

رسالة معلم خبير؛ فاعلية الموازنة المعدة إعداداً جيداً

إنه وقت الموازنة مرة أخرى. وإذا كنت مديراً جديداً، فقد تجد عملية إعداد الميزانية أمراً مخيفاً. والخلاصة أن هناك أكثر من نوع للموازنة وأكثر من طريقة لفهم عملية إعداد الموازنة. سيكون عليك أن تتوثق من أن الموازنة التي تعدها ستظهر خطة عمل مناسبة لقسمك أو لشركتك. الموازنة المعدة باهتمام وتفكير عميق هي أداة قوية في أي مشروع، ويمكنها أن تساعد الشركات في تقييم كفاءة المديرين وفي تفصيل خطط إنجاز الأهداف الإستراتيجية المهمة.

يجعلك هذا الكتاب تمضي قدماً في عملية إعداد الموازنة. سنكتشف منافع إعداد الموازنة، ونختبر نماذج متنوعة من الموازنات وطرق إعداد الموازنة، ونتبين الوسائل التي نصنف بها النفقات، العنصر الأساس في عملية إعداد الموازنة.

وستكتشف بعدها خطوات عملية من أجل إعداد موازنة تشغيلية وموازنة رأسمالية، ومن أجل أن تقرر الكيفية التي تستجيب بها إذا كانت نتائج عمل قسمك الفعلية غير متطابقة مع ما هو ظاهر في موازنتك.

معرفة كيفية إعداد الموازنة هي مسؤولية أساسية من مسؤوليات أي مدير. يساعدك هذا الكتاب في إتقان عملية إعداد الموازنة.

في.جي. ناريمانان، أستاذ خبير.

يدرّس في.دجي ناريمانان المناهج المالية والمحاسبية الأساسية والمتقدمة كليهما لطلاب كلية التجارة والأعمال الساعين لنيل درجتي الماجستير والدكتوراه في إدارة الأعمال. إنه في مجال عمله يحاكي توماس دي كاسولي الابن - البروفيسور في إدارة الأعمال - من حيث الأهمية. ويعتقد ناريمانان أن الموازنات يجب أن تنجز أهدافاً أكثر من أغراض الضبط كي تسهم في خدمة مؤسسة ما على نحو جيد. يعمل مستشاراً لدى عدد من المؤسسات، وله اهتمامه الخاص بالمحاسبة الإدارية. نشر مقالات عبر مجالات متخصصة

بالمحاسبة، وطبع كثيراً من المدونات الموجزة للكلية. تخرج في جامعة ستانفورد، وفيها نال درجة الماجستير في علم الإحصاء، وأخرى في علوم الاقتصاد، ودرجة الدكتوراه في التجارة والأعمال. قدرته على تبسيط المفاهيم الصعبة، وجعلها ميسرة للفهم تتجلى في هذا الكتيب الذي يدور حول إعداد الموازنة عبر مقارنة عملية.

٧٧