

## تشكيل الفريق

• مدرب الكرة الطائرة وتشكيل الفريق

- تكوين وتشكيل الفريق
- الشكل العام للفريق
- خطوات تكوين الفريق
- الاستعانة بالناشئين
- ضم لاعبين خارجيين
- ضم لاعبين ذوي قدرات خاصة
- بعض الاعتبارات التي يجب ان تراعى عند  
الاستغناء او الضم
- المدرب وعوامل الامن والسلامة

obeikandi.com

## تكوين وتشكيل الفريق

يعتبر تكوين وتشكيل الفريق من أهم الأعمال التي تواجه الجهاز الفني وعلى الأخص من يعمل على رأس الجهاز وهو المدير الفني أو كبير المدربين. وهما هما ما يكون هذا المدير قد وضع تصور محدد عما سوف يكون عليه شكل الفريق هذا الموسم. ذلك من الناحية الفنية والتكوينية واضحاً في الاعتبار ماأخذ على فريقه في الموسم الماضي.

وقد تعددت واختلفت الآراء نحو هذا الموضوع فلكلاً وجهه نظر حسب متعرضه ظروفه وامكانياته، ان العديد من الخبراء والمتخصصين والعاملين في مجال التدريب كان هناك نية اتفاق على النقاط الخمس الآتية والتي قد تسهم الى حد كبير في تكوين وتشكيل الفريق:

- ١ - حصر لعدد اللاعبين الذين يرى الجهاز الفني البدء في قيدهم واستخراج بطاقات الاشتراك.
- ٢ - حصر لعدد المراكز التي سيشتغلها اللاعبون القدامى مع الاحتفاظ في حق الجهاز لأحقية تقبل لاعبين جدد في المراكز الخالية اذا أمكن ذلك.
- ٣ - دراسته موضوعيه للاعبين الناشئين الموجودين بنفس النادي والتي يرى الجهاز ضم بعضهم للاستفادة العاجله منهم او الاشتراكهم في تدريبات الفريق الرئيسي اعتماداً لدمجهم مستقبلاً.
- ٤ - دراسته خاصه لتحديد كل مركز من مراكز اللاعبين حتى يمكن للجهاز تحديد المواصفات الفنية لكل مركز بما يحقق تكامل الفريق فنياً.
- ٥ - دراسته للاعبين البدلاء الذين ظهوراً بمستوى طيب في نهاية الموسم الماضي وإعطاهم الفرصه في بدايه الموسم القادم مع وذلك من خلال اعدادهم بدنياً وفنياً ومهارياً اعتماداً لدمجهم في صفوف الفريق ك لاعبين اساسيين.

## الشكل العام للفرق

بالنظر الواقعي لاي فريق في مختلف الالعاب الرياضيه خاصه الالعاب الجماعيه «العب الكره» عموماً فإننا نرى ان الفريق عادة ما يتكون من نوعيات او فئات مختلفه وفقاً لحاجه الفريق وظروفه القائمه وامكانياته وحسب رؤيه الجهاز الفني في هذا الشكل الذي وصل اليه الفريق:- وهاده مانرى ان الفرق يتكون من الفئات او النوعيات التاليه:-

١ - اللاعبين القدامى الذين رأى الجهاز الفني استمرار قيدهم بالفريق حتى يظل عامل الخبره والحنكه موجوداً أثناء اللعب او المباريات

٢ - اللاعبين الناشئين الصاعدين من درجات اقل من النادى.

٣ - اللاعبين الذين يتمتعون بصفه النجوميه المنقلوب من انديه اخرى او لاعبين من جنسيات بلاد مختلفه.

٤ - لاعبين ناشئين نقلو حديثاً للفريق من انديه اخرى في مستوى نفس النادى او من درجه اقل أو اعلى وسبق للجهاز ان استقر على ضمهم من خلال راي الكشافين ومشاهده لمبارياتهم

## خطوات تكوين الفريق

تعتبر الخطوات التى يتبعها الجهاز الفني لاي رياضه لتكوين الفريق من الامور غايه الاهميه فهى الخطوات التى يترتب عليها العديد من النواحي الهامه مثل «التاحيه الخاصه بشكل العام للفريق» او التاحيه المتمثله فى قوه الفريق-او استمرار الفريق نحو النصر... الخ وفي ضوء هذه النواحي او المتغيرات يجب على كل جهاز ان يترتب فى تكوين الفريق ولكن ليس بالترتيب البطيء او الذى يفترضه بالشقه باللاعبين ولكن باتباع ثلاثه خطوات رئيسيه لتكوين الفريق:-

## أولاً- الاستعانه بالناشئين

وفي هذه الخطوة يرى البعض ويؤيد الكثير بضروره اشتراك اللاعبين الناشئين من أبناء

النادى والاستعانة بهم عند تكوين الفريق وقد يكون هؤلاء الناشئين مستواهم الفنى أو المهارى والخططى اقل الى حد ما عن اللاعبين فى الفريق الاساسى. ولكن يمكن التغلب على هذه الخطوه بدراسه مستفيضه لانتقاء افضل العناصر من هؤلاء الناشئين وتدريبهم التدريب الكافى المبني على الاساس العلميه السليمه سوف يصبح لهؤلاء شأن كبير بين افراد الفريق خلفاً لهم ورجع التمسك. والاستعانة بهؤلاء الناشئين للاسباب التاليه:

- ١ - ان هؤلاء اللاعبين الناشئين عاده مايكون إنضمامهم للفريق هو املهم الوحيد.
- ٢ - ان هؤلاء الناشئين من ابناء النادي يفترض انهم اكثر اتمائيه وعطاء من اللاعبين خارج النادي
- ٣ - يضمن الى حد كبير وجود هؤلاء الناشئين لفتره طويله بين صفوف الفريق نظراً لصغر سنهم.
- ٤ - يكون الناشئين فى بدء ممارستهم اكثر عطاء ومحاوله لاثبات الذات واكثر احتراماً والتزاماً فى اتباع نصائح اللاعبين القدامى وكذا جهازهم التدريبى.
- ٥ - ينظر اللاعبين الكبار الى هؤلاء باعتبارهم اخوانهم الصغار فيلقون كل رعايه ومحبه مما يحافظ على تماسك الفريق.
- ٦ - جرت العاده بعض الانديه على ان هناك مقابل مادى نظير انتقال احد اللاعبين من نادى الى اخر وعند الاستعانة بابناء النادي من الناشئين سوف يسهل على النادي توفير لهذا الشئ المالى المرهق لميزانيه النادي.
- ٧ - ان اللاعبين القدامى ينظرون الى اللاعب المنقول الى النادي نظير اتفاق مادى معين نظره خاصه نظراً لتلك الاعتبارات الماديه التى قد لا تتفق فى بعض الحالات لوظروف النادي لماليه. والتى يروا أنها لابد وأن تنعكس عليهم.
- ٨ - ان الاستعانة بالناشئين من ابناء النادي يعتبر صوره مشرقه لتحقيق ذات الاجهزه الفنيه المسئوله عن قطاع الناشئين وهذا ما ينبغيهم الى مزيد من العمل للتجسس والتعامل والتعامل بالتعامل بصدق مع الاجهزه الفنيه للفريق الاول.

٩ - الاستعانة للاعبين من خارج النادي انما يدل على فشل سياسة النادي التربوي لقطاع الناشئين والتي تهدف عادة الى خلق قاعدته عربضة لتفريغ اللاعبين الناشئين المصعدين فيما بعد الى الفريق الاول.

١٠ - ان الاستعانة باللاعبين ناشئين من خارج النادي قد يسبب حالة احباط بالنسبة للاعبى النادي فى نفس المراحل الاجتماعيه نفسياً والتالى يؤثر على فترات الاتصال الموجوده بين اجهزه التدريب واللاعبين باختلاف مستوياتهم

ثانياً- ضم لاعبين خارجيين:

يؤيد بعض المدربين هذه الخطوه الخاصه بضم اللاعبين من خارج النادي خاصه عندما تكون هناك بعض الصعوبات الخاصه بتصعيد اللاعبين الناشئين والتي منها على سبيل المثال:

- عدم وجود الجهاز الفنى المخصص للناشئين بالنادى ضعيف الامكانيات الماديه البشريه
- عند فشل النادي فى إنشاء قاعدته للتفريغ
- عندما تكون قدرات الاجهزه الفنيه المسئوله عن قطاع الناشئين محدوده المستوى
- عدم وجود سياسه حكيمة تحقق مزيداً من التفاعل والارتباط بالتعاون
- عدم التنسيق وجديه الاتصال بين جهاز الناشئين وجهاز الفريق الاول.
- الاخذ بمبدأ الكم فى ضم اكبر عدد من الناشئين مع الافتقار الى اسس الانتقاء السليمه مما يؤثر على مستوى اداء الناشئين
- اهمال اداره النادي بالأجهزه المعينه لقطاع الناشئين
- زياده حالات عدم الاكتراث وبالتالي ضعف الانتماء

وفى ضوء مجموعه الصعوبات الشاعه ترى بعض الانديه ضروره الاتفاق مع لاعبين من خارج النادي حتى يتسنى للاجهزه الفنيه استكمال الفريق عددياً وتكامله فنياً وهاداه ما يكون هؤلاء اللاعبين المنضمين الى النادي اما من انديه مغموره او من بعض المحافظات

او مراكز الشباب ويرى الجهاز الفني انه تجريد من العمل فالجهد والعطاء مع هؤلاء سوف يكون لهم شأن كبير بين صفوف الفريق الاول.

ومن أهم مميزات هذا النظام:

١ - ان الاتفاقيات الماديه التي تجرى عادة بين كل من النادى واللاعب كذلك النادى المنقول اليه اللاعب تكون فى العاده صغيره نسبياً بسبب اعباء ماليه على النادى.

٢ - ان رغبات اللاعبين المغمورين فى تحقيق الشهره سوف تتحقق بانغماسهم لاحد الانديه ذات الشعبيه الجماهيريه الامر الذى سوف يدفعهم الى بذل كثير من الجهد والعطاء

٣ - اكثر اللاعبين المغمورين المنقلون من احد الانديه او مراكز الشباب عادة مايكونون امام اجهزه فيه محدده المستوى الفنى وياتقالمهم الى صفوف الفريق الاول يدفعهم إلى الاصغاء التام والايضاح واتباع الارشادات التدريبيه السليمه الموجهه إليهم من الجهاز الفنى ونصائح اللاعبين القدامى الذين يرون فيهم مثلهم الاعلى.

٤ - عادة ما يشعر اللاعب المنقول الى صفوف الفريق الاول ان جميع الانظار والاضواء مسلطه عليه سواء من قبل الجهاز الفنى او اللاعبين القدامى فيحاول ان يبذل كثير من الجهد والعطاء حتى يتسنى له فرض نفسه بين صفوف اللاعبين.

ان أى نظام موضوع ولا بد وان يكون له من المميزات مايزكيه لان يفرض نفسه ويجد كثيراً من الآراء ليدافع عنه واذا كنا قد ذكرنا المميزات الخاصه بضم اللاعبين من الانديه المغموره فمما لاشك ان قد تكون هناك بعض العيوب فى مثل هذا النظام منها الاتى:

١ - ان البعض يرى ان اللاعبين المغمورين من خارج النادى عادة ما يكونوا اكثر عرضه لسى حظ زملائهم اللاعبين القدامى - خاصه عند اداء خطأ من احدهم خطأ غير مقصود.

٢ - ان البعض من اللاعبين القدامى الخائفين على مركزهم يحاول ان يسقط اخطائه

الشخصية التي أرتكبها سواء اثناء المباريات او التدريب على هؤلاء اللاعبين المعمورين وانهم السبب في ارتكاب مثل هذه الاخطاء.

٣ - ان مثل هذه المعاملة الطيبة والتشجيع المستمر للاعبين المعمورين داخل صفوف الفريق تؤدي الى احباطهم وزيادة التعب العصبي عليهم مما يسئ الى حالتهم النفسية وبالتالي فإن حدوث مثل هذه الأمور تنعكس على مقدار عطاءه وبالتالي يقل مستواه

٤ - قد يكون احد هؤلاء اللاعبين في طريقه الى تثبيت وجوده ليحل محل لاعب معين يتمتع بشعبية واسعة بين افراده فريقه ولكن في مثل هذه الظروف غالباً ماخذ مستواه اخذ في الهبوط فيبدأ هذا اللاعب في مساوئه ومنافسه هذا اللاعب باستمرار من محاولاً فرض سيطرته عليه.

٥ - قد يكون هناك راي واقتاويل بين صفوف الفريق الاول على ان انضمام هؤلاء للفريق الاول خطوه أولى نحو حدوث تغيرات شامله بين صفوف الفريق وبالتالي فقد تؤدي مثل هذه الاراء والاقتاويل الى انقسام الفريق بين راي معارض والاخر موافق مما يحدث بلبه تؤثر على مستوى وتقدم الفريق.

وعلى الجهاز الفني الواعي ان يدرك اهميه هذه الامور وبالتالي عليه ان يجند لها من خلال المصارحه الفعلية لافراد الفريق ويكون درس حاله الفريق ومدى احتياجه الى دماء جديده وعادة ومايكون ذلك من خلال الاجتماعات المستمره المشمره حتى يتقبل هؤلاء اللاعبين ذلك الوضع بصدر رحب ونفس راضيه.

ثالثاً- ضم لاعبين جدد من ذوى القدرات الخاصه.

ان اتخاذ مثل هذه الخطوه في العاده يكون له سببين رئيسين:-

#### أ - السبب الرئيسى الاول

ان يكون فريق النادى قد صعد الى درجه اعلى من الدرجه التى يلعب فيها وبالتالي يتطلب ذلك ضروره ضم لاعبين جدد من ذوى المهارات والقدرات الفنيه العاليه حتى يستطيع مجاراه الفرق التى تلعب فى هذه الدرجه وتمتاز بأداء عالى مثلاً

## ب- السبب الرئيسى الثانى

ان يكون جهاز التدريب قد ادخل او غير من طريقه لهبه فى موسم ما والتي رأى أنها ضروريه لفريقه حتى يساير باقى الفرق الاخرى التى تلعب فى نفس الدرجة فى ألعابها مما يستدعى استقدام وضم لاعبين جدد من بين ذوى قدرات مهاريه خاصه والذين غالباً مايكون قد استقر الرأى على تحديد هم من ناحيه العدد والقدرات الفنيه وكذا الانديه المنقولون منها.

بعض الاعتبارات التى يجب ان تراعى عند الاستغناء او ضم اللاعبين:-

هناك بعض الاعتبارات التى يجب ان تؤخذ فى الاعتبار عند تصعيد مجموعه من الناشئين من درجه أقل الى درجه اعلى، او عند ضم مجموعه لاعبين من انديه مغموه او حتى فى حاله ضم لاعبين من ذوى القدرات الحاصه، ان اخذ هذه الاعتبارات فى الغالب تعمل على تلاقى كثير من المشاكل يمكن تظهر فيما بعد، والتي عاده ما تضيق من عمل الجهاز الفنى وأهم هذه الإعتبارات ما يلى:

- ١ - عند ضم لاعبين جدد او تصعيد ناشئين يجب ان تكون الاوليه هى للصفات الخلقيه والاراديه القويه ولا يقتصر الاختيار على مدى توافر النواحي الفنيه المهاريه.
- ٢ - يجب على الجهاز الفنى للفريق الاول ان يمهّد الطريق لاستقدام وضم اللاعبين حتى لا تكون مفاجاه للاعبين، وحتى يهيئوا انفسهم لاستقبال ذلك الزائر الجديد عليهم وعاده مايقوم بهذا المهمه بعد شرحها من الجهاز الفنى هو رئيس الفريق.
- ٣ - يجب ان توجه نظرا للاعبين القدامى فى الفريق الى ضروره حسن المعامله والاحترام لذلك اللاعب الجديد والاخذ بيده من خلال الاشارات الراعيه الخاليه من الغطره والسيطره وعدم الاحترام.
- ٤ - يجب على الجهاز الفنى الايعطى اى وعود للاعب المتقدم من حيث، هل سوف يكون ضمن الفريق الاساسى ام لا، وان مسأله لعبه فى التشكيل الاساسى ترجع الى مقداره عطاؤه فى التدريب ومايذل من جهد فى المباريات.

٥ - يجب على الجهاز الفني ان يلجأ الى ضم لاعبين جدد فى اضيق الحدود العددية وفى حالة الضرورة القصوى.

٦ - ضرورة العمل بسرعه للحصول على استثناءات هؤلاء اللاعبين بمجرد استقرار رأى الجهاز الفني على الاستعانه هؤلاء اللاعبين وهو امر يتطلب تعاون صادق من اداره النادى اذا تقع عليه مسئوليته توفير الاتصالات لانتهاء مثل هذه الامور.

٧ - توفر الدقه وعدم الاندفاع مع التريث الشديد عند اختيار اللاعب لضم الفريق فإنه قد يبدو بحاله ممتازة للجهاز الفني وبعد تجربه اللاعب فى اكثر من مباراه نجد انه ليس على المستوى المتوقع عنه او احتمال انه كان نجماً فى صفوف فريقه السابق .

٨ - ضروره مواجهه مثل هذه الظروف السابقه بشجاعه واتخاذ الراي السريع والسديد نحو إبعاد هؤلاء عند تشكيل الفريق تمهيداً لابعادهم عن تكوين الفريق فى اقرب الفرص.

٩ - ضرورة التركيز على حسن معامله اللاعبين الذين لم يقيدوا وتم الاستغناء عنهم او المفكرون فى الاعتزال فإن مثل هؤلاء اللاعبين كانوا فى وقت من الاوقات مثال للجهد والعطاء وربما اغلبهم كان السبب الرئيسى فى رفع شأن الفريق لذا يجب الاحتفاء بهم بالاشكال المناسبه التى تتفق مع مدى عطائهم ومشاورهم الذين قطعوه مع الفريق.

١٠ - مساعدته اللاعب الذى لم يقيد فى الانتقال لنادى آخر وعمل الاتصالات اللازمه لذلك وترشيحه وتزكيته لاندبه اخرى.

١١ - تسهيل اجراءات الاستغناء وعدم ايجاد العقبات امام اللاعب الذى وافق على الاستغناء عنه مع تحنى التوفيق له فى نادى جديد.

١٢ - اقامه مباريات الاعتزال للاعبين الذين قرروا الاعتزال بما يلقى بما قدموه من خدمات للنادى طوال فتره لعبهم، فيخرجون من النادى ومازال لديهم الولاء لهذا النادى

## المدرّب وعوامل الأمن والسلامة فى الأدوات:

تعد عوامل الأمن والسلامة فى الأدوات من الأمور الهامة التى يجب على المدرّب ان يهتم بها نظراً لما تحتله من أهمية خاصة تجنب المدرّب التمسير من الأخطاء والاختطّار التى يقع معظمها نتيجة لفقد هذا العامل أو عدم الاهتمام به.

ويرتبط عامل الأمن والسلامة بالناحية النفسى للاعب فهذا اللاعب الذى يؤدى حركة ما أو تدريب صعب ويحتاج الى الاستعانة بأدوات يتوفر بها عامل الأمن والسلامة لاشك سوف يكون أكثر دقة ودفاعية نتيجة شعوره النفسى بالارتياح لتوافر عامل الأمن والسلامة بعكس اللاعب الذى يؤدى نفس الحركة وهو مفتقد تماماً لعامل الأمن والسلامة فإنه فى العادة سوف يغلب على أدائه التوتر والخوف نتيجة للافتقاد لهذا العامل وخاصة اذا كان هذا اللاعب أصيب من قبل.

ومن هذا المنطلق نجد على مدرّب كره الطايره انه يهتم ويعمل جاهداً على توافر عامل الأمن والسلامة فى الأدوات.

وأهم هذه الاعتبارات التى يجب على مدرّب الكره الطايره للتحقيق عوامل الأمن والسلامة تتلخص فى الآتى

- ان يعمل داخل ملعب له مقياسه وأبعاده القانونيه سواء اكان مفتوح أو مغلق داخل صالات.

- ان تكون أرضيه الملعب من النوع الذى لايشكل خطوره أو اصابه مع اللاعبين

- كذلك تتشابه تلك الأرضيات مع تلك التى سوف يلعب عليها خلال الموسم (المعتاد حالياً الملاعب الخشبيه المصنوعه من الباركيه)

- ان تكون تلك الارضيات الخشبيه (الباركيه) مثبتة جيداً وصناعتها عاليه من ناحية سطحها الإملس والدهانات-والألوان... الخ

- ان يكون حد الملعب فى مكان جيد التهويه سواء كان ذلك صاله أو مكشوف

- ان يكون بعيدا عن الضوضاء أو بعيد عن بخار وعوادم المصانع ... الخ
- ان تكون الاضاءه فيه جيده وطبقا لما حدده القانون
- ان تكون ارتفاعات الملعب داخله قانونيه واسقف هذه الصالات عاليه المستوى من حيث التثيت والاضاءه خوفا من احتمال وقوع أى شىء يسبب اصابه للاعبين.
- ان تكون الابعاد الجانبيه من حوائط ومقاعد للمتفرجين... الخ قانونيه حتى لا يضطدم بها اللاعبين.
- يتأكد أن القوائم والشباك وعصا الشبكة مشبته جيده وبطريقه لا تشكل خطوره على اللاعبين
- ان تكون الارتفاعات للشباك مناسبه وكل مرحله سنيه وجنس.
- ان تكون الكرات المستخدمه مطابقه للاوزان القانونيه وحسب المراحل السنيه
- ان تكون هذه الكرات بحاله جيده كامله الاستداره، جيده التخزين ناعمه الملمس غير مشققه أو خشنه-غير منبعجه... الخ
- يفضل تلك الكرات والشباك المعتمده من الاتحاد الدولى للعبه  $F.I.V.B$  ومخطه جيده وأوزانها مختلفه حسب المراحل السنيه
- ان تكون باقى الادوات المساعدته فى التدريب-من مراتب-وحصير-والحواجز-دائما فى البلاستيك-مثبت الكرات فوق الشبكة-وكذا أطواق دقة التمرير-لوحات التمرير جديده يتوافر فيها عامل الامن والسلامه.
- ان يرتدى اللاعبين الزى الرياضى المناسب للعبه مع الاهتمام بوجه خاص بوقى الخصيتين والحذاء الكاوتش الخفيف بدون رقبه-وراقى الركبتى *knee bades* وراقى عرق باليدين *wrist bendage* حتى يجفف به العرق ولا يدعه يعوق حركته.