

## ١٢ - هفوة معلم

وجدتُ بين الأوراق ذاتَ يومٍ، قضيةً لأحدِ المعلمين، حيثُ قامَ بإرْكَابِ مجهولينَ بسيارته، وحاولَ إيصالهم إلى مكة المكرمة، وليسَ لديهم هوياتٌ، وأحسبهم من المتسللين.

وقد تمَّ إيقافُه من قِبَلِ رجالِ الأمن، وسُجِنَ وحُوسِبَ، ثمَّ أُرسِلتْ أوراقُه للوزارة بصفتِه من موظفيها.

وجرى دراسةُ القضية في الإدارة القانونية واللجان الخاصة، ورأوا مُجازاةَ المذكور بالإنذار، وعرضتُ للاعتماد.

وقد تأملتُ المعاملة، وقرأتُ القضية،

وساءني تصرفُ المذكور؛ فهو معلّمٌ ومُربٍّ،  
ورأيتُ أن لا نكتفي بخطابِ إنذار، وإنما يلزمُ  
مخاطبةُ مشاعره، وتحريكُ عواطفه، وهزُّ  
وجدانه؛ فهو جزءٌ من المجتمع، وواحدٌ من  
آلافِ المُربِّين. وهمُ القيادةُ التعليميةُ توجيهِهم،  
وإرشادهم، ولهذا كتبتُ له الرِّسالةَ التاليةَ:

لأخي الأستاذِ (ع.م.ع) وفقه الله

السلامُ عليكم ورحمةُ الله وبركاته، وبعد.

اطَّلعتُ هذا اليوم - ٢٨ / ٧ / ١٤١٦ هـ - على  
معاملةٍ خاصَّةٍ بك بشأنِ إركابك لمجهولين،  
حيثُ حوسبت، ونالك ألمٌ، ومستكَّ معاناةٌ.

وإنَّ الجزاءَ والعتوبةَ ليسا هدفاً، ولكن أنتَ

معلمٌ ومربٌّ، تُدرِّسُ الفضيلةَ، وتُعلِّمُ الأمانةَ،  
أنتَ قُدوةٌ لطلّابك، فكيفَ يكونُ منكَ هذا  
التصرُّفُ؟! وكيفَ يحدثُ منكَ هذا الخللُ؟!

إنِّي أُخاطبُ عقلَكَ ووجدانَكَ؛ فأنتَ رجلٌ  
أمنٌ وحارسُ وطنٍ، فلا تَضَعُفُ أمامَ أيِّ طارئٍ.

أمنُ الوطنِ مسؤوليتنا جميعاً، ونحنُ - رجالَ  
التربيةِ - نعلمُ القيمَ، ويجبُ أنْ نكونَ حُرّاسَهَا.

ولكَ يا أخي تَحِيَّاتِي ودَعَائِي.

أخوك/ وكيل الوزارة

هذا ولقد هاتفتُ مديرَ التَّعليمِ وناقشْتُهُ في  
الأمرِ، وتفاهمتُ معه حولَ استدعاءِ المدرِّسِ

المذكور إلى مَكْتَبِهِ، وقراءة رسالتي عليه  
وتسليمها له.

وأرجو أن يكون ذلك المعلمُ قد استفادَ  
وتأثَّرَ.

## ١٢ - قضية وحوار

القسوة في التعليم منهجٌ خاطئٌ، وأسلوبٌ ناقصٌ. وتمنعُ الوزارةُ الضربَ بكلِّ أشكاله وألوانه. ومع ذلكَ يردُّ للوزارة تجاوزاتٌ من بعض المعلمين. وتُدرسُ تلكَ المخالفاتُ من قبل اللجان والأقسام المتخصصة، ثم تُعرضُ على المسؤول للموافقة على ما يُقترحُ من عقوبة.

وذات يوم وصلتني قضية للمعلم (ع.ع.ث)، وتتلخصُ القضيةُ في قيام هذا المعلم بضرب طالبين بالصف الثاني الابتدائي، وقد اقترحت اللجان الحسم عليه.

ولكنَّ المعاملةَ استوقفتني؛ حيثُ وجدتُ أنَّ  
الضربَ لطلابِ صغار. ودرستُ القضيةَ  
وتأمّلتُ الأوراقَ، ونظرتُ لمُرفقاتها البالغة اثنتين  
وثلاثينَ ورقةً، وأعدتُ المعاملةَ بالتَّوجيه التَّالي:

الإخوة/ أعضاءَ لجنةِ القضايا رعاهمُ اللهُ

بالاطِّلاع على المعاملة ومُرفقاتها تبيَّنَ أنَّ هذا  
المعلِّمَ عليه الملاحظاتُ التاليةُ:

أولاً: سبقَ الحسمُ عليه بسببِ الضَّرب في  
عام ١٤١٢هـ.

ثانياً: حسمَ عليه بسببِ الغياب في عام  
١٤١٢هـ.

ثالثاً: سريعُ الانفعالِ.

رابعاً: يلاحظُ عليه عدمُ الجدِّية، وعدمُ الانضباطِ.

خامساً: يُلقبُ الطلابُ بألقابٍ لا تليقُ.

سادساً: الطالبانِ المضروبانِ صَغيرانِ، بالصفِّ الثانيِّ الابتدائيِّ.

سابعاً: طرحَ الطالبِ (ن) على الأرضِ، ووضعَ قدمه على ذراعِهِ.

هل هذا مربِّ؟! هل يقبلُ أيُّ منكم - أعضاءَ اللِّجنتِ الكرامِ - أنْ يلقى ابنه الصَّغيرُ على الأرضِ بهذا المشهدِ المؤلمِ المؤثِّرِ؟!!

هذا المعلمُ لا يجوزُ أن يُدرِّسَ بالمرحلة  
الأوليَّة، ويا ليتَ أَنَّهُ يُنقلُ إلى المرحلةِ الثانيَّة،  
فلنَ يتمكَّنَ من هذه المصارعةِ غيرِ المتكافئةِ؟

لكنُ ربَّما كانَ مؤهَّلُهُ لا يسمَحُ له بالتدريسِ  
في تلكَ المرحلةِ، ثمَّ إنَّ الحسَمَ ليسَ علاجاً، ولنَ  
يردعَ؛ فالسَّوابقُ تتكرَّرُ. أعيِدُوا النَّظَرَ. ولكم  
تحياتي وتقديري.

وذهبتُ المعاملةُ، ودرستُ مرةً أُخرى، ثمَّ  
عادتُ باقتراحِ آخرَ، وهو نقلُهُ إلى مدرسةِ  
بديلةٍ؛ حيثُ يتعدَّرُ تحويلُهُ إلى المرحلةِ الثانيَّة؛  
فمؤهَّلُهُ - كما توقَّعتُ - لا يسمَحُ بذلكَ، كما  
لَمْ تُوجدِ القناعةُ لإبعاده عن التدريسِ؛ فهو

يُنْكِرُ طَرَحَهُ لِلطَّالِبِ، وَيَذَكُرُ أَنَّهُ مَبَالِغٌ فِي  
الرَّوَايَةِ.

وَقَدْ اعْتَمَدْتُ مَا وَرَدَ.

وَلَأَنَّ الْمَعْلَمَ يَهْمُنِي صِلَاحُ مَنْهَجِهِ، وَطَرِيقَةُ  
تَدْرِيسِهِ فَقَدْ رَأَيْتُ مُخَاطَبَةَ مَشَاعِرِهِ، وَتَحْرِيكَ  
عَوَاطِفِهِ، فَذَلِكَ أَبْلَغُ.

وَلِهَذَا كَتَبْتُ لَهُ الرَّسَالََةَ التَّالِيَةَ بِخَطِّ يَدِي،  
وَطَلَبْتُ مِنْ مُدِيرِ التَّعْلِيمِ اسْتِدْعَاءَهُ فِي مَكْتَبِهِ،  
وَقَرَأَةَ الرَّسَالََةِ عَلَيْهِ، وَتَسْلِيمَهَا لَهُ.

تَقُولُ الرَّسَالََةُ:

أَخِي الْأَسْتَاذَ (ع.ع.ث) رَعَاهُ اللَّهُ

السلام عليكم ورحمةُ الله وبركاته، وبعدُ:

لَقَدْ اطَّلَعْتُ هَذَا الْيَوْمَ - السَّبْتُ  
٨ / ٨ / ١٤١٦ هـ - عَلَى الْمُعَامَلَةِ الْخَاصَّةِ بِقَضِيَّةِ  
ضَرْبِكَ لِلطَّالِبِينَ: (م. ن ، و / د. ش)، وَأَفِيدُكَ  
أَنَّهَا سَبَقَ أَنْ عُرِضَتْ عَلَيَّ قَبْلَ شَهْرٍ تَقْرِيبًا، ثُمَّ  
عَادَتْ إِلَيَّ مَرَّةً أُخْرَى، وَدَارَتْ بَيْنَ أَرْوَقَةِ  
الْوِزَارَةِ.

أَخِي الْكَرِيمُ، لَيْسَتْ الْعُقُوبَةُ هَدْفًا، وَلَيْسَ  
الْجِزَاءُ غَايَةً؛ فَأَنْتَ زَمِيلٌ وَأَخٌ تَحْمِلُ أَشْرَفَ  
رِسَالَةٍ، لَكِنَّ الْقِسْوَةَ فِي التَّعْلِيمِ وَالْحُسُونَةَ فِي  
التَّرْبِيَةِ مَنَهْجٌ خَاطِئٌ، وَأَسْلُوبٌ عَقِيمٌ، أَنَأَى بِكَ  
عَنهُ.

أخي العزيز، الطالب (ن) في الصف الثاني  
 الابتدائي، ولعله في السابعة من عمره، كيف  
 تضربه بالعقال، وترميه على الأرض، وتضع  
 رجلك عليه؟!!

أخي الفاضل، حُبِّ الطلاب إليك، وشوق  
 الفتيان لمادتك، واقرأ قول شوقي مرةً وأخرى:

أحِبِّ الطفلَ وإنْ لَمْ يَكُ لَكَ

إِنَّمَا الطفلُ عَلَى الأرضِ مَلِكُ

هُوَ لُطْفُ اللَّهِ لَوْ تَعَلَّمَهُ

رَحِمَ اللَّهُ أَمْرًا يَرْحَمُهُ

عطفةً منه على لعبته

تخرجُ المحزونَ من كُربته

وحدثُ ساعة الضيق معه

يملاً العيشَ نعيماً وسعة

ولك أيُّها الزميلُ تحيَّاتي ودُعائي لك

بالتوفيقِ.

أخوك/ وكيل الوزارة

وبعدَ مُدة وصلتني من المعلِّم المذكور الرسالةُ

التَّاليةُ.

لأستاذي الفاضل، وأخي الجليل، سعادة

الدكتور عبد العزيز الثنيان حفظه الله

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

لقد كان لرسالتكم التوجيهية أعمق الأثر في نفسي، وسعدت وتشرفتُ بها، وستكون من محفوظاتي وذكرياتِي التي أعتزُّ بها، رغم أن واقع القضية التي أشرت إليها وحقيقتها يُغايران المعاملة التي أَسْتَشْفُ ما جاء بها من حديثكم؛ فأنا - إن شاء الله - ابنكم المخلص، وأخوكم الصغير - لم تصل بي الحال لدرجة استخدام الأقدام كعملية تربوية، وبعد رسالتكم القيمة قد لا يفيدُ تكرار ما قلته في إجابة سابقة من أن الذي حصل للطالب (ن) هو مسحُ كتفه أمام

زُملائه كعملية تأنيبٍ له لما حصل من قذفه  
زُملاءه بالحجارة.

وخلاصة القول أن هذا التوجيه الكريم  
سيكونُ أمامَ ناظرَيَّ، أستمِدُّ منه بعدَ الله منهجاً  
يحبُّ الطلابَ - كما ذكرتَ - ويشوقُّهم، وقبلَ  
هذا وذاك يُرضي المولى القديرَ - سبحانه وتعالى  
- ويريحُ الضميرُ، ونؤدِّي بمُوجه الأمانة على  
الوجه الأكمل إن شاء الله.

يا صاحب السَّعادة، لقد قال المثقَّبُ العبدِيُّ:

وكلمةٌ حاسدٌ من غيرِ جُرمٍ  
سمعتُ فقلتُ مُرِّي فانفذيني

وَعَابَوْهَا عَلَيَّ وَلَمْ تَعْبِنِي  
 وَلَمْ يَعْرِقْ لَهَا يَوْمًا جَبِينِي  
 وَمَا مِنْ شِيْمَتِي شَتْمُ ابْنِ عَمِّي  
 وَلَا أَنَا مَخْلَفٌ مَنْ يَرْتَجِينِي  
 وَذُو الْوَجْهَيْنِ يَلْقَانِي طَلِيقًا  
 وَلَيْسَ إِذَا تَغَيَّبَ يَأْتَلِينِي  
 بَصُرْتُ بَعَيْبِهِ فَكَفَفْتُ عَنْهُ  
 مَحَافِظَةً عَلَى حَسْبِي وَدِينِي  
 وَاسْمَحْ لِي يَا صَاحِبَ السَّعَادَةِ أَنْ أَتَقَدَّمَ  
 بِخَالصِ شُكْرِي وَعَظِيمِ تَقْدِيرِي لِسَعَادَتِكُمْ.

وتفضلوا بقَبُولِ وَأَفْرِ احترامي، وأطيبِ  
تحياتي.

المخلصُ

ابنكم (ع.ع.ث)

ولقد أبهجنني هذا المعلمُ بمشاعره ومخاطبته  
لي بالأخ والصديق.

وأرجو أن يكون الأمرُ كما ذكر، وأن في  
الرواية مبالغة.

إن المعلمين إخوة وأصدقاء، وأحبة  
وأصحاب، نخاطبهم ونحاورهم، ونراسلهم  
ونكرمهم. وفقهم الله وأنار لهم طريق الهدى.

## ١٤ - دَمْعَةُ أَب

الناسُ أسرارٌ، والرَّجَالُ مواقفُ. وفي يَوْمِ  
الأربعاء، الموافق ٢٨ / ٢ / ١٤١٦ هـ، وجدتُ  
أخاً بينَ المراجعينَ، عرفتُ من نظراته أنه يريدُ  
محادّثتي على انفراد، فتركته حتى انتهيتُ من  
استقبالِ ذوي الحاجات، ثم خلوتُ به، وفجأةً  
وقبلَ الحديثِ أجهشَ بالبكاء، وذرفَ دَمْعَةً تلوَ  
أخرى. وكنتُ أعرفُه رجلاً جليداً، لا تهزُّه  
النائباتُ، ولا تحركُه الجائحاتُ، وليسَ فيه  
ضعفٌ ولا خورٌ، وهو من رجالِ الباديةِ  
الأشداءِ، ومن الأعرابِ الأقوياءِ، صهرته  
الشمسُ بحرارتها، وعركته الصَّحراءُ بقسوتها،

وتنقل من بلدة إلى أخرى، وجمع البداوة  
والحضارة، والفصاحة والكرامة. وقد هالني  
مرآه، وساءني مبكاه، وتساءلت هل ما أراه  
حقيقة أم خيال؟ وهل هذا صاحبنا الذي نعرف  
قسوته وحزمه، ونعلم رجولته وخشونته؟

وبعد هنيهة تتم، وقال: ابنتي ابنتي! فزاد  
اضطرابي، وعظم قلقي، وأسرعت بوادر الشر،  
ولاحت ومضات السوء، وتلاحق الخيال،  
وتوالى السؤال، ولم أجرؤ على القول، فقد  
تلعثم اللسان، ووقف البيان، ثم جمعت قواي  
وقلت: هون على نفسك، وخفف من قلقك  
يا أبا... لكن ما اسم الولد رعاك الله؟ قال وقد

خَفَّ نَحِيبُهُ: لَيْسَ لِي وَلَدٌ أَكْنَىٰ بِهِ، وَإِنَّمَا لِي  
هَذِهِ الْفِتَاةُ؛ فَهِيَ وَحِيدَتِي وَأُنَيْسَتِي، وَهِيَ سَلَوَتِي  
وَسُرُورِي، وَهِيَ مَالِي، وَهِيَ فُؤَادِي، وَهِيَ  
بَصْرِي الَّذِي أَبْصَرُ بِهِ، وَهِيَ قَلْبِي الَّذِي أَهْتَدِي  
بِهِ.

قُلْتُ: مَا لَهَا؟ خَيْرًا إِنْ شَاءَ اللَّهُ؟ قَالَ: إِنَّهَا  
بِخَيْرٍ؛ لَكِنِّي أَوْلَ مَرَّةً أَبْكِي، وَلَنْ أَلُومَ الْبَاكِينَ  
بَعْدَ الْيَوْمِ، وَدَعْنِي دَعْنِي أَفْرَجْ هَمِّي، وَأَنْفَسْ  
كُرْبَتِي؛ فَهَذِهِ الْمَرَّةُ الْأُولَى الَّتِي أَجْهَشُ فِيهَا  
بِالْعِبْرَاتِ، لَكِنُّ عُدْرًا عُدْرًا، وَرَفَقًا رَفَقًا، فَوَاللَّهِ  
لَيْسَ ذَاكَ خَوْرًا وَلَا ضَعْفًا، فَلَقَدْ شَهِدْتُ  
الْأَحْزَانَ، فَكُنْتُ بَيْنَهُمُ الْجَلْدَ الصَّابِرَ، وَحَضَرْتُ

المآسي فكنتُ لديهم الصلِّدَ القاسيَ، ماتَ  
أحبابي فما ذرفتُ دمعَةً، ورحلَ رفاقي فما  
سكبتُ قطرةً، لكنِّي أعجبُ كيفَ غابَ التجلُّدُ  
الآنَ فصرتُ طفلاً؟! سبحانَكَ ربِّي! ما أجلك!

قلتُ يا صاحبي: لا لومَ ولا تثريبَ؛ فأنتَ  
أبٌ، وحالي كحالك؛ فلقد أبكتني أبوتني مراراً،  
وهزنتني شفقتي تكراراً. وللهُ درُّ الشَّاعرِ الأُميريِّ  
حينَ قال:

هِيَهَاتَ هِيَهَاتَ مَا كُلُّ الْبُكَاءِ خَوَرٌ

إِنِّي وَبِي عَزَمُ الرَّجَالُ أَبٌ

قال: إنَّ ابنتي نجحتُ في الثانوية العامَّة،  
وأريدُ لها قبولاً في إحدى الكُليَّات، ولم

أَسْتَطَعُ. وَظَلَّتْ الصَّبِيَّةُ لَيْلَةَ الْبَارِحَةِ بَاكِئَةً،  
 فَأَبْكَّتَنِي، وَأَرَقَّتْ شَاكِيَةً فَهَزَّتَنِي، وَلَمْ أَنْمَ لَيْلِي،  
 وَأَصْبَحْتُ قَلْقًا حَائِرًا لَا أَعْلَمُ مَا أَفْعَلُ؟ وَلَا  
 أُدْرِي إِلَى أَيْنَ أَتَوَجَّهُ؟ كُنْتُ أَمْشِي وَأَقُولُ:  
 خُذُوا نِصْفَ مَالِي وَاقْبَلُوا وَحِيدَتِي، وَأُحَدِّثُ  
 نَفْسِي، وَأُنَاجِي فُؤَادِي، حَتَّى أَنْبِي كُنْتُ أَنْظُرُ إِلَى  
 مَنْ حَوْلِي؛ فَلَرَبَّمَا سَمِعُوا مُنَاجَاتِي وَحَسَبُونِي  
 مُوسِسًا، وَظَنُّونِي مَجْنُونًا. وَقَصَدْتُكَ، أُرِيدُ  
 عَوْنَكَ، وَأَطْلُبُ جَاهَكَ، وَأَنْشُدُ دَعْمَكَ، وَأَرْجُو  
 أَنْ تُحَدِّثَ هَذَا، وَتُحَادِثَ ذَاكَ؛ عَلَيْهِمْ يَقْبَلُونَ  
 شِفَاعَتَكَ، وَيَسْتَجِيبُونَ لَطَلَبِكَ؛ فَلَقَدْ كُنْتُ  
 بِالْأَمْسِ الرَّجَلَ الَّذِي بَتُّ أَفَكَّرُ فِي دَعْمِهِ.  
 وَهَأَنْذَا بَيْنَ يَدَيْكَ، وَتِلْكَ حِكَايَتِي، وَيَقِينِي أَنَّكَ

ستعجبُ من ضَعْفِي، وَكُنْتَ تَعْلَمُ قُوَّتِي،  
 وَتَسْحَارُ مِنْ وَجَلِي وَأَنْتَ تَعْلَمُ يَقِينِي، لَكِنَّهَا  
 الْأَيَّامُ، وَاللَّهُ الْمُسْتَعَانُ.

وَقَدْ خَفَّفْتُ مِنْ آلامِهِ، وَوَعَدْتُهُ خَيْرًا، وَبَذَلْتُ  
 وَتَكَلَّمْتُ، وَالْحَاحُتُ وَرَجَاوَتُ، وَتَحَقَّقَ الْأَمَلُ  
 وَتَمَّ الرَّجَاءُ.

## ١٥ - مَأْسَاةُ طَالِبٍ

فِي يَوْمٍ مِنَ الْأَيَّامِ الَّتِي قَضَيْتُهَا فِي إِدَارَةِ  
التَّعْلِيمِ بِالرِّيَّاضِ، وَبَعْدَ السَّاعَةِ الْعَاشِرَةِ صَبَاحًا،  
وَبَيْنَمَا كُنْتُ أَتَأَمَّلُ الْمُعَامَلَاتِ، وَأَنْظُرُ فِي  
الْمُلَفَّاتِ، الْوَاحِدِ إِثْرَ الْآخِرِ، أَدخَلَ مَدِيرُ مَكْتَبِي  
خُطَابًا مَوْقَعًا مِنْ طَالِبٍ يَعْرُضُ فِيهِ مَأْسَاةَ،  
وَيُصَوِّرُ فِيهِ حَيْرَتَهُ.

وَقَرَأْتُ ذَلِكَ الْخُطَابَ فَلَمْ أَصَدِّقْ مَا قَرَأْتُ،  
وَنظَرْتُ فَلَمْ أَقْبَلْ مَا عَرَفْتُ، إِنَّهُ طَالِبٌ يَشْكُو  
وَالدَّهَ الَّذِي مَنَعَهُ الْإِلْتِحَاقَ بِالْمَرْحَلَةِ الثَّانَوِيَّةِ بَعْدَ  
أَنْ أَنْهَى الْمَرْحَلَةَ الْمُتَوَسِّطَةَ. وَقَدْ رَزَقَ اللَّهُ ذَلِكَ  
الطَّالِبَ مَلَكَةً بَيَانِيَةً مُؤَثَّرَةً، فَصَاغَ رِسَالَتَهُ  
بِأَسْلُوبٍ عَاطِفِيٍّ رَفِيقٍ، وَعَرَضَهَا بِخَطِّ جَمِيلٍ،

وختَمَ رسالته بالدُّعاء لوالده أن يعطفَ عليه،  
وأن يغفرَ له كُلَّ قُصُور، وأن يُسامحَه عن كُلِّ  
تجاوزٍ.

وقلتُ في نفسي: لعلَّ الخطابَ كُتِبَ لهذا  
الطَّالِب. وقبلَ أن أسمحَ له بمقابلتي هاتفتُ  
مديرَ المدرسة المتوسطة التي نجحَ فيها، وسألته  
عن هذا الطَّالِب، وأخبرتهُ أنَّه موجودٌ في  
مكتبي. فأبلغني ذلكَ المديرُ بمعرفته بالمشكلة،  
وأنَّ الطَّالِبَ متميزٌ، وأنَّ له معاناةً وحسرةً معَ  
أبيه، وطلبتُ من مديرِ المدرسة أن يزورني في  
المكتبِ بعدَ صلاةِ الظُّهر ليشرحَ الأمرَ.

ثمَّ أدخلتُ الطَّالِبَ، وكانتُ رسالته صورةً  
لنظرة؛ فقد كانَ غضباً، ولعلَّه في السادسة عشرة

من عُمره. وآلمتني مسحةُ الحُزن التي تُجلِّله،  
وأدمتُ فؤادي عيناه الدَّامعتان، وجرحتُ كبدي  
آهاته التي يرددها، وعجبتُ من هُدوئه ورقته،  
وفطانتَه ونُعمته.

وحينَ نظرتُ إليه أطرقَ خجلاً، وطأطأ رأسه  
شاكياً، وناجى قلبي فؤاده، وتمثلتُ بقول  
الرَّصافي:

فلما شجاني<sup>(١)</sup> حاله وأفزني

وقفتُ وكُلِّي مَجْزَعٌ وتوجعُ

ورُحْتُ أعاطيه الحنانَ بنظرة

كما راحَ يرنو العابدُ المتخشعُ

وأفتحُ طرفي مُشبعاً بتعطف

فيرتدُّ طرفي وهو بالحُزن مُشبعُ

(١) شجاني: أحزنتني.

هناك على مهلٍ تقدمتُ نحوهُ

وقلتُ بلُطفٍ قولٍ من يتضرعُ

أيا بن أخي من أنت ما اسمك ما الذي

عراك<sup>(١)</sup> فلم تفرحُ فهل أنت موجعُ

ثم سألتُه لماذا قسا والدهُ عليه؟! ولماذا منعه

مواصلةَ التعلیم؟! ولكي أتأكد من أسلوبه

وخطّه وبيانه، أعطيتُه ورقةً بيضاء، وطلبتُ منه

أن يعيدَ كتابةَ الاستدعاء الذي قدمه مرةً أخرى،

فجلسَ ذلكَ الفتى الحزينُ، وكتبَ الموضوعَ مرةً

أخرى بخطِّ أجمل، وبأسلوبٍ أحسن، ثم سلّمه

ودموعه تتقاطرُ، وآهاته تتوالى.

---

(١) عراك: أصابك.

وقال إنه يحبُّ والده، ويعطفُ عليه، ولكنه  
شيخٌ مغلوبٌ على أمره؛ فزوجةُ أبيه قاسيةٌ  
ومستبدَّةٌ، وهي السببُ في منعه من الدِّراسة؛  
حيثُ تريدُ أن يبقى خادماً في البيت، وإنَّها تغارُ  
من تفوقه ونُبوغه؛ فأبناؤها الذين هم إخوته من  
الأب يتكرَّرُ رسوبهم، ويسوؤها ذلك.. وصارَ  
يروى معاناته من زوجة أبيه وتسلُّطها عليه،  
وإيقاظها له قبل صلاة الفجر لإحضار الخبز،  
بينما إخوته الذين يقاربونه في السنَّ ينامون،  
لكونهم أبناءها. وتحدَّثَ عن كذبها على أبيه،  
وإيغارها صدره عليه، وأنَّها تأمره بتنظيفِ  
المطبخ، وغسيلِ الملابس، وريِّ حديقةِ المنزلِ.

وحاولتُ أن أسأله عن أمِّه، لكنَّ القلقَ

منعني، والرحمة صدتني، فقد خشيت أن تكون  
الحبيبة قد رحلت عن هذه الدنيا، ولا أريد نكث  
جرأحه، إلا أنه كان لمأحاً؛ فكأنه قرأ سُؤالي،  
وعرف ما بخاطري؛ ولهذا أسرع، وقال: إن أمي  
بخير وحية ترزق، لكنّها مطلقة من أبي. واسمح  
لي أن أقرأ عليك قول الشاعر الرّصافي في امرأة  
مثل أمي. قلت له: تفضّل. فقال:

منزّهة عن الفحشاء خود<sup>١</sup>

من الخفّرات أنسة عروب<sup>٢</sup>

نوار تستجدُّ بها المعالي

وتبلى دون عفتها العيوب<sup>٢</sup>

(١) الخود: المرأة الشابة. الخفّرات: جمع خفرة. وهي المرأة التي تستحي أشد الحياء.

الآنسة التي يؤنس بحديثها. العروب: المرأة المتحبة إلى زوجها.

(٢) النوار: المرأة النفور من الريبة.

أَصَابَتْ مِنْ شَبِيبَتِهَا اللَّيَالِي  
 وَلَمْ يُدْرِكْ ذُؤَابَتَهَا الْمَشِيبُ<sup>(١)</sup>  
 حَلِيلَةَ طَيْبِ الْأَعْرَاقِ زَالَتْ  
 بِهِ عَنْهَا وَعَنَهُ بِهَا الْكُرُوبُ<sup>٢</sup>  
 رَعَى وَرَعَتْ فَلَمْ تَرَ قَطَّ مِنْهُ  
 وَلَمْ يَرَ قَطَّ مِنْهَا مَا يُرِيبُ<sup>٣</sup>  
 وَطَلَّقَهَا عَلَى جَهْلٍ ثَلَاثًا  
 كَذَلِكَ يَجْهَلُ الرَّجُلُ الْغَضُوبُ<sup>٤</sup>  
 فَبَانَتْ عَنْهُ لَمْ تَأْتِ الدُّنْيَا  
 وَلَمْ يَعْلَقْ بِهَا الذَّمُّ الْمَعِيبُ<sup>(٥)</sup>

(١) الذؤابة: الناصية وهي مقدم الرأس.

(٢) بانَتْ: بعدت، الذَّمُّ: العيب.

فَظَلَّتْ وَهِيَ بَاكِيَةٌ تُنَادِي  
بِصَوْتٍ مِنْهُ تَرْتَجِفُ الْقُلُوبُ  
لِمَاذَا يَا نَجِيبٌ صَرَمْتَ حَبْلِي  
وَهَلْ أَذْنِبْتُ عِنْدَكَ يَا نَجِيبٌ<sup>(١)</sup>  
وَمَا لَكَ قَدْ جَفَوْتَ جَفَاءً قَالَ  
وَصَرْتَ إِذَا دَعَوْتُكَ لَا تُجِيبُ<sup>(٢)</sup>  
أَبْنُ ذَنْبِي إِلَيَّ فَادْتِكْ نَفْسِي  
فَإِنِّي عَنْهُ بَعْدَئِذٍ أَتُوبُ  
أَمَّا عَاهَدْتَنِي بِاللَّهِ أَنْ لَا  
يُفَرِّقَ بَيْنَنَا إِلَّا شَعُوبٌ<sup>(٣)</sup>

(١) صرمت: قطعت.

(٢) قال: مبغض.

(٣) شعوب: اسم للموت.

لئن فارقتني وصددت عني  
فقلبي لا يفارقه الوجيب<sup>(١)</sup>  
ومآ أدماء<sup>١</sup> ترتع<sup>٢</sup> حول روض  
ويرتع<sup>٣</sup> خلفها رشاً ربيب<sup>(٢)</sup>  
فما لفتت إليه الجيد حتى  
تخطفه بأزمتيه ذيب<sup>(٣)</sup>  
فراحت من تحرقها عليه  
بداء ما لها فيه طبيب<sup>٤</sup>  
تشم الأرض، تطلب منه ريحاً  
وتنحب<sup>٤</sup> والبغام هو النحب<sup>(٤)</sup>

(١) الوجيب: الحفقان.

(٢) الأدماء: الظبية المشرب لونها بياضاً. الرشا: ولد الظبية الذي قد تحرك ومشى.

ريبب: ملازم لها.

(٣) الجيد: العنق. أزمتيه: نابيه.

(٤) تنحب: تبكي. البغام: صباح الظبية إلى ولدها.

وتمزَعُ فِي الْفَلَاةِ لَغَيْرِ وَجْهِهِ  
وَأَوْنَةٌ لِمَصْرَعِهِ تَثُوبٌ<sup>(١)</sup>  
بَأَجْزَعٍ مِنْ فَوَادِي يَوْمٍ قَالُوا  
بِرَغْمٍ مِنْكَ فَارَقَكَ الْحَبِيبُ  
وَبَعْدَ أَنْ فَرَّغَ مِنْ إِقَائِهِ طَاطَأَ رَأْسَهُ،  
وَانْسَكَبَتْ دَمُوعُهُ. وَلَقَدْ تَأَثَّرْتُ بِالْمَوْقِفِ أَيَّمَا  
تَأَثَّرٍ، وَحَزَنْتُ أَشَدَّ الْحُزَنِ، وَلَكِنِّي غَالِبْتُ  
أَحْزَانِي، وَكَتَمْتُ مَشَاعِرِي، وَطَمَأَنْتُ الْفَتَى،  
وَهَدَّأْتُ مِنْ رُوعِهِ، وَاعْتَذَرْتُ لَهُ عَنْ أَبِيهِ؛ فَوَالِدُهُ  
- كَمَا رَوَى - كَبِيرٌ فِي السَّنِّ، وَزَوْجَةٌ أَبِيهِ - وَإِنْ  
قَسَتْ عَلَيْهِ - فَهِيَ جَاهِلَةٌ، وَعَلَيْهِ الصَّبْرُ  
وَالْتَحْمَلُ؛ فَهُوَ الرَّجُلُ.

(١) تمزع: نسرع. لمصرعه: لمكان هلاكه. تثوب: ترجع.

وهنأته بطموحه، وباركت له تفوقه، ووعدته  
بحل مشكلته التعليمية، وأخبرته أنني سأصل  
بوالده، وأمرته أن يراجعني بعد أسبوع.

وحين خرج الطالب لم أستطع العمل، ولم  
أتمكن من النظر في المعاملات؛ فلي عواطف  
ووجدان، وأنا أب ومسؤول. وخلوت بنفسي  
في غرفة الاجتماعات، وصرت في حيرة من  
أمري، واستخرت الله، وعزمت على معالجة  
هذه الحالة الإنسانية التي أدمت فؤادي،  
وجرحت عواظي، وظللت ذكراها باقية في  
مشاعري. وها أنا أقصها عليك - أخي القارئ -  
وأرويها لك - أخي المتأمل - لكي تعرف معاناة  
المسؤول، وهموم من هو في موقع المسؤولية.

وبينما أنا في حيرة من أمري إذا بمدير

المدرسة المتوسطة التي كان يدرسُ  
بها ذلك الطالبُ قد حضرَ، ودارَ  
بيني وبينه الحوارُ التالي:

قلتُ: لقد سمعتُ هذا اليومَ من الطالبِ  
الذي حدثتُك بشأنه ما آلمني  
وساءني!

قال المديرُ: لقد صدقَ في كلِّ ما قاله.

قلتُ: وماذا تعرفُ عنه؟

قال المديرُ: إنَّه طالبٌ ذكيٌّ، وهادئُ الطَّبَعِ،  
ومتفوقٌ على زملائه.

قلتُ: ولماذا يقسو عليه والده؟

قال المديرُ: إنَّ البلاءَ والسوءَ من زوجةِ أبيه.

قلتُ: وكيفَ عرفتَ؟

قالَ المديرُ: إنها تتصلُّ بنا في المدرسةَ بالهاتفِ،  
وتشتكي منه، وتذمُّه وتعيبه، وتطلبُ  
منا أن نوبِّخه، وأن نضربه.

قلتُ: وماذا كانَ رأيكم؟!

قالَ المديرُ: كنَّا نزجرها، ونخبرها أنه مؤدَّبٌ،  
وأنه هادئٌ ومتفوقٌ. وكانَ كلامنا  
يسوؤها.

قلتُ: وأينَ شخصيةُ الأب؟!

قالَ المديرُ: إنه مسكينٌ، وصورةٌ وهيكلٌ. فلقد  
حدثَ مرةً أن جاءنا ومعه عصاً من  
الخيزران، وطلبَ أن نضربَ ابنه في

الصَّبَاحِ الْبَاكِرِ أَمَامَ الطُّلَابِ؛ لِأَنَّهُ  
مَتَمَرِّدٌ عَلَيْهِمْ فِي الْبَيْتِ، وَلَا يُنْفِذُ  
طَلِبَاتِهِمْ.

قُلْتُ : وَمَاذَا فَعَلْتُمْ؟

قَالَ الْمَدِيرُ: هَذَا أَيْهَا الْأَبَ، وَأَخْبَرْنَا أَن هَذَا  
أَسْلُوبٌ غَيْرُ تَرْبَوِيٍّ، وَغَيْرُ إِنْسَانِيٍّ،  
وَعَاتِبْنَا، وَأَرْشَدْنَا، وَأَخْبَرْنَا أَنَّ  
سَوْفَ نَوْجُّهُ ابْنَهُ أَنْ يَحْتَرِمَ وَالِدَهُ،  
وَأَنْ يُنْفِذَ رَغْبَاتِهِ.

قُلْتُ: وَمَاذَا بَعْدُ؟

قَالَ الْمَدِيرُ: وَبَعْدَ ذَهَابِ هَذَا الْأَبِ الْإِمْعَةِ، وَلَعَلَّهُ  
وَصَلَ إِلَى الْبَيْتِ وَعَرَفَتْ زَوْجَتَهُ أَنَّ

لَمْ نَسْتَجِبْ لَطَلْبِهِ اتَّصَلْتُ بِالْهَاتِفِ،  
 وَقَالَتْ: لِمَاذَا لَمْ تَضْرِبُوا وَلَدَنَا؟! أَلَمْ  
 يُبْلِغِكُمْ زَوْجِي بِرَغْبَتِنَا فِي ضَرْبِهِ  
 أَمَامَ الطُّلَابِ؟!

قُلْتُ: وَمَاذَا قُلْتُمْ لِهَذِهِ الْمَرْأَةِ الْحَمَقَاءِ؟!

قَالَ الْمَدِيرُ: لَقَدْ زَجَرْنَاهَا وَوَعَضْنَاهَا، وَقَلْنَا لَهَا:  
 اتَّقِ اللَّهَ يَا امْرَأَةً، وَاتْرُكِي هَذَا  
 السُّوءَ، وَلَا دَخَلَ لَكَ بِهَذَا الْأَمْرِ،  
 وَدَعِي الْبَغْيَ وَالْحَقْدَ؛ فَعَاقَبْتُهُمَا  
 وَخِيْمَةٌ.

وَاسْتَمَرَّ مُدِيرُ الْمَدْرَسَةِ يُؤَكِّدُ هَذِهِ الْمَعَانَاةَ،  
 وَيَصَوِّرُ مَأْسَاةَ ذَلِكَ الطَّالِبِ الْمَسْكِينِ، كَمَا ذَكَرَ

أَنَّ وَالِدَ الطَّالِبِ تَسَلَّمَ شَهَادَتَهُ وَمَلَفَّهُ مِنَ  
الْمَدْرَسَةِ، وَحَجَزَهَا لَدَيْهِ، وَمَنَعَهُ الِاتِّحَاقَ  
بِالْمَرْحَلَةِ الثَّانَوِيَّةِ. ثُمَّ غَادَرَ مَدِيرُ الْمَدْرَسَةِ الْمَكْتَبَ.

وَبَعْدَ ذَلِكَ اتَّصَلْتُ هَاتِفِيًّا بِالْأَبِ، وَعَرَفْتُهُ  
بِنَفْسِي، وَطَلَبْتُ مِنْهُ أَنْ يَزُورَنِي فِي الْمَكْتَبِ،  
وَحَدَدْنَا الْمَوْعِدَ.

وَجَاءَ ذَلِكَ الْجَاهِلُ الْأَرَعَنُ، وَرَاعَنِي مَنْظَرُهُ  
وَسَاءَنِي مَظْهَرُهُ؛ فَقَدْ كَانَ طَوِيلَ الْقَامَةِ، كَثَّ  
الشَّعْرُ، مُتَقَدِّمًا فِي السِّنِّ، وَلَعَلَّهُ فِي السَّبَّعِينَ مِنْ  
عُمُرِهِ، وَيَلْبَسُ بُشْتًا أبيضَ. وَدَخَلَ الْمَكْتَبَ  
وَسَلَّمَ، وَرَحَّبْتُ بِهِ، ثُمَّ أَمَرْتُ بِالْقَهْوَةِ، وَحَادِثْتُهُ  
قَلِيلًا، وَانْتَقَلْتُ مَعَهُ إِلَى غُرْفَةِ الْاجْتِمَاعَاتِ،  
وَفَهَمْتُ أَنَّ الرَّجُلَ لَدَيْهِ ثِقَافَةٌ عَامَّةٌ وَتَعْلِيمٌ يَسِيرٌ،

وأظنُّ أنه ما كان يتوقَّع مجيء ابنه إلى الإدارة،  
ولهذا ما إن فاتحته في الأمر حتى ثارَ وغضب،  
وقال: أوقد جاء إليكم؟! ألم يكتفِ بجماعةِ  
المسجد؟

قلتُ: وهل شفع بأولئك الأخيار الذين  
تجتمعُ أنت وإياهم بين يدي الواحدِ  
الديانِ في أطهرِ مكان؟!

قال الأب: نعم، لقد فضحني، وشهرَّ بي.

قلتُ: وما الفضيحة؟!

قال الأب: إنه متمردٌ، ولا يسمعُ كلامي، ولا  
يقبلُ قولَ زوجتي، ثم كيف يأتي  
إليكم وإلى جماعة المسجد  
ليوسِّطهم؟!

قلتُ: نحن نتحدثُ عن تعليمه، لا عن طاعته، فلماذا تمنعه مواصلة الدراسة؟!!

قال الأب: لا شأن لك بذلك، وهذه رغبتنا.  
قلتُ: اتق الله يا رجلُ؛ فالعلمُ نورٌ، وماذا تريدُ أن يعملَ؟  
قال الأب: إنني أريدُ أن أؤدبه.

قلتُ: وهل الأدبُ في الجَهْلِ وتَرْكِ العلمِ؟!!

قال الأب: ألا تعلمُ أنه يؤنَّبُ زوجتي، وأنه ذاتَ يومٍ سكبَ وقوداً على نخلة غرسها في البيت؟!!

قلتُ: احمَدِ اللهَ.

قالَ الأبُ: وكيفَ؟!

قلتُ: إنْ صَحَّ أَنَّهُ سَكَبَ الوَقُودَ عَلَيَّ

النَّخْلَةَ - وَلَا أَظُنُّهُ يَفْعَلُ - فَهُوَ خَيْرٌ

مِن سَكْبِهِ عَلَيكَ وَعَلَى زَوْجَتِكَ

وَإِحْرَاقِكُمَا، آهَ مَا أَصْبِرَهُ؟

قالَ الأبُ: ماذاَ تقولُ؟!

قلتُ: هلْ رأيتَه أَوْ كانَ ذلكَ كَلامَ الزَّوْجَةِ

القاسيةَ؟ أينَ شَخِصيتُكَ؟! وأينَ

ذاتُكَ؟!

قالَ الأبُ: لَمْ أرَهُ، وَلَكِنَّ الزَّوْجَةَ أَخْبَرَتْنِي.

قلتُ: كانَ اللهُ في عَوْنِ ابْنِكَ، وَاتَّقِ اللهُ

وخافه، فلماذا يكونُ هو الخادم  
 والمزارع وإخوته أبناءُ الزوجة لهم  
 الحظوةُ والمكانةُ؟! ألا تخشى اللهَ  
 في سوءِ المعاملة؟ ألا تعلمُ حرمةَ  
 التفرقة بين الأبناء في العطيّة  
 والمعاملة؟! ألا تشكرُ اللهَ أنه صالحٌ  
 ومستقيمٌ ومتعلّمٌ ومتفوقٌ؟! ماذا لو  
 أنه منحرفٌ وفاسدٌ؟! ولو أنه  
 منغمسٌ في المخدّرات ومع سفلة  
 وسفهاء؟! ألا يسوؤك ذلك؟!!

قال الأب: والنتيجةُ، ماذا تريدُ؟!!

قلتُ: أريدك أن تعدلَ في المعاملة، وأن  
 تكفَّ زوجتكَ عن الأذى، وأن

تسمح لابنك بالدراسة، وأن تسلم  
له ملفه وشهادته ليسجل في المدرسة  
الثانوية التي يرغبها.

قال الأب: هذا شأن عائلي، ولا دخل لك به.

قلت: أمّا معاملتك لابنك وزوجتك فما  
قلته صحيح، لا شأن لي به،  
ولا أستطيع أن أبذل إلا النصيحة  
والدعاء، وأمّا تعليم ابنك فأنا  
مسؤول، ولي علاقة بالأمر.

قال الأب: وكيف؟! أوتدخّل في أموري؟ من  
وكلك؟!!

قلت: لو أن لي من الأمر شيء لحجرت

عليك. ولو أن وقتي يسمح لي  
لقاضيتك وخاصمتك.

قال الأب وقد وقف وهم بالخروج: وما  
النهاية؟

قلت: ابنك سيتعلم، رضيت أم لم ترض،  
وسوف نمنحه ملفاً وشهادةً بديلةً  
عماً لديك، وسوف نعمد المدرسة  
الثانوية التي يرغبها ابنك بقبوله منذ  
الغد.

قال الأب: أوتدخل بيني وبين ولدي؟!!

قلت: نعم، وسوف نكتب لإمارة الرياض  
إن منعتة التعليم، وسوف نتابع

تعليمه، وهذه مسؤوليتنا. ثم ذكرته  
بالله، وخوفته من هذا التصرف،  
وأنه يغلب على ظني أن هذا الولد  
سوف ييربه - إن شاء الله -  
وستثبت له الأيام صدق ظني.

وخرج الرجل، وبعد ثلاثة أيام حضر إلى  
المكتب مرة أخرى، ولم يقابلني، وإنما ترك  
ملفاً ابنه بعد أن شطب رقم هاتفه وعنوانه،  
وكأنه يقول: لا تتصلوا بي ولا تسألوا عني.

وفي الموعد المحدد جاء الولد المسكين،  
وأمرته أن يترقق مع والده ومع زوجة أبيه،  
وأخبرته أن والده أحضر الملف، ووافق على  
مواصلته التعليم. وأبلغت إحدى المدارس

الثانوية بالرياض بقبوله ومتابعته والحرص عليه.

وتركتُ تعليمَ الرياضِ بانتقالي إلى الوزارة،  
وغابتُ صورةُ ذلكَ الطالبِ، ولكنها عادتُ  
حينَ بدأتُ أكتبُ هذه الخواطرَ عن التعليمِ.  
وأرجو أن يكونَ قد استمرَّ في تعليمه، وأن  
يكونَ والدهُ قد تابَ لرُشده، ورجعَ لعقله،  
وكبحَ جماحَ زوجته الحمقاء.

## ١٦ - هُمُومٌ وَمُعَانَاةٌ

كنتُ معَ وفدِ تربويٍّ من كبار المسؤولين في  
وزارة المعارف قامَ بزيارة لبريطانيا ذاتَ عامٍ  
مضى، وزُرنا مجموعةً من المدارس البريطانية  
والتقىنا عدداً من التربويين، واجتمعنا مع كبار  
المسؤولين عن التربية والتعليم، وتشعبَ الحوارُ،  
وتنوعَ النقاشُ، وتعددتِ الأسئلةُ.

وقالوا: إنَّ رأسَ العملية التعليمية هو مديرُ  
المدرسة، ونحنُ أخطأنا في بريطانيا في الفترة  
الماضية فلمْ نعطِ مديرَ المدرسة الأولوية، ولمْ  
نمنحهُ الاهتمامَ الأمثلَ، وأدركنا في بريطانيا  
أخيراً الخطأ، وثبتَ لدينا أنَّه الأهمُّ، وأنه الأولى،

ولا بدّ من العناية في اختياره، والاهتمام بتدريبه وإعداده، والحرص على إغرائه، وتشجيعه وجذبه؛ فهو المباشر للعمل التربويّ، وهو القائد للفريق العامل في المدرسة.

وشاطرنا أولئك القوم الرأي في أن مدير المدرسة حريٌّ بالعناية، وجديرٌ بالرعاية، وأنّ نجاح العمل التعليميّ مرهونٌ بمديري المدارس، فمن خلال العمل الميدانيّ الذي مارسه، والزيارات التي قمتُ بها للمدارس وجدتُ أثرَ مدير المدرسة واضحاً، ونشاطه بارزاً.

لقد رأيتُ مدارسَ اهتمَّ مديرها بالعمل فأبدعتُ، وأخلصَ قائدها للرّسالة فتألّقتُ.

إنَّ الجوانبَ السلوكيةَ وعنايةَ المعلمينَ بها  
ورقابتهُم للطلّابِ مطلبٌ تربويٌّ، ومن أولويّاتِ  
العملِ المدرسيِّ، وإنَّ دفعَ الطّلابِ للنشاطِ  
التربويِّ، وصقلَ مواهبهم الثقافيّةَ والاجتماعيةَ  
والعلميّةَ همُّ ومسؤوليّةٌ، وهذه المجالاتُ تتوقّدُ  
وتتوهجُ باهتمامِ مديرِ المدرسةَ وحماستهُ،  
وتفاعلِ المعلمينَ معه، وتخبو هذه الأمورُ  
وتخمدُ بغفلةِ مديرِ المدرسةَ وتراخيه.

ولهذا فإنَّ تطويرَ التّعليمِ ومعالجةَ السّلبيّاتِ  
وحلَّ المُشكلاتِ مرهونٌ أغلبها بمديرِ المدرسةَ،  
ولا بدُّ من الاهتمامِ به والتّركيزِ عليه، ومنحه  
الأولويةَ، في مشاريعِ وزارةِ المعارفِ.

وكان الله في عون مدير المدرسة؛ فهو يتعرضُ لمتابعة المشرفين التربويين، ولوم أولياء الأمور، ورقابة إدارات التعليم، وتساؤل أجهزة الوزارة. إنه يعيشُ هموم الطلاب ومشاكلهم، ويعالجُ ويداوي نفوس المعلمين والعاملين معه في المدرسة، إنه الحاملُ للأثقال، المتعرضُ للسَّهام، وما أكثرَ المواقف التي أتعبتُ مديري المدارس، واختلفتُ أساليبهم في علاجها، فمنهم من سيطرَ على الأمر، وتمكَّن من المعالجة، ومنهم من تعجَّلَ وتسرعَ، أو كان الحدثُ أكبرَ منه، ووصلَ الأمرُ للوزارة.

ومن المواقف التي تعرضُ لها بعضُ المديرين وظلَّت محفوظَةً بالذاكرة ذلك المديرُ الذي استدعى أحدَ أولياء أمور الطلاب، وأخبره

بضعف مُستوى ابنه، وانقطاعه عن المدرسة، وكان وليُّ الأمر مُتسرعاً، فصنع ابنه في المدرسة أمام المدير وبعض المعلمين، وما كان من الطالب إلا أن راقب مدير المدرسة بعد انتهاء الدوام وتبعه ورماه بمسدس كان معه. وكُسِرَ فخذُ مدير المدرسة. وحين جرى التحقيق، وتمت المساءلة قال الطالب: إنَّه لا يستطيعُ ضربَ والده، ولكنَّ مدير المدرسة هو السبب، ولهذا أطلق النار على ذلك المدير المسكين. وقد حوسب الطالب وأُكرم المدير.

ومديرُ مدرسةٍ آخرُ نقلَ أحدَ الطلاب من فصله بالمرحلة الابتدائية إلى فصل آخر، وعلم الأب، وجاء مع ابنه للمدرسة في اليوم التالي، وأرغى وأزبد، وشتَمَ مديرَ المدرسة، وكان مديرُ

المدرسة عاقلاً، فقالَ لَذاكَ الأبِ وَقَدَ وَضَعَ يَدَهُ  
عَلَى رَأْسِ الطَّالِبِ:

دَعِ الطِّفْلَ يَدْرُسُ وَيَذْهَبُ إِلَى فَصْلِهِ؛ فَلَا  
ذَنْبَ لَهُ، إِنَّ أَمْرَهُ يَهْمُنَا أَكْثَرَ مِمَّا يَهْمُكَ.

وَعِنْدَ ذَاكَ زَادَ غَضَبُ الْأَبِ، وَقَالَ: كَيْفَ  
يَهْمُكَ أَمْرُ ابْنِي؟! وَجَاءَ يَشْتَكِي ذَلِكَ الْمُدِيرَ  
الْعَاقِلَ النَّاصِحَ لِأَجْلِ تَغْيِيرِ فَصْلِهِ!

أَلَا مَا أَصْبَرَ كَمَ زَمَلَائِي مُدِيرِي الْمَدَارِسِ!  
وَكَانَ اللَّهُ فِي عَوْنِكُمْ.

ولقد عبر عن همومكم أخي حسن محمد  
الزهراني في قصيدته التالية: (هموم مدير).

أصبحتُ وا أسفَ الفؤادِ مديراً  
فوقعتُ في سجنِ الهُمومِ أسيراً  
احترتُ بينَ أمانةٍ حمّلتها  
ورضاً الأنامِ فهل أنامُ قَريراً  
ضِدَّانٍ لا يتألّفانِ بموضعٍ  
ما زالَ جمعُهُما عليَّ عسيراً  
والناسُ من حولي تزاحمَ وُدُّهم  
فرشُوا عليّ طولَ الطريقِ حريراً  
فلكلِّ فردٍ غايةٌ يسعى لها  
فيدأه تحملُ للمديرِ زهوراً

وتقربَ المتملقونَ ليدخلوا

في النفسِ من زيفِ الودادِ سرورا

أثنوا عليَّ وبالغو في مدحهم

حسبوا الوصولَ إلى رضايَ يسيرا

لم يعلموا أنني أحطتُ بكلما

راموا وأكتم في الفؤادِ زفيرا

ما زلتُ أعرفُ قدرَ نفسي جيداً

ما زالَ حبي للظهورِ صافيرا

وبهيئةِ التدريسِ أبداً رحلتي

وأقولُ عن زملاءِ همي خيرا

لكنّ فيهم من تجاهل دوره  
ليشبّ في صدر المدير سعيراً  
فمدرسٌ متخاذلٌ ومدرسٌ  
يهوى الغياب ويحسن التبريراً  
ومدرسٌ عكّر المزاج فكلّما  
أرشدته أبصرت منه نُفوراً  
وإذا أمرت وجدت منه تُشرداً  
وإذا نهيت وجدت منه غُوراً  
والبعضُ منهم لا يريدُ ريادةً  
والبعضُ منهم يكره الطَّابورا

والبعضُ يشكو من تمامِ نصابهِ

والبعضُ منهمُ يهملُ التَّحضيراً

والبعضُ فاخرني بخبرته وما

ألقى لها في نهجه تأثيراً

والخبرةُ العمياءُ لا تجدي الفتى

ما لم يحاسبُ في الخفاءِ ضميراً

والبعضُ منهمُ مُخلصٌ ومثابرٌ

جعلَ الكتابَ لنهجه دستوراً

يخشى الإلهَ فما يهابُ موجّهاً

يُحصي العيوبَ ولا يهابُ وزيراً

ومشاكلُ الطلابِ لا تُحصَى فكم  
بعثوا إليَّ مع البليدِ خفيراً  
فأحارُ حينَ أرى أمامي طالباً  
لم يدرسِ التاريخَ والتفسيراً  
ومشاغبٌ في الفصلِ إن عاقبته  
أمسى الفؤادُ لما فعلتُ كسيراً  
وإذا عفوتُ فقد فتحتُ لغيره  
باباً وقد يستسهلُ التكريراً  
واشدُّ ما شقيَ الفؤادُ بطالبٍ  
لا يُحسنُ الإملاءَ والتعبيراً

أَوْ طَالِبٍ مُتَسَرِّبٍ بَدَهَائِهِ  
لَبِقِ الْحَدِيثِ وَيُتَقَنَّ التَّزْوِيرَ  
وَيُزِيلُ حُزْنِي طَالِبٌ مَتَفُوقٌ  
وَمُؤَدَّبٌ سَرَّ الْفؤَادَ كَثِيرَا  
وَعَجِبْتُ مِنْ عُمَالِنَا إِذْ لَمْ أَجِدْ  
مِنْهُمْ لِمَا يُسَدِّي الْمَدِيرُ شَكُورَا  
يَتَنَابُونَ عَلَى الْغِيَابِ فَإِنْ أَتَوْا  
نَامُوا وَبَثُّوا فِي الْفِضَاءِ شَخِيرَا  
وَلِأَوْلِيَاءِ أُمُورِ طُلَّابِي مَعِي  
قِصَصٌ سَأُورِدُ بَعْضَهَا تَذَكِيرَا

يأتي وليُّ الأمرِ يضربُ ابنه  
عندي ويدعو حسرةً وثُبوراً  
والبعضُ جاءَ إليَّ يهمسُ باسمًا  
فسمعتُ همساً مُذهلاً ومُثيراً  
أعطِ الشهادةَ يا مُديرُ لابننا  
وتنالُ منَّا لو أردتَ بغيراً  
والبعضُ أهملنا وأهملَ ابنه  
لينالَ مالاً يقهرُ التبذيراً  
قد ظنَّ أنَّ صَغيره متفوقٌ  
دوماً ويذهلُ إن رأى التقريرأ

والبعضُ أزعجنا بكثرةِ مجيئه

أضحى لنا دونَ الجميعِ عشيـرا

والسائقونَ تدمروا من خطئي

لا يرغبونَ مدىَ الدوامِ حضورا

يشكونَ من شغبِ الصغارِ وبعضهم

من حمقه لا يمشقُ التكبيرا

والخادمُ المسكينُ يبكي حسرةً

إذ لم يجدْ بينَ الأنامِ نصيرا

لا مالَ يملكه ولا مأوى له

قد كانَ حقاً بائساً وفقيراً

فَتَبَدَّلْتُ أَحْوَالَهُ فَمُؤَاوَهُ

أُضْحَى وَقَدْ نَالَ الْكَثِيرَ زَيْراً

وإِدَارَةَ التَّعْلِيمِ تَطْلُبُنِي بِمَا

لَا يَسْتِطَاعُ وَتَمَقَّتُ التَّأخِيرَ

وَإِذَا طَلَبْتُ فَأَلْفُ عُذْرٍ عِنْدَهَا

حَتَّى وَإِنْ كَانَ الْمِرَادُ وَفِيراً

هَذَا الَّذِي كَابَدْتُهُ وَتَأَكَّدُوا

أَنْنِي صَبَرْتُ عَلَى الْعَذَابِ شُهُوراً

وَلِذَا حَزَنْتُ لِسُوءِ حَظِّي عِنْدَمَا

أَصْبَحْتُ وَأَسْفَ الْفُؤَادِ مَدِيرَاً



## ١٧ - رسالة إلى المعلم (م.م.ر)

يتلقّى المسؤولُ فيضاً من المعاملات، وتُعرضُ عليه مجموعةٌ من القضايا، ويتأملُ ما هو بين يديه؛ فهو قاض يحكم ويتروى، وصاحبُ قرار يلزمه البتُّ والحسمُ. وذاتَ يومٍ وجدتُ أمامي معاملةً للمعلم (م.م.ر)، وكانتُ بشأنِ ضربه أحدَ الطلاب، وقد جرى التحقيقُ معه، ودرستُ من قبل اللجان المختصة، ومطلوبٌ الموافقةُ على اعتماد العقوبة المقترحة. وقد درستُ الأوراق، وتصفّحتُ المعاملة، وتبيّنَ أنَّ المعلمَ متميزٌ، ولهذا خالفتُ اللجانُ في الرأي، ووجهتُ بتخفيفِ العقوبة؛ فليستِ المحاسبةُ هدفاً، ولا غايةً.

ولأنَّ المعلمَ أساسُ التَّعليمِ، ولا بدَّ من  
مُلاحظةِ الجوانبِ النفسيَّةِ، ويلزمُ تَنبيهُهُ برفقٍ  
وإرشادِهِ للجانبِ الأمثَلِ، فلهذا كُتبتُ بخطِّ  
يدي الرِّسالةِ التَّاليةِ للمعلِّمِ المذكورِ:

لأخي الأستاذِ / (م.م.ر) سلِّمهُ اللهُ

السلامُ عليكم ورحمةُ اللهِ وبركاته. وبعدُ:

فقد اطلَّعتُ على المُعاملةِ الدَّائرةِ بشأنِ  
شكوى وليِّ أمرِ الطَّالِبِ (خ.ع.ش) من ضَرْبِ  
ابنِهِ والبصقِ عليه من قبلكم، وكذلك الشكوى  
الأخرى من وليِّ أمرِ الطَّالِبِ (ن.ع.س) من  
ضربِكُم لابنِهِ.

أخي الكريمُ، لقد ساءني تصرفُكم، وبخاصَّةِ

البصقُ عَلَى الطَّالِبِ الَّذِي أَنْتَ أَبٌ وَمُرَبٌّ لَهُ  
قَبْلَ كُلِّ شَيْءٍ، وَالْمَنِي تَكْلِيفُكُمُ الطَّالِبَ الْآخَرَ  
بِإِحْصَاءِ أخطاءِ زَمِيلِهِ فِي مَادَّةِ الْقُرْآنِ الْكَرِيمِ.

هَذَانِ الْأُمْرَانِ لَا نَقْبُلُهُمَا تَرْبَوِيًّا وَتَعْلِيمِيًّا؛ إِذْ  
كَيْفَ سَتَكُونُ نَفْسِيَةُ الطَّالِبِ أَمَامَ زُمَلَائِهِ؟! إِنَّهَا  
سَتَتَحَطَّمُ وَتَنْهَارُ. تَخَيَّلْ أَنَّكَ مَكَانَ ذَلِكَ  
الطَّالِبِ! تَصَوَّرْ الْحَالَةَ النَّفْسِيَّةَ لَهُ وَزَمِيلَهُ يَعُدُّ  
عَلَيْهِ أخطاءَهُ! إِنَّهُ سِيرْتَبِكُ، سِيهْتَزُ، سِيَتَأَلَّمُ، إِنَّهُ  
سِيَكْرَهُ الْمَادَّةَ، وَيَكْرَهُ الْأُسْتَاذَ، وَسِيَتَمِيزُ غَضَبًا  
عَلَى زَمِيلِهِ الْمُرَاقِبِ لَهُ، وَكَأَنِّي أَنْظَرُ إِلَيْهِ وَهُوَ  
يَحْتَرِقُ مِنَ الدَّاخِلِ.

أَخِي، لَقَدْ سَرَّنِي وَأَسْعَدَنِي مَا نَلْتَهُ مِنْ تَقَارِيرِ

فِنَّةٌ مِنَ الْمُشْرِفِينَ التَّرْبَوِيِّينَ، وَأَبْهَجَنِي مَا وَرَدَ فِي  
اسْتِمَارَةِ الإِشْرَافِ التَّرْبَوِيِِّّ مِنْ تَعَاوُنِكَ مَعَ إِدَارَةِ  
الْمَدْرَسَةِ وَزُمَلَائِكَ، وَلِهَذَا كَانَ رَأْيِي الْاِكْتِفَاءَ  
بِتَبْيِهُكُمْ بَدَلًا مِنَ الْحَسْمِ وَالْإِنْذَارِ؛ فَالْعُقُوبَةُ  
لَيْسَتْ هَدَفًا وَلَا غَايَةً تَنْشُدُهَا الْوِزَارَةُ.

وَلِكَ أَيُّهَا الزَّمِيلُ الْعَزِيزُ خَالِصُ تَحِيَّاتِي  
وَتَقْدِيرِي.

أخوك/ وكيل الوزارة

هَذَا، وَقَدْ كَتَبْتُ الْمُدِيرَ التَّعْلِيمِ رِسَالَةً بِخَطِّ  
يَدِي تَقُولُ:

لِأَخِي الْكَرِيمِ/ مُدِيرِ التَّعْلِيمِ سَلَّمَ اللهُ

السَّلَامُ عَلَيْكُمْ وَرَحْمَةُ اللهِ وَبَرَكَاتُهُ

أرفق لكم رسالة لأخي الأستاذ (م.م.ر)  
المدرّس بمدرسة (أ.أ.س).

أرجو استدعاءه في مكتبك وقراءة هذه  
الرسالة معه وتسليمها إليه.

ولك وله خالص تحياتي وتقديري

أخوك/ وكيل الوزارة



## ١٨ - ساكن الخيمة

كَانَ اللَّهُ فِي عَوْنِ زُمَلَائِي مُدِيرِي التَّعْلِيمِ؛  
 إِنَّهُمْ يُوَاجِهُونَ الْجُمْهُورَ، وَيَقَابِلُونَ مُخْتَلَفَ  
 الطَّبَقَاتِ، وَيَجِدُونَ مَرَارَةً مِنْ بَعْضِ الْمَرَاجِعِينَ،  
 وَقَسْوَةً مِنْ بَعْضِ الْمُعَلِّمِينَ، وَنَكَدًا مِنْ بَعْضِ  
 الْمُوظَّفِينَ، وَجَدَلًا مِنْ بَعْضِ الْمَرَاجِعِينَ.

وَإِنَّهُمْ يَتَلَقُّونَ تَعْلِيمَاتِ الْوَزَارَةِ وَيَصْطَدِّمُونَ  
 بِالْوَاقِعِ؛ فِإِرْغَامُ النَّاسِ عَلَى نِظَامٍ لَا يَرِيدُونَهُ هُمْ  
 وَبِلَاءٌ، وَتَعْوِيدُهُمْ عَلَى أَمْرٍ لَا يَرْضَوْنَهُ سُوءٌ  
 وَعَنَاءٌ.

وَمِنْ ذَلِكَ نَظَرَةُ الْوَزَارَةِ نَحْوَ الْأَقْسَامِ الْعِلْمِيَّةِ  
 وَالْأَدَبِيَّةِ بِالْمَرِحَلَةِ الثَّانَوِيَّةِ؛ فَهِيَ تَوَجَّهُ الْمَنَاطِقَ إِلَى

أن يكونَ قَبولُ الطُّلابِ مُرَكَّزاً في الأقسامِ  
العلمية، وأن تُخنقَ الأقسامُ الأدبية؛ فحاجةُ  
التَّناميةِ إلى الأقسامِ العلميَّةِ أكثرُ، والمستقبلُ  
للناجحينَ من تلكَ الأقسامِ أفضلُ.

إلا أنَّ بعضَ الطُّلابِ لا يَعلمونَ مصالِحهم،  
ولا يَتَبَيَّنونَ مستقبلهم، فيُصرونَ على الأقسامِ  
الأدبية، ويكونُ الضَّغَطُ واللَّغَطُ، وتمانعُ المناطقِ  
والوزارة، وتصدُّهم وتردُّهم، ولكنَّ نُسائلُ  
أنفُسنا أحياناً، ونقولُ: أليسَ في ذلكَ قسوةٌ؟!  
أليسَ في هذا خوفٌ على أولئكِ الطُّلابِ من  
الإخفاقِ؟!!

وهل الكلياتُ العلميَّةُ تستوعبُ جميعَ

الطلاب الناجحين في الأقسام العلمية؟! وهل  
هي تشكو قلة الطلاب؟!!

ثم أليست الكليات العسكرية تُسوي بين  
الأقسام الأدبية والعلمية في القبول؟! والأولوية  
لذوي الدرجات العليا سواء كانوا من القسم  
الأدبي أم العلمي؟!!

وماذا نقول لأولئك المراجعين الذين يؤكّدون  
أنهم وأبناءهم قد حدّوا توجهاتهم، وهي  
الكليات العسكرية، ويطلبون الأقسام الأدبية؟!!

وكنت ممن يرى ترك الخيار للمواطن، وعدم  
الإجبار والإكراه، وألاّ تُعالج الأمور بالضغط  
والقسوة، وأن يُعاد النظر في الأقسام الأدبية

بتكثيف مناهجها، وخصوصًا بحفظ القرآن الكريم، وبعض القصائد الشعرية، والتركيز على التحليل والاستنباط والكتابة والإبداع، والخطابة والإلقاء.

وفي المقابل التخفيفُ في مناهج الأقسام العلمية، ومراجعة بعض المسائل الرياضية والعلمية وتبسيطها، واختصار بعض الموضوعات، وتجنب هذه المواد الجافة إلى نفوس الطلاب بالتطبيقات العملية.

وأن تتوسع الجامعاتُ في قبول الناجحين من الأقسام العلمية، وأن تفتح المعاهد المتخصصة لهؤلاء الطلاب، ومن ثمَّ سيتجه الطلاب إلى تلك الأقسام بطوعهم واختيارهم.

أو يكون التعليمُ الثانويُّ قسماً واحداً شاملاً  
ولا ضرورةً للتشعبِ والتفريعِ.

ومن الصور التي أتذكرها أنه في الأسبوع  
الأخير من شهر جمادى الأولى لعام ١٤١٧هـ،  
وجدتُ معَ المُراجعين أعرابياً، لعلّه في الثمانينَ  
من عمره، طلقَ المُحيّاً، قويَّ الشخصيةً، فصيحَ  
اللِّسان، صهرته الصحراءُ، وطبعته بطابعها  
القاسي. وكان يطلبُ قبولَ ابنه (مسفر  
ونعيمش) بالقسمِ الأدبيِّ في إحدى الثانويات؛  
حيثُ إنّ المدرسةَ وجهتَهُما إلى القسمِ العلميِّ،  
ولكنَّ الطالبينِ يرغبانِ في القسمِ الأدبيِّ.

والسببُ في طلبه وإلحاحه - كما يقولُ -

أَنَّهُمْ يَعِيشُونَ فِي الصَّحْرَاءِ عَلَى بَعْدِ سَبْعِينَ كَمْ  
مِنَ الْمَدْرَسَةِ، وَالسَّكْنُ فِي خَيْمَةٍ، حَيْثُ لَا تَتَوَافَرُ  
الْكَهْرِبَاءُ وَلَا الْمَقُومَاتُ السَّكْنِيَّةُ الَّتِي تُوَهِّلُهُمَا  
لِلدِّرَاسَاتِ الْعِلْمِيَّةِ، فَلَا يُذَاكِرَانِ إِلَّا فِي أَطْرَافِ  
النَّهَارِ. وَلَقَدْ سَرَّنِي حَدِيثُهُ، وَأَعْجَبَنِي قَوْلُهُ  
وَأَبْهَجَنِي اهْتِمَامُهُ بِأَبْنَائِهِ وَحِرْصُهُ عَلَى تَعْلِيمِهِمْ.

وَجَرَى بَيْنِي وَبَيْنَهُ الْخَوَارُ التَّالِي:

قلتُ: أليست المدرسةُ بعيدةً؟

قال: نعم. ولكنَّ إرادتنا قويَّةٌ، وهمَّتُنَا

صحراويةٌ.

قلتُ: ولماذا تسكنون هناك؟

قال: لَأَنَّ لَدَيْنَا إِبِلًا وَأَغْنَامًا تَقُومُ بِشُؤُونِنَا  
الدُّنْيَوِيَّةِ.

قلتُ: وَمَنْ يَرَعَاهَا؟

قال: أَنَا الرَّاعِي لِلإِبِلِ. أَمَّا الْأَغْنَامُ فَنَدَعُهَا هَمَلًا  
تَدُورُ وَتَدُورُ ثُمَّ تَعُودُ.

قلتُ: وَالْأَوْلَادُ؟

قال: يَذْهَبُونَ فِي الصَّبَاحِ الْبَاكِرِ عَلَى سَيَّارَةٍ  
(داتسون) مِيسُورَةِ الْحَالِ، وَلَا يَعُودُونَ  
إِلَّا قَبِيلَ الْمَغْرِبِ، فَالْمَسَافَةُ سَبْعُونَ كَم.

قلتُ: بَارِكِ اللَّهُ فِي هَمَّتِكَ، وَسَرِّكَ بِأَوْلَادِكَ،

وأراك فيهم القُدوةَ الحسنةَ. وإياكَ إياكَ  
أَنْ تَدَعَهُمْ دُونَ تَعْلِيمٍ.

قال: أبدأً أبدأً بتوفيقِ الله سيتعلّمون، وبعونه  
سينجحونَ وبإرادته سيتفوقونَ.

قلتُ: إنَّ الأقسامَ العلميّةَ أفضلُ لأبنائِكَ،  
نريدُهُم أطبّاءَ ومهندسينَ.

قال: وإنّني وإياهم، نريدُ الكلياتِ العسكريّةَ.

قلتُ: ولماذا؟

قال: فيها الخشونةُ والرجولةُ، وفيها طبعنا نحنُ  
أبناءَ الصحراءِ، ونحنُ رجالُ الباديةِ.

قلتُ: وإذا نَجَحُوا في القسمِ العلميِّ بإمكانِهِم  
الالتحاقُ بالكلياتِ العسْكريةِ.

قالَ: ولكنَّهُما يطلَبانِ درجاتٍ أعلى ودراسةً  
أسهلَ.

هذا وقد استجبتُ لطلبِهِ، وكتبتُ إلى  
المدرسةِ بتحقيقِ رغبتِهِم.

إنَّها صورةٌ مثاليةٌ لأعرابيٍّ من الصَّحراءِ،  
إرادةٌ وفطنةٌ، ووعيٌ وإدراكٌ، وتحَدُّ ومتابعةٌ،  
وهي كذلكَ جانبٌ من جوانبِ مُعانةِ المَسْؤُولِ.  
فهلُ يستجيبُ أم لا؟!