



٥ - ٠ الاستخلاصات والتوصيات

٥ - ١ الاستخلاصات

٥ - ٢ التوصيات



## ٥- الاستخلاصات والتوصيات

### ٥-١ الاستخلاصات

استنادا الى ما أظهرته نتائج البحث من خلال عرض ومناقشة النتائج  
أمكن الباحث استخلاص ما يلي :

**أولاً: الاستخلاصات المرتبطة بالمحور الاول (مفهوم وفلسفة الاحتراف وأهميته في منافسات الكرة الطائرة )**

- أ- مفهوم الاحتراف :اتفقت آراء عينة الدراسة على الآتي :
  - ١- أهم المفاهيم التي يجب ادراجها لمفهوم الاحتراف هي " ابرام عقد محدد المدة مع النادي يصدق عليه من قبل الاتحاد ليكون معتمداً وواجب النفاذ ."
  - ٢- أحد المفاهيم المهمة الثانية لمفهوم الاحتراف هي " أن يقوم الفرد بالعمل لاعباً أو العمل بطلاً أو العمل مدرباً أو مساعداً للمدرب ويكون له دخل من هذا العمل وفق عقود او شروط يتم الاتفاق عليها مسبقاً اي الانجاز أو التعايش مع ممارسة الرياضة ."
  - ٣- اللاعب المحترفة (غير الهاوية ) : هي اللاعب التي لديها عقد مكتوب مع ناد ويتقاضى بموجبها مبالغ مادية كرواتب أو بدلات اساسية وبصفة منتظمة ومستمرة نظير نشاطها في ممارسة الكرة الطائرة .
- ب- أهمية الاحتراف :اتفقت آراء عينة الدراسة على الآتي :
  - ٤- الاحتراف يعمل على الارتقاء بمستوى اللاعب الكرة الطائرة من الناحية الفنية والبدنية والمهارية والخططية والعقلية والنفسية .

٥- الاحتراف يعمل على زيادة التنافس بين جميع الأندية لرفع مستوى اللاعبين .

٦- يساهم الاحتراف في تنمية الصفات الحميدة (الاخلاق والانضباط) للحفاظ على اللاعبين المنافسات .

٧- الاحتراف يؤمن للاعبة حقوق مشاركة في منتخب بلادها .

**ثانيا : الاستخلاصات المرتبطة بالمحور الثاني (اللوائح التنفيذية والتنظيمية والشروط العامة لاحتراف في منافسات الكرة الطائرة) :**

اتفقت آراء عينة الدراسة على الآتي :

٨- أهم الامور التي يجب مراعاتها في اللوائح التنفيذية والتنظيمية العامة للاحتراف " الالتزام بالقواعد التنظيمية للاحتراف وفقاً للاتحاد الدولي سواء كان كرة الطائرة أو غيرها من الألعاب فردية أم جماعية ."

٩- ضرورة وضع قواعد عامة لجميع الاتحادات الرياضية توضح حقوق أطراف التعاقد لكل من (اللاعبات ، المؤسسة الرياضية ، اللاعبات المحترفات ، أعضاء الجهاز الفني ) في الاحتراف الرياضي.

١٠- ضرورة انشاء سجلات خاصة بكل لاعبة محترفة توضح عنها الآتي:

- الحالة المهنية

- الحالة الطبية

- الانتظام والاستمرار في التدريب والتنافس
- الجزاءات
- ١١- وضع شروط لانتقال اللاعبين داخليا وخارجيا ، وتحديد فترة زمنية لقيود وانتقال اللاعبين المحترفات
- ١٢- وجود لجنة للدراسات والبحوث المقارنة بالاتحادات لدراسة نظم الاحتراف عالمياً للاسترشاد بها .
- ١٣- لالتزام بقواعد الاتحاد الدولي للألعاب المختلفة ومن ضمنها أن لا يقل عمر اللاعب المحترفة عن ثمانية عشر عاماً ، وأن يكون لائقاً من الناحيتين الصحية والبدنية .
- ١٤- تحديد عدد اللاعبين الاجانب لقيدهن في الفرق الاولى ، وتحديد عدد اللاعبين التي يجب ضمهن لكل الاندية الرياضية في الموسم .
- ١٥- وضع نموذج عقد للاحتراف للنادي مع طرفي التعاقد - يلزم بها كل محترفة .
- ١٦- الالتزام بأداء العمل المتفق عليه - بين طرفي العقد حسب طبيعة المحترفة .
- ١٧- اتباع الاجراءات القانونية التي نصت عليها لائحة الاحتراف ، ويجب أن تكون اللاعب المحترفة مرخصا ومسجلا بالاتحاد الرياضي .
- ١٨- سماح للاعبات المحترفات وغيرهن بالاشتراك في المنتخبات أو المهام الوطنية .

ثالثا : الاستخلاصات المرتبطة بالمحور الثالث ( النظام القانوني للاحتراف في منافسات الكرة الطائرة )

- أ- تعريف العقد : اتفقت آراء عينة الدراسة على الآتي :
- ١٩- أهم المفاهيم التي يجب ادراجها لتعريف العقد هي " ان العقد هو اتفاق ارادتين أو أكثر على احداث أثر قانوني معين وقد يكون هذا الأثر هو انشاء الزام أو نقله أو تعديله أو انهاءه ، ويجب أن يكون اتفاقاً مالياً ويترتب عليه اثراً مالياً ."
- ب- أساس العقد : اتفقت آراء عينة الدراسة على الآتي :
- ٢٠- الرضا هو العنصر الاساسي اللازم لانشاء العقد .
- ٢١- عقد احتراف لاعبة الكرة الطائرة هي عقد محددة المدة بمقتضاه يلتزم اللاعبه بممارسة لعبة الكرة الطائرة تحت اشراف وتوجيه النادي ، وذلك لقاء حصوله على راتب شهري ثابت ، وذلك بخلاف الامتيازات المالية الأخرى .
- ٢٢- عقود الاحتراف في الكرة الطائرة يجب أن تكون موحدة في صيغتها القانونية ووجود بنود أساسية موحدة في جميع العقود . بالاضافة الى البنود الخاصة بكل لاعبة ويكون متفق عليها بين اللاعبه المحترفة والنادي الرياضي .
- ٢٣- يجب أن يكون هناك عقد نموذجي للاحتراف فيه حد أدنى للحماية للمحترفة في مواجهة النادي . ولايشترط أن تكون كل الشروط موحدة .

٢٤- عقد احتراف لاعبة الكرة الطائرة تحرر من (٥) نسخ توزع

كالآتي :

- نسخة للنادي
- نسخة للاتحاد الرياضي للكرة الطائرة بعد توثيق العقد
- نسخة الى المنطقة التابع لها النادي
- نسخة ضمن سجلات الاتحاد الرياضي ١١١ طلبها الاتحاد الدولي للكرة الطائرة

- نسخة للاعبة بعد توقيعها بالاستلام في السجل المعد لذلك بالاتحاد

٢٥- اتحاد العراقي للكرة الطائرة لها صلاحية في التوقيع على الشروط الاضافية التي ترفق في كل تعاقد يتم توقيعه بين النادي الرياضي واللاعبة المحترفة للكرة الطائرة المسجلة بالاتحاد .

٢٦- اللاعبة الذي تنتهي فترة تعاقدته ليس مطالب منها أو من أي نادي جديد اخطار ناديه السابق بأي مفوضات يجريها اللاعبة شخصياً .

٢٧- عقد احتراف لاعبة الكرة الطائرة يجب أن يشمل على :

- عنصر الأجر

- مدة زمنية محددة

٢٨- يلزم لتسجيل اللاعبة المحترفة في الكرة الطائرة بسجلات اتحاد

الكرة الطائرة الوثائق التالية :

- نسخة من عقد الاحتراف النهائي بين النادي الرياضي واللاعبة المحترفة

- شهادة انتقال دولية في حالة الاحتراف الخارجي تفيد بأن الاتحاد الدولي لكرة الطائرة قد وافق على انتقال اللاعب .
- ٢٩- يعمل الاتحاد الرياضي لكرة الطائرة على تنظيم بنود العقد المتفق عليها .
- ٣٠- التصديق على عقد الاحتراف المبرم بين اللاعبين المحترفات والاندية الرياضية من قبل الاتحاد الرياضي لكرة الطائرة .
- ج- شروط أركان العقد للاعتراف في المؤسسات الرياضية : اتفقت آراء عينة الدراسة على الآتي :
- ٣١- أركان العقد هي " التراضي -المحل - السبب " اذا تخلف ركن من هذه الأركان بطل العقد .
- ٣٢- التعاقد بين حاضرين في مجلس العقد يشترط للايجاب الآتي :
  - قبول طرفي العقد على عقد معين .
  - يسبق الايجاب وجود دعوة للتعاقد وتكون مصحوبة بالمفوضات أو الايجاب المعلق على شروط صريحة وضمنية .
- ٣٣- يشترط للقبول في التعاقد بين حاضرين في مجلس العقد الآتي :
  - حرية قبول الايجاب ورفضه .
  - صدق القبول مدة قيام الايجاب .
  - مطابقة القبول للايجاب .

د - تحديد مضمون التعاقد في الاحتراف بالمؤسسات الرياضية: اتفقت آراء  
عينة الدراسة على الآتي :

٣٤- لايجوز نقص أو تعديل العقد الا باتفاق الطرفين .

ز- حالات فسخ العقد في الاحتراف بالمؤسسات الرياضية : اتفقت آراء  
عينة الدراسة على الآتي :

٣٥- تجيز للدائن اذا لم ينفذ المدين التزامه أن يطلب الفسخ بعد اعدار  
المدين - غير أن رفع دعوى الفسخ . وكما استقر الفقه على ذلك  
يعد اعداراً كافياً طالما اشتملت صحيفتها على تكليفه بالوفاء  
بالالتزامات .

٣٦- اذا فسخ العقد أعيد المتعاقدان الى الحالة التي كانت عليها قبل  
العقد فاذا استحال ذلك جاز الحكم بالتعويض .

و- الالتزامات العقدية في الاحتراف بالمؤسسات الرياضية : اتفقت آراء  
عينة الدراسة على الآتي :

٣٧- ان طبيعة النشاط الرياضي تفرض بعض الالتزامات الخاصة على  
اللاعب المحترفة :

- تنفيذ بنود العقد المبرم بينها وبين النادي .

- عدم الارتباط بأي عمل مع أي جهة أخرى دون موافقة خطية من النادي.

- عدم السفر خارج مقر النادي دون موافقة خطية من النادي .

- المشاركة في المباريات والمسابقات الودية والرسمية والمحلية التي يتم  
اخطارها بها من قبل النادي المتعاقد معها.

- الحضور المنتظم والمستمر لمواعيد التدريبات التي يتم اخطارها بها من قبل النادي .
- الالتزام بالمحافظة على صحتها وعدم تعرضها للخطر .
- أن يلتزم بارتداء ملابس النادي المسلمة له والتي تحمل اعلانات ولايحق لها المطالبة بأي مقابل نظير ذلك الا اذا كان العقد ينص على ذلك .
- اخطار النادي في حالة وقوع اصابة أو مرض يمنعها من اللعب وأداء واجبها وعليها أن يتقدم بشهادة طبية للنادي اذا استمر العجز أو المرض للاعبة .
- يجب على اللاعب في حالة احساسها بالظلم من جراء عملها في النادي ابلاغ الجهة المسؤولة عنها في النادي شفهيأ اذا لم يسو الأمر يتقدم بشكوى لرئيس النادي أو مجلس ادارة النادي للبت في الشكوى بصورة مباشرة .

٣٨- ان طبيعة النشاط الرياضي تفرض بعض الالتزامات العقدية على النادي :

- يوفر النادي للاعبة المتعاقدة راتباً شهرياً .
- يلتزم النادي بأن يدفع للاعبة أجرها في المكان والزمان المتفق عليها في العقد .
- يلتزم النادي بالسماح للاعباتها المحترفات في الكرة الطائرة بالاشتراك في المنتخبات القومية اذا استدعوها لذلك .
- للاعبة حق التمتع بأجازة سنوية ، مع حصولها على أجر كاملة خلال مدة الأجازة .

- يجب موافقة الاتحاد الرياضي للكرة الطائرة على تجديد عقد اللاعبه.
- من حق النادي سلطة توقيع الجزاءات التأديبية ، في حدود لائحة الاتحاد الرياضي للكرة الطائرة .
- تبدأ سلطة النادي منذ توقيع عقد الاحتراف وحتى انحلاله .
- يلتزم النادي بعمل سجلات خاصة لكل لاعبه محترفة يسجل بها كلا من :
- الحالة البدنية التي يتمتع بها اللاعبه .
- الجزاءات والعقوبات والخصومات التي توقع على اللاعبه .
- يلتزم النادي توفير كل ما يساعد اللاعبه المحترفة على رفع مستواها مثل :
- أدوات وأجهزة وملابس وملاعب الرياضية .
- صالات لرفع الكفاءة البدنية ومجهزة بأحدث أجهزة للتدريب .
- يلتزم النادي فور ابرام عقد الاحتراف أن يسجل اللاعبه كأحد لاعبات النادي المحترفات بالاتحاد الرياضي للكرة الطائرة .
- ٣٩- ان طبيعة النشاط الرياضي تفرض بعض الالتزامات الخاصة للاتحاد الرياضي :
- تسجيل عضوية اللاعبه المحترفة تسجيلاً رسمياً لأنه يعد شرطاً ضرورياً لمشاركة اللاعبه في المسابقات الرسمية التي ينظمها الاتحاد .
- وضع نموذج موحد للبنود الأساسية لعقد الاحتراف ويلتزم به كلا من أطرافه (اللاعبه المحترفة والنادي) .

- ينظم لجنة فنية متخصصة لشؤون اللاعبين المحترفات تعمل على وضع سجلات لتحديد كل ما يخص اللاعب من :
  - فئة اللاعب .
  - عمر اللاعب الكروية .
  - درجة أداؤها .
- يكون الاتحاد مسئولاً عن دفع أجور ومستحقات اللاعبين المحترفات خلال فترة وجودهم ضمن المنتخبات الوطنية .
- وضع لوائح تلزم الأندية الرياضية بالسماح للاعبين بالاحتراف الداخلي والخارجي للاستفادة منهم من الناحية الاقتصادية ولرفع مستوى الكرة الطائرة العراقية .
- قام الاتحاد العراقي للكرة الطائرة بعمل دراسة دقيقة لعقود الاحتراف الخارجية .

رابعاً : الاستخلاصات المرتبطة بالمحور الرابع ( العائد الاقتصادي لاحتراف منافسات الكرة الطائرة والعناصر المكونة لها) :

اتفقت آراء عينة الدراسة على الآتي :

- ٤٠- احتراف منافسات الكرة الطائرة في العراق يؤدي الى زيادة دخل اللاعب .
- ٤١- احتراف منافسات الكرة الطائرة يؤدي الى زيادة عدد الجماهير لمشاهدة المباراة .

- ٤٢- الاشتراك الاندييات في البطولات العربية لتمثيل بلدهم في المحافل الخارجية .
- ٤٣- التعاقد مع احدى الشركات للملابس الرياضية على تغطية احتياجات المؤسسة الرياضية مقابل الدعاية والاعلان .
- ٤٤- استقطاب الشركات لتمويل أنشطة وخدمات المؤسسة الرياضية .
- ٤٥- وضع شروط خاصة لتغطية التلفزيون للمباريات والمنافسات والبطولات الخاصة بالمؤسسة الرياضية .
- ٤٦- ابرام عقود خاصة بالتسويق التلفزيوني للمؤسسة الرياضية .
- ٤٧- وضع تشريعات تشجع وتختص بالاستثمار في المجال الرياضي .
- ٤٨- مشاركة المؤسسة الرياضية في بطولات على المستوى المحلي والدولي .
- ٤٩- القيام ببحوث ودراسات خاصة بتسويق الخدمات والأنشطة والمنتجات الرياضية .
- ٥٠- توسيع قاعدة الممارسين لمختلف الألعاب الفردية والجماعية بالمؤسسة.
- ٥١- الاستعانة بالمتخصصين في تسويق الالعاب "احترافهن" بما يضمن عائد كبير للمؤسسة الرياضية .
- ٥٢- تقديم تسهيلات ضرائبية لرجال الأعمال عند رعايتهم للأبطال أو الفرق الرياضية بالمؤسسة الرياضية .
- ٥٣- تكوين لجان متخصصة في الاحتراف الرياضي بالمؤسسات الرياضية تعمل على تحقيق الآتي :
- وضع أهداف الاحتراف

- وضع السياسات والاجراءات للاحتراف .
- تطبيق نظام الاحتراف لوائحه وفقاً للاتحادات الدولية .
- الوعي بالاحتراف لكل أطرافه .
- توضيح اجراءات وشروط انتقال اللاعبين في نظام الاحتراف .
- التعرف على الجوانب الشخصية والاجتماعية والنفسية للاعبات المحترفات .
- تسوية مشاكل الاحتراف بالنسبة لكل أطرافه .
- ٥٤- وضع قواعد لتسعير اللاعبات وفقاً لمعايير محددة من قبل لجنة متخصصة في كل اتحاد رياضي وفقاً لكل من :

- المستوى المهاري .
- مستوى المنافسة .
- أنواع البطولات .
- تكلفة اللاعبه على المؤسسة الرياضية .
- بداية الاحتراف (محلياً - دولياً - اقليمياً) .

خامساً: الاستخلاصات المرتبطة بالمحور الخامس (العائد الفني لاحتراف منافسات الكرة الطائرة ) اتفقت آراء عينة

الدراسة على الآتي :

- ٥٥- يجب أن تكون هناك تقويم للجانب الفني للاعبات في منافسات الكرة الطائرة وذلك من خلال
- المستوى الفني للاعبة المحترفة .

- تقييم المستوى الفني للاعبة المحترفة قبل وبعد التعاقد .
- شروط التواجد من قبل الاتحاد (لاعبة واحدة أو اثنتين) .
- حق الفريق لتعاقد مع أكثر من لاعبة محترفة .
- تأثير اللاعبة المحترفة داخل الملعب على حصول على النقاط في الاشواط وفي المباراة .
- استحواذ اللاعبة المحترفة على نسبة الأداء(عدد المهارات للاعبة المحترفة بالنسبة للاعبات الأخريات)
- تأثير نسبة اشتراك اللاعبة المحترفة على نقاط الفوز والهزيمة .
- نسبة نجاح اللاعبات المحترفات في الفرق العراقية وتأثيره على الفوز بالمباراة .
- عدم الاستغناء عن اللاعبة المحترفة داخل الملعب .
- الاهتمام ببرامج خاصة للاعبات المحترفات .
- اهتمام المدرب باللاعبات غير المحترفات في النادي .
- مراقبة وتحليل اللاعبات المحترفات بالأندية الأخرى .
- ترتيب التدريب وتخطيطه ليناسب اللاعبة المحترفة للنادي .
- الاعتماد على الجهاز الفني للتعاقد مع اللاعبات .
- التقييم المادي للعقد يكون بناءً على التقرير الشامل للجهاز الفني .
- اجراء الفحوص الطبية اللازمة للاعبات المحترفات لضمان سلامتھن من الاصابات .

- التجهيز الفني من الجهاز الفني للاعبات بالنادي للارتباط الوثيق فنياً مع اللاعب المحترفة .
  - الاهتمام والالتزام بينود العقد الخاص باللاعبات الأخريات بالنادي (الراتب الشهري والمكافئات) .
  - أخذ موافقة اللاعبات الأخريات المتميزات على التعقد مع النادي لموسمين على الأقل .
  - البحث عن رجال أعمال أو الشركات أو المؤسسات واقناعهم برعاية اللاعبات المحترفات رعاية شاملة بالتعاون مع ادارة النادي .
- سادسا : (الاستخلاصات المرتبطة بالجانب الأداء الفني المهاري للاعبات المحترفات والمحليات في الكرة الطائرة )**

استنادا الى ما أظهرته نتائج تحليل الفرق ونتائج البحث ومن خلال عرض ومناقشة النتائج امكن الباحث الاستخلاص ما يلي :

- ٥٦- تفوق الفرق التي يشارك فيها اللاعبات المحترفات في مهارة الارسال ، بحيث استطاع اللاعبات المحترفات تسجيل نسبة جيدة من نقاط مباشرة عن طريق هذه المهارة .
- ٥٧- نسبة الارسال الفاشل للفرق التي فيها اللاعبات المحترفات أقل من الفرق التي تضم اللاعبات المحليات فقط .
- ٥٨- ساهمت ارسال لاعبات المحترفات فرقهن الفوز بالشوط والمباريات ، ونوعية الارسالات المستخدمة لدى لاعبات المحترفات لها تأثير الايجابي على الفريق .

- ٥٩- تفوق الفرق التي يشارك اللاعبين المحترفات في مهارة الضرب الهجومي ، وتسجيل نسبة عالية من نقاط عن طريق مهارة الضرب الهجومي .
- ٦٠- نسبة الهجوم الفاشل لدى الضاربات المحترفات كانت أقل مقارنة باللاعبات المحليات .
- ٦١- ساهمت مهارة الضرب الهجومي اللاعبات المحترفات بنسبة كبيرة الفوز بالاشواط والمباريات .
- ٦٢- مقدار حجم تأثير اللاعبات المحترفات في مهارة الضرب الهجومي كانت مرتفعة .
- ٦٣- هناك تفوق بنسبة عالية للاعبات المحترفات على اللاعبات المحليات في مهارة حائط الصد .
- ٦٤- تواجد لاعبات المحترفات في فرقهن لها حجم تأثير مرتفع في مهارة حائط الصد .
- ٦٥- نسبة تسجيل نقاط عن طريق مهارة حائط الصد لدى اللاعبات المحترفات كانت عالية جدا .
- ٦٦- تفوق اللاعبات المحترفات على اللاعبات المحليات في مهارة استقبال الارسال وكانت نسبة استقبال فاشل لديهن اقل مقارنة باللاعبات المحليات .
- ٦٧- حجم تأثير الفرق التي تضم اللاعبات المحترفات كانت ضعيفة في مهارة استقبال الارسال في الكرة الطائرة .

- ٦٨- ساهمت اللاعبه الضاربة المحترفة بنسبة مساهمة جيدة في مهارة استقبال الارسال .
- ٦٩- هناك تفوق للضاربات الفرق التي يشارك فيها اللاعبات المحترفات في مهارة الدفاع عن الملعب وبالاخص توجيه الكرات الى مكان المعد .
- ٧٠- نسبة الدفاعات الفاشلة للفرق التي يشارك فيها اللاعبات المحترفات كانت أقل مقارنة بالفرق التي تضم اللاعبات المحليات فقط .
- ٧١- حجم وتأثير الفرق التي اللاعبات المحترفات كانت ضعيفة في مهارة الدفاع عن الملعب .
- ٧٢- هناك نسبة مساهمة جيدة للفرق التي تضم اللاعبات المحترفات في مهارة الدفاع عن الملعب في الكرة الطائرة وجاءت اللاعبه الضاربة المحترفة بأعلى نسبة مساهمة في الكرة الموجهة الى مكان المعد .
- ٧٣- تفوق الضاربات الفرق التي تضم اللاعبات المحترفات على ضاربات الفرق التي يشارك فيها لاعبات المحليات فقط في مهارة الاعداد في الكرة الطائرة .
- ٧٤- الاعدادات التي يساعد الضاربة على تحقيق نقطة مباشرة للضاربات المحترفات كانت نسبتها أعلى مقارنة بالضاربات المحليات .
- ٧٥- نسبة الاعداد فاشل للضاربات المحترفات كانت أقل من الضاربات المحليات .
- ٧٦- حجم تأثير الفرق التي تضم اللاعبات المحترفات في (اعداد يساعد الضاربة على تحقيق نقطة مباشرة ) كانت ضعيفة بالنسبة للاعبات الضاربات بينما نسبة تأثير المعدات مرتفعة .

٧٧- نسبة مساهمة اللاعبين المحترفات في مهارة الاعداد كانت عالية وجاءت اللاعبين الضاربات للفرق التي تضم اللاعبين المحترفات بأعلى نسبة مساهمة في(اعداد يساعد الضاربة على تحقيق نقطة مباشرة).

## ٢-٥ التوصيات

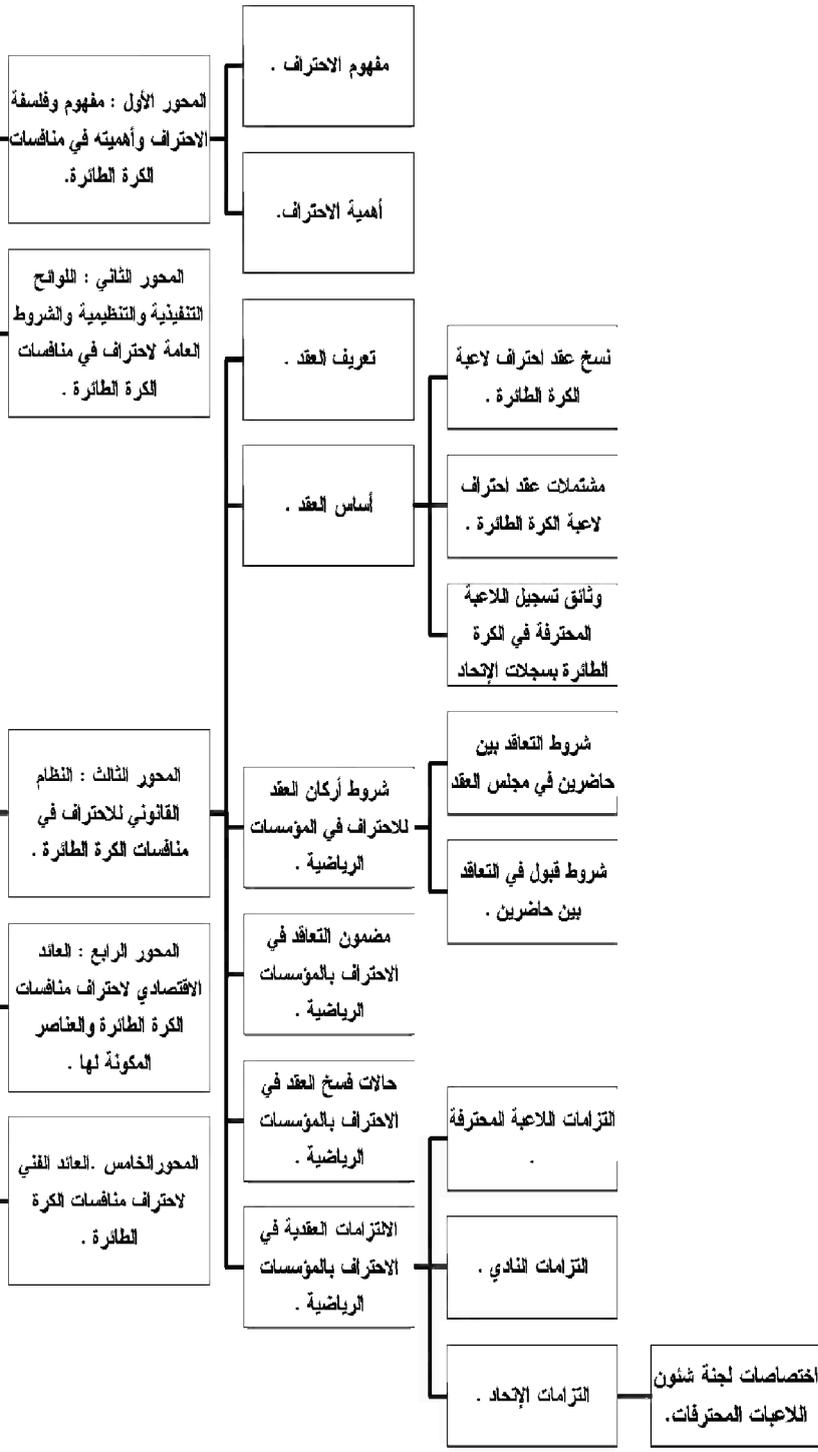
من خلال عرض النتائج ومناقشتها واستخلاصات البحث يوصي الباحث بالآتي :

أولاً: بالنسبة للمسؤولين

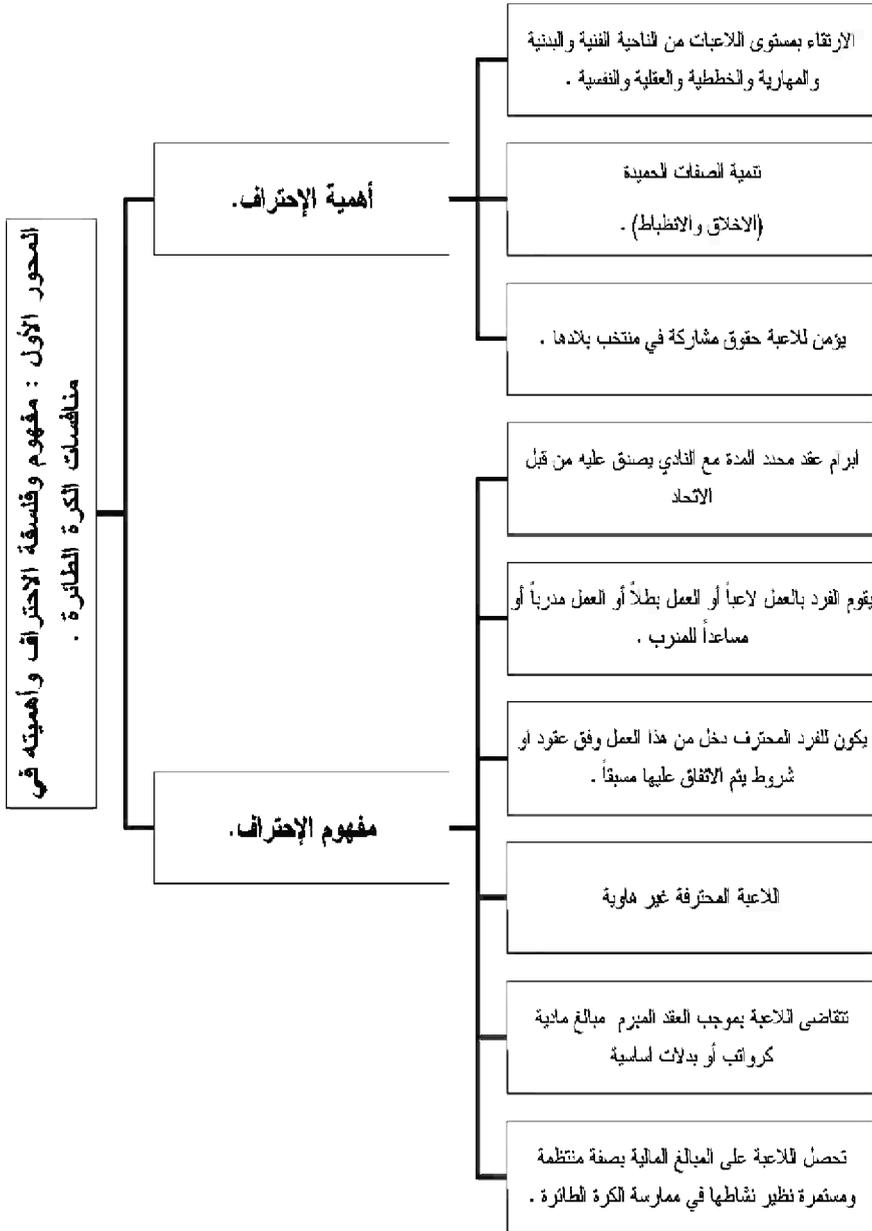
(وزارة الشباب والرياضة ، اللجنة الاولمبية العراقية ، الاتحاد العراقي المركزي لكرة الطائرة ، الاندية الرياضية ) : ضرورة تطبيق النموذج المقترح .

ثانياً: النموذج المقترح

نموذج مقترح لنظام الاحتراف لاعبي الكرة الطائرة في العراق



ثالثاً: لتطبيق النموذج يجب الاسترشاد بنتائج محاور الاستبيان وهي على النحو التالي :



**المحور الثاني: اللوائح التنفيذية والتنظيمية والشروط العامة لاحتراف في منافسات الكرة الطائرة .**



المحور الثالث : النظام القانوني للاحتراف في منافسات الكرة الطائرة .

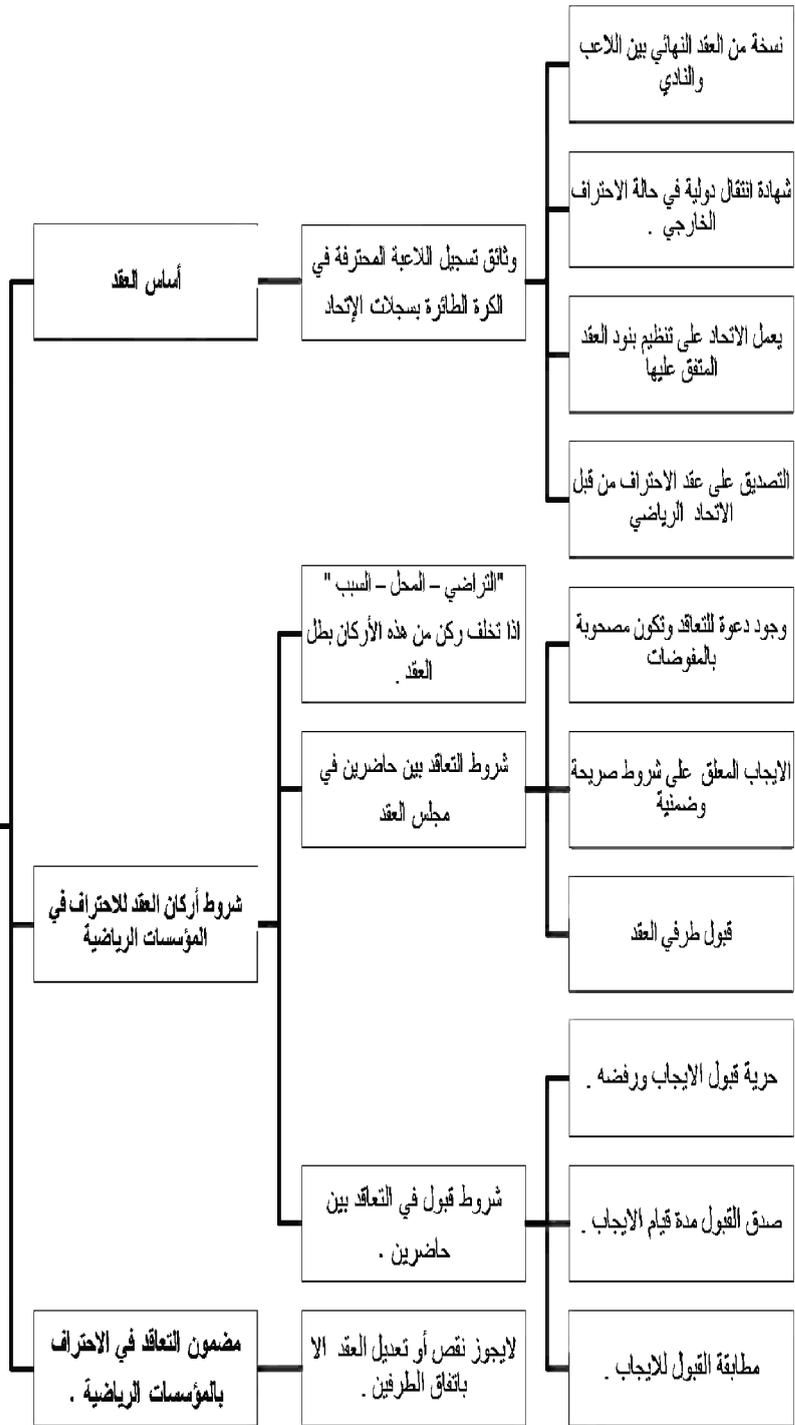
تعريف العقد

- العقد هو اتفاق لرادتين أو أكثر على أحداث أمر قانوني معين .
- قد يكون هذا الأمر هو إنشاء الزام أو نقله أو تعديله أو إنهائه .
- يجب أن يكون اتفاقاً مالياً ويرتقب عليه ثراً مالياً .

أساس العقد

- الرضا هو العنصر الأساسي اللازم لإنشاء العقد.
- عقد الإحتراف محدد للمدة
- عقود موحدة في صيغتها القانونية وبنودها
- عقد نموذجي للاحتراف فيه حد أدنى للحماية للمحترفة
- لا يشترط أن تكون كل الشروط موحدة .
- نسخ عقد الإحتراف
- للإتحاد الصلاحية في التوقيع على الشروط الإضافية
- للاعب الذي تنتهي فترة تعاقد له ليس مطالباً بإخطار أي نادي بمفاوضاته
- مشمولات عقد لحتراف لاعبة الكرة الطائرة
- بمقتضاه يلتزم اللاعب بممارسة اللعبة تحت إشراف النادي
- لقاء حصوله على راتب شهري ثابت
- بخلاف الامتيازات المالية الأخرى
- نسخة للنادي .
- نسخة للإتحاد الرياضي بعد توقيفه.
- نسخة للمنطقة التابع لها النادي.
- نسخة ضمن سجلات الإتحاد
- نسخة للاعب بعد توقيعها بالإستلام
- عنصر الأجر
- مدة زمنية محددة

المحور الثالث : النظام القانوني للاعتراف في منافسات الكرة الطائرة .



المحور الثالث : النظام القانوني للاحتراف في منافسات الكرة الطائرة .

حالات فسخ العقد في الاحتراف بالمؤسسات الرياضية

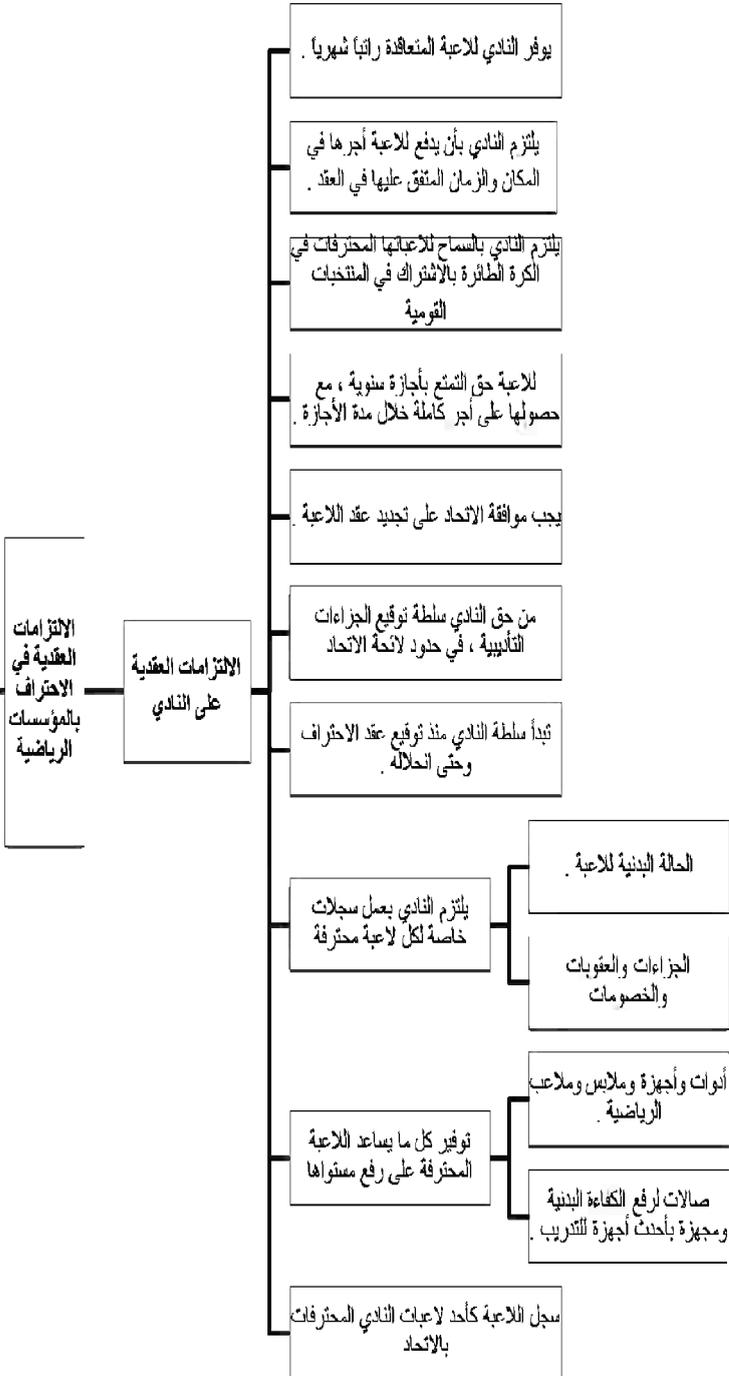
- إذا لم ينفذ المدين التزامه
- إذا فسخ العقد أعيد المتعاقدان إلى الحالة التي كانت عليها قبل العقد
- إذا استحال ذلك جاز الحكم بالتعويض

الالتزامات العقدية في الاحتراف بالمؤسسات الرياضية

التزامات اللاعب المحترفة

- تنفيذ بنود العقد المبرم بينها وبين النادي
- عدم الارتباط بأي عمل دون موافقة خطية من النادي.
- عدم السفر خارج مقر النادي دون موافقة خطية من النادي .
- المشاركة في المباريات والمسابقات الودية والرسمية والمحلية مع النادي
- الحضور المنتظم والمستمر لمواعيد التمرينات
- الالتزام بالمحافظة على صحتها وعدم تعرضها للخطر .
- أن يلتزم بإرتداء ملابس النادي المسلمة له والتي تحمل اعلانات
- لايحق لها المطالبة بأي مقابل نظير ذلك إلا إذا كان العقد ينص على ذلك .
- إخطار النادي في حالة وقوع إصابة أو مرض يمنعه من اللعب
- تقدم بشهادة طبية للنادي إذا استمر العجز أو المرض للاعبية .
- في حالة وجود شكوى تقدم للجهات المسؤولة في النادي

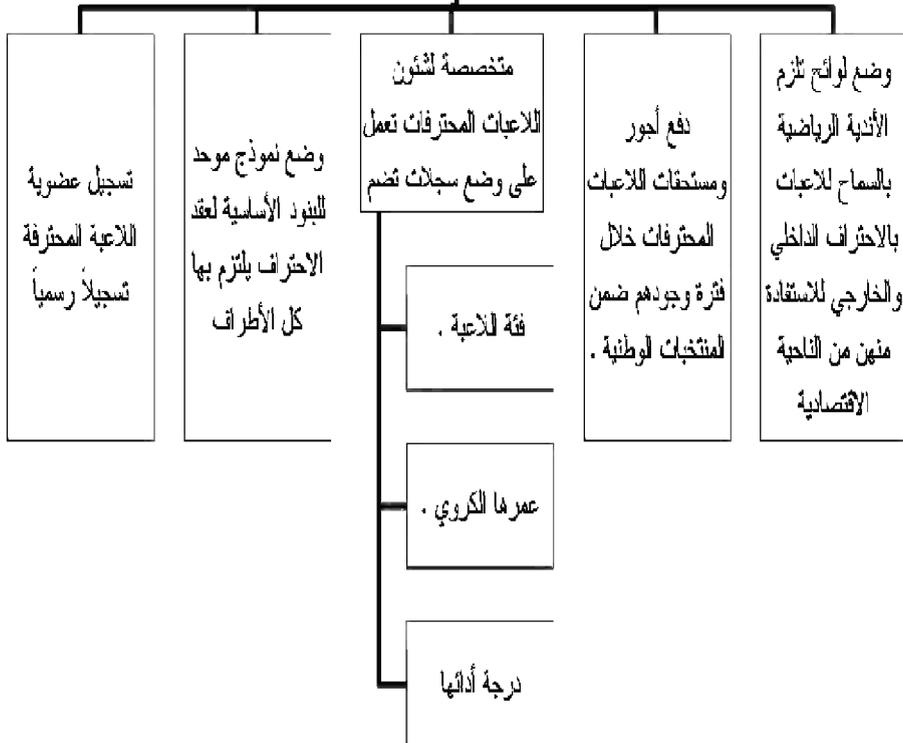
المحور الثالث : التنظيم القانوني للاحتراف في منافسات الكرة الطائرة .



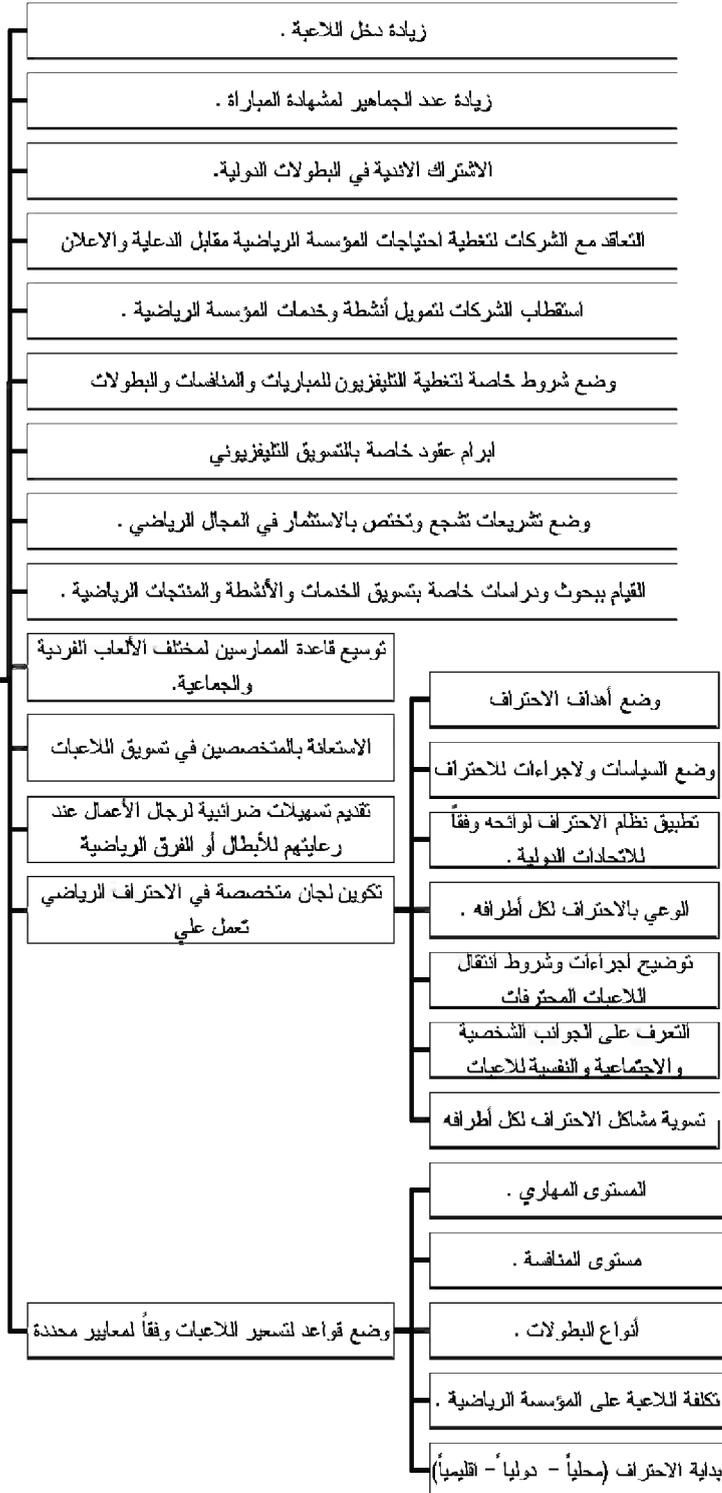
## المحور الثالث : النظام القانوني للاعتراف في منافسات الكرة الطائرة .

الالتزامات العقدية في الاعتراف  
بالمؤسسات الرياضية

الالتزامات العقدية على الإتحاد



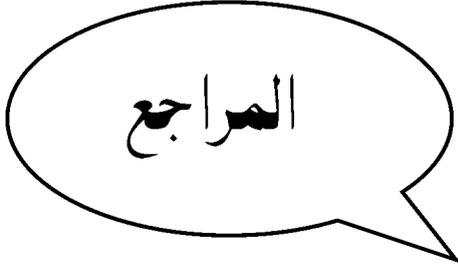
المحور الرابع : العائد الاقتصادي لاحتزاف منافسات الكرة الطائرة والعناصر المكونة لها



## المحور الخامس : العائد الفني لاحتراف منافسات الكرة الطائرة

### تقويم للجانب الفني للاعبات في منافسات الكرة الطائرة من خلال

المستوى الفني للاعبة المحترفة .
تقييم المستوى الفني للاعبة المحترفة قبل وبعد التعاقد .
شروط التواجد من قبل الاتحاد (لاعبة واحدة أو اثنتين) .
حق الفريق لتعاقد مع أكثر من لاعبة محترفة .
تأثير اللاعبة المحترفة داخل الملعب على النقاط في الاشواط وفي المباراة .
استحواذ اللاعبة المحترفة على نسبة الأداء.
تأثير نسبة اشتراك اللاعبة المحترفة على نقاط الفوز والهزيمة .
نسبة نجاح اللاعبات المحترفات في الفرق وتأثيره على الفوز بالمباراة .
عدم الاستغناء عن اللاعبة المحترفة داخل الملعب .
الاهتمام ببرامج خاصة للاعبات المحترفات .
اهتمام المدرب باللاعبات غير المحترفات في النادي .
مراقبة وتحليل اللاعبات المحترفات بالأندية الأخرى .
ترتيب التدريب وتخطيطه ليناسب اللاعبة المحترفة للنادي .
الاعتماد على الجهاز الفني للتعاقد مع اللاعبات .
التقييم المادي للعقد يكون بناءً على التقرير الشامل للجهاز الفني .
اجراء الفحوص الطبية اللازمة للاعبات لضمان سلامتهن من الاصابات .
التجهيز الفني من الجهاز الفني للاعبات بالنادي .
الاهتمام والالتزام ببندو العقد الخاص (الراتب الشهري والمكافآت) .
أخذ موافقة اللاعبات المتميزات على التعاقد مع النادي لموسمين على الأقل .
البحث عن رجال أعمال أو الشركات أو المؤسسات لرعاية اللاعبات المحترفات رعاية شاملة.



أولاً : المراجع باللغة العربية

ثانياً : المراجع باللغة الأجنبية



## أولا :- المراجع العربية

١	:	معالجة الاعلام الرياضي المرئي لبعض مشكلات الاحتراف في كرة القدم المصرية "دراسة تحليلية" رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية ، جامعة دمياط ، ٢٠١٤ م
٢	:	العائد الاقتصادي للاحتراف الرياضي في بعض الانشطة الرياضية الجماعية، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية لبنين ، جامعة حلوان ، القاهرة ، ٢٠٠٠ م .
3	:	اصول التربية البدنية و الرياضية(المدخل- التأريخ- الفلسفة)، الطبعة الثالثة، دار الفكر العربي، القاهرة ، ٢٠٠١ م .
4	:	نموذج مقترح لرابطة الاندية المحترفة المصرية لكرة القدم، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية الرياضية ، جامعة المنصورة، المنصورة، ٢٠١١م.

5	أحمد عبد الفتاح : الخلواني	فلسفة الاحتراف في كرة القدم وامكانية تطبيقه في جمهورية مصر العربية ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية ، جامعة طنطا ، ١٩٩٦ م .
6	اسماعيل حامد عثمان	متجهات الرياضة العربية نحو العلمية ( الواقع - الاولويات - الاساليب ) ، الاتحاد العربي للالعاب الرياضية ، القاهرة ، ١٩٩٩ م .
7	_____	التحديات التي تواجه الدورات الاولمبية في القرن الحادي والعشرين ، دار الفكر العربي ، القاهرة ، ١٩٩٦ م .
8	أشرف عبد المعز عبد الرحيم	تقويم اقتصاديات الأندية الرياضية المصرية ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، القاهرة ، ١٩٩٦ م .
9	أشرف محمود حسين	معوقات الاستثمار في المجال الرياضي في جمهورية مصر العربية ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، القاهرة ، ١٩٩٩ م .

10	الاتحاد الاماراتي : لكرة القدم	لائحة انتقال اللاعبين المحترفين ، دولة الامارات المتحدة ، ٢٠٠٧م .
11	السعدني خليل : عبدالغني	دراسة مقارنة للاحتراف في كرة القدم بجمهورية مصر العربية ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، القاهرة ، ٢٠٠٥ م .
12	المجلس القومي : للرياضة	لائحة الاندية الرياضية ، قانون الهيئات الخاصة بالشباب والرياضة ، الصادر بقانون (٧٧) لسنة ١٩٧٥م ، المعدل بقانون (٥١) لسنة ١٩٧٨م .
13	أمين الساعاتي : عبدالغني	خصخصة الاندية الرياضية ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، القاهرة ، ٢٠٠٠م .
14	تشارلز بيوتشتر :	اسس التربية البدنية ، ترجمة حسن عوض ، كمال صالح عبدو ، مكتبة الانجلو مصرية ، ١٩٦٤م .
15	حسام الدين : الأهواني	النظرية العامة للالتزام ، المجلد الثاني ، كلية الحقوق ، جامعة عين الشمس ، القاهرة ، ١٩٩٨ م .
16	حسن احمد : الشافعي	المنظور القانوني عامة والقانون المدني في الرياضة ، ط١ ، دار الوفاء للنشر ، الاسكندرية ، ٢٠٠٥ م .

17	_____ :	التنظيم الدولي للعلاقات الرياضية، مصر، منشأة المعارف، ١٩٨٥م.
18	حسن أحمد الشافعي ، محسن بسيوني التحريري :	الالتزام العقدي في التربية البدنية والرياضة ، مؤتمر المنيا ، مارس ١٩٨٦ م .
19	حسن أحمد الشافعي، عبدالحمن أحمد سيار :	استراتيجية للاعتراف الرياضي بالمؤسسات الرياضية، الطبعة الاولى، دار الوفاء لدينا الطباعة و النشر، الاسكندرية ٢٠٠٩م.
20	رجب كريم عبداله :	عقد اعتراف لاعب كرة القدم، دار النهضة العربية، القاهرة، ٢٠٠٨م.
21	رحاب محمد السيد محمد :	التنظيم القانوني للاعتراف الرياضي في جمهورية مصر العربية ، رسالة ماجستير كلية التربية الرياضية للبنات، جامعة الاسكندرية ، ٢٠٠٨م .
22	رمضان ابو السعود :	مصادر الالتزام ، دار الجامعة الجديدة للنشر ، ٢٠٠٦ م .
23	رمضان أبو السعود :	أحكام الالتزام ، دار المطبوعات الجامعية ، أمام كلية الحقوق، جامعة الاسكندرية، ١٩٩٨ م .

24	رمضان أبو السعود :	نظرية الالتزام ، دار المطبوعات الجامعية ، أمام كلية الحقوق ، جامعة الاسكندرية ، ٢٠٠٢ م .
25	سعدني خليل : السعدني	دراسة تحليلية لنظام اعتراف لاعبي كرة القدم بجمهورية مصر العربية ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، لقاهرة ، ٢٠٠٠ م .
٢٦	سعدني خليل : عبدالغني	دراسة المقارنة للاعتراف في كرة القدم بجمهورية مصر العربية ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، القاهرة ، ٢٠٠٥ م .
27	عبدالحميد عثمان : الحفني	عقد اعتراف لاعبي كرة القدم ، كلية الحقوق ، جامعة الكويت ، الكويت ، ١٩٩٥ م .
٢٨	عبدالحميد عثمان : الحفني	عقد اعتراف لاعبي كرة القدم (مفهوم - طبيعية القانونية - نظام القانوني) المكتبة العصرية للنشر والتوزيع ، المنصورة ، ٢٠٠٧ م .

٢٩	عبدالفتاح أمين : عبدالفتاح دريالة	تسويق عقود احتراف اللاعبين وانعكاساته على اقتصاديات الأندية الرياضية ،رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية، جامعة طنطا، ٢٠١٢ م .
٣٠	علاء صادق	الرياضة والاحتراف، دار المعارف، الاسكندرية ١٩٩١م.
٣١	عيسى الهادي، كمال رعاشي	الاحتراف الرياضي في الكرة القدم، دراسة مقارنة مشروع الجرائر نموذجاً، دار الكتاب الحديث، القاهرة ٢٠١٢م .
٣٢	لائحة الاتحاد الدولي للكرة الطائرة	الاستمارة تقويم المهارات الاساسية في الكرة الطائرة ، د. سمير لطفي السيد وروبن اكوستا ، بطولة العالم للشباب في مصر ، ١٩٩٠ م .
٣٣	لائحة الاتحاد المركزي للكرة الطائرة	جمهورية العراق ،الاتحاد المركزي العراقي للكرة الطائرة بالعراق، ٢٠١٣ م .
٣٤	لائحة احتراف لاعب كرة القدم	المملكة العربية السعودية ، الاتحاد السعودي لكرة القدم بالمملكة العربية السعودية ، ٢٠٠٧ م .

٣٥	لائحة احتراف لاعبي كرة القدم	: الاتحاد الايطالي لكرة القدم ، ١٩٩٩ م .
٣٦	لائحة الاتحاد الدولي لكرة القدم (FIFA)	: المعدلة والخاصة بشئون اللاعبين ، سويسرا ، ٢٠٠٥ م .
٣٧	محسن عبدالحميد إبراهيم البية	: النظرية العامة للالتزامات ، مصادر الالتزام ج ١ ، ١٩٩٣ م .
٣٨	محمد أحمد فضل الله وأحمد محمد سويلم ونبيلة عبدالحميد العلقامي	: لوائح احتراف كرة القدم الدولية وتفسيراتها القانونية ، الطبعة الأولى ، مركز الكتاب للنشر ، القاهرة ، ٢٠٠٩ م .
٣٩	محمد بن هشام بن محمد الدوسري	: معوقات تطبيق لائحة احتراف كرة القدم بالاندية الرياضية في المملكة العربية السعودية ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة الاسكندرية ، ٢٠١٠ م .
٤٠	محمد بن هشام بن محمد الدوسري	: استراتيجية لتطوير نظام احتراف كرة القدم بالمملكة العربية السعودية ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة الاسكندرية ، ٢٠١٤ م .

٤١	محمد حسن عبد المقصود غراب	: دراسة تحليلية لمعوقات الاحتراف الخارجي للاعبين لكرة القدم بجمهورية مصر العربية، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية الرياضية للبنين، جامعة حلوان، القاهرة، ٢٠١٠م.
٤٢	محمد حسين السيد	: النظرية العامة للالتزام، دار الجامعة الجديدة للنشر، الاسكندرية، ٢٠٠٦م.
٤٣	محمد حسين منصور	: النظرية العامة للالتزام ، مصادر الالتزام ، دار الجامعة الجديدة ، الاسكندرية ، ٢٠٠٦ م .
٤٤	محمد محمد على أحمد زيد	: تنظيم اداري لاحتراف الحكم المصري في كرة القدم ،رسالة ماجستير غير منشورة كلية التربية الرياضية بدمياط، جامعة المنصورة، ٢٠١٢م.
٤٥	مزروع السعيد	: الرياضة بين الواقع والاحتراف ، مجلة كلية الاداب والعلوم الانسانية والاجتماعية ، العدد السابع ، ٢٠١٠ م .

٤٦	موسى عباس على	: الاحتراف في كرة القدم في دول مجلس التعاون الخليجي، الطبعة الاولى، دارالشروق للنشر و التوزيع، دبي، ٢٠٠٥م.
٤٧	نبيل إبراهيم سعد	: النظرية العامة للالتزام ، مصادر الالتزام ، ج ١ ، دار المعرفة ، ٢٠٠١م

### ثانياً : - المراجع الأجنبية

48	Andersson T,Backman J&Carlsson B	: The Developmental strategy of Swedish Men's Professional Football in the periphery of European, The Transformation of Football in Europe journal, 2010.
49	Bill Gerrard	: A resource – uniization model of organizaitonal Efficiency in professional sports teams, JSM, 17(3) July 2003.
50	BuY(F.),	: MARMaYou(J.M.),PORACC HIA(D.)et IZZO(F.):Droit du sport,LGDJ,2006.
51	Chen, - Q	: Present situation and strategies of the management of professional soccer clubs in China, sports science, 1997.

ο2	Davied Lavallee	: The effect of a life development on sports career transition adjustment international journal of Group tensions, 2002.
ο3	Eniseler, -N, Kaya, - R	: Comparative match analysis of amateur and professional football players sport hekimligi dorgisi, MAR, 1998.
54	Iordanaglou , D	: The relation ship between team ability, team cohesion and team perfourmance in professional soccer teams, 1993.
55	Robert A. Baade	: Professional Sports As Catalysts For Metropolitan Economic Development, Journal of Urban Affairs; Volume 18, Issue 1, Pages 1-17, Arclerst Published online: 28 Jun 2008.
5γ	IZARD (M.)	: les relations de travail des sportifs professionnels, these AIX Marseille,1979
5ν	Roi, - G-S, pea, - E, de – Rocco, - G, Crippa, - M, Rosa,- G	: The relation between maximal aerobic power and performance of a professional soccer team, world congress of science and football, 1993.

٥٨	Rosenbeng, E	:	Social disorganizational aspects of professional sports careers Journal of sport and social Issues,4,2009
٥٩	Sledziewski, D, perkoushi, - K	:	Structure of the trimming loads in professional soccer an flounce on player performance refs, 1996.
60	Stephen Dobson Billgerrad	:	The determination of player transfer fees in English professional soccer , Jsm , 1999 .
61	TOURSEL (Ch.)	:	Le statut du sportif professionnel, these Lille, 1965.
6٢	Xiaodong F& Jinrong S	:	A Study on the Management Strategy of Chinese Football Reserve Personnel in Professional Clubs, Proceedings of the 7 <sup>th</sup> International Conference on Innovation & Management, 2009

مراجع شبكة المعلومات الدولية :

62-[www.4shared.com](http://www.4shared.com)

63[www.univ-biskra.dz/fac](http://www.univ-biskra.dz/fac)