

## إلتزام المرأة العربيّة عموماً واللبنانيّة خصوصاً بعمليّة تحرّك المجتمع العربيّ

الدكتورة دنيا حشيمه بو خليل<sup>٥</sup>

يندرج هذا العنوان في سياق موضوع علم اجتماع التغيير، أي بتعبير آخر، العلم الذي يضع أسساً للتحرّك الاجتماعيّ الناتج من تفاعل الإنسان عاقمةً مع التغيّرات الدائمة، التي كانت موضوع اهتمام المفكر الكبير فريدريك إنجلز F. Engels الذي قال: «تكمُن الحياة، بالدرجة الأولى، في كون الكائن الحيّ يظلّ ذاته في كلّ لحظة من وجوده، ولكنّه في الوقت عينه يتغيّر إلى كائن آخر». هذه الحركة وتلك الطاقة الدافعة جعلتا عالم الاجتماع المعاصر جورج بالاندييه G. Balandier يقول في كتابه اتجاه وقوة *Sens et puissance*: «إنّنا المرّة الأولى التي نشهد فيها توافق المجتمعات الإنسانيّة على إظهار الطابع الديناميكيّ في الروابط التي تكوّننا، والعلاقات التي تجمعها، وذلك في إطار التطوّر التاريخيّ الواحد»<sup>(١)</sup>.

فإذا حاولنا تحديد التغيير أو التحرك الاجتماعيّ، وجدنا أنفسنا أمام ظاهرة جماعيّة، حيث تبلور تحزّبات هيكلية أو بنيوية تحت لواء تعديل التنظيم القائم بمجمله وفي إطار تطابق التسلسل الزمنيّ، إذ يقاس التغيير

(٥) أستاذة جامعيّة. ومقالها هنا فصل من أطروحة دكتورا في العلوم الاجتماعيّة من

الجامعة اللبنانيّة بعنوان: المرأة اللبنانيّة بين الواقع والمرتبج.

(١) Georges Balandier, *Sens et puissance*, P.U.F., Paris, 1971, p. 75.

أو التحرك الاجتماعي بالنسبة إلى وضعية مرجعية سابقة. من هنا نولي بعض الثوابت أهمية بالغة، فنستبعد كلَّ تحرك عابر وسريع الزوال، وتوقف على مثلث يخضع لدعائم ثلاث:

- درجة النسبة الاقتصادية،
- درجة التوازن الديموغرافي والانتماءات الجماعية،
- درجة التطور الثقافي.

وإذ نتوقف على الدعامة الأولى المتعلقة بالنمو الاقتصادي، نذكر أن عبارة «تنمية» تدخل في نطاق المعاني الإيجابية البناءة الرامية إلى زيادة الثروة البشرية والمادية بناء على أساسين:

- التخطيط الإستراتيجي،
- تخطيط التنمية النوعي.

فإذا تناولنا أولاً التخطيط الإستراتيجي، نجد أنه يوضع من أجل التغيير، إذ إن البيئة، ميدان التحرك، تتغير باستمرار. لهذا يمكن توقع بعض نواحي المستقبل والعمل عليها حالياً. ويمثل ذلك نوعاً من أنواع الرؤية والقيادة اللتين تعالجان أسئلة حيوية منها:

ما هو نوع العمل والتحرك المميز الذي تقوم به؟

ما هو غرضنا والأهداف التي نريد إنجازها؟ ما هو الحلم الذي يراودنا؟ وهل يجب أن نبدأ بخطوات أخرى؟ فبالإجابة عن هذه الأسئلة نتوقع أن يكون لدينا مجموعة من احتمالات المستقبل.

من ناحية أخرى، يوضع التخطيط الإستراتيجي من أجل اختيار الافتراضات بشأن البيئة ميدان التحرك وتدقيقها، بحيث يصح الحكم على الاحتياجات ويرر تنفيذ المشاريع. ويوضع التخطيط الإستراتيجي أيضاً من أجل تحديد الهدف الأساسي المتمثل بالأولويات، وذلك من خلال التحديد الكمي في ما يتعلق بالغايات والأهداف، ويلي ذلك تحديد الأولويات على مستوى البرامج وتخصيص الموارد.

أما تخطيط التنمية النوعي Gender، فهو يركّز على أن تهدف أية خطة لبرنامج أو مشروع إلى تحقيق المساواة في الفرص، وإزالة الفروق القائمة على أساس النوع.

من جهة ثانية، يُستحسن أن تشارك النساء في المشروع بجميع مراحلها، بدءًا من إعداد الخطة، إلى التطبيق، وانتهاءً بمرحلة تنسيق المشروع، وذلك على المستوى الإيجابي، بحيث تعكس أهداف المشروع الاهتمام بقضايا المرأة، والرغبة في تحسين وضعها قياسًا على الرجل توجّهًا لتحقيق التوازن العام.

سوف نحاول الانتقال من الفكرة إلى التطبيق، بعرض سبل مشاركة المرأة العربية في التنمية تحقّقًا للمرتجى الاقتصادي، وهو موضوع نموذجي تنطرق إليه كما يلي:

## ١ - عمل المرأة مسؤولية قومية

### ١ - ١ - دور المرأة في مجال الاقتصاد القومي

نقل الدكتور أسعد علي عن الأب ميشال ألار Allard المستشرق اليسوعي قوله: «إن الظروف اليوم في مجتمعنا أهمها الظروف الاقتصادية. فإذا، أنا أعتقد أنّ دور المرأة اليوم دور اقتصادي، وحرية المرأة اليوم حرية اقتصادية»<sup>(٢)</sup>.

ولمزيد من توضيح معاني الألفاظ، لا بدّ من أن نتمييز بين الاقتصاد العلمي والاقتصاد القومي: «الاقتصاد العلمي لا قومية له. إنه مجموعة من الأرقام والقوانين. هو علم. ونحن نعرف أنّ العلم يبحث عن أقرب الطرق إلى الكسب وعن أكفأها أيضًا وأنجحها، مهما كان لون هذه الطرق، وأشكال الكسب المطلوب».

«لكنّ الموادّ الأوليّة التي هي موضوع الاقتصاد العلمي، كالأرض

(٢) أسعد علي، المرأة في التواحد، مكتبة مكاوي، بيروت ١٩٧٥، ص ١٥.

والمال والسلع ترتبط بالإنسان ارتباطاً وثيقاً، هو أكثر من كمّ. إنه ارتباط كينوني أي ارتباط روحيّ. من هنا طابعه التومّي الذي هو أيضاً طابع إنسانيّ... الاقتصاد العلميّ هو في متناول كلّ الشعوب. ولكنّ الاقتصاد التومّي هو في حوزة شعب واحد، ولا معنى لأرض الوطن بدون الاقتصاد التومّي<sup>(٣)</sup>.

إنطلاقاً من الحقيقة العلميّة هذه، تتوقّف على الفعل البدينيّ والأوّلينيّ في أيّ اقتصاد، ألا وهو الإفادة من العطايات البشريّة المتوقّرة. فقد جاء في التقرير السنويّ لبرنامج الأمم المتّحدة للإتماء لسنة ١٩٩٣ أنّ نحو ٩٠٪ من سكّان العالم لا يتحكّمون بمصيرهم وأنّ الأقليات العرقيّة والنساء وسكّان المناطق الريفيّة والنساء والمعاقين، ليسوا قادرين غالباً على الوصول إلى البيئات النائية والتضائيّة والأجهزة الحكوميّة ليتمكّنوا من كسب قوتهم، أو توفير الرعاية الصحيّة والخدمات التعليميّة ليم<sup>(٤)</sup>، ولاحظ «أنّ الحقيقة السائدة بين المجتمعات هي الاستبعاد وليس الدمج». فاللانت في هذا التقرير أنّ تصنيف المرأة على أنّها فئة متديّة، هو برهان على تجاهل دورها في عمليّة الإنتاج التومّي<sup>(٥)</sup>.

١ - ٢ - مدى مسؤوليّة المرأة في المساهمة في عمليّة الإنتاج التومّي

الإنتاج التومّي هو مجموع الأموال التي تأتي من استعمال الأتمة لرأس المال الرطنيّ والثروة الوطنيّة. ويتمّ تقدير الإنتاج التومّي في فترة زمنيّة معيّنة هي السنة... ويشمل الإنتاج في هذا المفهوم، بالإضافة إلى اليّم الفائضة التي تتجها المشاريع المختلفة في داخل البلاد، الخدمات التي يقدّمها الخدّم في العائلات (أي ربّة المنزل في حال عدم وجود الخدم) والخدمات المختلفة التي تقدّمها الإدارات العامّة، أي التي يقدّمها

(٣) كمال يوسف الحاج، لبنان في اللهب، هل يحترق؟... حتانا (لبنان)، ٢٨ آب ١٩٦٩.

(٤) التقرير السنويّ لبرنامج الأمم المتّحدة للإتماء: ٩٠ في المئة من سكّان العالم عاجزون عن التحكّم بمصيرهم، جريدة النهار، بيروت، ٢٠/٥/١٩٩٣.

الموظفون في هذه الإدارات<sup>(٥)</sup>. تشكل المرأة طاقة إنتاجية بشرية من الضروري تشغيلها، وذلك من خلال تحجيم مستوى البطالة لدينا. فالإفادة الكاملة من هذه العلاقات يمكن أن ترفع الناتج القومي ومستوى معيشة المواطنين.

لقد أصبحت فكرة كون المرأة عنصرًا أساسيًا في عملية التنمية مقبولة، ولا يكون وجودها مجديًا إلا إذا انخرطت في ميدان العمل مثل الرجل. لا نتكلم على مساواة بين الجنسين، بل على ضرورة عدم التمييز الاجتماعي الذي يظهر بمظاهر العنصرية الاقتصادية. إن تشييد الجهود الناتجة من التمييز الاجتماعي أو من اللاعقلانية الاقتصادية، لا يدخل في أغراض مخططي التربية وحب، بل إن عملية جعل النساء أكثر قدرة على المشاركة الفعالة في عملية التنمية، بدون اعتبارهنّ مجموعة هامشية، تتطلب تحقيق توازن غاية في الدقة، وتشكل مازقًا إنمائيًا، إذ نجد أنفسنا أمام احتمالين:

أولاً: كيف يُتوقع للنساء برامج متجهة ومركزة ضمن مخطط من شأنه تأمين إدماجهنّ من ناحية.

ثانياً: كيف التوصل إلى تنسيق البرامج الشاملة للإناث والذكورًا معًا من ناحية أخرى.

لا شك في أن المشكلة المطروحة هي ذات طابع تقني وتحليلي technique et analytique يستوجب حلها تفكك وحدة الأقدار الإنسانية المتماكة، تلك الوحدة الممتلئة بتلازم المسار الأنثوي بالمسار الذكوري المهيمن في المجتمعات التقليدية.

---

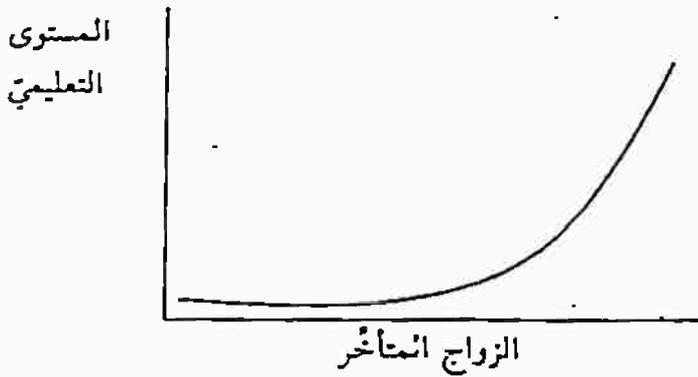
(٥) هزمي وجب، مبادئ الاقتصاد السياسي، دار العلم للملايين، بيروت، ١٩٦٤، ص ٢٧ و٣٥.

## ٢ - إقتراح عرض بعض العوامل المهمة التي توجّه وضع المرأة اللبانية في الحياة الاقتصادية

### ٢ - ١ - عامل المتغير البشري

أ - عنصر اللاتوازن بين عرض قوّة النساء التعليميّة وفعل الطلب التوظيفي: تجدر الإشارة إلى أنّ يمين النساء المقبولة تختلف باختلاف الأنظمة والتقاليد والأعراف العائليّة. لذا فإنّ بعض المجموعات النسائيّة ما دامت تشغل المكان المميّز في البنيكيّة المهنيّة لبلد معيّن، في حين أنّ مجموعات أخرى توازيها علمًا وتربية لا تحظى بالمراكز ذاتها.

ب - عنصر سنّ الزواج: من الثوابت العلميّة اليوم أنّ كلّ مجموعة تشهد علاقة إيجابية بين الزواج المتأخّر والمستوى العالي من التعليم، لكنّ صحّة هذه الفرضيّة، تبقى مشروطة بالبلد والأعراف والجماعات المختلفة.

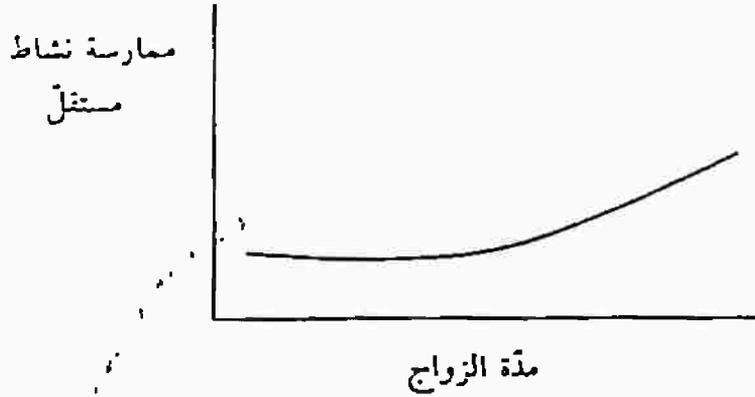


إنّ تزامن حدوث زواج متأخّر ومستوى ثقافيّ عالٍ لا يعني بالتأكيد تحسين نوعية حياة النساء المشاركات في عملية الإنتاج القوميّ. ذلك أنّ الأسباب الموجبة لفعل الزواج المتأخّر، لا تكمن دائمًا في ميزات فردية وشخصيّة، إذ غالبًا ما تحصل نتيجة ضغوط اقتصادية.

ج - عنصر الاستقلالية الاقتصادية: إنّ مبادئ المجموعة البشريّة الخاصّة المتعلقة بنوع المسؤوليات، ودرجة الاستقلالية الممنوحة للأزواج الفتيّة،

يشكلان العنصرين الأساسيين اللذين يحددان مدى فعالية برامج التنشئة المهنية، من حيث تزامنها مع فترة الازدهار النفسي والجسدي.

لقد درجت المجموعات البشرية عامة، على التقدم في إطار الاستقلالية الاقتصادية مع اتساع فترة (مدة) الزواج. لذا، فإن عدد السيدات المتزوجات اللواتي يمارسن نشاطات مستقلة يرتفع كلما ازدادت مدة زواجهن.



## ٢ - ٢ - ظاهرة دورات الحياة العائلية

تطرح علينا فرضية سن الزواج مشروع دورة حياتية واضحة المعالم، حيث أكثرية النساء الحديثات الزواج، يمضين السنوات الخمس أو العشر الأول من حياتهن الزوجية، في وحدات منزلية متساوية كنموذج العائلة الواسعة. تلك المرحلة تشمل جميع النساء الشابات اللواتي يعشن مرحلة التأقلم الاجتماعي المشترك، إذ يكون التأثير شاملاً بدءاً بممارسات تحديد النسل، وحتى اليمن النسائية المقبولة... هنا تتعلم النساء أسلوب حياة خاص. وقد تنوحي مستقبلاً تشكيل نماذج أسرية من نوع عائلات ذات نمط نووي بحيث تكون العلاقة الثلاثية بين الزوج والزوجة والولد كاملة وبديهية، ومن نوع عائلات تديرها امرأة. من هنا تظهر ضرورة منحها حقها في التنظيم النقابي، وتمثيلها في مجلس قيادة الاتحاد العمالي العام. تلك العوامل من شأنها مساعدة المرأة على تخطي المشكلة الأزلية

الكامة في تناقم الحوع والفقر والأمية والأمومة المبكرة.

## ٢ - ٣ - مشاريع التنمية الممكنة لتوظيف اليد العاملة النسائية

إن مشاركة المرأة العربية في التنمية، فنترض تطویر الأطر اللازمة لاستيعاب ما أمكن من مواهبها، بدءًا بتحديد مجالات اقتصادية تمحيا أفضلية تنافسية، وتدفع بيا على طريق التندّم السريع.

لكن، ما هي شروط النجاح؟ وما هي النشاطات الخدمانية الممكنة لتحقيق هذه الغاية؟

أ - الشروط: أول شرط للنجاح هو رفض التصرف العدائني المرجه إلى المرأة. لقد انتقدت السيدة هيلاري كليتون وأد البنات، والإجبياض الإجباري بأجته إناث، وأحيانًا قتل الزوجات غير المتحجات، وهي ممارسات لا تزال تسجل في عدد من الدول الأفريقيّة والآسيويّة... لم يعد من المقبول أن تباع نساء وبنات للعمل في الدعارة، وأن تقتعب آلاف من النساء ككتيك حرب أو لأنهنّ من مغانمها... كما أن للمرأة حقوقًا جنسيّة تؤيدها بقوّة<sup>(٦)</sup>. لقد ذكرنا هذا الحدث لأنّ سرخة المرأة في المطلق هي واحدة، لكن مع فرق بسيط يجعل وضع المرأة العربية والبناتية إجمالًا أحسن حالًا. وتظلّ الصفة الأهمّ التي يجب أن تتحلّى بيا هي أن تربح وأن تتسع بشروط النجاح التالية:

أولًا: قيام المرأة بمجهود شخصي متواصل تشعر على أثره بأنها في حالة دائمة من الاستعداد للقيام بعمل جديد ومُجدٍ، تمثيًا مع قدراتها الشخصية.

ثانيًا: الإلمام بالوضع المالي العام، ممّا يفرض عليها متابعة تطوّر قيمة صرف نقدها الوطني. يذكرنا هذا الشرط بقول للعالم الكبير أينشتاين الذي توقّع وجود قنابل ثلاث تهدّد العالم ألا وهي، القنبلة السكانيّة، الفقر، والمال. لقد صحت تلك التنبؤات، إذ نتابع اليوم باهتمام الأرقام

(٦) هيلاري كليتون، «انتهاك حقوق النساء»، النهار، ١٩٩٥/٩/٦.

والنسب العالمية الصادرة عن ممثلي البلدان السبعة الأغنى في العالم، والتي تؤكد أنّ: «البطالة في العالم تقال اليوم ٣٠٪ من مجموع اليد العاملة المنتجة، أي ما يوازي ٨٤٠ مليون شخص»<sup>(٧)</sup>. هكذا تكون المشكلة الأولى في العالم هي تلك المتعلقة بسوق التوظيف وخلق فرص العمل؛ وكما أنّ سوق النقد العربيّ هو جزء من حركة اليند العالمية فهو يتأثر بها ويفرض على المستهلك العديد من القيود. ويبقى المصروف الإلزامي اليوميّ في عبدة المرأة الأمّ والزوجة المسزولة في الميادين كافة عن حسن تنظيم المدخول الماليّ المحدّد والمحدود وتوظيفه.

ثالثاً: الإلحاق بالمتأثرات الاقتصادية المناطقيّة، والعمل على معايشتها في إطار البيئة الرينيّة كما في إطار البيئة المدينة.

ب - النشاطات المقترحة من أجل إدماج نساء القرى العربية في التنمية: ظهرت بوادر طرق التغيير المختصّة بالمرأة في المجتمعات الريفيّة لما بدأ عمل المرأة المنزليّ يحظى بتقدير اجتماعيّ منذ بداية السبعينات، إذ اندرج وقت العمل ومعدّلاته في سياق المحاسبة، كما أنّ طرق الإنتاج والمراقبة وتوزيع النتائج أخذت تخضع للتحليل.

غالبًا ما نلاحظ أنّ عمل النساء في المنزل، وفي الحقل، وخاصة وقت الحصاد، يشكّلان نبيّاً النسم الأهمّ من عمل المجتمع المتيج، كما تُعتبر عملية الأنسال البيولوجيّة، التي تقوم بها المرأة بمعزل عن العمل الجنسيّ، ناتجاً اجتماعياً متخصّصاً ذا منفعة بئاءة.

يقى الجدل قائماً في الطريقة التي يتقاسم بها الرجال والنساء التقديمات المشتركة في المجتمع الواحد. هكذا، غالبًا ما يكون النموذج الأمثل للبطرة الذكوريّة مضبّناً على النساء اللواتي يتقاسمن مع الجنس الآخر عالمًا تقليديًا يكرّس دويّة المرأة، ممّا يجعلها ترضى بسيطرة الرجل، فنشهد نظامًا اجتماعياً مبنياً على الاختلاف بين الجنين. فهل

(٧) ورد هذا النبا عبر شبكة الأنباء العالمية تحت عنوان: «ترصيات البلدان السبعة الأغنى في العالم»، بتاريخ ١٥/٣/١٩٩٤.

يكنم التوجيه الترموي الصحيح في رفض الترابية والسيطرة المذكورية؟  
نترح حلاً ينطلق من معرفة مجالات الضموض والفروقات في التعبير  
الأساسي، التي تكون فيها الاتفاقات أو طرق التغيير ممكنة، بحيث  
توضح نقاط الضعف، فتوضع على أساسها وتنفذ مشاريع أعمال قروية  
قائمة على التعاون والتكامل بين الجنسين، والاعتراف المتبادل بذاتية كل  
منهما.

هذا، ويكنم السبب الأهم لمشاركة المرأة في سوق العمل وسوق  
الإنتاج إلى جانب الرجل، في كون حياة الغالبية العظمى من الأسر مبنية  
بتفانم الأزمة المعيشية. أما عن تنظيم العمل في الريف فننترحه بحسب  
البرنامج التالي:

عوامل الاشتراك	مكان العمل المقترح	ميادين العمل المقترح
الفائدة المالية أو مهرب من الجوع الاجتماعي الفيق، وخلق أهداف وعلاقات جديدة.	المنزل أو مركز التعليمات أو خارج المنزل.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• صناعات متعددة: خياطة، تطريز، شغل صوف وشغل صنارة، صنع السلال، صنع المخللات، تجفيف الشمار رحفظيا، صنع ملابس ولعب للأطفال، تربية النحل وجني العل، حياكة البسط والسجاد.</li> <li>• زراعة متجددة، وذلك بتدريب النساء العاملات في المزارع والحقول على الأعمال التنتية الحديثة وطرق تشغيل الآلات واستعمال الأسمدة والأدوية.</li> <li>أهمية إشراف الدولة: تسليطات، دعم مالي، وضع روزنامة زراعية.</li> <li>• دروس في الإسعاف الأولي والتدير المتري.</li> <li>• مشاغل جديدة، منظمات، تعاونيات لتأمين العمل وترويقه.</li> </ul>

وتجدر الإشارة هنا إلى أنّ صويسرا قد تمكّنت من تأمين عمل للنساء في الثرى والجبال، وذلك في حقل صناعة الساعات والآلات والأدوات الكبريانية .

ج - النشاطات المقترحة من أجل إدماج نساء المدن العربية في التنمية: تشع المرأة المثقفة العربية عمرماً، والبنائية خصوصاً، بمواصفات علمية تجعلنا نؤكّد أنّ دورها الاقتصادي سيكون معرفياً، أي إنّ سيرتكز خصوصاً على صناعات خدمية، تشترط بدءاً عاملة ماهرة ومستوى عال من المعرفة والثقافة العلمية للتكامل مع محيطها والعالم الخارجي. نوّد في هذا السياق أن نركّز على فكرة التعادل والمحايدة في المجتمعات الصناعية *l'idéologie du neutre* .

نشيد اليوم إعادة نظر نافذة على مستوى التقييم العلمية والتكنولوجية، انطلاقاً من طرح الاقسام القائم بين الطبيعة الأنثوية والثقافة الذكورية. وهنا لا بدّ من ذكر ما أورده هريوت ماركوز في شأن محاولة التعالي فوق الطبيعة وإدخال المرأة في عملية الثقافة بفضل التكنولوجيا. إنّها عملية دمج ثقافية تجمع بين نموذجين ممكنين من العلاقة بالحقيقة: النمط التكنولوجي الذكوري، والنمط الجمالي الأنثوي الممثل بجيد دؤوب لتحقيق المثل بلغة الأشكال<sup>(٨)</sup>.

إنّ هذا التركيب يكمل المثال الجمالي والخيالي بالمعرفة التكنولوجية التي تفسح في المجال لتحقيق الأحلام الجمالية. هكذا يصبح التطور التكنولوجي واسطةً لتحرير النساء من الأعمال المنزلية ولتحديد الولادات من جهة، وإدراك المستويات التي وصلت إليها المرأة والتي يمكن تصوّرها في عملية المعالجة البيولوجية من جهة أخرى. إنّ هذه العملية تجعلنا نتجاهل الفوارق الجنسية حيث تضمحلّ فكرة الأنوثة المقيّدة بالتدر البيولوجي.

(٨) هريوت ماركوز، الإنسان ذو البعد الواحد، مانستر، ١٩٦٤.

إن الدراسات المتعلقة بالشعور بالهوية الجنسية تُبرز مدى أهميّة البيئة في عمليّة تحصيل هوية الجنس البشري، وذلك خلافاً لما بشرت به الأبحاث المتعلّقة بالجنس الطبيعيّة. فالمجتمعات الصناعيّة المنظّورة تشهد اليوم تغييراً في مفهوم الأمومة، حيث إن المرأة تضع في صلب اهتماماتها حياتها العاطفيّة والحياتيّة على حساب أولادها، وهذا ما يبرز التحوّل الجاري على مستوى وظائف المرأة النيوزيلوجيّة، وتحجّر دورها التقليديّ لمصلحة تبادل وظائف الأمومة والأبوة.

إن الفوارق التديمة القائمة على المرأة الأنثى *Femme féminine* والرجل الفروي *Homme viril*، قد حلّ محلّها التشابه بين الجنسين وتراجع الشبهة أو الرغبة في الآخر على حساب الرجسيّة. فيحلّ الحنين إلى الآخر الشبه مكانّ الشغف بالآخر المتمم في عمليّة تكوين ظاهرة الخشي *l'androgynie* المرتكزة على بلورة الازدواجيّة الجنسيّة *bisexualité* في كلّ فرد.

تلك التغيّرات جعلت بعض المفكرين التليديّين يتكلمون على انبزام الأبوة انبزاماً أخلاقياً وتاريخياً، يوّدي إلى تحوّل ثقافيّ لا يخرب توزيع السلطة بين الرجال والنساء فحسب، بل يعيد النظر في طبيعة كلّ منهما. إن الانطلاق من فكرة الازدواجيّة الجنسيّة شرطاً أصلياً للكائن البشريّ، يجعل المؤهلات التربويّة والاجتماعيّة تلبس بصورة الإنسان الخشويّ *androgyn* الذي يملك الصفات الإيجابية للجنسين في عمليّة تحرّرة ضمن تركيبة موجّبة إلى الكفاية الذاتية، ممّا يخلق تصوّرات جديدة لإنجازات شخصيّة واجتماعيّة واقتصاديّة.

### مقترحات مستقبلية

نقترح في ما يلي المؤهلات اللازمة لدخول المرأة السباق الاقتصاديّ بثقة:

أولاً: التربية والتعليم: حيث تدخل المرأة الكفوءة في أساس إعادة

تنظيم مختلف مراحل التعليم لتحديثه وجعله أكثر فاعلية وشمولاً، فضلاً عن تحديد أولويات التعليم الجامعي وأهدافه لتحسينه نوعياً، وإعطائه بعداً عملياً واقتصادياً.

- في هذا الباق نمة فكرة لإنشاء دقرية تقانة (تكنولوجيا) وعلوم إنتاجية technopole، تجمع بين البحث العلمي والتكنولوجي والقطاعات الاقتصادية الإنتاجية. وتشارك الدولة في المجمع العلمي هذا من خلال وزارة الثقافة والتعليم العالي. إضافة إلى مجالس الإنماء والإعمار والجامعات الرئيسية والشركات الخاصة الخدمية والصناعية الوطنية والأجنبية. وإن استقطاب شركات أجنبية أو متعددة الجنسية أساسي في هذا المضمار، لما يمكن أن تنقله إلينا من تقانة ونهج علمي وإداري محترف، وما يمكنها توفيره من أسواق جديدة. فصناعاتنا، الخدمية وسواها، على رغم ما بُدِل من جهد، ما زالت في شكل عام متواضعة جداً على الصعيد التقني.

لذا، فمن أهداف المجمع العلمي الرئيسية تجميع الطاقات المشتتة والمواهب العلمية من خلال مختبرات وشركات خاصة، وخلق تفاعل عملي بين الجامعة والقطاع الإنتاجي.

- وفي المنظور نفسه أقترح، بمشاركة المؤسسات الجامعية، إنشاء ثانويات حكومية استثنائية للعلوم Sciences exactes (مثلاً، في ما يختص بلبنان، واحدة في بيروت وثانية في طرابلس وثالثة في صيدا). على أن يكون دخولها مشروطاً بالنجاح في امتحان خاص، وأن يتابع طلابها، من دون إهمال العلوم الإنسانية، برامج مكثفة وسريعة في الرياضيات والعلوم، وشجعون على المشاركة دوماً في مسابقات دولية. هذه النخبة ستكون مستقبلاً من أهم أركان البناء العلمي والاقتصادي في البلاد.

- أخيراً، نفترض إعادة بناء يد عاملة ماهرة ومحترفة، لذا يُستظر من وزارة التعليم المهني والفني أن تفتح المجالات أمام الراغبين في الوصول إلى سوق العمل، ليقوموا ببلور منتج من دون هدر الوقت والموارد.

## ثانياً: الخدمات المعلوماتية والاتصالات

لقد جرى تطوير العديد من البرامج المعلوماتية باللغة العربية والأجنبية، وأصبحت نشاطات البرمجة مشجعة للمرأة خاصة، لكنها ما زالت مشتتة وغير كافية. ففي نطاق «قرية الثنانة» technopole يمكن توجيه هذه النشاطات، ودمج طاقات عربية وأجنبية، وتوظيف رؤوس أموال من القطاعين الخاص والعام لتلبية أسواق عربية واسعة.

أما دور المرأة في مجال الاتصالات السلكية واللاسلكية فينعين على المسؤولين الرسميين إدخالها في فرق هندسية بحيث تستطيع بكفاءتها توفير الدعم العلمي اللازم.

ثالثاً: عمل المرأة في فرق متخصصة بتقانة الأحياء أو البيوتكنولوجيا من ضمن برنامج علمي متطور.

بيولوجيا الجزيئات molecular biology والهندسة الجينية وتطبيقاتها في الطب والصيدلة والهندسة الزراعية، هي من المجالات التي يفتن بها الاقتصاديون في الدول المتطورة «إستراتيجية». ولكنها ليست حكراً على الشنوقين، وهي تقع في نطاق «قرية الثنانة» المشار إليها.

هنالك نواة يمكن تشكيلها اليوم حول بعض العناصر الشابة انطلاقاً من بعض الجامعات، أما عدد المواطنين العرب في هذا الحقل في مختبرات الخارج وجامعاته - وهم من المتحمسين للمشاركة - فلا يُستبان به. إن المطلوب هو وضع بنية (كالمجمع العلمي مثلاً) لاستقطابهم، ومنح تسهيلات معينة لشركات أجنبية من أجل فتح مختبرات لها في البلدان العربية.

رابعاً: الخدمات المصرفية والمالية: تؤلف مجالاً مهماً لعمل المرأة بحيث تشارك في إنشاء بورصة أسهم عصرية والعمل في سوق مالية متطورة.

إن إنشاء سوق مالية في بيروت مع ردهات متطورة للبورصة هو أيضاً

عنصر أساسي في تكوين المناخ الاستثماري الملائم، خصوصاً أن مثل هذه المحاولة لم تنجح في دول الخليج، ربما بسبب الافتقار إلى الخبرة المالية الكافية. أما في لبنان فتوافر خبرات مالية عالية قادرة على تحويل لبنان تدريجاً إلى مركز مالي مرتبط عضويًا بالأسواق المالية الدولية ومؤهل لاجتذاب الاستثمارات وتوجيهها. وغني عن الذكر ما لهذه السوق وأدواتها من منافع في تمويل المشاريع المشعة لآفاق بعيدة، والإفادة من الأذخار الوطني وأموال الاغتراب والرساميل العائمة الدولية، كما تسمح للمصرف المركزي بالتدخل بواسطة أدوات السوق وإسنادها بدل اللجوء إلى احتياظه من العملات الصعبة.

#### خامساً: عمل المرأة في إطار المؤسسات الإعلانية

إن المؤسسات الإعلانية نموذج لمجال خدماتي لا يركز بالضرورة على أدوات ألتنانة الرفيعة، بل على خيال فني وتجاري مترابط. إنها شركات تتكرر الإعلانات، وتقوم بدور في تسويق السلع والأفكار والأشخاص. وهي تتميز في لبنان مثلاً بطاقم شاب ومتعلم، كما يخضع العاملون فيها لنظام إنتاج يتوافق وأساليب المؤسسات الغربية في سوق تنافسية تفرض حداً أدنى من الأداء المحترف. ومن عوامل نجاح هذه المؤسسات أن حدودها لا تتوقف عملياً على السوق اللبنانية، بل تخرق أسواق سواها من البلدان بتفوق.

سادساً: العمل الهندسي والدراسات المدنية: تشكل مجالاً مهماً لعمل نخبة من الشبان والشابات في مجال التصميم المعماري والمدني، عادًة عدد منهم من الخارج بخبرات جديدة وشهادات من معاهد بارزة. هؤلاء المهندسون يتكرون حلولاً للمعضلات الحاضرة، ويطورون نظرة مستقبلية مختلفة إلى المسائل المعمارية والتنظيم المدني في بلدانهم.

سابعاً: مشاركة ممثلات مختلف القطاعات في أعمال مجلس اقتصادي واجتماعي تكون المرأة من دعائمه الأساسية.

ثامناً: عودة السيدات ذوات الاختصاص والمؤهلات العلمية إلى سوق العمل، في حال اضطرارهنّ إلى ترك العمل أو عدم البدء به بسبب واجبات الأمومة، تتم العودة عن طريق التعاقد القابل للإلغاء أو التجديد.

تاسعاً: توسيع مجال انخراط المرأة في القوى المسلّحة، وذلك انطلاقاً من الحاجة إلى إيجاد فيالق نسائية مساندة لقوى البر والبحر.

ويظنّ الشرط الأساسيّ لتحقيق هذه المترجمات المستقبلية، متعلّقاً بشكل وثيق بشرط آخر ذي طابع سياسي، يقضي بأن تصدّق البلدان العربية رسمياً وبدون تحفظ على قرار الجمعية العمومية للأمم المتحدة الذي أُلغى العام ١٩٧٩ كلّ أشكال التمييز ضدّ النساء.

## الخاتمة

يتحرّك المجتمع من خلال العناصر التي تكوّنه والمتظمة بشكل ثابت شرعية نية. وتُعتبر الشرعية الفارق الذي يميّز الإنسان البربري من الآخر المتحضّر المدعو إلى وقفة مسؤولة، يسعى من خلالها إلى التوازن بين الحقوق والواجبات، بحيث تأتي الحقوق على قدر الواجبات والعكس بالعكس. وإذا كانت الحقوق خاصّة بالرجل أو بالمرأة أو بكليهما معاً، فالواجبات أمامهما موزّعة على غير حقل وعلى غير صعيد ومدى، من علاقات متشعبة تتعلّق بأهليهما، برّيهما، بوطنيتهما، بالآخرين، وبالطبيعة حولهما. وإننا نذكّر مع سيبيل، عالم اجتماع في بداية هذا القرن: «بأهميّة الصراع وأيضاً المنافسة (بين الرجل والمرأة) على أتھما وحدتان تكوّنان المجتمع وتبرزان عاملين من عوامل التغيير الاجتماعي».