

# التعاون

## الحركة التعاونية المنزلية

في مصر

للككتور ابراهيم رشاد بك مدير التعاون

ثلاثون عاما مضت منذ قامت الحركة التعاونية في مصر على يد رجل القانون والاصلاح عمر لطفى ينصره أبو الفلاح الأمير حسين كامل ، وفي خلال هذه الحقبة من الزمن ، صادفت الحركة نجاحا وإخفاقا ، تقدما وتأخرا ، اقبالا وإعراضا ، ولا شأن لنا الآن في التعرض لسبب هذا أو ذلك .

على أننا نقول إن الحركة التعاونية المصرية صرت في تلك المدة بأدوار ثلاثة : الدور الأول هو الدور الشعبي الذي استمر من سنة ١٩٠٨ إلى سنة ١٩٢٣ . والدور الثاني هو دور الحكومة من سنة ١٩٢٣ إلى سنة ١٩٢٧ . والدور الثالث هو الدور الحكومي الشعبي الذي بدأ من سنة ١٩٢٧ وما زلنا فيه حتى الآن . وما قصر كلامي في هذا المقال على الدور الأخير الذي هو في الواقع أكثر الأدوار الثلاثة بركة . ففيه تضافرت جهود الأمة والحكومة في إقامة صرح حركة تعاونية عامة ، احتلت مكانها بين الأوضاع الاقتصادية الاجتماعية التي يعم فقها الجميع .

وإني لو اضح تحت أنظار القراء عهدا ارتبط بها الشعب والحكومة فأصبحت مسؤولين معا مسئولية قومية عن الوصول بهذه الحركة إلى جادة النجاح !

أولا - انشاء مجلس التعاون الأعلى وقد مثل في عضويته مجلسا الشيوخ والنواب ورجال الاقتصاد والزراعة والمال والتعاون ، يستشيره الوزير المختص في وضع السياسة العليا للحركة .

ثانيا - جعل الادارة الحكومية المشرفة على الحركة التعاونية في نظامها وروحها وكأنها " اتحاد تعاوني " وثيق الصلة بالجمعيات وأعضائها ، يتبادل معهم الرأي في كل ما يعود عليهم بالخير والمنفعة .

ثالثا - اشترك الحكومة والشعب في تمويل الحركة بشكل يزداد كل عام اقترابا من الأوضاع التعاونية الصحيحة بحيث لا يمضى وقت " طويل " حتى يكون للحركة بنيتها التعاونى المركزى .

إن هذا التضامن بين الحكومة والشعب فى مصر الحديثة العهد بالانظمة الديمقراطية الاقتصادية كالحركة التعاونية ، لهو أقوى كفيل بنجاحها ، فإن الشعب وحده فى حالته الحاضرة لا يقدر أن يستأثر بقيادة تلك الحركة . والحكومة كذلك بأوضاعها البيروقراطية لا يمكنها أن تنفرد بتسيير التعاون الذى هو شعبي أصلا والشعبية منه بمثابة الروح من الجسد .

نشطت الحركة على هذا الوضع . ونجحنا فى إيجاد ٨٠٠ جمعية تعاونية فى مختلف أنحاء البلاد بلغ عدد أعضائها نحو ١٠٠,٠٠٠ عضو ورأس مالها المسهم المدفوع ٢٢٠,٠٠٠ جنيه ومالها الاحتياطى ٦٠,٠٠٠ جنيه وقيمة معاملاتها السنوية مليون جنيه .

غير أن العنصر الزراعى من هذه الحركة هو الغالب لدرجة أصبح معها التعاون وكأنه يسير على ساق واحدة بدلا من ساقين ، فوجب والحالة هذه أن نقومه بحيث يوازن جانبه الاستهلاكى جانبه الانتاجى ، وكلاهما من الأهمية بمكان . ولو أن السواد الأعظم من الأهالى يشتغل بالزراعة ، إلا أن الجميع مستهلكون ، وهؤلاء وأولئك محتاجون الى خدمات التعاون الخلية .

يتضرر الناس - وخصوصا ذوو الدخل المحدود - من غلاء المعيشة ، ويتلمس كثير من التجار أسبابا ليجنى الأرباح الفادحة . ولولا يقظة الحكومة لأصبح الشعب تحت رحمتهم . ونحن لا ننسى ما قامت به الحكومة فى الحرب العظمى ، ثم فى هذه الحرب من عمل حاسم للضرب على أيدي الظالمين من التجار . غير أن تهالكهم على طلب الربح يدفعهم الى التلاعب ويفرهم بالتحايل على الإفلات من طائلة القانون ، مما يصعب معه أو يستحيل ضبط الأمور الضبط كله . ولو كان فى البلاد الكفاية من الجمعيات التعاونية المتزلية التى بلغت درجة محمودة من الانتشار والقوة ، لانتظمت الحالة من تلقاء نفسها ، لأن مهمة الجمعيات التعاونية هى أن تبنى الأسعار عامة فى المستوى العادل ولا تتعداه ، فيضطر الجميع بحكم أصول التجارة إلى التزام ذلك المستوى قدر إمكان . ولست أقول هذا استنادا الى نظريات اقتصادية أوخبرة أجنبية تحسب ، بل اعتمادا على خبرة البلاد نفسها فى خلال الحرب العظمى حين كانت الجمعيات التعاونية المتزلية ، على قلة عددها ، أكبر عون لمصلحة التوأمين على أداء مهمتها ، ويؤيدنى كذلك الواقع المأموس بين ظهرانينا ، فعندنا خمسون جمعية تعاونية متزلية قيمة معاملاتها نحو ١٠٠,٠٠٠ جنيه فى السنة وهى سائرة بنجاح مطرد . والأمل

مفقود على بدعيهما ، والإكثار من أمثالها حتى يأتي يوم لا تعود نخشى فيه تسلط التجار على توريد حاجتنا المعيشية ، وقد أجدت جمعياتنا المنزلية القائمة — على توابعها — نفعاً كبيراً في مكافحة الغلاء في مناطق عملها ، وصارت تورد لأعضائها وللأهالي صنوف البقالة والخضر والفواكه واللحوم والوقود والمنسوجات والخردوات . وقد ساهمت هذه الجمعيات كذلك بنصيب في الناحية الاجتماعية ، فأقام بعضها أندية وملاعب للرياضة . وأقامت جمعية الاسماعيلية مثلاً داراً للسنيما تعد أنفخ دورها في تلك المدينة . فضلاً عن مساهمتها جميعاً في مواساة المعوزين من أعضائها وأسراتهم .

إن ما نطلبه من جمعية التعاون المنزلي لا يبدو أن تكون بضائعها من النوع الذي ينطبق عليه المثل العامي القائل ” رخيص وكويس وابن ناس ” أى معتدل السعر ، جيد النوع ، خال من القص ، وهذا بعينه هو الذي ينطبق على بضاعة التاجر الشريف البعيد النظر ، الذي يزار على سمته ويحافظ على بقاء تجارته . ومثل هذا التاجر لا يخاف من نزول جمعية التعاون إلى الميدان إلا بمقدار ما يخشاه من نزول تاجر مثله . ففي ميدان التجارة متسع للجميع . وفي المدن التجارية الكبرى مثل ما نشستر وغيرها من المدن الأوروبية نجد العدد الوفير من المحال التجارية ، إلى جانب الجمعيات التعاونية المنزلية ، وإنما يخشى التعاون ويخاف من مزاحمته ذلك التاجر الذي يعمد إلى القش ، والذي يستغل الجمهور ، والذي يتحين الفرص للاستفادة من ربح غير مشروع .

ولقد ذكرت فيما سلف طرفاً من أعمال جمعياتنا المنزلية القائمة . أما جمعية القاهرة فإن البضائع التي ستقدمها ، تشمل كل ما تحتاج إليه المنازل من ما كل ولباس وأدوات وأثاث . وتتخذ لنفسها محلاً كبيراً في وسط العاصمة وتفتح لها فروعاً في مختلف الأحياء حسب الحاجة إليها ، والمأمول أن يكون ذلك المحل المركزي ، وتلك المحال الفرعية بالغة العناية من حصر النظام ، وجمال التنسيق ، وتيسير التوزيع ، بحيث تضارع أرقى المحال التجارية في العاصمة . وهنا استثنى من البضائع المنزلية التي توردتها الجمعية الخمر بأنواعها ، فإن المتفق عليه بين التعاونيين أن تحجم الجمعيات عن اقتناء الخمر وتوريدها ، لما فيها من ضرر بالصحة والأخلاق ، ولأن توزيع ” عائد ” عليها فيه تشجيع خفي على الإكثار من تناولها .

وهناك مبدآن أساسيان من مبادئ التعاون المنزلي سوف تبنيهما جمعية القاهرة ولن تحيد عنهما بحال : وهما البيع نقداً والبيع بسعر السوق . أما الأول فلا بد أن البيع بالأجل يفتح للأعضاء باب الإمتدانة ، ويفريهم بشراء ما يزيد على حاجتهم الحقيقية ، وفي ذلك إرباك لحالتهم المالية ثم إرباك لمالية الجمعية في النهاية . وأما البيع بسعر السوق ، فالحكمة فيه أن الجمعية

لا ترمى إلى مزاحمة التجار ولا تريد أن تدخل معهم في مسابقة لخفض الأسعار إلى ما دون الحد المشروع ، على أن توزع في ختام السنة "عائدا" على الأعضاء من صافي الربح بنسبة تعاملهم معها فتكون لهم بمثابة صندوق ادخار .



إذا جاز لنا — جدلا — أن نفغل دور المرأة في حركة عامة ، فلا يجوز ذلك في حركة التعاون المتزلي بوجه خاص ، لأنها هي مدبرة البيت وصاحبة "الكرار" ، فإذا لم تكسبها الجمعية التعاونية المتزلية فقد ضاع عليها "زبون صقع" لا يهوض بحال ، والذي يهمننا من عضويتها في الجمعية قبل كل شيء أن تقصر معاملتها عليها حتى تستورد منها جميع حاجاتها المتزلية ، وتكون خير مرشد لها إلى البضائع المطلوبة . ولما كانت المرأة المصرية تقتحم الآن ميادين في الحياة العامة والحياة الخاصة ، فإذا صارت لها يد في توجيه الجمعية التعاونية وأثر في تقدمها ، فإنها تكون قد أفادت أسرتها وعاونت زوجها بالاقتصاد في نفقات المعيشة ، كما تنفع المجموع في الوقت نفسه باشتراكها في حركة عامة ذات أثر بالغ في حياة الشعب بأجمعه .

ابراهيم رشاد

### الصدق والكذب

إن الصدق عمود الدين ، وركن الأدب ، وأصل المروءة ، فلا تم هذه الثلاثة إلا به . وقال أرسطوطاليس : أحسن الكلام ما صدق فيه فائله ، وانتفع به سامعه . وإن الموت مع الصدق خير من الحياة مع الكذب .

الأبشيبي