٤٠,٢٦ |
| الخبرة | ٥ سنة فما فوق | ١٣٨ | ٩,٩ | ٤٤,١٦ |
| | ١ - ٤ سنة صغيرة | ١٢٥ | ١١,٣ | ٥٥,٨٤ |
| | تربوي | ١٣٥ | ١٢,١ | ٥٨,٤٤ |
| الاعداد | اكاديمي | ١٣٠ | ٩,١ | ٢٤,٦٨ |
| | تربوي + دراسات عليا | ١٢٩ | ١٣,١٥ | ١٦,٨٨ |

الفروض نتائجها

تحاول هذه الدراسة التحقق من صحة ستة فروض اساسية هي :-

الفرض الاول :

" الروح المعنوية ، مفهوم فرضي وسيطى معقد ، يتأثر بعدة عوامل ، يمكن قياسه وتحليله " .

الفرض الثاني :

" توجد فروق دالة في الروح المعنوية بين المعلمين والمعلمات سواء المصريين او السعوديين " .

الفرض الثالث :

" توجد فروق دالة في الروح المعنوية بين المعلمين المصريين ذوي الخبرة الطويلة وذوى الخبرة القصيرة وكذلك بين المعلمين السعوديين ذوي الخبرة الطويلة وذوى الخبرة القصيرة " .

الفرض الرابع :

" تتأثر الروح المعنوية لدى المعلمين المصريين بالاعداد التربوي وكذلك المعلمين السعوديين " .

الفرض الخامس :

" توجد فروق دالة في الروح المعنوية بين المعلمين المصريين والسعوديين " .

الفرض السادس :

" توجد فروق دالة في الروح المعنوية بين المعلمات المصريات والمعلمات السعوديات " .

على أننا - باديء ذي بدء - ولكي يتم التحقق من فروض الدراسة ، واستخلاص النتائج فإنه يجدر بنا ان نحدد الاسلوب الاحصائي الملائم لفروض هذه الدراسة ، وهنا لا يتأتى لنا الا في ضوء عدة اعتبارات هامة من اهمها (نوع المقياس المستخدم ، نوع الفروض المطروحة ، حجم العينة ، التمثيل البياني لاستجابات العينة والشكل الذي تعطيه لنا فهل هو شكل اعتدالي ام التواشي ٢) .

وبناء على ماتقدم فان المقياس - ذات الصورتين - المستخدم مقياس ترتيبي ، والفروض المطروحة تبحث عن الفروق والعلاقات ، واستجابات العينة تعطى لنا شكلا قريبا من الاعتدالية ، وحجم العينة الكلية يتراوح بين ٨٠ فردا - كما هو في عينة المعلم المصري - ، ٧٧ فردا - كما هو في عينة المعلم السعودي اما بالنسبة للعينات الفرعية فهي تتراوح ما بين ٣١ فردا ، ٤٨ فردا ، فهي جميعا عينات كبيرة ، ماعدا عينة فرعية واحدة وهي عينة الاعداد الاكاديمية والتي بلغ قوامها ١٩ معلما - نخلص من هذا كله - وفي ضوء ماتقدم من اعتبارات فانه يمكننا استخدام الاحصاء البارامترى (التحليل العاطلي Parametric,S.) والنسبة الناتجة (

الفرض الاول :

" الروح المعنوية مفهوم فرضي وسيطى معقد ، يتأثر بعدة عوامل ، يمكن قياسه وتحليله " .

للتحقق من صحة هذا الفرض طبق مقياس الدراسة بصورتيه (أ ، ب) كل على العينة الخاصة به والسابق وصفها ، وعولجت الاستجابات احصائيا بالتحليل العاطلي .^x حيث اجري التحليل العاطلي مرتين الاولى لاستجابات عينة المعلمين المصريين (ن = ٨٠) ، والثانية لاستجابات عينة المعلمين السعوديين (ن = ٧٧) وذلك لمقارنة النق العاطلي بين العينتين .

وفيما يلي نستعرض الخطوط الرئيسية للتحليل العاطلي بصدد كل عينة على حدة :-

اولا : التحليل العاطلي لعينة المعلمين المصريين :-

أ - جدول رقم (٦) يوضح المتوسطات والانحرافات المعيارية لمكونات المقياس

| ع | م | مكونات المقياس |
|-----|------|---------------------------------------|
| ٢٠٤ | ٢٠٢ | حب المهنة |
| ٢٣٧ | ١٢٨١ | التمكن من المادة |
| ٢٤١ | ١١٢١ | الميل للعمل مع التلاميذ |
| ٢٧١ | ١٢٧٣ | العلاقات الانسانية |
| ٢٩١ | ١٤٦١ | اشباع المهنة لحاجات المعلم النفسية |
| ٢٠١ | ٩٢١ | الاعداد التربوى |
| ٢٣٣ | ١٥٤١ | سمات الشخصية المرتبطة بالروح المعنوية |
| ٢٩١ | ١٣٦١ | دلائل ارتفاع الروح المعنوية |

x استخدمت طريقة المكونات الاساسية لهوتيلنج وادبرت العوامل بطريقة فاريكى وحسبت التشعبات

(ب) مصفوفة الارتباطات الأولى لعينة المعلمين المصريين
جدول رقم (٧) يوضح مصفوفة الارتباطات الأولى لعينة المعلمين المصريين

| المتغيرات | ١ | ٢ | ٣ | ٤ | ٥ | ٦ | ٧ | ٨ |
|-----------|---|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| ١ | ٠ | ٣٦١ | ٣٨٢ | ٣١١ | ٤٧٢ | ٣١٦ | ٣٩١ | ٤٦٦ |
| ٢ | ٠ | ٠ | ٥٠٢ | ٤٠٨ | ٣١٢ | ٤٠٧ | ٣٥١ | ٣٨١ |
| ٣ | ٠ | ٠ | ٠ | ٤٣١ | ٤٧١ | ٣٨١ | ٤١١ | ٣٧١ |
| ٤ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٣٠٣ | ٣٢١ | ٤٠١ | ٣٢٦ |
| ٥ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٢٩٧ | ٣٩٥ | ٤٨١ |
| ٦ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٤٢٣ | ٤٠١ |
| ٧ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٤٦١ |
| ٨ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ |

$$د ج = ن - ٢ = ٨٠٠ - ٢ = ٧٨$$

$$\text{مستوى الدلالة عند } ٠.١ = ٢٨٢ \quad \text{وعند } ٠.٥ = ٣١٧$$

(ج) العوامل بعد التدوير

جدول رقم (٨) يوضح العوامل بعد التدوير

| المتغيرات | ١ | ٢ | ٣ | ٤ |
|---------------------------------------|-----|-----|-----|-----|
| حب المهنة | ٨١١ | ٣٠١ | ٤١٠ | ٠٩٣ |
| التمكن من المادة | ٤١٢ | ٥٣١ | ٢٨١ | ٤٧١ |
| الميل للعمل مع التلاميذ | ٣٩١ | ٤٩٢ | ٢٦٤ | ٥٣١ |
| العلاقات الانسانية | ٧٩١ | ٢٠٧ | ٠٨٢ | ٢٢١ |
| اشباع المهنة لحاجات المعلم النفسية | ٤٢٠ | ٧٣٣ | ١٠٩ | ٠٤٨ |
| الاعداد التربوية | ٣٢٦ | ١٠٥ | ٧٨١ | ١٨٩ |
| سمات الشخصية المرتبطة بالروح المعنوية | ٥٥١ | ٠٩٣ | ١١٣ | ٠٧٢ |
| دلائل ارتفاع الروح المعنوية | ٣٩١ | ٢١٣ | ٦٦٩ | ١٣٥ |

(د) العوامل بعد التدوير وحساب درجة التشبع عند ٣

جدول رقم (٩) يوضح العوامل بعد التدوير وحساب درجة التشبع

| المتغيرات | ١ | ٢ | ٣ | ٤ |
|---------------------------------------|-----|-----|-----|-----|
| حب المهنة | ٨١١ | ٣٠١ | ٤١٠ | ٠٠ |
| التمكن من المادة | ٤١٢ | ٥٣١ | ٠٠ | ٤٧١ |
| الميل للعمل مع التلاميذ | ٣٩١ | ٤٩٢ | ٠٠ | ٥٣١ |
| العلاقات الانسانية | ٧٩١ | ٠٠ | ٠٠ | ٠٠ |
| اشباع المهنة لحاجات المعلم النفسية | ٤١٢ | ٧٣٣ | ٠٠ | ٠٠ |
| الاعداد التربوية | ٣٢٦ | ٠٠ | ٧٨١ | ٠٠ |
| سمات الشخصية المرتبطة بالروح المعنوية | ٥٥١ | ٠٠ | ٠٠ | ٠٠ |
| دلائل ارتفاع الروح المعنوية | ٣٩١ | ٠٠ | ٦٦٩ | ٠٠ |

هـ - تفسير العوامل :

العامل الاول :

ويسمى هذا العامل بالعامل العام اذ حظت جميع متغيرات هذا العامل بتشعبات تجاوزت ٣ر ، فقد بلغ
الكر تشعب عند متغير (حب المهنة ٨١ر) يليه متغير (العلاقات الانسانية ٧٩ر) ويلاحظ ان مكونات المقياس
(الثمانية) قد ترابطت مع بعضها البعض في عامل عام جميع تشعباته موجبه مما يدل على صدق الاختبار من الوجهة
العاطية .

وبوءكد هذا العامل على اهمية المتغيرات الثانية (مكونات العامل الاول) اذ بها تتقوم الروح المعنوية
للمعلم وبدونها تذبذب وتفتقر ، فلا غنى عنها للمعلم الناجح .

العامل الثاني :

ويسمى هذا العامل " عامل اشباع المهنة لحاجات المعلم النفسية " بيد ان العمل يهدف الى تحقيق
المكاسب المادية ليحقق الانسان حاجياته الفيزيقية ، وهو يهدف ايضا الى عدم اراقة ماء وجه الانسان ، فالبطالة
هم بالليل ومذله بالنهار فالعمل يحقق ذات الانسان ، ويحمي كرامته ، ويبدد قلقه ، ويبعث على الطمأنينة .
كما يشير هذا العامل الى الترابط القوى والتشبع العالى بين " اشباع المهنة لحاجات المعلم النفسية ٧٣ر "
وكل من " حب المهنة ٣٠ر " و" التمكن من المادة ٥٢ر " و" الميل للعمل مع التلاميذ ٤٩ر " فهذه المتغيرات
تكاد تكون الاسس السيكولوجية لاشباع الحاجات النفسية للمعلم ، والتي تفوق فى اهميتها اشباع الحاجات المادية .

العامل الثالث :

ويسمى بعامل " الاعداد التربوى " اذ بلغ تشعب هذا المتغير ٧٨ر يليه متغير " دلائل ارتفاع الروح
المعنوية ٦٧ر " ثم متغير " حب المهنة ٤١ر " ويشير هذا العامل الى ان ثمة تجانسا كبيرا بين " حب المهنة ،
الاعداد التربوى ، دلائل ارتفاع الروح المعنوية " فلا قيمة للاعداد التربوى الجيد ، دون ان يكون المعلم محبا
لمهنته تواقا اليها ، ودون ان تتصف سلوكياته المهنية بعلامح الروح المعنوية العالية .

العامل الرابع :

ويسمى هذا العامل بعامل " الميل للعمل مع التلاميذ " ، اذ بلغ تشعب هذا المتغير ٥٢ر ، يليه
متغير التمكن من المادة ٤٧ر " . بيد ان هذا العامل نو تشعبات ضعيفة وقليلة ، فانه يوءكد على اهمية
متغيرى التمكن من المادة ، والميل للعمل مع التلاميذ ، كظواهر اساسية للروح المعنوية العالية لدى المعلم .

هذا هو النسق العاملى لظاهرة الروح المعنوية قَبْلُ فئة المعلمين المصريين ، هنا ويمكن ان نستخلص
ما تقدم ان الروح المعنوية مفهوم معقد يمكن قياسه بالاختبار سابق الذكر ، كما يمكن تحليله عامليا . فضلا عما
تقدم فان التحليل العاملى اثبت الاتى :-

- ان مقياس هذه الدراسة يتمتع بالصدق العاملى ، حيث تشعبت به تشعبا كبيرا بين جميع مكونات الروح
المعنوية للمعلم .

- ان الروح المعنوية لدى المعلمين المصريين تتأثر بعدة عوامل هى :-

- أ - حب المهنة .
- ب - اشباع المهنة لحاجات المعلم النفسية .
- ج - الاعداد التربوى .
- د - الميل للعمل مع التلاميذ .

ثانياً : التحليل العاملي لعينة المعلمين السعوديين :

أ - المتوسطات والانحرافات المعيارية لاستجابات المعلمين السعوديين .
الجدول رقم (١٠) يوضح (م ، ع) للمعلمين السعوديين

| ع | م | المكونات الثمانية للمقياس |
|------|------|---------------------------------------|
| ٢١٢ | ٢١٢ | حب المهنة |
| ٢٢٥ | ١٢١ | التمكن من المادة |
| ٢٢٧ | ١٦٢ | الميل للعمل مع التلاميذ |
| ٢٣٠١ | ١٢٣٥ | العلاقات الانسانية |
| ٢٢٩ | ١٥٧ | اشباع المهنة لحاجات المعلم النفسية |
| ١٢٩ | ٨٩ | الاعداد التربوية |
| ٢٢٢ | ١٦٧ | سمات الشخصية المرتبطة بالروح المعنوية |
| ٢٢٦ | ١٥١ | دلائل ارتفاع الروح المعنوية |

ب - مصفوفة الارتباطات الاولى لعينة المعلمين السعوديين .

جدول رقم (١١) يوضح مصفوفة الارتباطات الاولى لعينة المعلمين السعوديين

| المتغيرات | ١ | ٢ | ٣ | ٤ | ٥ | ٦ | ٧ | ٨ |
|-----------|---|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| ١ | ٠ | ٤٦٢ | ٢٩٠ | ٢١٢ | ٤٧١ | ٥٠١ | ٤٨٢ | ٦٠٢ |
| ٢ | ٠ | ٠ | ٥٧١ | ٦١٢ | ١١٢ | ٢٢٩ | ٤٠٧ | ٢٩٢ |
| ٣ | ٠ | ٠ | ٠ | ٢٠١ | ٣٩٥ | ٦١١ | ٧٠١ | ٤٠٩ |
| ٤ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٥٦٠ | ٤٣٠ | ٣١٩ | ٤١٩ |
| ٥ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٢٠٢ | ٦١٨ | ٤٩٠ |
| ٦ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ١١٠ | ٢٨٠ |
| ٧ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٣١٦ |
| ٨ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ |

د ج = ن . ن - ٢ - ٢٧ = ٢ - ٧٥

مستوى الدلالة عند ٠.١ = ٤٩٢ وعند ٠.٥ = ٢٢٥

د - العوامل بعد التدوير

جدول رقم (١٢) يوضح العوامل بعد التدوير

| المتغيرات | ١ | ٢ | ٣ | ٤ |
|---------------------------------------|-----|-----|-----|-----|
| حب المهنة | ٥٠١ | ٢٩٠ | ٤٠٥ | ٠٠ |
| التمكن من المادة | ٢٨٠ | ٧٩٥ | ٠٠ | ٠٠ |
| الميل للعمل مع التلاميذ | ٤١٩ | ٠٠ | ٠٠ | ٠٠ |
| العلاقات الانسانية | ٨٥١ | ٠٠ | ٠٠ | ٢٩٠ |
| اشباع المهنة لحاجات المعلم النفسية | ٧٦٠ | ٠٠ | ٠٠ | ٥١٧ |
| الاعداد التربوية | ٤٣٠ | ٠٠ | ٦٥٦ | ٠٠ |
| سمات الشخصية المرتبطة بالروح المعنوية | ٢١٢ | ٠٠ | ٤٨١ | ٠٠ |
| دلائل ارتفاع الروح المعنوية | ٥١٨ | ٣٠٤ | ٠٠ | ٠٠ |

و - تفسير العوامل :

العامل الاول :

ويسمى بالعامل العام ، اذ حظت جميع متغيراته الثمانية بتشعبات موجبه تراوحت بين ٣٦ كما هو بصدد متغير سمات الشخصية المرتبطة بالروح الممنوية ، و ٨٥ كما هو بصدد متغير العلاقات الانسانية ويشير هذا العامل الى مدى التجانس والترابط القائم بين مكونات المقياس ، وهذا يدل على انه يتمتع بالصدق العاملي .

وهكذا -- مرة ثانية -- يؤكد التحليل العاملي انه لا غنى للمعلم ذي الروح الممنوية المرتفعة عن هذه المقومات الثمانية السابقة الذكر .

العامل الثاني :

ويسمى بعامل " التمكن من المادة " وقد بلغ تشعبه ٧٩٥ وهو تشعب عالي وقوى ، كما اظهر هـ العامل ان ثمة ترابطا قويا بين التمكن من المادة وحج المهنة ٣٩ ودلائل ارتفاع الروح الممنوية ٥٢ فهـ المتغيران يعتبران وجهين للروح الممنوية المرتفعة ، فانا تمكن المعلم من مادته وتمثل محتواها ، وهيمن على مكوناتها ، والم بمهاراتها ، واجاد الكفايات المرتبطة بها ، فان ذلك كفيل بان يقلل من مستوى الزلل قـ الاء ومن ثم يرفع من مستوى معنوياته .

العامل الثالث :

ويسمى بعامل " الاعداد التربوي " وقد بلغ تشعبه ٦٧٢ تقريبا يليه متغير " سمات الشخصية المرتبطة بالروح الممنوية " ٤٨٠ ثم متغير " حب المهنة " ٤١٠ تقريبا .

وبالنظر لتشعبات هذا العامل ، نلاحظ انه اذا اعد المعلم اعدانا جيدا ، فان ذلك يصقل مهاراته ، ويرفع مستوى اداءه ، وهذه الامور وتلك تزيد حبا لمهنته .

كما نلاحظ ايضا - ارتباط الاعداد التربوي لسمات الشخصية المرتبطة بالروح الممنوية فالاعداد التربوي لا يكفي وحده لتخريج معلمين مهرة ، اذ انه لا بد من توفر الصفات المزاجية والعقلية والاجتماعية التي تكفل له النجاح في عمله .

العامل الرابع :

ويسمى هذا العامل بعامل (اشباع المهنة لحاجات المعلم النفسية) اذ بلغ تشعبه ٥٢ تقريبا ، يليه متغير (العلاقات الانسانية ٣٩) وبالنظر لتشعبات هذا العامل يتضح انها تشعبات ضعيفة وقليلة ، حيث نجد ان متغيرين فقط من المتغيرات الثمانية هما اللذان حظيا بتشعبات تتجاوز ٣٠ . وهذا لا يساعدنا كثيرا على تفسيره ، وان كان من الممكن استخلاص معنى مفيد هو ان ثمة ترابطا قويا بين متغيري " اشباع المهنة لحاجات المعلم النفسية ، والعلاقات الانسانية " فالعلاقات الانسانية تعتبر احدى هذه الحاجات النفسية التي يسعى المعلم لاشباعها على المستوى السيكولوجي .

والخلاصة فان النسق العاملي لظاهرة الروح الممنوية قبـل فئة المعلمين السعوديين يؤكد صحة الفرض الذي سبق ان نوهنا بصحته بصدد التحليل العاملي لعينة المعلمين المصريين ، فالروح الممنوية مفهوم فرضي وسيطى يمكن قياسه وتحليله .

كما يؤكد التحليل العاملي - بصدد هذه العينة - على ان الروح الممنوية لدى المعلم السعودي تتأثر بأربعة عوامل اساسية هي :-

- أ - العلاقات الانسانية .
- ب - التمكن من المادة .
- ج - الاعداد التربوي .
- د - اشباع المهنة لحاجات المعلم النفسية .

مقارنة بين التحليل العاطلي (عينة المصريين) والتحليل العاطلي (عينة السعوديين) :

- العوامل المؤثرة في الروح المعنوية لدى المعلمين المصريين هي : (حب المهنة ، اشباع المهنة ، حاجات المعلم النفسية ، الاعداد التربوي ، الميل للعمل مع التلاميذ) اما العوامل المؤثرة في الروح المعنوية لدى المعلمين السعوديين هي : (العلاقات الانسانية ، التمكن من المادة ، الاعداد التربوي اشباع المهنة لحاجات المعلم النفسية) .

- يلاحظ ان النسق العاطلي لدى العينة المصرية يتشابه مع النسق العاطلي لدى العينة السعودية في :
 - أ - وجود عامل تام في كلا النسقين .
 - ب - يعد عامل اشباع المهنة لحاجات المعلم النفسية ، وعامل الاعداد التربوي عاملين مشتركين في كل النسقين ما يؤكد على اهمية هذين العاملين في الروح المعنوية لدى المعلم ويلاحظ ان النسق العاطلي لدى المعلم المصري يختلف عن النسق العاطلي لدى المعلم السعودي من حيث ظهور متغيري (حب المهنة الميل للعمل مع التلاميذ) كعاملين مؤثرين في الروح المعنوية لدى المعلم المصري ، على حين ظهر متغيري (العلاقات الانسانية ، التمكن من المادة) كعاملين مميزين مؤثرين في الروح المعنوية لدى المعلم السعودي .

الفرض الثاني : " توجد فروق داله في الروح المعنوية بين المعلمين والمعلمات سواء الصربون او السعوديون -

للتحقق من هذا الفرض طبق مقياس الحراسة بصورتيه (أ ، ب) كل على العينة الخاص بها ، حيث طبقت الصورة (أ) على عينة المصريين والبالغ قوامها (٨٠ من المعلمين ، ٣٥ معلما ، ٤٥ معلمة) ، وطبقت الصورة (ب) على عينة المعلمين السعوديين والبالغ عددها (٧٧ منها ٤٦ معلما ، ٣١ معلمة) ، وقد عولجت استجابات هاتين العينتين بما تشمله كل منها من عينات فرعية باستخدام الاحصاء البارمتري (النسبة الناتجة لدلالة الفروق) ، والجدول الآتي يوضح نتيجة اختبار (ت) لدلالة الفروق بين هذه العينات وذلك بالنسبة للمقياس ككل ، ثم بالنسبة لمكونات المقياس مرة اخرى .

اولا : جدول رقم (١٤) يوضح اختبار (ت) لدلالة الفروق بين المعلمين والمعلمات الصربونات

والمعلمين والمعلمات السعوديات بالنسبة للمقياس ككل .

| المتغير | عدد العينة | م | ع | قيمة ت | مستوى الدلالة |
|----------------|------------|-----|-----|--------|---------------|
| معلمون مصريون | ٣٥ | ١٢٧ | ٧٢ | ٣٫٢٢ | ٠٫١ |
| معلمات مصريات | ٤٥ | ١٣٢ | ٧٥ | | |
| معلمون سعوديون | ٤٦ | ١٢٩ | ١١٣ | ٤٫٨٢ | ٠٫١ |
| معلمات سعوديات | ٣١ | ١٣٧ | ١٠٢ | | |

ثانيا : جدول رقم (١٥) يوضح اختبار (ت) لدلالة الفروق بين المعلمين والمعلمات الحضريات ، والمعلمين والمعلمات السعوديات بالنسبة لكونات المقياس

| اسم الابعاد | المتغير | رقم الابعاد | عدد العينة | م | ع | قيمة ت | مستوى الدلالة |
|---------------------------------------|----------------|-------------|------------|----|-----|--------|---------------|
| حب المهنة | معلمون مصريون | ١ | ٣٥ | ١٨ | ٢ر٨ | ٣ر٤٤ | ٠.١ |
| | معلمات مصرية | | ٤٥ | ٢٠ | ٢ر٤ | | |
| | معلمون سعوديون | | ٤٦ | ١٥ | ١ر٨ | | |
| التكهن من العادة | معلمات سعوديات | ٢ | ٣١ | ١٩ | ٢ر١ | ٣ر٥٧ | ٠.١ |
| | معلمون مصريون | | ٣٥ | ١٠ | ٢ر٨ | | |
| | معلمات مصرية | | ٤٥ | ١٢ | ٢ر٢ | | |
| الميل للعمل مع التلاميذ | معلمون سعوديون | ٢ | ٤٦ | ١٠ | ١ر٦ | ١١ر٦٢ | ٠.١ |
| | معلمات سعوديات | | ٣١ | ١٣ | ١ر٨ | | |
| | معلمون مصريون | | ٣٥ | ١٦ | ٣ر٢ | | |
| العلاقات الانسانية | معلمات مصرية | ٣ | ٤٥ | ١٧ | ٢ر٨ | ١ر٤٩ | ليس لها دلالة |
| | معلمون سعوديون | | ٤٦ | ١٦ | ٢ر٨ | | |
| | معلمات سعوديات | | ٣١ | ١٨ | ٣ر١ | | |
| اشباع المهنة | معلمون مصريون | ٣ | ٣٥ | ٩ | ٢ر٦ | ٢ر٨٧ | ٠.١ |
| | معلمات سعوديات | | ٣١ | ١٨ | ٣ر١ | | |
| | معلمون مصريون | | ٣٥ | ٩ | ٢ر٦ | | |
| لحاجات المعلم النفسية | معلمات مصرية | ٤ | ٤٥ | ١١ | ٢ر٤ | ١٠ر٨١ | ليس لها دلالة |
| | معلمون سعوديون | | ٤٦ | ١٣ | ٣ر١ | | |
| | معلمات سعوديات | | ٣١ | ١٥ | ٢ر٦ | | |
| الاعتماد التربوي | معلمون مصريون | ٥ | ٣٥ | ١٥ | ٢ر٨ | ٣ر٥٧ | ٠.١ |
| | معلمات مصرية | | ٤٥ | ١٧ | ٢ر١ | | |
| | معلمون سعوديون | | ٤٦ | ١٧ | ٢ر١ | | |
| سمات الشخصية المرتبطة بالروح المعنوية | معلمات سعوديات | ٥ | ٣١ | ١٨ | ٢ر٧ | ١ر٧٥٧ | ليس لها دلالة |
| | معلمون مصريون | | ٣٥ | ٨ | ٢ر٥ | | |
| | معلمات مصرية | | ٤٥ | ٩ | ٢ر٣ | | |
| سمات الشخصية المرتبطة بالروح المعنوية | معلمون سعوديون | ٦ | ٤٦ | ٨ | ١ر٤ | ١ر٨٨ | ليس لها دلالة |
| | معلمات سعوديات | | ٣١ | ١٠ | ١ر١ | | |
| | معلمون مصريون | | ٣٥ | ١٥ | ٢ر٦ | | |
| سمات الشخصية المرتبطة بالروح المعنوية | معلمات مصرية | ٧ | ٤٥ | ١٧ | ٢ر٤ | ٣ر٥٧ | ٠.١ |
| | معلمون مصريون | | ٣٥ | ١٥ | ٢ر٦ | | |

| | | | | | | | |
|-----|------|----|----|----|---|----------------|-----------------------------|
| ٢٠٥ | ٢٣٢٧ | ٢١ | ١٧ | ٤٦ | ٧ | معلمون سعوديون | دلائل ارتفاع الروح المعنوية |
| | | ١٦ | ١٨ | ٣١ | | معلمات سعوديات | |
| | | ٢٦ | ١١ | ٣٥ | | معلمون مصريون | |
| ٢٠١ | ٢٦٦٨ | ٢٢ | ١٣ | ٤٥ | ٨ | معلمات مصريات | |
| | | ٢١ | ١٢ | ٤٦ | | معلمون سعوديون | |
| ٢٠١ | ٢٠٠٧ | ٢٧ | ١٤ | ٣١ | ٨ | معلمات سعوديات | |

بالنظر للجدولين (١٤ ، ١٥) يتضح ان ثمة فروقا تصل لمستوى دلالة ٠.١ بين المعلمين والمعلمات سواء لدى المصريين او السعوديين ، وذلك بصدد مقياس الروح المعنوية ، وبصدد اغلب مكوناته الثمانية ، وذلك لصالح المعلمات (المصريات ، السعوديات) ، وقد يعزى ذلك لطبيعتها الانثوية ، فهذه المهنة هي اكثر المهن ملائمة لهن ، فهي امتداد لدورها كحاضنه ومربية اطفال ، وهذا ما اثبتته العديد من الدراسات ، حيث اكدت على اضطلاع المرأة ببعض الوظائف على نحو يفوق الرجال (دراسة كلاين سنة ١٩٤٩ Cline شيس سنة ١٩٥١ Chase ، روبنسون سنة ١٩٥٨ Robinson وعلى كامل سنة ١٩٦٦ ، وريدفرف سنة ١٩٦٤ Redefer) .

ويستخلص من الجدول رقم (١٥) ماياتى :-

أ - ان المعلمات المصريات والسعوديات يحظين بدرجات اعلى من المعلمين المصريين والسعوديين فى كل من الابعاد الاتية : (حب المهنة ، التمكن من المادة ، سمات الشخصية المرتبطة بالروح المعنوية ، دلائل ارتفاع الروح المعنوية) .

ب - انه لا فرق يذكر بين المعلمين المصريين والمعلمات المصريات بصدد المكون الثالث " السبل للعمل مع التلاميذ " والمكون الرابع " العلاقات الإنسانية " بينما تفوقت المعلمة السعودية على المعلم السعودى فى هذين المكونين .

ج - توجد فروق بين المعلمات المصريات والمعلمين المصريين بصدد المكون الخامس " اشباع المهنة لحاجيات المعلم النفسية " وذلك لصالح المعلمات ، بينما لا توجد هذه الفروق بصدد هذا المكون لدى العينة السعودية .

د - لا توجد فروق بين المعلمات والمعلمين المصريين بصدد المكون السادس " الاعداد التربوى " بينما وجدت فروق دالة لدى عينة السعوديين لصالح المعلمات .

الفرض الثالث " توجد فروق دالة فى الروح المعنوية بين المعلمين المصريين ذوى الخبرة الطويلة وذوى الخبرة القصيرة ، وكذلك بين المعلمين السعوديين ذوى الخبرة الطويلة وذوى الخبرة القصيرة " .

وقد تم التحقق من هذا الفرض بعد تطبيق الاختبار بصورتيه (أ ، ب) ، فقد طبقت الصورة (أ) على المعلمين المصريين (٣٨ معلم خبرة كبيرة ، ٤٢ معلم خبرة قليلة) كما طبقت الصورة (ب) على المعلمين السعوديين (٢٤ معلم خبرة كبيرة ، ٤٢ معلم خبرة قليلة) وعولجت استجابات هذه العينات احصائيا باستخدام النسبة التائية وذلك بالنسبة للاختبار ككل ، ثم بالنسبة لمكونات المقياس ، وسيوضح ذلك فى الجدول الاتى :-

اولا : جدول رقم (١٦) يوضح اختبار (ت) لدلالة الفروق بين المعلمين المصريين ذوى الخبرة الكبيرة والقليلة ، والمعلمين السعوديين ذوى الخبرة الكبيرة والقليلة . وهذا بالنسبة للمقياس ككامل

| المتغير | عدد العينة | م | ع | قيمة ت | مستوى الدلالة |
|--------------------------------|------------|-----|------|--------|---------------|
| معلمون مصريون ذوو خبرة كبيرة** | ٢٨ | ١٢٨ | ٥٠٢ | ٢٠١ | ٢٠١ |
| معلمون مصريون ذوو خبرة قليلة* | ٤٣ | ١٢٨ | ٦٠٣ | | |
| معلمون سعوديون ذوو خبرة كبيرة | ٢٤ | ١٢٨ | ٩٠٩ | ٢٠١ | ٢٠١ |
| معلمون سعوديون ذوو خبرة قليلة | ٤٣ | ١٢٥ | ١١٠٢ | | |

ثانيا : جدول رقم (١٧) يوضح اختبار (ت) لدلالة الفروق بين المعلمين المصريين ذوى الخبرة الكبيرة والخبرة والقليلة ، والمعلمين السعوديين ذوى الخبرة الكبيرة والخبرة والقليلة ، وذلك بالتصنيفات لمكونات المقياس

| المتغير | الايحاء | عدد العينة | م | ع | قيمة ت | مستوى الدلالة |
|---------------------|---------|------------|----|-----|--------|---------------|
| مصرى ذو خبرة كبيرة | ١ | ٢٨ | ٢٢ | ٢٠١ | ٥٠١٤ | ٠١ |
| مصرى ذو خبرة قليلة | | | ١٩ | ٢٠١ | | |
| سعودى ذو خبرة كبيرة | ١ | ٢٤ | ١٦ | ٢٠٥ | ٢٠٦٢ | ٠١ |
| سعودى ذو خبرة قليلة | | | ١٤ | ٢٠٣ | | |
| مصرى ذو خبرة كبيرة | ٢ | ٢٨ | ١٢ | ٢٠١ | ٢٠٨١ | ٠١ |
| مصرى ذو خبرة قليلة | | | ١٠ | ٢٠٢ | | |
| سعودى ذو خبرة كبيرة | ٢ | ٢٤ | ١٠ | ٢٠٦ | ٢٠٠٢ | ٠١ |
| سعودى ذو خبرة قليلة | | | ١٢ | ٢٠٩ | | |
| مصرى ذو خبرة كبيرة | ٣ | ٢٨ | ١٧ | ٢٠٧ | ٢٠٥٤ | ٠١ |
| مصرى ذو خبرة قليلة | | | ١٤ | ٢٠٨ | | |
| سعودى ذو خبرة كبيرة | ٣ | ٢٤ | ١٧ | ٢٠٣ | ١٠٩٧ | ليس لها دلالة |
| سعودى ذو خبرة قليلة | | | ١٨ | ٢٠١ | | |
| مصرى ذو خبرة كبيرة | ٤ | ٢٨ | ١٢ | ٢٠٢ | ٢٠٥٢ | ٠٥ |
| مصرى ذو خبرة قليلة | | | ١٠ | ٢٠٨ | | |

** الخبرة الكبيرة = ٥ سنوات فأكثر .

* الخبرة القليلة = ١ - ٤ سنوات .

| | | | | | | |
|------------------|------|-----|----|----|---|---------------------|
| ٢٠١ | ٢٠٧٩ | ٢٠٩ | ١١ | ٢٤ | ٤ | سعودى ذو خبرة كبيرة |
| | | ٢٠٤ | ٩ | ٤٣ | | سعودى ذو خبرة قليلة |
| | | ٢٠١ | ١٨ | ٢٨ | | مصرى ذو خبرة كبيرة |
| ٢٠١ | ٢٠٧٧ | ٢٠٦ | ١٦ | ٤٢ | ٥ | مصرى ذو خبرة قليلة |
| | | ٢٠١ | ١٨ | ٢٤ | | سعودى ذو خبرة كبيرة |
| ٢٠١ | ٢٠٢٥ | ٢٠٤ | ١٦ | ٤٣ | ٥ | سعودى ذو خبرة قليلة |
| | | ٢٠٢ | ١٠ | ٢٨ | | مصرى ذو خبرة كبيرة |
| ٢٠١ | ٢٠٦٢ | ٢٠٧ | ٨ | ٤٢ | ٦ | مصرى ذو خبرة قليلة |
| | | ٢٠ | ٨ | ٢٤ | | سعودى ذو خبرة كبيرة |
| ليس لها دلالة | ١٠٦٢ | ٢٠١ | ٩ | ٤٣ | ٦ | سعودى ذو خبرة قليلة |
| | | ٢٠١ | ١٧ | ٢٨ | | مصرى ذو خبرة كبيرة |
| ٢٠١ | ٢٠٩٤ | ٢٠٤ | ١٥ | ٤٢ | ٧ | مصرى ذو خبرة قليلة |
| | | ١٠٩ | ١٧ | ٢٤ | | سعودى ذو خبرة كبيرة |
| ٢٠١ | ٢٠٨١ | ٢٠٤ | ١٥ | ٤٣ | ٧ | سعودى ذو خبرة قليلة |
| | | ٢٠٥ | ١٤ | ٢٨ | | مصرى ذو خبرة كبيرة |
| ليس لها دلالة | ١٠٠٥ | ٢٠٨ | ١٢ | ٤٢ | ٨ | مصرى ذو خبرة قليلة |
| | | ٢٠٥ | ١٤ | ٢٤ | | سعودى ذو خبرة كبيرة |
| ٢٠١ | ٢٠٧٠ | ٢٠٧ | ١٢ | ٤٣ | ٨ | سعودى ذو خبرة قليلة |

بالنظر للجداولين رقم (١٦ ، ١٧) يتضح ان الفرض الثالث قد تحقق ، حيث ان الروح المعنوية تتأثر بمتغير الخبرة ، وذلك لدى كل من العينة الحصرية والسعودية بصدد المقياس ككل وكذلك مكوناته المرمقة ب (١ ، ٢ ، ٤ ، ٥ ، ٧) وهى على التوالي (حب المهنة ، التمكن من المادة ، العلاقات الانسانية ، اشباع المهنة لحاجات المعلم النفسى ، سمات الشخصية المرتبطة بالروح المعنوية) .

اما بصدد المكونات (٣ ، ٦ ، ٨) فنلاحظ مايتى :-

ان ثمة فروقا ذات دلالة بين المعلمين المصريين ذوى الخبرة الكبيرة ، وذوى الخبرة القليلة لصالح الخبرة الكبيرة بصدد المكونين (٢ ، ٦) (الميل للعمل مع التلاميذ ، والاعداد التربوية) بينما لا نجد فروقا تذكر بين ذوى الخبرة الكبيرة والقليلة لدى العينة السعودية بمدد هذين المتغيرين .

ان ثمة فروقا ذات دلالة بين المعلمين السعوديين ذوى الخبرة الكبيرة والخبرة القليلة لصالح الخبرة الكبيرة وذلك بصدد المكون (٨) " دلائل ارتفاع الروح المعنوية " بينما لم نجد فروقا تذكر لدى عينة المعلمين الحريين بصدد هذا المتغير . وهكذا يتضح مما تقدم ان ذوى الخبرة العالية يكونون اكثر اقبالا على حملهم ورضا بأدائهم ويمزى ذلك لعدة اعتبارات من اهمها :-

- أ - انه كلما زادت خبرة المعلم زاد تمكنا من مامته ، وبراية بها ، وانراكا لمزاياها ، وفهما لعيوبها .
 ب - المعلم ذو الخبرة الكبيرة اكثر تحمسا بمتاعب المهنة ، والعاما بالساليب مواجهة هذه المتاعب ، فهو يعرف كيف يشارك التلاميذ انشطتهم ، وكيف يوظف الوسائل التعليمية توظيفا مشرا ، وهذا كله يزلل كثيرا من مشاكله مما يجعله اكثر ارتفاعا فى معنوياته - وعلى النقيض نجد المعلم ذا الخبرة البسيطة والذي احيانا يفكر فيما انتهت اليه اقداره كمعلم ، وما انتهت اليه اقدار زملائه (مهندسين ، اطباء) .

القرص الرابع : " تتأثر الروح المعنوية لدى المعلمين المصريين بالاعداد التربوي وكذلك المعلمين السعوديين "

وللتحقق من هذا الفرض ، طبق الاختبار بصورته (أ ، ب) ، حيث طبقت الصورة (١) على المعلمين المصريين (٤٨ من المعلمين الذين تخرجوا من كليات التربية والذين تم اعدادهم تربويا ، ٢٢ من المعلمين الذين تخرجوا من كليات نظرية اكاديمية ، اى انهم لم يعدوا تربويا) ، كما طبقت الصورة (ب) على المعلمين السعوديين (٤٥ من المعلمين الذين تخرجوا من كلية التربية ، ٢٢ من المعلمين الذين تخرجوا من كليات اكاديمية نظرية) وعولجت استجابات هؤلاء وأولئك باستخدام النسبة التائية ، وسيوضح ذلك فى الجدول الاتى :-

اولا : جدول رقم (١٨) يوضح اختبار (ت) لدلالة الفروق بين المعلمين المصريين الذين اعدوا تربويا والذين لم يعدوا تربويا ، وكذلك المعلمين السعوديين الذين اعدوا والذين لم يعدوا وهما بالنسبة للمقياس ككل .

| المتغير | عدد العينة | م | ع | قيمة ت | متوى الدلالة |
|-------------------------|------------|-----|-------|--------|--------------|
| مصريون اعدوا تربويا | ٤٨ | ١٢٥ | ٧٢ | ٢,٥٢ | ٠,٥ |
| مصريون لم يعدوا تربويا | ٢٢ | ١٢٠ | ٧٩ | | |
| سعوديون اعدوا تربويا | ٤٥ | ١٢٥ | ١٢١ | ٢,٥٨ | ٠,٥ |
| سعوديون لم يعدوا تربويا | ٢٢ | ١٢١ | ١٢١,٥ | | |

ثانياً : جدول رقم (١٩) يوضح اختبار (ت) لدلالة الفروق بين المعلمين المصريين الذين اعدوا والذين لم يعدوا ، وكذلك المعلمين السعوديين الذين اعدوا والذين لم يعدوا وذلك بالنسبة لمكونات المقياس .

| المتغير | الابعاد | عدد العينة | م | ع | قيمة ت | متوى الدلالة |
|--------------------------|---------|------------|----|----|--------|---------------|
| مصريون اعدوا تربويًا | ١ | ٤٨ | ٢٢ | ٢١ | ٥١٧ | ٠.١ |
| | | ٢٢ | ٢٠ | ٢٨ | | |
| مصريون لم يعدوا تربويًا | ١ | ٤٥ | ١٨ | ٢١ | ٤٦١ | ٠.١ |
| | | ٢٢ | ١٥ | ٢٤ | | |
| سعوديون اعدوا تربويًا | ٢ | ٤٨ | ١١ | ٢٢ | ٢٦٢ | ٠.١ |
| | | ٢٢ | ٩ | ٢٦ | | |
| سعوديون لم يعدوا تربويًا | ٢ | ٤٥ | ١٢ | ٢٢ | ٢٧١ | ٠.١ |
| | | ٢٢ | ١٠ | ٢٨ | | |
| مصريون اعدوا تربويًا | ٣ | ٤٨ | ١٧ | ٢٤ | ٢٥٠ | ٠.١ |
| | | ٢٢ | ١٥ | ٢٦ | | |
| مصريون لم يعدوا تربويًا | ٣ | ٤٥ | ١٧ | ٢١ | ١٦٢ | ليس لها دلالة |
| | | ٢٢ | ١٦ | ٢٢ | | |
| سعوديون اعدوا تربويًا | ٤ | ٤٨ | ١٢ | ٢١ | ٢١٧ | ٠.٥ |
| | | ٢٢ | ١١ | ٢٤ | | |
| مصريون لم يعدوا تربويًا | ٤ | ٤٥ | ١٢ | ٢٥ | ١٧٥ | ليس لها دلالة |
| | | ٢٢ | ١١ | ١٩ | | |
| سعوديون اعدوا تربويًا | ٦ | ٤٨ | ١٠ | ٢١ | ١٩٢ | ليس لها دلالة |
| | | ٢٢ | ٨ | ٢٥ | | |
| مصريون لم يعدوا تربويًا | ٦ | ٤٥ | ١٥ | ٢٢ | ٢٣٨ | ٠.١ |
| | | ٢٢ | ١٣ | ٢١ | | |
| سعوديون اعدوا تربويًا | ٧ | ٤٥ | ١٧ | ٢٧ | ١٧٢ | ليس لها دلالة |
| | | ٢٢ | ١٥ | ٢٢ | | |

| | | | | | |
|---|----|----|----|-----|---------------|
| ٧ | ٤٨ | ١٥ | ٢٧ | ٢٣٧ | ١ |
| ٨ | ٢٢ | ١٤ | ٢٨ | ١٥٨ | ليس لها دلالة |
| ٨ | ٤٥ | ١٤ | ١١ | ٢٩٦ | ١ |
| | ٢٢ | ١٢ | ١٢ | | |

بالنظر للجدولين (١٨، ١٩) يتضح ان الفرض الرابع قد تحقق ، اذ ان الروح المعنوية تتأثر — بالاعداد التربوي ، تجلى ذلك بوضوح لدى كل من عينة المعلمين المصريين والسعوديين وذلك بصدد كل من المقياس ككل ، ومكوناته المرقمة ب (١ ، ٢ ، ٥) وهى على التوالي (حب المهنة ، التمكن من المادة ، اشباع المهنة لحاجات المعلم النفسية) ، اما بصدد بقية المكونات فاننا نلاحظ مايلى :-

— ان ثمة فروقا بين المعلمين المصريين الذين اعدوا تربويا ، والذين لم يعدوا لصالح الفئة الاولى، وذلك بصدد المكونات (٢ ، ٤) (الميل للعمل مع التلاميذ ، العلاقات الانسانية) بينما للمعلمين هذه الفروق لدى العينة السعودية .

— ان ثمة فروقا بين المعلمين السعوديين الذين اعدوا تربويا والذين لم يعدوا لصالح الفئة الاولى وذلك بصدد المكونات (٦ ، ٧ ، ٨) وهى على التوالي "الاعداد التربوي ، سمات الشخصية المرتبطة بالروح المعنوية ، دلائل ارتفاع الروح المعنوية " بينما لم نلمس هذه الفروق لدى عينة المعلمين المصريين . بيد ان المعلمين يعتبرون اكبر المدخلات واقميها ، فان مشكلة اعداد المعلم لا تكمن فى مجرد توفير الاعداد اللازمة منهم سنويا ، وانما تكمن المشكلة فى النوعية والكيفية ، فاذا كان قدر مهنة التدريس تزويد القطاعات المستهلكة بالقوى البشرية ، فعليا ان تتوعب جزءا من افضل ما تنتجه ويكل اسف فان هذا لا يحدث .

وقد اتفقت نتيجة هذا البحث مع ما سرفت عنه دراسة كل من رود وايزمان سنة ١٩٦٢ Redefers و Rudd & Wiseman ويريدفر سنة ١٩٦٤ فقد اجمعت هذه الدراسات وغيرها على ان عدم الكفاية فى الاعداد المهني يوءثر لسلب فى اداء المعلمين المدرسى ، فالاعداد الجيد يجب ان يعتمد على اس علميه مثل (ان يكون المعلم موجه علميا وثقافيا واداريا وخبيرا تكنولوجيا) وذلك حتى يستطيع المعلم ان يوءدى عمله بكفاءة عالية .

الفرض الخامس " توجد فروق داله فى الروح المعنوية بين المعلمين المصريين والسعوديين " —

وقد تم التحقق من هذا الفرض بتطبيق اختبار الدراسة بصورتيه (أ ، ب) حيث طبقت الصورة (أ) على المعلمين المصريين والذين بلغ عددهم (٢٥ معلما من الذكور) كما طبقت الصورة (ب) على المعلمين السعوديين والذين بلغ عددهم (٤٦ من الذكور) وعولجت استجاباتهم باستخدام النسبة النائية وذلك كما توضحه فى الجدول الاتى :-

جدول رقم (٢٠) يوضح دلالة الفروق بين المعلمين المصريين والسعوديين

| المتغيرات | عدد العينة | م | ع | قيمة ت | مستوى الدلالة |
|----------------|------------|-----|-----|--------|---------------|
| معلمون مصريون | ٢٥ | ١٢٧ | ٧٢ | ٩٦٦ | ليس لها دلالة |
| معلمون سعوديون | ٤٦ | ١٢٩ | ١١٢ | | |

يوءكد الجدول السابق على ان الفرض الخاص لم يتحقق . اذ انه لا توجد فروق تذكر فى الروح المعنوية بين المعلمين المصريين (الرجال) واقرانهم السعوديين ، ويمكن ان يعزى ذلك الى ماياتى :-

- حقيقة ان شمة اختلافا فى كثير من المتغيرات السوسولوجية والسيكولوجية والاقتصادية بين المجتمعين وبالرغم من هذا فان متوسطاتهم على مقياس الروح المعنوية كانت متقاربة ، وربما يعزى ذلك الى الشعور العام لدى العينتين بعدم الرضا تجاه مهنة التدريس لما تكتنفه المهنة من عيوب فكل من افراد العينتين يشعرون ان مطاؤهم بلا حدود ولا يناظره مقابل فضلا عن احاسيم العام بتدنى الهبة فى حاضرها ومستقبلها اذا ما قيست ببقية المهن (مهندسين ، اطباء ، ...) .

- وكثيرا ما عبر المعلم السعودى وقرينه المصرى عن استيائه من تدنى نظرة المجتمع له والذى يتمثل فى كثير من مواقف الحياة المتعددة ، علاوة على انعدام فرص الترقى لمناصب عليا .

- حقيقة ان المعلم السعودى يظفر بدخل عال ، ولا يواجه مشاكل الاسكان او المواصلات ، وما شابه هذا او ذلك مثل قرينه المصرى لكن كليهما لا يستطيع اقامة حياة اجتماعية اسريه بسهولة اذ ان تكاليف الزواج فى المجتمع السعودى تكاليف خياليه باهظة بمقاييس عامة ولدى المعلم بصورة خاصة نظرا لضعف الراتب وذلك اذا ما قيس ببقية المهن ، ناهيك عن المعلم المصرى وماواجهه من اختناقات مادية قد تجهن سعيه لاقامة حياه عهتره .

الفرض السادس : " توجد فروق دالة فى الروح المعنوية بين المعلمات المصريات والمعلمات السعوديات " .

وقد طبق مقياس الروح المعنوية للمعلمين بصورتيه (أ ، ب) حيث طبقت الصورة (أ) على المعلمات المصريات " ن = ٤٥ ، وطبقت الصورة (ب) على المعلمات السعوديات ن = ٣١ وعولجت الاستجابات باستخدام النسبة التائية لمعرفة دلالة الفروق بين المعلمات فى القطرين الشقيقتين ، وذلك كما هو مبين فى الجدول الاتى :-

جدول رقم (٢١) يوضح دلالة الفروق بين المعلمات المصريات والمعلمات السعوديات

| المتغيرات | عدد العينة | م | ع | قيمة ت | مستوى الدلالة |
|----------------|------------|-----|------|--------|---------------|
| معلمات مصريات | ٤٥ | ١٣٢ | ١٠٠٢ | ٢٠٣٤ | ٠٠٥ |
| معلمات سعوديات | ٣١ | ١٣٢ | ٢٠٥ | | |

يتضح من الجدول رقم (٢١) ان الفرض السادس قد تحقق ، اذ ان الروح المعنوية لدى المعلمات السعوديات اكثر ارتفاعا من الروح المعنوية لدى المعلمات المصريات قياسا ما تفسر ذلك ؟ .

تحظى المعلمة السعودية بكثير من الوان الترف المعاصر ، فهى لا تشكو من الابعاء المنزلية او الضغوط الاقتصادية ، فضلا عن انها لا تعاني من تعدد الادوار وما يصاحب ذلك من صراعات نفسية فهى تملك من الخدم الكثير ، ومن السبل التكنولوجية العديد ، فخروجها للعمل يعد لونا من الوان الترف وهو لم يتجاوز حدود ممارس التربية والتعليم ، ولم يتم ذلك الا فى السنوات العشر الاخيرة .

وربما كان السبب أيضا ، ان الفتات السعوديه تخضع لبعض التقاليد والعادات التي تمنعها من الخروج من المنزل ، اللهم الا اذا عطلت معلمه ، وحيث لا يسمح لها بشيء من الحرية الا قليلا ، لذلك فهي تسعد وترحب جدا بالعمل خارج محيط الاسرة فهذا يحقق ذاتها ، ويشعرها بكيانها •

وعلى العكس نجد المعلمة المحرية التي تشكو ضيقا اقتصاديا ، وصراعات حياتيه ، فهي معلمة فسي المدرسة وراعيه لمنزلها ومديره لشؤونه الاقتصادية ، فتعارض الادوار وتشابك الوظائف ، وشغل الاعباء يقلل من اداؤها في المدرسة ، ويضعف من اقبالها على العمل انها تخرج لتكافح وتعانى لا لتتنزه وترفيهه ، كل ذلك من اجل غير غول الاسعار الذي يهدد امنها الغدائي وامنها النفسى •

اقترئ المحادثة الآتية :

- عزيزى السيد محمود " قالت له زوجته ذات يوم " هل سمعت
أن المنزل المجاور لنا قد سكن أخيرا " .
- أجاب السيد محمود بأنه لم يسمع
- ولكنه سكن فعلا " أجابت زوجته " فقد حضرت الينا السيدة
خديجة وأخبرتني بكل شيء " . لم يجب السيد محمود
- " الا تريد أن تعرف من سكنه " صاحت الزوجة بعد أن نفست
صبرها .
- " أنت تبرديننى أن أعرف " .. حسنا ليس لى لدى مانع ممن أن
أسمع " .
- ألا تعرف يا عزيزى أن السيدة خديجة تقول أن هناك شابا
شديد الثراء جاء من الوجه البحرى وأجر المنزل المجاور
وأنه جاء يوم الاثنين الماضى فى عربة فخمة ليرى المنزل
وقد أعجبه كثيرا واتفق مع صاحب المنزل أن يحضر فى نهاية
الاسبوع القادم مع خدمه " .
- " ما اسمه ؟ "
- " مدحت الدرملى "
- " متزوج أم أعزب ؟ "
- " أنه أعزب يا عزيزى ليظمن قلبك - رجل أعزب وله مستقبل
باهر دخله خمسة آلاف جنيها فى السنة . ما أحسن حظ بناتنا " .
- " كيف ؟ وما علاقة هذا بناتنا ؟ "
- " أوه يا عزيزى " اجابت الزوجة " ما أكثر ما أنت مهمل اليوم ..
يجب أن تعرف أننى أفكر فى زواجه من احدى بناتنا " .
- " هل هذا هو ما يرمى اليه حينما جاء ليسكن بجوارنا ؟ "

- "يرمى اليه ؟ كيف تقول هذا ؟ هناك احتمال أن تعجبسه
احده بناتنا ولذلك فأننا أريدك أن تزوره فور استقـرارـه
هنا " .
- وما المناسبة ؟ اذهبي أنت والبنات اذا اردت بعثهم
بمفردهم فريما لو رآك معهم يعجب بك أنت فأنت ما زلت
جميلة مثلهم ؟
- أوه يا عزيزى انك تخجلنى أنا لا أعتقد أننى ما زلت جميلة
لهذه الدرجة وعلى كل حال عندما تكون المرأة أما لخمسة
بنات فى سن الزواج فلا يجب أن تفكر فى جمالها أبدا " .
- أرجو يا عزيزى أن تذهب لتراه حينما يحضر الى منزله الجديد.
لا أعتقد ذلك فأننا مشغول .
- ولكن فكر فى بناتنا وفيما يعنيه وجوده لاي واحد منهن .
سيزوره السيد زاهر وزوجته عندما يحضر لنفس السبب وأنت
تعرف أنهم لا يزورون أحدا من الجيران، لابد وأن تذهب
لزيارته فسيكون معيا علينا زيارته بدونك .
- انك شديدة التزمتم يا عزيزتى . سوف يسره أن يراك ويراهن
وسأرسل معك ورقة صغيرة أخبره أننى موافق على فكـسـرة
زواجه من ليلى " .
- أوه ، أرجو ألا تفعل ذلك يا عزيزى فليلى ليست أكثر جمالا من
اخواتها " .
- كلهن متساوين فى الجهل والسقبا مثل كل البنات ولكن ليلى
الذكى منهن قليلا .
- كيف تقول ذلك على بناتك يا عزيزى . اذا كنت تحاول اغاظتى
فأرجو أن ترحم أعصابى .
- اننى أخاف على أعصابك جدا فهم أصدقائى من أكثر من عشرين
عاما .
- " أنت لا تدري كم أعانى " .

- ولكنك ستكونى بخير وستعيشى لثرى احدى بناتك متزوجة من رجل ثرى يسكن بجوارنا ودخله خمسة آلاف جنيه فى السنة " .
- والله حتى لو أتى عشرون رجلا ثريا وسكنوا بجوارنا فلن يجدى ذلك شيئا مادمت لاتريد أن تزور أحدا .
- اننى أعدك أنه عندما يسكن عشرون رجلا ثريا بجوارنا فلتأكدى اننى سأزورهم جميعا .

هذه المحادثة قد جاءت فى مقدمة احدى القضا الطويلة
أى ضوء تلقيه على شخصيات السيد محمود وزوجته وعسبن
علاقتهم معا " . .