

## العصر البشرى وتكنولوجيا المعلومات (١)

تقرير وضعه مجلس الإلكترونيات الوطنى بالمملكة المتحدة

### ترجمة وتلخيص

د. محسن السيد الفريشى

مدرس بقسم المكتبات والوثائق والمعلومات  
كلية الآداب - جامعة القاهرة

### نمهيذ بواسطة دوق كنت

إحدى الاهتمامات الأساسية التى اهتمت إليها مجلس الإلكترونيات فى هذا التقرير هو الاستخدامية أو القدرة على الاستخدام. بينما يهتم المجلس بالنواحي الاجتماعية للإلكترونيات فإن ذلك يدعو إلى الاهتمام بتعامل الإنسان مع الآلة، أو بمعنى آخر ان كل نواحي التكنولوجيا سوف تتداخل مع النشاط الإنسانى (البشرى). وقد شكل حزب العمل (البريطانى) مجموعة من الافراد ممثلين لكافة المجالات المرتبطة بتنمية القوى البشرية، ومن لهم اتصال واسع الانتشار باستخدام التكنولوجيا الحديثه (وكون مجلس الإلكترونيات الوطنى) (٢) الذى وضع هذا التقرير. وقد خرج

«خلال السنوات العشر القادمة، سوف ينفق ما بين ٤٠٠٠ - ٦٠٠٠ بليون دولار فى السوف العالمى لاجهزة المعلومات الفنية. (قدر هذا المبلغ الهائل على أساس مستوى المبيعات لنحو ٣٥٠ بليون دولار حجم صناعة الإلكترونيات فى شتى انحاء العالم فى عام ١٩٨٢، مع الأخذ فى الحسبان حساب النمو والتضخم). ويقول آخر، أنه فى نفس الفترة سوف تنفق ما بين ٧٪ و ١٠٪ من تلك المبيعات على البحث والتطور فى مجال تكنولوجيا المعلومات. مثل تلك الاستثمارات سوف لا تذهب مع ادراج الرياح ولكنها سوف تؤتى أكلها (مردودها) سواء أحببنا أم لم نحب» (٢).

(1) Human Factors and Information Technology. London : National Electronic Council, 1983. - 70p.

(٢) فى محاضرة القيت فى مونتباتن Mountbatten بالمملكة المتحدة فى نوفمبر عام ١٩٨٢، القيت بواسطة د. و. ديكور، رئيس شركة فيليس.

(٣) هو مجلس خيرى أهلى يمول بالهبات والتعهدات من أعضاء الصناعات الإلكترونية والمنظمات المرتبطة بالإلكترونيات فى المملكة المتحدة.

## الوسيلة إلى الثورة (التكنولوجية)

تكنولوجيا المعلومات أصبحت نداء يدوي في أرجاء العالم كإشارة وللثورة في طريق المجتمع المعاصر، تتسلل في كل اتجاه وتخرق كل أوجه الحياة. نراها بينما نكتب خطاباً على الآلة الكاتبة، إعادة طلب استكمال الرصيد التجاري، تخطيط الميزانية لشركة كبيرة، أو حتى ان نكون على وعي بحسابات المنزل.

إن امكانية تكنولوجيا المعلومات في تناول البيانات الموثوق بها والسريعة امكانية اقتصادية.

## العواقب (النتائج) الاجتماعية

تلك الثورة ليست ببساطة تكنولوجية فقط ولكن لها مغزى وعواقب اجتماعية للمستخدمين من التكنولوجيا. آثارها سوف لا تقف محدودة بجماعة من المتخصصين والخبراء المستخدمين والملمين بشؤون الكمبيوتر. فان وصول كامل الاتصال الداخلي لشبكات المعلومات سوف يضع قوة هذا الجهاز داخل كل منزل. والعمل، والتعليم، الصفقات المالية، مشتريات السوق كل هذه الأمور يمكن ان تدار من داخل غرفة المعيشة من خلال تركيب أجهزه تكنولوجية.

## نوع جديد من المستخدمين :

كلنا مستفيدون مرتقبون لتكنولوجيا المعلومات، وقد بدأ تصميم وصناعة منتجات IT الجديدة تعكس هذه الحاجة. طالما ان المستخدمين هم مفتاح نجاح المنتجات الجديدة تجارياً، وطالما ان الكثير من هؤلاء المستخدمين في المستقبل سوف يكونون من غير الخبراء. وعلى هذا، ليس غريباً ان معظم

التقرير بعدد من التوصيات التي تحتوي على سلسلة من الرسائل لكل قطاعات المجتمع.

## العنصر البشري وتكنولوجيا المعلومات

### ما هي تكنولوجيا المعلومات :

تكنولوجيا المعلومات لم تصبح بعد كلمة شائعة الاستعمال، ولكن خلال العقد القادم سوف تصبح عنصراً شائع الاستخدام يتساوى في درجة الألفة مع التليفون والتليفزيون، ويشير المصطلح إلى استخدام الكمبيوتر والالكترونيات الدقيقة، والاتصالات للحصول، انتاج، تخزين، اعداد وارسال المعلومات على شكل صور، كلمات وأرقام.

ولقد عقد في نهاية عام ١٩٨٢ معسكر IT ٨٢ للارتقاء بهذه التكنولوجيا.

### ملامح الألفة (بهذه التقنية) :

قد لا يحتاج اناس كثيرون إلى أن يتعرفوا (يطلعوا) على تكنولوجيا المعلومات، طالما هم يعملون فعلاً في اشكال هذه التكنولوجيا؛ مثل أجهزة معالجة النصوص والكمبيوتر المصغر؛ في اعمالهم أو لانهم من بين الآلاف الذين أصبح لديهم كمبيوتر شخصي في منازلهم أو قد يكون لديهم جهاز تليفزيون مع نظام مبرقة النصوص (تيليتكست). مثل Ceefax - ٥٠. وحتى الأفراد الذين لم يلمسوا في حياتهم كمبيوتر فانهم يتعرضون لبعض ملامح التقنية بالتعامل مع مرسله النقود الالكترونية بالبنك أو بالمنفذ الذي لدى المكتب السياحي الذي قد يقابلونه في رحلات نهاية الأسبوع.

اساس لذلك النجاح ان يكون الفهم واضحاً للارجونوميك؛ دراسة العلاقة بين الناس، اجهزتهم وبيئاتهم؛ الذى يلعب دورا هاما فى ابتكار منتجات من التكنولوجيا الحديثة.

ويهدف الارجونوميك إلى مطابقة تصميم النظم التكنولوجية للقدرات (الامكانيات) الذهنية والجسمية للأفراد الذين سوف يستخدمونها. وقد بدأت مصانع تكنولوجيا المعلومات فى تصميم وصناعة ما يتلاءم مع مستخدمى هذه الأجهزة نفسيا وجسميا وبيئيا.

#### العنصر الحيوى :

مثل ذلك التعاون (الاشترك) مع مصمم الاجهزة التكنولوجية والمستخدمين من هذه الاجهزة مازال اختياريا (تطوعيا) أكثر من انه عنصر حيوى وضرورى للتصميم التكنولوجى.

احد اهداف هذا التقرير هو اظهار ان هذا الرأى لا يمكن اغفاله إذا اردنا ان نحقق تكنولوجيا المعلومات طموحاتها.

#### تكنولوجيا المعلومات قد تفقد فرصتها :

يجب الا تشتري الاجهزة التكنولوجية المتقدمة من اجل الاستحواذ والفخر فقط ولكن لكى تستخدم من قبل المستخدم.

اضف إلى تلك المشاكل التصور الموروث نحو الالات الحديثة وتكنولوجيا المعلومات قد يودى إلى

المنتجات التكنولوجية اصبحت متزايدة الاهتمام بمنتجات السوق بحيث تكون سهلة الاستخدام وملائمة لمهارات المستخدم.

#### الإدراك ليس كافيا :

إذا كنا جميعا نستفيد تماما من هذه التكنولوجيا الحديثة، على ذلك، نحن لا نقدر ببساطة ان نعتمد (نعول) على قوة السوق لكى ننشئ أنواعا من منتجات IT التى سوف نراها مقبولة.

ويبين هذا التقرير، الإهتمام نحو احتياجات المستخدم. ولا يعنى هذا ان تتحول هذه الاحتياجات اتوماتيكيا إلى تصميم قطع تكنولوجية تناسب تلك الاحتياجات ولا الادراك (التعقل) كاف لكى يفهم الخبير العناصر البشرية فى تصميم أى عملية.

الكثير من الأسئلة الحالية المتاحة لتكنولوجيا المعلومات صممت حول مبادئ الادراك (Commonsense) والاهتمام لدى المستخدم، ومازالت غير قادرة بعد على ارضاء مستفيديها.

#### يجب أن يأتى المستخدم أولا :

اقتراب الحدائة والمواءمة (التوافق) لتصميم وتطبيق منتجات IT لتلبية احتياجات المستخدمين. يجب تبنى هذا الاقتراب لأى شخص يشتغل بتكنولوجيا المعلومات مثل المصممين، الصناع، الهيئات الحكومية، المعلمين، البائعين والمستخدمين.

\* الارجونوميك هو العلم الذى يقوم بدراسة العلاقة بين الناس (People) واهجرتهم (Equipment) والبيئة المحيطة بهم (Environment).

ان تفقد تكنولوجيا المعلومات فرصتها في كونها اداة ذات قيمة عالية.

## ملخص التوصيات

### جهد ملموس

الارجونوميك وحده لايمكنه اعاده تشكيل المواقف للتصميم التكنولوجي. هناك احتياج ملموس لجهد كل الجماعات المهتمة حاليا بتكنولوجيا المعلومات.

### الحكومة يجب ان تقود (الجهود)

معظم المبادرات اتت من الحكومة المركزية، سواء بانشائها لتسهيلات (معاهد) تعليمية أكثر لتدريب المتخصصين في الارجونوميك أو في حث (توجيه) البحث الجديد والتطور نحو اتجاهات الارجونوميك. مثل أى مستفيد (مستخدم) للاجهزة التكنولوجية فالحكومة المركزية يمكن ان توجه مبيعات التكنولوجيا إلى حيوت النظرة الارجونوميك.

### المعايير (المقاييس) تحتاج إلى مراجعة

الحكومة وحدها لا تكفى في تعضيد المقاييس الارجونومية في التصميم التكنولوجي وينبغي توافر مجموعة من الاجراءات المرنة لكي تضمن التصميم الجيد. على الهيئات الحكومية ان تلقى نظرة جديدة على معاييرها كى تتلاءم مع التطور التكنولوجي المتجدد.

### التعاون بين المصانع والمستفيدين

من المرغوب فيه اشراك المستفيدين مع المصانع في خطوات تصميم وانتاج تكنولوجيا المعلومات

الحديثة كلما امكن ذلك. المستفيدون، بالتساوى، يجب ان يطلبوا تلك المشاركة النشطة في انشاء (ابتكار)، تركيب وتسيير المنتجات وفقا لاستخداماتهم.

### التعليم فى العناصر (العوامل) البشرية

حيث ان الحاجة لعملية إعادة (تجديد) التعليم، بمعناها الواسع، مطلوبة، لذلك يلعب المعلمون دورا حرجا. كما ان الداخلين فى التدريب ينبغي ان يصقلوا خبراتهم فى علم الارجونوميك. كما ان اساسيات هذا العلم ينبغي ان تندرج فى مقررات الهندسة والتصميم.

### التحدى الفوري (المباشر)

ينبغي مواجهة التحدى الذى يقابل تكنولوجيا المعلومات فورا (فى الحال) واذا لم يؤخذ بجدية كافية، سوف تصبح التكنولوجيا الحديثة مصدر قلق وسوف تجرد الأفراد من اشياء كثيرة يخشونها.

### امكانيات تكنولوجيا المعلومات

تشتمل تكنولوجيا المعلومات على انماط (اشكال) متعددة منها :

الكمبيوتر، اجهزه معالجة النصوص، تيلتيكست، نظم فيديو داتا، اتصالات القمر الصناعي، كابل التلفزيون، فيديو الالعاب، تسجيل الفيديو وانتاج التراكيب اللغوية.

وقد حدث تقدم (تطورات) فى مست جبهات مختلفة :

### (1) الأوصال (الشرائح) المصغرة Microchips

يمكن ان تستخدم الميكروشيس فى كل من اعداد وتخزين المعلومات.

(٤) الاستشعار وأوجه التحكم : Sensing and  
control devices

تصبح التطورات (التقدم) فى الأعداد، التخزين والانصالات قليلة القيمة ما لم تدعم بوسائل (وسائط) فعالة للحصول على بيانات مادية (طبيعية) مثل: المكان، الحركة، الحرارة والضغط.

لقد تطورت الآن أوجه الاستشعار لكى تقيس، تعد، وتنقل تلك المتغيرات، وظهر تقدم ملحوظ أيضا فى انماط التحكم لتلك المتغيرات. التطور الهام الذى حدث هنا هو تصميم الانسان الآلى (روبوت) الذى جمع امكانيات الاستشعار والتحكم لكى ينفذ مهام مادية دون استمرار الوسيط البشرى.

(٥) الاتصالات مع الآلات : Communication  
with machines

تطورت الوسائط التى تسمح للمستفيدين بالاتصالات بالآلات بسرعة وبذلك أصبحت الاتصالات أكثر طبيعية - على سبيل المثال عن طريق حركات اطراف الجسم، حركات العين والنطق (اللسان).

شبهها بذلك امكن الان ان تقدم الآلات معلومات فى أشكال متنوعة وأكثر استخداما مثل الرسوم التخطيطية ومحاكاة الكلام.

(٦) البرامج Softwore

ارتفعت المعايير فى البرمجة ارتفاعا ملحوظا. أصبحت البرامج أكثر تقدماً وكفاءة فى كل من القدرات وفى طرق توليدها. الشرائح المصغرة

المميزات الاساسية لهذه الوسائط هى معدل ادائها وانخفاض الطاقة المستهلكة بالإضافة إلى ذلك، هى صغيرة، مضيئة ورخيصة.

يمكن ان تتسع لنحو من ١٢ - ٢٠ مستفيد يشغلون البرامج على التوالى.

(٢) تخزين المعلومات Storage of information

يوجد تطورات راسخه فى امكانية وسائط التخزين المغناطيسية مثل: الاشرطة (المغناطيسية) والاقراص. انخفضت التكلفة، تحسن الأداء، وزادت القدرة (الامكانية). على سبيل المثال فى الستينات كان كل قرص يحمل أقل من ٢٠٠,٠٠٠ حرف (Characters)، ولكن الآن يمكن ان تحمل الاقراص الصلبة من ٣ - ٥ مليون حرف بتكلفة تبلغ نحو ٣,٠٠٠ جنيه استرلينى، يمكن ان يشتري المستفيد قرصاً يخزن نحو ٤٠ مليون حرف، قدم قرص الفيديو الجديد امكانية تخزين اكبر وتكلفة أقل.

(٣) نقل (ارسال) المعلومات Transmission of  
Information

الميكرويف، الاشعة فوق الحمراء الانسجة البصرية والاقمار الصناعية (الستليت) توفر الآن وسائل الاتصالات السهلة والرخيصة. انه من المعقول نقل معظم اشكال البيانات - الأرقام، النص، الصورة، رسم بيانى، صوت - بهذه الوسائط.

تنتشر مثل هذه الامكانيات بسرعة كبيرة وينبغى تكاملها على الفور مع شبكات الاتصالات الدولية. لا يتطلب المستفيدون معرفة تخصصيه فى تكنولوجيا الاتصالات.

## (١) الاتصال

رخص وسرعة البريد الالكتروني سوف تحطم الكثير من القيود (العوائق) التي تنشأ نتيجة للفصل الجغرافي بين البشر. هذه الامكانية مقترنة مع النص والمؤتمرات التي تتم عبر التليفون، سوف تسمح للأفراد والهيئات بسرعه الاتصال كل مع الآخر من اى مكان فى العالم.

مثل هذه التطورات سوف يكون لها اثارها (انطباعاتها) على اى فرد أو مجتمع يرغب فى مشاركة المعلومات أو التعاون مع الآخرين سواء كانت اهتماماتهم تجارية، سياسية، علمية، تربية أو شخصية.

## (٢) اتخاذ (صنع) قرارات وحل مشاكل

القرارات الجيدة تأخذ فى الحسبان كل المعلومات المتعلقة بالتكلفة والفائدة، وتعرف كل الاختيارات الممكنة واستدلالتها، وتأسيس اكثر الاختيارات ملاءمة. تملك تكنولوجيا المعلومات القدرة على تخزين وتقديم كل المعلومات الضرورية فى شكل شمولى للامداد بنماذج للادوات المتقدمة.

## (٣) تجميع المعرفة

سوف تسرع تكنولوجيا المعلومات عملية جمع المعرفة بالطرق المتنوعة مثل: البريد الالكتروني، المجلة الالكترونية، ونصوص المؤتمرات.

سوف يجد الباحثون انهم قادرون على اخذ اسباب التقدم مثل : نظم الخبرة، الكمبيوتر المبنى على التنبؤ، النماذج والمحاكاة، الادوات، والبرامج المعيارية لتحليل البيانات الاحصائية.

اصبحت تستخدم لمساعدة تكوين (توليد) البرامج.

بدون ذلك التقدم لم تكن التطورات التي ذكرت اعلاه ممكنة التحقيق. بينما اكثر البرامج تقدما قد حسنت التحكم داخل الآلات، وفي خارج الميكنة فى النقاط التي تدعو للمستفيد ان يجرى الاتصال فى موقع العمل العقلى - على سبيل المثال، لوحة المفاتيح أو وحدة العرض المرئية (الضوئية) - ظهر التقدم بطيئا فى الظهور.

ما هى امكانيات التكنولوجيا الحديثة؟

اصبحت التكنولوجيا الحديثة قادره على :-

١- استبدال الوظائف الميكانيكية والالكتروميكانيكية.

(٢) استبدال الادله الارشادية الورقية.

(٣) إجراء الاتصالات السريعة عبر مسافات كبيرة.

(٤) ازالة عوائق الحمل (النقل) والحجم.

(٥) الامداد بوقت الاعداد الحقيقى.

(٦) وصل وظائف المعلومات والتحكم.

(٧) جعل تكنولوجيا الالكترونيات متاحة للمستفيدين غير المتخصصين.

## الفوائد المرتقبة من تكنولوجيا المعلومات

يعتمد التطور البشرى بصفة متزايدة على اتاحة الآلات المدعمة. وتتركز الفوائد المرتقبة من تكنولوجيا المعلومات فى ثلاثة مجالات عريضة هى :-

## العناصر غير البشرية من تكنولوجيا المعلومات

يعرض هذا القسم لبعض الجوانب السلبية التي تواجه المستخدمين لتكنولوجيا المعلومات  
عيوب (خلل) الحوار

يعتمد نظام التفاعل مع الكمبيوتر على استخدام الحوار - مجموعة من الاجراءات لتبادل المعلومات، الأوامر والاجابات بين النظام والمستخدم.  
ازدواج المعايير

يؤدي الخلل في التقييس (المعايير) إلى تهديد سهولة الاستخدام ومعدلات الاداء.

عدم وضوح الرؤية

فقد الذاكرة:

صعوبة (مشقة) العمل / العامل

العزل المنفرد (المقيد)

تشويش (لخطة) المستخدم

عدم السهولة على العامة (الجمهور)

## التحدى فى تكنولوجيا المعلومات

يكشف هذا القسم عن اقتراب جديد مبنى على الاعتراف باهمية العناصر البشرية التي يجب تبنيتها فى تصميم وصناعة واستخدام منتجات تكنولوجيا المعلومات الحديثه اذا اردنا ان نتحقق كل الطموحات المرتقبه لاستخدام تلك التقنية.

ولواجهه التحدى، على كل فرد يتعامل مع تكنولوجيا المعلومات، من المصمم الاصلى الى المستخدم النهائى، يحتاج لان يعترف بان العناصر

البشرية ينبغى ان تكون اول اهتمام لاي قرار للتصميم. ينبغى ان تصمم تكنولوجيا المعلومات حول الخصائص (السمات) والمتطلبات للمستخدمين المرتقبين، اكثر من اعتمادها على النواحي الفنية او الاقتصادية. اى ينبغى مراعاة صوت الارجونوميك فى عملية التصميم.

ان سلامه اتصالات الكمبيوتر تعتمد على كونها بسيطة - ربما يكون هذا اكبر تحد من التكنولوجيا ذاتها. ويجب تبنى اقتراب جديد للتصميم التكنولوجى بحيث يتناسب مع العناصر البشرية والبيئية المحيطة.

ينبغى ان يحاول ذلك الاقتراب ان يشرك اى شخص سوف يتأثر بتقدم التكنولوجيا الحديثه فى تصميمها منذ البداية. لذا ينبغى التعرف على متطلبات المستخدمين فضلا عن تميز الاقتراب بالمرونه.

## مراجعته عملية التصميم

ما يحتاج المستخدم معرفته عن المعلومات هو:

\* كيف اجمعها؟ (القبض)

\* كيف احصل على احسن استخدام منها؟ (الاعداد)

\* كيف احافظ على جعلها فى متناول اليد؟ (التخزين)

\* كيف احصل عليها؟ (الاسترجاع)

\* ما الذى افعله معها؟ (التطبيق)

ما لم تبرهن تكنولوجيا المعلومات باجابات مرتفعه عن تلك الاحتياجات الاساسية، نحن نتوقع

أكثر وأكثر من الشكاوى التالية لمستفيدي نظم الكمبيوتر الحالية:

- \* اللغة أو النظام معقد جداً
- \* صيغ (اشكال) اللغة غير مترابطة وصعبه للتذكر
- \* الاصطلاح (اللغوى) غير شامل، أو الرسائل مبهمه (غامضه)
- \* عدم المرونه فى متطلبات الشكل تؤدي الى اخطاء متكرره.
- \* صعوبة تصحيح الخطأ
- \* على المستخدم ان يتعلم أكثر مما ينبغى لمعلومات غير وثيقه الصلة.
- \* يمد النظام باشكال زائده عن الحاجة لنفس العملية
- \* لا يعطى المستخدم تحذيرات كافيه فى استخدام المفاتيح.
- \* عدم امكانيه توصيل صعوبات المستخدمين للمصممين.
- \* فضلا عن ذلك فان ادخال نظام جديد سوف يترتب عليه المشاكل التالية:
- \* الحاجة لتغير التنظيم (الادارى) الرأسى مما يترتب عليه تغير فى الاشراف والمسئوليات الادارية.
- \* قد تؤدي كثرة المعلومات التى تتاح فجأة الى اجهاد علاقات العمل
- \* نظم العمل السابقة، الدرجات، الترقيات سوف يصبح هناك فائض عن الحاجة فى العمالة
- \* الثقة قد تهتز.

كل هذه المخاوف سوف تواجه الافراد أو الهيئات المهتمه بتكنولوجيا المعلومات وعلى الجهاز الادارى ان يحاول حل هذه المشاكل واجهاضها حتى لا تقف عقبه فى الاعتراف بتكنولوجيا المعلومات.

### كيف تقدم تكنولوجيا المعلومات بفاعلية

يقدم هذا القسم قائمة مراجعة تفصيلية للنقاط الحيوية التى ينبغى اخذها فى الاعتبار حينما يكون يقدم نظام جديد لتكنولوجيا المعلومات فى المنشأة الحالية:

#### ١ - التخطيط لتطوير نظام جديد

تكنولوجيا المعلومات الجديدة سوف تؤثر على الافراد. ولكى نضمن ان يكون لدى اولئك الافراد موقف ايجابى نحو تلك التكنولوجيا وان يكونوا راغبين فى المشاركة فى تصميمها، الخطوات التالية ينبغى اخذها فى الحسبان:-

#### - وضع خطوط للاتصال

\* حدد من هم الافراد الذين سوف يتأثرون بالتغييرات المقترحة : المستخدمين، الجهاز الادارى، موظفو الصيانه، الأفراد الذين سوف يتعاملون مع المستخدمين، وما الى ذلك.

\* قرر ما المعلومات التى سوف تعطى حول التطور (المنشود) لأولئك الافراد، وكيف يمكن تحقيقها بأكثر الطرق فعالية وفى الوقت المناسب.

#### - تخطيط استراتيجية التصميم

\* عرف اولئك المستخدمين الذين سوف يشاركون فى تصميم النظام ونوع المشاركة.

عدم رضا العاملين مع ارتفاع معدلات الغياب وطرده العمال.

### الانشطة غير الرسمية (غير النظامية)

خلال فترات طويلة من الوقت، يحاول الافراد ابتكار حلول غير منظمه ليست جزءاً من الروتين الرسمي.

### لهجة المستفيد والمختصرات (الاسماء الاستهلاكية)

اي لهجه غير مفهومه او اختصارات غير مفهومه للمستفيد، ينبغي ان ينوه عنها ويتضمنها تصميم النظام الجديد.

### (٢) اختيار الاجهزة:

ينبغي ان تتوافق (تتلاءم) كل الاجهزة مع عوامل الاجرونوميك (الفرد - البيئه - الاجهزة) مثل الشاشات، لوحات المفاتيح واماكن العمل.

### (٤) المعاونة فى تصميم النظام :

يمكن ان يشترك المشترون والمستفيدون فى عمليه التصميم مع مراعاة ما يلى :

### تصميم العمل (الوظيفة)

تلك الاعمال (الوظائف) التى سوف تتأثر بالنظام الجديد ينبغي ان يعاد تصميمها للامداد لاعطاء الفرصة للتعلم، اضافة المسئولية والهدف، الطموحات المستقبلية، والفرصة للحصول على الاعتراف.

### توجيه الاداء

من المرغوب ان يكون الافراد اكثر التزاما

\* قرر ما هى القنوات التى يجب تأسيسها للسماح لهم بالامداد بمشاركتهم.

### تخطيط (مرحلة) الانتقال

\* عرف كل استدلالات التطور وارسم الطرق التى تمتص نتائج الانحراف من الروتين العادى باقل اضطراب ممكن.

\* قرر كم من الوقت سوف يستغرق:

- تعيين الجهاز الادارى للرقابة والتطور

- مشاركة المستفيدين للتصميم

- تركيب الاجهزة

- تدريب المشغولين للاجهزة

- الاستشارة مع العاملين الحاليين لابلغهم بطبيعه النظام الجديد

- تسيير النظم القديمة والجديدة بالتوازي

### (٢) تحليل النظام

ينبغي ان يتحقق التحليل القياسى لنظام جديد مما يلى:-

### المستفيدون المرتقبون

ينبغي ادراج الاسماء وعناوين (المسميات) الوظائف لكل المستفيدين من النظام، مشتملين على الاسماء المختفيه، مثل مراجع الشركة. يمكن استخدام تلك القائمة لضمان ان كل المستفيدين قد سئلوا ما الذى سوف يطلبونه من النظام.

### الوظائف غير الجذابة

يمكن ان ينتج عن افتقار الوظائف للتصميم

لاعمالهم اذا كانت هناك رغبه فى المشاركة فى الاداء.

### تصميم الحوار

ويكون ذلك، بيناء محتوى وشكل الاتصال بين الكمبيوترات ومستخدميها. اذا لم يجد الافراد سهوله فى الاتصال مع اجهزتهم، فانهم سوف يفقدون حالات الثقة بالنظام. لذلك ينبغى بذل جهد كبير فى تشكيل حوار يكون مقبولا من المستفيد.

### تحطيم (كسر) الاجراءات

ينبغى تصميم الاجراءات حيث يشعر المستفيدون ان هناك رقابه على النظام وذلك باتخاذ خطوات ايجابية للتغلب على المشكلة.

### (٥) تصميم مكان العمل :

حينما تكون اجهزة تكنولوجيا المعلومات جاهزه للتركيب فى مكان (مقر) العمل، ينبغى اخذ النقاط التالية فى الاعتبار :-

### تصميم محطة العمل :

يمكن ان يؤثر تصميم ورسم محطة العمل بشكل كبير على كفاءة المستفيد لذلك ينبغى تصميم محطة عمل بعنايه فائقه.

### الاضاءة

ينبغى الحد من الاضواء المتوجهه كلما امكن ذلك. كما ينبغى ان تتناسب الاضواء من النوافذ والستائر. وينبغى العنايه بالاضواء العلوية تماما.

### الحرارة :

تبعث (تصدر) من المنافذ حراره زائده، محدثه بيئه (مناخا) يشعر فيه القائم على الجهاز - بعدم الراحة وينتج عنه عدم الكفاءه فى العمل. ينبغى عمل اختبار مسبق لكل المنافذ الجديدة قبل التركيب لكى نضمن ان المنافذ لا تبعث منها حراره زائده.

### الضوضاء

يمكن ان تسبب الضوضاء الزائده التى تبعث من الاجهزه فى عدم التركيز.

### الرسم التخطيطى للغرفة

ينبغى التخطيط لرسم الغرفه قبل تركيب اجهزه المنفذ. لذلك ينبغى التخطيط لها وتصميمها بمشاركة العاملين فيها..

### دعم (تدعيم) المستفيدين

الدعم الجيد لامداد المستفيدين بالمعرفه الكافية، المهاره (الكفاءه) والثقه لاستخدام نظامهم بكفاءه وفعالليه. ينبغى الامداد بانواع الدعم التالية:

### التدريب:

ينبغى ان يعطى للمستفيدين كل من التدريب العام والتدريب المحدد فى المهارات والمعارف الخاصه.

### الوثائق:

ينبغى تركيز مسجل (دليل) للمستفيدين لكى يسهل التناول والاستخدام كما ينبغى بناء المحتويات بطريقة منطقية، وبسيطه للفهم. ويجب تجنب

الكلمات غير المستخدمه والمصطلحات غير المألوفه..

### الدعم الثانوى

عندما لايجد المستخدمه بعض الاشياء حول النظام من خلال الكتب الارشاديه فإنه سوف يتحول لشخص آخر للمساعدته.

### التخطيط من اجل التغيير

اى نظام تكنولوجيا للمعلومات سوف يتغير ويتطور كما تتغير الاعمال التجارية.

### صيانته (المحافظة على) النظام

### الاجهزة

ينبغى القيام بالفحص الدورى على الاجهزه للتأكد من انهم يمدون المستخدمه ببيئة العمل الصالحة.

### تدريب المبتدئين الجدد

حينما يلتحق العاملون الجدد بالمنشأة، ينبغى ان يقدم لهم تدريب رسمى على النظام كلما امكن ذلك. يحتاج تشغيل نظم الكمبيوتر الى قدر كبير من النشاط ذهنى، والتي لا يقدر القادمون الجدد على تعلمها ببساطه بمجرد مشاهدته الذين لديهم خبره فى الاستخدام.

### احلال الخبراء المحليين

حينما يقترب رحيل الخبراء المحليين، يطلب منهم تعليم من سيحلون محلهم بماذا يعرفون.

### تغييرات فى النظام

ينبغى اعطاء المستخدمين تدريباً مناسباً اذا كانت

هناك تغييرات تؤثر عليهم فى تشغيل النظام. كما ينبغى تغيير الكتيب الارشادى كلما كان هناك تغييراً ملحوظ.

### الاتصالات، المنشورات والموارد التدريبية

يقوم هذا القسم بالامداد بمرجع تفصيلى لاتصال الافراد، ولتعريفهم بالمنشورات المتاحة للقراء، والمقررات المتعلقة بالتعليم للمهتمين بالتعليم اكثر حول اتجاهات العناصر البشرية.

### - الهيئات المهنية

اكبر الهيئات المهنية لافراد القوى (العناصر) البشرية فى المملكة المتحدة هى جمعية الارجونوميك . Univ . The Ergonomics Society of Technology, Loughborough.

### - الجهات الارشادية (الاستشارية)

Ergonomics Information Analysis Centre, Uni. of Birmingham National Computing Centre, Oxford, Manchester.

### - استشاريو القوى البشرية

هناك عدد متزايد من الافراد المستقلين الذين يقومون بخدمات القوى البشرية فى المملكة المتحدة، خاصة فى الاقسام الاكاديمية بالجامعات.

### - الكتب الدراسية الاساسية فى القوى البشرية

وهى كثيرة ومتنوعة وسريعه التقادم ومنها:

Grandjean, Filting - the task to the Man: An Ergonomic Approach. London: Taylor, 1982.

Alvey, J. Programms for Advanced Information Technology. London: HMSO Publications, 1982.

### - دوريات القوى البشرية

تحتوى العديد من المجلات على ما يتصل بتكنولوجيا المعلومات. المعيار الاساسى هو الاشتغال على محتوى كبير من المواد المهتمه باستخدام التكنولوجيا مثل :-

- Applied Ergonomics
- Computer Communications
- Design
- Human. Computer Interaction
- Journal of Information Design

- بعض الدوريات الاخرى التى لها علاقة بالموضوع:

- Byte
- Computers and Standards
- Computer Networks
- Information and Management
- Information Sciences
- Information Services and Use
- Journal of Information Science
- Word Pro ccessing and Information Services

الموارد التدريبيه (مرحلة ما قبل البكالوريوس /  
مرحلة التعليم الجامعى)

- Applied Psychology , Birmingham

Oborne. Ergonomic at work. Chichistr: Wiley. 1982. Sell. Satisfactions in work design : Ergonomics and The Approaches. London : Taylor. 1979.

### - منشورات نظم الكمبيوتر

هناك ثراء فى الانتاج الفكرى عن نظم الكمبيوتر المتنوعه، ويعرض لبيولوجرافيه مختاره عن نواحي العناصر (القوى) البشرية فى تلك النظم. ومنها:

- Budnc, A. (ed.), Directions in human - computer Interaction. New Jercy : Ablex
- Shackel, Man - Computer: Aspects of Computers and people. (1981)
- Smith, Hunan Interactin with Computers. London: Academic Pres, 1980.

- Williams, M., Pathways to the Information Society: Proceedings of the 6 th International conference on Computer Communication. Amester dam: North Holland pub., 1982.

- ما يتعلق بالاصدارات الخاصة الحديثه من المجلات، تقارير المؤتمرات، والمطبوعات الحكومية :

Infotech State of the Art Report: Man - Computer Communication (2vols). Maidenhead: Infotech Inter. Ltd, 1979.

Intenational Journal of Man - Machine Studies: Special issue on "The Semantics and Syntax of Human - Computer Interaction vol. 15 No 1. July 1981.

الانظمة التعليمية الاخرى .

لضمان ان يدرس الموضوع (الارجونوميك)  
على اعلى مستوى فقد نشرت جمعية  
الارجونوميك مخططاً لبرنامج دراسى عن الموضوع  
بعنوان :

Syllabus Guide for Subsidiary Courses in Er-  
gonomics

كما ان هناك برامج دراسيه قصيره ومنتظمة  
ومؤتمرات حول نواحي التفاعل بين الافراد  
والتكنولوجيا والاتصالات.

تشتمل المعلومات عن تلك الفرص التعليمية  
على المتاح من الافلام التعليمية، والعروض  
للشرائح والاشطره التى تنشر بانتظام فى الانتاج  
الفكرى للقوى البشرى بما فيها الكتيبات التى  
تنشرها جمعيه الاجرونوميك نشرة جمعيه علم  
النفس البريطانى.

د. محسن العرينى

- Occupational Psychology.

- Ergonomics , Loughlorough

الموارد التدريبيه (مرحله الدراسات العليا)

- Applied Psychology, Univ of Combridge

- occupational Psychology, Univ of Sheffield

- Ergonomics, Univ. of Birmingham

بالإضافة الى المقررات الدراسيه التى ذكرت  
اعلاه هناك مراكز تم تأسيسها جيدا لاجراء  
البحوث فى القوى البشرى باعداد صغيره من  
الجامعات مثل : Aston, Sheffield., Loughborouh.,  
Cambridge.

معظم دراسات الكمبيوتر، على سبيل المثال،  
تحتوى على مخرجات للقوى (العناصر) البشرى،  
والتي صممت لكى ترتفع بمستويات الوعى  
باهداف وطرق القوى البشرى بين الخريجين من

## المؤتمر الدولى الثانى لتطبيقات الذكاء الاصطناعى

٢٢ - ٢٤ يناير : القاهرة

فى الفترة من ٢٢ إلى ٢٤ يناير ١٩٩٤ .  
شارك فى هذا المؤتمر مائه وخمسون من  
الباحثين المتخصصين فى الحاسبات الآلية بعامة  
والذكاء الاصطناعى والنظم الخبيرة وتطبيقاتها  
فى المجالات المختلفة بخاصة، والذين ينتمون إلى  
كل من مصر والولايات المتحدة الأمريكية،

فى مقر الجامعة الامريكية بالقاهرة، وتحت  
رعاية كل من: الجمعية المصرية للحاسب  
الآلى، والجماعة المصرية المتخصصة فى النظم  
الخبيرة، وجامعة عين شمس، وجامعة حلوان  
والجامعة الأمريكية بالقاهرة، عقد المؤتمر  
الدولى الثانى عن تطبيقات الذكاء الاصطناعى