

## الفصل الثانى

### العصر الذهبى لدار المعارف

بعد وفاة «نجيب مترى»، الأب المؤسس، الذى رسخ اسم (مطبعة المعارف ومكتبتها) فى أوساط الكتاب والمفكرين والناشرين، وجعل منها منارة حقيقية، بقدر ما تشع نوراً وتنويراً وثقافة، بقدر ما تجذب من الكتاب والمؤلفين وأصحاب الفكر والرأى، لم تتوقف مسيرة (مطبعة المعارف ومكتبتها بمصر) كما كانت تعرف فى ذلك الوقت، واستهلت مرحلة جديدة من تاريخها بعد أن تولى إدارتها الأخوان «إدوار» و«شفيق» ابنا «نجيب مترى»، والأخير كان بحق، صاحب الفضل فى النهوض بدار المعارف، وجعلها على رأس دور النشر فى العالم العربى كله. (توفى إدوارد نجيب مترى عام ١٩٣٥م).



شفيق مترى



إدوار مترى

تولى «شفيق» إدارة «مطبعة المعارف ومكتبتها»، وكان أبوه قد أعده لتولى هذه المهمة بإرساله إلى فرنسا وألمانيا والنمسا لتعلم فنون الطباعة والنشر، وهو ما قام به «شفيق» خير قيام، ويبدو



أنه كان شغوفا بهذه المهنة فتشرب أسسها وتفصيلها من والده، وحذق دقائقتها واسرارها ببراعة متناهية، فضلاً عما أضافته تجرية السفر إلى أوروبا وزودته إياه بأحدث ما وصلت إليه تطورات صناعة النشر في العالم آنذاك. وبدأت المطبعة تطبع العديد من الأعمال، بالألوان، طبعاً دقيقاً محكماً، وكان ذلك تمهيداً لظفرة التي ستشهدها المطبعة في إخراج كتب الأطفال.

كانت "مطبعة المعارف ومكتبتها" بالفجالة قد آلت إلى الأخوين "شفيق وإدوار مत्री"، وكل شيء في هذه المطبعة يشير أبلغ إشارة إلى الجهود العظيمة التي بذلها مؤسسها المرحوم (نجيب مत्री) وإلى قوة العزيمة التي كان يتحلى بها في إدارة العمل، "فقد كان سباقاً في جلبه الإتقان مفضولاً على الميل الصحيح إلى هذا الفن العظيم معروفاً بسلامة الذوق ورقة الجانب وكرم الأخلاق. وقد غادر هذه الحياة قريراً العين بما تركه من الآثار التي خلدت ذكره في تاريخ فن الطباعة في الشرق. هذا ما كتبه حضرة الأستاذ الكبير "محمد أمين بك لطفى"، السكرتير العام لوزارة المعارف المصرية سابقاً، سنة ١٩٢١م يعنى مؤسس المطبعة ويقرض دوره وفي الوقت ذاته يشير إلى ولديه "شفيق وإدوار" معبراً عن ثقته وأمله في استكمالهما مسيرة والدهما، بالإضافة إلى ما حققه من إنجازات ونجاحات.

يقول "ولا تزال هذه المطبعة الشهيرة تسرع الخطى صاعدة في معارج الرقى والحياة المقرونة بالأثر الصالح والذكرى الجميل بهمه صاحبيها الأدبيين الناهضين "شفيق أفندي مत्री وإدوار أفندي مत्री" اللذين يتباريان في حلبة العمل بنزاهة وإخلاص وأمانة ويعملان بما أوتياه من المهارة في سبيل التجديد والتحسين، ويتسابقان إلى توثيق عرى الصداقة والولاء مع كرام الكتاب والشعراء والمؤلفين الذين خدموا العلم بأقلامهم وأفكارهم ولا يزالون يجدون في نشر التعليم في أرجاء البلاد".



مثلت الفترة التي تولى فيها «شفيق نجيب مत्री» إدارة دار المعارف (١٩٢٨م-١٩٦٢م) انقلاباً مذهلاً بكل ما تعنيه الكلمة، شكلاً ومضموناً، وكانت إضافاته وتطويراته من السعة والضخامة والإنجاز بما يفوق قدرة أي شخص على تصور هذا النجاح الكبير، بل الساحق، مما جعل دار المعارف كعبة المثقفين في العالم العربي، وحلمًا كبيراً أن ينشر فيها كاتب صاعد عمله الأول. في ظني أن الإعداد الذي تهيأ له «شفيق مत्री»، يدفع من والده المؤسس، بدراسة فنون الطباعة والنشر في أوروبا بموازاة ملكات فطرية ومواهب سخية في الإدارة والتخطيط، فضلاً عن ثقافة موسوعية وعين حساسة وذائقة رفيعة، كل ذلك لعب دوره في ما وصل إليه «شفيق مत्री» من نجاح كبير.

بادر «شفيق» عقب وفاة أخيه «إدوار» عام ١٩٢٥م، وإدارته منفرداً للمطبعة، بتعيين مجموعة من أكفأ الإداريين والمشرفين معاونين له في الدار. فاستعان بالشامي المشهور «يوسف مشاققة» ليكون مديراً للمطبعة، ومسؤولاً عن الجوانب المالية والإدارية لها (سيتزوج مشاققة من شقيقة شفيق مत्री في ما بعد)، ثم وبعينه الخبيرة المدربة بدأ يفتش عن من يكون «محرراً» للدار بالمعنى الذي نفهمه اليوم، فوقع اختياره على الكاتب الأديب «عادل الغضبان» ليكون مشرفاً تحريرياً على إصدارات دار المعارف (راجع الفصل الخاص بعادل الغضبان).

وبعد أن تهيأ ما يمكن أن نعده «فريق إدارة دار المعارف»، يرأسه «شفيق مत्री» ويعاونه فيه اثنان من أكفأ ما عرف في هذا المجال، يبدأ فصل جديد، رائع، سجلت سطوره بحروف من ذهب، ليس في تاريخ دار المعارف وحدها، بل في تاريخ الثقافة العربية في القرن العشرين، حلقت فيه دار المعارف إلى آفاق بعيدة، وجاوزت السقف الذي لم يكن أحد يتخيل أن يجاوزه أحد، كما ونوعاً وأرياحاً، وصارت دار المعارف بلا أدنى مبالغة دار النشر الأولى مصرياً وعربياً، بل وواحدة من دور النشر ذات السمعة العالمية أيضاً.



فى سنة ١٩٤١م، وبمناسبة احتفال «مطبعة المعارف ومكتبتها» بعيدها الذهبى (مرور خمسين عاماً على إنشائها) استهل «شفيق» أعماله التطويرية بافتتاح فرع جديد للمطبعة بالإسكندرية، وعلى الرغم من قلّة الورق فى فترة الحرب فقد أخرجت مطبعة المعارف ومطبعتها طبعة فاخرة، غاية فى الفخامة والتميز وجمال الشكل، طبعة تذكارية من الكتاب التراثى الخالد «كلىة ودمنة» «لعبد الله بن المقفع»، بتحقيق الدكتور «عبد الوهاب عزام بك» وتصدير الدكتور «طه حسين بك»، بمناسبة العيد الذهبى للدار. (راجع فصل قصة طه حسين ودار المعارف).

وفى سنة ١٩٤٤م، وقام «شفيق مترى» بتغيير اسم (مطبعة المعارف ومكتبتها بالفجالة) إلى الاسم الذى ستعرف وتشهر به وسيبقى حتى وقتنا هذا، وهو «دار المعارف بمصر»، وهنا قرر «شفيق» أن يبدأ إضافاته الجذرية وتطويراته غير المسبوقة للدار بتغيير شكل الحرف الذى صممه الأجانب لطبع الكتب العربية، وتحويله إلى شكل جديد أقرب إلى الذوق العربى، فسافر خصيصاً إلى بريطانيا حاملاً معه التصميم الجديد، ونجح فى إقناع شركة «المونوتيب» بأن تصنع هذه الحروف خصيصاً «لدار المعارف»!

ثم، وفى عام ١٩٤٥م، حصلت الدار على أول ماكينة جمع «مونوتيب» عربية خالصة بالحروف الجديدة، وكانت هذه الآلة الأولى من نوعها فى مصر والعالم العربى فى ذلك الزمن البعيد! وكانت ثورة فى عالم الطباعة والنشر بكل المقاييس، بات هذا الحرف العربى الجديد علامة مميزة وأيقونة من المستحيل تقليدها وسمت إصدارات دار المعارف، وظلت ملازمة لها وعلامة عليها لما يقرب لأكثر من خمسة عقود كاملة قبل أن يتغير الحال، وتختلف الأمور!

وبسبب من هذه الطفرة الهائلة التى أحدثها «شفيق مترى» بإدخاله هذا الحرف العربى المعد للطباعة، شهر الرجل من حينها بالريادة فى مجال الخطوط العربية والحرف العربى المعد للطباعة،



وصار من خبراء هذا المجال، مما دعا الهيئات والمؤسسات القائمة آنذاك إلى الاستعانة به وضمه إلى اللجان المشكلة لبحث تطوير الحرف العربي في مطابعتها.

وربما كان هذا هو السبب في ضم "شفيق مत्री" إلى واحدة من اللجان المهمة التي أوكل لها تيسير الكتابة العربية في ضوء المستجدات الحديثة، ولعل في هذه القصة ما يوضح حجم ومكانة الرجل كخبير يعتد به في مجاله، ففي سنة ١٩٤٧م، أعلن مجمع فؤاد الأول للغة العربية (مجمع القاهرة حاليا) عن مسابقة لتيسير الكتابة العربية، جازتها ألف جنيه مصري، وهو مبلغ ضخم جدا في ذلك الوقت، وتقدم نحو مائتي متسابق لهذه الجائزة، من بينهم فنيون وفنانون لهم قيمتهم، وهم مختلفون في منازعهم، حتى أن مجمع فؤاد الأول للغة العربية القائم ببحث هذا الموضوع، تلقى رسائل فيه من أمريكا ومن روسيا ومن الهند وغيرها من سائر الأقطار والبلاد.

والأهمية هذا الموضوع وخطورة أثره، أي مسؤولو المجمع ألا تنفرد لجنة تيسير الكتابة العربية بالحكم على هذه المشروعات، وأن ترجى نظرتها حتى تسمع رأي حكام فنيين في الخط وفي الطباعة، فقد يُعجب اللجنة مشروع يصعب تنفيذه في العمل، فتبطل قيمته، وتتعهد جدواه، وقد يروق اللجنة مشروع من وجهته العامة ولكنه في أداء مقتضيات الكتابة العربية ناقص أو عسير التحقيق، ورأت اللجنة أن أعضائها وإن كان لهم بصير بالكتابة العربية، وسابق نظر المشروعات والمقترحات التي بسطت للتيسير، فإنهم ليسوا بالفنيين في المتجردين لشؤون الخط والطباعة.

لذلك كله قرر مجلس المجمع، في جلسته التي ختم بها دورته الماضية، تأليف لجنة من فنيين في الخط وفي الطباعة اختار لها المدير العام لمصلحة المساحة رئيسا، ويتكون أعضاؤها من كبير الخطاطين بمصلحة المساحة، والأستاذ "السيد إبراهيم الخطاط"



والشيخ "محمد فخر الدين بك" ومدير المطابع والتوريدات بمصلحة السكّة الحديد، ورئيس مطبعة دار الكتب، والأستاذ "شفيق مत्री" صاحب "دار المعارف". وضم إليهم الأستاذ "شارل كونتز" مدير المعهد الفرنسي بالقاهرة باعتباره فنياً في الخطوط السامية وأحد الذين تتبعوا تطور الكتابة العربية، ليقارن بين الخطوط المقترحة وبين الخطوط السامية.

وذلك على أن تعقد هذه اللجنة بدار المجمع اجتماعات أسبوعية توالى فيها النظر في المقترحات المقدمة. ومنتظر أن تقدم تقريرها في هذه المهمة إلى المجمع قبل انتهاء عطلة الصيف حتى يستطيع المجمع أن ينظر فيها في مستقبل دورته القادمة.

هذه القصة الطريفة التي عثرت في أحد أعداد مجلات "الرسالة" المنشورة في يونيو ١٩٤٧م، تدل على رفعة المكانة التي بلغها «شفيق مत्री» في عالم الطباعة والنشر، ومدى ما كان يمثله في الحياة الثقافية المصرية والعربية، ليس باعتباره مالكا لأكبر دار نشر في العالم العربي، إنما أيضا لخبراته الكبيرة ومعارفه الزاخرة في مجال الطباعة والنشر. (نشرت بتاريخ ٢٣ يونيو ١٩٤٧م، في مجلة الرسالة)

لم يكتف «شفيق مत्री» بالجانب التقني فقط، بل كان على وعى بأن التطوير الجدير بالتنفيذ وغايته النجاح لا بد أن يستند على رؤية كلية وشاملة لا ينفصل فيها عنصر عن عنصر ولا جانب عن جانب آخر، ولهذا ففي الوقت الذي كان يسعى لتجديد «الأداة» أو «الآلة» كان يفكر في شكل المنتج الذي استجلب له هذه العدة الجديدة، وهو الكتاب، وأقصد هنا بشكل الكتاب ليس فقط إخراجة الفني وغلافه، وما يتصل بذلك من نواح فنية وتقنية، بل أقصد محتواه أيضا، بدءاً من الموضوع، والمؤلف، مروراً بالهدف والغاية، دون أن يفصل ذلك كله عن مقتضيات السوق وآليات التسويق والتوزيع، كل ذلك كان يفكر فيه شفيق مत्री، ويدور في رأسه، وفي سبيل ذلك قرر أن يستعين بكل كفاءة متاحة لتنفيذ ما يحلم به.





شفیق متری



## سلاسل دار المعارف

هكذا، وبعد أن استقر لصاحب الدار الأساس الذي ينطلق منه لتنفيذ أحلامه ومشروعاته الكبرى في عالم النشر وفتح مسارات جديدة للكتاب العربي، تأليفاً وتحقيقاً وترجمة، فكر شفيق مत्री بنصح من أصدقائه كبار الكتاب (وعلى رأسهم طه حسين وعباس محمود العقاد وأنطون الجميل وفؤاد صروف.. وغيرهم) وبمشورتهم أيضاً، باستحداث فكرة إصدار سلاسل ثقافية متخصصة، تعنى بمحور محدد أو مجال معين، قديماً أو حديثاً، بشكل رأسى أو أفقى، وتستكتب فيه خيرة الكتاب وأفذاهم، وهنا يجب أن نتوقف قليلاً لأنه ليس بمجرد ورود الفكرة على الذهن يعنى ذلك الشروع فى تنفيذها قبل دراستها والإعداد الجيد لها. أول ما قام به «شفيق مत्री» أن شكّل لجنة قراءة من كبار الكتاب، كما ذكرت، وأسند إليها مهام قراءة الأعمال المعروضة أو المرشحة للنشر فى دار المعارف وإبداء الرأى فيها، ليس هذا فقط بل أيضاً أسند إليها مهام التفكير فى إصدار سلاسل ثقافية جديدة تثرى الحياة الثقافية وتنشر النور والإبداع، على أن تكون نموذجاً يحتذى به فى المضمون والشكل والإخراج، وبالجملته كل ما يتعلق بشكل الكتاب وصناعته.

وكان يقف وراء هذا المشروع الضخم يعاون «شفيق مत्री» رجل عظيم، كان بمثابة المخرج الفذ القدير الذى يقف وراء الستار يوجد ركن المثملين، ويضبط الإيقاع ويوصل بالنص المقرر إلى غايته المرتجاة، دون أن يراه أحد أو يدرى بالأدوار الجليلة التى أداها أحد، إنه الكاتب السورى «عادل الغضبان» وهو يستحق فضلاً مفرداً لتخليد ذكره ورواية قصته.

من هنا ولدت فكرة إصدار السلاسل العظيمة، الخالدة: «ذخائر العرب»، «أقرأ»، «نوايغ الفكر العربى»، «نوايغ الفكر الغربى»، وفى أدب الأطفال: «أولادنا»، «ألف ليلة وليلة»،



«المكتبة الخضراء»، ومجموعات أخرى للأطفال تجعل عن  
 الحصر فضلا عن مجلات «الكتاب» و«سندباد» وغيرها من  
 الإصدارات العظيمة.



وستشهد تلك الفترة أيضًا، ـ أقصد عهد «شفيق مत्री» ـ انطلاقه غير مسبوق في كتب الأطفال، وصار لدار المعارف الريادة بلا منافس في هذا المجال، إذ أسهمت الدار بسخاء وافر في نشر عشرات السلاسل من كتب الأطفال، بلغت خمسة وثلاثين سلسلة ضمت ١٧٥ كتابا للأطفال؛ من أشهر هذه السلاسل «مكتبة الطفل» و «مكتبة التلميذ»، و «المكتبة الخضراء» للأطفال، و «روضة الطفل» .. الخ.



وقد كان «شفيق مत्री» رجلا مستنيرا وعلى فهم دقيق للبيئة العربية في مصر وبقية العالم العربي، ومتشعبا أيضا بروح الثقافة الإسلامية السمحة العظيمة، فعمل شغوقا على إصدار العديد من السلاسل الدينية للأطفال من بينها مجموعة

«قصص الأنبياء»، و «سيرة الرسول»، و «غزوات الرسول» بإشراف المرحوم «محمد أحمد برانقي»، وقد تميزت هذه السلاسل جميعا بأسلوب سهل ممتع وإخراج جميل وخلو تام من الشوائب «حتى تبقى العقيدة في نفوس الصغار سليمة نقية»، هكذا كانت تعلن الدار ضمن تنويهاها بهذه المجموعات وإعلانها عن كتب هذه السلاسل على أغلفة كتبها.

وقد اختار «شفيق مत्री» صاحب الدار أن يزين هذه السلاسل برسوم من الفنانين الأجانب المقيمين في مصر في ذلك الوقت مثل الفنان الأرمني «ديك أوديكران» في سلسلة القصص الفكاهية والفنان الإيطالي «موريللي» في سلسلة «قصص شيكسبير»، وغير ذلك كثير.

(راجع الفصل الخاص بسلاسل دار المعارف)

## توسعات .. وإنشاءات

وفي سنة ١٩٥٠م قام «شفيق مत्री» بافتتاح فرعين جديدين لدار المعارف في شبرا والسيدة زينب، كما أصبح لدى الدار فرع كبير في بيروت، وهو الذي سيحمل اسم (دار المعارف بيروت)، وكانت ذات ميزانية مستقلة عن الدار الأم هنا في القاهرة.

وفي السنة ذاتها، وعلى يد «شفيق مत्री»، انتقلت مطبعة المعارف من مقرها القديم بالفجالة إلى مبنائها الحالي الذي يتكون من عشرة طوابق ضخمة على كورنيش النيل، وتصبح حقا أهم دار نشر للمطبوعات في مصر والعالم العربي. (في سنة ١٩٥٢م تغير ترقيم العقارات بشارع الفجالة، فأصبحت تحمل رقمها الحالي، وهو رقم ٩ شارع الفجالة، وهو حاليا أحد فروع دار المعارف. ثم، ومع زيادة أعمال نشر الكتب بدار المعارف قامت ببناء المبنى الحالي حيث انتقلت إليه في الأول من مارس عام ١٩٥٠م، وكان آنذاك يحمل رقم ٥ شارع ماسبيرو. وفيما بعد تغير اسم الشارع ورقم العقار ليصبحا باسمها الحالي، وهو رقم ١١١٩ طريق كورنيش النيل، وهو حاليا على مقربة من ميدان عبد المنعم رياض، ثم قامت فيما بعد ببناء ملحق جانبي لهذا المقر الرئيسي).

في الفترة من ١٩٥٠م وحتى ١٩٦٢م تضاعف عدد آلات جمع المونوتيب وأصبح لدى "دار المعارف" في سنة ١٩٥٨م، أول آلة مونوتيب تجمع الحروف مشكولة (مضبوطة بالشكل) كما تضاعف عدد الطابعات، وثم شراء أول طابعة أوفست كبيرة تطبع بلونين، كما أدت زيادة الإنتاج إلى مضاعفة عدد العمال بالدار بصورة كبيرة.

## مليونان من الجنيهات

وذكر وديع فلسطين، في كتابه الموسوعي المهم عن اعلام العصر، أن شفيق مत्री، صاحب دار المعارف بمصر، قال له إنه



كان يصدر كتباً بما قيمته مليونان من الجنيهات سنوياً، في الثلاثينيات وأوائل الأربعينيات من القرن الماضي، وهو ما يساوي، حالياً، في أضعف التقديرات، مائتي مليون جنيه مصري على الأقل، وذلك فضلاً عما كانت دار المعارف، مع كتبها المنتشرة في كل مكان في هذا العالم، تكسبه من تقدير لاسم مصر، ورفعة لصورتها الثقافية والحضارية، وتأكيد لما كانت مصر تقوم به من قيادة حياة فكرية جديدة تواجه العصر وتلتقي معه، وتحمل العقل العربي إلى النور، ذلك بعد أن كان يعيش في ظلام شامل كبير.

انتهت فترة إدارة "شفيق مत्री" لدار المعارف والإشراف عليها بصدور قرارات التأميم عام ١٩٦٣م، وانضمام "دار المعارف" إلى مؤسسة الأهرام تحت إشراف رئيس مجلس إدارتها فلا ذلك الوقت الكاتب الصحفي "محمد حسنين هيكل"، وهكذا تطوى صفحة زاهرة ومجيدة وعطرة من فصول "دار المعارف" بمصر، وتبدأ مرحلة جديدة ستستمر حتى وقتنا هذا.

### دعوى.. ورد

في كتابه القيم «وديع فلسطين يتحدث عن أعلام عصره»، يورد المؤرخ الأدبي الكبير "وديع فلسطين" هذه الرواية ويعلق عليها قائلاً:

"أما دار المعارف التي عوملت بعد التأميم بأنها دار صحفية بسبب مجلة (أكتوبر) التي ألحقت بها، فقد ارتأى المسؤولون عنها بعد التأميم الإبقاء على صاحبها "شفيق مत्री" لكي يلاحق المطابع والعمال مقابل "نفقة" شهرية قدرها مائة جنيه وليست مرتباً أو مكافأة. وعندما التقيت به للمرة الأخيرة في الطريق أخبرني أنه توجه إلى مدير الدار وقال له: كيف أعيش بمائة جنيه في الشهر مع أن أجره الشقة التي أقيم فيها هي مائة جنيه؟ فقال له المدير: أحمد ربك لأننا أبقينا عليك. فما كان منه إلا أن هاجر إلى فرنسا



للحاق بنجله الوحيد الذى كان يعمل فى دارها شيت لطباعة القواميس“.

وتبدو رواية ”وديع فلسطين“ فى جانب منها مبطننة بالمرارة والأسى وتشير بإصبع اتهام خفى، بين السطور، إلى مجلة (أكتوبر) بأنها كانت السبب وراء هذه الحال التى يصفها.. وللأمانة، وبعيدا عن أى اعتبارات أخرى، فإن الرواية هنا يشوبها عدم الدقة والافتقار إلى التحديد، فتأميم ”دار المعارف“ تم فى سنة ١٩٦٢م، ومجلة (أكتوبر) ظهرت إلى الوجود أواخر عام ١٩٧٦م، بعد أن سقط نظام وقام نظام آخر تماما!

أى أن ما بين الحداثين ما يقرب من ثلاثة عشر عاما! ومن هنا فإن الزعم بأن مجلة (أكتوبر) هى السبب وراء الصورة القاتمة التى وصفها عن المرحوم ”شفيق مत्री“ والمعاملة غير اللائقة التى قد يكون عومل بها من أحدهم، عقب قرار التأميم مباشرة، زعم باطل وغير صحيح، ومجلة (أكتوبر) بالتأكيد لم تكن كيانا موجودا من الأساس فى ذلك الوقت لينسب إليها بعض سلبيات التأميم كما رأها البعض. وعلى أية حال، وبقليل من شجاعة الاعتراف ومواجهة الذات، فإننا يجب أن نعتزف بأن المرحوم ”شفيق مत्री“، وبعد كل ما أنجزه وقام به وحققه للدار وللثقافة المصرية والعربية، لم يلق العناية اللائقة بأمثاله من عظماء الرجال، ولم يهتم أحد بتكريم الرجل ولا الإشارة إلى دوره فضلا عن تحديد وضعية خاصة له بعد التأميم سواء فى الإدارة أو المقابل المادى، وهو بالتأكيد ما انعكس على حالته النفسية وجعله إلى آخر عمره يشعر بمرارة لا تزول.

وكانت ثمرة محاولات فى عهد الأستاذ صلاح منتصر (١٩٨٥م - ١٩٩٢م)، ومن بعده فى عهد رجب البنا (١٩٩٢م - ٢٠٠٤م)، لإصلاح ما أفسده الدهر، وواراه الزمن، بإعادة ولو شىء يسير من حق الرجل الذى أقام هذا الصرح الضخم بمجهود عبقرى وإدارة حديدية،



وسمعت من بعض العاملين في مؤسسة "دار المعارف" وقد رأوا "شفيق مत्री" في أيامه الأخيرة قبل وفاته، أنه سعد كثيرا بوضع تمثال لوالده المؤسس "نجيب مत्री" في صالة الاستقبال الرئيسية بمنى "دار المعارف" (في تسعينيات القرن الماضي ولم يتسن الوصول إلى التاريخ الدقيق لهذه الواقعة).

