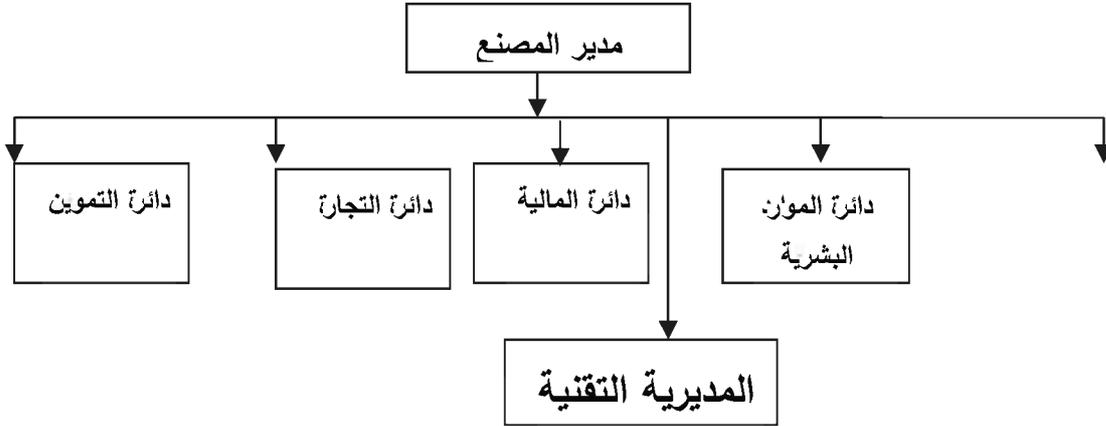


10. <http://www.algerie-dz.com/article4324.html>.

الملاحق

الملحق رقم - ٠١ - : الهيكل التنظيمي للشركة الجزائرية للأسمنت



(ACC)

~~المحاجر وتكسير المواد الأولية~~

دائرة الأمن

~~إنتاج الكلينكر (أي المادة الأولية).~~

القطاع ٠٢

~~خاص بإنتاج الأسمنت والتعبئة.~~

القطاع ٠٣

القطاع ٠١

قطاع الجودة والبيئة والأمن الصناعي.

القطاع ٠٤

القطاع ٠٥

الملحق رقم - ٠٢ - : توزيع الموارد البشرية حسب الفئات المهنية خلال

الفترة 2009/2010

الملحق رقم - ٠٣ - : نتائج التحليل الوصفي لعينة الدراسة
أولاً - الجنس:

الجنس		Frequenc	Perce	Valid	Cumulative
		y	nt	Percent	Percent
Valid	ذكر	54	94,7	94,7	94,7
	أنثى	3	5,3	5,3	100,0
	Total	57	100,0	100,0	

ثانيا- السن:

		Freque	Perc	Valid	Cumulative
		ncy	ent	Percent	Percent
Valid	اقل من 30 سنة	17	29,8	29,8	29,8
	من 30 إلى 40 سنة	30	52,6	52,6	82,5
	أكثر من 40 سنة	10	17,5	17,5	100,0
	Total	57	100,0	100,0	

ثالثا- المستوى الإداري:

		Frequen	Perce	Valid	Cumulative
		cy	nt	Percent	Percent
Valid	مدير	10	17,5	17,5	17,5
	رئيس قسم	25	43,9	43,9	61,4
	مشرف	22	38,6	38,6	100,0
	Total	57	100,0	100,0	

رابعا- عدد سنوات الخبرة:

		Freque	Perc	Valid	Cumulative
	عدد سنوات الخبرة				

		ncy	ent	Percent	Percent
Valid	أقل من 3 سنوات	8	14,0	14,0	14,0
d	من 3 سنوات إلى 5 سنوات	21	36,8	36,8	50,9
	أكثر من 5 سنوات	28	49,1	49,1	100,0
	Total	57	100,0	100,0	

خامسا - المؤهل العلمي:

		Frequ	Perc	Valid	المستوى التعليمي
		ency	ent	Percent	Cumulative
Valid	ثانوي	10	17,5	17,5	17,5
d	جامعي	28	49,1	49,1	66,7
	دراسات عليا	19	33,3	33,3	100,0
	Total	57	100,0	100,0	

الملحق رقم - ٠٤ - : نتائج معامل ألفا كرونباخ لقياس ثبات محاور الاستمارة محاور
 ضغوط العمل محاور عملية اتخاذ القرار

		Reliability Statistics	
	Cronbach's Alpha	N of Items	
	,853	28	
		Reliability Statistics	
	Cronbach's Alpha	N of Items	
	,734	28	

		Reliability Statistics	
	Cronbach's Alpha	N of Items	
	,827	56	

جميع محاور الاستمارة

الملحق رقم - ٠٥ - : نتائج تحليل استجابات أفراد عينة الدراسة

أولاً - نتائج التحليل الوصفي لعبارات محاور الدراسة

١- محاور ضغوط العمل

		Statistics			
		1	2	3	4
N	Valid	57	57	57	57
	Missing	0	0	0	0
	Mean	3,73684	2,2105	2,0350	2,2105
	Std. Deviation	,768261	1,0130	,70622	,90112
			3	9	3
			72	0	7

		Statistics			
		5	6	7	8
N	Valid	57	57	57	57
	Missing	0	0	0	0

Mean	2,4368	2,5614	2,5193	2,3585
	4	0	0	4
Std. Deviation	,83508	,90667	,88144	,55068
	6	3	3	9

Statistics		9	10	11	12
N	Valid	57	57	57	57
	Missing	0	0	0	0
Mean		2,4766	2,3719	2,5789	2,2719
		8	3	5	3
Std. Deviation		,82603	,70755	,88534	,92615
		3	0	4	8

Statistics		13	14	15	16
N	Valid	57	57	57	57
	Missing	0	0	0	0
Mean		2,5824	2,1578	2,4649	2,6091
		6	9	1	2
Std. Deviation		,69413	,64888	,68046	,99087
		9	6	5	3

Statistics		17	18	19	20
N	Valid	57	57	57	57
	Missing	0	0	0	0
Mean		3,5280	3,4456	3,5894	3,4631
		7	1	7	6
Std. Deviation		,73235	,91184	,74968	,99150
		3	1	7	5

Statistics		21	22	23	24
N	Valid	57	57	57	57
	Missing	0	0	0	0
	Mean	2,0000	2,4578	2,4947	2,5842
	Std. Deviation	,80178	,70177	,79471	,82717
		4	0	9	0

Statistics		25	26	27	28
N	Valid	57	57	57	57
	Missing	0	0	0	0
	Mean	2,3543	2,0701	2,5017	2,4771
	Std. Deviation	,87179	,59340	,88569	,78080
		9	8	5	9
		4	6	8	0

		Statistics						
		الهيكل	الظروف	المسؤولية	التقدم	صراع	غموض	عبء
		ل	ف	تجاه	الوظيفي	الدور	الدور	العمل
		التنظيم	المادية	الآخرين	ي			
		مي						
N	Valid	57	57	57	57	57	57	57
	Missing	0	0	0	0	0	0	0
	Mean	2,54825	2,01787	2,04912	2,02860	2,53158	2,23421	2,35088
	Std. Deviation	,423734	,417168	,403278	,328283	,398393	,455352	,365534

٢- محاور عملية اتخاذ القرار

Statistics		1	2	3	4	5	6
N Valid		57	57	57	57	57	57
Missing		0	0	0	0	0	0
Mean		1,9649	3,491	2,584	2,584	2,385	2,543
Std. Deviation		1	23	21	21	96	86
		0,4615	1,002	,6855	,5718	,9590	,8466
		55	19	11	98	62	36

Statistics		7	8	9	10	11	12	13
N Valid		57	57	57	57	57	57	57
Missing		0	0	0	0	0	0	0
Mean		2,49	2,38	2,49	2,56	2,72	2,75	3,37
Std. Deviation		474	772	298	491	632	439	544
		,617	,714	,666	,596	,784	,829	,630
		721	160	510	565	138	817	272

Statistics		14	15	16	17	18	19	20
N Valid		57	57	57	57	57	57	57
Missing		0	0	0	0	0	0	0
Mean		4,15	3,96	3,64	3,42	4,14	3,78	4,16
Std. Deviation		789	491	912	807	561	947	316
		,648	,680	,690	,732	,611	,749	,691
		886	465	873	353	841	687	505

Statistics		21	22	23	24	25	26	27	28
N Valid		57	57	57	57	57	57	57	57
Missin		0	0	0	0	0	0	0	0

g								
Mean	2,1	2,9	2,5	2,1	2,4	2,2	2,70	2,40
	035	824	491	754	771	122	175	351
	7	6	2	4	9	8		
Std.	,82	,79	,83	,68	,80	,60	,731	1,11
Deviati	375	037	433	459	334	594	069	579
on	4	1	5	6	5	4		0

		Statistics			
		تحديد المشكلة وتحليلها	حصر البدائل	تقييم البدائل	اتخاذ القرار
N	Valid	57	57	57	57
	Missing	0	0	0	0
	Mean	2,29240	2,3594	3,5353	2,5127
	Std.	,338180	,27947	,34827	,27847
	Deviation		0	9	3

ثانيا: نتائج اختبار الإشارة

١- محاور ضغوط العمل

Sign Test

		Test Statistics			
		العبارة - 1	العبارة - 2	العبارة - 3	العبارة - 4
	Z	-4,763	-5,185	-6,207	-4,763
Asymp.	Sig. (2-tailed)	000.	000.	000.	000.

a. Sign Test

		Test Statistics			
		العبارة - 5	العبارة - 6	العبارة - 7	العبارة - 8
	Z	-4,902	-3,660	-4,575	-6,795
Asymp.	Sig. (2-tailed)	000.	000.	000.	000.

		Test Statistics			
		- العبارة 9 -	- العبارة 10 -	- العبارة 11 -	- العبارة 12 -
	Z	-3,549	-5,578	-3,843	-4,571
Asymp. Sig. (2-tailed)		000.	000.	000.	000.

		Test Statistics			
		- العبارة 13 -	- العبارة 14 -	- العبارة 15 -	- العبارة 16 -
	Z	-6,240	-6,857	-6,240	-4,286
Asymp. Sig. (2-tailed)		000.	000.	000.	000.

		Test Statistics			
		- العبارة 17 -	- العبارة 18 -	- العبارة 19 -	- العبارة 20 -
	Z	+5,455	+4,571	+6,472	+4,668
Asymp. Sig. (2-tailed)		000.	000.	000.	000.

		Test Statistics			
		- العبارة 21 -	- العبارة 22 -	- العبارة 23 -	- العبارة 24 -
	Z	-5,918	-6,647	-5,629	-4,685
Asymp. Sig. (2-tailed)		000.	000.	000.	000.

		Test Statistics			
		- العبارة 25 -	- العبارة 26 -	- العبارة 27 -	- العبارة 28 -
	Z	-4,763	-3,325	-1,701	-5,665
Asymp. Sig. (2-tailed)		000.	000.	089.	000.

		Test Statistics						
		المهيكل	الظروف	المسؤولية	التقدم	صراع	غمو	عبئ
		التنظيم	المادية	تجاه	الوظيفي	الدور	ض	العم
		ي	الآخرين	في	الدور	ل		
Z		-	-4,635	+4,480	-	-	-	-
		4,66			5,34	3,72	4,27	4,8
		8			5	0	5	62
Asymp. Sig. (2-tailed)		000.	000.	000.	000.	000.	000.	000.

٢- محاور عملية اتخاذ القرار

		Test Statistics					
		العبارة ١	العبارة ٢	العبارة ٣	العبارة ٤	العبارة ٥	العبارة ٦
Z		-	-	-	-	-	-
		3,096	7,072	5,310	5,765	2,981	3,858
Asymp. Sig. (2-tailed)		002.	000.	000.	000.	003.	000.

		Test Statistics						
		العبارة ٧	العبارة ٨	العبارة ٩	العبارة ١٠	العبارة ١١	العبارة ١٢	العبارة ١٣
Z		-	-	-	-	-	-	+2,3
		6,3	6,39	7,0	6,63	5,79	2,30	09
		40	6	12	5	2	9	
Asymp. Sig. (2-tailed)		00	000.	000	000.	126.	053.	000.
		0.						

		Test Statistics					
		العبارة	العبارة	العبارة	العبارة	العبارة	العبارة

	١٤	١٥	١٦	١٧	١٨	١٩	٢٠
Z	-	-	-	-	-	-	-
	6,85	6,24	4,28	5,45	4,57	6,47	4,668
	7	0	6	5	1	2	
Asymp. Sig. (2-tailed)	000.	000.	000.	000.	000.	000.	000.

		Test Statistics							
		العبارة ٢١	العبارة ٢٢	العبارة ٢٣	العبارة ٢٤	العبارة ٢٥	العبارة ٢٦	العبارة ٢٧	العبارة ٢٨
Z	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5,9	2,64	5,6	4,68	4,7	3,93	1,7	5,6	
	18	7	29	5	63	6	01	65	
Asymp. Sig. (2-tailed)	00	055.	000	000.	000	000.	089	000	
	0.		

		Test Statistics			
		تحديد المشكلة وتحليلها	حصر البدائل	تقييم البدائل	اتخاذ القرار
Z	-	-4,673	-5,942	-4,708	-4,534
Asymp. Sig. (2-tailed)		000.	000.	000.	000.

الملحق رقم - ٠٦ - : نتائج اختبار كروسكال- والاس

Test Statistics ^{a,b}											
	ع	غم	صر	التق	المسؤو	الظ	الهي	تحد	ح	تقي	اتخاذ
	بيئ	و	اع	دم	لية	رو	كل	يد	ص	يم	القرا
	الع	ض	الد	الو	تجاه	التن	المش	ر	البد	ر	ر
	مل	الد	ور	ظي	الآخر	الماد	ظيم	ك	الب	ائل	و
	ور	ور		في	ين	ية	ي	وتحلي	دا	متابع	ته
								لها	ئل		
Chi-Square	,849	1,221	1,201	,829	2,907	2,170	1,033	5,374	1,870	5,697	3,520
df	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
Asymp. Sig.	,655	,543	,549	,661	,234	,338	,596	,068	,393	,058	,172

a. Kruskal Wallis Test
b. Grouping Variable: السن

Test Statistics ^{a,b}											
	ع	غم	صر	التق	المسؤو	الظر	الهي	تحد	ح	تقي	اتخاذ
	بيئ	و	اع	دم	ولية	وف	كل	يد	ص	يم	القرا
	الع	ض	الد	الو	تجاه	المادي	التن	المش	ر	البد	ر
	مل	الد	ور	ظي	الآخ	ة	ظيم	ك	الب	ائل	و
	ور	ور		في	رين	ي	وتحلي	دا	متابع	ته	
								لها	ئل		
Chi-Square	1,722	1,057	5,056	2,268	,052	1,778	1,057	4,347	4,418	5,004	,578
df	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
Asymp. Sig.	,182	,317	,026	,128	,822	,178	,596	,068	,393	,058	,172

a. Kruskal Wallis Test
b. Grouping Variable: السن

df	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
Asy	,4	,5	,0	,3	,97	,41	,59	,11	,1	,0	,74
mp.	2	89	80	22	4	1	0	4	10	84	9
Sig.	3										

a. Kruskal Wallis Test

b. Grouping Variable: التعليمي المستوى

		Test Statistics ^{a,b}										
		ع	غم	صر	التق	المسؤو	الظ	الهي	تحديد	ح	تقي	اتخاذ
		بي	و	اع	دم	لية	وف	كل	المش	صر	يم	القرا
		الع	ض	الو	الد	تجاه	الماد	التن	كلمة	ال	البد	ر
		مل	الد	ور	ظي	الآخر	ية	ظيم	وتحليل	بدا	ائل	و
		ور	ور	في	ين	ي	ها	ئل	متابع	ته		
Chi-	,2	3,	1,	6,	,31	1,	2,2	2,8	,0	5,	,19	
Squ	7	33	57	31	1	16	66	72	39	87	6	
are	4	0	3	7		4				8		
df	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
Asy	,8	,1	,4	,0	,85	,5	,32	,23	,9	,0	,90	
mp.	7	89	55	44	6	59	2	8	81	53	7	
Sig.	2											

a. Kruskal Wallis Test

b. Grouping Variable: الإداري المستوى

		Test Statistics ^{a,b}										
		عبي	غمو	صر	التق	المسؤ	الظ	الهي	تحديد	ح	تقي	اتخاذ
		العم	ض	اع	دم	ولية	رو	كل	يد	ص	يم	ذ
		الدو	الدو	الدو	الدو	تجاه	الف	التن	المش	ر	البر	القرا
		ر	ر	ر	ر	الآخر	الماد	ظيم	كلمة	الب	دائ	ر

	و	ل	دا	وتحلي	ي	ية	ين	في	متابع	ته		
Chi-Square	5,029	2,988	2,069	1,581	1,405	1,075	1,355	1,585	5,805	,635	,168	,285
df	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
Asymp. Sig.	,81	,25	,355	,454	,495	,584	,508	,505	,055	,72	,920	,867

a. Kruskal Wallis Test
b. Grouping Variable: سنوات الخبرة عدد

الملحق رقم - ٠٧ - : نتائج معامل الارتباط سبيرمان

١- معامل الارتباط لعبارات المحاور و الدرجة الكلية للمحور

		Correlations					
		1	2	3	4	عبئ العمل	
Spearman's rho	1	Correlation	1,000	,764*	,805**	,693*	,846**
		Coefficient					
		Sig. (2-tailed)		,000	,000	,000	,000
		N	57	57	57	57	57
2		Correlation	,764*	1,000	,861**	,871**	,828**
		Coefficient					
		Sig. (2-tailed)	,000		,000	,000	,000
		N	57	57	57	57	57
3		Correlation	,805**	,861**	1,000	,743**	,681**
		Coefficient					
		Sig. (2-tailed)	,000	,000		,000	,000
		N	57	57	57	57	57

	N	57	57	57	57	57
4	Correlation	,69	,87	,74	1,0	,832
	Coefficient	3*	1**	3	00	
	Sig. (2-tailed)	,00	,00	,00	.	,000
		0	0	0		
	N	57	57	57	57	57
عبي	Correlation	,84	,82	,68	,83	1,00
العمل	Coefficient	6**	8**	1**	2	0
	Sig. (2-tailed)	,00	,00	,00	,00	.
		0	0	0	0	
	N	57	57	57	57	57

** . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

		Correlations					
		5	6	7	8	غمو	
		Correlations					
		9	10	11	12	صراع	
		الدور					
Spearman's rho	9	Correlation	1,00	,71	,66	,74	,596
		Coefficient	0	4	1	9	**
		Sig. (2-tailed)	.	,00	,00	,00	,001
		N	57	57	57	57	57
	10	Correlation	,714	1,0	,63	,73	,746
		Coefficient		00	3	2	
		Sig. (2-tailed)	,000	.	,00	,00	,000
		N	57	57	57	57	57
	11	Correlation	,661	,63	1,0	,74	,781
		Coefficient		3	00	2	
		Sig. (2-tailed)	,000	,00	.	,00	,000
		N	57	57	57	57	57
	12	Correlation	,749	,73	,74	1,0	,739
		Coefficient		2	2	00	
		Sig. (2-tailed)	,000	,00	,00	.	,000
		N	57	57	57	57	57
	صرا	Correlation	,596	,74	,78	,73	1,00
	ع	Coefficient	**	6	1	9	0
	الدور	Sig. (2-tailed)	,001	,00	,00	,00	.
		N	57	57	57	57	57

** . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

** . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

			Correlations				
			13	14	15	16	التقدم الوظيفي
Spearman's rho	13	Correlation	1,0	,82	,81	,70	,644
		Coefficient	00	4	5	7	
		Sig. (2-tailed)	.	,00	,00	,00	,000
		N	57	57	57	57	57
	14	Correlation	,82	1,0	,74	,73	,695*
		Coefficient	4	00	0	5*	
		Sig. (2-tailed)	,00	.	,00	,00	,000
		N	57	57	57	57	57
	15	Correlation	,81	,74	1,0	,83	,703**
		Coefficient	5	0	00	1	
		Sig. (2-tailed)	,00	,00	.	,00	,000
		N	57	57	57	57	57
16	Correlation	,70	,73	,83	1,0	,534**	
	Coefficient	7	5*	1	00		
	Sig. (2-tailed)	,00	,00	,00	.	,003	
	N	57	57	57	57	57	
التقدم الوظيفي	Correlation	,64	,69	,70	,53	1,000	
	Coefficient	4	5*	3**	4**		
	Sig. (2-tailed)	,00	,00	,00	,00	.	
	N	57	57	57	57	57	

** . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

					Correlations				
					17	18	19	20	المسؤولية تجاه الآخرين

Spearm	17	Correlatio	1,0	,7	,7	,85	,816**
an's rho		n	00	65	08	0	
		Coefficient					
		Sig. (2-	.	,0	,0	,00	,000
		tailed)		00	00	0	
		N	57	57	57	57	57
	18	Correlatio	,76	1,	,8	,67	,509**
		n	5	00	04	8	
		Coefficient		0			
		Sig. (2-	,00	.	,0	,00	,000
		tailed)	0		00	0	
		N	57	57	57	57	57
	19	Correlatio	,70	,8	1,	,79	,824**
		n	8	04	00	6	
		Coefficient			0		
		Sig. (2-	,00	,0	.	,00	,000
		tailed)	0	00		0	
		N	57	57	57	57	57
	20	Correlatio	,85	,6	,7	1,0	,605*
		n	0	78	96	00	
		Coefficient					
		Sig. (2-	,00	,0	,0	.	,000
		tailed)	0	00	00		
		N	57	57	57	57	57
المسؤولية		Correlatio	,81	,5	,8	,60	1,000
تجاه		n	6**	09*	24*	5*	
الاخرين		Coefficient		*	*		
		Sig. (2-	,00	,0	,0	,00	.
		tailed)	0	00	00	0	
		N	57	57	57	57	57

** . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Correlations

21

22

23

24

الظروف

							المادية
Spearman's rho	21	Correlation Coefficient	1,000	,921	,823	,906*	,692*
		Sig. (2-tailed)	.	,000	,000	,000	,000
		N	57	57	57	57	57
	22	Correlation Coefficient	,921	1,000	,934	,881	,840**
		Sig. (2-tailed)	,000	.	,000	,000	,000
		N	57	57	57	57	57
	23	Correlation Coefficient	,823	,934	1,000	,847	,918**
		Sig. (2-tailed)	,000	,000	.	,000	,000
		N	57	57	57	57	57
	24	Correlation Coefficient	,906*	,881	,847	1,000	,917**
		Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	.	,000
		N	57	57	57	57	57
الظروف المادية	Correlation Coefficient	,692*	,483*	,918**	,917*	1,000	
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	.	
	N	57	57	57	57	57	

** . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Correlations			25	26	27	28	الهيكـل التنظيمي
Spearman's rho	25	Correlation Coefficient	1,000	,845	,855	,856	,820
		Sig. (2-tailed)	.	,000	,000	,000	,000
		N	57	57	57	57	57
	26	Correlation Coefficient	,845	1,000	,818	,818	,935
		Sig. (2-tailed)	,000	.	,000	,000	,000
		N	57	57	57	57	57
	27	Correlation Coefficient	,855	,818	1,000	,843	,849**
		Sig. (2-tailed)	,000	,000	.	,000	,000
		N	57	57	57	57	57
28	Correlation Coefficient	,856	,818	,843	1,000	,809*	
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	.	,000	
	N	57	57	57	57	57	
الهيكـل التنظيمي	Correlation Coefficient	,820	,935	,849*	,809*	1,000	
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	.	
	N	57	57	57	57	57	

** . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Correlations		1	2	3	4	5	6	تحديد المشكلة	
Spearman's rho	1	Correlation	1,00	,838	,860	,717	,894*	,721	,659
		Coefficient	0						
		Sig. (2-tailed)	.	,000	,000	,000	,000	,000	,000
		N	57	57	57	57	57	57	57
	2	Correlation	,838	1,00	,824	,823	,705	,804	,701
		Coefficient		0					
		Sig. (2-tailed)	,000	.	,000	,000	,000	,000	,000
		N	57	57	57	57	57	57	57
	3	Correlation	,860	,824	1,00	,742	,840	,884*	,647
		Coefficient			0				
		Sig. (2-tailed)	,000	,000	.	,000	,000	,000	,000
		N	57	57	57	57	57	57	57
	4	Correlation	,717	,823	,742	1,00	,722	,806	,681
		Coefficient				0			
		Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	.	,000	,000	,000
		N	57	57	57	57	57	57	57
	5	Correlation	,894*	,705	,840	,722	1,00	,843	,534**
		Coefficient					0		
		Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	.	,000	,000
		N	57	57	57	57	57	57	57
	6	Correlation	,721	,804	,884*	,806	,843	1,00	,657**
		Coefficient							
		Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	.	,000

	N		57	57	57	57	57	57	57
تحديد	Correlation		,659	,701	,647	,681	,534*	,657**	1,000
	Coefficient						*		
المشكلة	Sig.	(2-	,000	,000	,000	,000	,000	,000	.
وتحليلها	tailed)								
ا	N		57	57	57	57	57	57	57

** . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Correlations

		7	8	9	10	11	12	13	حصر البدائل	
Spearman's rho	7	Correlation Coefficient	1,000	,850	,772	,797	,666	,854	,724	,858
		Sig. (2-tailed)	.	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000
		N	57	57	57	57	57	57	57	57
8		Correlation Coefficient	,850	1,000	,832	,779	,738	,826	,666	,667
		Sig. (2-tailed)	,000	.	,000	,000	,000	,000	,000	,000
		N	57	57	57	57	57	57	57	57
9		Correlation Coefficient	,772	,832	1,000	,871	,762	,739	,633	,444
		Sig. (2-tailed)	,000	,000	.	,000	,000	,000	,000	,023
		N	57	57	57	57	57	57	57	57
10		Correlation Coefficient	,797	,779	,871	1,000	,632	,808	,013	,871*
		Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	.	,000	,000	,000	,000
		N	57	57	57	57	57	57	57	57
11		Correlation Coefficient	,666	,738	,762	,632	1,000	,766	,666	,722
		Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	.	,000	,000	,000
		N	57	57	57	57	57	57	57	57
12		Correlation Coefficient	,854	,826	,739	,808	,766	1,000	,764	,708
		Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	.	,000	,000
		N	57	57	57	57	57	57	57	57
13		Correlation Coefficient	,724	,666	,633	,013	,666	,764	1,000	,649
		Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	.	,000
		N	57	57	57	57	57	57	57	57
حصر البدائل ل		Correlation Coefficient	,858	,667	,444	,871	,722	,708	,649	1,000
		Sig. (2-tailed)	,000	,000	,023	,000	,000	,000	,000	.
		N	57	57	57	57	57	57	57	57

** . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Correlations

			14	15	16	17	18	19	20	تقييم البدائل
Spearman's rho	14	Correlation Coefficient	1,000	,876	,748	,771	,866	,739	,825	,724**
		Sig. (2-tailed)	.	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000
		N	57	57	57	57	57	57	57	57
	15	Correlation Coefficient	,876	1,000	,611	,766	,871	,777	,797**	,547**
		Sig. (2-tailed)	,000	.	,000	,000	,000	,000	,000	,000
		N	57	57	57	57	57	57	57	57
	16	Correlation Coefficient	,748	,611	1,000	,740	,835	,788	,802	,757
		Sig. (2-tailed)	,000	,000	.	,000	,000	,000	,000	,000
		N	57	57	57	57	57	57	57	57
	17	Correlation Coefficient	,771	,766	,740	1,000	,740	,708	,699	,858**
		Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	.	,000	,000	,000	,000
		N	57	57	57	57	57	57	57	57
18	Correlation Coefficient	,866	,871	,835	,740	1,000	,841	,790	,845**	
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	.	,000	,000	,000	
	N	57	57	57	57	57	57	57	57	
19	Correlation Coefficient	,739	,777	,788	,708	,841	1,000	,818	,508**	
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	.	,000	,000	
	N	57	57	57	57	57	57	57	57	
20	Correlation Coefficient	,825	,797**	,802	,699	,790	,818	1,000	,518**	
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	.	,000	
	N	57	57	57	57	57	57	57	57	
تقييم البدائل	Correlation Coefficient	,724**	,547**	,757	,858**	,845**	,508**	,518**	1,000	
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	.	

N	57	57	57	57	57	57	57	57
---	----	----	----	----	----	----	----	----

** . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Correlations

			21	22	23	24	25	26	27	28	اتخاذ القرار و متابعته	
Spearman's rho	21	Correlation Coefficient	1,000	,656	,835	,818	,708	,650**	,815*	,737	,639**	
		Sig. (2-tailed)	.	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000
		N	57	57	57	57	57	57	57	57	57	57
	22	Correlation Coefficient	,656	1,000	,693	,725	,691	,732	,847	,810	,682	
		Sig. (2-tailed)	,000	.	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000
		N	57	57	57	57	57	57	57	57	57	57
	23	Correlation Coefficient	,835	,693	1,000	,725	,680	,884	,702	,829	,534**	
		Sig. (2-tailed)	,000	,000	.	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000
		N	57	57	57	57	57	57	57	57	57	57
	24	Correlation Coefficient	,818	,725	,725	1,000	,768	,619	,000	,661	,597	
		Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	.	,000	,000	,000	,000	,000	,000
		N	57	57	57	57	57	57	57	57	57	57
25	Correlation Coefficient	,708	,691	,680	,768	1,000	,807	,705	,716	,516		
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	.	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	57	57	57	57	57	57	57	57	57	57	
26	Correlation Coefficient	,650*	,732	,884	,619	,807	1,000	,090	,768	,762**		

		Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000
		N	57	57	57	57	57	57	57	57
27		Correlation Coefficient	,815*	,847	,702	,000	,705	,090	1,000	,659
		Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000
		N	57	57	57	57	57	57	57	57
28		Correlation Coefficient	,737	,810	,829	,661	,716	,768	,659	1,000
		Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000
		N	57	57	57	57	57	57	57	57
	اتخاذ القرار و	Correlation Coefficient	,639*	,682	,534*	,597	,516	,762	,551	,830**
		Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000
		N	57	57	57	57	57	57	57	57

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

٢- معامل الارتباط بين مصادر ضغوط العمل و عملية اتخاذ القرار

Correlations		عبئ العمل	تحديد المشكلة
Spearman's rho	عبئ العمل	Correlation Coefficient	1,000
		Sig. (2-tailed)	,000
		N	57
	تحديد المشكلة وتحليلها	Correlation Coefficient	,373
		Sig. (2-tailed)	,000
		N	57

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Correlations			عبي العمل	حصر البدائل
Spearman's rho	عبي العمل	Correlation	1,000	,464
		Coefficient		
	Sig. (2-tailed)	.	,000	
	N	57	57	
	حصر البدائل	Correlation	,464	1,000
		Coefficient		
	Sig. (2-tailed)	,000	.	
	N	57	57	

Correlations			عبي العمل	تقييم البدائل
Spearman's rho	عبي العمل	Correlation Coefficient	1,000	-,217
		Sig. (2-tailed)	.	,000
		N	57	57
	تقييم البدائل	Correlation Coefficient	-,217	1,000
		Sig. (2-tailed)	,000	.
		N	57	57

Correlations			عبئ العمل	اتخاذ القرار
Spearman's rho	عبئ العمل	Correlation	1,000	,404
		Coefficient		
		Sig. (2-tailed)	.	,000
		N	57	57
	اتخاذ القرار و متابعته	Correlation	,404	1,000
		Coefficient		
		Sig. (2-tailed)	,000	.
		N	57	57

Correlations			عبئ العمل	عملية اتخاذ القرار
Spearman' s rho	عبئ العمل	Correlation	1,000	,368
		Coefficient		
		Sig. (2-tailed)	.	,000
		N	57	57
	عملية اتخاذ القرار	Correlation	,368	1,000
		Coefficient		
		Sig. (2-tailed)	,000	.
		N	57	57

Correlations			صراع الدور	تحديد المشكلة
Spearman's rho	صراع الدور	Correlation	1,000	,486
		Coefficient		
		Sig. (2-tailed)	.	,000
		N	57	57
	تحديد المشكلة	Correlation	,486	1,000
		Coefficient		

	وتحليلها	Sig. (2-tailed)	,000	.
		N	57	57

Correlations				
			صراع الدور	حصر البدائل
Spearman's rho	صراع الدور	Correlation	1,000	,186** -
		Coefficient		
	Sig. (2-tailed)	.	,047	
	N	57	57	
	حصر البدائل	Correlation	,186** -	1,000
		Coefficient		
	Sig. (2-tailed)	,047	.	
	N	57	57	

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Correlations				
			صراع الدور	تقييم البدائل
Spearman's rho	صراع الدور	Correlation	1,000	,0523
		Coefficient		
	Sig. (2-tailed)	.	,000	
	N	57	57	
	تقييم البدائل	Correlation	,0523	1,000
		Coefficient		
	Sig. (2-tailed)	,000	.	
	N	57	57	

Correlations			صراع الدور	اتخاذ القرار
Spearman's rho	صراع الدور	Correlation	1,000	,434
		Coefficient		
		Sig. (2-tailed)	.	,000
		N	57	57
	اتخاذ القرار و متابعته	Correlation	,434	1,000
		Coefficient		
Sig. (2-tailed)		,000	.	
	N	57	57	

Correlations			صراع الدور	عملية اتخاذ القرار
Spearman's rho	صراع الدور	Correlation	1,000	,427
		Coefficient		
		Sig. (2-tailed)	.	,000
		N	57	57
	عملية اتخاذ القرار	Correlation	,427	1,000
		Coefficient		
Sig. (2-tailed)		,000	.	
	N	57	57	

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Correlations			غموض الدور	تحديد المشكلة
Spearman's rho	غموض الدور	Correlation	1,000	,336
		Coefficient		
		Sig. (2-tailed)	.	,000
		N	57	57
	تحديد المشكلة وتحليلها	Correlation	,336	1,000
		Coefficient		
		Sig. (2-tailed)	,000	.
		N	57	57

Correlations			غموض الدور	حصر البدائل
Spearman's rho	غموض الدور	Correlation	1,000	,579
		Coefficient		
		Sig. (2-tailed)	.	,000
		N	57	57
	حصر البدائل	Correlation	,579	1,000
		Coefficient		
		Sig. (2-tailed)	,000	.
		N	57	57

Correlations			غموض الدور	تقييم البدائل
Spearman's rho	غموض الدور	Correlation	1,000	-,293
		Coefficient		
		Sig. (2-tailed)	.	,000
		N	57	57
	تقييم البدائل	Correlation	-,293	1,000
		Coefficient		

	Coefficient		
	Sig. (2-tailed)	,000	.
	N	57	57

Correlations				
			غموض الدور	اتخاذ القرار
Spearman's rho	غموض الدور	Correlation	1,000	,448
		Coefficient		
		Sig. (2-tailed)	.	,000
		N	57	57
	اتخاذ القرار و متابعته	Correlation	,448	1,000
		Coefficient		
		Sig. (2-tailed)	,000	.
		N	57	57

Correlations				
			غموض الدور	عملية اتخاذ القرار
Spearman's rho	غموض الدور	Correlation	1,000	,345
		Coefficient		
		Sig. (2-tailed)	.	,000
		N	57	57
	عملية اتخاذ القرار	Correlation	,345	1,000
		Coefficient		
		Sig. (2-tailed)	,000	.
		N	57	57

Correlations			التقدم الوظيفي	تحديد المشكلة
Spearman's rho	التقدم الوظيفي	Correlation	1,000	-,222
		Coefficient		
		Sig. (2-tailed)	.	,013
		N	57	57
	تحديد المشكلة وتحليلها	Correlation	-,222	1,000
		Coefficient		
		Sig. (2-tailed)	,013	.
		N	57	57

Correlations			التقدم الوظيفي	حصر البدائل
Spearman's rho	التقدم الوظيفي	Correlation	1,000	,575
		Coefficient		
		Sig. (2-tailed)	.	,000
		N	57	57
	حصر البدائل	Correlation	,575	1,000
		Coefficient		
		Sig. (2-tailed)	,000	.
		N	57	57

Correlations			التقديم	التقديم
			الوظيفي	البدائل
Spearman's rho	التقديم الوظيفي	Correlation	1,000	,417
		Coefficient		
	Sig. (2-tailed)	.	,000	
	N	57	57	
	التقديم البدائل	Correlation	,417	1,000
		Coefficient		
	Sig. (2-tailed)	,000	.	
	N	57	57	

Correlations			التقديم	اتخاذ
			الوظيفي	القرار
Spearman's rho	التقديم الوظيفي	Correlation	1,000	,544
		Coefficient		
	Sig. (2-tailed)	.	,000	
	N	57	57	
	اتخاذ القرار و متابعته	Correlation	,544	1,000
		Coefficient		
	Sig. (2-tailed)	,000	.	
	N	57	57	

Correlations			التقدم الوظيفي	عملية اتخاذ القرار
Spearman's rho	التقدم الوظيفي	Correlation	1,000	,424
		Coefficient		
	Sig. (2-tailed)	.	,000	
	N	57	57	
	عملية اتخاذ القرار	Correlation	,424	1,000
		Coefficient		
	Sig. (2-tailed)	,000	.	
	N	57	57	

Correlations			المسؤولية تجاه الآخرين	تحديد المشكلة
Spearman's rho	المسؤولية تجاه الآخرين	Correlation	1,000	,316
		Coefficient		
	Sig. (2-tailed)	.	,001	
	N	57	57	
	تحديد المشكلة وتحليلها	Correlation	,316	1,000
		Coefficient		
	Sig. (2-tailed)	,001	.	
	N	57	57	

Correlations			المسؤولية	حصر البدائل
Spearman's rho	المسؤولية تجاه الآخرين	Correlation	1,000	,111
		Coefficient		
		Sig. (2-tailed)	.	,136
		N	57	57
	حصر البدائل	Correlation	,111	1,000
		Coefficient		
		Sig. (2-tailed)	,136	.
		N	57	57

Correlations			المسؤولية تجاه الآخرين	تقييم البدائل
Spearman's rho	المسؤولية تجاه الآخرين	Correlation	1,000	,422
		Coefficient		
		Sig. (2-tailed)	.	,000
		N	57	57
	تقييم البدائل	Correlation	,422	1,000
		Coefficient		
		Sig. (2-tailed)	,000	.
		N	57	57

Correlations			المسؤولية تجاه الآخرين	اتخاذ القرار
Spearman's rho	المسؤولية تجاه الآخرين	Correlation	1,000	,087
		Coefficient		
		Sig. (2-tailed)	.	,203
		N	57	57
	اتخاذ القرار و متابعته	Correlation	,087	1,000
		Coefficient		
		Sig. (2-tailed)	,203	.
		N	57	57

Correlations		N	57	57
Spearman's rho	المسؤولية تجاه الآخرين	Correlation Coefficient	1,000	,326
	عملية اتخاذ القرار	Sig. (2-tailed)	.	,001
		N	57	57
		Correlation Coefficient	,326	1,000
		Sig. (2-tailed)	,001	.
		N	57	57

Correlations			الظروف المادية	تحديد المشكلة
Spearman's rho	الظروف المادية	Correlation Coefficient	1,000	,334
	تحديد المشكلة وتحليلها	Sig. (2-tailed)	.	,001
		N	57	57
		Correlation Coefficient	,334	1,000
		Sig. (2-tailed)	,001	.
		N	57	57

Correlations			الظروف المادية	حصر البدائل
Spearman's rho	الظروف المادية	Correlation Coefficient	1,000	,268
	حصر البدائل	Sig. (2-tailed)	.	,011
		N	57	57
		Correlation Coefficient	,268	1,000

	Sig. (2-tailed)	,011	.
	N	57	57

Correlations			الظروف المادية	تقييم البدائل
Spearman's rho	الظروف المادية	Correlation	1,000	,049-
		Coefficient		
		Sig. (2-tailed)	.	,315
		N	57	57
Correlations	تقييم البدائل	Correlation	,049-	1,000
		Coefficient		
		Sig. (2-tailed)	,315	.
		N	57	57
Spearman's rho	الظروف المادية	Correlation	1,000	,205
		Coefficient		
		Sig. (2-tailed)	.	,023
		N	57	57
Correlations	اتخاذ القرار و متابعته	Correlation	,205	1,000
		Coefficient		
		Sig. (2-tailed)	,023	.
		N	57	57

Correlations			الظروف المادية	عملية اتخاذ القرار
Spearman's rho	الظروف المادية	Correlation	1,000	,259
		Coefficient		
		Sig. (2-tailed)	.	,014
		N	57	57

عملية اتخاذ القرار	Correlation Coefficient	,259	1,000
	Sig. (2-tailed)	,014	.
	N	57	57

Correlations

			تحديد المشكلة وتحليلها	الهيكل التنظيمي
Spearman's rho	الهيكل التنظيمي	Correlation Coefficient	1,000	,407
		Sig. (2-tailed)	.	,000
		N	57	57
	تحديد المشكلة وتحليلها	Correlation Coefficient	,407	1,000
		Sig. (2-tailed)	,000	.
		N	57	57

Correlations

			حصر البدائل	الهيكل التنظيمي
Spearman's rho	الهيكل التنظيمي	Correlation Coefficient	1,000	,565
		Sig. (2-tailed)	.	,000
		N	57	57
	حصر البدائل	Correlation Coefficient	,565	1,000
		Sig. (2-tailed)	,000	.
		N	57	57

Correlations

			تقييم البدائل	الهيكل التنظيمي
Spearman's rho	الهيكل التنظيمي	Correlation Coefficient	1,000	,403
		Sig. (2-tailed)	.	,000

	N	57	57
تقييم البدائل	Correlation	,403	1,000
	Coefficient		
	Sig. (2-tailed)	,000	.
	N	57	57

Correlations			اتخاذ القرار الهيكلي التنظيمي	
Spearman's rho	الهيكلي التنظيمي	Correlation	1,000	,466
		Coefficient		
		Sig. (2-tailed)	.	,000
		N	57	57
	اتخاذ القرار و متابعته	Correlation	,466	1,000
		Coefficient		
		Sig. (2-tailed)	,000	.
		N	57	57

Correlations			الهيكلي التنظيمي	عملية اتخاذ القرار
Spearman's rho	الهيكلي التنظيمي	Correlation	1,000	,427
		Coefficient		
		Sig. (2-tailed)	.	,000
		N	57	57
	عملية اتخاذ القرار	Correlation	,427	1,000
		Coefficient		
		Sig. (2-tailed)	,000	.
		N	57	57