

الفصل الخامس

التخطيط الاستراتيجي للمشروعات

المعلوماتية

Informatics Projects Strategic Planning

التخطيط الاستراتيجي

للمشروعات المعلوماتية

تهدف هذه المرحلة إلى وضع خطة استراتيجية للمشروع تحقق تكامل نظم المعلومات وتزامن تطويرها بما يحقق أهداف المنشأة. ومن المهم في هذه المرحلة تحديد أهداف نظم المعلومات وربطها بأهداف المنشأة، فالهدف من بناء نظم المعلومات هو مساعدة المنشأة على تحقيق أهدافها. وبدون التخطيط بعيد المدى فإن تطوير النظم لن يكتب له النجاح بالصورة المأمولة له.

وتطوير خطة استراتيجية للمعلوماتية وتطوير نظم المعلومات اللازمة لها يتطلب العديد من الدراسات والمراحل. وبصفة عامة يتضمن تطوير الخطة المعلوماتية الاستراتيجية لأي منشأة الدراسات التالية:

- دراسة الهيكل التنظيمي للمنشأة ومهام الإدارات والأقسام المختلفة

- دراسة الاستراتيجية العامة للمنشأة وخطط التطوير المختلفة (مثل خطة التطوير الإداري، خطة تنمية القوى البشرية ، خطة تنمية الموارد المالية، ...)
- تحديد نظم المعلومات المطلوبة للمنشأة
- تحديد أولويات النظم
- دراسة خيارات وبدائل التقنية المختلفة
- دراسة متطلبات القوى البشرية وخطة التوظيف والتدريب
- دراسة الوضع الحالي لنظم المعلومات وتقنيات الحاسب فى المنشأة

من الدراسات السابقة يتم تطوير الخطة الاستراتيجية المعلوماتية للمنشأة والتي تشمل ما يلى كما هو موضح فى الشكل رقم (٤):

- ١- تحديد أهداف وغايات المعلومات فى المنشأة
- ٢- تحديد وتوصيف لنظم المعلومات المطلوبة لتحقيق هذه الأهداف والغايات

٣- تحديد خطة لتطوير نظم المعلومات المطلوبة شاملة:

- تحليل النظم
- تصميم النظم
- تنفيذ النظم
- تشغيل وصيانة وإدارة النظم

وتتضمن الخطة مخطط تطوير النظم وتحديد الأولويات والجداول الزمنية للتنفيذ.

٤- تحديد وتوصيف الاحتياجات والموارد اللازمة لأتمتة نظم المعلومات المقترحة شاملة:

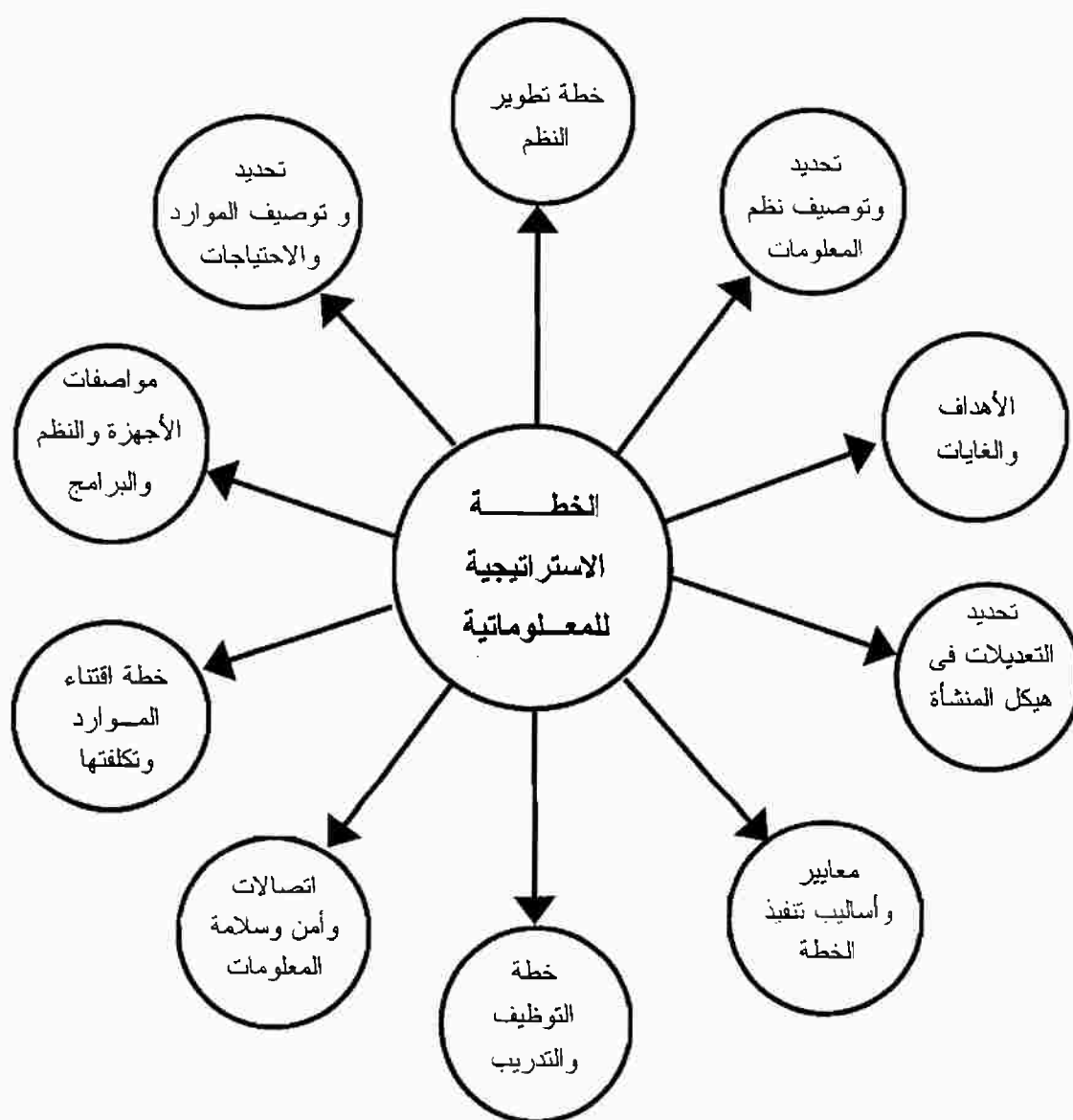
- تقنيات الحاسب
- البرمجيات والنظم

• تقنيات الاتصالات

• القوى البشرية

• التدريب

- ٥- وضع مواصفات متكاملة للأجهزة والبرامج والنظم
- ٦- وضع خطة متكاملة لاقتناء الأجهزة والموارد اللازمة والتكلفة اللازمة لها
- ٧- وضع خطة متكاملة لاتصالات وأمن وسلامة المعلومات
- ٨- وضع خطة واضحة للتوظيف والتدريب
- ٩- وضع معايير وأساليب ملائمة لتنفيذ الخطة الاستراتيجية وصيانتها وتحديثها
- ١٠- تحديد وتوصيف للتعديلات المتوقعة فى هيكل المنشأة واللازمة لتطوير وتنفيذ وإدارة خطة المعلوماتية المقترحة



شكل رقم (٤)
الخطة الاستراتيجية للمعلوماتية ومكوناتها