الفصل الثالث
الدراسات السابقة

١ - الدراسات العربية
٢ - الدراسات الأجنبية
٣ - التعليق علي الدراسات السابقة

obeikandl.com

١- الدراسات العربية

١ - **قامت دولت عبد القادر عام ١٩٧٣ م (٢٧) بدراسة موضوعها تقييم النظم الإدارية بأندية محافظة الإسكندرية** " وهدفت الدراسة إلى التعرف على نظم الأندية بمحافظة الإسكندرية وتقييم هذه النظم على ضوء التنظيم الإداري الجيد مع اقتراح التنظيم المناسب لتحقيق أهداف هذه الأندية ، وإستخدمت الباحثة المنهج الوصفي - الدراسات المسحية ، وبلغت العينة ١٩ نادي وكان الاستبيان والمقابلة الشخصية والملاحظة العلمية وتحليل الوثائق هى أدوات جمع البيانات ومن أهم النتائج أنه لا يتفق الهيكل التنظيمي للأندية مع النظم الإدارية المعروفة وأن الجمعية العمومية لا تباشر سلطاتها وبالتالي لا تستطيع مراقبة أعمال مجلس الإدارة .

٢ - **قام إبراهيم محمود عبد المقصود عام ١٩٨٠ م (٣) بدراسة " عن دور التخطيط فى تطوير المستوي الرياضي فى مصر** " وقد هدفت الدراسة إلي التعرف على أسلوب التخطيط الرياضي فى مصر، كذلك التعرف على المشاكل التى تكتنف الأجهزة الرياضية فى مصر والتى تعوق فاعلية التخطيط ، وقد استخدم المنهج الوصفي والدراسات المسحية وبلغ عدد عينة الدراسة ١٥٠ فرداً من خبراء وقادة ومدربي التربية الرياضية، واستخدم الاستبيان والمقابلة الشخصية وتحليل الوثائق كأدوات لجمع البيانات وكان من أهم الإستخلاصات أن الأهداف غير واضحة فى التخطيط الرياضي وأن الهدف من التخطيط هو الحصول على البطولة كما أن التخطيط طويل المدى لا وجود له أما التخطيط قصير المدى فهو من أجل البطولات المحلية بالإضافة إلى عدم وجود تخطيط مركزي ملزم للهيئات الرياضية مع عدم توافر الكوادر من المدربين والإداريين الذين يستطيعون تنفيذ التخطيط وتحقيق أهدافه فى حين أن الدستور المصري لا ينص صراحة على أهمية الرياضة من حيث إنها حق لكل مواطن وقد أوصت الدراسة بأن يكون التخطيط الرياضي فى مصر مركزياً مع لا مركزية التنفيذ والتأكيد على أهمية التخطيط طويل المدى وتعديل الأهداف الموضوعة وتوضيحها بما يتفق مع أهداف وفلسفة الدولة وبما يناسب الإمكانيات المتاحة مع تأهيل

الكوادر والقادة والمدربين بما يمكن من تحقيق أهداف التخطيط والنص فى الدستور المصري على أهمية الرياضة وأنها حق لكل مواطن .

٣ - قام **كل من كمال درويش ومحمد الحماحمي (عام ١٩٨٠) (٥٧) بدراسة تحليلية للإتحادات الرياضية الأولمبية المصرية وعنوانها " الإتحادات المصرية الأولمبية الرياضية ١٩٠٧ - ١٩٨٠ "** وقد هدفت هذه الدراسة إلى تقويم الإتحادات الرياضية الأولمبية وكذلك وضع إطار مشروع للنهوض بالألعاب والرياضات التابعة لإشراف الإتحادات الأولمبية عليها ، وإستخدمت الدراسة المنهج الوصفي - الأسلوب المسحي واستخدمت الإستبيان وتحليل الوثائق والمقابلة الشخصية كأدوات لجمع البيانات ، وبلغت عينة الدراسة ١٩ إتحاداً رياضياً أولمبياً بالطريقة العمدية من مجموعة الإتحادات الرياضية البالغ عددها ٣١ إتحاداً أولمبياً فى ذلك الوقت وقد أسفرت أهم نتائج الدراسة إلى أن إتحادات كرة القدم والعاب القوى وكرة السلة والمصارعة هى أكثر الإتحادات الرياضية المسجل بها أكبر عدد من اللاعبين وكذلك فإن إتحادى رفع الأثقال والمصارعة هما أكثر الإتحادات تحقيقاً للبطولات والمراكز المتقدمة على المستوى الأولمبي والعالمي والأفريقي .

٤ - **قام جمال العدوى (عام ١٩٨١) (١٨) بدراسة موضوعها تقويم الوظائف الإدارية لمراكز تدريب الناشئين بجمهورية مصر العربية "** ويهدف البحث إلى دراسة الوضع الحالي لمراكز تدريب الناشئين وتقويم نجاح الإتحادات الرياضية فى القيام بالوظائف الإدارية التى تحول دون تحقيق مراكز الناشئين لأهدافها مع إستخدام الباحث المنهج المناسب للتغلب على هذه المشكلات ، وقد إستخدم الباحث المنهج المسحى واختيرت عينة من لجان المراكز والمدربين والمسئولين باللجنة الأولمبية وكانت أهم النتائج هى عدم وضوح المهام والنتائج المتوقعة والأهداف وضعت بطريقة عامة لا يمكن قياسها وكذلك عدم وجود أى أهداف فى الإتحادات الرياضية ترتبط بجدول زمني لتحقيقها وأيضاً عدم وجود سياسات صريحة تعالج عدم تحقيق الناشئين للمستويات المطلوبة منهم .

٥ - **قام سر الختم محمد أبو عوف (عام ١٩٨١) (٣١) بدراسة موضوعها " دراسة تحليلية للهيكل التنظيمي للتربية الرياضية فى الإتحادات والأندية الرياضة بجمهورية السودان الديمقراطية "** وكانت أهداف البحث التعرف على جوانب النقص الموجود فى الهيكل التنظيمي للتربية الرياضية فى الإتحادات والأندية والتى تعوق تطورها وإقتراح هيكل تنظيمي يناسب ظروف السودان ، وإستخدم الباحث المنهج الوصفي - الدراسات المسحية واختار تحليل الوثائق والمقابلات الشخصية وإستمارة إستطلاع رأى الخبراء كأدوات لجمع البيانات وشملت العينة خبراء الإدارة والعاملين فى الإتحادات الرياضية والأندية ومتخصصى التربية الرياضية وكانت أهم النتائج وجود تضارب فى توزيع الإختصاصات والسلطات الممنوحة للإتحادات والأندية ووجود بعض التعديلات التى يجب إدخالها على اختصاصات المجلس الأعلى للرياضة وبخاصة الأهداف والبرامج والسياسات الإدارية .

٦ - **قام ماجد محمد مسعد فرغلي عام ١٩٨٣م (٥٩) بدراسة موضوعها " دراسة تقويمية لتنظيمات اللجنة الأولمبية المصرية وأثرها فى تحقيق أهدافها "** وقد هدفت الدراسة إلى معرفة مدى فاعلية كل من الجمعية العمومية ومجلس الإدارة واللجنة التنفيذية واللجان النوعية فى تحقيق أهداف اللجنة الأولمبية المصرية . وإستخدم الباحث المنهج الوصفي - الدراسات المسحية - وكانت عينة البحث هى محاضر الجمعيات العمومية ومجالس الإدارة واللجنة التنفيذية وكذلك تقارير النشاط عن الدورات الأولمبية ودورات البحر الأبيض المتوسط وذلك من عام (١٩١٠ - ١٩٨٠) وقد استخدم الباحث تحليل الوثائق والمقابلة الشخصية الحرة كأدوات لجمع البيانات وأسفرت النتائج عن قصور الجمعية العمومية ومجلس الإدارة واللجان النوعية فى القيام بأعمالها وعن قيام اللجنة التنفيذية بعملها على أكمل وجه .

٧ - **قام حسن أحمد الشافعي عام ١٩٨٤ م (٢٠) بدراسة عن " الحاجة إلى وضع تشريع لتنظيم مجال التدريب فى مجال التربية البدنية والرياضة فى جمهورية مصر العربية "** وقد هدفت الدراسة إلى وضع مشروع قانون لتنظيم مزاولة التدريب فى مجال التربية البدنية والرياضة

وخاصة التدريب الرياضي وقد إستخدم المنهج الوصفي - الدراسات المسحية - وكانت عينة الدراسة بعض نصوص قانون العقوبات الفرنسي وإستخدم تحليل الوثائق كأداة لجمع البيانات وكان من أهم الإستخلاصات عدم وجود قانون ينظم مزاولة التربية البدنية والرياضية وخاصة مهنة التدريب الرياضي وكذلك عدم وجود قاعدة قانونية تحاسب من يزاول مهنة التدريب بدون مؤهل علمي وقد أوصت الدراسة بوضع قانون لتنظيم مزاولة مهنة التدريب فى مجال التربية البدنية والرياضة ووضع تشريع عام لمهنة التدريب الرياضي وكذلك تشريع خاص لكل لعبة رياضية شاملة المنشأت والمنافسات وضرورة إنشاء نقابة للعاملين بمهنة التربية البدنية والرياضة تقيد بها أسماء كل من تتوافر فيه شروط مزاولة المهنة وتكون هى التى تتولى مسئولية إعطاء ترخيص مزاولة مهنة التدريب الرياضي فى جمهورية مصر العربية .

٨ - **قام عصام بدوي ١٩٨٥م (٤٥) بإجراء دراسة عن " تأثير السياسة على الحركة الأولمبية "** ، وقد هدفت الدراسة إلى التعرف على مدى تأثير النزاعات السياسية على مسيرة الدورات الأولمبية القديمة والحديثة من واقع تحليل الأحداث التاريخية التى مرت بها ، هذا وتعتبر اللجنة الأولمبية الدولية أن وجود أي إتجاهات تهدف إلى تحقيق أمجاد وطنية من خلال ما يمثله شبابها من نتائج الدورات الأولمبية يعتبر خطراً يهدد المثل الأولمبية . هذا وقد أسفرت نتائج الدراسة وتحليل أحداث الدورات الأولمبية قديماً وحديثاً أنها كانت مسرحاً للنزاعات السياسية مثل : - إتخاذ الأحزاب الحاكمة بالدول المشتركة الألعاب الأولمبية دعاية لها - إنعكاس الخلافات بين الحكومات على الرياضيين - إنسحاب بعض الدول من الدورات إحتجاجاً على سياسة الحكومات - عدم قيام بعض الدول المنظمة للدورات بتوجيه الدعوات لبعض الدول بسبب خلافات مع حكوماتها - إتخاذ بعض الدورات الأولمبية كمظاهرة سياسية لنصرة بعض المبادئ السياسية .

٩ - **" قام إبراهيم محمود عبد المقصود عام ١٩٨٦ م (٥) بدراسة عن الإعداد الإداري لمديري المؤسسات والقطاعات الرياضية المختلفة "** . وهدفت الدراسة إلى التعرف على متطلبات الإعداد الإداري - التأهيل

المهني - لمديري المؤسسات والقطاعات الرياضية المختلفة بمحافظة الإسكندرية ، وإستخدم المنهج الوصفي - الدراسات المسحية - وبلغ عدد عينة الدراسة ١٢ من مديري الأندية الرياضية ومراكز الشباب والفرق الرياضية بمحافظة الإسكندرية ، وإستخدم الإستبيان كأداة لجمع البيانات وكان من أهم الإستخلاصات أن أغلب من مارس العمل الإداري لأول مرة إعتمد على خبراته السابقة سواء كلاعب أو كرجل عسكري أو على دراسته فى كلية شبة متخصصة ، وقد أوصت الدراسة بأهمية الإعداد الإداري العلمي للإداريين مع الإلمام بعلوم العلاقات الإنسانية وخاصة الجوانب الإدارية مع التأكيد على حصول الإداريين بصفة عامة على شهادة جامعية وإكتساب الخبرات الإدارية ، وتفضيل التخصص فى الإدارة ، ويفضل من مارس النشاط الرياضي كلاعب فى إحدى الفرق الرياضية سابقاً .

١ - **قامت وفيقة سالم وآخرون عام ١٩٨٦ (٧٥) بدراسة عنوانها " دراسة تحليلية لجهاز التخطيط لمراكز الشباب فى ج . م . ع " .**
إستهدفت الدراسة التعرف على أسلوب التخطيط والتنظيم لمراكز الشباب فى مصر ، ودراسة العوامل التى تحقق الكفاية التنظيمية للتخطيط لمراكز الشباب ، وقد إستخدم الباحثين المنهج التحليلى المسحي لجمع البيانات وكانت عينة البحث تمثل (٢٢) من القادة فى المجلس الأعلى للشباب والرياضة ، (١١) من مديرى مراكز الشباب بمحافظة السكندرية ، (١٦) أخصائية رياضية ممن يعملون فى مراكز الشباب و (١٣) بمديرية الشباب والرياضة وإستخدم الباحثين تحليل الوثائق والمقابلة الشخصية والإستبيان كأدوات لجمع البيانات ومن أهم النتائج غياب عناصر التخطيط فى مراكز الشباب وهى غياب الأسس التى يقوم عليها تحديد الأهداف من إحتياجات المجتمع والموارد المادية والبشرية ، عدم مراعاة قواعد هامة مثل (عدم تخصص القائمين بالتخطيط ، عدم إشتراك القائمين بالتنفيذ فى عملية التخطيط ، عدم توافر الميزانيات الكافية للتنفيذ ، يعد مجلس الإدارة من المعوقات الأساسية فى تحقيق أهداف مراكز الشباب) .

١١ - **قام سعيد حشمت عام ١٩٨٧ م (٣٣) بدراسة عنوانها " العلاقة بين الأجهزة الحكومية والهيئات الرياضية "** . وهدفت هذه الدراسة فض الإشتباك وتحليل مواطن الإختلاف فى سبيل الوصول إلى حالة من الإستقرار والتوافق فى هذه العلاقات لصالح الحركة الرياضية كلها . وكانت نتائج الدراسة هى وضع مجموعة من المقترحات التى تعمل على دعم هذه العلاقة وتنميتها وتتمثل فى تحديد مسئوليات وإختصاصات الجهاز الحكومي والهيئات الأهلية .

١٢ - **قام كل من عبد المحسن محمد جمال الدين وحسن أحمد الشافعي عام ١٩٨٧م (٤١) بدراسة عنوانها " تعديل مقترح لبعض مواد القانون المنظم لتشكيل مجالس إدارات الأندية "** . وهدفت الدراسة إلى إضافة بعض التعديلات المقترحة لبعض مواد القانون رقم ٥١ لسنة ١٩٧٨ لتشكيل مجالس إدارات الأندية فى ج . م . ع (المواد ٤٥ ، ٤٧ ، ٤٩ ، ٥٠ ، ٥١ ، ٥٢ ، ٥٣) . وإستخدما المنهج الوصفي - الأسلوب المسحي - وتكونت العينة من أساتذة القانون بكلية الحقوق جامعة الإسكندرية والعاملون بالجهات الإدارية المرتبطة بالمجلس الأعلى للشباب والرياضة المتمثلة فى مديرية الشباب والرياضة بالإسكندرية وبذلك بلغ إجمالي العينة ٣٦٠ فرداً وإستخدم الباحثان تحليل السجلات والوثائق ، المقابلة الشخصية ، الإستبيان ، تحليل مواد قانون الهيئات الخاصة (الأندية الرياضية) للشباب والرياضة واللوائح المنفذة له كأدوات لجمع البيانات، ومن النتائج إقرار مبدأ التعيين لثلاث أعضاء بمجلس الإدارة مع عدم أحقيتهم فى التصويت وإقرار مبدأ الإنتخاب لجميع أعضاء مجالس الإدارة وتحديد مدة العضوية فى مجلس الإدارة بثماني سنوات فقط كحد أقصي مع رفض مبدأ تعيين مجلس الإدارة بصفة عامة ، وضرورة توافر شرط الحصول على مؤهل عالي فى كل أعضاء مجلس الإدارة .

١٣ - **قام نبيل محمد أحمد عام ١٩٨٧ م (٧٢) بدراسة عن تقويم دور بعض الأجهزة المعنية بالتربية البدنية والرياضة فى تحقيق أهدافها فى مصر "** وكان من أهداف الدراسة التعرف على دور بعض الأجهزة المعنية بالتربية البدنية والرياضة (الأندية الرياضية وإتحادات اللعبات

الرياضية والإتحادات النوعية) فى مصر فى تحقيق فلسفة التربية البدنية والرياضة لأهدافها ، وكذلك التعرف على المشاكل والصعوبات التى تواجه هذه الأجهزة فى تحقيق أهدافها ، وقد إستخدم المنهجين التاريخي والوصفي - الدراسات المسحية - وبلغ عدد عينة الدراسة ١٧٥ فرداً من المسئولين والقيادات وأعضاء مجالس الإدارة والعاملين بالمجلس الأعلى للشباب والرياضة وإتحادات اللعبات الرياضية والأندية الرياضية واللجنة الأولمبية المصرية والإتحادات النوعية وإستخدم الإستبيان والمقابلة الشخصية وتحليل الوثائق والمراجع كأدوات لجمع البيانات ، وكان من أهم الإستخلاصات أن أهداف المؤسسات والأجهزة المعنية بالتربية البدنية والرياضة فى مصر غير واضحة وغير محددة ولا تتحقق بدرجة كاملة وإن كانت تتحقق بدرجة جزئية ، وعدم مناسبة الإمكانات المادية المتوفرة لتنفيذ الأهداف مما أدي لصعوبة تنفيذ برامج وخطط معظم هذه المؤسسات كما لا يوجد تخطيط طويل المدى وإن توافر دائماً التخطيط قصير المدى وكذلك ضعف الممارسة الرياضية بشكل عام وهجرة المدربين ذوي الكفاءة العالية وقد أوصت الدراسة بالتوسع فى إنشاء الأندية الرياضية ومراكز الشباب بإعتبارها أحد أهم وسائل تحقيق وتنفيذ أهداف الأجهزة المعنية بالتربية البدنية والرياضة فى مصر والتأكيد على أهمية أن يكون رؤساء وأعضاء مجالس إدارات المؤسسات والأجهزة المعنية بالرياضة من ذوي المؤهلات الفنية العالية مع تمتعهم بالمبادئ والأصول العلمية فى التنظيم والإدارة .

١٤ - **قام حسن مصطفي موسى عام ١٩٨٨م (٢٣) بإجراء بحث بعنوان " العوامل الإدارية المرتبطة بنجاح الإتحادات والأندية الرياضية فى أداء رسالتها "** وهدفت الدراسة إلى التعرف على العوامل الإدارية المرتبطة بنجاح الإتحادات الرياضية والمتعلقة بكل من التخطيط ، إتخاذ القرار ، السلطة ، الإمكانات ، إدارة الإجتماعات ، التقويم والمتابعة، وكانت العينة قوامها (٢٢٩) ممثلة فى رئيس الإتحاد - وكيل الإتحاد - السكرتارية - أمين الصندوق - مدير الإتحاد وإستخدم الباحث المقابلات الشخصية وتحليل الوثائق والسجلات وإستمارة إستبيان كأدوات لجمع البيانات وكانت نتائج الدراسة هى : إتفاق الخطة مع السياسة العامة

للدولة وإمكانية التخطيط لأنشطة الإتحاد خلال عام - تحديد أولويات صرف الميزانية ومناسبة عدد العاملين مع متطلبات العمل بالإتحاد - يتم التقويم مع النتائج سنويا بشكل تقليدى ، ويتحمل مجلس الإدارة مسئولية إصدار القرارات .

١٥- **قام ماجد مسعد فرغلى عام ١٩٨٨ م (٦٠) بدراسة عنوانها "تقويم العلاقة بين الجهاز الإدارى الحكومى والوحدات الأهلية العاملة فى المجال الرياضى فى جمهورية مصر العربية** " وهدف البحث إلى دراسة الوضع القائم للجهاز الإدارى الحكومى وللوحدات الأهلية (الخاصة) ودراسة العلاقة فيما بينهما والتعرف على أهم المشكلات والمعوقات التى تواجه الجهاز الإدارى الحكومى والوحدات الأهلية مع وضع بعض المقترحات لعلاج أو تقليل حدة هذه المشكلات والمعوقات وإستخدم الباحث المنهج الوصفى - الدراسات المسحية - وتخير العينة بالطريقة العمدية من أعضاء مجالس إدارة اللجنة الأولمبية وبلغت العينة ١٣٠ عضوا ، إستخدم الباحث الإستبيان كأداة لجمع البيانات وإستخدم المتوسطات الحسابية والإنحرافات المعيارية وتحليل التباين كاساليب للمعالجة الإحصائية وكانت أهم النتائج الحاجة إلى تعديل القانون ٧٧ لسنة ١٩٧٥ وتعديلاته وأكد على إستقلال الهيئات فى ظل رقابة وإشراف الدولة وإعطاء الحق للهيئات فى التظلم من قرارات الجهاز الإدارى وعدم تضمين القانون أى سلطات للجهاز الإدارى الحكومى حول حل مجلس الإدارة .

١٦- **قام كل من إبراهيم كرم وعبد الحميد مطر فى عام ١٩٩٠ م (٢) بدراسة عنوانها " معوقات تحقيق أهداف التربية البدنية والرياضية للهيئات الرياضية بدولة الكويت** " . وهدفت الدراسة إلى التعرف على أراء العاملين فى المجال الرياضى حول : تحديد المعوقات التى تواجه تحقيق أهداف التربية البدنية والرياضة للهيئات الرياضية - تحديد الوسائل التى يمكن بها تذليل الصعوبات لتحقيق أهداف التربية البدنية والرياضة وبيان العلاقة بين أهداف التربية البدنية والرياضة للهيئات الرياضية ، إستخدم الباحثان المنهج الوصفى وكانت عينه البحث تتمثل فى العاملين فى اللجنة الأولمبية الكويتية ، والإتحادات الرياضية ،

والأندية الرياضية ، وزارة الشئون الاجتماعية والعمل ، إدارة النشاط الرياضى بجامعة الكويت ، إدارة التربية البدنية والكشافة فى وزارة التربية ، الإتحاد الرياضى العسكرى للجيش وإتحاد الشرطة ومراكز الشباب والحرس الوطنى وكان الإستبيان هو أداة جمع البيانات وإستخدم الباحث النسب المئوية للمعالجة الإحصائية وتمثلت النتائج فى ضرورة وجود هيئة رياضية مستقلة للإشراف على الحركة الرياضية وإن تحقيق الأهداف مرتبط بوجود ميزانيات وإن توافر الميزانيات يساعد على اختيار أكفأ المدربين المتخصصين .

١٧- **وقام عزت عرفة أحمد عيسى عام ١٩٩٤ م (٤٤) بدراسة حول" دور المجلس الأعلى للشباب والرياضة (جهاز الرياضة) فى تحقيق أهداف الإستراتيجية العامة للنهوض بالرياضة فى مجال البطولة والتمثيل الخارجى فى مصر** " . وقد هدفت الدراسة إلى التعرف على دور جهاز الرياضة فى تحقيق أهداف الإستراتيجية العامة للنهوض بالرياضة فى مصر . وقد إختار الباحث عينة عمدية من مديرى الإدارات فى جهاز الرياضة ورؤساء الإتحادات الرياضية بإجمالى (٨٦) فرداً ، وإستخدم إستمارة إستبيان شملت (٦٨) عبارة مقسمة إلى (٧) محاور . هذا وقد إشتملت الدراسة على أن السبب الرئيسى لعدم تنفيذ الأهداف الإستراتيجية هو عدم إستكمالها بالخطة العامة والتى تشمل الإجراءات والوسائل والإمكانات وقد أوصى الباحث أن يقوم المجلس الأعلى للشباب والرياضة بوضع إستراتيجية تغطى فترة زمنية طويلة مع تعديل الهيكل التنظيمى لجهاز الرياضة .

١٨- **قام ناجى إسماعيل حامد عثمان عام ١٩٩٦ (٧٠) بدراسة موضوعها "تقويم الإدارة الرياضية فى القطاع الحكومى** " . وهدفت الدراسة إلى تقويم اللجان فى القطاع الحكومى بإعتبارها الإدارة المعنية بالأنشطة الرياضية من خلال التعرف على حالة التخطيط والتنظيم والتوجيه باللجان الرياضية فى القطاع الحكومى ومدى فاعلية الرقابة عليها، وإستخدم الباحث المنهج الوصفى - الدراسات المسحية ، وشملت العينة المسئولون عن رسم السياسات وتنفيذ السياسات والمستفيدون من اللجان، وقد إستخدم الباحث تحليل الوثائق والإستبيان كأدوات لجمع

البيانات وتوصل الباحث لبعض النتائج أهمها أن الجهة الإدارية لا تقوم بوضع سياسات لمواجهة مخالفة نظام الأنشطة فى اللجان الرياضية وقصور القرار الصادر من رئيس جهاز الرياضة رقم ٢٩ لسنة ١٩٩٧ بشأن اللجان الرياضية ومن أهمها عدم وجود جمعية عمومية وكذلك الحاجة إلى الإجتماعات الدورية بين مجلس إدارة اللجنة الرياضية والجهة الإدارية الحكومية .

٢- الدراسات الأجنبية :.

١-قام تانكريد Tancred عام ١٩٨٠ (٨٧) بدراسة موضوعها " تحديد السياسة الإدارية والإجراءات المتبعة فى مراكز الرياضة بإنجلترا " .
وهدفت الدراسة إلى التعرف على أوجه القصور فى الإجراءات المتبعة فى مراكز الرياضة والتعرف على المشكلات التى تواجه الشباب فى هذه المراكز وقد إستخدم الباحث المنهج المسحى وإشتملت عينه البحث على ١٢٠ مركز رياضى وتم إختبارهم بالطريقة العشوائية وإستخدم الباحث المقابلة الشخصية والملاحظة العلمية والإستبيان كوسائل لجمع البيانات . وكانت أهم نتائج الدراسة أنه من أوجه القصور أن الدولة لا تعطى الإهتمام الكامل للرقابة مما أدى إلى ضعف المستوى التدريبى وأن الإدارة فى هذه المراكز إدارة متسلطة .

٢- قام رومانو . ف Romano . V عام ١٩٨٧ (٨٦) بدراسة عنوانها " قانون الوحدات المحلية للجنة الأولمبية الإيطالية والإتحادات الرياضية الأهلية للإرتقاء بمستوى مراكز الشباب الرياضية " . – وهدفت الدراسة إلى التعرف على الوحدات المحلية للجنة الأولمبية الإيطالية ، وكذلك الإتحاد الفيدالى الرياضى المحلى بإيطاليا ، وذلك بهدف الإرتقاء بمستوى الشباب والرياضة ، وقد إستخدم الباحث المنهج التحليلى وقام بتحليل ودراسة قانون كل من الوحدات المحلية للجنة الأولمبية والإتحاد الفيدالى الرياضى وذلك للوقوف على أهم الإيجابيات التى تساعد على الإرتقاء بمستوى مراكز الشباب وكذلك أهم السلبيات التى تعوق مستوى هذه المراكز وكان من أهم النتائج وضع نموذج مقترح لكى يتبع ويتم تنفيذه .

٣- وفى دراسة تطبيقية قام (توماس داى) عام ١٩٨٨ بوضع نموذج تجريبى لكيفية تحليل وتكوين السياسات العامة فى الولايات المتحدة "

وقد طبقت الدراسة فى خمس مجالات للسياسة العامة وهى التعليم ، الرفاهية العامة ، الضرائب ، - الطرق السريعة ولوائح السلوك العام ، وهدفت الدراسة إلى تحديد العلاقة بين السياسات العامة وبين الظروف الإجتماعية والإقتصادية والسياسية من حيث تأثير تلك الظروف على السياسات وقد كانت من أهم نتاجه إن برامج التنمية الإقتصادية هى التى تحدد كلا من النظم السياسية والسياسات العامة التى تتبناها هذه النظم وإن أى إلتقاء أو تطابق بين خصائص النظام السياسى والسياسات التى يتبناها يعزى إلى متطلبات التنمية الاقتصادية . (٥٠ : ٥٠ - ٥٢)

٣- التعليق على الدراسات

يوضح جدول رقم (٢) تصنيف الدراسات السابقة وسنة إجراء كل منها بالإضافة إلى المنهج والعينة والأدوات المستخدمة وأهم النتائج فى كل دراسة، وقد بلغ عدد الدراسات السابقة المستخدمة ١٨ دراسة باللغة العربية ، و ٣ دراسات باللغة الأجنبية وإرتبطت بالهيئات الأهلية الخاصة .

إستخدمت كل الدراسات المنهج الوصفى - الدراسات المسحية بينما إستخدمت دراسة واحدة الدراسات التحليلية وكذلك إستخدمت أغلب الدراسات الإستبيان أو المقابلة الشخصية أو تحليل الوثائق أو جميعهم معاً .

تنوعت العينات المستخدمة كما يلى :-

من حيث طبيعة العينة : حيث كانت فى بعض الدراسات تمثلها الأندية أو مراكز الشباب أو اللجنة الأولمبية المصرية أو الإتحادات الرياضية ، فى حين كانت فى البعض الآخر تتمثل فى الأفراد من قيادات هذه الهيئات والعاملين فى المجلس الأعلى للشباب والرياضة ، وفى بعض الدراسات كانت العينة هى محاضر الجلسات والإجتماعات للهيئات المختلفة ، وفى دراسات أخرى كانت العينة بعض أساتذة القانون .

من حيث عدد العينة : تراوحت العينات فى العدد من (١٢ إلى ١٥٠) فرداً.

الاستفادة من الدراسات السابقة :.

فى ضوء العرض السابق للدراسات المشابهة وكذلك الجدول رقم (٢) يتضح أن الدراسات قد إتفقت على ما يلى :.

أظهرت دراسة كل من إبراهيم عبد المقصود (٣) ، ونبيل محمد أحمد (٧٢) وسعيد حشمت (٣٣) ووفيقة سالم (٧٥) وجمال العدوى (١٨) أن أهداف التخطيط غير واضحة وموضوعية بطريقة لا يمكن قياسها مع غياب اسس التخطيط ووضع الأهداف وأن هناك ضرورة لتحديد المسؤليات والإختصاصات .

أما دراسة كل من إبراهيم عبد المقصود (٣) ونبيل محمد أحمد (٧٢) ، وحسن مصطفى موسى (٢٣) قد أظهرت أنه لا وجود للتخطيط طويل المدى وأن هناك ضرورة لوضع استراتيجية جديدة تغطى فترة زمنية أطول.

أما دراسة كل من نبيل محمد أحمد (٧٢) وحسن مصطفى موسى (٢٣) وإبراهيم كرم وعبد الحميد مطر (٢) ، ووفيقة سالم (٧٥) أظهروا أن الميزانيات غير كافية وأشاروا إلى ضرورة تحديد أولويات صرف الميزانية.

وقد أظهرت دراسة كل من عبد المحسن محمد جمال الدين وحسن أحمد الشافعى (٤١) ، وماجد مسعد فرغلى (٦٠) التأكيد على ضرورة تحمل مجلس الإدارة لمسئولياته التى خولها له القانون مع تحديد العضوية لأعضائه بثمانى سنوات ورفض مبدأ تعيينه أو حله من قبل جهاز الرياضة وكذلك اتفقوا حول مبدأ تعيين ثلاثة أعضاء فى المجلس ولكن مع عدم أحقيتهم فى التصويت .

وقد أشارت دراسة كل من ماجد مسعد فرغلى (٦٠) ودولت عبد الرحمن (٢٧) إلى أن الجمعيات العمومية فى الأندية والإتحادات لا تباشر اختصاصاتها نتيجة لتدخل الجهة الإدارية .

وقد أظهرت دراسة كل من دولت عبد الرحمن (٢٧) وجمال العدوى (١٨) ضرورة تعديل الهياكل التنظيمية للاندية ومراكز التدريب .

وأشارت دراسة كل من إبراهيم عبد المقصود (٣) وتانكريد (٨٧) إلى عدم توافر الكوادر المناسبة للعمل بالهيئات مع عدم إعطاء الإهتمام الكامل للرقابة مما يؤدى إلى ضعف المستوى التدريبى .

وبتحليل نتائج دراسة كل من إبراهيم عبد المقصود (٣) ورومانو (٨٦) وحسن أحمد الشافعى (٢٠) وعبد المحسن محمد جمال الدين وحسن

أحمد الشافعى (٤١) إنضح انه بعد تحليلهم للقوانين والتشـــريعات المختلفـة وجدوا ان هناك حاجة لتعديل بعض التشريعات ونصـــوص مـواد القوانيـن وحتى الدستور المنظمين لعمل الهيئات العاملة فى مجال الشباب والرياضـــة مما يشير إلى وجود نوع مـــن التضـــارب والتداخـــل فـــى الإختصاصـــات والمسئوليات .

هذا وقد اشار كل من عصام بدوى (٤٥) وتومـــاس داى (٥٠) فـــى دراستهم إلى أن برامج التنمية الاقتصادية هى التى تحدد كـــلا مـــن النظـــم السياسية والسياسات العامة التى تتبناها هذه النظم ممـــا يـــؤدى إلـــى تدخـــل الحكومات فى الرياضة بصورة سافرة وظهر ذلـــك فـــى كـــون الـــدورات الأولمبية مسرحاً للنزاعات السياسية .

من التعليق على الدراسات المشابهة يرى الباحث أنه قد إستفاد منـــها فى دراسته لمشكلة البحث فى ضوء أهداف ونتائج هذه الدراسات وكذلك فـــى تحديد منهجية البحث وإختيار أدوات جمع البيانات .

obeikandl.com

جدول رقم (٣) حصر الدراسات السابقة

م	أسم الباحث	الموضوع	السنة	العينة	المنهج	أدوات جمع البيانات	أهم الأستنتاجات
١	دولت عبد القادر	تقييم النظم الإدارية بأندية بمحافظة الأسكندرية	١٩٧٣	مديرى الأندية وأعضاء مجالس الأدارة	- المنهج الوصفى - دراسات مسحية	- المقابلة الشخصية - تحليل الوثائق - الأستبيان	١- لا يتفق الهيكل التنظيمى للاندية مع النظم الإدارية ٢- الجمعية العمومية لا تباشر سلطاتها ولا تستطيع مراقبة أعمال مجلس الإدارة
٢	إبراهيم محمود عبد المقصود	دور التخطيط فى تطوير المستوى الرياضى فى مصر	١٩٨٠	خبراء وقادة ومديرى التربية الرياضية	- المنهج الوصفى - دراسات مسحية	- الأستبيان	١- الاهداف غير الواضحة من التخطيط الرياضى ٢- الدستور المصرى لا ينص صراحة على أهمية الرياضة .
٣	تانكريد	تحدي السياسات الإدارية والجراءات المتبعة فى مراكز الرياضة بإنجلترا	١٩٨٠	أعضاء مراكز الرياضة	-المنهج المسحى	-المقابلة الشخصية -الملاحظة -الأستبيان	الدولة لا تعطى الأهتمام الكامل للرقابة مما أدى إلى ضعف المستوى التدريبى .
٤	كمال درويش محمد الحماحمى	الاتحادات المصرية الأولمبية الرياضية ١٩٠٧ — ١٩٨٠	١٩٨٠	الأتحادات الرياضة	- المنهج الوصفى - دراسات مسحية	- تحليل الوثائق - المقابلة الشخصية - الأستبيان	١- أتحادات رفع الاثقال والمصارعة هى أكثر الأتحادات تحقيقاً للبطولات على المستوى الأولمبى والعالمى والأفريقى

تابع جدول رقم (٢) حصر الدراسات السابقة

م	أسم الباحث	الموضوع	السنة	العينة	المنهج	أدوات جمع البيانات	أهم الأستنتاجات
٥	جمال العدوى	تقويم الوظائف الإدارية لمراكز تدريب الناشئين بجمهورية مصر العربية	١٩٨١	المسئولين فى مراكز الشباب واللجنة الأولمبية	– المنهج المسحى	- تحليل الوثائق - المقابلة الشخصية - الأستبيان	١- الأهداف وضعت بطريقة عامة لا يمكن قياسها ٢- الأهداف لا ترتبط بجدول زمنى محدد
٦	سر الختم محمد أبو عوف	دراسة تحليلية للهيكل التنظيمى للتربية الرياضية فى الأتحادات والأندية الرياضية بجمهورية السودان الديمقراطية	١٩٨١	خبراء الأدارة فى الأتحادات الرياضية والأندية	– دراسات مسحية المنهج الوصفى	– المقابلة الشخصية – تحليل الوثائق – الأستبيان	١- وجود تضارب فى توزيع الأختصاصات والسلطات الممنوحة ٢- وجود بعض التعديلات على أختصاصات المجلس الأعلى للشباب .
٧	ماجد مسعد فرغلى	دراسة تقويمية لتنظيمات اللجنة الأولمبية المصرية وأثرها فى تحقيق أهدافها	١٩٨٣	محاضر الجمعيات العمومية وتقارير النشاط	المنهج الوصفى	المقابلة الشخصية تحليل الوثائق	١- قصور الجمعية العمومية ومجلس الإدارة واللجان النوعية فى القيام بإعمالها
٨	حسن أحمد الشافعى	الحاجة لوضع تشريع لتنظيم مجال التدريب	١٩٨٤	نصوص قانون العقوبات الفرنسى	– المنهج الوصفى	– تحليل الوثائق	١- عدم وجود قانون ينظم مزاولة التربية الرياضية . ٢- عدم وجود قانون يحاسب من يزاول مهنة التدريب دون ترخيص

تابع جدول رقم (٣) حصر الدراسات السابقة

ل	أسم الباحث	الموضوع	السنة	العينة	المنهج	أدوات جمع البيانات	أهم الأستنتاجات
٩	عصام بدوى	تأثير السياسة على الحركة الأولمبية	١٩٨٥	الدورات الأولمبية	-المنهج الوصفى	- تحليل الوثائق	١- الدورات الأولمبية مسرح للنزاعات السياسية . ٢- التدخل الحكومى أمر سائد فى العلاقات الرياضية
١٠	إبراهيم عبد المقصود	الأعداد الإدارى لمديرى المؤسسات والقطاعات الرياضية المختلفة	١٩٨٦	مديرى الاندية ومراكز الشباب والفرق	- المنهج الوصفى	-الأستبيان	١- ممارسة العمل الإدارى تعتمد على الخبره السابقة كلاعب أو كرجل عسكرى
١١	وفيقة سالم وآخرون	دراسة تحليلية لجهاز التخطيط لمراكز الشباب فى ج.م.ع.	١٩٨٦	قادة المجلس الأعلى ومديرى مراكز الشباب	- المنهج الوصفى	-المقابلة الشخصية - تحليل الوثائق - الاستبيان	١- غياب الأسس التى يقوم عليها تحديد الأهداف. ٢- عدم توافر الميزانيات الكافية لتنفيذ الخطط الموضوعة
١٢	رومانو	قانون الوحدات المحلية للجنة الأولمبية الإيطالية والأتحادات الرياضية الأهلية للأرتقاء بمستوى مراكز الشباب الرياضية	١٩٨٧	أعضاء الوحدات المحلية للجنة الأولمبية الإيطالية والأتحادات الرياضية	- المنهج التحليلى	- تحليل الوثائق	وضع نموذج مقترح لكى يتبع ويتم تنفيذه
١٣	توماس داى	وضع نموذج تجريبى لكيفية تحليل وتكوين السياسات العامه فى الولايات المتحدة	١٩٨٧	عينة مختلفة من المسئولين بالهيئات فى الولايات المتحدة	- المنهج الوصفى	- الأستبيان	برامج التنمية الأقتصادية هى التى تحدد كل من النظم السياسية والسياسات العامه التى تتبناها

obeikandl.com

تابع جدول رقم (٢) حصر الدراسات السابقة

م	اسم الباحث	الموضوع	السنة	العينة	المنهج	أدوات جمع البيانات	أهم الأستنتاجات
١٤	سعيد حشمت	العلاقة بين الأجهزة الرياضية والهيئات الرياضية	١٩٨٧	القادة فى المجلس الأعلى والهيئات الأهلية	-المنهج الوصفى	-تحليل الوثائق -الأستبيان	١- وضع مجموعة من المقترحات التى تعمل على دعم العلاقة وتنميتها
١٥	عبد المحسن محمد جمال الدين و حسن أحمد الشافعى	تعديل مقترح لبعض مواد القانون المنظم لتشكيل إدارات الأندية	١٩٨٧	اساتذة القانون والعاملون بالمجلس الاعلى للشباب والرياضة وأعضاء الأندية	- المنهج الوصفى	- تحليل الوثائق - المقابلة الشخصية - الأستبيان	١- عدم أحقية المعيين فى التصويت . ٢- يجب أنتخاب كل أعضاء مجلس الإدارة ٣- تحديد مدة العضوية فى ثمانى سنوات
١٦	نبيل محمد أحمد	تقويم دور بعض الأجهزة المعنية بالتربية البدنية والرياضة فى تحقيق أهدافها فى مصر	١٩٨٧	مسئولى الأتحادات والأندية واللجنة الأولمبية والعاملين بالمجلس الأعلى	- المنهج التاريخى - المنهج الوصفى	-تحليل الوثائق - المقابلة الشخصية - الأستبيان	١- عدم وضوح الأهداف ٢- عدم تناسب الأمكانات المادية . ٣- لا يوجد تخطيط طويل المدى
١٧	حسن مصطفى موسى	العوامل الإدارية المرتبطة بنجاح الأتحادات والأندية الرياضية فى إداء رسالتها	١٩٨٨	مسئولى الاتحادات الرياضية	- المنهج الوصفى	- تحليل الوثائق - المقابلة الشخصية - الأستبيان	١- أتفاق الخطة مع السياسة العامه للدولة ٢- أمكانية التخطيط لانشطة الأتحادات لمدة عام ٣- تحديد أولويات صرف الميزانية ٤- مجلس الإدارة يتحمل مسئولية قراراته .

obeikandl.com

تابع جدول رقم (٣) حصر الدراسات السابقة

م	أسم الباحث	الموضوع	السنة	العينة	المنهج	أدوات جمع البيانات	أهم الأستنتاجات
١٨	ماجد مسعد فرغلى	تقويم العلاقة بين الجهاز الإدارى الحكومى والوحدات الأهلية العاملة فى المجال الرياضى فى ج.م.ع	١٩٨٨	أعضاء اللجنة الأولمبية	- المنهج الوصفى الدراسات المسحية	- الاستبيان	١- الحاجة إلى تعديل القانون ٧٧ لسنة ٧٥ وتعديلاته . ٢- ضرورة أستقلال الهيئات فى ظل رقابة الدولة
١٩	إبراهيم كرم وعبد الحميد مطر	معوقات تحقيق أهداف التربية البدنية والرياضة للهيئات الرياضية بدولة الكويت	١٩٩٠	العاملين باللجنة الأولمبية والأتحادات والأندية الرياضية والهيئات النوعية	- المنهج الوصفى	- الاستبيان	١- ضرورة وجود هيئة مستقلة للأشراف على الحركة الرياضية
٢٠	عزت عرفة أحمد عيسى	دور جهاز الرياضة فى تحقيق أهداف الأستراتيجية العامه للنهوض بالرياضة فى مجال البطولة والتمثيل الخارجى فى مصر	١٩٩٤	مديرى الإدارات فى جهاز الرياضة	- المنهج الوصفى	- الاستبيان	١- ضرورة وضع إستراتيجية جيدة تغطى فترة زمنية طويلة . ٢- تعديل الهيكل التنظيمى لجهاز الرياضة
٢١	ناجى أسماعيل حامد	تقويم الإدارة الرياضية فى القطاع الحكومى	١٩٩٦	مسئولى اللجان الرياضية	- المنهج الوصفى الدراسات المسحية	- الملاحظة - المقابلة الشخصية - تحليل الوثائق - الاستبيان	١- الجهة الأدارية لا تقوم بوضع سياسات لمواجهة مخالفة نظام الأنشطة فى اللجان الرياضية . ٢- قصور القرار الصادر بشأن اللجان الرياضية .